

ANÁLISIS FODA

Una vez que hayas decidido con tu equipo el problema a resolver a través de un proyecto de Desarrollo Comunitario, es pertinente realizar un análisis FODA para identificar los elementos internos y externos que pueden influir positiva o negativamente en su viabilidad. El análisis FODA puede servir de base para tomar decisiones sobre el alcance del proyecto.

El **análisis FODA** se esquematiza en una tabla también conocida como MATRIZ FODA que tiene cuatro ventanas: fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.

Las **FORTALEZAS** son las capacidades internas con que cuenta, en este caso, el equipo que realizará el proyecto para alcanzar los objetivos del proyecto: qué hacemos mejor, cuáles son nuestras mayores capacidades y habilidades, con qué recursos ya contamos o controlamos. Adicionalmente, deben contemplarse aquellos elementos que tanto la comunidad como la organización posee, que sirvan de apoyo para el logro de los propósitos trazados.

Las **DEBILIDADES** se refieren a aquellos factores internos que pueden influir negativamente en el logro de los objetivos planteados. Son problemas internos que podrían obstaculizar el logro del objetivo. Para responder a estos problemas es necesario conocer qué se puede mejorar y qué se debe evitar, por ejemplo: una mala organización del equipo de trabajo o una mala situación financiera, la falta de capacitación de los integrantes del equipo o de la institución/comunidad para llevar a cabo lo que se pretende, mala toma de decisiones.

Por su parte, las **OPORTUNIDADES** son factores positivos, externos al equipo de trabajo, que se pueden aprovechar en favor del proyecto. Estos factores se refieren, por ejemplo, a la existencia de materias primas en la región que pueden ser aprovechadas, o a la existencia de un amplio consenso entre la población para construir una clínica.

Por último, las **AMENAZAS** también son factores externos pues provienen del contexto inmediato, no del proyecto, pero pueden afectar de manera negativa. Son situaciones que pueden poner en riesgo el proyecto, por ejemplo, como la falta inesperada de lluvias en el caso de un proyecto agropecuario, o la ruptura de un camino por exceso de lluvias que impide llevar lo producido al mercado regional.

Por ser internas, las fortalezas y las debilidades son controlables, mientras que las oportunidades y las amenazas, que son externas, no lo son.

El análisis FODA se realiza en cuatro pasos:

1. **Análisis externo.** Consiste en analizar las condiciones externas (contexto, entorno) que inciden o pueden incidir positiva (oportunidades) o negativamente (amenazas) en la realización del proyecto.
2. **Análisis interno.** Consiste en analizar las fortalezas y debilidades con que se cuenta para la realización del proyecto. Los factores internos incluyen sus recursos y experiencias.
3. **Elaboración de la matriz FODA.**

4. **Determinación de las estrategias a emplear:** Estrategia FO (fortalezas – oportunidades), tiene como base las fortalezas con que se cuenta para aprovechar las oportunidades (externas). Es la estrategia que más se recomienda porque permite la optimización de los elementos positivo para alcanzar los objetivos propuestos. Estrategia FA (fortalezas – amenazas), consiste en utilizar las fortalezas con que se cuenta para tratar de disminuir o aminorar el impacto negativo de las amenazas externas (del entorno).

Estrategia DA (debilidades – amenazas) consiste en utilizar acciones defensivas contra las amenazas y para disminuir las debilidades. Esta estrategia se utiliza cuando la supervivencia del proyecto está en riesgo. Puede implicar acciones radicales en cuanto a estructura u organización.

Estrategia DO, (debilidades – oportunidades), consiste en aprovechar las oportunidades externas que ofrece el contexto para disminuir las debilidades del proyecto, mejorando los aspectos que las generan.

A través del análisis FODA, tienes los primeros elementos para determinar la viabilidad de tu proyecto. Esta viabilidad se refiere a la posibilidad de concretar un proyecto, para lo cual se debe analizar si se cuenta con los recursos necesarios y las condiciones adecuadas. Aunado a ello, también permite una evaluación de los contextos y situaciones de la institución/comunidad.

La viabilidad o la factibilidad del proyecto se determinan hasta tener el cronograma y el presupuesto; es decir, el conjunto de las actividades que se realizarán, así como el monto y las fuentes de los recursos necesarios para llevarlas a cabo.

A continuación se presenta el formato de la Matriz Foda que debe estar en el **Informe del Servicio Comunitario**, en el Momento I, luego del aspecto socio-laboral. Después de llenar este formato se debe realizar su explicación (análisis Matriz Foda):

Lectura sugerida.

<https://ctb.ku.edu/es/tabla-de-contenidos/valoracion/valorar-las-necesidades-y-recursos-comunitarios/FODA-analisis/principal#:~:text=e%20investigaciones%20previas.-,%20BFCu%20A1les%20son%20los%20elementos%20de%20un%20an%20C3%A1lisis%20FODA%3F,de%20su%20iniciativa%20o%20esfuerzo.>

Análisis FODA

Fortalezas: •	Oportunidades: •
Debilidades: •	Amenazas: •