

Marketing Interno Definição do Briefing da Coleção, Moodboard Moodboard Descrição dos desejos e necessidades do consumidor Coleção e Previsão de Vendas. Demanda Demanda Definição do Mix da Coleção e Previsão de Vendas. Demanda Demanda Demanda Demanda Descrição dos desejos e necessidades do consumidor Referências por famílias de produtos e os preços target Custos e Custos das Referencias com Base nos Croquis. Engenharia de Produto e (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto Engenharia de Produto (comparar custo do produto dos croquis) Engenharia de Produto e Agnovação do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Enlaboração do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Enlaboração do Protótipo. Enlaboração do Protótipo. Enlaboração do Protótipo. Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências do Produto Teccirizado). Compra de Referências do Produto Compra de Referências do Produto Engenharia do Produto Compra de Referências do Produto Compra de Referências do Produção Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Estamparia, Bordado, Produção Produção Confecção Própria e/ou Estamparia, Bordado, Produção Confecção Própria e/ou Inspeção da Qualidade Embalagem Registros no			
Definição do Briefing da Coleção. Descrição dos desejos e necessidades do consumidor Coleção e Previsão de Referências por famílias de produtos e os preços target Custos e Engenharia de Produto Comparar custo do produto e Criação dos croquis Comparar custo do produto e dos croquis Comparar custo do produto cadastrada Computadorizada, Encaixe e Graduação. Ficha Técnica da Modelagem Digitais e Ficha Técnica do Amodelagem Digitais e Ficha Técnica do Cotafilogo (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria- prima e Componentes Compara de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Produto Produto Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Corte Plotagem do Encaixe Corte Produção Produç			
Interno Setor de Marketing, Gestão da Demanda Setor de Criação e Previsão de Vendas. Setor de Criação Ciração da Coleção. Custos e Engenharia de Produto Engenharia de Produto e Criação dos croquis. Engenharia de Produto e Criação dos croquis. Engenharia de Produto e Criação dos croquis. Engenharia de Produto e Criação, alterações), aprovação dos croquis. Setor de Modelagem Setor de Modelagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Betina de Valor e Aprovação do Protótipo. Elaboração do Protótipo. Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa componentes Outsourcing Compra de Matéria-Prima e Compona de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Design de Superficie Design de Superficie Confecção Costura Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Cordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção do Registros de 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Cordem de Produção			
Setor de Marketing, Gestão da Demanda	Marketing	Definição do <i>Briefing</i> da	Descrição dos
Setor de Marketing, Gestão da Demanda Coleção e Previsão de Vendas. Por famílias de produtos e os preços target Custos e Engenharia de Produto e Criação da Coleção. Cração da Referências com Base nos Croquis. Picha de Produto e Criação do Produto e Criação do Produto e Criação do Seroquis e Produto e Criação do Produto e Criação do Produto e Criação do Produto e Sistema de informações do Produto e Sistema de informações Picha Técnica da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Peça Fícha Técnica da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Peça Fícha Técnica do Catálogo (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria-Prima e Componentes Compras Prima e Componentes Compras Produto Produto Porduto Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Design de Superfície Produção de Aviamentos Produção de Aviamentos Cortem de Produção de Aviamentos Produção do Produção do Produto Produção do Profeção Confecção Costura Produção Produção Produção Confecção Costura Produção Produção Produção Produção Confecção Costura Produção Produção Produção Corte Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Produção Produção Produção Controle de Qualidade Inspeção da Qualidade Produção Produção Produção Produção Embalagem Embalagem Produção	Interno	Coleção.	
Setor de Marketing, Gestão da Demanda Coleção e Previsão de Vendas. Vendas. Vendas. Produtos e os preços target Custos e Engenharia de Produto Engenharia de Produto e Criação dos croquis. Produto e Criação dos croquis Engenharia de Produto e Sistema de informações dos croquis Engenharia de Produto Sistema de informações dos Produto cadastrada Modelagem Digitais e Ficha Técnica da Modelagem Digitais e Ficha Técnica do Produto Cadastrada Desenvolvimento da Modelagem Digitais e Ficha Técnica do Produção do Catálogo (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário Cotações Usando Ficha Técnica do Produto Digitais e Prima e Componentes Dutsourcing Compra de Referências de fornecedores unado Ficha Técnica do Produto Digitais e Produção Proforia e/ou Flotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Design de Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Costura Ordem de Produção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Registros de Produção Contre de Qualidade Inspeção da Qualidade Produção Produção Produção Produção Drema de Produção Drema de Produção Produção Drema de P			necessidades
Setor de Marketing, Gestão da Demanda Corlação de Criação da Coleção. Custos e Engenharia de Produto e Corração Desenvolvimento da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Desenvolvimento da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Desenvolvimento da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Desenvolvimento da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Desenvolvimento da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Desenvolvimento da Modelagem Prototipagem Prototipagem Desenvolvimento da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Design de Serio de Compra de Matéria-Prima e Componentes Dutsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Design de Superfície Design de Produção Cordem de Produção Dordem de Produção			do
Gestão da Demanda Demanda Coleção e Previsão de Referências por famílias de produtos e os preços target Setor de Criação Criação da Coleção. Custos e Engenharia de Produto e Criação Engenharia de Produto e Criação dos croquis Engenharia de Produto e Criação dos croquis Engenharia de Produto e Criação dos croquis Engenharia de Produto e Desenvolvimento no sistema de informações Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor Análise de Valor e Aprovação do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes do Produto e Internacionais é internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Costura Ordem de Produção de Aviamento Registros de 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Ordem de Produção			consumidor
Gestão da Demanda Demanda Vendas. Referências por famílias de produtos e os preços target Custos e Engenharia de Produto Engenharia de Produto e (comparar custo do produto e dos croquis elterado (se for o caso) e Ficha de Produto Engenharia de Produto e (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto Engenharia de Produto dos Produto (cadastrada dos Produto cadastrada dos Produto (cadastrada dos Producão do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Elaboração do Protótipo. Elaboração do Protótipo. Elaboração do Protótipo. Elaboração do Protótipo. Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado), Produção do Protótipo. Elaboração do Mostruário Cotações Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Cotações usando Ficha Técnica do Produto Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Costura Ordem de Produção Estamparia, Bordado, Produção Ordem de Produção Controle de Qualidade Inspeção da Qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção	Setor de	Definição do <i>Mix</i> da	Quantidades
Demanda por famílias de produtos e os preços target Custos e Engenharia de Produto e Criação da Coleção. Croquis Ficha de produto e Criação do Análise de Valor (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis e for o caso) e Ficha de Custos e Análise de Valor e Criação dos croquis e for o caso) e Ficha de Custos e Graduação. Engenharia de Produto e target, alterações), aprovação dos croquis e Ficha de Custos e Graduação. Engenharia de Produto e target, alterações), aprovação dos croquis e Ficha de Custos e Graduação. Engenharia de Produto e target, alterações), aprovação do Produto cadastrada e Informações e Ficha de Custos e Graduação. Engenharia de Produto e target, alterações), aprovação do Produto cadastrada e Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Engenharia de Produto e target, alterações e Ficha de Custos e Graduação. Engenharia de Produto e target, alterações e Ficha de Custos e Ficha de Custos e Ficha Técnica do Produto cadastrada e Produção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado) Produção do Catálogo (terceirizado) Produção e Teceirizado e Peça Foto (terceirizado) Produção e Teceirizado e Proma de Referências de fornecedores nacionais e Internacionais (Ásia) Produto Cotações usando Ficha Técnica do Produto Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros entre de Aviamentos entre de Produção e Registros de 1ª e 2ª qualidade e Produção e Produção e Registros de 1ª e 2ª qualidade e Produção e Registros de Produção e Produç	Marketing,	Coleção e Previsão de	de
Setor de Criação Criação da Coleção. Custos e Engenharia de Produto Engenharia de Produto e Criação Custeio das Referencias com Base nos Croquis. Ficha de précusto Custos e Engenharia de Produto e Criação Criação Criação Criação Análise de Valor (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto Engenharia de Produto e Criação Cadastramento no sistema de informações Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo, Catálogo (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria- Compras Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Produção Confecção Costura Produção Cordem de Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Engala Corquis Croqui alterado (se ficha précusto alterado (se for o caso) e fricha de Custos Ficha Técnica do Produto Cadastrada Modelagem Peça Física Catálogo Catálogo Catálogo Catálogo Catálogo Cotações usando Ficha Técnica do Produto Corte Ordem de Corte Ordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção	Gestão da	Vendas.	Referências
Setor de Criação Criação da Coleção. Custos e Engenharia de Produto Engenharia de Produto e (comparar custo do produto e dos croquis e Produto dos croquis e Produto e Criação dos croquis e Produto e Criação dos croquis e Produto e Custeio das Referencias custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis e Produto e Sistema de informações e Produto e Sistema de informações e Produto e Custos e Produto e Sistema de informações e Produto e Análise de Valor e Aprovação do Produto cadastrada e Produto e Produto e Sistema de informações e Pricha Técnica do Produto cadastrada e Produção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) e Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário cções e Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Dutsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) e Produto Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Estamparia, Bordado, Produção entre outros Confecção Produção Costura Produção Produção e Corte Design de Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Produção Costura Produção Produção Controle de Qualidade Inspeção da Qualidade Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Ordem de Produção	Demanda		por famílias
Setor de Criação Criação da Coleção. Croquis Custeio das Referencias Engenharia de Produto e Produto e Criação da Caleção. Croquis Engenharia de Produto e Criação da Caleção. Croquis Engenharia de Produto e Criação da Caleção. Custo Engenharia de Produto e da produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto e Setor de Produto dastramento no sistema de informações Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem de Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Conte Costura Ordem de Produção de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Engenharia de précusto Custo Croquis da Produção do Produto Cadastrada (Se for custo do Produto cadastrada (Se for caso) e Ficha Técnica do Produto Cotações usando Ficha Técnica do Produção Cotações usando Ficha Técnica do			de produtos
Setor de Criação Custos e Engenharia de Produto Engenharia de Produto e Criação da Produto e Criação do Produto e Criação dos croquis dos croquis entre outros do produto e dos croquis entre outros do produto e target, alterações), aprovação dos croquis entre outros do Produto e Setor de Modelagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Comptadorizada, Encaixe e Graduação. Marketing Elaboração do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Prototipagem Comptadorizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem Prototipagem Prototipagem Comprado Modelagem Estamparia, Bordado, Produto (terceirizado) Prototipagem Prototipagem Prototipagem Compra de Referências do Produto (terceirizado) Prototipagem Prototipagem/Fa Compra de Referências do Produto (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Referências do Produto Produto Produto Produto Design de Superfície Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Corte Corte Corte Corte Corte Corte Produção Costura Produção Produção de Aviamentos Produção Produção Produção Disperso de Produção Estamparia, Bordado, Produção Produção Produção Estamparia, Bordado, Produção Produção Estamparia, Bordado, Produção Produção Produção Estamparia, Bordado, Produção Produção Produção Produção Produção Produção Produção Produção Ordem de Produção Estamparia, Bordado, Produção Produção Produção Produção Produção Ordem de Produção Produ			e os preços
Custos e Engenharia de Produto Engenharia de Produto e Criação Análise de Valor (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto e Cadastramento no sistema de informações Engenharia de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Catálogo (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria-Compras Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem de Resença de Produção do Corte (risco) e o Corte Corte Design de Superfície Estamparia, Bordado, Produção de Aviamento Superfície Produção de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Ordem de Produção de Aviamentos Engenharia de Prácuto (compara custo do Producto custos) Croqui alterado (se for o caso) e Ficha de pricha de Custos Susto Acusto (custos Custos Digitais e Ficha Técnica da Modelagem Confecção Prototipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Engenharia de Produção do Protótipo Análise de Valor e Aprovação do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Catálogo (terceirizado) Produção do Catálogo (terceirizado) Mostruário Cotações usando Ficha Técnica do Produto Orden de Produção Costura Ordem de Produção Corte Cor			target
Engenharia de Produto Engenharia de Produto e Criação Engenharia de Produto e Cadastramento no sistema de informações Digitais e Ficha Técnica da Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Prototipagem Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário Cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Corte Design de Superfície Design de Superfície Elaboração de Corte Design de Superfície Confecção Prototipo entres or Corte Confecção Produção do Produto Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Confecção Produção Corte Superfície Estamparia, Bordado, Produção Produção Corte Corte Confecção Propura de Aplicação Produção Produção Corte Corte Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação Ordem de Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Compata con Valor Corquial alterado (se for o caso) e ficha Técnica do Produto Cadastrada Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Análise de Valor e Aprodução Modelagem Digitais e Ficha Técnica da Modelagem Protoução Mostruário Catálogo (terceirizado) Catálogo (terceirizado) Confecção Prima e Componentes Corte Corte Corte Corte Ordem de Produção Costura Ordem de Produção Costura Ordem de Produção Controle de Qualidade Ordem de Produção Cordem de Produção	Setor de Criação	Criação da Coleção.	Croquis
Produto Engenharia de Produto e Criação (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto esistema de informações Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário Cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Produção de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Cordem de Produção de Aviamentos Embalagem Embalagem Ordem de Produção de Aviamentos Cordem de Produção de Registros de 1a e 2a qualidade	Custos e	Custeio das Referencias	Ficha de pré-
Produto Engenharia de Produto e Criação (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto esistema de informações Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário Cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Produção de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Cordem de Produção de Aviamentos Embalagem Embalagem Ordem de Produção de Aviamentos Cordem de Produção de Registros de 1a e 2a qualidade	Engenharia de	com Base nos Croquis.	
Produto e Criação (comparar custo do produto e target, alterações), aprovação dos croquis (custos Engenharia de Produto (cadastramento no sistema de informações (custos Engenharia de Produto (cadastrada do Produto (cadastrada)		•	
Produto e Criação Criação Criação Criação Criação Criação Engenharia de Produto Setor de Modelagem Prototipagem Prototipagem/Fa Cções Setor de Compração do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Elaboração do Protótipo. Marketing Comfecção do Protótipo. Elaboração de Peça Foto (terceirizado) Prototipagem/Fa Cções Setor de Compra de Matéria- Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem de Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Profução Confecção Produção Confecção Confecção Confecção Confecção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Cadastramento no sistema de informações Ficha Técnica da Modelagem Peça Física Alterações), aprovação do Protúto cadastrada Modelagem Poligitais e Ficha Técnica da Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Ada Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Anda Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Anda Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Anda Modelagem Peça Física Andalise de Valor e Aprovação de Peça Foto (Catálogo (terceirizado) Confecção do Mostruário Confecção e Produção Produto Contende Produção Corte Corte Corte Ordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção		Análise de Valor	Croqui
Criação produto e target, alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto sistema de informações Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Corte Plotagem do Froduto (risco) e o Corte Design de Superfície Propria e/ou Terceirizada. Confecção Costura Produção de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Ficha Técnica do Produção Ordem de Produção do Protótipo. Ficha Técnica do Pogitais e Ficha Técnica do Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Catálogo (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Cotadigogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria-Prima e Componentes Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Corte Corte Corte Corte Corte de Corte Ordem de Produção Produção Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção Embalagem Embalagem Ordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção		(comparar custo do	•
alterações), aprovação dos croquis Engenharia de Produto Setor de Modelagem Setor de Modelagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Compras Prima e Componentes do Produto (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes do Produto (terceirizado) Prototipagem/Fa compra de Matéria-Prima e Componentes do Produto (terceirizado) Prototipagem/Fa compra de Referências de Ficha Técnica do Produto (terceirizado) Prototipagem/Fa compra de Matéria-Prima e Componentes do Produto (terceirizado) Compra de Referências do Produto (terceirizado) Prototipagem/Fa componentes do Produto (terceirizado) Compra de Referências (fisia) (terceirizado) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte (Corte) Design de Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Produção Confecção Costura Ordem de Produção Controle de Qualidade (Inspeção da Qualidade) Embalagem Embalagem Ordem de Produção Embalagem Embalagem Ordem de Produção			
Engenharia de Produto sistema de informações Ficha Técnica do Produto cadastrada Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Compra de Matéria-Compras Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem de Estamparia, Bordado, Produção Produção Confecção Costura Confecção Própria e/ou Própria e/ou Profusiçado. Confecção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Ficha Técnica do Produto Catálogo (Catálogo (Catál	,		
Engenharia de Produto Sistema de informações Setor de Modelagem Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Compras Corte Design de Superfície Design de Superfície Confecção Controle de Qualidade Embalagem Cadastramento no sistema de informações Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Modelagem Peça		3 77 .	
Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação de Peça Foto (terceirizado), Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Corte Plotagem do Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado) Prototipagem/Fa compra de Matéria-Prima e Componentes Compras Prima e Componentes Conte Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Confecção Costura Ordem de Produção de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Modelagem Peça Fícnica Técnica da Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Modelagem Peça Física Ada Modelagem Peça Física Mostruário Catálogo Catálogo (terceirizado) Mostruário Cotações usando Ficha Técnica do Produto Cotações usando Ficha Técnica do Produção Ordem de Produção Ordem de Produção Ordem de Produção	Engenharia de	Cadastramento no	
Setor de Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Confecção do Mostruário cções Setor de Compra de Matéria- Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Estamparia, Bordado, Produção entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Ordem de Produção Embalagem Embalagem Ordem de Produção Ordem de Ordem de Produção			do Produto
Modelagem Computadorizada, Encaixe e Graduação. Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa Coñecção do Mostruário Coñes Setor de Compras Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Contenção Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Digitais e Ficha Técnica da Modelagem Peça Física Ficha Técnica Catálogo (Catálogo (Catálogo (Catálogo (Catálogo (Catálogo (Terceirizado) Mostruário Cotações usando Ficha Técnica do Produto Ordem de Corte Corte Ordem de Corte Corte Ordem de Produção Ordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Produção		,	cadastrada
Prototipagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria- Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Produto Corte Design de Superfície Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Produção Registros de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Ficha Técnica do Protation Catálogo Cotações usando Ficha Técnica do Produto Ordem de Corte C	Setor de	Desenvolvimento da	Moldes
Prototipagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria- Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Produto Corte Design de Superfície Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Produção Registros de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Ficha Técnica do Protation Catálogo Cotações usando Ficha Técnica do Produto Ordem de Corte C	Modelagem	Modelagem	Digitais e
Prototipagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Confecção do Protótipo, Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compras Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Produção Costura Produção Produção Produção Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Produção Ordem de Produção Produção Produção Ordem de Ordem de Ordem de Ordem de Ordem de Ordem de Produção		Computadorizada,	
Prototipagem Prototipagem Prototipagem Prototipagem Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Compras Prima e Componentes Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Confecção Propria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação do Produção do Produção			da
Análise de Valor e Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria- Compras Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Plocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Cordem de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Embalagem Catálogo Catálogo Catálogo Catálogo Confecção do Mostruário Mostruário Cotações usando Ficha Técnica do Produção Ordem de Corte Corte Corte Corte Corte Corte Ordem de Produção Ordem de Orde		•	Modelagem
Aprovação do Protótipo. Marketing Elaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Superfície Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Estamoração de Peça Foto Catálogo (terceirizado) Mostruário Mostruário Mostruário Ficha Técnica do Produto Cotações usando Ficha Técnica do Produção Ordem de Corte Corte Ordem de Corte Corte Ordem de Produção Ordem de Produção Cortorlo de Qualidade Qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção	Prototipagem	Confecção do Protótipo,	Peça Física
MarketingElaboração de Peça Foto (terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado)Catálogo (terceirizado)Prototipagem/Fa cçõesConfecção do Mostruário Compra de Matéria- Prima e ComponentesFicha Técnica do ProdutoOutsourcingCompra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia)Cotações usando Ficha Técnica do ProdutoCortePlotagem do Encaixe (risco) e o CorteOrdem de CorteDesign de SuperfícieEstamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outrosOrdens de ProduçãoConfecção Própria e/ou Terceirizada.CosturaOrdem de ProduçãoControle de QualidadeLavanderia e Aplicação de AviamentosOrdem de ProduçãoControle de QualidadeInspeção da QualidadeRegistros de 1ª e 2ª qualidadeEmbalagemEmbalagemOrdem de Produção		Análise de Valor e	
(terceirizado), Produção do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências do Produto Outsourcing Compra de Referências do Produto Compra de Referências do Produto Corte Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Produto Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Design de Superfície Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação Ordem de Produção Controle de Qualidade Qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção Embalagem Ordem de Produção Cordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Ordem de Produção			
do Catálogo (terceirizado) Prototipagem/Fa cções Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Design de Superfície Superfície Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Confecção (terceirizado) Compra de Matéria-Ficha Técnica do Produto Cotações usando Ficha Técnica do Produto Ordem de Corte Corte Ordem de Corte Corte Corte Costura Ordem de Produção Costura Ordem de Produção Controle de Qualidade Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Confecção Ordem de Produção Ordem de Produção Controle de Qualidade Ordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção Cordem de Produção	Marketing		Catálogo
Confecção Confecção do Mostruário Compras Compra de Matéria-Prima e Componentes Cotações Cotações Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Produto Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Estamparia, Bordado, Produção Produção Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Cordem de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Cordem de Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Cordem de Produção		(terceirizado), Produção	
Prototipagem/Fa cções Setor de Compras Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Design de Superfície Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Confecção Susando Ficha Técnica do Produto Corte Ordem de Corte Corte Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Costura Ordem de Produção Ordem de		do Catálogo	
Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes do Produto Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Produto Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Design de Superfície Estamparia, Bordado, Produção Produção Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Cordem de Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Compra de Referências do Produção Ordem de Produção Corte Ordem de Produção Corte Costura Ordem de Produção Controle de Qualidade Ordem de Produção Embalagem Embalagem Ordem de Produção			
Setor de Compra de Matéria-Prima e Componentes do Produto Outsourcing Compra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Compra de Matéria-Prima e Componentes Cotações usando Ficha Técnica do Produto Ordem de Corte Corte Ordem de Produção Costura Ordem de Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Compra de Matéria-Pricha Técnica do Produça do Produção Corte Ordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Ordem de Produção		Confecção do Mostruário	Mostruário
ComprasPrima e Componentesdo ProdutoOutsourcingCompra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia)Cotações usando Ficha Técnica do ProdutoCortePlotagem do Encaixe (risco) e o CorteOrdem de CorteDesign de SuperfícieEstamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outrosOrdens de ProduçãoConfecção Própria e/ou Terceirizada.CosturaOrdem de ProduçãoAcabamentoLavanderia e Aplicação de AviamentosOrdem de ProduçãoControle de QualidadeInspeção da QualidadeRegistros de 1ª e 2ª qualidadeEmbalagemEmbalagemOrdem de Produção			
OutsourcingCompra de Referências de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia)Cotações usando Ficha Técnica do ProdutoCortePlotagem do Encaixe (risco) e o CorteOrdem de CorteDesign de SuperfícieEstamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outrosOrdens de ProduçãoConfecção Própria e/ou Terceirizada.CosturaOrdem de ProduçãoAcabamentoLavanderia e Aplicação de AviamentosOrdem de ProduçãoControle de QualidadeInspeção da QualidadeRegistros de 1ª e 2ª qualidadeEmbalagemEmbalagemOrdem de Produção		· ·	
de fornecedores nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Costura Ordem de Produção Ordem de Ordem de Ordem de Ordem de Ordem de Produção			
nacionais e internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe Ordem de (risco) e o Corte Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação Ordem de Produção Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Técnica do Produto Ordem de Ordem de Produção Terceirizada. Registros de 1ª e 2ª qualidade Produção Embalagem Embalagem Ordem de Produção	Outsourcing		
internacionais (Ásia) Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Design de Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Internacionais (Ásia) Produção Ordem de Ordem de Ordem de Produção Ordem de Ordem de Ordem de Produção			
Corte Plotagem do Encaixe (risco) e o Corte Corte Design de Superfície Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Corte			
(risco) e o Corte Design de Superfície Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem (risco) e o Corte Corte Corte Corte Corte Corte Cordens de Produção Produção Costura Costura Costura Costura Ordem de Produção Ordem de Produção Cortentole de Qualidade Controle de Qualidade Controle de Qualidade Cordens de Produção		internacionais (Asia)	
Design de Superfície Estamparia, Bordado, Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação Ordem de Produção Controle de Qualidade Inspeção da Qualidade Embalagem Embalagem Estamparia, Bordado, Ordens de Produção Costura Ordem de Produção Ordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Ordem de Produção	Corte		
Superfície Flocagem, Apliques, entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Flocagem, Apliques, entre outros Costura Ordem de Produção Ordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção			
entre outros Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem entre outros Costura Costura Costura Ordem de Produção Ordem de Produção Ordem de Produção Ordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Ordem de Produção			
Confecção Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Controle de Qualidade Embalagem Confecção Costura Costura Costura Costura Costura Ordem de Produção Ordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Cordem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Ordem de Produção	Superfície		Produção
Própria e/ou Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Controle de Qualidade Embalagem Condem de Produção Registros de 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Ordem de Produção			
Terceirizada. Acabamento Lavanderia e Aplicação de Aviamentos Controle de Qualidade Qualidade Embalagem Content de Produção Inspeção da Qualidade 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção		Costura	
Acabamento Lavanderia e Aplicação Ordem de Produção Controle de Qualidade Inspeção da Qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Ordem de Produção			Produção
de Aviamentos Produção Controle de Qualidade Inspeção da Qualidade 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção			
Controle de Qualidade Inspeção da Qualidade Registros de 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Embalagem Produção	Acabamento		
Qualidade 1ª e 2ª qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção			
qualidade Embalagem Embalagem Ordem de Produção		Inspeção da Qualidade	
Embalagem Embalagem Ordem de Produção	Qualidade		
Produção			
	Embalagem	Embalagem	
Estoque de Produtos Registros no			
	Expedição	Estoque de Produtos	Registros no

Acabados	Sistema de
	Informação

Quadro 1 - Informações das Etapas do PDP da Empresa Estudo de Caso. Fonte – Organizado pelas autoras

O processo de desenvolvimento das coleções é interno, resultando num amplo *mix* de produtos. O *mix* de uma coleção é de aproximadamente 400 modelos, multiplicados pelas variedades de cores e tamanhos leva a cerca de 7 mil produtos acabados por coleção, sendo parte direcionado para produção interna e parte direcionado para fornecedores nacionais e internacionais (Ásia). A empresa trabalha com 2 grandes coleções (verão e inverno) e duas coleções complementares de menor tamanho (alto verão e tropical). O quadro 1 mostra as informações de cada etapa do PDP da empresa estudada, com todas as suas etapas.

A cadeia de valor conta com grande número de fornecedores de materiais, como tecidos, componentes para decoração superfície, corantes e produtos químicos para tinturaria e acabamentos têxteis, pastas e pigmentos para estamparia, aviamentos, etiquetas, tags, embalagens, fios e linhas de costura. A empresa compra produtos acabados (outsourcina) que compõem coleção, usualmente os modelos de maior valor agregado da coleção. A empresa compra fios crús e produz o tecido de malha, faz o tingimento e o acabamento, corta e decora internamente os painéis das peças, terceirizando os processos de montagem (confecção), inspeção e embalagem em cerca de 50 facções, num raio de 200 Km da matriz, localizada em Santa Catarina.

O marketing é interno, a criação das coleções é feita por uma equipe de produto com estilistas, desenhistas, modelistas, que passam os croquis para uma equipe de engenharia de produto para transformar croquis em protótipos. Os protótipos são analisados e aprovados num trabalho de análise de valor por uma equipe multidisciplinar, que também envolve o setor de custos. Se aprovados, os protótipos passam a compor a coleção, progredindo no fluxo de PDP para a produção das peças de mostruário. Logo depois é gerado o lote piloto de produção, que é o primeiro lote da coleção, produzido com o