

---

# **Plano de Gerenciamento do Projeto**

---

**Versão: 1.0**

# Conteúdo

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>4</b>
1.1 VISÃO GERAL DO PROJETO.....	4
1.2 ENVOLVIDOS NO PROJETO.....	4
1.2.1 Stakeholders.....	4
1.2.2 Usuários (papéis).....	4
<b>2. PROCESSO DE GERENCIAMENTO.....</b>	<b>5</b>
2.1 CICLO DE VIDA.....	5
2.2 CONTROLE DE MUDANÇAS.....	5
2.3 PPQA.....	5
2.4 GERÊNCIA DE CONFIGURAÇÃO.....	5
2.4.1 Artefatos.....	5
2.4.2 Baselines.....	5
2.5 DEMAIS TÉCNICAS.....	5
<b>3. PLANO DE PROJETO.....</b>	<b>6</b>
3.1 ESCOPO DO PROJETO .....	6
3.2 CRONOGRAMA.....	<b>ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.</b>
3.3 CUSTOS .....	6
3.4 PLANO DE QUALIDADE.....	6
3.5 PLANO DE GERENCIAMENTO DE PESSOAL (RH) .....	6
3.6 PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS.....	6
3.6.1 Riscos Identificados .....	7
<b>4. ANEXOS .....</b>	<b>7</b>

## Histórico de Alterações

Data	Versão	Autor	Descrição
19/11/2015	1.0	Adriano Paul	Criação do documento.

## 1. Introdução

Esta seção tem como objetivo apresentar o **Plano de Gerenciamento de Projeto** do projeto **Seguradora Modro**.

O documento visa contemplar todas as informações referentes ao projeto e ser a fonte principal de consulta do mesmo. Para isso, o documento está dividido nas seguintes seções:

- **Seção 1 – Introdução:** Contém os objetivos do documento e do projeto.
- **Seção 2 – Processo de Gerenciamento:** define como o projeto é gerenciado, quais artefatos e técnicas são utilizadas.
- **Seção 3 – Plano de Projeto:** Esta seção tem como objetivo apresentar o **Plano de Projeto** (e seus subplanos).
- **Seção 4 – Anexos:** Esta seção tem como objetivo apresentar os anexos que fazem parte e/ou complementam o presente documento

### 1.1 Visão Geral do Projeto

Esta seção visa fornecer informações necessárias para um melhor entendimento do projeto como um todo, o problema a ser resolvido, um escopo macro e a solução proposta. O sistema a ser desenvolvido será como objetivo principal o controle e a venda de seguros. O sistema deverá permitir a geração da proposta e da apólice do seguro.

### 1.2 Envolvidos no Projeto

#### 1.2.1 Stakeholders

Nome	Descrição	Responsabilidades
<i>Nilson Ribeiro Modro</i>	<i>Cliente</i>	<i>Aprovar os requisitos e protótipos e validar as funcionalidades do software.</i>
<i>Adriano Paul</i>	<i>Gerente de Projeto</i>	<i>Gerenciar o projeto, controlando o tempo, custo e recursos disponíveis.</i>
<i>Rodrigo B. Schiochet</i>	<i>Analista de Sistemas</i>	<i>Responsável por fazer a análise e pela montagem e estrutura do sistema.</i>
<i>Douglas L. Hartman</i>	<i>Desenvolvedor</i>	<i>Responsável pelo desenvolvimento dos programas</i>

#### 1.2.2 Usuários (papéis)

Papel	Responsabilidades	Stakeholders
Corretor de Seguros	Manter cadastros, gerar proposta, finalizar a venda e realizar o acompanhamento dos clientes.	Nilson R. Modro

## 2. Processo de Gerenciamento

Essa seção visa definir quais os procedimentos e técnicas são utilizados no gerenciamento e execução do projeto, como: ciclo de vida, controle de mudanças, entre outros.

### 2.1 Ciclo de Vida

O ciclo de vida a ser utilizado é o Iterativo Incremental, pois serão aplicados conceitos de desenvolvimento ágil para todo o processo de desenvolvimento.

### 2.2 Controle de Mudanças

O controle de mudanças fica restrito ao gerente de projeto, porém o auxílio a tomada de decisão relacionada à mudança, também envolverá o analista de sistema e stakeholders.

### 2.3 PPQA

Para garantir a qualidade do projeto serão criados casos de testes e estes serão seguidos por todos os envolvidos no projeto.

### 2.4 Gerência de Configuração

#### 2.4.1 Artefatos

Detalhar todos os documentos gerados pelo projeto, onde eles serão armazenados e quem tem acesso.

Documento	Local (caminho)	Permissões
Termo de Abertura	<a href="https://github.com/adriano-arbap/Seguradora-Modro/blob/master/docs/termo_abertura.pdf">https://github.com/adriano-arbap/Seguradora-Modro/blob/master/docs/termo_abertura.pdf</a>	Stakeholders, Gerente de projeto e Analista
EAP Requisitos e Casos de Uso	<a href="https://github.com/adriano-arbap/Seguradora-Modro/blob/master/docs/seguro.eap">https://github.com/adriano-arbap/Seguradora-Modro/blob/master/docs/seguro.eap</a>	Gerente de projeto
Prototipação	<a href="https://github.com/adriano-arbap/Seguradora-Modro/blob/master/docs/prototipacao.pdf">https://github.com/adriano-arbap/Seguradora-Modro/blob/master/docs/prototipacao.pdf</a>	Stakeholders, Gerente de projeto e Analista

#### 2.4.2 Baselines

Data	Responsável	Documento	Local

### 2.5 Demais técnicas

Para o gerenciamento do projeto foram utilizados os índices SPI e CPI que servem para estimar o custo e esforço envolvidos no projeto e identificar se o custo e o prazo estão coerentes com o resultado que se deseja.

### 3. Plano de Projeto

O plano de projeto corrente procura descrever diretivas, melhores práticas, ações, métodos para um melhor gerenciamento/acompanhamento do processo de desenvolvimento.

#### 3.1 Escopo do Projeto

Será desenvolvido um software que permitirá fazer o cadastro de clientes, veículos e permitirá gerar propostas de seguros e a geração da apólice quando a proposta for aceita. O cliente poderá simular o seguro com varias seguradores e todos terão apenas 1 (um) ano de vigência.

Para geração da proposta o sistema deverá levar em considerações vários pontos, tanto para acrescentar ou para descontar do valor do seguro do cliente, todos estes itens devem possuir um cadastro e este deverá ser configurável se gerará desconto ou acréscimo ao seguro.

Após o fechamento do seguro o corretor deverá fazer o gerenciamento da sua carteira de clientes ativos e também antecipar a proposta de renovação do seguro de seus clientes.

#### 3.2 Custos

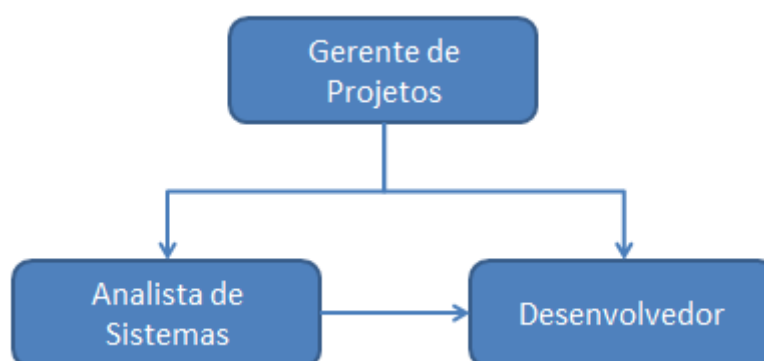
Fase/Marco	Orçamento
<i>Gerenciamento / Planejamento</i>	<i>R\$ 5.400,00</i>
<i>Análise</i>	<i>R\$ 3.780,00</i>
<i>Desenvolvimento</i>	<i>R\$ 2.880,00</i>
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 12.060,00</b>

#### 3.3 Plano de Qualidade

[Plano de Qualidade](#)

#### 3.4 Plano de Gerenciamento de Pessoal (RH)

A estrutura atual da equipe é mostra a seguir:



#### 3.5 Plano de Gerenciamento de Riscos

Os riscos devem ser identificados durante a fase de planejamento do projeto, através de uma reunião com os seguintes integrantes:

- Gerente de Projetos

- Analista de Sistemas

### 3.5.1 Riscos Identificados

Risco	Probabilidade	Impacto	Resultado
Falta de conhecimento da equipe na regra de negocio no ramo de seguradoras.	Média	Médio	Médio
Disponibilidade de Web Services para consulta do valor de mercado do veículo.	Alta	Alto	Alto
Comunicação com cliente ser apenas por e-mail, devido distância entre empresas.	Baixa	Médio	Baixo

## 4. Anexos