

## Acta de Constitución del Proyecto – Taller Grupal

El proyecto “**Construcción de pistas y veredas en el Asentamiento Humano Los Cedros-Ventanilla**” se desarrollará en un plazo de 12 meses, en la localidad de Los Cedros, provincia del Callao, departamento del Callao, región de la costa ubicada a 6 m.s.n.m.

Corresponde al sector de vivienda, construcción y saneamiento, teniendo como unidad formuladora y ejecutora al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, siendo el administrador del proyecto el Sr. Luis García.

El proyecto se ha generado para cubrir la necesidad de la población de dicha zona relacionada con la problemática de la transitabilidad y accesibilidad vehicular y peatonal a las viviendas y a los centros de servicios, que se ve restringida por las deficiencias de la infraestructura vial existente.

El objetivo central del proyecto: “Contar con adecuadas condiciones transitabilidad vehicular y peatonal en las calles del AA. HH. Los Cedros, así como a los AA. HH. colindantes”.

Los medios para lograr este objetivo son:

- Principales calles y pasajes cuentan con calzada pavimentada para la transitabilidad vehicular.
- Las principales calles y pasajes cuentan con veredas para la transitabilidad peatonal.
- Las principales vías cuentan con arborización y ornato adecuado.

El proyecto se limita a la creación de tales condiciones y no cubre su mantenimiento posterior ni tampoco obras modificatorias o ampliatorias fuera del presupuesto, tiempo y alcance descritos.

Se ha previsto que, al finalizar la obra, se entregará a la Municipalidad Distrital de Ventanilla para el uso de su población y el mantenimiento correspondiente.

Después de realizar la evaluación social del proyecto con la Metodología Costo Efectividad, se ha establecido que la alternativa presentada en los anexos 1,2 y 3, para la solución del problema, es la de menor costo, tanto a nivel de componentes como a nivel global.

El proyecto se ha considerado factible desde el punto de vista técnico, económico, social institucional y ambiental.

La sostenibilidad del proyecto, institucionalmente está garantizada con la participación conjunta del Ministerio de Vivienda, Construcción y saneamiento, la Municipalidad Distrital de Ventanilla y los beneficiarios, en todo el ciclo del proyecto.

Con base en esta información, el proyecto se ha autorizado formalmente elaborar el **acta de constitución**.

Se estableció como miembros del equipo del proyecto a las siguientes personas:

- Luis Tagle - Director Nacional de Obras (MCVS)
- Luis Camacho - Alcalde (Municipalidad Distrital de Ventanilla)
- Pedro Sánchez - Regidor de Obras (Municipalidad Distrital de Ventanilla)
- Luis García - Administrador del proyecto (MCVS)

Los proveedores son:

- Contratista X
- Gerente de Contratista X - Gertrudis Pro
- Contratista supervisor Y
- Gerente del contratista supervisor Y – Juan Pérez

Y la gestión de áreas es como se muestra a continuación:

**Gestión de Áreas:**

<b>Área</b>	<b>Responsable</b>
Alcance	Administrador del proyecto
Calidad	Supervisor de obra
Plazos y costos	Administrador del proyecto
Manejo de cambios	Comité directivo del proyecto
Comunicación con los interesados	Administrador del proyecto
Logística	Administrador del proyecto
Manejo de riesgos	Administrador del proyecto

Los principales interesados en el proyecto son:

<b>(Nombre, empresa, cargo, dirección, teléfono, email)</b>	<b>Patrocinador</b>	<b>Cliente</b>	<b>Proveedor</b>	<b>Interesado Positivo</b>	<b>Fuente de recursos</b>	<b>Interesado Negativo</b>
Luis Tagle Pizarro Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento Director Nacional de Urbanismo Dirección: Paseo de la República 3361 – San Isidro Telf. 211- 7930 <a href="mailto:ltagle@vivienda.gob.pe">ltagle@vivienda.gob.pe</a>	X	X			X	
Pedro Sánchez Municipalidad de Ventanilla Regidor de Obras Dirección: Plaza Mayor de Ventanilla s/n – Ventanilla, Callao Telf. 256-3070 <a href="mailto:psanchez@ventanilla.gob.pe">psanchez@ventanilla.gob.pe</a>	X	X		X		
Juan Pérez Empresa Supervisora Y Supervisor del Proyecto Calle Lima 100 – San Miguel Telf. 611-0099 <a href="mailto:juan.perez@y.com.pe">juan.perez@y.com.pe</a>			X			
Luis García Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento Administrador del Proyecto Dirección: Paseo de la República 3361 – San Isidro Telf. 211- 7930 <a href="mailto:lgarcia@vivienda.gob.pe">lgarcia@vivienda.gob.pe</a>		X				
Gertrudis Pro Empresa Contratista X Gerenta del Proyecto Dirección: Av. Argentina 5500 – Callao Telf. 711-9001 <a href="mailto:gpro@contratistax.com">gpro@contratistax.com</a>			X			
Víctor Querevalu Dirigente Vecinal AA.HH. Los Cedros Dirección: Av. Brasil 233 – AA.HH. Los Cedros – Ventanilla Telf. 9555-6666 <a href="mailto:victor695@gmail.com">victor695@gmail.com</a>				X		X

---

***El proyecto está organizado en función a los siguientes comités:***

El Comité directivo del proyecto.- Es el máximo órgano del proyecto. Se reúne trimestralmente o a convocatoria del patrocinador. Su principal función es aprobar los entregables y los cambios del proyecto, adicionalmente puede solicitar información complementaria para sustentar sus decisiones. Lo preside el patrocinador y el administrador del proyecto, funge de secretario. Su primera reunión será el 06 de junio.

El comité de impacto social del proyecto.- Se reúne cuatrimestralmente o a convocatoria del patrocinador. Su principal función es gestionar las expectativas de la población del AA.HH. Los Cedros respecto de la obra, cuidando de no alterar el alcance, presupuesto ni plazos del proyecto. Su primera reunión será el 01 de junio. Lo preside el patrocinador y el administrador del proyecto, funge de secretario.

El Comité ejecutivo del proyecto.- Es el encargado de las funciones operativas del proyecto. Tiene frecuencia quincenal. Su principal función es realizar la gestión del proyecto y reportar al comité directivo. Lo preside el administrador del contrato quien además funge de secretario. Su primera reunión será el 03 de junio.

***Los roles y responsabilidades son:***

- **Patrocinador del proyecto:** Luis Tagle Pizarro, Director Nacional de Urbanismo - Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento
  - Preside el comité directivo del proyecto
  - Preside el comité de impacto social del proyecto
- **Administrador del proyecto:** Luis García - Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento
  - Preside el comité ejecutivo del proyecto
  - Miembro del comité directivo del proyecto
  - Miembro del comité de impacto social del proyecto
  - Supervisa los plazos, presupuesto, calidad y alcance del proyecto
  - Coordina las actividades de las empresas Contratista X y Supervisora Y
  - Encargado de la gestión de las comunicaciones del proyecto
  - Reporta al patrocinador del proyecto
- **Supervisor de obra:** Juan Pérez - Empresa Supervisora Y
  - Miembro del comité directivo del proyecto
  - Miembro del comité ejecutivo del proyecto
  - A cargo de la supervisión de la obra
  - Reporta al administrador del contrato
- **Contratista X:** Gertrudis Pro - Empresa Contratista X (Gerenta del proyecto)
  - Miembro del comité directivo del proyecto
  - Miembro del comité ejecutivo del proyecto
  - A cargo de la construcción de la obra del proyecto
  - Reporta al Administrador del Contrato
- **Regidor de Obras de la Municipalidad Distrital de Ventanilla:** Pedro Sánchez
  - Miembro del comité directivo del proyecto
  - Miembro del comité de impacto social del proyecto
  - Encargado de recibir la obra al finalizar
  - Reporta al Alcalde Distrital de Ventanilla

- **Dirigente Vecinal del AA.HH. Los Cedros:** Víctor Querevalu
  - Miembro del Comité de Impacto Social del Proyecto
  - Encargado de transmitir las expectativas de la población sobre el proyecto

En el acta de constitución del proyecto se ha considerado la siguiente información en relación al producto y entregables:

### **Producto**

- Puesta en servicio de las siguientes vías asfaltadas, con veredas peatonales, áreas verdes y juegos infantiles:

Avenida / Jirón	Longitud (m)	Ancho (m)
Avenida Brasil	615.0	15.0
Jirón Canadá	152.0	8.2
Avenida Pachacutec cuadra 1	120.0	25.0
Jirón Los Alcanfores	130.0	12.5
Jirón Las Magnolias cuadra 2	65.0	12.0
Jirón Los Colectores	150.0	12.0
Jirón Arequipa	60.0	10.0
Jirón 11 de Octubre cuadra 1	60.0	12.0
<b>Longitud Total</b>	<b>1,352 m.</b>	

### **Especificación del producto**

- Pavimento flexible con carpeta asfáltica de 2" de espesor, colocada sobre una base de  $e = 0.15$  m y sub base compactada de  $e = 0.15$  m. Ancho calzada de 6.00 m. – ( 8,115 m<sup>2</sup> – 1,352 ml.)
- Construcción de 2,479.4 m<sup>2</sup> ( 1,846.5 ml ) de veredas de concreto  $f'c = 140$  kg/cm<sup>2</sup>, ancho variable ( 1.00 m. a 1.20 m.) y espesor 0.15 m.
- Habilitación de 4,800 m<sup>2</sup> de áreas verdes (grass)
- Construcción de muros de contención
- Instalación de juegos infantiles en áreas verdes y pintado de fachadas de 187 viviendas

### **Entregables**

- Expediente técnico de obra
- Acta de recepción de obra
- Liquidación financiera de obra
- Acta de transferencia de obra

Para este proyecto se ha aprobado un presupuesto de 1'080,559.53 nuevos soles, descompuesto de la siguiente manera:

Item	Descripción	Monto en nuevos soles
01.00.00	Obras generales	12,350.00
02.00.00	Pistas	390,816.43
03.00.00	Veredas	163,898.91
04.00.00	Muros de contención	17,193.60

05.00.00	Áreas verdes	70,700.00
06.00.00	Juegos infantiles	6,986.82
07.00.00	Otros	8,768.00
08.00.00	Supervisión (2.5%)	22,946.79
09.00.00	Expediente técnico	27,500.00
10.00.00	Imprevistos (8.56%)	78,569.82
11.00.00	Administración	33,671.14
12.00.00	Gastos generales	46,949.96
13.00.00	Utilidad de proveedores	53,657.10
14.00.00	IGV	146,550.96
	<b>TOTAL</b>	<b>1,080,559.53</b>

Hasta la fecha se ha introducido un cambio en la ubicación de los juegos infantiles para la cuadra 3 de la avenida Brasil (originalmente se colocarían en la cuadra 2), a fin de acercarlo al Wawa Wasi Los Cedros. Este cambio ha sido solicitado por el Representante Vecinal y ha sido corroborado por el regidor de Obras. Se solicitó al contratista tomar nota del cambio y éste informó que no hay costo adicional debido a que las características físicas de las cuadras 2 y 3 de la avenida Brasil son muy similares.

Asimismo, se ha detectado un potencial retraso en los desembolsos de dinero para el contratista, lo cual podría perjudicar el avance planificado de la obra.

En el siguiente periodo se espera reportar la conclusión de las labores de afirmado en la avenida Brasil y sus calles concurrentes.

A partir de este caso práctico de Proyectos de Inversión Pública (PIP) a nivel de **Perfil de Pistas y veredas** diseñado según las normas técnicas del Sistema Nacional de Inversión Pública, usted debe:

- Elaborar el acta de constitución de constitución del proyecto.

## **EDT – Taller grupal**

Somos el Jefe de Sistemas de una empresa y reportamos al Gerente de Administración y Finanzas.

Se nos pide realizar la instalación de un módulo de workflow a nivel nacional (4 locaciones: Arequipa, Trujillo, Huancayo, Cuzco). Se sabe que cada instalación toma en promedio 10 días.

Es necesario hacer coordinaciones con los respectivos Gerentes de Sucursal, por lo menos una semana antes del inicio del trabajo. Los Gerentes de Sucursal además confirmarán que el trabajo finalizó correctamente.

Sólo tenemos dos personas capacitadas para hacer tal instalación y no estamos autorizados a contratar externos.

Para hacer esta instalación es necesario actualizar el sistema operativo de los equipos, aunque es probable que algunos equipos ya cuenten con este nuevo sistema operativo.

La instalación comprende:

Copia del Master

Adecuación de parámetros

Puesta en operación

Capacitación

El Gerente de Administración y Finanzas nos pide una herramienta gráfica (EDT) para conocer el alcance de este proyecto y acompañarlo de su respectivo diccionario de EDT.