

绪论

2023年1月9日 15:51

一、创业理想和创业现实：

创业理想背后是创业动机；

创业理想分为：

- (1) **志存高远**，期望实现自身财务自由的同时，让世界变得更好。
- (2) 有闲钱，但不甘于一生平庸，转而将创业视为实现想法和价值的途径，更多地追求**个人成就感的满足**
- (3) 希望通过创业争取更多地**自由空间和选择权**

二、创业决策的模型

1. 蝴蝶模型。

- (1) 创业者的个性和动机：渴望成功、愿意承担风险、能容忍不确定性、执着、领导力、牺牲精神、责任感
 - (2) 创业者的知识、能力、经验、资源和网络：可以组建团队来弥补个人的不足
 - (3) 创业机会的潜在价值：**是否发现及如何发现或创造有价值的机会，是创业过程中最基本的问题**
 - (4) 创业者的学习意愿和能力
- 上面四个方面对蝴蝶展翅高飞起着**决定性作用**。

三、创业过程三要素

1. Timmons模型

机会、资源和创业团队是创业过程最重要的**驱动因素**。

- (1) 要创造更好的价值，首先要找到机会，然后组建合适的创业团队，整合相应的资源来开发。
- (2) 此外，还需要设计合适的商业模式、制定合适的创业战略并开发相应的商业计划，寻找潜在投资人、合作者或供应商。
- (3) 最终的实现则要靠团队良好的创业执行能力。

三要素的动态演变：创业领导者需要努力寻找三者的**匹配和平衡**，同时关注**环境、社区和社会**。创业企业**只有**与所处社区、社会的需求相吻合，并分担相应的社会责任，才能收到社会和大众的欢迎。

2. 团队执行力

- (1) 取决于创业团队的组成
- (2) 取决于创业企业的制度安排：
 - i. 治理层面，主要是股权和控制权的配置
 - ii. 日常管理制度层面
 - iii. 非正式的制度安排以及文化氛围->创业团队

四、创业失败的内外因素

创业成功难以复制，但创业失败却是有规律可循的。

经济环境因素是导致创业失败的最主要原因。

外部因素：制度环境、宏观经济环境、技术创新的周期、行业成长性、特定区域的创业环境政策、运气因素

内部因素：企业的价值创造力和制度安排

五、创业学习的关键

大环境：中国的创业机会多、动机强，但创新能力不足。→创业活动相对活跃

创业是一个自我探索和学习的过程；创业者可以通过不同方式向创业前辈、学者等学习；创业精神可以培养、创业方法和技能可以训练，很多创业失败是可以避免的。

如何创业学习：

（1）感性认识：直接接触和了解创业者的创业之路，大量了解案例、参加创业企业，产品调研

（2）理性分析：通过学习创业和相关管理学的理论和方法，深入分析案例、开发实际商业计划书和参加创业大赛，可以**提高对创业的理性认识，培养独立分析判断现象的能力。**

（3）悟性和洞察：将**感性认识和理性认识有机结合**，形成对创业的独到理解和洞察力，不断发展自己，以达到在未来创业实践中“因地制宜”的境界。