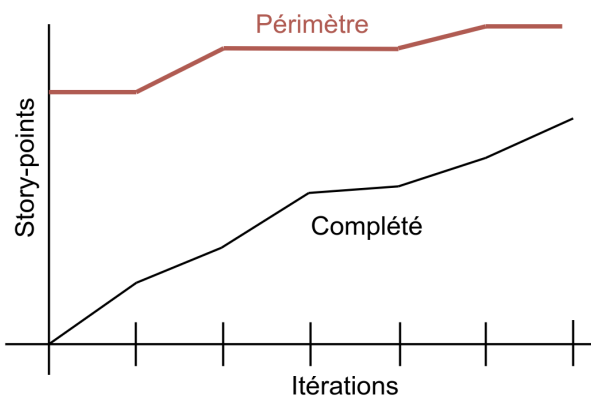


1. A qui s'adresse le burndown chart ?

Solution: Le burndown chart permet de visualiser l'avancement du projet. Il s'adresse à "tout le monde". En comparaison au burndown chart, qui lui, est réservée à l'équipe

1 Release Burnup chart



On représente l'avance du projet sur plusieurs itérations :

- l'axeX : les itérations
- l'axeY : les Story-points

1. Interpréter les deux courbes ?

Solution:

- Courbe périmètre qui peut évoluer au fil des itérations
- Courbe complétée représente l'ensemble du travail fini (DONE)

Affirmation 1. *Le burnup chart n'est pas fixe. C'est un outil de gestion de projet. Il permet de prendre des décisions.*

Le burnup chart permet donc d'avoir une vision globale du projet. Il permet de faire de la *gestion de projet*. Durant le projet, nous allons nous rendre compte que des tâches n'avaient pas été identifiées, que le client rajoute une demande, que nous avons une opportunité à un moment donné, etc ...

1.1 Lecture des variabilités

2. Le burnup chart met en évidence trois sources de variabilité :

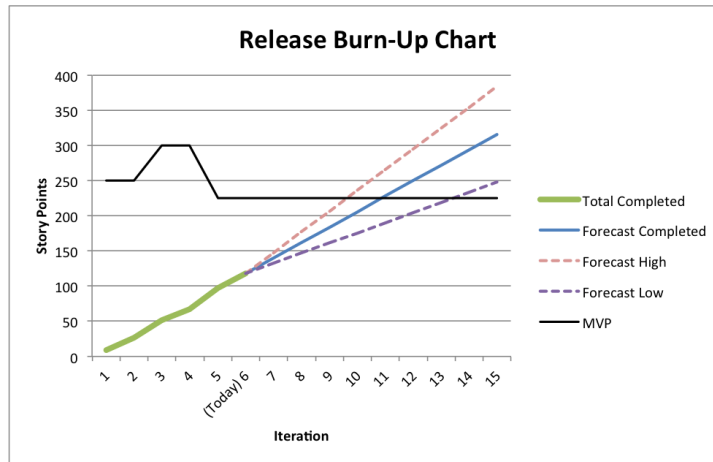
Solution:

- Les variations du périmètre dues à l'ajout et la suppression de fonctionnalités
- La vélocité de l'équipe par rapport à l'incertitude, la complexité des fonctionnalités, aux interruptions, etc ...
- Les projections qui illustrent des scénarios possibles en fonction de la vélocité (variable)

On sera ainsi plus à même de prendre rapidement des décisions.

2 Prédire

2.1 Prédire une date de fin

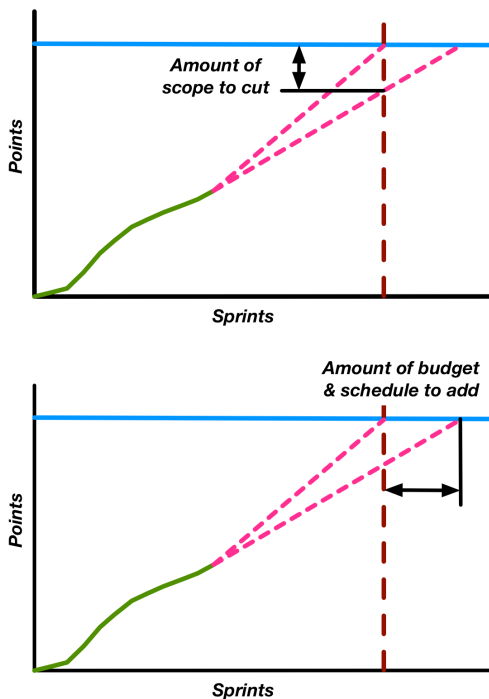


3. Nous sommes à l'itération 6 (TODAY) interpréter le graphique :

Solution: A l'instant t d'aujourd'hui nous pouvons prédire la date de fin du projet. Sur le graphique ci-contre, les estimations optimiste, normale, pessimiste sont réalisées.

Si le périmètre du projet venait à changer, il est très simple de prédire de nouvelles dates de fin.

2.2 Ajuster le périmètre et le budget

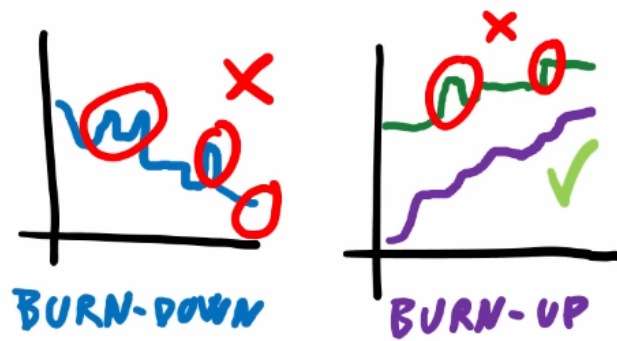


4. La trajectoire idéale s'avère irréaliste, que pouvons-nous faire ?

Solution: Trajectoire idéale == courbe rose du dessous

- Graphique du haut, on n'a pas le temps de finir toutes les tâches donc on ajuste le périmètre afin de respecter deadline et budget
- Graphique du bas, même problème, mais on préfère étendre le budget et la deadline afin que l'ensemble des tâches soient réalisées

2.3 Un Complément du burndown chart



Lors du TD sur le Burndown chart on avait dit que si sur une itération nous avons une vélocité de 20 au lieu de 30 cela pouvait également signifier que le PO avait rajouté du travail. Le burndown chart seul ne permettait pas de le savoir (il fallait faire un alternative burndown chart).

5. Que pouvez-vous me dire si je couple le burndown avec le burnup ?

Solution: On voit que le burndown augmente (est-ce que l'équipe a mal travaillé ?) oui à des moments, mais également nous avons le périmètre qui a évolué (2x)

3 Burndown chart VS Burnup chart

Burndown chart	Burnup chart
Il est destiné à l'équipe	Il peut-être partagé en dehors de l'équipe.
Montre l'avancement de l'équipe. On y suit le reste à faire	Montre l'avancement du projet. On essaie de prédire : outil de pilotage
Montre les difficultés rencontrées par l'équipe. e.g Elle a ajusté les SP d'une tâche	Montre le périmètre du projet et le travail accompli