



Betriebswirtschaftslehre II Vorlesung 4: ERP-Systeme

Wintersemester 2018/19
Prof. Dr. Martin Schultz
martin.schultz@haw-hamburg.de



Agenda

Merkmale von ERP-Systemen Architektur von ERP-Systemen

Anpassung von ERP-Systemen



Inhalte der Vorlesung und Übung

	Termin	Vorlesung	Übung	
1	28.09.2018	Einführung und Grundlagen	-	
2	05.10.2018	Geschäftsprozessmodellierung	Übung 1 – Gruppe 3/4	
3	12.10.2018	Anwendungssysteme in Unternehmen	Übung 1 – Gruppe 1/2	
4	19.10.2018	ERP-Systeme	Übung 2 – Gruppe 3/4	
5	26.10.2018	ERP-Systeme: ReWe und Einführungsprojekte	Übung 2 – Gruppe 1/2	
6	02.11.2018	Business Intelligence - OLAP	Übung 3 – Gruppe 3/4	
7	09.11.2018	Business Intelligence - ETL	Übung 3 – Gruppe 1/2	
8	16.11.2018	Business Intelligence – Dashboards/ Data Mining	Übung 4 – Gruppe 3/4	
9	23.11.2018	Informationsmanagement	Übung 4 – Gruppe 1/2	
10	30.11.2018	IT-Service-/ Enterprise Architecture-Management	Übung 5 – Gruppe 3/4	
11	07.12.2018	IT-Governance/ IT-Compliance	Übung 5 – Gruppe 1/2	
12	14.12.2018	Klausurvorbereitung	Übung 6 – Gruppe 3/4	
	21.12.2018		Übung 6 – Gruppe 1/2	
	11.01.2019		Übung 7 – Gruppe 1/2/3/4	



Was sollen Sie mitnehmen...

- Sie können die Themen Geschäftsprozesse und ERP-Systeme in einen betriebswirtschaftlichen Gesamtzusammenhang einordnen
- Sie können die wesentlichen Elemente und Eigenschaften von ERP-Systemarchitekturen beschreiben
- Sie können das Konzept Customizing im Umfeld von ERP-Systemen erläutern

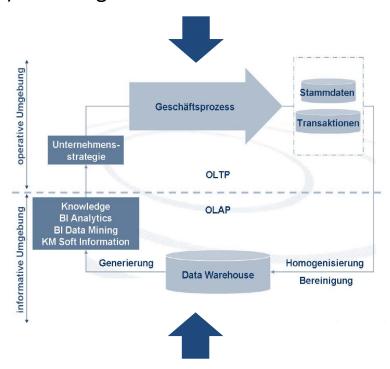


Gesamtüberblick

Prozessorientierte, auf standardisierte Transaktionsverarbeitung (einzelne Geschäftsvorfälle) ausgelegte und hoch integrierte (decken alle Geschäftsprozesse und Funktionsbereiche ab) Anwendungssoftware (z.B. ERP-Systeme) → sehr gut durch Standardsoftware abbildbar



Typischer Vertreter: **ERP-Systeme**



Software-Baukästen zur Erstellung **unternehmensspezifischer** Anwendungen zur Abdeckung der Informationsbedarfe des Managements



Enterprise Resource Planning (ERP)

- Ein ERP-System ist eine betriebswirtschaftliche Standardsoftware, die verschiedener Funktionen, Aufgaben und Daten aus mehreren (operativen) Unternehmensbereichen (Rechnungswesen, Materialwirtschaft, Produktion, Vertrieb usw.) in ein Informationssystem integriert (Integration). (Gronau 2012, Hansen 2015)
- Minimaler Integrationsumfang: gemeinsame Datenhaltung
- Ein ERP-System umfasst die Verwaltung aller zur Durchführung der Geschäftsprozesse notwendigen Informationen über die Ressourcen Material, Personal, Kapazitäten (Maschinen, Handarbeitsplätze etc.), Finanzen und Information. (Gronau 2012)

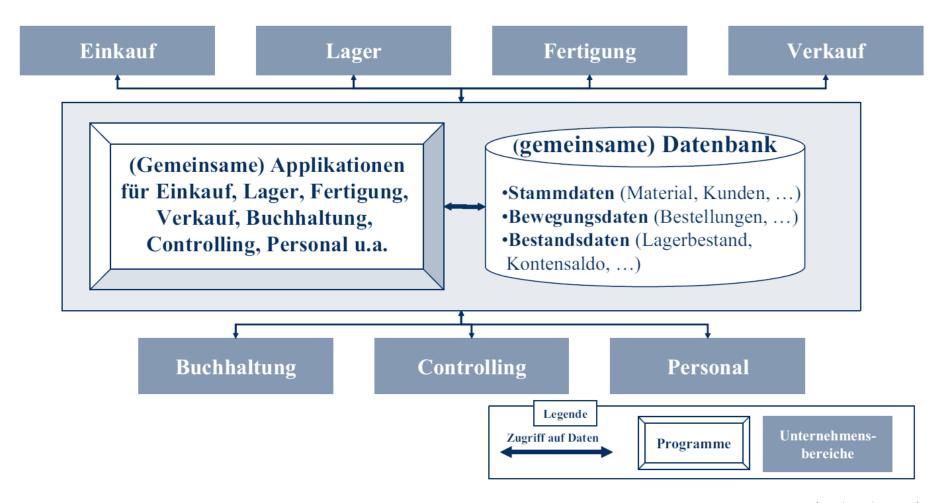
Begriffsbestandteile

- Enterprise Unternehmen
- Resource Elementarfaktoren (Arbeit, Betriebsmittel, Werkstoffe)
- Planning dispositive Faktoren (Leitung, Planung)





Konstruktionsprinzip eines ERP-Systems



(Gadatsch 2012)



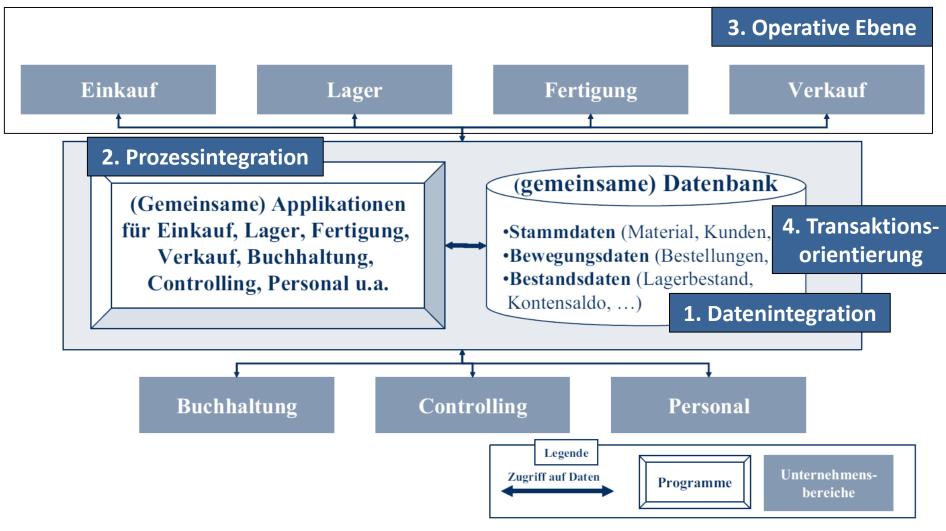
Merkmale von ERP-Systemen

(Gadatsch 2012)

Merkmal	Beschreibung	Beispiele
1. Daten- Integration	Alle Softwaremodule verwenden die gleiche Datenbasis	Vertrieb und FiBu verwendet die gleichen Kunden-stammdaten
2. Prozess- Integration	 Unternehmensbereichsübergreifende Unterstützung von Geschäftsprozessen Durchgängige Unterstützung eines Geschäftsvorfalls, Keine Schnittstellen 	Durchgängige Abwicklung eines Kundenauftrags vom Eingang der Anfrage bis Auslieferung u. Bezahlung
3. Operative Ebene	Unterstützung operativer AufgabenAbwicklung konkreter Geschäftsvorfälle	Verkaufsaufträge, Fertigungsplanung, Eingangsrechnungen, Zahlungen
4. Transaktions- orientierung	 Onlineverarbeitung von einzelnen Geschäftsvorfällen Sicherstellung der Datenkonsistenz 	Anlegen eines KundenauftragsSofortige Verwendbarkeit in anderen Modulen
5. Einheitliches Entwicklungs- konzept	 Verwendung eines einheitlichen Software-Repositories für die Module Einheitliche Entwicklungsstandards Anpassbarkeit (Customizing) 	 Gleiches Bildschirmlayout, Gleiche Funktions-/ Menüleisten Gleiches Systemverhalten Gleiche Fehlermeldungen
6. Schichten- architektur	Unterstützung einer abteilungs- und/ oder standortübergreifenden Bearbeitung von Geschäftsvorfällen	Client-/ Server-Architektur zur Realisierung von dezentralen Zugriffen auf Daten und Funktionen



Konstruktionsprinzip eines ERP-Systems



(Gadatsch 2012)



Typischer Funktionsumfang von ERP-Systemen

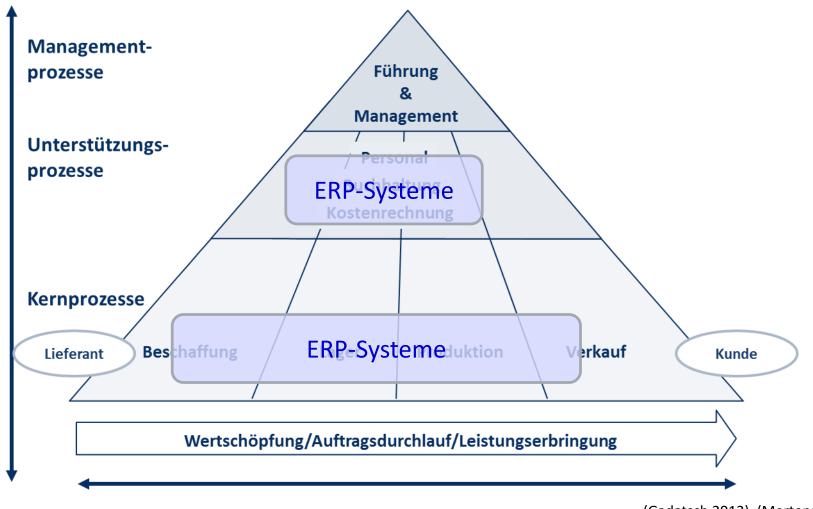
 ERP-Systeme decken die wesentlichen Kern- und Unterstützungsprozesse in Unternehmen ab

Analytics	Financials	Human Capital Management	Procurement & Logistics Execution	Product Development & Manufacturing	Sales & Service
Financial Analytics	Financial Supply Chain Management	Talent Management	Procurement	Production Planning	Sales Order Management
Operations Analytics	Treasury	Workforce Process Management	Inventory & Warehouse Management	Manufacturing Execution	Aftermarket Sales and Service
Workforce Analytics	Financial Accounting	Workforce Deployment	Inbound & Outbound Logistics	Product Development	Professional- Service Delivery
	Management Accouting		Transportation Management	Life-Cycle Data Management	
	Corporate Governance				-

(Alpar 2014, S. 174)



Verortung von ERP-Systemen im Unternehmen



(Gadatsch 2012) (Mertens (2013)



Historische Entwicklung von ERP-Systemen

Material Requirements Planning

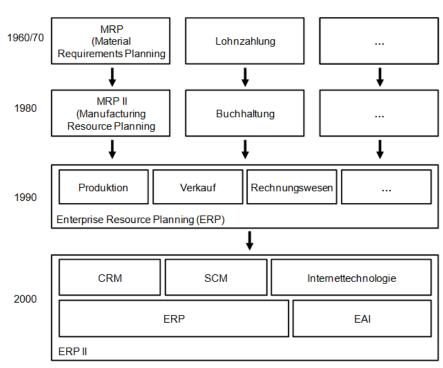
 Bei einem gegebenen Produktionsprogramm werden durch Auflösung der Stücklisten eines Produkts mit gleichzeitiger Berücksichtigung von vorhandenen Beständen die Nettobedarfe der notwendigen Materialien ermittelt

In der Weiterentwicklung Integration von Einkauf, Zeitwirtschaft und

Fertigungssteuerung

Manufacturing Resource Planning

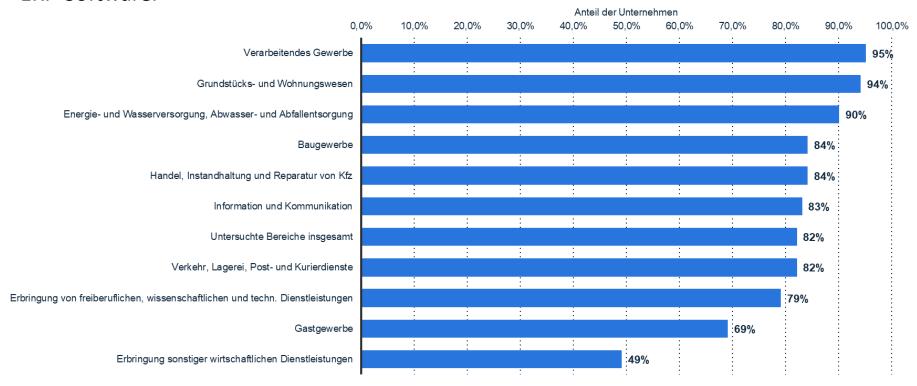
 Erweiterung des MRP-Konzepts um Termin- und Kapazitätsplanung und Geschäftsplanung (z.B. Umsatzziele, Deckungsbeiträge)





ERP-Systeme: Nutzung nach Wirtschaftszweigen (Januar 2017)

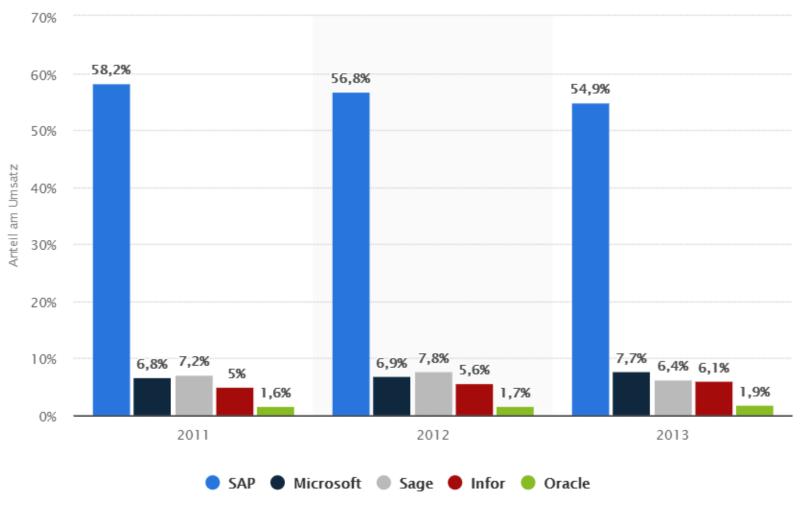
Die Statistik bildet das Ergebnis einer Umfrage zur ERP-Nutzung in Deutschland im Jahr 2017 ab. Rund 83 Prozent der großen Unternehmen (mit mehr als 250 Beschäftigten) in Deutschland im Bereich Information und Kommunikation nutzten im Jahr 2017 eine ERP-Software.



https://de.statista.com/statistik/daten/studie/272377/umfrage/einsatz-firmeninterner-erp-software-in-unternehmen-nach-wirtschaftszweigen/



Umsatz mit ERP-Systemen: Deutschland 2011-2013

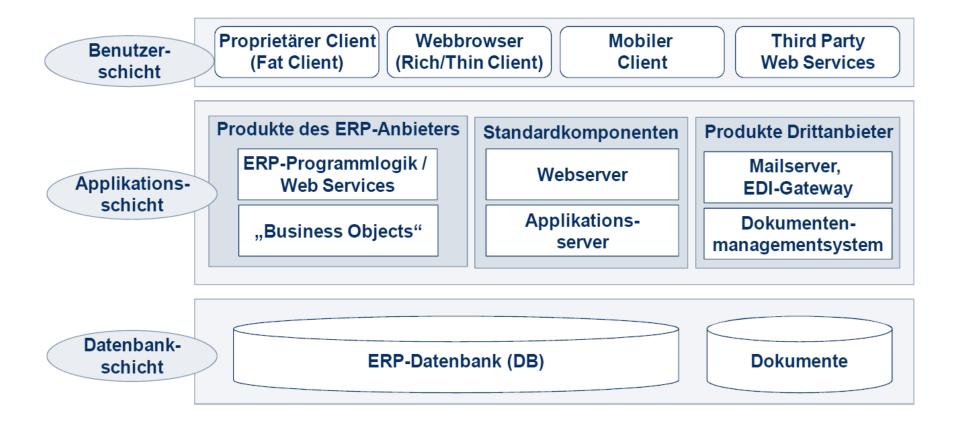


https://de.statista.com/statistik/daten/studie/262275/umfrage/marktanteile-der-anbieter-von-erp-software-in-deutschland/



Generische Architektur eines ERP-Systems

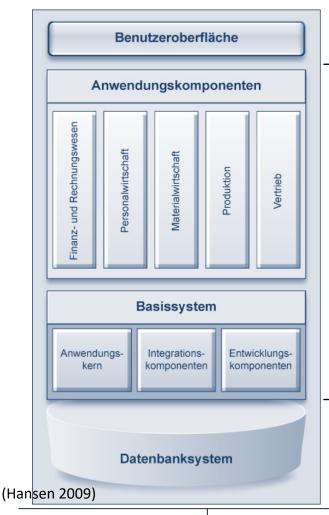
generische Architektur eines ERP-Systems mit seinen möglichen Schichten (Tiers) und Komponenten.





3-Ebenen-Architektur: SAP

ERP-Systeme folgen einer 3-Ebenen-Archtiktur:



1) Präsentation



2) Applikation



- Verarbeitungslogik

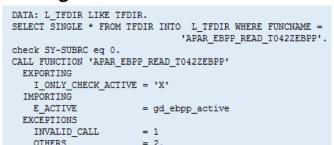
3) Datenhaltung

Datenbankmanagementsystem

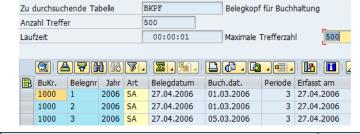
SAP Graphical User Interface (GUI)



Programm-Code



Datenbank-Tabelle



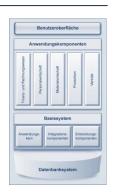
2. Architektur von ERP-Systemen



3-Ebenen-Architektur: SAP

Präsentation: SAP Graphical User Interface (SAPGUI): Anzeige und Eingabe der Daten

- einheitliche grafische Elemente für alle Client-Betriebssysteme (EnjoySAP)
- SAPGUI for Windows, SAPGUI for Java, SAPGUI for HTML

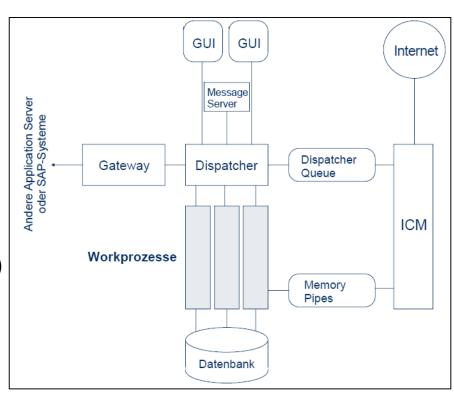


Applikation (Anwendung): Kernkomponente von SAP R/3, Geschäftslogik bzw. business logic

- Ein Application Server stellt mehrere Workprozesse zur Verfügung (Parallelisierung)
- Der Dispatcher koordiniert die Workprozesse
- Einsatz mehrerer Application Server möglich (Koordination durch einen Message Server)
- Plattformabhängige Basisfunktionalität in C/C++
- Anwendungen: ABAP/4, ABAP Objects und Java

Datenhaltung

- Relational Database Management System (RDBMS)
- Speicherung aller Stamm- und Bewegungsdaten sowie Systemdaten (Customizing, Programmcode)
- Verfügbare RDBMS: Oracle, DB 2, MS SQL Server, Informix, MAX bzw. SAP DB



Gronau 2014, S. 36

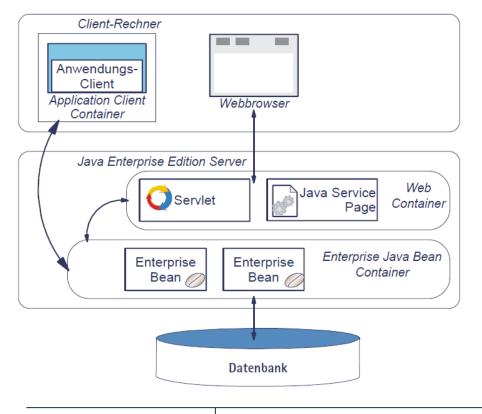
2. Architektur von ERP-Systemen

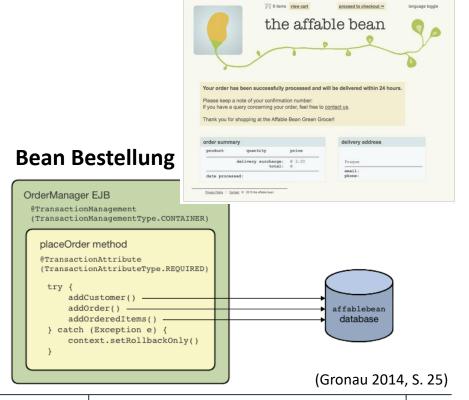


Java-basierte ERP-Architekturen

- Viele ERP-Systeme verwenden heute Java Enterprise Edition (J2EE)
- Prinzip: Teile der Geschäftslogik werden in einzelnen Komponenten (Beans) gekapselt
- Die Beans stellen einen bestimmten Dienst über eine Schnittstelle zur Verfügung
- die Komponenten können wiederverwendet werden

Web-Shop







Funktions- und Datenintegration: Beispiel SAP ERP

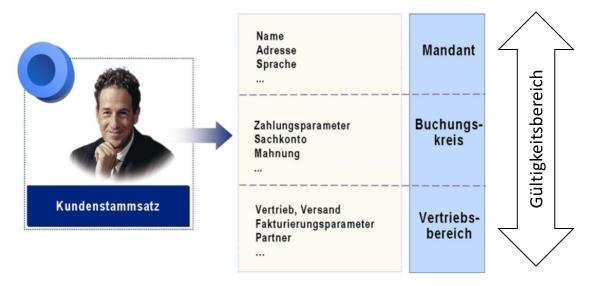
 Funktionen/ Programme sind nach Abteilungen strukturiert aber aufeinander abgestimmt
 Beispiel: Modul Materialwirtschaft (MM) enthält die Funktionen "Bestellung erfassen" und "Wareneingang erfassen"

Auf die Bestellinformationen kann bei **Abteilung Einkauf** Lager der Bearbeitung des Wareneingangs zugegriffen werden (**Datenintegration**) **Prozess-**Wareneingang **Bestellung** prüfen und erfassen schritt erfassen Funktionen/ **Modul MM** Bedarf erfassen **Bedarf Programme** Bestellung **Bestellung** an Lieferanten erfassen Unternehmen schicken Bedarfs-Bestellung meldung Wareneingang Fertigung prüfen und Ware einlagern informieren erfassen Information an **Datenbank** Bedarfsträger eingang



Stammdaten

- in der betrieblichen Datenverarbeitung wichtige Grunddaten (Daten) eines
 Unternehmens, die über einen gewissen Zeitraum nicht/ selten verändert werden
- Stammdaten bestehen unabhängig von konkreten Geschäftsvorfällen
- Aufgrund der integrierten Datenhaltung von ERP-Systemen verwenden alle Module die gleichen Stammdaten
- Beispiele: Artikel-Stammdaten, Kunden-Stammdaten, Lieferanten-Stammdaten, Materialstammdaten





Stammdaten - Materialwirtschaft



 Beinhalten Informationen über Rohstoffe, Handelswaren, Halbfabrikate, Fertigerzeugnisse.

 Alle Daten zu einem Lieferanten oder Kreditor werden in einem Lieferantenstammsatz hinterlegt.

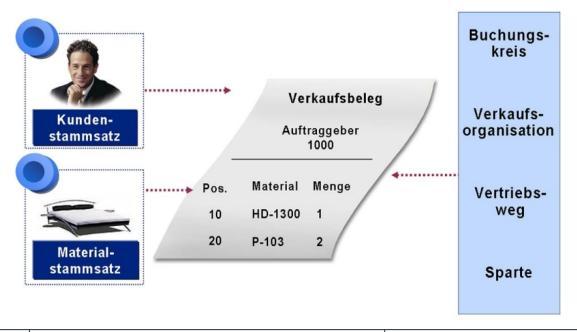
- Stellen die Beziehung zwischen Lieferant und Material dar. (Informationen über laufende Bestellungen eines Materials, Informationen über lieferantenspezifische Daten zu einem Material etc.)
- Werden zur Preisfindung herangezogen; umfassen Preise, Zu- und Abschläge sowie Bezugsnebenkosten

(Keller 2010)



Bewegungsdaten

- Bewegungsdaten beschreiben Ereignisse und zeichnen sich durch ihren Zeitbezug aus, d.h. Bewegungsdaten werden bei jedem Geschäftsvorfall im ERP-System erfasst
- Sie dienen der Abbildung der Wertflüsse und Bestandsveränderungen im System in Form von mengen- oder wertmäßigen Zu- und Abgängen
- Bewegungsdaten entstehen durch laufende Buchungen. Sie können erst als Geschäftsvorfälle erfasst werden, wenn die benötigten Stammdaten gepflegt sind



(Keller 2010)



Bestandsdaten

- Bestandsdaten weisen Bestände aus und beschreiben somit einen Zustand.
- Sie kennzeichnen die betriebliche Mengen- und Wertestruktur und werden fortlaufend aktualisiert
- Aktualisierung kann sofort bei der Bestandsänderung oder periodisch in Form einer Stapelverarbeitung erfolgen

Bilanz

Aktivseite	2009	2008	Passivseite	2009	2008
A Sachanlagen	11.152	7.956	A Eigenkapital	443	506
1. Immaterielles Vermögen	1.020	928	Gezeichnetes Kapital	2.600	2.600
2. Sachanlagen	6.920	6.694	Kapitalrücklage	12	12
3. Finanzanlagen	3.212	334	Gewinnrücklage	12	-
			Verlustvortrag	- 6.113	- 6.009
			Jahresüberschuss	3.944	3.903
			B Sonderposten	4.000	
B Umlaufvermögen	8.234	8.268	C Rückstellungen	446	521
1. Vorräte	1	1	D Verbindlichkeiten	9.608	10.900
2. Forderungen (kurzfristig)	7.200	7.899	 davon kurzfristige Verb. 	7.369	6.899
3. Wertpapiere	_	_	davon mittelfristige Verb.	110	130
4. Liquide Mittel	1.033	368	davon langfristige Verb.	2.129	3.871
C Rechnungsabgrenzung	426	155	E Rechnungsabgrenzung	5.315	4.452
D Bilanzsumme	19.812	16.379	F Bilanzsumme	19.812	16.379



Integration von Stamm- und Bewegungsdaten: Beispiel BANF → Bestellung

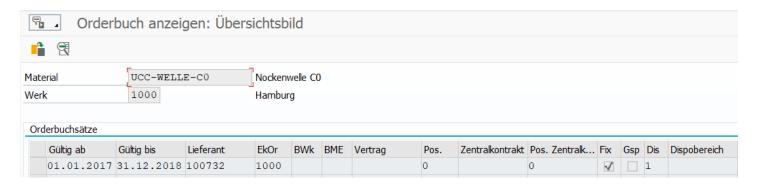
Orderbuch

Liste der für ein Material (pro Werk) vorgesehenen Bezugsquellen und Zeiträume, in denen die Beschaffung über diese Bezugsquellen möglich ist.

Damit dient das Orderbuch der Ermittlung der zu einem bestimmten Zeitpunkt geltenden Bezugsquelle. Bezugsquellen können definiert werden als

- fest/ fix (NUR dieser Lieferant wird berücksichtigt) oder
- gesperrt (dieser Lieferant wird NICHT berücksichtigt).

Zudem wird eingestellt, ob die Bezugsquelle für die Disposition relevant ist. Für die Fallstudie ist dies von besonderer Bedeutung, damit in der automatisch erstellten Bestellanforderung vom System bereits ein Lieferant vorgeschlagen wird.



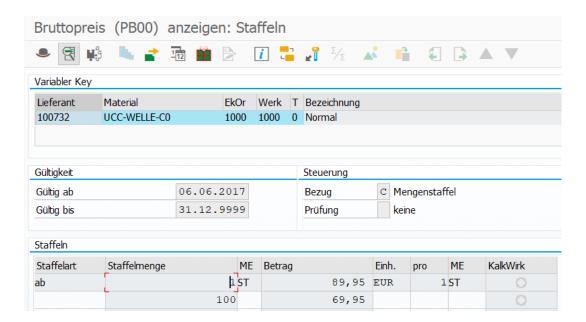


Integration von Stamm- und Bewegungsdaten: Beispiel BANF → Bestellung

Einkaufsinfosatz

Informationsquelle für die Beschaffung eines **bestimmten Materials** bei einem **bestimmten Lieferanten**. Unter anderem werden hier folgende Daten gespeichert:

- der aktuelle Bestellpreis,
- die Nummer der letzten Bestellung
- die Planlieferzeit des Lieferanten.



2. Architektur von ERP-Systemen



Integration von Stamm- und Bewegungsdaten: Beispiel BANF → Bestellung

Bei der Erstellung einer **Bestellung aus einer BANF** werden die Daten aus dem Orderbuch, Einkaufsinfosatz und der BANF übernommen

- Material, Menge und Werk kommen aus der BANF
- Der Lieferant und die Einkaufsorganisation wird aus dem Orderbuch ermittelt
- Aus der Kombination aus Material und Lieferant wird der passende Einkaufsinfosatz ermittelt. Hieraus wird der Preis bestimmt

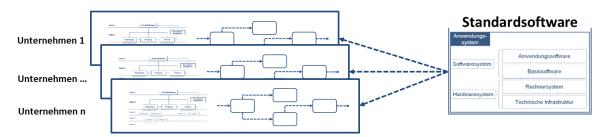




Anpassung von betriebswirtschaftlicher Standardsoftware

Betriebswirtschaftliche Standardsoftware basiert auf folgender Grundannahme:

"Es ist möglich, für die Anforderungen heutiger Unternehmen eine gemeinsame, integrierte und prozessorientierte Software zu erstellen."



Um dies leisten zu können, hat Betriebswirtschaftliche Standardsoftware verschiedene Bedingungen zu erfüllen:

- Modelle von Geschäftsprozessen sind in ihrer Datenbank und in ihren Programmen realisiert und diese sind den tatsächlichen Abläufen und Strukturen in den Unternehmen möglichst ähnlich → diese realisierten Prozesse werden Referenzprozesse der Standardsoftware genannt
- Unterschiede hinsichtlich der Prozessabläufe bei den einzelnen Unternehmen müssen zu einem großen Teil abbildbar sein (es gibt zwischen den Geschäftsprozessen der einzelnen Unternehmen trotz aller Ähnlichkeit Unterschiede)
 - → Anpassungsmöglichkeiten müssen in der Standardsoftware berücksichtigt werden, diese werden unter dem Begriff **Customizing** zusammengefasst



Anpassungsmöglichkeiten in ERP-Systemen (Customizing)

Kernbereich: Prozessbestandteile, die mehr oder weniger alle Geschäftsprozesse in den betrachteten Unternehmen gemeinsam haben

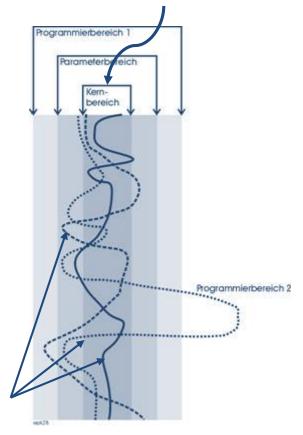
Parameterbereich: Besonderheiten sollten durch das Verstellen von Parametern realisierbar sein, d.h., die Software sollte ohne Programmierung angepasst werden können. Es sollten alle die Modifikationen der ausgelieferten Betriebswirtschaftlichen Standardsoftware ermöglicht werden, die mit einer gewissen Wahrscheinlichkeit bei den Kunden erwartet werden können

Programmierbereich 1: Besonderheiten konkreter Geschäftsprozesse können - idealtypisch - durch Programmierung mit einem Werkzeug abgebildet werden, das mit der Standardsoftware mitgeliefert wird (interne Programmierung)

Programmierbereich 2: ein Rest an Besonderheiten, der nur durch Programmierung mit Werkzeugen realisiert werden kann, die nicht mit der Betriebswirtschaftlichen Standardsoftware mitgeliefert werden

"reale" Abläufe des Geschäftsprozesses in verschiedenen Unternehmen

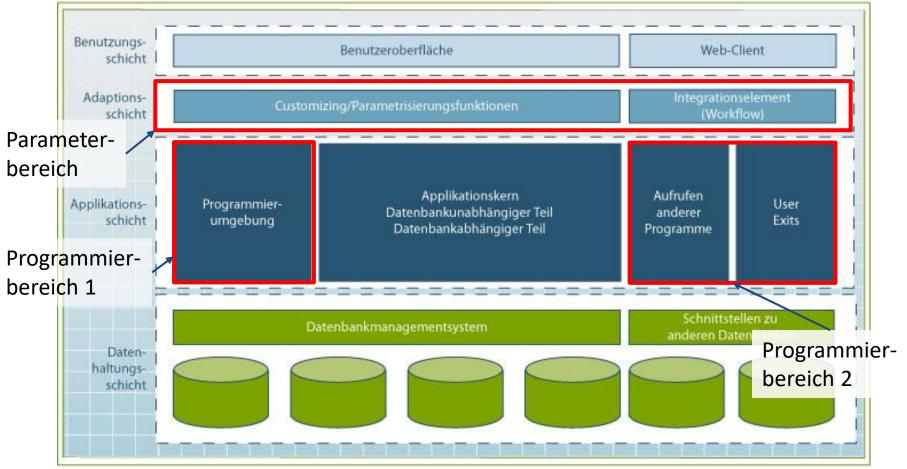
Durch die ERP-Software abgedeckter "durchschnittlicher/ vorgedachter" Geschäftsprozess = Referenzprozess





Aufbau eines ERP-Systems: Adaptionsschicht

Eine zusätzliche **Adaptionsschicht** ermöglicht die Anpassung der Standardsoftware an die Unternehmensbedürfnisse

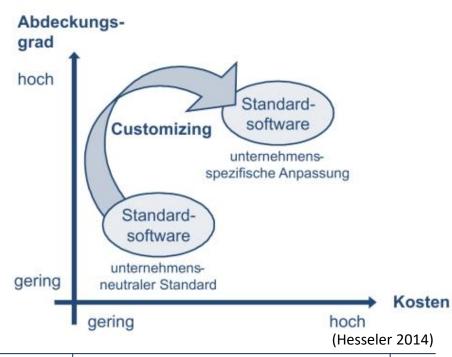


(Gronau 2014, S. 9)



Customizing im engeren Sinne

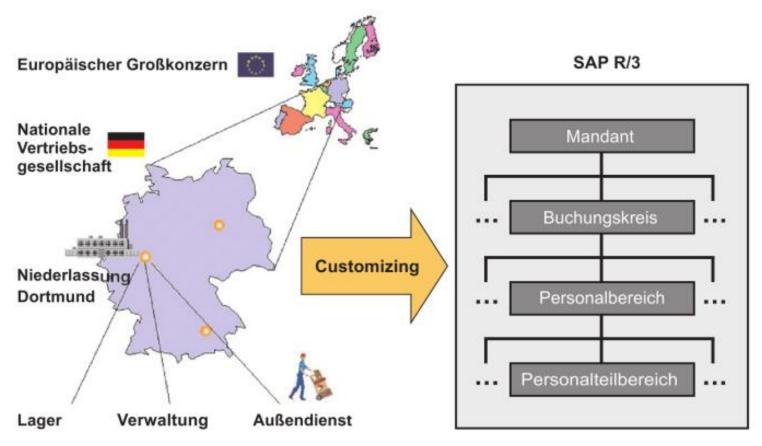
- Durch Customizing erfolgt eine Anpassung des unternehmensneutralen Auslieferungsstandard der ERP-Software an das Unternehmen
- Customization is a socio-technical activity of modifying the properties of packaged software, so
 that "the resulting information system converges with the requirements of the target
 organization"
- Vom Customizing i.e.S. wird gesprochen, wenn die Anpassung durch Parametrisierung der
 Standardsoftware erfolgt, also ohne Programmierung/ Veränderung des Quellcodes (Lanninger 2011)
- Die Anpassung wird durch das Setzen von Parametern zur Festlegung des Funktionsumfangs und zur Steuerung der Verarbeitungslogik erreicht (Görk 2001)
- Das Customizing i.e.S. bezieht sich auf
 - Konfiguration f
 ür die Auswahl ben
 ötigter
 Module und die Definition der Beziehungen dieser Module untereinander
 - die Einrichtung des Systems
 - die Aufbauorganisation und
 - die Ablauforganisation





Customizing im engeren Sinne: Abbildung der Aufbauorganisation

ERP-Systeme bieten standardisierte Objekte (SAP: Organisationseinheiten) um die kundenindividuelle Aufbauorganisation im System abzubilden



(Hesseler 2014)



Customizing im engeren Sinne: Organisationseinheiten in ERP-Systemen

Eine **Organisationseinheit** ist ein aufbauorganisatorisches Strukturierungselement des ERP-Systems

- Sie ist eine organisatorische Gruppierung von Unternehmensbereichen, die aus gesetzlichen oder sonstigen geschäftsspezifischen Gründen zusammengefasst werden
- Sie dient
 - der flexiblen Abbildung verschiedenster Unternehmensstrukturen
 - der Unterteilung des Gesamtsystems in modular ablauffähige Einheiten
 - der Unterstützung des Rollenkonzepts
 - der Unterstützung des Berechtigungskonzepts

Reales Werk



Abbildung im Customizing

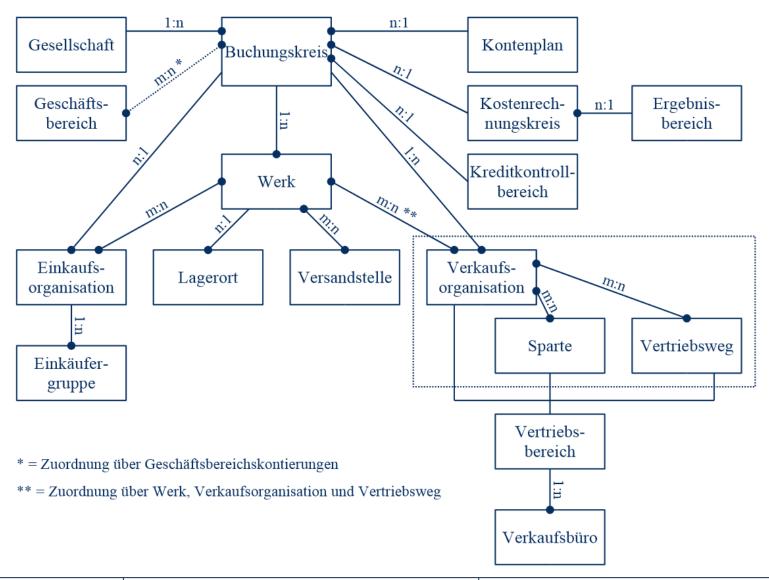


Verwendung bei Geschäftsvorfällen





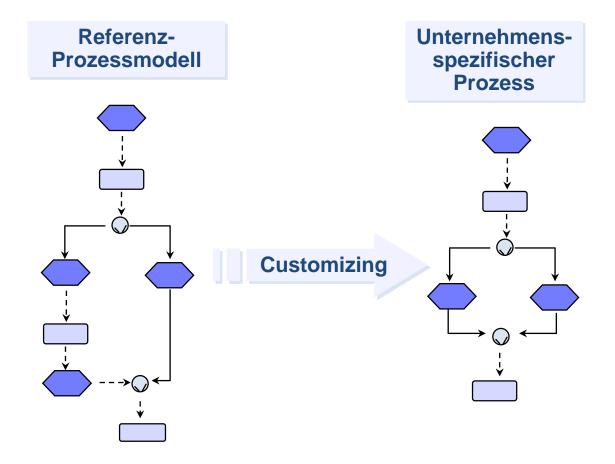
Organisationseinheiten in SAP – Datenbankorientierte Sichtweise





Customizing im engeren Sinne: Abbildung der Ablauforganisation

 ERP-Systeme bieten Möglichkeiten der Parametrisierung, um die kundenindividuelle Ablauforganisation (Prozesse) im System abzubilden

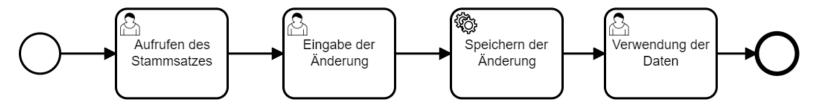


(Gadatsch 2012, S. 321)

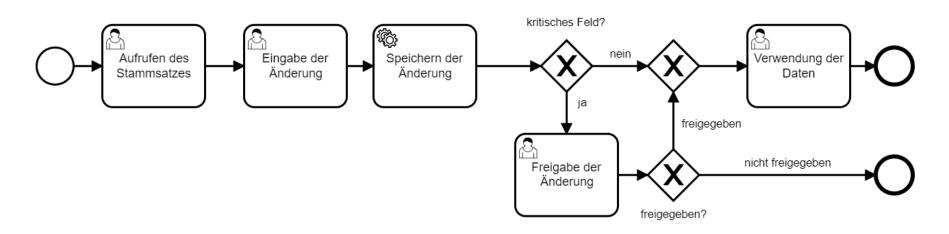


Customizing im engeren Sinne: Abbildung der Ablauforganisation - Beispiel

■ Referenzprozess "Änderung von Stammdaten"



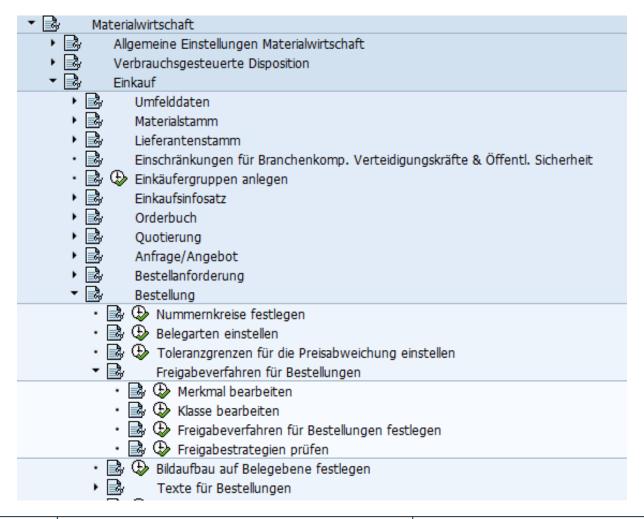
Einstellung einer Freigabe durch Customizing für kritische Felder (z.B. Bankdaten)





Customizing im engeren Sinne: Beispiel SAP Customizing für Bestellungen

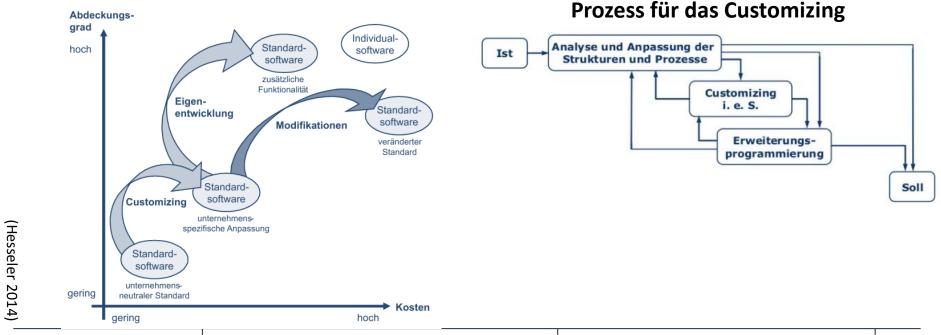
Anpassung relevanter Parameter ist systemintern möglich





Customizing im weiteren Sinne

- Eine weitere Begriffsfassung von Customizing (i.w.S.) umfasst auch die Anpassung der Software mittels Erweiterungsprogrammierung (Extensions, Modifications)
- Customizing i.e.S. und i.w.S. werden häufig parallel verwendet (Brehm 2001)
- Je mehr Customizing i.w.S verwendet wird, desto weiter n\u00e4hert sich die L\u00f6sung den Eigenschaften einer Individualsoftware an





Customizing im weiteren Sinne: Anpassungstypen

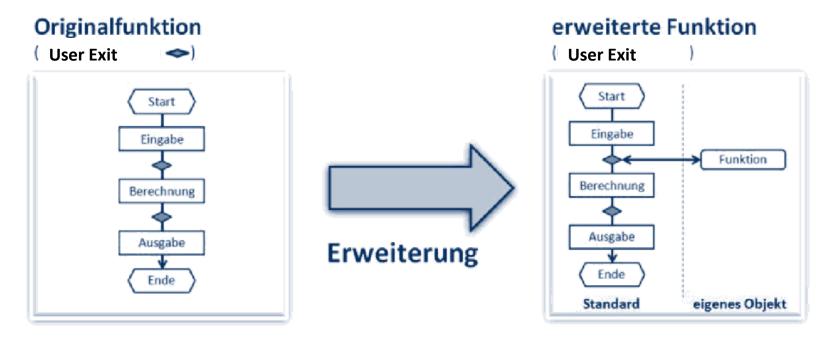
Brehm 2001 identifiziert allein im ERP-System-Umfeld 9 verschiedene Anpassungstypen, die einem Customizing i.w.S. zugeordnet werden können

	Anpassungs-Typen	Beschreibung			
	Customizing i.e.S./ Configuration	Setting of parameters, in order to choose between different executions of processes and functions in the software package			
	Bolt-ons	Implementation of third party package designed to work with ERP system and provide industry-specific functionality			
o	Screen masks	Creating of new screen masks for input and output of data			
Extension	Extended reporting	Programming of extended data output and reporting options			
	Workflow-Programming	Creating of non-standard workflows			
Modification/	User exits	Programming of additional software code in an open interface			
	ERP Programming	Programming of additional applications without changing the source code (using the programming language of the vendor)			
	Interface development	Programming of interfaces to legacy systems or 3rd party products			
	Package code modification	Changing the source codes ranging from small changes to change whole modules			



Erweiterung (Extension): User Exits

- Können nicht alle Anforderungen durch eigenständige Erweiterungsprogrammierung abdeckt werden, sind weitere Maßnahmen notwendig, die tiefer in die Programmlogik des ERP-Systems eingreifen
- ERP-Systeme bieten standardisierte Einstiegspunkte (**User Exits**) um unternehmensspezifische Logik einzubringen → Systemspezifischer Code ist weiterhin geschützt (z.B. u.spezifische Berechnung des Weihnachtsgelds)





Customizing im weiteren Sinne: Anpassungstypen - RICEFW

In der Praxis hat sich für die Anpassungstypen der "Begriff" RICEFW etabliert

- RICEFW (Reports, Interfaces, Conversions, Extensions, Forms and Workflow) wird in einem Projekt zur Einführung einer betriebswirtschaftlichen Standardsoftware als Fachbegriff für eine Klasse von Objekten verwendet, die nicht oder nur begrenzt über Customizing erstellt werden können, sondern gesondert spezifiziert und entwickelt werden müssen
 - **Reports:** Berichte, d. h. individuelle Auswertungen aus dem System.
 - Interfaces: Schnittstellen zu externen Systemen
 - Conversions: Konvertierung zwischen unterschiedlichen Datenformaten, z. B. für Migrationen oder als Teil der Schnittstellen (z. B. CSV- zu XML-Format)
 - Enhancements: Erweiterungen der Software (über Customizing hinaus)
 - Forms: "Formulare" hier als von der Unternehmenssoftware gedruckte Formulare, z. B. Bestellungen
 - Workflow: Automatisierung von Geschäftsprozessen

http://de.wikipedia.org/wiki/RICEFW