



# AMBEV DIVULGA RESULTADO DO QUARTO TRIMESTRE E DO ANO DE 2017 EM IFRS

São Paulo, 1 de março de 2018 – Ambev S.A. [B3: ABEV3; NYSE: ABEV] anuncia hoje os resultados do quarto trimestre de 2017 (4T17) e do ano de 2017. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do período findo em 31 de dezembro de 2017 arquivados na CVM e apresentados à SEC.

## Destaques Operacionais e Financeiros

**Receita Líquida (ROL):** Nossa receita líquida apresentou sólido aumento de 14,7% no 4T17, impulsionada por crescimento em todas as nossas operações: Brasil (+13,8%), América Latina Sul (LAS) (+22,6%), América Central e Caribe (CAC) (+15,0%) e Canadá (+1,3%). No Brasil, os volumes cresceram 2,9%, enquanto a receita líquida por hectolitro (ROL/hl) aumentou 10,7%. Na LAS, os volumes cresceram sólidos 5,8% e a ROL/hl subiu 15,9%. Na CAC, a ROL/hl cresceu 8,3% e, enquanto o volume cresceu organicamente 4,3%, o volume reportado aumentou 30,1%, como resultado da troca de ativos realizado com a Anheuser-Busch InBev SA (ABI) e nossas operações no Panamá. E, no Canadá, a queda de volume de 0,7% foi mais do que compensada por um aumento da ROL/hl de 1,9%.

No resultado do ano, a receita líquida aumentou 9,6%, impulsionada por um crescimento no Brasil (+5,6%), na LAS (+26,1%) e na CAC (+8,8%) junto com um desempenho estável no Canadá (+0,2%). No consolidado, o volume aumentou 0,9% e a ROL/hl cresceu 8,5%.

**Custo dos produtos vendidos (CPV):** No 4T17, nosso CPV e o CPV excluindo depreciação e amortização aumentaram, respectivamente, 9,3% e 10,3%. Em uma base por hectolitro, o CPV aumentou 5,6% e o CPV excluindo depreciação e amortização cresceu 6,6%. No resultado do ano, nosso CPV e o CPV excluindo depreciação e amortização aumentaram 13,4% e 14,2%, respectivamente. Em uma base por hectolitro, o CPV aumentou 12,2% e o CPV excluindo depreciação e amortização cresceu 13,0%, principalmente devido ao câmbio desfavorável no Brasil e na LAS.

**Despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A):** No 4T17, o SG&A e o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentaram 15,7% e 15,1%, respectivamente, principalmente devido a maiores despesas administrativas. No ano, o SG&A e o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentaram 6,1% e 6,3%, respectivamente, em linha com a inflação média ponderada dos países em que operamos (aproximadamente 6,1%).

**EBITDA, Margem Bruta e Margem EBITDA:** O EBITDA ajustado foi de R\$ 7.296 milhões (+22,0%) no trimestre, com uma expansão da margem bruta e da margem EBITDA em 170 pontos-base e 290 pontos-base, respectivamente. No resultado do ano, o EBITDA foi de R\$ 20.148 milhões (+7,9%), com contração da margem bruta e da margem EBITDA em 130 pontos-bases e 70 pontos-base, respectivamente.

**Lucro líquido, Lucro líquido ajustado e LPA:** Nosso lucro líquido chegou a R\$ 3.299 milhões no trimestre, 31,7% menor do que no 4T16, enquanto ajustado por itens não recorrentes, o lucro liquido cresceu 23,2%, atingindo R\$ 4.506 milhões. No ano, o lucro líquido diminuiu 40,0% para R\$ 7.851 milhões, enquanto ajustado pelos itens não recorrentes, o lucro líquido aumentou 2,1% para R\$ 12.200 milhões, com o crescimento do EBITDA e a redução de despesas financeiras parcialmente impactados por uma maior alíquota efetiva de impostos. O lucro por ação foi de R\$ 0,47 e o lucro por ação ajustado foi de R\$ 0,74 no ano todo.

**Fluxo de caixa operacional e CAPEX:** O fluxo de caixa das atividades operacionais chegou a R\$ 8.901 milhões no trimestre e a R\$ 17.874 milhões no ano, o que representa um aumento de 44,8% quando comparado ao resultado de 2016. Os investimentos em CAPEX totalizaram R\$ 1.166 milhões no trimestre e R\$ 3.204 no ano, diminuindo 22,5% ano contra ano.

**Pay-out** e disciplina financeira: Em 2017, retornamos aos nossos acionistas R\$ 8.482 milhões em dividendos e juros sobre capital próprio. Em 31 de dezembro de 2017, nossa posição líquida de caixa era de R\$ 7.812 milhões. Este valor não inclui o pagamento de dividendos de R\$ 0,07 por ação (aproximadamente R\$ 1,1 bilhão) anunciado em 21 de dezembro de 2017, e realizado a partir de 22 de fevereiro de 2018.

Segregamos neste relatório o impacto do resultado orgânico das mudanças de escopo e diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, mudanças de estimativas contábeis ano contra ano e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho de negócio. Exceto quando especificado em contrário, variações percentuais no documento são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste relatório, o termo "ajustado" se refere às medidas de desempenho (EBITDA, EBIT, Lucro Líquido, LPA) antes de itens não recorrentes. Itens não recorrentes são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas de forma separada dada a importância delas para o entendimento do desempenho da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela administração, e não devem substituir as medidas calculadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado em contrário, referem-se ao quarto trimestre de 2016 (4716) ou ao ano de 2016 (12M16). Os somatórios podem não conferir devido a arredondamentos.



| Destaques financeiros - consolidado |          |          | %         | %        |           |           | %         | %        |
|-------------------------------------|----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                         | 4T16     | 4T17     | Reportado | Orgânico | 12M16     | 12M17     | Reportado | Orgânico |
| Total volumes                       | 45.358,4 | 47.430,5 | 4,6%      | 3,4%     | 159.821,7 | 162.829,4 | 1,9%      | 0,9%     |
| Receita líquida                     | 13.177,5 | 15.027,2 | 14,0%     | 14,7%    | 45.602,6  | 47.899,3  | 5,0%      | 9,6%     |
| Lucro bruto                         | 8.569,9  | 10.038,9 | 17,1%     | 17,3%    | 28.924,6  | 29.857,5  | 3,2%      | 7,5%     |
| Margem bruta                        | 65,0%    | 66,8%    | 180 bps   | 170 bps  | 63,4%     | 62,3%     | -110 bps  | -130 bps |
| EBITDA ajustado                     | 6.014,7  | 7.296,1  | 21,3%     | 22,0%    | 19.483,1  | 20.147,6  | 3,4%      | 7,9%     |
| Margem EBITDA ajustado              | 45,6%    | 48,6%    | 300 bps   | 290 bps  | 42,7%     | 42,1%     | -60 bps   | -70 bps  |
| Lucro líquido                       | 4.833,7  | 3.299,4  | -31,7%    |          | 13.083,4  | 7.850,5   | -40,0%    |          |
| Lucro líquido ajustado              | 3.655,8  | 4.505,6  | 23,2%     |          | 11.949,1  | 12.199,7  | 2,1%      |          |
| LPA (R\$/ação)                      | 0,30     | 0,20     | -33,3%    |          | 0,80      | 0,47      | -41,6%    |          |
| LPA ajustado                        | 0,25     | 0,28     | 11,0%     |          | 0,75      | 0,74      | -1,1%     |          |

Nota: O cálculo por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes menos ações em tesouraria).

## Comentários da Administração

Terminamos 2017 com um sólido quarto trimestre, entregando, no consolidado, um crescimento da receita líquida de 14,7% e um EBITDA de R\$ 7.296 milhões, o que representa um aumento de 22,0% em comparação ao 4T16. No ano, nossa receita líquida cresceu 9,6% e o EBITDA atingiu R\$ 20.148 milhões (+7,9%).

Em 2017, tivemos importantes conquistas nas diferentes regiões onde operamos. No Brasil, os resultados da nossa operação de cerveja melhoraram consistentemente ao longo do ano. Especialmente no 4T17, nosso trimestre mais forte, entregamos uma receita líquida robusta (+15,2%), beneficiada por um aumento saudável da ROL/hl (+9,6%) junto com sólidos volumes (+5,1%), que superaram consideravelmente o desempenho estável da indústria. Também apresentamos um forte desempenho de custos durante o trimestre, gerando crescimento de EBITDA de 27,5% e expansão de margem de 500 pontos-base.

No ano, o volume de cerveja Brasil aumentou 0,7%, enquanto a indústria foi levemente negativa, devido a um ambiente de consumo ainda fraco.

Em RefrigeNanc Brasil, apesar de nossos volumes diminuírem 3,7% no 4T17, em linha com a indústria de refrigerantes, fomos capazes de entregar um crescimento da receita líquida de 6,7%, contribuindo com um aumento de EBITDA de 9,2% e expansão da margem de 120 pontos-base, para 52,7%. No ano, nossos volumes reduziram 4,3%, superando o desempenho da indústria de refrigerantes.

Neste contexto, estamos confiantes de que as iniciativas implementadas por meio de nossas plataformas comerciais contribuíram para nossa evolução em 2017, abrindo caminho para um crescimento sustentável a longo prazo:

#### • Elevar o core

Em outubro de 2017, a Skol lançou uma nova campanha ampliando a temporada de verão e invocando mais uma vez o slogan "Desce Redondo". A campanha compreende oito diferentes anúncios de TV, novos materiais comerciais e uma forte ativação digital, e atingiu um alto recall, colocando a marca em um ótimo momento. Tal momento foi reforçado pelas notáveis ativações durante o Carnaval, já que em 2018, mais uma vez, a Skol assumiu um papel de liderança e promoveu os carnavais de rua mais importantes do Brasil, como São Paulo, Salvador, Recife e Belo Horizonte.

#### Acelerar o premium

- Os consumidores estão cada vez mais migrando para o premium e um portfólio completo de marcas premium provou ser fundamental para capturar todas as oportunidades decorrentes dessa tendência.
- Nosso portfólio de cervejas premium apresentou excelentes resultados em 2017, crescendo dois dígitos e representando mais de 10% dos nossos volumes de cerveja. A Budweiser foi a marca líder do segmento premium pelo terceiro ano consecutivo, crescendo mais de 30% ano contra

## Resultado do Quarto Trimestre e do Ano de 2017 1 de março de 2018





ano, enquanto continuou construindo sua conexão com os consumidores através de mensagens significativas e impactantes.

Apesar da pressão na indústria tradicional de refrigerantes, nosso portfólio premium dentro de RefrigeNanc, que inclui Fusion, H20H!, Lipton, Gatorade e Do Bem, apresentou um ótimo resultado em 2017. H2OH! e Lipton cresceram dois dígitos, enquanto Fusion aumentou em um dígito alto. Além disso, Do Bem cresceu mais de 100%, suportado pelo lançamento da nova linha Do Bem Todo Dia. As marcas premium atingiram quase 10% dos nossos volumes de RefrigeNanc no ano.

#### Em casa

Evoluímos com a penetração das garrafas de vidro retornáveis no canal off trade, trazendo acessibilidade aos consumidores com maior rentabilidade. Em 2017, as garrafas de vidro retornáveis representaram 29% dos nossos volumes de cerveja no varejo (que inclui supermercados, pequenas lojas, pit stops, dentre outros), com a garrafa de 300ml, a principal embalagem neste canal, crescendo dois dígitos em comparação com o ano anterior.

#### • Fora de casa

 O on trade continua a ser o canal mais relevante no Brasil. Nós evoluímos com a segmentação desse canal, a fim de redefinir e implantar programas de mercados mais específicos, aumentando a efetividade dos nossos investimentos e impulsionando os nossos volumes.

#### • Excelência em Serviço ao Cliente

Como uma companhia focada em serviços, reconhecemos que o aprimoramento do relacionamento com os nossos clientes é uma alavanca importante de crescimento sustentável e, por isso, uma evolução consistente das nossas rotas de mercado e dos nossos níveis de serviços é uma das nossas maiores prioridades.

#### Mundo Melhor

2017 também foi marcado pela evolução da nossa plataforma de um Mundo Melhor. No início do ano criamos a água AMA, que tem 100% do lucro revertido para projetos que levam água a comunidades que vivem na região do semiárido brasileiro. AMA já beneficiou diretamente 7.000 pessoas e tem demonstrado grande potencial de crescimento.

Em relação às nossas operações internacionais, o EBITDA da CAC aumentou organicamente mais de 25% no trimestre, com significativa expansão de margem. Na LAS, continuamos a ter um ótimo momento de crescimento de volume, especialmente na Argentina, traduzindo-se mais uma vez em aumento de receita líquida e EBITDA em mais de 20%. E, no Canadá, apesar do sólido desempenho de nossas principais marcas no país, nossos resultados foram impactados por condições climáticas desfavoráveis que levaram a mais um trimestre de contração da indústria.

Por fim, é importante ressaltar que nossos resultados reportados incluem nossas operações no Panamá e excluem nossas operações anteriores na Colômbia, Peru e Equador, que são tratadas como um escopo em CAC e LAS, respectivamente.

Quanto ao desempenho de nossas unidades de negócio:

• **Brasil**. A receita líquida no Brasil cresceu 13,8% no trimestre, também beneficiada pela exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições de PIS/COFINS. O EBITDA aumentou 24,3% para R\$ 4.471 milhões e a margem expandiu 430 pontos-base, para 51,4%. No ano, a receita líquida aumentou 5,6%, com a queda de volume de 0,6% mais do que compensada por um crescimento da ROL/hl de 6,2%. EBITDA atingiu R\$ 11.391 milhões (+0,6%), com uma margem EBITDA de 43,2% (-220 pontos-base).

## Resultado do Quarto Trimestre e do Ano de 2017 1 de março de 2018





- Em **Cerveja Brasil**, a receita líquida aumentou 15,2% no trimestre e 6,3% no ano. Os volumes cresceram 5,1% no 4T17, enquanto a indústria foi estável. No ano, os volumes aumentaram 0,7%, enquanto a indústria foi levemente negativa, impactada pelo ambiente macroeconômico adverso e pela retração no consumo doméstico, especialmente no primeiro semestre do ano. A ROL/hl cresceu 9,6% no 4T17, devido às nossas iniciativas de gestão da receita implementadas no 3T17. No ano, a ROL/hl subiu 5,6%.
- Em RefrigeNanc Brasil, a receita líquida cresceu 6,7% no trimestre e 1,6% no ano. Os volumes diminuíram 3,7% no trimestre, em linha com o desempenho da indústria. No ano, os volumes reduziram 4,3%, menos do que a indústria, a medida que os consumidores continuam a migrar o consumo de refrigerantes para sucos em pó ou água filtrada. A ROL/hl em RefrigeNanc cresceu 10,8% no 4T17, impulsionada pelas nossas iniciativas de gestão da receita implementadas durante o trimestre. Em 2017, a ROL/hl subiu 6,2%, também beneficiada por um mix positivo.
- Nosso **CPV excluindo depreciação e amortização no Brasil** cresceu 0,7% enquanto, em uma base por hectolitro, diminuiu 2,2%. Em Cerveja Brasil, o CPV/hl excluindo depreciação e amortização diminuiu 5,4%, impulsionado, principalmente, por um câmbio favorável junto com a evolução de nossas iniciativas de custo. Em RefrigeNanc Brasil, o CPV/hl excluindo depreciação e amortização aumentou 9,5%, uma vez que o câmbio favorável foi impactado pelos preços mais elevados do açúcar, que cresceram em torno de 35% em relação ao mesmo período do ano anterior. No segundo semestre de 2017, o CPV/hl excluindo depreciação e amortização no Brasil aumentou 1,0%, em linha com nossa projeção de um resultado estável ou de aumento de um dígito baixo. No ano, o CPV excluindo depreciação e amortização e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização aumentaram 9,8% e 10,4%, respectivamente.
- O SG&A excluindo depreciação e amortização no Brasil subiu 19,9% no 4T17, devido, principalmente, a maiores despesas administrativas, como resultado das provisões de remuneração variável, parcialmente compensadas por despesas com vendas e marketing abaixo da inflação. No ano, o SG&A excluindo depreciação e amortização cresceu 5,5%.
- América Central e Caribe (CAC). No 4T17, o EBITDA da região atingiu R\$ 559,9 milhões (+25,2%), suportado por mais um trimestre de crescimento da receita líquida (+15,0%) e sólida expansão da margem EBITDA (+340 pontos-base) para 40,5%. No resultado do ano, a receita líquida cresceu 8,8% e o EBITDA chegou a R\$ 1.842,9 milhões (+23,3%), com uma margem EBITDA de 38,9% (+500 pontos-base). Em dólares, o EBITDA cresceu mais de 41,0% no trimestre e 34,5% no ano, chegando a quase US\$ 600,0 milhões.
  - Enquanto ainda impactados pela severa temporada de furacões que afetou a região, fomos capazes de entregar um sólido crescimento orgânico de volumes de 4,3% no trimestre, impulsionando um aumento de volumes de 1,9% no ano. Os volumes reportados aumentaram 30,1% no 4T17 e 26,9% em 2017, beneficiando-se da recente troca de ativos realizado com a ABI e nossas operações no Panamá.
  - A integração com o Panamá continuou a ser executada conforme planejado e o nosso portfolio, que inclui Atlas Golden Light e Stella Artois, dentre outras marcas, obteve excelentes resultados durante o ano, contribuindo para um ganho expressivo de participação de mercado no país.
  - Durante 2017, continuamos nos beneficiando de nossa sólida disciplina financeira, alavancando economias de custos e despesas, o que levou à expansão da margem EBITDA na região pelo quinto ano consecutivo.
- América Latina Sul (LAS). No 4T17, a receita líquida aumentou 22,6%, enquanto o EBITDA na região atingiu R\$ 1.754,8 milhões (+23,9%), com uma expansão da margem EBITDA de 30 pontos-base, para 50,4%. No ano, a receita líquida aumentou 26,1% e o EBITDA cresceu 24,0%, atingindo R\$ 4.866,7 milhões, com uma contração da margem EBITDA de 80 pontos-base, para 45,2%.
  - O volume aumentou 5,8% no 4T17, impulsionado por crescimento em ambas as operações de cerveja e RefrigeNanc. Especificamente em cerveja, tivemos sólidos desempenhos (i) na Argentina, com um crescimento de volume de dois dígitos suportado por nosso portfólio completo no país, do mainstream com Brahma, que cresceu mais de 20% em comparação com o mesmo período do ano anterior, e Quilmes, com o lançamento da Quilmes Clásica, ao premium, com

## Resultado do Quarto Trimestre e do Ano de 2017 1 de março de 2018



Pág. 5

Stella Artois e Patagônia; (ii) no Paraguai, liderado pela implementação bem sucedida da estratégia de garrafas de vidro retornáveis de 340ml, e (iii) no Uruguai, impulsionado por melhorias de execução e forte desempenho da indústria. No ano, o volume aumentou 5,9%, com os volumes de cerveja na Argentina crescendo dois dígitos.

- Em 2017, o nosso desempenho de volume nos permitiu alcançar nosso melhor resultado histórico em volume de cerveja na LAS, suportado por todas as nossas marcas globais, que cresceram em relação ao ano anterior.
- Entregamos uma expansão de margem EBITDA no 4T17, beneficiando-nos da alocação no tempo de despesas com vendas e *marketing* e de despesas administrativas enquanto que, no ano, nossos custos foram impactados pelo câmbio na Argentina, levando à contração de margem.
- **Canadá**. A receita líquida aumentou 1,3% no trimestre, com um EBITDA de R\$ 510,0 milhões (-2,3%) e uma compressão da margem EBITDA de 130 pontos-base, para 35,0%. No ano, a receita líquida aumentou levemente (+0,2%), enquanto o EBITDA cresceu 0,9%, atingindo R\$ 2.047,1 milhões, com expansão de margem de 20 pontos-base, para 33,9%.
  - Os volumes diminuíram 0,7% no 4T17, impulsionados por uma fraca indústria de cerveja, que foi impactada por um clima desfavorável. Por outro lado, nossas principais marcas continuaram a entregar um sólido desempenho no país, lideradas por Bud Light, Stella Artois e por nosso portfólio de cervejas artesanais locais. No ano, os volumes caíram 1,3%, impactados pela contração da indústria de cerveja.
  - O CPV excluindo depreciação e amortização no trimestre foi impactado por um *mix* negativo e desalavancagem operacional, devido à queda de volumes, impulsionando compressão de margem EBITDA. No entanto, no ano, o nosso desempenho de custos permitiu apresentar expansão da margem EBITDA.



#### Perspectivas para 2018

2017 foi um importante ano, no qual alcançamos um ponto de inflexão, retomando crescimento. Nosso desempenho na segunda metade do ano indica que estamos no caminho certo para continuar entregando sólidos resultados.

Enquanto caminhamos para 2018, esperamos um primeiro trimestre desafiador para Cerveja Brasil, especialmente em termos de volumes, devido a uma difícil base de comparação no 1T17, quando superamos o desempenho da indústria em 5,5 pontos percentuais. Além disso, espera-se que a indústria seja fortemente impactada por um Carnaval mais cedo e um clima desfavorável.

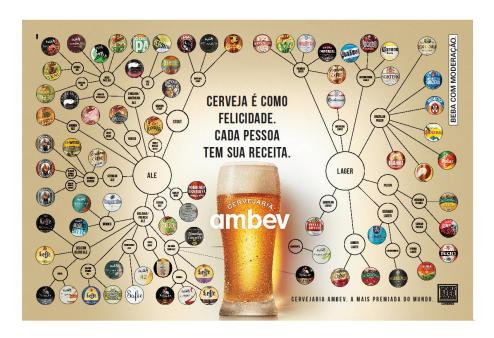
No entanto, temos uma perspectiva positiva para o resto do ano. Embora o ambiente de consumo ainda permaneça volátil, a baixa inflação, a redução contínua da taxa de desemprego, bem como o aumento gradual da renda disponível devem ajudar a indústria ao longo do ano. Ademais, estamos confiantes que temos um portfólio poderoso e um plano robusto para acelerar ainda mais o crescimento de EBITDA *versus* 2017.

Acreditamos que o Brasil continua a ser um mercado único, onde seguiremos buscando crescimento e rentabilidade. Neste contexto, uma execução consistente de nossas plataformas de crescimento continuará sendo de extrema importância e, portanto, nosso foco em alavancar nosso portfolio através de inovações e uma completa ativação 360º de vendas e *marketing*, elevar nossas marcas, acelerar os volumes de *premium*, aprimorar as rotas de mercado, dentre outras iniciativas, permanecerão como prioridades em nossa agenda.

Com relação a RefrigeNanc, estamos comprometidos em melhorar nossa estratégia comercial, conectando-nos aos consumidores através de plataformas relevantes e marcas fortes, para impulsionar um crescimento sustentável de receita líquida e EBITDA.

Em custos, continuaremos nos empenhando pela busca de eficiências de custos. Além disso, se por um lado nosso CPV será impactado pelos preços mais elevados das commodities, especialmente o alumínio, por outro, será beneficiado por uma taxa de câmbio favorável. Nossa taxa média de *hedge* de moeda para 2018 é de 3,16 BRL/USD, comparada a 3,59 BRL/USD em 2017.

Por fim, no que diz respeito às nossas operações internacionais, continuaremos buscando oportunidades de receita líquida e margem EBITDA na CAC, mantendo-nos entusiasmados com o desenvolvimento do nosso negócio na região. Na LAS, estamos animados com a recuperação de volumes na Argentina, onde temos perspectivas particularmente positivas para 2018, confiantes de que estamos bem posicionados para continuar entregando sólidos resultados. E, no Canadá, continuamos comprometidos em buscar melhores resultados, suportados por nossas marcas fortes e por nossa posição de liderança no mercado.





## Ambev - Demonstração de resultado consolidado

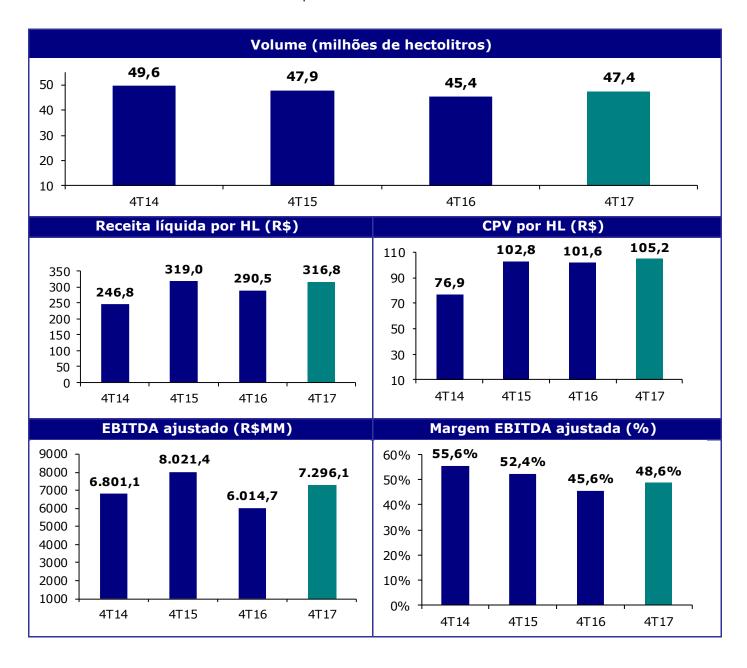
| Resultado consolidado                                  |           |        |           |           |           | %         | %        |
|--|-----------|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
|  |           |        | Conversão |           |           |           |          |
| R\$ milhões  | 4T16      | Escopo | Moeda     | Orgânico  | 4T17      | Reportado | Orgânico |
| Receita líquida  | 13.177,5  | 179,4  | (264,1)   | 1.934,5   | 15.027,2  | 14,0%     | 14,7%    |
| Custo produto vendido                                  | (4.607,6) | (28,7) | 74,0      | (426,1)   | (4.988,3) | 8,3%      | 9,3%     |
| Lucro bruto  | 8.569,9   | 150,6  | (190,1)   | 1.508,4   | 10.038,9  | 17,1%     | 17,3%    |
| SG&A total   | (3.630,0) | (36,2) | 37,1      | (558,4)   | (4.187,5) | 15,4%     | 15,7%    |
| Outras rec operacionais                                | 157,9     | 1,9    | (9,6)     | 300,1     | 450,3     | 185,1%    | 189,4%   |
| Lucro operacional (EBIT ajustado)                      | 5.097,8   | 116,3  | (162,6)   | 1.250,2   | 6.301,7   | 23,6%     | 24,2%    |
| Itens não recorrentes antes do EBIT                    | 1.177,9   | (10,5) | (1,0)     | (1.193,9) | (27,4)    | -102,3%   | -101,2%  |
| Resultado financeiro<br>Participação nos resultados de | (908,2)   |        |           |           | (1.247,5) | 37,4%     |          |
| empreendimentos controlados em conjunto                | (3,4)     |        |           |           | (4,9)     | 41,8%     | I        |
| Imposto de renda                                       | (530,3)   |        |           |           | (1.722,5) | ns        | I        |
| Lucro líquido  | 4.833,7   |        |           |           | 3.299,3   | -31,7%    | I        |
| Atribuído para Ambev                                   | 4.672,4   |        |           |           | 3.119,4   | -33,2%    | I        |
| Atribuído a não controladores                          | 161,4     |        |           |           | 179,9     | 11,5%     | I        |
| Lucro líquido ajustado                                 | 3.655,8   |        |           |           | 4.505,5   | 23,2%     | I        |
| Atribuído para Ambev                                   | 3.494,5   |        |           |           | 4.324,8   | 23,8%     |          |
| EBITDA ajustado  | 6.014,7   | 122,8  | (175,1)   | 1.333,8   | 7.296,1   | 21,3%     | 22,0%    |

| Resultado consolidado                   |            |         |           |           |            | %         | %        |
|---|------------|---------|-----------|-----------|------------|-----------|----------|
|   |            |         | Conversão |           |            |           |          |
| R\$ milhões                             | 12M16      | Escopo  | Moeda     | Orgânico  | 12M17      | Reportado | Orgânico |
| Receita líquida                         | 45.602,6   | 524,8   | (2.575,4) | 4.347,3   | 47.899,3   | 5,0%      | 9,6%     |
| Custo produto vendido                   | (16.678,0) | (91,5)  | 926,4     | (2.198,7) | (18.041,8) | 8,2%      | 13,4%    |
| Lucro bruto                             | 28.924,6   | 433,3   | (1.649,0) | 2.148,6   | 29.857,5   | 3,2%      | 7,5%     |
| SG&A total                              | (14.176,6) | (192,6) | 676,1     | (846,2)   | (14.539,3) | 2,6%      | 6,1%     |
| Outras rec operacionais                 | 1.223,0    | 7,2     | (17,4)    | 4,4       | 1.217,3    | -0,5%     | 0,4%     |
| Lucro operacional (EBIT ajustado)       | 15.971,0   | 247,9   | (990,3)   | 1.306,9   | 16.535,5   | 3,5%      | 8,1%     |
| Itens não recorrentes antes do EBIT     | 1.134,3    | (17,7)  | 8,1       | (1.233,5) | (108,7)    | -109,6%   | -108,5%  |
| Resultado financeiro                    | (3.702,0)  |         |           |           | (3.493,9)  | -5,6%     |          |
| Participação nos resultados de          |            |         |           |           |            |           |          |
| empreendimentos controlados em conjunto | (5,0)      |         |           |           | (3,1)      | -37,5%    |          |
| Imposto de renda                        | (315,0)    |         |           |           | (5.079,3)  | ns        |          |
| Lucro líquido                           | 13.083,4   |         |           |           | 7.850,5    | -40,0%    |          |
| Atribuído para Ambev                    | 12.546,6   |         |           |           | 7.331,9    | -41,6%    |          |
| Atribuído a não controladores           | 536,8      |         |           |           | 518,5      | -3,4%     |          |
| Lucro líquido ajustado                  | 11.949,1   |         |           |           | 12.199,7   | 2,1%      |          |
| Atribuído para Ambev                    | 11.412,3   |         |           |           | 11.678,1   | 2,3%      |          |
| EBITDA ajustado                         | 19.483,1   | 279,2   | (1.150,9) | 1.536,3   | 20.147,6   | 3,4%      | 7,9%     |



## Ambev - Resultados consolidados

A combinação dos resultados na América Latina Norte (LAN), na LAS e no Canadá, após a eliminação de operações entre empresas do grupo, corresponde ao nosso resultado consolidado. Os números mostrados abaixo refletem o resultado da forma como foram reportados.





## **Ambev Consolidado**

Entregamos durante o trimestre R\$ 15.027,2 milhões de receita líquida (+14,7%) e R\$ 7.296,1 milhões de EBITDA ajustado (+22,0%). No resultado do ano, a receita líquida totalizou R\$ 47.899,3 (+9,6%), enquanto nosso EBITDA foi de R\$ 20.147,6 milhões (+7,9%).

| Ambev                             |           |        | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 4T16      | Escopo | de Moeda  | Orgânico | 4T17      | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 45.358,4  | 527,5  |           | 1.544,7  | 47.430,5  | 4,6%      | 3,4%     |
| Receita líquida                   | 13.177,5  | 179,4  | (264,1)   | 1.934,5  | 15.027,2  | 14,0%     | 14,7%    |
| ROL/hl (R\$)                      | 290,5     | 0,6    | (5,6)     | 31,3     | 316,8     | 9,1%      | 10,8%    |
| CPV                               | (4.607,6) | (28,7) | 74,0      | (426,1)  | (4.988,3) | 8,3%      | 9,3%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (101,6)   | 0,5    | 1,6       | (5,7)    | (105,2)   | 3,5%      | 5,6%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (3.989,5) | (26,3) | 68,0      | (407,7)  | (4.355,5) | 9,2%      | 10,3%    |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (88,0)    | 0,4    | 1,4       | (5,7)    | (91,8)    | 4,4%      | 6,6%     |
| Lucro bruto                       | 8.569,9   | 150,6  | (190,1)   | 1.508,4  | 10.038,9  | 17,1%     | 17,3%    |
| Margem bruta                      | 65,0%     |        |           |          | 66,8%     | 180 bps   | 170 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (3.331,3) | (32,2) | 30,7      | (493,1)  | (3.825,9) | 14,8%     | 15,1%    |
| SG&A deprec.&amort.               | (298,8)   | (4,1)  | 6,5       | (65,2)   | (361,6)   | 21,0%     | 22,2%    |
| SG&A total                        | (3.630,0) | (36,2) | 37,1      | (558,4)  | (4.187,5) | 15,4%     | 15,7%    |
| Outras receitas operacionais      | 157,9     | 1,9    | (9,6)     | 300,1    | 450,3     | 185,1%    | 189,4%   |
| EBIT ajustado                     | 5.097,8   | 116,3  | (162,6)   | 1.250,2  | 6.301,7   | 23,6%     | 24,2%    |
| Margem EBIT ajustado              | 38,7%     |        |           |          | 41,9%     | 320 bps   | 320 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 6.014,7   | 122,8  | (175,1)   | 1.333,8  | 7.296,1   | 21,3%     | 22,0%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 45,6%     |        |           |          | 48,6%     | 300 bps   | 290 bps  |

| Ambev                             |            |         | Conversão |           |            | %         | %        |
|-----------------------------------|------------|---------|-----------|-----------|------------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 12M16      | Escopo  | de Moeda  | Orgânico  | 12M17      | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 159.821,7  | 1.654,9 |           | 1.352,9   | 162.829,4  | 1,9%      | 0,9%     |
| Receita líquida                   | 45.602,6   | 524,8   | (2.575,4) | 4.347,3   | 47.899,3   | 5,0%      | 9,6%     |
| ROL/hl (R\$)                      | 285,3      | 0,3     | (15,8)    | 24,3      | 294,2      | 3,1%      | 8,5%     |
| CPV                               | (16.678,0) | (91,5)  | 926,4     | (2.198,7) | (18.041,8) | 8,2%      | 13,4%    |
| CPV/hl (R\$)                      | (104,4)    | 0,5     | 5,7       | (12,6)    | (110,8)    | 6,2%      | 12,2%    |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (14.407,6) | (80,5)  | 825,1     | (2.015,4) | (15.678,3) | 8,8%      | 14,2%    |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (90,1)     | 0,4     | 5,1       | (11,6)    | (96,3)     | 6,8%      | 13,0%    |
| Lucro bruto                       | 28.924,6   | 433,3   | (1.649,0) | 2.148,6   | 29.857,5   | 3,2%      | 7,5%     |
| Margem bruta                      | 63,4%      |         |           |           | 62,3%      | -110 bps  | -130 bps |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (12.934,9) | (172,3) | 616,7     | (801,0)   | (13.291,6) | 2,8%      | 6,3%     |
| SG&A deprec.&amort.               | (1.241,7)  | (20,3)  | 59,3      | (45,1)    | (1.247,7)  | 0,5%      | 3,7%     |
| SG&A total                        | (14.176,6) | (192,6) | 676,1     | (846,2)   | (14.539,3) | 2,6%      | 6,1%     |
| Outras receitas operacionais      | 1.223,0    | 7,2     | (17,4)    | 4,4       | 1.217,3    | -0,5%     | 0,4%     |
| EBIT ajustado                     | 15.971,0   | 247,9   | (990,3)   | 1.306,9   | 16.535,5   | 3,5%      | 8,1%     |
| Margem EBIT ajustado              | 35,0%      |         |           |           | 34,5%      | -50 bps   | -40 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 19.483,1   | 279,2   | (1.150,9) | 1.536,3   | 20.147,6   | 3,4%      | 7,9%     |
| Margem EBITDA ajustado            | 42,7%      |         |           |           | 42,1%      | -60 bps   | -70 bps  |



## **América Latina Norte (LAN)**

Nossa região LAN inclui as operações de Cerveja Brasil, RefrigeNanc Brasil e CAC. O EBITDA da LAN totalizou R\$ 5.031,3 milhões (+24,4%) no trimestre e R\$ 13.233,9 milhões (+3,2%) em 2017.

| LAN consolidado                   |           |        | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 4T16      | Escopo | Moeda     | Orgânico | 4T17      | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 32.976,0  | 677,0  |           | 989,8    | 34.642,8  | 5,1%      | 3,0%     |
| Receita líquida                   | 8.677,7   | 223,1  | (30,5)    | 1.214,1  | 10.084,3  | 16,2%     | 14,0%    |
| ROL/hl (R\$)                      | 263,2     | 1,3    | (0,9)     | 27,5     | 291,1     | 10,6%     | 10,4%    |
| CPV                               | (3.102,8) | (68,4) | 10,7      | (102,9)  | (3.263,4) | 5,2%      | 3,3%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (94,1)    | (0,1)  | 0,3       | (0,3)    | (94,2)    | 0,1%      | 0,3%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (2.664,6) | (60,5) | 9,3       | (65,4)   | (2.781,3) | 4,4%      | 2,5%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (80,8)    | (0,2)  | 0,3       | 0,4      | (80,3)    | -0,6%     | -0,5%    |
| Lucro bruto                       | 5.574,8   | 154,7  | (19,8)    | 1.111,2  | 6.820,9   | 22,4%     | 19,9%    |
| Margem bruta                      | 64,2%     |        |           |          | 67,6%     | 340 bps   | 340 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (2.182,4) | (88,9) | 11,7      | (434,5)  | (2.694,1) | 23,4%     | 19,9%    |
| SG&A deprec.&amort.               | (222,0)   | (9,6)  | 1,8       | (43,2)   | (273,0)   | 22,9%     | 19,4%    |
| SG&A total                        | (2.404,4) | (98,5) | 13,5      | (477,7)  | (2.967,1) | 23,4%     | 19,9%    |
| Outras receitas operacionais      | 165,5     | 1,3    | (4,2)     | 259,7    | 422,4     | 155,3%    | 157,0%   |
| EBIT ajustado                     | 3.335,9   | 57,6   | (10,5)    | 893,3    | 4.276,2   | 28,2%     | 26,8%    |
| Margem EBIT ajustado              | 38,4%     |        |           |          | 42,4%     | 400 bps   | 440 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 3.996,1   | 75,0   | (13,7)    | 973,9    | 5.031,3   | 25,9%     | 24,4%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 46,1%     |        |           |          | 49,9%     | 380 bps   | 410 bps  |

| LAN consolidado                   |            |         | Conversão |          |            | %         | %        |
|-----------------------------------|------------|---------|-----------|----------|------------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 12M16      | Escopo  | Moeda     | Orgânico | 12M17      | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 116.632,7  | 2.421,4 |           | (422,3)  | 118.631,8  | 1,7%      | -0,4%    |
| Receita líquida                   | 28.927,8   | 828,1   | (418,8)   | 1.748,9  | 31.086,0   | 7,5%      | 5,9%     |
| ROL/hl (R\$)                      | 248,0      | 1,9     | (3,5)     | 15,6     | 262,0      | 5,7%      | 6,3%     |
| CPV                               | (10.870,4) | (310,2) | 179,1     | (933,5)  | (11.935,0) | 9,8%      | 8,3%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (93,2)     | (0,7)   | 1,5       | (8,2)    | (100,6)    | 7,9%      | 8,7%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (9.186,7)  | (274,1) | 153,0     | (845,4)  | (10.153,1) | 10,5%     | 8,9%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (78,8)     | (0,7)   | 1,3       | (7,4)    | (85,6)     | 8,7%      | 9,3%     |
| Lucro bruto                       | 18.057,3   | 517,9   | (239,7)   | 815,4    | 19.151,0   | 6,1%      | 4,4%     |
| Margem bruta                      | 62,4%      |         |           |          | 61,6%      | -80 bps   | -90 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (8.219,8)  | (362,1) | 90,2      | (378,7)  | (8.870,4)  | 7,9%      | 4,4%     |
| SG&A deprec.&amort.               | (902,9)    | (41,2)  | 11,6      | (0,5)    | (933,0)    | 3,3%      | 0,1%     |
| SG&A total                        | (9.122,8)  | (403,2) | 101,8     | (379,2)  | (9.803,4)  | 7,5%      | 4,0%     |
| Outras receitas operacionais      | 1.283,7    | 5,2     | (8,9)     | (109,5)  | 1.170,5    | -8,8%     | -8,5%    |
| EBIT ajustado                     | 10.218,2   | 119,9   | (146,8)   | 326,7    | 10.518,1   | 2,9%      | 3,2%     |
| Margem EBIT ajustado              | 35,3%      |         |           |          | 33,8%      | -150 bps  | -90 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 12.805,0   | 197,2   | (184,6)   | 416,3    | 13.233,9   | 3,3%      | 3,2%     |
| Margem EBITDA ajustado            | 44,3%      |         |           |          | 42,6%      | -170 bps  | -120 bps |



## Brasil

Entregamos um EBITDA ajustado no Brasil de R\$ 4.471,4 milhões (+24,3%) no trimestre, com uma margem EBITDA de 51,4% (+430 pontos-base). A receita líquida aumentou 13,8% no trimestre, com um crescimento do volume de 2,9% junto com um aumento da ROL/hl de 10,7%. O CPV excluindo depreciação e amortização aumentou 0,7%, enquanto, em uma base por hectolitro, diminuiu 2,2%. O SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 19,9% no trimestre.

No ano, a receita líquida aumentou 5,6%, o CPV excluindo depreciação e amortização subiu 9,8%, o SG&A excluindo depreciação e amortização cresceu 5,5% e o EBITDA aumentou 0,6%, com uma contração da margem EBITDA de 220 pontos-base.

| Brasil consolidado                |           |        | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 4T16      | Escopo | Moeda     | Orgânico | 4T17      | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 30.343,5  |        |           | 875,4    | 31.218,9  | 2,9%      | 2,9%     |
| Receita líquida                   | 7.642,4   |        |           | 1.058,3  | 8.700,7   | 13,8%     | 13,8%    |
| ROL/hl (R\$)                      | 251,9     |        |           | 26,8     | 278,7     | 10,7%     | 10,7%    |
| CPV                               | (2.632,4) |        |           | (53,9)   | (2.686,4) | 2,0%      | 2,0%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (86,8)    |        |           | 0,7      | (86,0)    | -0,8%     | -0,8%    |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (2.259,8) |        |           | (14,7)   | (2.274,6) | 0,7%      | 0,7%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (74,5)    |        |           | 1,6      | (72,9)    | -2,2%     | -2,2%    |
| Lucro bruto                       | 5.009,9   |        |           | 1.004,4  | 6.014,3   | 20,0%     | 20,0%    |
| Margem bruta                      | 65,6%     |        |           |          | 69,1%     | 350 bps   | 350 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (1.944,6) |        |           | (387,9)  | (2.332,4) | 19,9%     | 19,9%    |
| SG&A deprec.&amort.               | (193,4)   |        |           | (35,3)   | (228,7)   | 18,2%     | 18,2%    |
| SG&A total                        | (2.137,9) |        |           | (423,2)  | (2.561,1) | 19,8%     | 19,8%    |
| Outras receitas operacionais      | 159,9     |        |           | 217,9    | 377,8     | 136,3%    | 136,3%   |
| EBIT ajustado                     | 3.031,9   |        |           | 799,1    | 3.831,0   | 26,4%     | 26,4%    |
| Margem EBIT ajustado              | 39,7%     |        |           |          | 44,0%     | 430 bps   | 430 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 3.597,9   |        |           | 873,6    | 4.471,4   | 24,3%     | 24,3%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 47,1%     |        |           |          | 51,4%     | 430 bps   | 430 bps  |

| Brasil consolidado                |           |        | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 12M16     | Escopo | Moeda     | Orgânico | 12M17     | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 106.961,4 |        |           | (601,4)  | 106.360,0 | -0,6%     | -0,6%    |
| Receita líquida                   | 24.954,6  |        |           | 1.398,4  | 26.353,0  | 5,6%      | 5,6%     |
| ROL/hl (R\$)                      | 233,3     |        |           | 14,5     | 247,8     | 6,2%      | 6,2%     |
| CPV                               | (9.071,8) |        |           | (817,7)  | (9.889,5) | 9,0%      | 9,0%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (84,8)    |        |           | (8,2)    | (93,0)    | 9,6%      | 9,6%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (7.626,2) |        |           | (746,0)  | (8.372,2) | 9,8%      | 9,8%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (71,3)    |        |           | (7,4)    | (78,7)    | 10,4%     | 10,4%    |
| Lucro bruto                       | 15.882,8  |        |           | 580,8    | 16.463,6  | 3,7%      | 3,7%     |
| Margem bruta                      | 63,6%     |        |           |          | 62,5%     | -110 bps  | -110 bps |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (7.281,3) |        |           | (401,1)  | (7.682,5) | 5,5%      | 5,5%     |
| SG&A deprec.&amort.               | (803,1)   |        |           | 12,3     | (790,9)   | -1,5%     | -1,5%    |
| SG&A total                        | (8.084,5) |        |           | (388,9)  | (8.473,4) | 4,8%      | 4,8%     |
| Outras receitas operacionais      | 1.274,1   |        |           | (181,4)  | 1.092,7   | -14,2%    | -14,2%   |
| EBIT ajustado                     | 9.072,4   |        |           | 10,4     | 9.082,9   | 0,1%      | 0,1%     |
| Margem EBIT ajustado              | 36,4%     |        |           |          | 34,5%     | -190 bps  | -190 bps |
| EBITDA ajustado                   | 11.321,2  |        |           | 69,8     | 11.391,0  | 0,6%      | 0,6%     |
| Margem EBITDA ajustado            | 45,4%     |        |           |          | 43,2%     | -220 bps  | -220 bps |



## Cerveja Brasil

No 4T17, o EBITDA de Cerveja Brasil foi de R\$ 3.788,5 milhões (+27,5%), com uma expansão da margem EBITDA de 500 pontos-base, para 51,2%.

A receita líquida aumentou 15,2% no trimestre. Os volumes cresceram 5,1%, superando o desempenho da indústria que foi estável. A ROL/hl aumentou 9,6%, devido às nossas iniciativas de gestão da receita implementadas no 3T17. O CPV/hl excluindo depreciação e amortização reduziu 5,4%, beneficiando-se de um câmbio favorável e da evolução de nossas iniciativas de custos, enquanto o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 20,4%, devido a despesas administrativas mais altas, impactadas pelas provisões de remuneração variável.

No ano, a receita líquida em Cerveja Brasil aumentou 6,3%, o CPV excluindo depreciação e amortização subiu 8,1%, o SG&A excluindo depreciação e amortização cresceu 4,2% e o EBITDA aumentou 4,4%, com uma contração da margem EBITDA de 80 pontos-base.

| Brasil - cerveja                  |           |        | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 4T16      | Escopo | Moeda     | Orgânico | 4T17      | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 22.605,0  |        |           | 1.163,4  | 23.768,4  | 5,1%      | 5,1%     |
| Receita líquida                   | 6.427,1   |        |           | 977,3    | 7.404,5   | 15,2%     | 15,2%    |
| ROL/hl (R\$)                      | 284,3     |        |           | 27,2     | 311,5     | 9,6%      | 9,6%     |
| CPV                               | (2.144,5) |        |           | (1,9)    | (2.146,3) | 0,1%      | 0,1%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (94,9)    |        |           | 4,6      | (90,3)    | -4,8%     | -4,8%    |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (1.826,0) |        |           | 8,8      | (1.817,2) | -0,5%     | -0,5%    |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (80,8)    |        |           | 4,3      | (76,5)    | -5,4%     | -5,4%    |
| Lucro bruto                       | 4.282,7   |        |           | 975,5    | 5.258,1   | 22,8%     | 22,8%    |
| Margem bruta                      | 66,6%     |        |           |          | 71,0%     | 440 bps   | 440 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (1.710,8) |        |           | (349,3)  | (2.060,0) | 20,4%     | 20,4%    |
| SG&A deprec.&amort.               | (166,0)   |        |           | (25,9)   | (191,9)   | 15,6%     | 15,6%    |
| SG&A total                        | (1.876,8) |        |           | (375,1)  | (2.251,9) | 20,0%     | 20,0%    |
| Outras receitas operacionais      | 81,9      |        |           | 179,4    | 261,3     | ns        | ns       |
| EBIT ajustado                     | 2.487,8   |        |           | 779,7    | 3.267,5   | 31,3%     | 31,3%    |
| Margem EBIT ajustado              | 38,7%     |        |           |          | 44,1%     | 540 bps   | 540 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 2.972,3   |        |           | 816,3    | 3.788,5   | 27,5%     | 27,5%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 46,2%     |        |           |          | 51,2%     | 500 bps   | 500 bps  |

| Brasil - cerveja                  |           |        | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 12M16     | Escopo | Moeda     | Orgânico | 12M17     | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 79.670,1  |        |           | 563,4    | 80.233,6  | 0,7%      | 0,7%     |
| Receita líquida                   | 21.173,1  |        |           | 1.336,2  | 22.509,3  | 6,3%      | 6,3%     |
| ROL/hl (R\$)                      | 265,8     |        |           | 14,8     | 280,5     | 5,6%      | 5,6%     |
| CPV                               | (7.339,9) |        |           | (555,2)  | (7.895,1) | 7,6%      | 7,6%     |
| CPV/hI (R\$)                      | (92,1)    |        |           | (6,3)    | (98,4)    | 6,8%      | 6,8%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (6.109,8) |        |           | (494,7)  | (6.604,5) | 8,1%      | 8,1%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (76,7)    |        |           | (5,6)    | (82,3)    | 7,3%      | 7,3%     |
| Lucro bruto                       | 13.833,2  |        |           | 781,0    | 14.614,3  | 5,6%      | 5,6%     |
| Margem bruta                      | 65,3%     |        |           |          | 64,9%     | -40 bps   | -40 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (6.414,6) |        |           | (268,9)  | (6.683,4) | 4,2%      | 4,2%     |
| SG&A deprec.&amort.               | (681,3)   |        |           | (26,2)   | (707,5)   | 3,8%      | 3,8%     |
| SG&A total                        | (7.095,9) |        |           | (295,0)  | (7.390,9) | 4,2%      | 4,2%     |
| Outras receitas operacionais      | 969,8     |        |           | (144,8)  | 825,0     | -14,9%    | -14,9%   |
| EBIT ajustado                     | 7.707,1   |        |           | 341,2    | 8.048,3   | 4,4%      | 4,4%     |
| Margem EBIT ajustado              | 36,4%     |        |           |          | 35,8%     | -60 bps   | -60 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 9.618,6   |        |           | 427,8    | 10.046,4  | 4,4%      | 4,4%     |
| Margem EBITDA ajustado            | 45,4%     |        |           |          | 44,6%     | -80 bps   | -80 bps  |



## RefrigeNanc Brasil

Em RefrigeNanc Brasil, o EBITDA foi de R\$ 682,9 milhões (+9,2%) no 4T17, com uma margem EBITDA de 52,7% (+120 pontos-base).

A receita líquida cresceu 6,7% no trimestre. Os volumes diminuíram 3,7%, em linha com o desempenho da indústria, já que os consumidores continuaram a migrar o consumo de refrigerantes para água filtrada ou sucos em pó de baixo custo. A ROL/hl em RefrigeNanc subiu 10,8%, impulsionada por nossas iniciativas de gestão da receita implementadas durante o trimestre e um *mix* positivo. O CPV excluindo depreciação e amortização aumentou 9,5%, uma vez que o câmbio favorável foi impactado pelo preço do açúcar mais alto, que cresceu cerca de 35% em relação ao mesmo período do ano anterior. O SG&A excluindo depreciação e amortização cresceu 16,5%, devido a maiores despesas administrativas, impactadas pelas provisões de remuneração variável.

No ano, a receita líquida de RefrigeNanc aumentou 1,6%, o CPV excluindo depreciação e amortização subiu 16,6%, o SG&A excluindo depreciação e amortização cresceu 15,3% e o EBITDA diminuiu 21,0%, com uma contração da margem EBITDA de 1000 pontos-base.

| Brasil - RefrigeNanc              |         |        | Conversão |          |         | %         | %        |
|-----------------------------------|---------|--------|-----------|----------|---------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 4T16    | Escopo | Moeda     | Orgânico | 4T17    | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 7.738,5 |        |           | (288,0)  | 7.450,5 | -3,7%     | -3,7%    |
| Receita líquida                   | 1.215,3 |        |           | 81,0     | 1.296,3 | 6,7%      | 6,7%     |
| ROL/hl (R\$)                      | 157,0   |        |           | 16,9     | 174,0   | 10,8%     | 10,8%    |
| CPV                               | (488,0) |        |           | (52,1)   | (540,0) | 10,7%     | 10,7%    |
| CPV/hl (R\$)                      | (63,1)  |        |           | (9,4)    | (72,5)  | 14,9%     | 14,9%    |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (433,8) |        |           | (23,6)   | (457,4) | 5,4%      | 5,4%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (56,1)  |        |           | (5,3)    | (61,4)  | 9,5%      | 9,5%     |
| Lucro bruto                       | 727,3   |        |           | 28,9     | 756,2   | 4,0%      | 4,0%     |
| Margem bruta                      | 59,8%   |        |           |          | 58,3%   | -150 bps  | -150 bps |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (233,8) |        |           | (38,6)   | (272,4) | 16,5%     | 16,5%    |
| SG&A deprec.&amort.               | (27,3)  |        |           | (9,4)    | (36,8)  | 34,4%     | 34,4%    |
| SG&A total                        | (261,1) |        |           | (48,1)   | (309,2) | 18,4%     | 18,4%    |
| Outras receitas operacionais      | 78,0    |        |           | 38,5     | 116,5   | 49,4%     | 49,4%    |
| EBIT ajustado                     | 544,1   |        |           | 19,4     | 563,5   | 3,6%      | 3,6%     |
| Margem EBIT ajustado              | 44,8%   |        |           |          | 43,5%   | -130 bps  | -130 bps |
| EBITDA ajustado                   | 625,6   |        |           | 57,3     | 682,9   | 9,2%      | 9,2%     |
| Margem EBITDA ajustado            | 51,5%   |        |           |          | 52,7%   | 120 bps   | 120 bps  |

| Brasil - RefrigeNanc              |           |        | Conversão |           |           | %         | %         |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| R\$ milhões                       | 12M16     | Escopo | Moeda     | Orgânico  | 12M17     | Reportado | Orgânico  |
| Volume ('000 hl)                  | 27.291,3  |        |           | (1.164,9) | 26.126,4  | -4,3%     | -4,3%     |
| Receita líquida                   | 3.781,5   |        |           | 62,2      | 3.843,7   | 1,6%      | 1,6%      |
| ROL/hl (R\$)                      | 138,6     |        |           | 8,6       | 147,1     | 6,2%      | 6,2%      |
| CPV                               | (1.731,9) |        |           | (262,5)   | (1.994,4) | 15,2%     | 15,2%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (63,5)    |        |           | (12,9)    | (76,3)    | 20,3%     | 20,3%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (1.516,5) |        |           | (251,3)   | (1.767,8) | 16,6%     | 16,6%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (55,6)    |        |           | (12,1)    | (67,7)    | 21,8%     | 21,8%     |
| Lucro bruto                       | 2.049,6   |        |           | (200,3)   | 1.849,3   | -9,8%     | -9,8%     |
| Margem bruta                      | 54,2%     |        |           |           | 48,1%     | -610 bps  | -610 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (866,8)   |        |           | (132,3)   | (999,1)   | 15,3%     | 15,3%     |
| SG&A deprec.&amort.               | (121,8)   |        |           | 38,4      | (83,4)    | -31,5%    | -31,5%    |
| SG&A total                        | (988,6)   |        |           | (93,9)    | (1.082,5) | 9,5%      | 9,5%      |
| Outras receitas operacionais      | 304,3     |        |           | (36,6)    | 267,7     | -12,0%    | -12,0%    |
| EBIT ajustado                     | 1.365,3   |        |           | (330,7)   | 1.034,6   | -24,2%    | -24,2%    |
| Margem EBIT ajustado              | 36,1%     |        |           |           | 26,9%     | -920 bps  | -920 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 1.702,6   |        |           | (358,0)   | 1.344,6   | -21,0%    | -21,0%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 45,0%     |        |           |           | 35,0%     | -1000 bps | -1000 bps |



## América Central e Caribe (CAC)

Nossas operações na CAC entregaram um EBITDA de R\$ 559,9 milhões (+25,2%) no trimestre, com uma margem EBITDA de 40,5% (+340 pontos-base).

Nossa receita líquida aumentou 15,0% no 4T17, como resultado de um sólido crescimento do volume de 4,3% e um aumento da ROL/hl de 8,3%. Os volumes reportados aumentaram 30,1%, beneficiados pela recente troca de ativos com a ABI e nossas operações no Panamá. O CPV/hl excluindo depreciação e amortização cresceu 6,6% e o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 19,6%, impactado por maiores despesas administrativas.

No ano, a receita líquida na CAC aumentou 8,8%, o CPV excluindo depreciação e amortização subiu 6,4%, o SG&A excluindo depreciação e amortização reduziu 2,4% e o EBITDA cresceu 23,3%, com uma expansão da margem EBITDA de 500 pontos-base.

A alteração de escopo na CAC se refere ao início das nossas operações no Panamá como resultado da troca de ativos realizado com a ABI em 31 de dezembro de 2016.

| CAC                               |         |        | Conversão |          |         | %         | %        |
|-----------------------------------|---------|--------|-----------|----------|---------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 4T16    | Escopo | Moeda     | Orgânico | 4T17    | Reportado | Orgânico |
| Volume total ('000 hl)            | 2.632,5 | 677,0  |           | 114,4    | 3.423,9 | 30,1%     | 4,3%     |
| Receita líquida                   | 1.035,3 | 223,1  | (30,5)    | 155,8    | 1.383,6 | 33,6%     | 15,0%    |
| ROL/hl (R\$)                      | 393,3   | (13,0) | (8,9)     | 32,8     | 404,1   | 2,8%      | 8,3%     |
| CPV                               | (470,4) | (68,4) | 10,7      | (49,0)   | (577,0) | 22,7%     | 10,4%    |
| CPV/hl (R\$)                      | (178,7) | 15,9   | 3,1       | (8,9)    | (168,5) | -5,7%     | 5,0%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (404,8) | (60,5) | 9,3       | (50,6)   | (506,7) | 25,2%     | 12,5%    |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (153,8) | 13,2   | 2,7       | (10,1)   | (148,0) | -3,8%     | 6,6%     |
| Lucro bruto                       | 564,9   | 154,7  | (19,8)    | 106,8    | 806,6   | 42,8%     | 18,9%    |
| Margem bruta                      | 54,6%   |        |           |          | 58,3%   | 370 bps   | 180 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (237,8) | (88,9) | 11,7      | (46,6)   | (361,7) | 52,1%     | 19,6%    |
| SG&A deprec.&amort.               | (28,7)  | (9,6)  | 1,8       | (7,9)    | (44,3)  | 54,5%     | 27,5%    |
| SG&A total                        | (266,5) | (98,5) | 13,5      | (54,5)   | (405,9) | 52,3%     | 20,5%    |
| Outras receitas operacionais      | 5,6     | 1,3    | (4,2)     | 41,8     | 44,6    | ns        | ns       |
| EBIT ajustado                     | 304,0   | 57,6   | (10,5)    | 94,1     | 445,2   | 46,5%     | 31,0%    |
| Margem EBIT ajustado              | 29,4%   |        |           |          | 32,2%   | 280 bps   | 400 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 398,2   | 75,0   | (13,7)    | 100,3    | 559,9   | 40,6%     | 25,2%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 38,5%   |        |           |          | 40,5%   | 200 bps   | 340 bps  |

| CAC                               |           |         | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 12M16     | Escopo  | Moeda     | Orgânico | 12M17     | Reportado | Orgânico |
| Volume total ('000 hl)            | 9.671,3   | 2.421,4 |           | 179,1    | 12.271,8  | 26,9%     | 1,9%     |
| Receita líquida                   | 3.973,2   | 828,1   | (418,8)   | 350,5    | 4.733,0   | 19,1%     | 8,8%     |
| ROL/hl (R\$)                      | 410,8     | (13,8)  | (34,1)    | 22,8     | 385,7     | -6,1%     | 5,5%     |
| CPV                               | (1.798,6) | (310,2) | 179,1     | (115,8)  | (2.045,6) | 13,7%     | 6,4%     |
| CPV/hl (R\$)                      | (186,0)   | 11,6    | 14,6      | (6,9)    | (166,7)   | -10,4%    | 3,7%     |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (1.560,4) | (274,1) | 153,0     | (99,4)   | (1.780,9) | 14,1%     | 6,4%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (161,3)   | 9,6     | 12,5      | (5,9)    | (145,1)   | -10,1%    | 3,6%     |
| Lucro bruto                       | 2.174,5   | 517,9   | (239,7)   | 234,7    | 2.687,4   | 23,6%     | 10,8%    |
| Margem bruta                      | 54,7%     |         |           |          | 56,8%     | 210 bps   | 100 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (938,5)   | (362,1) | 90,2      | 22,4     | (1.187,9) | 26,6%     | -2,4%    |
| SG&A deprec.&amort.               | (99,8)    | (41,2)  | 11,6      | (12,7)   | (142,1)   | 42,4%     | 12,8%    |
| SG&A total                        | (1.038,3) | (403,2) | 101,8     | 9,7      | (1.330,0) | 28,1%     | -0,9%    |
| Outras receitas operacionais      | 9,6       | 5,2     | (8,9)     | 71,9     | 77,8      | ns        | ns       |
| EBIT ajustado                     | 1.145,8   | 119,9   | (146,8)   | 316,2    | 1.435,2   | 25,3%     | 27,6%    |
| Margem EBIT ajustado              | 28,8%     |         |           |          | 30,3%     | 150 bps   | 500 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 1.483,8   | 197,2   | (184,6)   | 346,4    | 1.842,9   | 24,2%     | 23,3%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 37,3%     |         |           |          | 38,9%     | 160 bps   | 500 bps  |



## **América Latina Sul (LAS)**

O EBITDA da LAS cresceu 23,6% no 4T17, chegando a R\$ 1.754,8 milhões, com uma margem EBITDA de 50,4% (+30 pontos-base).

Os volumes aumentaram 5,8% no 4T17, impulsionados por crescimento em ambas nossas operações de cerveja e RefrigeNanc. Em relação à cerveja, tivemos sólidos desempenhos (i) na Argentina, uma vez que o crescimento de dois dígitos do volume foi suportado por um ótimo desempenho de nosso completo portfólio no país; (ii) no Paraguai, liderado pela estratégia de garrafas de vidro retornáveis de 340ml, e (iii) no Uruguai, impulsionado por melhorias de execução e forte desempenho da indústria. A receita líquida aumentou 22,6% no trimestre e a ROL/hl subiu 15,9%. O CPV/hl excluindo depreciação e amortização cresceu 29,2%, impulsionado, principalmente, pela inflação e pelo impacto cambial negativo. O SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 6,2%, abaixo da inflação, beneficiando-se da alocação no tempo de despesas com vendas e *marketing* e administrativas.

No ano, a receita líquida na LAS aumentou 26,1%, o CPV excluindo depreciação e amortização subiu 38,9%, o SG&A excluindo depreciação e amortização cresceu 17,2% e o EBITDA aumentou 24,0%, com uma contração da margem EBITDA de 80 pontos-base.

A alteração do escopo na LAS se refere ao encerramento de nossas operações na Colômbia, Peru e Equador resultado da troca de ativos realizados com a ABI em 31 de dezembro de 2016.

| LAS consolidado                   |           |         | Conversão |          |           | %         | %        |
|-----------------------------------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                       | 4T16      | Escopo  | Moeda     | Orgânico | 4T17      | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                  | 10.010,4  | (149,5) |           | 571,1    | 10.431,9  | 4,2%      | 5,8%     |
| Receita líquida                   | 3.152,9   | (43,9)  | (327,6)   | 703,6    | 3.484,9   | 10,5%     | 22,6%    |
| ROL/hl (R\$)                      | 315,0     | 0,3     | (31,4)    | 50,2     | 334,1     | 6,1%      | 15,9%    |
| CPV                               | (1.062,1) | 39,8    | 93,7      | (313,1)  | (1.241,7) | 16,9%     | 30,6%    |
| CPV/hl (R\$)                      | (106,1)   | 2,4     | 9,0       | (24,3)   | (119,0)   | 12,2%     | 23,5%    |
| CPV excl. deprec.&amort.          | (927,2)   | 34,3    | 87,1      | (327,1)  | (1.132,9) | 22,2%     | 36,6%    |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$) | (92,6)    | 2,1     | 8,4       | (26,4)   | (108,6)   | 17,3%     | 29,2%    |
| Lucro bruto                       | 2.090,8   | (4,2)   | (234,0)   | 390,5    | 2.243,1   | 7,3%      | 18,7%    |
| Margem bruta                      | 66,3%     |         |           |          | 64,4%     | -190 bps  | -210 bps |
| SG&A excl. deprec.&amort.         | (695,5)   | 56,8    | 54,6      | (39,6)   | (623,6)   | -10,3%    | 6,2%     |
| SG&A deprec.&amort.               | (66,1)    | 5,5     | 4,7       | (4,3)    | (60,1)    | -9,0%     | 7,1%     |
| SG&A total                        | (761,5)   | 62,4    | 59,3      | (43,9)   | (683,7)   | -10,2%    | 6,3%     |
| Outras receitas operacionais      | (2,7)     | 0,6     | (5,5)     | 34,2     | 26,5      | ns        | ns       |
| EBIT ajustado                     | 1.326,5   | 58,7    | (180,2)   | 380,8    | 1.585,9   | 19,6%     | 27,5%    |
| Margem EBIT ajustado              | 42,1%     |         |           |          | 45,5%     | 340 bps   | 170 bps  |
| EBITDA ajustado                   | 1.527,5   | 47,8    | (191,4)   | 371,0    | 1.754,8   | 14,9%     | 23,6%    |
| Margem EBITDA ajustado            | 48,4%     |         |           |          | 50,4%     | 200 bps   | 30 bps   |

| LAS consolidado                       |           |         | Conversão |           |           | %         | %        |
|---------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                           | 12M16     | Escopo  | Moeda     | Orgânico  | 12M17     | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                      | 32.934,5  | (776,8) |           | 1.904,3   | 34.062,0  | 3,4%      | 5,9%     |
| Receita líquida                       | 10.212,9  | (309,2) | (1.718,8) | 2.584,8   | 10.769,7  | 5,5%      | 26,1%    |
| ROL/hl (R\$)                          | 310,1     | (2,1)   | (50,5)    | 58,7      | 316,2     | 2,0%      | 19,0%    |
| CPV                                   | (3.685,4) | 221,7   | 603,6     | (1.262,5) | (4.122,6) | 11,9%     | 36,4%    |
| CPV/hl (R\$)                          | (111,9)   | 4,2     | 17,7      | (31,0)    | (121,0)   | 8,2%      | 28,8%    |
| CPV excl. deprec.&amort.              | (3.246,4) | 196,5   | 539,8     | (1.186,4) | (3.696,6) | 13,9%     | 38,9%    |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$)     | (98,6)    | 3,7     | 15,8      | (29,5)    | (108,5)   | 10,1%     | 31,1%    |
| Lucro bruto                           | 6.527,5   | (87,5)  | (1.115,2) | 1.322,3   | 6.647,2   | 1,8%      | 20,5%    |
| Margem bruta                          | 63,9%     |         |           |           | 61,7%     | -220 bps  | -280 bps |
| SG&A excl. deprec.&amort.             | (2.425,8) | 193,8   | 369,2     | (384,8)   | (2.247,7) | -7,3%     | 17,2%    |
| SG&A deprec.&amort.                   | (271,6)   | 20,9    | 42,1      | (27,4)    | (236,0)   | -13,1%    | 10,9%    |
| SG&A total                            | (2.697,4) | 214,7   | 411,3     | (412,2)   | (2.483,7) | -7,9%     | 16,6%    |
| Outras receitas/despesas operacionais | (39,0)    | 1,4     | (8,1)     | 86,8      | 41,2      | ns        | ns       |
| EBIT ajustado                         | 3.791,1   | 128,6   | (712,0)   | 996,9     | 4.204,6   | 10,9%     | 25,4%    |
| Margem EBIT ajustado                  | 37,1%     |         |           |           | 39,0%     | 190 bps   | -20 bps  |
| EBITDA ajustado                       | 4.501,7   | 82,5    | (817,9)   | 1.100,3   | 4.866,7   | 8,1%      | 24,0%    |
| Margem EBITDA ajustado                | 44,1%     |         |           |           | 45,2%     | 110 bps   | -80 bps  |



## Canadá

No Canadá, o EBITDA foi de R\$ 510,0 milhões, com uma compressão da margem EBITDA de 130 pontos-base, para 35,0%.

Os volumes diminuíram 0,7% no 4T17, impulsionado por uma fraca indústria de cerveja, impactada por um clima desfavorável. Por outro lado, nossas principais marcas continuaram a entregar um sólido desempenho no país, lideradas por *Bud Light*, *Stella Artois* e nosso portfólio de cervejas artesanais locais. A receita líquida aumentou 1,3%, enquanto ROL/hl aumentou em 1,9%, beneficiando-se de um *mix* positivo e de nossa estratégia de gestão da receita.

O CPV/hl excluindo depreciação e amortização aumentou 4,5%, impulsionado, principalmente, por um *mix* negativo e pela desalavancagem operacional, enquanto o SG&A excluindo depreciação e amortização cresceu 4,2%, devido, principalmente, a maiores despesas administrativas.

No ano, a receita líquida no Canadá foi estável (+0,2%), o CPV excluindo depreciação e amortização diminuiu 0,8%, o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou 1,6% e o EBITDA cresceu 0,9%, com uma expansão da margem EBITDA de 20 pontos-base.

| Canadá                                |         |        | Conversão |          |         | %         | %        |
|---------------------------------------|---------|--------|-----------|----------|---------|-----------|----------|
| R\$ milhões                           | 4T16    | Escopo | Moeda     | Orgânico | 4T17    | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                      | 2.372,0 |        |           | (16,2)   | 2.355,8 | -0,7%     | -0,7%    |
| Receita líquida                       | 1.346,9 | 0,2    | 94,1      | 16,8     | 1.458,0 | 8,2%      | 1,3%     |
| ROL/hl (R\$)                          | 567,8   | 0,1    | 39,9      | 11,0     | 618,9   | 9,0%      | 1,9%     |
| CPV                                   | (442,6) | (0,1)  | (30,3)    | (10,1)   | (483,2) | 9,2%      | 2,3%     |
| CPV/hl (R\$)                          | (186,6) | (0,0)  | (12,9)    | (5,6)    | (205,1) | 9,9%      | 3,0%     |
| CPV excl. deprec.&amort.              | (397,7) | (0,1)  | (28,4)    | (15,2)   | (441,3) | 11,0%     | 3,8%     |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$)     | (167,6) | (0,0)  | (12,1)    | (7,6)    | (187,3) | 11,7%     | 4,5%     |
| Lucro bruto                           | 904,3   | 0,1    | 63,7      | 6,7      | 974,9   | 7,8%      | 0,7%     |
| Margem bruta                          | 67,1%   |        |           |          | 66,9%   | -20 bps   | -30 bps  |
| SG&A excl. deprec.&amort.             | (453,4) | (0,1)  | (35,6)    | (19,0)   | (508,2) | 12,1%     | 4,2%     |
| SG&A deprec.&amort.                   | (10,7)  | (0,0)  | (0,1)     | (17,8)   | (28,6)  | 167,9%    | 166,9%   |
| SG&A total                            | (464,1) | (0,1)  | (35,7)    | (36,8)   | (536,8) | 15,7%     | 7,9%     |
| Outras receitas/despesas operacionais | (4,8)   | 0,0    | 0,1       | 6,2      | 1,5     | -130,4%   | -128,9%  |
| EBIT ajustado                         | 435,4   | (0,0)  | 28,1      | (23,9)   | 439,6   | 1,0%      | -5,5%    |
| Margem EBIT ajustado                  | 32,3%   |        |           |          | 30,1%   | -220 bps  | -210 bps |
| EBITDA ajustado                       | 491,1   | (0,0)  | 30,1      | (11,2)   | 510,0   | 3,9%      | -2,3%    |
| Margem EBITDA ajustado                | 36,5%   |        |           |          | 35,0%   | -150 bps  | -130 bps |

| Canadá                                |           |        | Conversão |          |           | %         | %        |
|---------------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| R\$ milhões                           | 12M16     | Escopo | Moeda     | Orgânico | 12M17     | Reportado | Orgânico |
| Volume ('000 hl)                      | 10.254,5  | 10,3   |           | (129,1)  | 10.135,7  | -1,2%     | -1,3%    |
| Receita líquida                       | 6.461,9   | 5,9    | (437,8)   | 13,6     | 6.043,5   | -6,5%     | 0,2%     |
| ROL/hl (R\$)                          | 630,2     | (0,1)  | (43,2)    | 9,4      | 596,3     | -5,4%     | 1,5%     |
| CPV                                   | (2.122,1) | (3,0)  | 143,7     | (2,7)    | (1.984,2) | -6,5%     | 0,1%     |
| CPV/hl (R\$)                          | (206,9)   | (0,1)  | 14,2      | (2,9)    | (195,8)   | -5,4%     | 1,4%     |
| CPV excl. deprec.&amort.              | (1.974,6) | (2,9)  | 132,4     | 16,5     | (1.828,6) | -7,4%     | -0,8%    |
| CPV/hl excl. deprec.&amort. (R\$)     | (192,6)   | (0,1)  | 13,1      | (0,8)    | (180,4)   | -6,3%     | 0,4%     |
| Lucro bruto                           | 4.339,7   | 2,9    | (294,2)   | 10,9     | 4.059,4   | -6,5%     | 0,3%     |
| Margem bruta                          | 67,2%     |        |           |          | 67,2%     | bps       | bps      |
| SG&A excl. deprec.&amort.             | (2.289,3) | (4,1)  | 157,3     | (37,5)   | (2.173,5) | -5,1%     | 1,6%     |
| SG&A deprec.&amort.                   | (67,2)    | (0,0)  | 5,7       | (17,2)   | (78,7)    | 17,2%     | 25,7%    |
| SG&A total                            | (2.356,4) | (4,1)  | 163,0     | (54,7)   | (2.252,2) | -4,4%     | 2,3%     |
| Outras receitas/despesas operacionais | (21,6)    | 0,5    | (0,4)     | 27,1     | 5,6       | -126,0%   | -125,2%  |
| EBIT ajustado                         | 1.961,7   | (0,7)  | (131,5)   | (16,7)   | 1.812,8   | -7,6%     | -0,9%    |
| Margem EBIT ajustado                  | 30,4%     |        |           |          | 30,0%     | -40 bps   | -40 bps  |
| EBITDA ajustado                       | 2.176,4   | (0,5)  | (148,5)   | 19,7     | 2.047,1   | -5,9%     | 0,9%     |
| Margem EBITDA ajustado                | 33,7%     |        |           |          | 33,9%     | 20 bps    | 20 bps   |



#### Outras receitas/(despesas) operacionais

Outras receitas operacionais totalizaram R\$ 450,3 milhões no 4T17, o que representa um aumento de 189,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, explicado, principalmente, por uma fácil base de comparação no 4T16.

Em 2017, outras receitas operacionais totalizaram R\$ 1.217,3 milhões, comparados a R\$1.223,0 milhões no ano anterior.

| Outras receitas/(despesas) operacionais  | 4T16   | 4T17  | 12M16   | 12M17   |
|--|--------|-------|---------|---------|
| R\$ milhões  |        |       |         |         |
| Subvenção governamental/AVP de incentivos fiscais                                | 196,2  | 346,9 | 1.166,5 | 993,8   |
| (Adições)/reversões de provisões   | (85,8) | 34,9  | (132,9) | (12,9)  |
| (Perda)/ganho na alienação de imobilizado, intangível e ativo mantido para venda | 31,1   | 44,3  | 70,9    | 91,1    |
| Outras receitas/(despesas) operacionais  | 16,4   | 24,2  | 118,6   | 145,4   |
|  | 157,9  | 450,3 | 1.223,0 | 1.217,3 |

## Itens não recorrentes

Em 2017, registramos uma despesa de R\$ 108,7 milhões em itens não recorrentes, relacionada, principalmente, a custos de reestruturação, comparada a um ganho de R\$ 1.134,3 milhões em 2016, explicado, principalmente, por um ganho, sem efeito caixa, com a troca de ações contabilizada no 4T16 como resultado do acordo de troca com a ABI por meio do qual em 31 de dezembro de 2016 a Companhia transferiu para a ABI suas operações na Colômbia, Peru e Equador, e a ABI, por sua vez, transferiu sua operação no Panamá para a Companhia.

| Itens não recorrentes  | 4T16    | 4T17   | 12M16   | 12M17   |
|--|---------|--------|---------|---------|
| R\$ milhões  |         |        |         |         |
| Resultado decorrente de permuta de participações societárias | 1.240,0 |        | 1.240,0 |         |
| Reestruturação   | (45,1)  | (24,5) | (79,8)  | (105,5) |
| Custos decorrentes de combinação de negócios                 | (20,9)  | (2,7)  | (29,8)  | (3,8)   |
| Outros itens não recorrentes                                 | 4,0     | (0,2)  | 4,0     | 0,6     |
|  | 1.177,9 | (27,4) | 1.134,3 | (108,7) |



## Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro líquido totalizou uma despesa de R\$ 1.247,5 milhões no 4T17. No ano, o resultado financeiro líquido totalizou uma despesa de R\$ 3.493,9 milhões, incluindo duas despesas financeiras não recorrentes no total de R\$ 976,8 milhões, dos quais:

- (i) R\$ 835,7 milhões, sem impacto no caixa, são relacionados a perdas de variação cambial sobre empréstimos entre empresas do grupo que historicamente eram reportados no patrimônio líquido e foram reclassificados para o resultado no 4T17, quando do reembolso desses empréstimos; e
- (ii) R\$ 141,0 milhões foram pagos em conexão com o Programa Brasileiro de Regularização Tributária (PERT), conforme detalhado na seção "Provisão para imposto de renda e contribuição social" (página 19).

Excluindo tais despesas financeiras não recorrentes, o resultado financeiro líquido totalizou R\$ 411,8 milhões no trimestre e R\$ 2.517,1 milhões no ano (-32,0%), impulsionado, principalmente, por (i) despesas com juros, que incluem a opção de venda de nosso investimento na República Dominicana (cerca de R\$ 600 milhões em 2017), e (ii) perdas com instrumentos derivativos.

| Resultado financeiro líquido                     | 4T16    | 4T17      | 12M16     | 12M17     |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|
| R\$ milhões                                      |         |           |           |           |
| Receitas de juros                                | 85,7    | 124,9     | 513,6     | 458,8     |
| Despesas com juros                               | (416,1) | (415,5)   | (1.543,4) | (1.569,4) |
| Ganhos/(perdas) com derivativos                  | (291,9) | (121,9)   | (1.461,6) | (543,0)   |
| Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos | 219,8   | 118,9     | (62,8)    | (111,9)   |
| Impostos sobre transações financeiras            | (105,0) | (64,9)    | (224,6)   | (179,7)   |
| Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas  | (400,7) | (53,3)    | (923,2)   | (572,0)   |
| Despesas financeiras não recorrentes             |         | (835,7)   |           | (976,8)   |
| Resultado financeiro líquido                     | (908,2) | (1.247,5) | (3.702,0) | (3.493,9) |

Em 31 de dezembro de 2017 tínhamos uma posição líquida de caixa de R\$ 7.811,6 milhões (acima dos R\$ 2.763,3 milhões em 31 de dezembro de 2016). Nossa dívida consolidada totalizou R\$ 2.553,1 milhões, enquanto caixa e equivalentes de caixa líquido da conta garantida somaram R\$ 10.352,7 milhões, acima dos R\$ 7.876,8 milhões em 31 de dezembro de 2016.

|                                   | 3                 | 11 de dezembro 201 | 6         | 3          | 1 de dezembro 201 | .7        |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|------------|-------------------|-----------|
| Detalhamento da Dívida            | Circulante        | Não Circulante     | Total     | Circulante | Não Circulante    | Total     |
| Moeda Local                       | 726,0             | 1.165,3            | 1.891,2   | 351,4      | 733,5             | 1.084,9   |
| Moeda Estrangeira                 | 2.904,7           | 600,5              | 3.505,1   | 969,7      | 498,4             | 1.468,1   |
| Dívida Consolidada                | 3.630,6           | 1.765,7            | 5.396,3   | 1.321,1    | 1.231,9           | 2.553,1   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa (lí | quido da conta ga | rantida)           | 7.876,8   |            |                   | 10.352,7  |
| Aplicações Financeiras Correntes  | 5                 | ,                  | 282,8     |            |                   | 11,9      |
| Dívida / (Caixa) Líquido          |                   |                    | (2.763,3) |            |                   | (7.811,6) |



## Provisão para imposto de renda e contribuição social

A alíquota nominal ponderada no trimestre foi de 31,3%, similar a 31,1% do 4T16. No ano, a alíquota nominal ponderada foi de 29,2%, comparada a 30,2% em 2016.

A alíquota efetiva de impostos aumentou no trimestre de 9,9% para 34,3%, devido a (i) menores juros sobre capital próprio, e (ii) uma despesa não recorrente, sem efeito caixa, de aproximadamente R\$ 510 milhões, relacionada aos efeitos fiscais da variação cambial sobre empréstimos entre empresas do grupo, conforme detalhado na seção de "Resultados financeiro líquido" (página 18).

Em 2017, a alíquota efetiva de impostos foi de 39,3%, comparada a 2,4% em 2016, já que não só enfrentamos uma base de comparação difícil, mas também fomos impactados por outro ajuste fiscal não recorrente de R\$ 2.784,7 milhões relacionado ao Programa de Regularização Tributária Federal (PERT). Conforme anunciado em 29 de setembro de 2017, a Companhia aderiu a um programa especial de regularização tributária, envolvendo contingências tributárias em disputa, incluindo contingências relacionadas ao imposto de renda e contribuição social sobre os lucros. O valor total a ser pago é de aproximadamente R\$ 3,5 bilhões, dos quais aproximadamente R\$ 1,0 bilhão já foi pago em 2017 e o restante será pago em 145 parcelas mensais a partir de janeiro de 2018, acrescido de juros.

Ajustado por esses dois ajustes fiscais não recorrentes, a alíquota efetiva de impostos foi de 23,9% no trimestre e de 12,8% no ano.

| R\$ milhões  | 4T16      | 4T17      | 12M16     | 12M17     |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social                  | 5.364,1   | 5.021,9   | 13.398,4  | 12.929,8  |
| Ajuste na base tributável  |           |           |           |           |
| Receita financeira líquida e outras receitas não tributáveis           | (78,1)    | (68,3)    | (392,0)   | (310,9)   |
| Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas             | (428,9)   | (622,5)   | (1.528,6) | (1.889,1) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | 3,4       | 4,9       | 5,0       | 3,1       |
| Despesas não dedutíveis  | 168,6     | (101,2)   | 539,3     | 91,1      |
| Lucros auferidos no exterior tributáveis no Brasil                     | (63,3)    | 147,4     | 788,7     | 12,9      |
|  | 4.965,7   | 4.382,2   | 12.810,7  | 10.836,9  |
| Alíquota nominal ponderada agregada                                    | 31,1%     | 31,3%     | 30,2%     | 29,2%     |
| Impostos – alíquota nominal  | (1.543,5) | (1.373,3) | (3.864,0) | (3.166,6) |
| Ajuste na despesa tributária   |           |           |           |           |
| Juros sobre capital próprio dedutíveis                                 | 717,1     |           | 1.867,7   | 1.649,0   |
| Benefício da amortização de ágio                                       | 35,5      | 46,3      | 142,0     | 175,3     |
| Item não recorrente - Programa Especial de Regularização Tributária    |           | 189,4     |           | (2.784,7) |
| Outros ajustes tributários   | 260,5     | (584,9)   | 1.539,3   | (952,3)   |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social                      | (530,3)   | (1.722,5) | (315,0)   | (5.079,3) |
| Alíquota efetiva de impostos   | 9,9%      | 34,3%     | 2,4%      | 39,3%     |
| Alíquota efetiva de impostos ajustada                                  | 9,9%      | 23,9%     | 2,4%      | 12,8%     |

## Composição acionária

A tabela abaixo resume a estrutura acionária da Ambev S.A. em 31 de dezembro de 2017.

| Composição Acionária Ambev |                |        |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|----------------|--------|--|--|--|--|--|--|--|
|                            | ON             | %Circ  |  |  |  |  |  |  |  |
| Anheuser-Busch InBev       | 9.727.217.492  | 61,9%  |  |  |  |  |  |  |  |
| FAHZ                       | 1.605.713.901  | 10,2%  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mercado                    | 4.377.289.989  | 27,9%  |  |  |  |  |  |  |  |
| Em circulação              | 15.710.221.382 | 100,0% |  |  |  |  |  |  |  |
| Tesouraria                 | 7.394.037      |        |  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL                      | 15.717.615.419 |        |  |  |  |  |  |  |  |
| Ações em Negociação B3     | 3.094.708.378  | 19,7%  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ações em Negociação NYSE   | 1.282.581.611  | 8,2%   |  |  |  |  |  |  |  |



## Reconciliação entre EBITDA ajustado e lucro líquido

O EBITDA ajustado e o EBIT são medidas utilizadas pela Administração da Companhia para medir seu desempenho.

O EBITDA ajustado é calculado excluindo-se do lucro líquido do exercício os seguintes efeitos: (i) Participação de não controladores; (ii) Despesa com imposto de renda; (iii) Participação nos resultados de coligadas; (iv) Resultado financeiro líquido; (v) Itens não recorrentes, e (vi) Despesas com depreciações e amortizações.

O EBITDA e o EBIT ajustados não são medidas contábeis utilizadas nas práticas contábeis adotadas no Brasil, em IFRS ou nos Estados Unidos da América (US GAAP), e não devem ser considerados como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na condição de indicador de liquidez. Nossas definições de EBITDA e EBIT ajustados podem não ser comparáveis ao EBITDA e EBIT ajustados conforme definido por outras empresas.

| Reconciliação lucro líquido - EBITDA               |           |         |           |          |
|--|-----------|---------|-----------|----------|
| Recolicinação lucio liquido - EDITOA               | 4T16      | 4T17    | 12M16     | 12M17    |
| Lucro líquido - Ambev                              | 4.672,4   | 3.119,4 | 12.546,6  | 7.331,9  |
| Participação dos não controladores                 | 161,4     | 179,9   | 536,8     | 518,5    |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | 530,3     | 1.722,5 | 315,0     | 5.079,3  |
| Lucro antes de impostos                            | 5.364,1   | 5.021,8 | 13.398,4  | 12.929,8 |
| Participação nos resultados de empreendimentos     |           |         |           |          |
| controlados em conjunto                            | 3,4       | 4,9     | 5,0       | 3,1      |
| Resultado financeiro líquido                       | 908,2     | 1.247,5 | 3.702,0   | 3.493,9  |
| Itens não recorrentes                              | (1.177,9) | 27,4    | (1.134,3) | 108,7    |
| EBIT ajustado                                      | 5.097,8   | 6.301,7 | 15.971,0  | 16.535,5 |
| Depreciação & amortização - total                  | 916,9     | 994,4   | 3.512,0   | 3.612,1  |
| EBITDA ajustado                                    | 6.014,7   | 7.296,1 | 19.483,1  | 20.147,6 |



#### Teleconferência de Resultados do 4T17

Palestrantes Bernardo Paiva

Diretor Geral da Ambev

**Ricardo Rittes** 

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Idioma Inglês

Data 1 de março de 2018 (quinta-feira)

Horário 13:00 (horário de Brasília)

11:00 (horário da costa leste dos EUA)

Telefones Participantes dos EUA + 1 (844) 839-2182

Participantes Internacionais + 1 (412) 317-2503

Código Ambev

Solicitamos ligar com 15 minutos de antecedência à teleconferência.

Webcast: A teleconferência também será transmitida ao vivo pela internet, disponível no website da Ambev: <a href="http://webcast.engage-x.com/Cover.aspx?PlatformId=44UvlPL86Im2zlEKHcfMKQ%3D%3D">http://webcast.engage-x.com/Cover.aspx?PlatformId=44UvlPL86Im2zlEKHcfMKQ%3D%3D</a>

Playback: O replay da teleconferência estará disponível no site da Ambev uma hora após o término no mesmo link acima. Para acessar o replay da teleconferência pelo telefone, favor ligar para: Participantes dos EUA: +1 (877) 344-7529 / Participantes de outros países: +1 (412) 317-0088 / Código: 10117087 – discar "1" para começar o replay.

#### Para obter informações adicionais, favor contatar o time de Relações com Investidores:

Nicole Brink (+55 11) 2122-1415 nicole.brink@ambev.com.br Andre Thomaz (+55 11) 2122-1414 andre.thomaz@ambev.com.br

#### ri.ambev.com.br

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.



| Ambev - Informação financei<br>Variação orgânica | ira segmenta | ıda         |        |         |           |       |           |           |        |
|--|--------------|-------------|--------|---------|-----------|-------|-----------|-----------|--------|
| variação organica                                |              |             |        | Amb     | ev Brasil |       |           |           |        |
|  | Cer          | veja Brasil |        |         | rigeNanc  |       | Total A   | Ambev Bra | sil    |
|  | 4T16         | 4T17        | %      | 4T16    |           | %     | 4T16      |           | %      |
| Volumes (000 hl)                                 | 22.605       | 23.768      |        | 7.739   |           | -3,7% | 30.343    | 31.219    |        |
| R\$ milhões                                      |              |             |        |         |           |       |           |           |        |
| Receita líquida                                  | 6.427,1      | 7.404,5     | 15,2%  | 1.215,3 | 1.296,3   | 6,7%  | 7.642,4   | 8.700,7   | 13,8%  |
| % total  | 48,8%        | 49,3%       |        | 9,2%    | 8,6%      |       | 58,0%     | 57,9%     |        |
| CPV  | (2.144,5)    | (2.146,3)   | 0,1%   | (488,0) | (540,0)   | 10,7% | (2.632,4) | (2.686,4) | 2,0%   |
| % total  | 46,5%        | 43,0%       |        | 10,6%   | 10,8%     |       | 57,1%     | 53,9%     |        |
| Lucro bruto                                      | 4.282,7      | 5.258,1     | 22,8%  | 727,3   | 756,2     | 4,0%  | 5.009,9   | 6.014,3   | 20,0%  |
| % total  | 50,0%        | 52,4%       |        | 8,5%    | 7,5%      |       | 58,5%     | 59,9%     |        |
| SG&A   | (1.876,8)    | (2.251,9)   | 20,0%  | (261,1) | (309,2)   | 18,4% | (2.137,9) | (2.561,1) | 19,8%  |
| % total  | 51,7%        | 53,8%       |        | 7,2%    | 7,4%      |       | 58,9%     | 61,2%     |        |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | 81,9         | 261,3       | ns     | 78,0    | 116,5     | 49,4% | 159,9     | 377,8     | 136,3% |
| % total  | 51,9%        | 58,0%       |        | 49,4%   | 25,9%     |       | 101,2%    | 83,9%     |        |
| EBIT ajustado                                    | 2.487,8      | 3.267,5     | 31,3%  | 544,1   | 563,5     | 3,6%  | 3.031,9   | 3.831,0   | 26,4%  |
| % total  | 48,8%        | 51,9%       |        | 10,7%   | 8,9%      |       | 59,5%     | 60,8%     |        |
| EBITDA ajustado                                  | 2.972,3      | 3.788,5     | 27,5%  | 625,6   | 682,9     | 9,2%  | 3.597,9   | 4.471,4   | 24,3%  |
| % total  | 49,4%        | 51,9%       |        | 10,4%   | 9,4%      |       | 59,8%     | 61,3%     |        |
| % Receita líquida                                |              |             |        |         |           |       |           |           |        |
| Receita líquida                                  | 100,0%       | 100,0%      |        | 100,0%  | 100,0%    |       | 100,0%    | 100,0%    |        |
| CPV  | -33,4%       | -29,0%      |        | -40,2%  | -41,7%    |       | -34,4%    | -30,9%    |        |
| Lucro bruto                                      | 66,6%        | 71,0%       |        | 59,8%   | 58,3%     |       | 65,6%     | 69,1%     |        |
| SG&A   | -29,2%       | -30,4%      |        | -21,5%  | -23,9%    |       | -28,0%    | -29,4%    |        |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | 1,3%         | 3,5%        |        | 6,4%    | 9,0%      |       | 2,1%      | 4,3%      |        |
| EBIT ajustado                                    | 38,7%        | 44,1%       |        | 44,8%   | 43,5%     |       | 39,7%     | 44,0%     |        |
| EBITDA ajustado                                  | 46,2%        | 51,2%       |        | 51,5%   | 52,7%     |       | 47,1%     | 51,4%     |        |
| Por hectolitro - (R\$/hl)                        |              |             |        |         |           |       |           |           |        |
| Receita líquida                                  | 284,3        | 311,5       | 9,6%   | 157,0   | 174,0     | 10,8% | 251,9     | 278,7     | 10,7%  |
| CPV  | (94,9)       | (90,3)      | -4,8%  | (63,1)  | (72,5)    | 14,9% | (86,8)    | (86,0)    | -0,8%  |
| Lucro bruto                                      | 189,5        | 221,2       | 16,8%  | 94,0    | 101,5     | 8,0%  | 165,1     | 192,7     | 16,7%  |
| SG&A   | (83,0)       | (94,7)      | 14,1%  | (33,7)  | (41,5)    | 23,0% | (70,5)    | (82,0)    | 16,4%  |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | 3,6          | 11,0        | 203,4% | 10,1    | 15,6      | 55,2% | 5,3       | 12,1      | 129,7% |
| EBIT ajustado                                    | 110,1        | 137,5       | 24,9%  | 70,3    | 75,6      | 7,6%  | 99,9      | 122,7     | 22,8%  |
| EBITDA ajustado                                  | 131,5        | 159,4       | 21,2%  | 80,8    | 91,7      | 13,4% | 118,6     | 143,2     | 20,8%  |

| Ambev - Informação financei<br>Variação orgânica | ra segmenta | ida       |       |         |         |       |         |         |         |                      |           |        |
|--|-------------|-----------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|---------|----------------------|-----------|--------|
| variação organica                                |             | LAS       |       | CAC     |         |       |         | Canadá  |         | Ambev<br>Consolidado |           |        |
|  | 4T16        | 4T17      | %     | 4T16    | 4T17    | %     | 4T16    | 4T17    | %       | 4T16                 | 4T17      | %      |
| Volumes (000 hl)                                 | 10.010      | 10.432    | 5,8%  | 2.632   | 3.424   | 4,3%  | 2.372   | 2.356   |         | 45.358               |           | 3,4%   |
| R\$ milhões                                      |             |           |       |         |         |       |         |         |         |                      |           |        |
| Receita líquida                                  | 3.152,9     | 3.484,9   | 22,6% | 1.035,3 | 1.383,6 | 15,0% | 1.346,9 | 1.458,0 | 1,3%    | 13.177,5             | 15.027,2  | 14,7%  |
| % total  | 23,9%       | 23,2%     |       | 7,9%    | 9,2%    |       | 10,2%   | 9,7%    |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| CPV  | (1.062,1)   | (1.241,7) | 30,6% | (470,4) | (577,0) | 10,4% | (442,6) | (483,2) | 2,3%    | (4.607,6)            | (4.988,3) | 9,3%   |
| % total  | 23,1%       | 24,9%     |       | 10,2%   | 11,6%   |       | 9,6%    | 9,7%    |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| Lucro bruto                                      | 2.090,8     | 2.243,1   | 18,7% | 564,9   | 806,6   | 18,9% | 904,3   | 974,9   | 0,7%    | 8.569,9              | 10.038,9  | 17,3%  |
| % total  | 24,4%       | 22,3%     |       | 6,6%    | 8,0%    |       | 10,6%   | 9,7%    |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| SG&A   | (761,5)     | (683,7)   | 6,3%  | (266,5) | (405,9) | 20,5% | (464,1) | (536,8) | 7,9%    | (3.630,0)            | (4.187,5) | 15,7%  |
| % total  | 21,0%       | 16,3%     |       | 7,3%    | 9,7%    |       | 12,8%   | 12,8%   |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | (2,7)       | 26,5      | ns    | 5,6     | 44,6    | ns    | (4,8)   | 1,5     | -128,9% | 157,9                | 450,3     | 189,4% |
| % total  | -1,7%       | 5,9%      |       | 3,6%    | 9,9%    |       | -3,0%   | 0,3%    |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| EBIT ajustado                                    | 1.326,5     | 1.585,9   | 27,5% | 304,0   | 445,2   | 31,0% | 435,4   | 439,6   | -5,5%   | 5.097,8              | 6.301,7   | 24,2%  |
| % total  | 26,0%       | 25,2%     |       | 6,0%    | 7,1%    |       | 8,5%    | 7,0%    |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| EBITDA ajustado                                  | 1.527,5     | 1.754,8   | 23,6% | 398,2   | 559,9   | 25,2% | 491,1   | 510,0   | -2,3%   | 6.014,7              | 7.296,1   | 22,0%  |
| % total  | 25,4%       | 24,1%     |       | 6,6%    | 7,7%    |       | 8,2%    | 7,0%    |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| % Receita líquida                                |             |           |       |         |         |       |         |         |         |                      |           |        |
| Receita líquida                                  | 100,0%      | 100,0%    |       | 100,0%  | 100,0%  |       | 100,0%  | 100,0%  |         | 100,0%               | 100,0%    |        |
| CPV  | -33,7%      | -35,6%    |       | -45,4%  | -41,7%  |       | -32,9%  | -33,1%  |         | -35,0%               | -33,2%    |        |
| Lucro bruto                                      | 66,3%       | 64,4%     |       | 54,6%   | 58,3%   |       | 67,1%   | 66,9%   |         | 65,0%                | 66,8%     |        |
| SG&A   | -24,2%      | -19,6%    |       | -25,7%  | -29,3%  |       | -34,5%  | -36,8%  |         | -27,5%               | -27,9%    |        |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | -0,1%       | 0,8%      |       | 0,5%    | 3,2%    |       | -0,4%   | 0,1%    |         | 1,2%                 | 3,0%      |        |
| EBIT ajustado                                    | 42,1%       | 45,5%     |       | 29,4%   | 32,2%   |       | 32,3%   | 30,1%   |         | 38,7%                | 41,9%     |        |
| EBITDA ajustado                                  | 48,4%       | 50,4%     |       | 38,5%   | 40,5%   |       | 36,5%   | 35,0%   |         | 45,6%                | 48,6%     |        |
| Por hectolitro - (R\$/hl)                        |             |           |       |         |         |       |         |         |         |                      |           |        |
| Receita líquida                                  | 315,0       | 334,1     | 15,9% | 393,3   | 404,1   | 8,3%  | 567,8   | 618,9   | 1,9%    | 290,5                | 316,8     | 10,8%  |
| CPV  | (106,1)     | (119,0)   | 23,5% | (178,7) | (168,5) | 5,0%  | (186,6) | (205,1) | 3,0%    | (101,6)              | (105,2)   | 5,6%   |
| Lucro bruto                                      | 208,9       | 215,0     | 12,2% | 214,6   | 235,6   | 11,2% | 381,2   | 413,8   | 1,4%    | 188,9                | 211,7     | 13,5%  |
| SG&A   | (76,1)      | (65,5)    | 0,5%  | (101,2) | (118,6) | 12,1% | (195,6) | (227,8) | 8,7%    | (80,0)               | (88,3)    | 11,6%  |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | (0,3)       | 2,5       | ns    | 2,1     | 13,0    | ns    | (2,0)   |         | -129,1% | 3,5                  | 9,5       | 177,3% |
| EBIT ajustado                                    | 132,5       | 152,0     | 20,5% | 115,5   | 130,0   | 20,6% | 183,6   | 186,6   | -4,8%   | 112,4                | 132,9     | 19,9%  |
| EBITDA ajustado                                  | 152,6       | 168,2     | 16,8% | 151,3   | 163,5   | 16,2% | 207,0   | 216,5   | -1,6%   | 132,6                | 153,8     | 17,7%  |



| Variação orgânica              |           |             |          |              |           |          |           |           |          |
|--------------------------------|-----------|-------------|----------|--------------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
|                                |           |             |          |              | ev Brasil |          |           |           |          |
|                                |           | veja Brasil |          |              | frigeNanc |          |           | Ambev Bra |          |
|                                | 12M16     | 12M17       | <u>%</u> | <u>12M16</u> |           | <u>%</u> |           | 12M17     | <u>%</u> |
| Volumes (000 hl)               | 79.670    | 80.234      | 0,7%     | 27.291       | 26.126    | -4,3%    | 106.961   | 106.360   | -0,6%    |
| R\$ milhões                    |           |             |          |              |           |          |           |           |          |
| Receita líquida                | 21.173,1  | 22.509,3    | 6,3%     | 3.781,5      | 3.843,7   | 1,6%     | 24.954,6  | 26.353,0  | 5,69     |
| % total                        | 46,4%     | 47,0%       |          | 8,3%         | 8,0%      |          | 54,7%     | 55,0%     |          |
| CPV                            | (7.339,9) | (7.895,1)   | 7,6%     | (1.731,9)    | (1.994,4) | 15,2%    | (9.071,8) | (9.889,5) | 9,09     |
| % total                        | 44,0%     | 43,8%       |          | 10,4%        | 11,1%     |          | 54,4%     | 54,8%     |          |
| Lucro bruto                    | 13.833,2  | 14.614,3    | 5,6%     | 2.049,6      | 1.849,3   | -9,8%    | 15.882,8  | 16.463,6  | 3,7%     |
| % total                        | 47,8%     | 48,9%       |          | 7,1%         | 6,2%      |          | 54,9%     | 55,1%     |          |
| SG&A                           | (7.095,9) | (7.390,9)   | 4,2%     | (988,6)      | (1.082,5) | 9,5%     | (8.084,5) | (8.473,4) | 4,8%     |
| % total                        | 50,1%     | 50,8%       |          | 7,0%         | 7,4%      |          | 57,0%     | 58,3%     |          |
| Outras rec/(desp) operacionais | 969,8     | 825,0       | -14,9%   | 304,3        | 267,7     | -12,0%   | 1.274,1   | 1.092,7   | -14,2%   |
| % total                        | 79,3%     | 67,8%       |          | 24,9%        | 22,0%     |          | 104,2%    | 89,8%     |          |
| EBIT ajustado                  | 7.707,1   | 8.048,3     | 4,4%     | 1.365,3      | 1.034,6   | -24,2%   | 9.072,4   | 9.082,9   | 0,1%     |
| % total                        | 48,3%     | 48,7%       | ·        | 8,5%         | 6,3%      |          | 56,8%     | 54,9%     |          |
| EBITDA ajustado                | 9.618,6   | 10.046,4    | 4,4%     | 1.702,6      | 1.344,6   | -21,0%   | 11.321,2  | 11.391,0  | 0,6%     |
| % total                        | 49,4%     | 49,9%       |          | 8,7%         | 6,7%      |          | 58,1%     | 56,5%     |          |
| % Receita líquida              |           |             |          |              |           |          |           |           |          |
| Receita líquida                | 100,0%    | 100,0%      |          | 100,0%       | 100,0%    |          | 100,0%    | 100,0%    |          |
| CPV                            | -34,7%    | -35,1%      |          | -45,8%       | -51,9%    |          | -36,4%    | -37,5%    |          |
| Lucro bruto                    | 65,3%     | 64,9%       |          | 54,2%        | 48,1%     |          | 63,6%     | 62,5%     |          |
| SG&A                           | -33,5%    | -32,8%      |          | -26,1%       | -28,2%    |          | -32,4%    | -32,2%    |          |
| Outras rec/(desp) operacionais | 4,6%      | 3,7%        |          | 8,0%         | 7,0%      |          | 5,1%      | 4,1%      |          |
| EBIT ajustado                  | 36,4%     | 35,8%       |          | 36,1%        |           |          | 36,4%     | 34,5%     |          |
| EBITDA ajustado                | 45,4%     | 44,6%       |          | 45,0%        |           |          | 45,4%     | 43,2%     |          |
| Por hectolitro - (R\$/hl)      |           |             |          |              |           |          |           |           |          |
| Receita líquida                | 265,8     | 280,5       | 5,6%     | 138,6        | 147,1     | 6,2%     | 233,3     | 247,8     | 6,29     |
| CPV                            | (92,1)    | (98,4)      | 6,8%     | (63,5)       | (76,3)    | 20,3%    | (84,8)    | (93,0)    | 9,69     |
| Lucro bruto                    | 173,6     | 182,1       | 4,9%     | 75,1         | 70,8      | -5,7%    | 148,5     | 154,8     | 4,29     |
| SG&A                           | (89,1)    | (92,1)      | 3,4%     | (36,2)       | (41,4)    | 14,4%    | (75,6)    | (79,7)    | 5,49     |
| Outras rec/(desp) operacionais | 12,2      | 10,3        | -15,5%   | 11,1         | 10,2      | -8,1%    | 11,9      | 10,3      | -13,89   |
| EBIT ajustado                  | 96,7      | 100,3       | 3,7%     | 50,0         | 39,6      | -20,8%   | 84,8      | 85,4      | 0,79     |
| EBITDA ajustado                | 120,7     | 125,2       | 3,7%     | 62,4         | 51,5      | -17,5%   | 105,8     | 107,1     | 1,29     |

| Ambev - Informação financei<br>Variação orgânica | ra segmenta | ada       |       |           |           |       |           |           |         |            |                      |       |  |
|--|-------------|-----------|-------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------|---------|------------|----------------------|-------|--|
| variação organica                                |             | LAS       |       |           | CAC       |       |           | Canada    |         |            | Ambev<br>Consolidado |       |  |
|  | 12M16       | 12M17     | %     | 12M16     | 12M17     | %     | 12M16     | 12M17     | %       | 12M16      | 12M17                | %     |  |
| Volumes (000 hl)                                 | 32.934      | 34.062    |       | 9.671     | 12.272    |       | 10.254    |           | -1,3%   |            | 162.829              | 0,9%  |  |
| R\$ milhões                                      |             |           |       |           |           |       |           |           |         |            |                      |       |  |
| Receita líquida                                  | 10.212,9    | 10.769,7  | 26,1% | 3.973,2   | 4.733,0   | 8,8%  | 6.461,9   | 6.043,5   | 0,2%    | 45.602,6   | 47.899,3             | 9,6%  |  |
| % total  | 22,4%       | 22,5%     |       | 8,7%      | 9,9%      |       | 14,2%     | 12,6%     |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| CPV  | (3.685,4)   | (4.122,6) | 36,4% | (1.798,6) | (2.045,6) | 6,4%  | (2.122,1) | (1.984,2) | 0,1%    | (16.678,0) | (18.041,8)           | 13,4% |  |
| % total  | 22,1%       | 22,9%     |       | 10,8%     | 11,3%     |       | 12,7%     | 11,0%     |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| Lucro bruto                                      | 6.527,5     | 6.647,2   | 20,5% | 2.174,5   | 2.687,4   | 10,8% | 4.339,7   | 4.059,4   | 0,3%    | 28.924,6   | 29.857,5             | 7,5%  |  |
| % total  | 22,6%       | 22,3%     |       | 7,5%      | 9,0%      |       | 15,0%     | 13,6%     |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| SG&A   | (2.697,4)   | (2.483,7) | 16,6% | (1.038,3) | (1.330,0) | -0,9% | (2.356,4) | (2.252,2) | 2,3%    | (14.176,6) | (14.539,3)           | 6,1%  |  |
| % total  | 19,0%       | 17,1%     |       | 7,3%      | 9,1%      |       | 16,6%     | 15,5%     |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | (39,0)      | 41,2      | ns    | 9,6       | 77,8      | ns    | (21,6)    | 5,6       | -125,2% | 1.223,0    | 1.217,3              | 0,4%  |  |
| % total  | -3,2%       | 3,4%      |       | 0,8%      | 6,4%      |       | -1,8%     | 0,5%      |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| EBIT ajustado                                    | 3.791,1     | 4.204,6   | 25,4% | 1.145,8   | 1.435,2   | 27,6% | 1.961,7   | 1.812,8   | -0,9%   | 15.971,0   | 16.535,5             | 8,1%  |  |
| % total  | 23,7%       | 25,4%     |       | 7,2%      | 8,7%      |       | 12,3%     | 11,0%     |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| EBITDA ajustado                                  | 4.501,7     | 4.866,7   | 24,0% | 1.483,8   | 1.842,9   | 23,3% | 2.176,4   | 2.047,1   | 0,9%    | 19.483,1   | 20.147,6             | 7,9%  |  |
| % total  | 23,1%       | 24,2%     |       | 7,6%      | 9,1%      |       | 11,2%     | 10,2%     |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| % Receita líquida                                |             |           |       |           |           |       |           |           |         |            |                      |       |  |
| Receita líquida                                  | 100,0%      | 100,0%    |       | 100,0%    | 100,0%    |       | 100,0%    | 100,0%    |         | 100,0%     | 100,0%               |       |  |
| CPV  | -36,1%      | -38,3%    |       | -45,3%    | -43,2%    |       | -32,8%    | -32,8%    |         | -36,6%     | -37,7%               |       |  |
| Lucro bruto                                      | 63,9%       | 61,7%     |       | 54,7%     | 56,8%     |       | 67,2%     | 67,2%     |         | 63,4%      | 62,3%                |       |  |
| SG&A   | -26,4%      | -23,1%    |       | -26,1%    | -28,1%    |       | -36,5%    | -37,3%    |         | -31,1%     | -30,4%               |       |  |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | -0,4%       | 0,4%      |       | 0,2%      | 1,6%      |       | -0,3%     | 0,1%      |         | 2,7%       | 2,5%                 |       |  |
| EBIT ajustado                                    | 37,1%       | 39,0%     |       | 28,8%     | 30,3%     |       | 30,4%     | 30,0%     |         | 35,0%      | 34,5%                |       |  |
| EBITDA ajustado                                  | 44,1%       | 45,2%     |       | 37,3%     | 38,9%     |       | 33,7%     | 33,9%     |         | 42,7%      | 42,1%                |       |  |
| Por hectolitro - (R\$/hl)                        |             |           |       |           |           |       |           |           |         |            |                      |       |  |
| Receita líquida                                  | 310,1       | 316,2     | 19,0% | 410,8     | 385,7     | 5,5%  | 630,2     | 596,3     | 1,5%    | 285,3      | 294,2                | 8,5%  |  |
| CPV  | (111,9)     | (121,0)   | 28,8% | (186,0)   | (166,7)   | 3,7%  | (206,9)   | (195,8)   | 1,4%    | (104,4)    | (110,8)              | 12,2% |  |
| Lucro bruto                                      | 198,2       | 195,1     | 13,8% | 224,8     | 219,0     | 7,1%  | 423,2     | 400,5     | 1,5%    | 181,0      | 183,4                | 6,4%  |  |
| SG&A   | (81,9)      | (72,9)    | 10,1% | (107,4)   | (108,4)   | -2,4% | (229,8)   | (222,2)   | 3,6%    | (88,7)     | (89,3)               | 5,1%  |  |
| Outras rec/(desp) operacionais                   | (1,2)       | 1,2       | ns    | 1,0       | 6,3       | ns    | (2,1)     | 0,6       | -125,5% | 7,7        | 7,5                  | -0,5% |  |
| EBIT ajustado                                    | 115,1       | 123,4     | 18,4% | 118,5     | 116,9     | 20,5% | 191,3     | 178,9     | 0,4%    | 99,9       | 101,6                | 7,1%  |  |
| EBITDA ajustado                                  | 136,7       | 142,9     | 17,1% | 153,4     | 150,2     | 17,1% | 212,2     | 202,0     | 2,2%    | 121,9      | 123,7                | 6,8%  |  |



| Aktvo circulante         10.354,5         7.876,8           Caiva e equivalentes de caiva         10.354,5         7.876,8           Aplicações financeiras         310,0         115,0           Instrumentos financeiros derivativos         350,0         115,0           Cartosa a receber         4,310,0         4,310,1           Estoquas         4,310,0         4,310,1           Estoquas         60,0         2,0           Contra a receber         60,0         2,0           Curro a atvos         1,367,3         1,392,2           Attvo não circulante         122,0         104,3           Aplicações financeiras         332,2         16,3           Instrumentos financeiros derivativos         332,2         16,3           Invosto de renda e contribução social a recuperar         332,2         16,3           Invosto de renda e contribução social diferidos         2,217,9         4,5           Invosto de renda e contribução social a recuperar         332,2         16,3           Invosto de renda e contribução social a recuperar         332,2         16,3           Invosto de renda e contribução social a recuperar         332,2         16,3           Invosto de renda e contribução social a recupera         1,94,4         1,93,4  | BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO<br>R\$ milhões | 31 de dezembro de 2017 | 31 de dezembro de 2016                |
|--|--|------------------------|---------------------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa         10.354,5         7.876,8           Instrumentos financeiras         11.9         282,8           Instrumentos financeiros         350,0         156,7           Contas a necebra         4,944,8         4,368,1           Estoques         4,391,0         4,371,1           Entropesto de renda e contribuição social a recuperar         2,770,4         4,693,7           Cernas impastos a recuperar         1,673         1,397,3         1,392,7           Attros ativos         24,718,1         23,887,0         1,392,7           Ativo não circulante         122,0         104,3         1,573,1         1,387,0           Alistrumentos financeiros derivativos         35,2         16,3         1,5   | ·  |                        |                                       |
| Aplicações financeiras   11,9   222,8   Aplicações financeiras   13,9   13,8  | Ativo circulante                               |                        |                                       |
| Instrumentos financeiros derivativos   350,0   196,7   2014  | Caixa e equivalentes de caixa                  | 10.354,5               | 7.876,8                               |
| Contas a receber         4,944,8         4,385,0         4,347,1           Listoques         4,319,0         4,347,1           Imposto de renda e contribuição social a recuperar         2,770,4         4,693,7           Outros ativos         1,367,3         1,382,2           Aktor não circulante         24,718,1         23,887,2           Aktor não circulante         122,0         104,3           Alicações franceiras         122,0         104,3           Imposto de renda e contribuição social difendos         2,312,7         4,5           Bernais impostos a recuperar         2,312,7         4,5           Limpost do de renda e contribuição social difendos         2,279,3         2,268,1           Bernais impostos a recuperar         2,25,0         343,1           Limpost do de renda e contribuição social difendos         5,8,4         13,5,5           Beneficios a funcionários         5,8,4         33,5           Impost do de renda e contribuição social difendos         2,279,3         2,286,1           Beneficios a funcionários         5,8,4         33,5           Involviriante         23,0         300,1           Involviriante         4,674,7         5,245,2           Ajúc         4,674,7         5,245,2   | Aplicações financeiras                         | 11,9                   | 282,8                                 |
| Estoques   | Instrumentos financeiros derivativos           | 350,0                  | 196,7                                 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar   2,770,4   4,693,7   729,6   1,367,3   1,392,2   1,392,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,2   1,367,3   1,392,3   1,3 | Contas a receber                               | 4.944,8                |                                       |
| Demais impostos a recuperar         600,2         729,6           Ativo não circulante         24.718,1         23.887,0           Aplicações financeiras         122,0         104,3           Aplicações financeiras         122,0         104,3           Instrumentos financeiros derivativos         35,2         16,3           Imposto de renda e contribuição social dieridos         2.279,3         2.288,1           Demais impostos a recuperar         2.25,0         343,1           Cutros ativos         58,4         33,5           Beneficios à funcionários         58,4         33,5           Investimentos         2.285,0         300,1           Investimentos         2.38,0         300,1           Investimentos         2.38,0         300,1           Investimentos         2.38,1         31,5           Ajor         3.101,9         30,511,2           Ajor         3.101,9         30,511,2           Ajor         4.674,7         5.245,9           Ajor         4.674,7         5.245,9           Ajor         4.674,7         5.245,9           Ajor         5.25,0         33,81,4           Patrimánio líquido e passivo         4.685,6         5.2,0         33,   | Estoques                                       | 4.319,0                | 4.347,1                               |
| Outros ativos         1.367/3         1.392/3           Ativo não circulante         247184,1         23.887,0           Aplicações financeiras         1122,0         104,3           Instrumentos financeiros derivativos         35,2         16,3           Imposto de renda e contribuição social afferidos         2.279,3         2.268,1           Empisis do de renda e contribuição social diferidos         2.279,3         2.268,1           Denais impostos a recuperar         2.25,0         343,1           Outros ativos         1.964,4         1.973,6           Beneficios a funcionários         58,4         33,5           Investimentos         2.38,0         300,1           Investimentos         2.38,0         300,1           Investimentos         3.1401,9         30,511,2           Açio         4.674,7         5.245,9           Ajo         3.1401,9         30,511,2           Ativo intangível         4.684,7         5.245,9           Patrimônio líquido e passivo         2.213,1         3.636,6           Património líquido e passivo         2.211,1         3.630,6           Conta a pagar         1.1853,9         1.0.86,8           Enripestimos e financiamentos         2.11,1         3.630,6   |  |                        |                                       |
| Aktivo não circulante         24.718,1         23.887,0           Aplicações financeiras         112,0         104,3           Instrumentos financeiros derivativos         35,2         16,3           Insposto de renda e contribuição social diferidos         2.279,3         2.256,1           Demás impostos de renda e contribuição social diferidos         2.279,3         2.25,0         343,1           Demás impostos a recupera         2.25,0         343,1         1,973,6         2.279,3         30.2,1           Demás impostos a recupera         2.35,0         300,1         1,973,6         30.0,1         1,973,6         30.0,1         1,973,6         30.0,1         1,973,6         30.0,1         1,1973,6         30.0,1         1,1973,6         30.0,1         1,1973,6         30.0,1         1,1973,3         39.93,4         30.5         30.0,1         1,1973,6         30.0,1         3   |  | •                      |                                       |
| Atto não circulante  | Outros ativos                                  |                        |                                       |
| Aplicações financeiros   122,0   104,3   105,105   161,3   161,3   1 |  | 24.718,1               | 23.887,0                              |
| Instrumentos financeiros derivativos         35,2         16,3           Imposto de renda e contribuição social diferidos         2,279,3         2,288,1           Demais impostos a recuperar         225,0         343,1           Outros ativos         1,964,4         1,973,6           Beneficios a funcionários         18,82,3         30,0           Involtação         18,822,3         19,153,8           Ativo intangível         4,674,7         5,245,9           Ágio         31,401,9         30,511,2           Fassivo circulante           Conta a pagar         11,853,9         59,954,4           Passivo circulante           Conta a pagar         11,853,9         10,868,8           Instrumentos financeiros derivativos         13,21,1         360,6           Empréstimos e financeimentos         1321,1         360,6           Conta a pagar         1,04,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1,04,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1,04,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1,078,6         1,174,4           Imposto de renda e contribuição social a recolher   |  | 122.0                  | 104.3                                 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar   2.312,7   3.268,1   Demais impostos de recuperar   2.279,3   2.268,1   Demais impostos a recuperar   2.279,3   3.268,1   Demais impostos a recuperar   3.31,0   3.31,0   Demais impostos a recuperar   3.31,0   3.31,0   Demais impostos a recuperar   3.31,0   3.30,1   Demais impostos a recuperar   3.31,0   3.30,1   Demais impostos   3.38,0   3.30,1   Demais impostos   3.38,0   3.30,1   Demais impostos   3.38,0   3.30,1   Demais impostos   3.1,0   3.31,0   3.31,1   Demais impostos   3.1,0   3.31,0   3.31,1   Demais impostos   3.1,0   3.31,1   Demais impostos   3.31,0   3.31,1   Demais impostos   3.31,0   3.31,1   Demais impostos   3.31,0   3.31,1   Demais impostos   3.31,1   3.63,0   Demais   3.31,1   3.63,0   Demais impostos   3.31,1   3.63,0   Demais   3.31,1  |  |                        |                                       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   2.279,3   3.288,1   Duriso partiso sa recuperar   2.25,0   343,1   Duriso ativos la five de la five d |  | •                      |                                       |
| Demis impostos a recuperar         225,0         343,1           Outros ativos         1.964,4         1.973,6           Beneficios a funcionários         58,4         33,5           Investimentos         238,0         300,1           Investimentos         18,822,3         19,153,8           Ativo intangível         4,674,7         5,245,9           Áglo         31,401,9         30,511,2           Ativo intangível         62,133,9         59,954,4           Total do ativo         86,852,0         83,841,4           Patrimônio líquido e passivo           Passivo circulante           Conta a pagar         11,853,9         10,868,8           Instrumentos financeiros derivativos         215,1         686,6           Empréstimos e financiementos         215,1         686,6           Empréstimos e financiementos         1,8         1,8           Salários e encargos         1,047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1,778,6         1,714,4           Impostos, taxas e contribuição social a recolher         1,668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuição social a recolher         3,825,4         3,378,2           Opção de venda  |  |                        |                                       |
| Outros ativos         1.964,4         1.973,6           Eneráficios a funcionários         58,4         33,5           Investimentos         1.88,22,3         19,153,8           Activo intrangível         4,674,7         5,245,9           Ágio         31,401,9         30,511,2           Activo intrangível         86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,852,0         83,841,4            86,862,1         13,853,4         13,853,4           Instrumentos financeiros derivativos         1,778,6         1,714,4         1,778,6         1,744,4           Imposto, activo activo activo activo activo activo activo activo   | · ·  |                        | •                                     |
| Beneficos a funcionários         58,4         33,5           Investimentos         238,0         300,1           Innobilizado         18,822,3         19,153,8           Ativo intangível         46,47,7         52,45,9           Ágio         31,401,9         30,511,2           Ativo intangível         62,133,9         59,954,4           Total do ativo         86,852,0         83,841,4           Patrimônio líquido e passivo           Passivo circulante           Conta a pagar         11,853,9         10,868,8           Instrumentos financeiros derivativos         215,1         686,4           Empréstiros e financiamentos         1,321,1         3,630,6           Conta garantida         1,8         3           Salários e encargos         1,047,2         686,6           Dividendose e juros sobre o capital próprio a pagar         1,78,6         1,714,4           Imposto de renda e contribuição social a recolher         1,668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuições a recolher         3,825,4         3,378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6,807,9         6,735,8           Passivo não circulante         2,4         2,7,0 <td></td> <td>•</td> <td></td>  |  | •                      |                                       |
| Investimentos  |  | -                      | •                                     |
| Inobilizado         18,822,3         19,153,8           Atyo intangível         4,647,4         5,245,9           Ágio         31,401,9         30,511,2           Col. 133,9         59,954,4           Total do ativo         86.852,0         83.841,4           Patrimônio líquido e passivo           Passivo circulante           Conta a pagar         11.853,9         10.868,8           Empréstimos e financiamentos         1.321,1         3.630,6           Empréstimos e financiamentos         1.321,1         3.630,6           Conta garantida         1.8         3           Salários e encargos         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Imposto de renda e contribuição social a recolher         1.688,4         904,2           Juriposto de renda e contribuição social a recolher         3.825,4         3.378,2           Provisões         28.668,4         28.773,6           Passivo não circulante         28.668,4         28.773,6           Contas a pagar         175,1         233           Instrumentos financiamentos         1,231,9         1.785,7           Imposto de renda e contribuição social a  |  | •                      |                                       |
| Aktvo intangivel         4.674,7         5.245,9           Âgio         31.401,9         30.511,2           62.133,9         59.954,4           Total do ativo         86.852,0         83.841,4           Patrimônio líquido e passivo           Passivo circulante           Contas a pagar         11.853,9         10.868,8           Instrumentos financiamentos         215,1         686,4           Empréstimos e financiamentos         1,321,1         3630,6           Conta a garantida         1,8         8           Salários e encargos         1,047,2         686,6           Dividendos e jums sobre o capital próprio a pagar         1,778,6         1,714,4           Impostos de renda e contribuição social a recolher         1,668,4         904,2           Impostos de renda e contribuição social a recolher         3,825,4         3,378,2           Provisões         1,89,9         6,735,8           Provisões         28.688,4         28.773,6           Passivo não circulante         1         1,51         237,6           Contas a pagar         1,75,1         237,8         23,73,6           Provisões         1,231,9         1,765,7         27,0           Emprést  |  |                        | •                                     |
| Ágio         31.401,9         30.511,2         62.133,9         59.954,4           Total do ativo         86.852,0         83.841,4           Patrimônio líquido e passivo           Passivo circulante           Contas a pagar         11.853,9         10.868,8           Instrumentos financeiros derivativos         215,1         686,4           Empréstimos e financiamentos         1.214,1         3.630,6           Conta garantida         1,8         1.8           Salários e encargos         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Imposto de renda e contribuição social a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuições a recolher         3.225,4         3.378,2           Opção de venda concelida sobre participação em controlada e outros passivos         169,0         168,6           Passivo não circulante         175,1         237,8           Contas a pagar         175,1         237,8           Possivo não circulante         1,231,9         1,755,7           Passivo não circulante         1,231,9         1,755,7           Instrumentos financieres derivativos         2,4         2,7,0           E  |  |                        |                                       |
| Patrimônio líquido e passivo   Passivo Circulante   Patrimônio líquido e passivo   Passivo e profesitions   Pagora    | 1,   |                        | •                                     |
| Patrimônio líquido e passivo           Passivo circulante           Contas a pagar         11.853,9         10.868,8           Instrumentos financeiros derivativos         215,1         686,4           Empréstimos e financiamentos         1.321,1         3.630,6           Conta garantida         1,8         3           Salários e encargos         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Imposto de renda e contribuição social a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuiçãos a recolher         3.825,4         3.378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6.807,9         6.735,8           Provisões         169,0         168,6           Passivo não circulante         2.8688,4         28.773,6           Passivo não circulante         3.25,4         3.78,2           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social direidos         2.231,0         2.319,7           Imposto de  | Agio   |                        |                                       |
| Passivo circulante   | Total do ativo                                 | 86.852,0               | 83.841,4                              |
| Contas a pagar         11.853,9         10.868,8           Instrumentos financeiros derivativos         215,1         686,4           Empréstimos e financiamentos         1.321,1         3.630,6           Conta garantida         1,8         5           Salários e encargos         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Impostos, taxas e contribuiçãos a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuiçãos a recolher         3.825,4         3.378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6.807,9         6.735,8           Possivo não circulante         28.688,4         28.773,6           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         1,24         27,0           Empréstimos e financiamentos         2,4         27,0           Impréstimos e financiamentos         1,231,9         1,765,7           Imposto de renda e contribuição social ai recolher         2,418,0         2,329,3           Impostos taxas e contribuições a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8   |  |                        |                                       |
| Instrumentos financeiros derivativos         215,1         686,4           Empréstimos e financiamentos         1.321,1         3.630,6           Conta garantida         1,8         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Imposto de renda e contribuição social a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuiçãos a recolher         3.255,4         3.378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6.807,9         6.735,8           Provisões         169,0         168,6           Passivo não circulante         28.688,4         28.773,6           Passivo não circulante         175,1         237,8           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social diferidos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6   |  |                        |                                       |
| Empréstimos e financiamentos         1.321,1         3.630,6           Conta garantida         1,8           Salários e encargos         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Impostos de renda e contribuições oscial a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuições a recolher         3.825,4         3.378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6.807,9         6.735,8           Provisões         169,0         168,6           Passivo não circulante         28.688,4         28.773,6           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social a recolher         2.319,3         2.339,3           Imposto de renda e contribuição social a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6         765,4           Benefícios a funcionários         2,310,7         2,131,7           Total  |  |                        | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| Conta garantida         1,8           Salários e encargos         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Imposto de renda e contribuições a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuições a recolher         3.825,4         3.378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6.807,9         6.735,8           Provisões         169,0         168,6           Passivo não circulante         28.688,4         28.773,6           Passivo não circulante         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1,231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social a recolher         2,329,3         2.329,3           Impostos, taxas e contribuição social a recolher         771,6         681,4           Impostos, taxas e contribuição social a recolher         771,6         681,4           Impostos, taxas e contribuiçãos a recolher         71,6         681,4           Impostos, taxas e contribuiçãos a recolher         71,6         681,4           Impostos, taxas e contribuiçãos de media concedida sobre participação em controlado e outros passivos <td></td> <td></td> <td>•</td>  |  |                        | •                                     |
| Salários e encargos         1.047,2         686,6           Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Imposto de renda e contribuiçãos social a recolher         1.668,4         904,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos Provisões         6.807,9         6.735,8           Provisões         28.688,4         28.773,6           Passivo não circulante         175,1         237,8           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1,231,9         1,765,7           Imposto de renda e contribuição social diferidos         2,329,3         2,329,7           Imposto de renda e contribuição social a recolher         2,418,0         7           Impostos, taxas e contribuição social a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6         765,4           Benefícios a funcionários         2,310,7         2,310,7           Total do passivo         38.869,1         37.190,1            57.614,1         57.614,2 <td>l ·</td> <td>·</td> <td>3.630,6</td>  | l ·  | ·                      | 3.630,6                               |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar         1.778,6         1.714,4           Imposto de renda e contribuição social a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuições a recolher         3.825,4         3.378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6.807,9         6.735,8           Provisões         169,0         168,6           Passivo não circulante           Cortas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social a recolher         2.329,3         2.329,3           Impostos, taxas e contribuições a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6         765,4           Benefícios a funcionários         38.869,1         37.190,1           Patrimônio líquido           Capital social         57.614,1         57.614,2           Reservas         63.361,2         64.230,0           Ajuste de avaliação patrimonial         (74.966,5)         (  |  |                        | 606.6                                 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher         1.668,4         904,2           Impostos, taxas e contribuições a recolher         3.825,4         3.378,2           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         169,0         168,6           Provisões         28.688,4         28.773,6           Passivo não circulante         28.688,4         28.773,6           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social diferidos         2.329,3         2.329,3           Imposto de renda e contribuição social a recolher         2.418,0         11           Imposto de renda e contribuição social a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6         765,4           Benefícios a funcionários         38.869,1         37.190,1           Patrimônio líquido         38.869,1         37.190,1           Patrimônio líquido         57.614,1         57.614,2           Reservas         63.361,2         64.230,0   |  | ·                      | •                                     |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher   3.825,4   3.378,2   Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos   6.807,9   6.735,8   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   169,0   168,6   169,0   168,6   169,0   169,0   168,6   169,0   169,0   169,0   169,0   169,0   169,0   169,0   169,0   169,0   169,0   175,1     |  | ·                      | •                                     |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         6.807,9 169,0 168,6 169,0 168,6         28.688,4 28.773,6           Passivo não circulante         28.688,4 28.773,6         28.773,6           Contas a pagar         175,1 237,8 1nstrumentos financeiros derivativos         2,4 27,0 27,0 27,0 27,0 27,0 27,0 27,0 27,0  | · ·  | ·                      | •                                     |
| Provisões         169,0         168,6           Passivo não circulante         28.688,4         28.773,6           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social diferidos         2.329,3         2.329,3           Imposto de renda e contribuição social a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6         765,4           Benefícios a funcionários         38.869,1         37.190,1           Total do passivo         38.869,1         37.190,1           Patrimônio líquido         57.614,1         57.614,2           Reservas         63.361,2         64.230,0           Ajuste de avaliação patrimonial         674.966,5         (77.019,1)           Patrimônio líquido de controladores         46.008,8         44.825,1           Patricipação de não controladores         1.974,1         1.826,2           Total do patrimônio líquido         47.982,9         46.651,3  |  |                        |                                       |
| Passivo não circulante         28.688,4         28.773,6           Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social diferidos         2.329,3         2.329,7           Imposto de renda e contribuição social a recolher         2.418,0         2.418,0           Impostos, taxas e contribuições a recolher         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6         765,4           Benefícios a funcionários         2.310,7         2.137,7           Total do passivo         38.869,1         37.190,1           Patrimônio líquido           Capital social         57.614,1         57.614,2           Reservas         63.361,2         64.230,0           Ajuste de avaliação patrimonial         (74.966,5)         (77.019,1)           Patrimônio líquido de controladores         46.008,8         44.825,1           Patricipação de não controladores         1.974,1         1.826,2           Total do patrimônio líquido         47.982,9         46.651,3   |  |                        | -                                     |
| Contas a pagar         175,1         237,8           Instrumentos financeiros derivativos         2,4         27,0           Empréstimos e financiamentos         1.231,9         1.765,7           Imposto de renda e contribuição social diferidos         2.329,3         2.329,3           Imposto de renda e contribuição social a recolher         2.418,0         771,6         681,4           Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos         429,1         471,8           Provisões         512,6         765,4           Benefícios a funcionários         2.310,7         2.137,7           Total do passivo         38.869,1         37.190,1           Patrimônio líquido           Capital social         57.614,1         57.614,2           Reservas         63.361,2         64.230,0           Ajuste de avaliação patrimonial         (74.966,5)         (77.019,1)           Participação de não controladores         1.974,1         1.826,2           Total do patrimônio líquido         47.982,9         46.651,3   |  |                        |                                       |
| Instrumentos financeiros derivativos   2,4   27,0  |  |                        |                                       |
| Empréstimos e financiamentos       1.231,9       1.765,7         Imposto de renda e contribuição social diferidos       2.329,3       2.329,7         Imposto de renda e contribuição social a recolher       2.418,0         Impostos, taxas e contribuições a recolher       771,6       681,4         Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos       429,1       471,8         Provisões       512,6       765,4         Benefícios a funcionários       2.310,7       2.137,7         Total do passivo       38.869,1       37.190,1         Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   |  |                        | -                                     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos       2.329,3       2.329,7         Imposto de renda e contribuição social a recolher       2.418,0         Impostos, taxas e contribuições a recolher       771,6       681,4         Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos       429,1       471,8         Provisões       512,6       765,4         Benefícios a funcionários       2.310,7       2.137,7         Total do passivo       38.869,1       37.190,1         Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3  |  | •                      |                                       |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher       2.418,0         Impostos, taxas e contribuições a recolher       771,6       681,4         Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos       429,1       471,8         Provisões       512,6       765,4         Benefícios a funcionários       2.310,7       2.137,7         Total do passivo       38.869,1       37.190,1         Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   | l ·  | ·                      | •                                     |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher   | 1 '  |                        | 2.329,/                               |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos       429,1       471,8         Provisões       512,6       765,4         Benefícios a funcionários       2.310,7       2.137,7         10.180,7       8.416,5         Total do passivo       38.869,1       37.190,1         Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   |  |                        | 601.4                                 |
| Provisões       512,6       765,4         Benefícios a funcionários       2.310,7       2.137,7         10.180,7       8.416,5         Total do passivo       38.869,1       37.190,1         Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   |  | //1,6                  |                                       |
| Benefícios a funcionários       2.310,7       2.137,7         Total do passivo       38.869,1       37.190,1         Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3  |  |                        |                                       |
| 10.180,7       8.416,5         Total do passivo       38.869,1       37.190,1         Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   |  |                        |                                       |
| Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   | Berieficios a funcionarios                     |                        |                                       |
| Patrimônio líquido         Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   | Total do passivo                               | 38.869.1               | 37.190.1                              |
| Capital social       57.614,1       57.614,2         Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3  |  |                        | <b></b>                               |
| Reservas       63.361,2       64.230,0         Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3   | · ·  | E7 61 / 1              | E7 614 2                              |
| Ajuste de avaliação patrimonial       (74.966,5)       (77.019,1)         Patrimônio líquido de controladores       46.008,8       44.825,1         Participação de não controladores       1.974,1       1.826,2         Total do patrimônio líquido       47.982,9       46.651,3  | · ·  | ·                      |                                       |
| Patrimônio líquido de controladores         46.008,8         44.825,1           Participação de não controladores         1.974,1         1.826,2           Total do patrimônio líquido         47.982,9         46.651,3  |  | ·                      |                                       |
| Participação de não controladores 1.974,1 1.826,2  Total do patrimônio líquido 47.982,9 46.651,3   |  | . , ,                  |                                       |
| Total do patrimônio líquido 47.982,9 46.651,3  | l · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·        |                        |                                       |
| Total do passivo e patrimônio líquido 86.852,0 83.841,4  |  |                        |                                       |
|  | Total do passivo e patrimônio líquido          | 86.852,0               | 83.841,4                              |



| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  |           |           |            |            |
|--|-----------|-----------|------------|------------|
| R\$ milhões  | 4T17      | 4T16      | 12M17      | 12M16      |
| Receita líquida  | 15.027,2  | 13.177,5  | 47.899,3   | 45.602,6   |
| Custo dos produtos vendidos  | (4.988,3) | (4.607,6) | (18.041,8) | (16.678,0) |
| Lucro bruto  | 10.038,9  | 8.569,9   | 29.857,5   | 28.924,6   |
| Despesas comerciais  | (3.168,6) | (3.056,2) | (11.915,5) | (12.010,5) |
| Despesas administrativas   | (1.018,9) | (573,9)   | (2.623,8)  | (2.166,1)  |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                | 450,3     | 157,9     | 1.217,3    | 1.223,0    |
| Lucro operacional ajustado   | 6.301,7   | 5.097,8   | 16.535,5   | 15.971,0   |
| Itens não recorrentes  | (27,4)    | 1.177,9   | (108,7)    | 1.134,3    |
| Lucro operacional  | 6.274,3   | 6.275,7   | 16.426,8   | 17.105,4   |
| Resultado financeiro líquido   | (1.247,5) | (908,2)   | (3.493,9)  | (3.702,0)  |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (4,9)     | (3,4)     | (3,1)      | (5,0)      |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social                  | 5.021,8   | 5.364,1   | 12.929,8   | 13.398,4   |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                     | (1.722,5) | (530,3)   | (5.079,3)  | (315,0)    |
| Lucro líquido do período   | 3.299,3   | 4.833,7   | 7.850,5    | 13.083,4   |
| Atribuido a:   |           |           |            |            |
| Participação dos controladores   | 3.119,4   | 4.672,4   | 7.331,9    | 12.546,6   |
| Participação dos não controladores                                     | 179,9     | 161,4     | 518,5      | 536,8      |
| Lucro por ação ordinária (básico)                                      | 0,20      | 0,30      | 0,47       | 0,80       |
| Lucro por ação ordinária (diluído)                                     | 0,20      | 0,30      | 0,46       | 0,79       |
| Lucro líquido ajustado do período                                      | 4.505,5   | 3.655,8   | 12.199,7   | 11.949,1   |
| Eucro inquiao ajastado do poriodo                                      | 11000/5   | 5.055/0   | 12:133/2   | 11.5 .5/1  |
| Lucro por ação ordinária ajustado (básico)                             | 0,28      | 0,25      | 0,74       | 0,75       |
| Lucro por ação ordinária ajustado (diluído)                            | 0,27      | 0,25      | 0,74       | 0,75       |
| nº de ações em circulação (básico)                                     | 15.709,0  | 15.700,4  | 15.705,8   | 15.696,6   |
| nº de ações em circulação (diluído)                                    | 15.841,2  | 15.826,9  | 15.838,1   | 15.823,2   |



| FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO   |            |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
| R\$ milhões  | 4T17       | 4T16       | 12M17      | 12M16      |
| Atividades Operacionais  |            |            |            |            |
| Lucro líquido do período   | 3.299,3    | 4.833,7    | 7.850,5    | 13.083,4   |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i>                                       | 994,4      | 916,8      | 3.612,1    | 3.512,0    |
| Perda por <i>impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas |            | 20.0       |            |            |
| a receber  | 34,8       | 30,8       | 156,3      | 196,5      |
| Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários                        | 3,1        | 130,3      | 168,3      | 347,1      |
| Resultado financeiro líquido   | 1.247,5    | 908,2      | 3.493,9    | 3.702,0    |
| Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis                                | (44,0)     | (31,1)     | (49,4)     | (70,9)     |
| Perda/(ganho) na venda de operações em associadas                                  | (0,3)      | (01/1)     | (41,7)     | (, 0/5)    |
| Ganho em permuta de participações societárias                                      | (0,5)      | (1.240,0)  | (12//)     | (1.240,0)  |
| Despesa com pagamentos baseados em ações   | 82,1       | 45,4       | 209,3      | 170,3      |
| Imposto de renda e contribuição social   | 1.722,5    | 530,3      | 5.079,3    | 315,0      |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto             | 4,9        | 3,4        | 3,1        | 5,0        |
| Outros itens não-monetários incluídos no lucro                                     | (73,1)     | 32,6       | 196,3      | (737,4)    |
|  | (73,1)     | 32,0       | 190,5      | (737,4)    |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro e              | 7.271,2    | 6.160,6    | 20.677,9   | 19.283,1   |
| provisões  | •          | ,          | ·          | •          |
| Redução/(aumento) no contas a receber e demais contas a receber                    | (1.274,2)  | (1.000,9)  | (265,6)    | (578,4)    |
| Redução/(aumento) nos estoques   | 20,6       | (115,7)    | (63,8)     | (437,1)    |
| Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar                        | 3.457,9    | 2.876,2    | (105,8)    | (565,1)    |
| Geração de caixa das atividades operacionais                                       | 9.475,5    | 7.920,2    | 20.242,7   | 17.702,5   |
| Juros pagos  | (150,2)    | (109,7)    | (557,3)    | (724,9)    |
| Juros recebidos  | 123,7      | 116,6      | 337,9      | 597,7      |
| Dividendos recebidos   | 2,1        | 98,3       | 7,3        | 111,0      |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                       | (550,1)    | (92,5)     | (2.156,6)  | (5.341,8)  |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais   | 8.901,0    | 7.932,9    | 17.874,1   | 12.344,5   |
| Proventos da venda de imobilizado e intangíveis                                    | 68,9       | 61,0       | 101,9      | 133,6      |
| Aquisição de imobilizado e intangíveis   | (1.165,5)  | (1.372,1)  | (3.203,7)  | (4.132,7)  |
| Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido                              | (1,0)      | (48,0)     | (333,3)    | (1.824,2)  |
| Aquisição de outros investimentos  | (1,1)      | (37,5)     | (1,1)      | (37,5)     |
| Proventos líquidos/(aplicação financeira) de títulos de dívida                     | (3,9)      | 20,0       | 276,9      | (37,1)     |
| Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos                                   | 0,4        | (0,2)      | 86,2       | 0,0        |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento                                      | (1.102,2)  | (1.376,7)  | (3.073,0)  | (5.897,9)  |
| Proventos/(recompra) de ações  | 6,1        | 3,5        | (38,6)     | 0,4        |
| Proventos de empréstimos   | 115,7      | 1.377,4    | 2.904,4    | 3.792,0    |
| Liquidação de empréstimos  | (832,7)    | (483,8)    | (5.441,7)  | (1.896,2)  |
| Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros                                  | (907,1)    | (539,7)    | (1.459,5)  | (3.207,8)  |
| Pagamento de passivos de arrendamento financeiro                                   | (2,3)      | (0,7)      | (9,0)      | (2,9)      |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos                                   | (4.955,0)  | (5.984,8)  | (8.819,8)  | (10.330,6) |
|  | (, 557, 57 | , , ,      | , ,        | (10.000/0) |
| Fluxo de caixa de atividades financeiras   | (6.575,1)  | (5.628,2)  | (12.864,1) | (11.645,1) |
| Aumento/(redução) líquido no Caixa e equivalentes de caixa                         | 1.223,7    | 928,0      | 1.936,9    | (5.198,5)  |
| Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida) no início do período    | (15.959,4) | (11.559,6) | 7.876,8    | 13.617,6   |
| Efeito de variação cambial   | 788,4      | (106,1)    | 539,0      | (542,2)    |
| Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida) no final do período     | (13.947,4) | (10.737,7) | 10.352,7   | 7.876,8    |