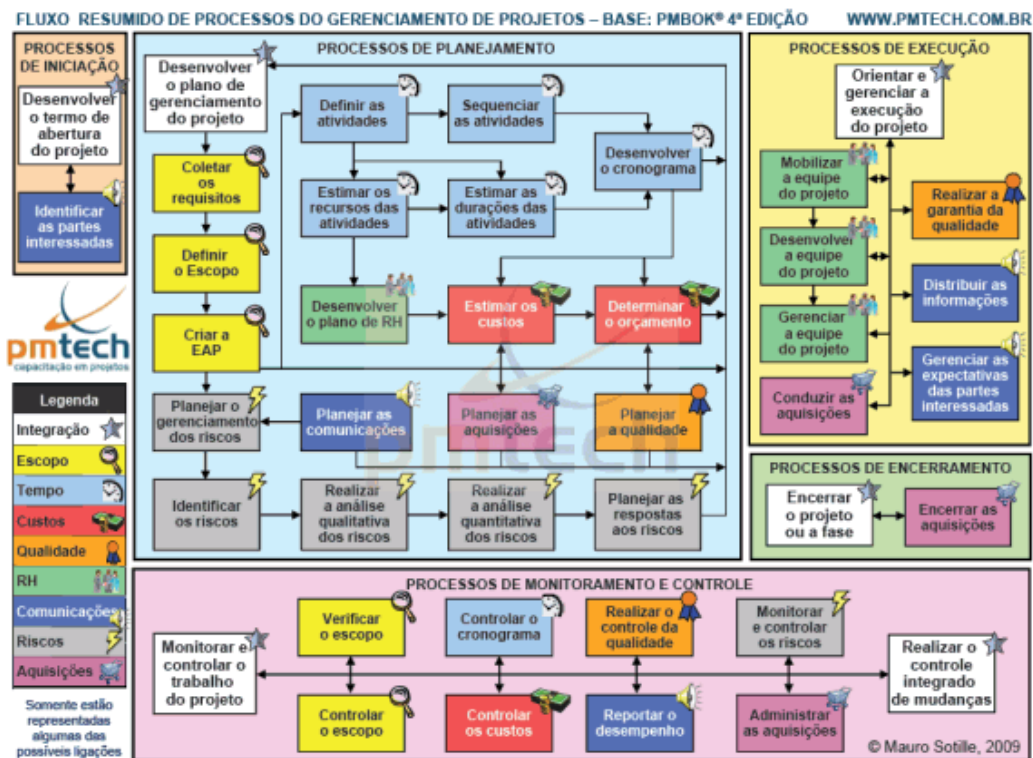


Formação Cientista de Dados

Modelo Clássico

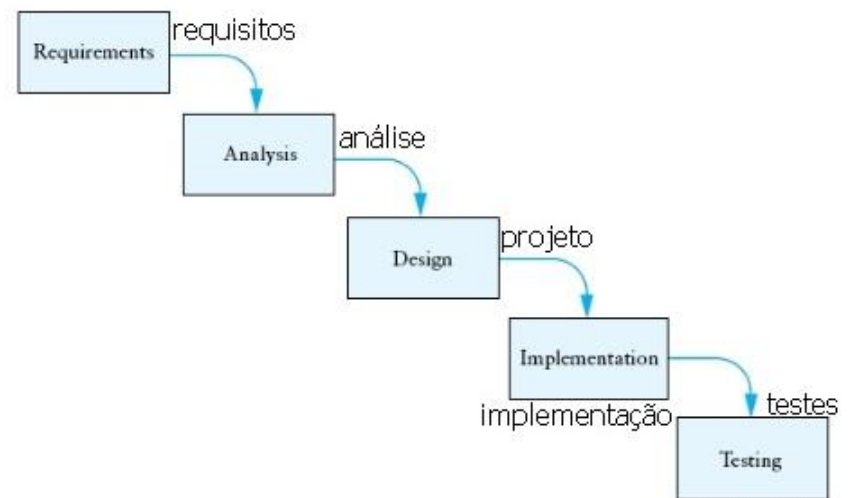
Pmbok



fonte: www.pmttech.com.br

Ciclo de Vida

FIGURE 1.1
The Waterfall Software Life Cycle Model



Organização de Projetos

Precisamos entender que projetos estão inseridos em um contexto mais amplo e para gerenciá-los precisamos compreender as principais características que compõem este Ambiente:

Influências organizacionais.

Partes interessadas (Stakeholders) e Governança.

Equipe do Projeto.

Ciclo de vida do projeto.



Influências Organizacionais

Os projetos geralmente fazem parte de uma organização, que é maior que o projeto.

Empresas, organizações governamentais, instituições de saúde, organismos internacionais, etc...

A maturidade da organização em relação ao gerenciamento de projetos, vai influenciar diretamente a atuação do gerente de projeto.



Estrutura Organizacional

- O tipo da estrutura da organização está diretamente ligado a disponibilidade de recursos para execução do projeto.
- As estruturas vão desde funcionais até projetizadas, tendo como intermediárias as estruturas chamadas de matriciais.





Stakeholders do Projeto

- São pessoas ou organizações ativamente envolvidas no projeto e que são afetadas pelos resultados do projeto.
- Influenciam os objetivos do projeto.
- É preciso identificar os stakeholders, determinar suas expectativas e necessidades, a fim de influenciá-los para não ter impactos nos requisitos do projeto.

Quem são?

- Clientes/Usuários
- Patrocinador/Sponsor
- Gerente de Portfólio/Comitê de Revisão de Portfólio
- Gerentes de programas
- Escritório de Gerenciamento de Projetos
- Gerente de Projetos
- Time de Projeto
- Gerentes Funcionais
- Gerenciamento Operacional
- Vendedores, Parceiros de Negócios



Stakeholders de Projeto de Ciência de Dados

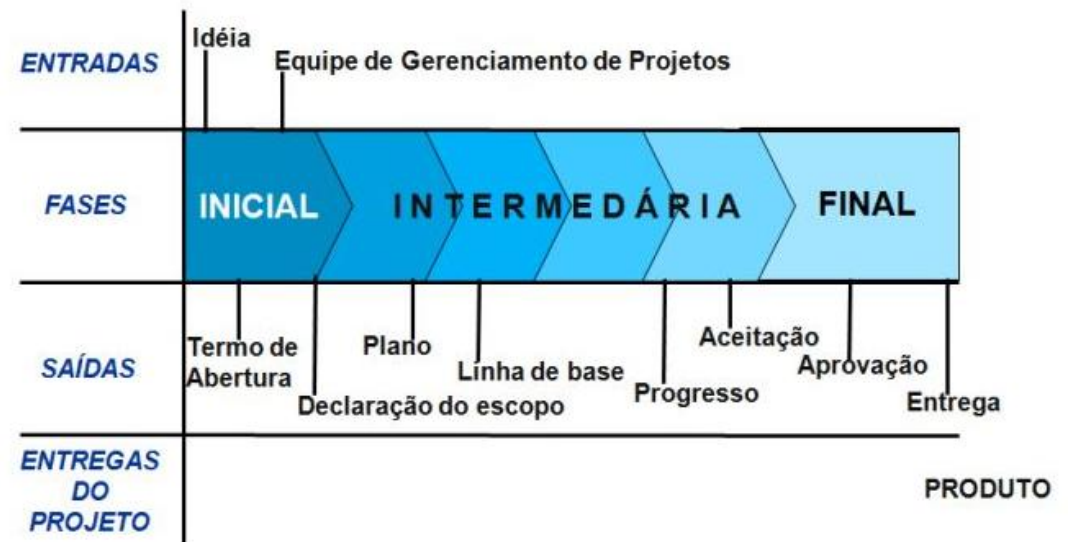
- Funcionários
- Clientes
- Fornecedores
- Recursos humanos
- Concorrentes
- Investidores
- Imprensa



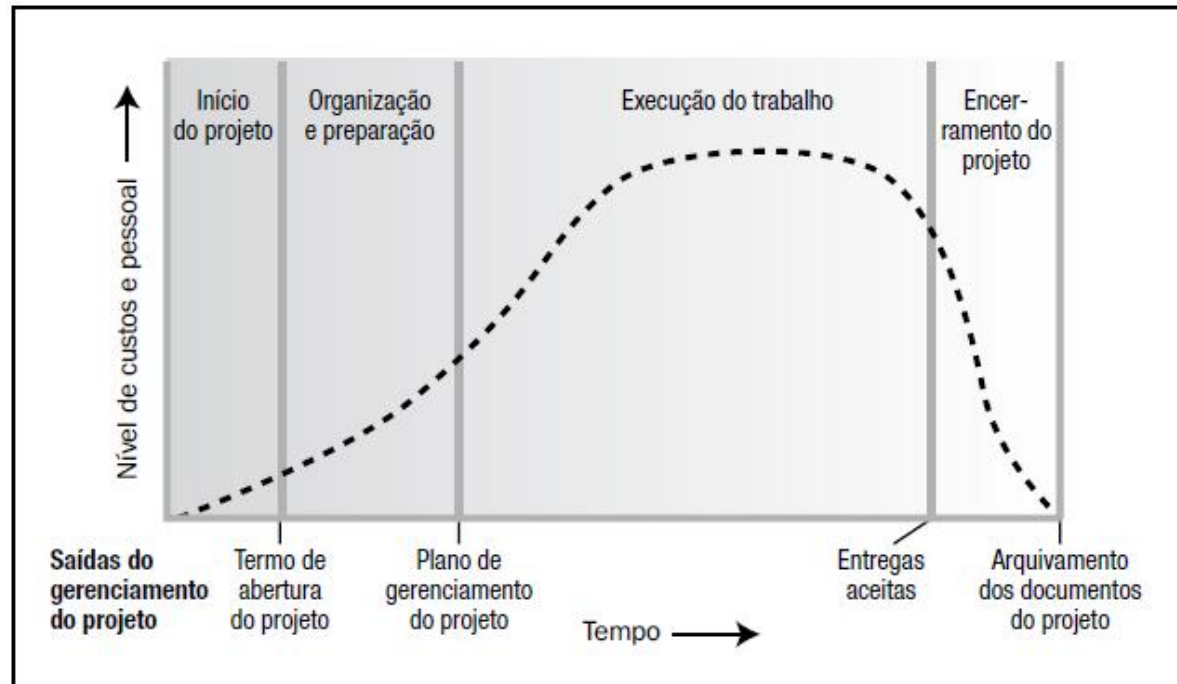
Sucesso do Projeto

- Cumprir os objetivos dentro das restrições do projeto (Como definidas nas linhas de base)
 - Escopo
 - Tempo
 - Custo
 - Qualidade
 - Recursos
 - Riscos

Ciclo de Vida do Projeto



Características do Ciclo de Vida do Projeto



Influências x Custo das Mudanças

