

Le rôle du Chef de Projet

Adrien CAUBEL

En traditionnel ?

Rôles

Collecter et analyser besoin client

Définir la stratégie et la vision à donner au produit

Planifier le projet

Hiérarchiser

Communiquer avec les parties prenantes

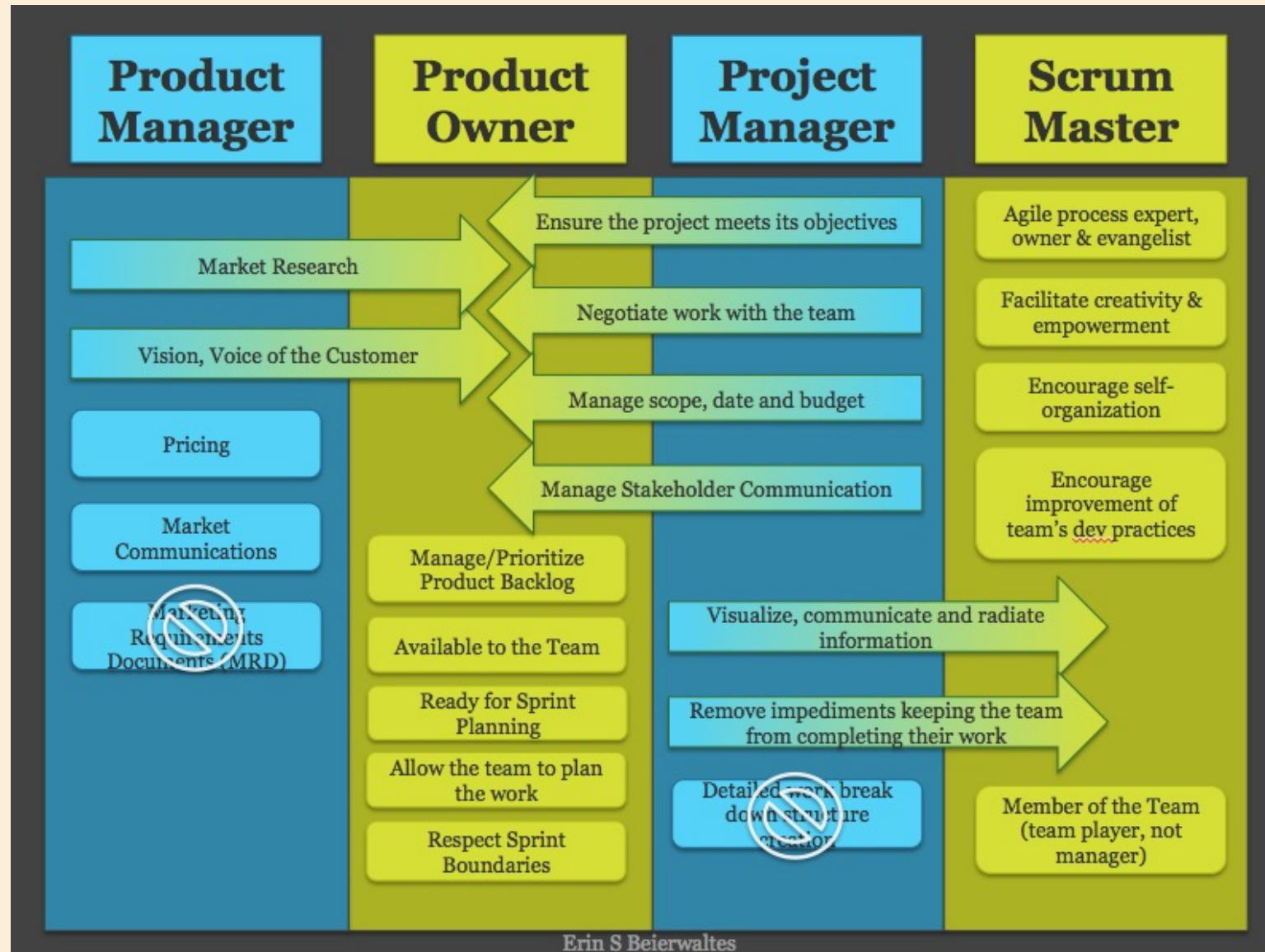
Gestion des risques

Gestion des changements

En Agile ?

Tout dépend de l'organisation

Comprendre la manière dont certaines responsabilités peuvent être transférées et l'importance de comprendre comment les gens se répartissent les rôles.



Qui est le Chef de Projet

- Pas le Scrum Master
- Pas le Product Owner

Ses Objectifs :

« Planification macroscopique »

Planification détaillée == SM



« S'assurer que le projet sera complété à temps,
dans le budget »

Ses Objectifs :

- Garantir que les équipes Scrum travaille dans un bon contexte
- Transmettre les objectifs aux équipes Scrum

Ses tâches

- Définir la portée et les objectifs du projet
- Maintenir une communication cohérente avec les parties prenantes
- Établir un budget et un calendrier
- Créer un plan de communication
- Gérer les risques

Ses rôles

1

Assister la planification

2

Assister le pilotage

PM vs SM vs PO

Project Manager VS Scrum Master

Scrum Master	Project Manager
Exclusif à un Scrum projet et une Scrum team	Sur n'importe quel type de projet (Agile ou non)
S'assure que la Scrum Team réussit	Gère la logistique du projet (budget, risques, etc ...)

Project Manager VS PO

Product Owner	Project Manager
Responsable de la réussite ou l'échec du projet	Gère les changements (périmètre, temps, budget)
Fournit une direction à prendre	
Fournit la visibilité du produit à l'équipe	« Traque » l'avancement des équipes
Maximise la <i>Value of the Product</i> pour le client, user => s'assure que le produit délivre le plus de valeur possible	Gère des services administratifs pour le projet
Gestionnaire du Product Backlog	S'assure de la bonne qualité

PM vs Chief Engineer

PM vs Chief Engineer (LEAN)

Chief Enginner (Lean)	Project Manager
Quelqu'un qui a de la <i>bouteille</i> (senior technical contributor)	Ne fait pas de l'ingénierie

BONUS

Responsibility Comparison

Product Manager's

- Strategically focused
- Develop the business case for the product
- Be the expert on the product and customer
- Develop and maintain the roadmap
- Position the product
- Advocate for funding and manage the budget

Product Owner's

- Tactically focused
- Clearly express the product backlog items
- Order backlog items to best achieve goals
- Optimize the value of the dev team's work
- Ensure the backlog is visible and clear
- Show the Scrum team what to work on next