

# LISTADO DE RIESGOS



**UNIVERSIDAD  
DE GRANADA**



Adrián de la Torre Rodríguez  
Sergio Samaniego Martínez  
28/11/2018

# Índice

<b>Índice</b>	<b>2</b>
<b>1. Lista de riesgos</b>	<b>3</b>
<b>2. Evaluación detallada de los riesgos más importantes</b>	<b>4</b>

# 1. Lista de riesgos

1. Mala coordinación del equipo
2. Falta de metodología de trabajo
3. Personal poco cualificado para la tarea
4. Comprensión inadecuada de los requisitos
5. Planes poco realistas
6. Problemas de integración de las bases de datos
7. Cliente indeciso
8. Priorizar tareas prescindibles
9. Abandono de algún componente del equipo
10. Falta de equipo
11. Problemas con el equipo de trabajo
12. Interfaz de usuario poco atractiva
13. Poca experiencia con Android
14. Pérdida de código con el proyecto avanzado
15. Falta de financiación
16. No poder finalizar el proyecto a tiempo
17. Poca experiencia en realización de proyectos completos

## 2. Evaluación detallada de los riesgos más importantes

Identificador	R1
Descripción	Mala coordinación entre los miembros del equipo. Puede ser por falta de comunicación, problemas personales o tener visiones distintas sobre alguna parte del proyecto.
Probabilidad de ocurrencia	30%
Impacto del riesgo	Pérdida de hasta una jornada laboral.
Monitorización del riesgo	Realizar reuniones diarias y semanales.
Estrategia de mitigación del riesgo	Solucionar la coordinación al instante con las personas involucradas en ese problema.
Plan de contingencia	Cuando haya un problema de coordinación que no se pueda solucionar fácilmente se hará una reunión con las personas afectadas para poner solución.
Recursos necesarios	Una jornada de trabajo

Identificador	R2
Descripción	Personal poco cualificado para las tareas que se deben desarrollar
Probabilidad de ocurrencia	20%
Impacto del riesgo	Software desarrollado de mala calidad o retraso del proyecto.
Monitorización del riesgo	En las reuniones diarias se comentará el progreso de cada persona. Por otro lado las entrevistas de trabajo servirán para evitar contratar personas poco cualificadas.
Estrategia de mitigación del riesgo	Se intentará solucionar los problemas que tenga una persona cualificada en las reuniones diarias.
Plan de contingencia	La persona poco cualificada deberá realizar un curso formativo. En el peor de los casos habrá que contratar a otra persona.
Recursos necesarios	Curso formativo. Coste del despido de la persona y coste temporal debido a la persona que se incorpora nueva.

Identificador	R3
Descripción	Comprensión inadecuada de los requisitos por parte del equipo de desarrollo
Probabilidad de ocurrencia	50%
Impacto del riesgo	Tener que volver a realizar una entrega completa o parcialmente.
Monitorización del riesgo	Reuniones con el cliente en cada entrega donde se hará un review del proyecto.
Estrategia de mitigación del riesgo	Se realizará un documento de requisitos donde se explican detalladamente cada uno de ellos para evitar confusiones.
Plan de contingencia	Se realizará una reunión con el cliente donde se aclararán los requisitos incorrectos y se tendrá que volver a realizar la entrega.
Recursos necesarios	Tiempo necesario para corregir los requisitos, pérdida de dinero durante ese tiempo.

Identificador	R4
Descripción	Planes poco realistas en cuanto a funcionalidad. Prometer desarrollar cosas inabarcables por su dificultad.
Probabilidad de ocurrencia	20%
Impacto del riesgo	Incumplimiento de los requisitos con el cliente o del contrato. Tiempo y dinero. Consecuencias legales.
Monitorización del riesgo	Compara el desarrollo planificado con el real para comprobar que las tareas llevan el tiempo esperado.
Estrategia de mitigación del riesgo	Analizar los requisitos entre los miembros del equipo y determinar su viabilidad. Incluir en el contrato la modificación a posteriori de los requisitos del proyecto
Plan de contingencia	Acordar, si es posible, nuevos requisitos con el cliente.
Recursos necesarios	Tiempo y dinero necesarios para implementar los requisitos alterados. En el peor de los caso se puede perder la totalidad del proyecto por incumplimiento del contrato.

Identificador	R5
Descripción	Problemas de integración de las bases de datos
Probabilidad de ocurrencia	60%
Impacto del riesgo	Tiempo y dinero necesarios para conseguir integrar las bases de datos.
Monitorización del riesgo	Analizar el desarrollo esperado en esta tarea con el real.
Estrategia de mitigación del riesgo	Informarse sobre las bases de datos del hospital, de qué tipo son, cómo se accede, etc.
Plan de contingencia	Subcontratar para realizar esta tarea.
Recursos necesarios	Dinero y tiempo perdidos mientras se alargue esta tarea.

Identificador	R6
Descripción	Abandono de algún componente del equipo.
Probabilidad de ocurrencia	30%
Impacto del riesgo	Si el abandono no ha sido informado con tiempo se paralizará el proyecto hasta que no se contrate a otra persona. En todos los casos la persona nueva contratada necesitará un periodo de aclimatamiento al proyecto.
Monitorización del riesgo	Si alguien informa de su dimisión.
Estrategia de mitigación del riesgo	Incluir cláusulas en el contrato para evitar esta situación. Intentar solucionar las posibles razones por las que un miembro quiera dejar el proyecto.
Plan de contingencia	Contratar un nuevo empleado.
Recursos necesarios	El tiempo que se tarde en conseguir un nuevo empleado.

Identificador	R7
Descripción	Falta de equipo técnico para poder desarrollar el proyecto.
Probabilidad de ocurrencia	20%
Impacto del riesgo	Paralización del proyecto o la tarea mientras no se tenga el equipo necesario.
Monitorización del riesgo	Problemas surgidos mientras se desarrolla el proyecto y comunicación de estos al responsable.
Estrategia de mitigación del riesgo	Analizar todas las tareas y el equipo necesario y sus prestaciones para realizarlas.
Plan de contingencia	Comprar nuevo equipo técnico.
Recursos necesarios	Coste económico del nuevo equipo.

Identificador	R8
Descripción	Poca experiencia en programación Android.
Probabilidad de ocurrencia	5%
Impacto del riesgo	Tiempo empleado en aprender Android.
Monitorización del riesgo	Analizar el desarrollo temporal de las tareas de programación Android
Estrategia de mitigación del riesgo	Contratar a gente con experiencia probada en Android.
Plan de contingencia	Curso de programación Android.
Recursos necesarios	El tiempo y el coste económico necesario para realizar un curso de programación Android.

Identificador	R9
Descripción	Pérdida del código con el proyecto avanzado.
Probabilidad de ocurrencia	2%
Impacto del riesgo	Pérdida de la totalidad del proyecto y el dinero.
Monitorización del riesgo	Se comprobará la existencia del código diariamente porque es necesario acceder a él para poder trabajar.
Estrategia de mitigación del riesgo	Realizar copias de seguridad y herramientas de control de versiones alojadas en la nube.
Plan de contingencia	Ver si es posible recuperar el código de alguna manera. En caso contrario comprobar si es viable volver a empezar el proyecto.
Recursos necesarios	La totalidad del proyecto y dinero.

Identificador	R10
Descripción	No poder finalizar el proyecto a tiempo
Probabilidad de ocurrencia	50%
Impacto del riesgo	Pérdida de dinero durante el tiempo que se alargue el proyecto
Monitorización del riesgo	Análisis del desarrollo planeado y el real del proyecto.
Estrategia de mitigación del riesgo	Realizar diversas planificaciones temporales del proyecto y quedarse con la que se considere más correcta o la media de ellas.
Plan de contingencia	Finalizar el proyecto en el menor tiempo posible, se barajará trabajar más horas diarias o subcontratar.
Recursos necesarios	El tiempo y dinero empleados en la finalización del proyecto.