

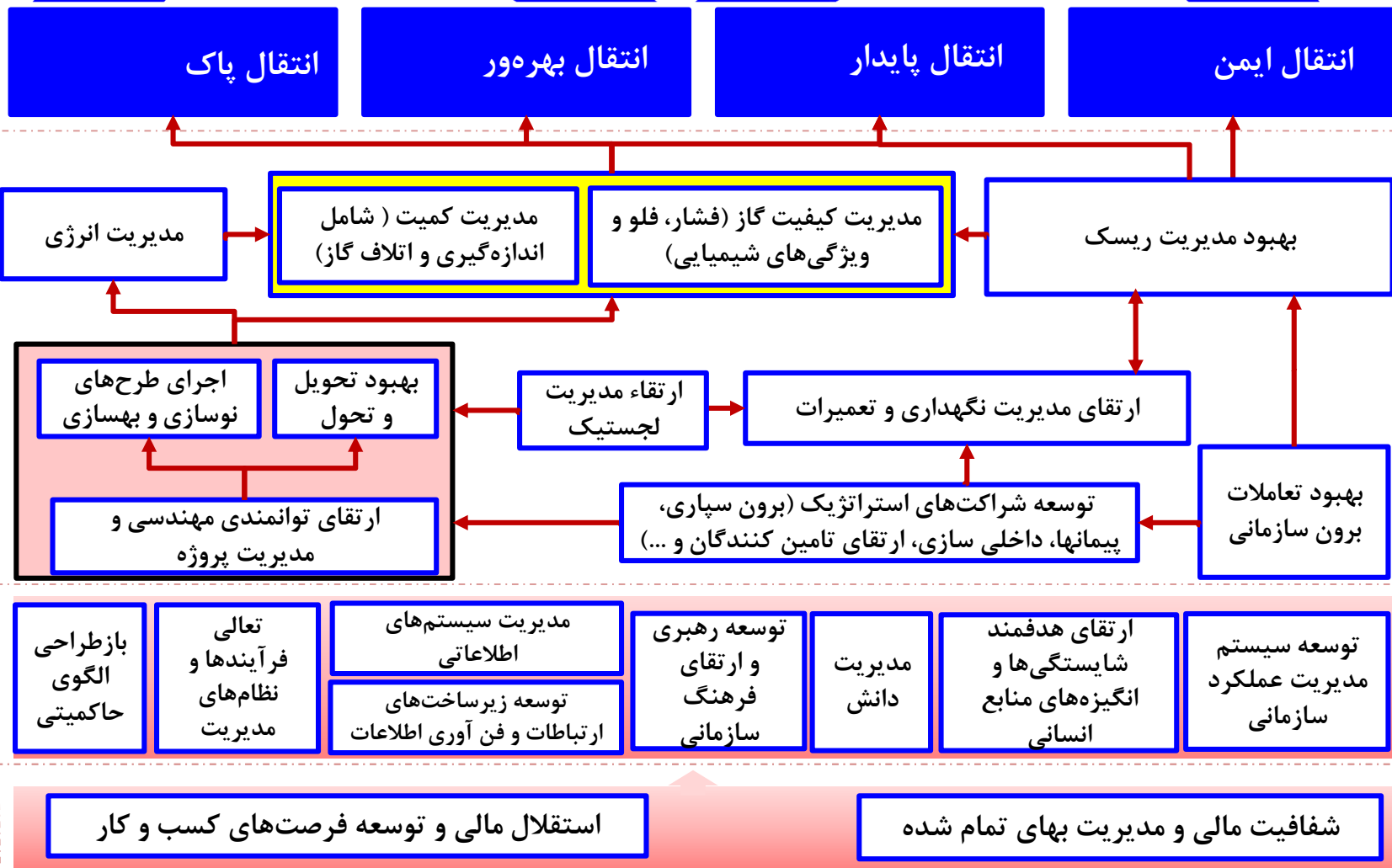


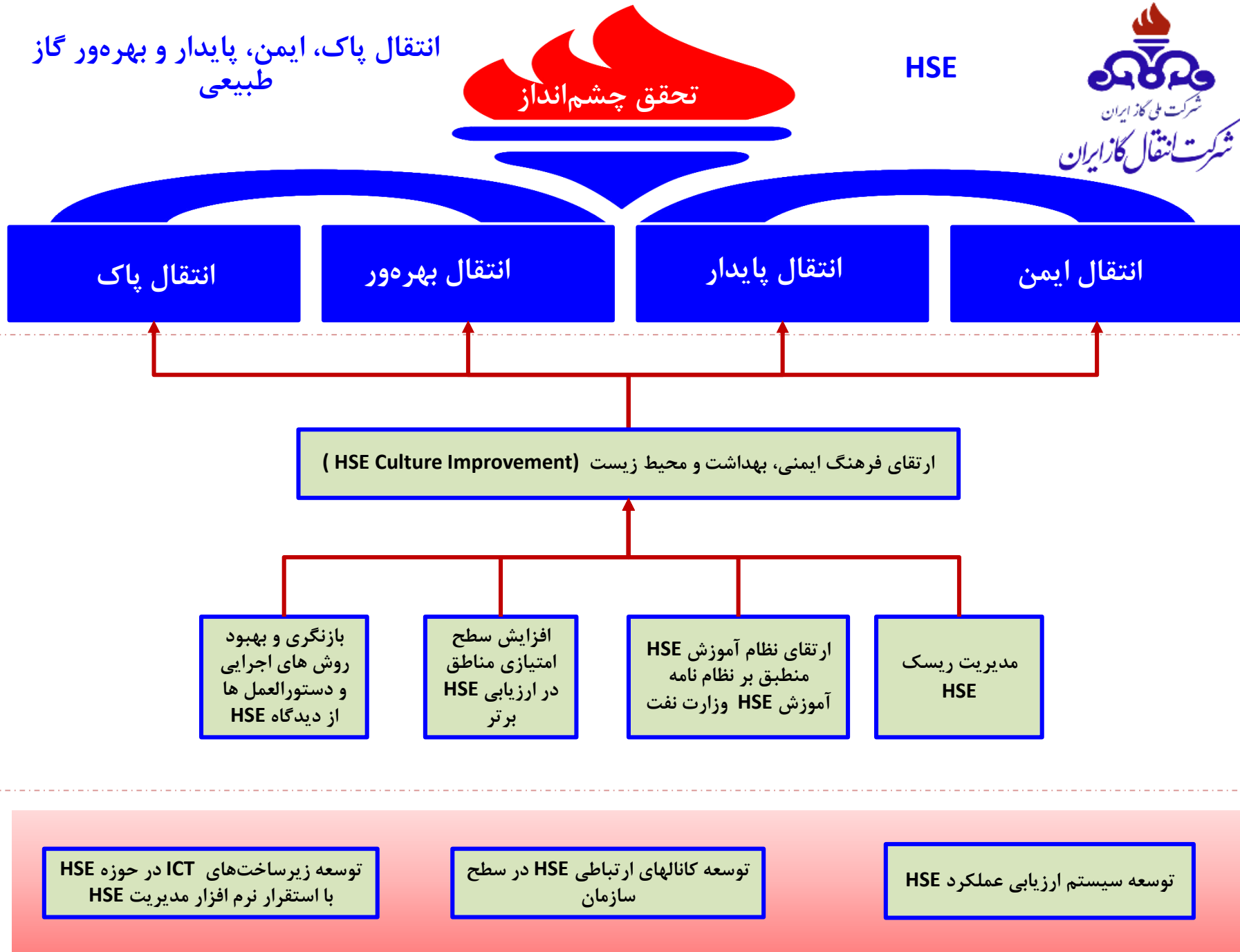
استقرار نظام مدیریت استراتژیک

مجموعه نقشه‌های واحدی ستادی شرکت انتقال گاز ایران

جهت استفاده در کارگاه‌های آموزشی





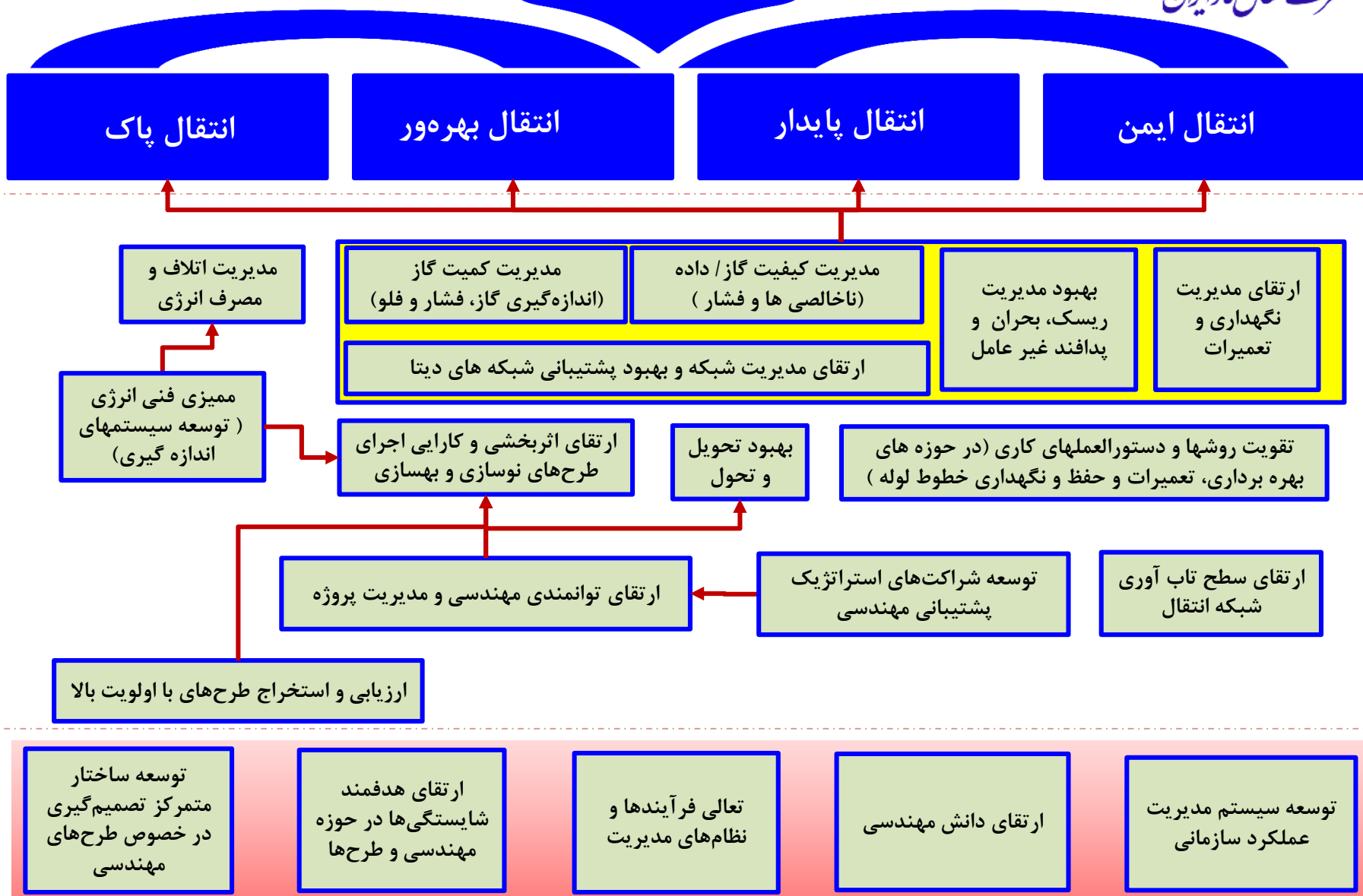


فرم اهداف و اقدامات عملیاتی					
عنوان واحد: HSE					
وجه نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا	
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	مدیریت ریسک HSE	بازنگری روش اجرایی مدیریت ریسک HSE		HSE	
		ابلاغ، اطلاع رسانی و آموزش روش اجرایی مدیریت ریسک HSE		HSE	
	ارتقای نظام آموزش HSE منطبق بر نظام نامه آموزش HSE وزارت نفت	اجرای فرایند آموزش HSE مبتنی بر نیازسنجی های مربوطه (با اولویت مدیران و پیمانکاران)			HSE
	افزایش سطح امتیازی مناطق در ارزیابی HSE برتر	برون سپاری طرح پشتیبان ارزیابی HSE برتر سال ۹۳ در سطح مناطق (توسعه مشارکت با تأمین کنندگان ذیصلاح)			HSE
		ارائه بازخورد به مناطق و استقرار سیستم پایش برنامه های پیشنهادی			HSE
	بازنگری و بهبود روش های اجرایی و دستورالعمل ها از دیدگاه HSE	اولویت بندی مستندات جهت بازنگری آنها با نگاه HSE / (برنامه ۳ ساله)			HSE
		بازنگری مستندات با اولویت بالا در سال ۹۴			HSE
	ارتقای فرهنگ ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE Culture Improvement)				
توسعه زیرساخت های ICT در حوزه HSE با استقرار نرم افزار مدیریت HSE	توسعه سیستم ارزیابی عملکرد HSE	اجرای ممیزی های داخلی و خارجی HSE-MS مبتنی بر الگوی راهنمای (OGP Report No:۲۱۰)		HSE	
		ارائه بازخورد به مناطق و استقرار سیستم پایش اقدامات پیشنهادی		HSE	
	توسعه کانالهای ارتباطی HSE در سطح سازمان	ارتقای کمی و کیفی جلسات HSE در سطح ستاد و مناطق (Toolbox Meeting) ، جلسات کارگروه HSE			HSE
		تهیه و استقرار نرم افزار یکپارچه مدیریت HSE			HSE

فرم اهداف و اقدامات عملیاتی

عنوان واحد: تدارکات و خدمات کالا

عنوان واحد	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	شفافیت مالی و استانداردسازی معاملات با هماهنگی سایر واحدهای سازمان	بازنگری استانداردها و دستورالعمل های مالی در خصوص معاملات جزئی، متوسط و بزرگ		کالا
		برون سپاری خرید در چارچوب قراردادهای باز با تأمین کنندگان ذیصلاح		کالا
		اجرای طرح های آموزشی در کلیه مناطق در سطح کارکنان تدارکات و خدمات کالا و سایر کارکنان مرتبط		کالا
	خریدهای تجمیعی	استقرار نظام خریدهای تجمیعی و کنترل آنها		کالا
		مکانیزاسیون خریدهای تجمیعی با مشارکت واحد IT		کالا
	توسعه ناوگان پشتیبان	نیازسنجی در حوزه ناوگان پشتیبان و تهیه طرح توسعه ناوگان		کالا
		ایجاد سیستمی جهت استانداردسازی روشهای حمل و ترخیص کالا		کالا
	بومی سازی تأمین	عقد قراردادهای بلند مدت در خصوص تجهیزات اصلی وارداتی و بومی سازی تأمین آن (۱ مورد)		کالا
	ارتقای توان تأمین کنندگان و پیمانکاران	اجرای طرح عارضه یابی تأمین کنندگان و پیمانکاران و ارائه طرح های بهبود عملکرد		کالا
		استقرار نظام شناسایی و ارزیابی تأمین کنندگان و پیمانکاران		کالا
		سازماندهی تیم آموزشی به تأمین کنندگان و پیمانکاران و اجرای حداقل ۵ طرح آموزشی		کالا
		افزایش منابع خرید و طبقه بندی آنها		کالا
	شناسایی فرصت های بومی سازی	تدوین برنامه های بلند مدت داخلی سازی تجهیزات و نیازها		کالا
فرآیندهای داخلی (تمرکز بر مشتری)	توسعه سیستم مدیریت عملکرد مناطق در حوزه تدارکات و خدمات کالا	تعیین اهداف عملکردی مناطق و استقرار سیستم های ارزیابی عملکرد ماهیانه (ارائه گزارشات ماهیانه عملکرد به تفکیک مناطق مبتنی بر اهداف از پیش تعیین شده)		کالا
	به کارگیری سیستمهای مکانیزه	عارضه یابی فرآیندهای خرید و بهبود آنها		کالا
		شناسایی فرصت های به کارگیری سیستم های مکانیزه و یکپارچه سازی سیستم ها و هماهنگی با واحدهای مربوطه در راستای تدوین و اجرای طرح های توسعه زیرساخت		کالا
		ایجاد سیستم مکانیزه درخواست کالا و نوع آن در خصوص خریدهای داخلی و خارجی در تعامل با واحدهای فنی، بازرسی، مالی و پرداخت (با قابلیت بازیابی سوابق و رکوردهای خرید کالا)		کالا
		ایجاد زیرساخت های اطلاعاتی لازم جهت شناسایی اقلام راکد و کالاهای مازاد و فروش آنها		کالا
		توسعه انبار مجازی در سطح ستاد در تعامل با انبارها و انبارک های مناطق		کالا
	مدیریت دانش و پژوهش دانش بنیان(مهندسی معکوس تجهیزات)	تدوین دفترچه فنی تجهیزات قابل داخلی سازی		کالا
		طرح ریزی و استقرار نظام مدیریت دانش با هدف نظام یافتگی فرآیند ارزیابی فنی کالاها		کالا
	بازطراحی الگوی حاکمیتی	استقرار نظام ممیزی عملکرد مستمر مناطق در حوزه تدارکات و خدمات کالا		کالا



فرم اهداف و اقدامات عملیاتی				
عنوان واحد: مهندسی و طرح ها				
وجه نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	ارتقای توانمندی مهندسی و مدیریت پروژه	استقرار فرآیندهای مدیریت پروژه مبتنی بر استانداردهای روز		برنامه ریزی
		راه اندازی دفتر مدیریت پروژه و سازماندهی موثر در راستای استقرار سیستم های مدیریت پروژه		برنامه ریزی
		شناسایی و اولویت بندی مشکلات اجرایی در پروژه های مهندسی و طرح ها		مهندسی و طرحها
		استفاده از خدمات مهندسین مشاور جهت ارتقای سطح نظام مدیریت و کنترل پروژه ها		برنامه ریزی
	بهبود تحویل و تحول	عارضه یابی از فرآیندهای تحویل و تحول و ارائه راه کارهای بهبود		
		استقرار نظام بهره گیری از قراردادهای عامل چهارم		
		(التزام شرکتی)جاری سازی فرایندهای تحویل و تحول پروژه ها بر اساس دستورالعمل تحویل و تحول پروژه ها		
	ممیزی فنی انرژی	توسعه سیستم های اندازه گیری		مهندسی و طرحها / برنامه ریزی / هماهنگی عملیات
	ارزیابی و استخراج طرح ها با اولویت بالا	ریشه یابی علل بروز تعمیرات و خرابی های اضطراری با هدف شناسایی طرح های بهسازی و نوسازی در ایستگاهها		
		ایجاد مبنای اولویت بندی طرح های نوسازی و بهسازی با هدف تدوین استراتژی نوسازی و بهسازی		مهندسی و طرحها / برنامه ریزی
		ایجاد نظام برنامه ریزی پروژه های نوسازی و بهسازی		مهندسی و طرحها / برنامه ریزی
	اجرای طرح های نوسازی و بهسازی	ایجاد ساختار و فرآیندهای نظارتی بر طرح های نوسازی و بهسازی شبکه انتقال		مهندسی و طرحها / برنامه ریزی / منابع انسانی
	توسعه شراکت های استراتژیک پشتیبان مهندسی	شناسایی شرکت های مشاوره با هدف بهره گیری از قراردادهای عامل چهارم		مهندسی و طرحها
		استفاده از خدمات مهندسین مشاور جهت ارتقای توانمندی های مهندسی		برنامه ریزی
فرآیندهای داخلی (تمرکز بر مشتری)	توسعه سیستم های مدیریت عملکرد سازمانی	تعیین اهداف عملکردی واحد مهندسی و طرح ها و ارائه گزارشات عملکردی مستمر		مهندسی
		تعیین اهداف عملکردی مهندسی و طرح های مناطق و استقرار نظام ارزیابی عملکرد مستمر		مهندسی
	ارتقای دانش مهندسی	شناسایی شرکت های صاحب دانش مهندسی در حوزه خطوط لوله و ایستگاه ها و برنامه ریزی موثر در راستای ارتقای دانش مهندسی مجموعه		مهندسی
	تعالی فرآیندها و نظام های مدیریت	هماهنگی با واحد سیستم ها و عارضه یابی فرآیندهای موجود		مهندسی
		شناسایی نیازهای مکانیزاسیون فرآیندهای واحد		مهندسی
	ارتقای هدفمند شایستگی ها در حوزه مهندسی و طرح ها	هماهنگی با واحد آموزش و ارائه اولویت های آموزشی واحد مهندسی و طرح ها		مهندسی
	توسعه ساختار متمرکز تصمیم گیری در خصوص طرح های مهندسی	استقرار کمیته طرح های نوسازی و بهسازی		مهندسی

انتقال پاک

انتقال بهره‌ور

انتقال پایدار

انتقال ایمن

مدیریت شبکه و بهبود پشتیبانی شبکه های دیتا

مدیریت ریسک، بحران و پدافند غیر عامل

اجرای طرح های نوسازی و بهسازی

مدیریت نگهداری و تعمیرات

مدیریت سیستم های اطلاعاتی

توسعه شراکت های استراتژیک
(برون سپاری، داخلی سازی، ارتقای
تامین کنندگان و ...)

بهبود عملکرد از طریق مکانیزاسیون
فرآیندهای کاری

بازطراحی الگوی
حاکمیتی و نظارتی

ارتقای هدفمند شایستگی ها و
انگیزه های منابع انسانی

توسعه زیرساخت های ICT

فرم اهداف و اقدامات عملیاتی

عنوان واحد: مختبرات

اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا	وجوه نقشه استراتژی
اجرای طرح‌های نوسازی و بهسازی	عارضه یابی شبکه و اولویت بندی اجرای طرح ها		مخابرات	
	برنامه ریزی اجرای طرح های مشترک و سراسری (۲ طرح)		مخابرات	
مدیریت نگهداری و تعمیرات	تهیه شناسنامه کلیه تجهیزات و ثبت در سیستم نت		مخابرات	
	استقرار نظام مدیریت تعمیرات و نگهداری شبکه (شامل RTU)		مخابرات	
	عارضه یابی مشکلات RTUها و ارائه طرح های اثربخشی ارتقای اطمینان از داده های مربوطه		مخابرات	
توسعه شراکت های استراتژیک	تهیه طرح شناسایی فرصت های برون سپاری و اولویت بندی		مخابرات	
	دریافت نمایندگی فروش در خصوص حداقل یکی از تجهیزات پر مصرف شرکت		مخابرات	
بهبود عملکرد از طریق مکانیزاسیون فرآیندهای کاری	تدوین ICT Master Plan		مخابرات	
	شناسایی سیستم های مکانیزه قابل یکپارچه سازی در سطح شرکت و مناطق		مخابرات	
مدیریت سیستم های اطلاعاتی	اجرای حداقل ۳ سیستم مکانیزه یکپارچه سراسری در کشور		مخابرات	
رشد و یادگیری	بازطراحی الگوی حاکمیتی و نظارتی	هدف گذاری عملکرد به تفکیک منطقه و ارائه گزارشات عملکردی ماهیانه	مخابرات	
		استقرار نظام ممیزی عملکرد در حوزه مخابرات	مخابرات	
	ارتقای هدفمند شایستگی ها و انگیزه های منابع انسانی			
	توسعه زیرساخت های ICT	ارائه طرح افزایش ظرفیت شبکه ماکروویو تهران عسلویه		مخابرات

انتقال پاک

انتقال بهره‌ور

انتقال پایدار

انتقال ایمن

توسعه شراکت‌های
استراتژیک
(برون سپاری)

استقلال مالی مجموعه
انتقال گاز

شناسایی فرصت‌های
کسب و کار و تدوین
طرح‌های توجیهی

استانداردسازی
اختیارات و وظایف
مالی

بازنگری و
بروز رسانی
دستورالعمل‌های
مالی

شفافیت مالی و
مدیریت بهای تمام
شده - تقویت
کنترل‌های داخلی

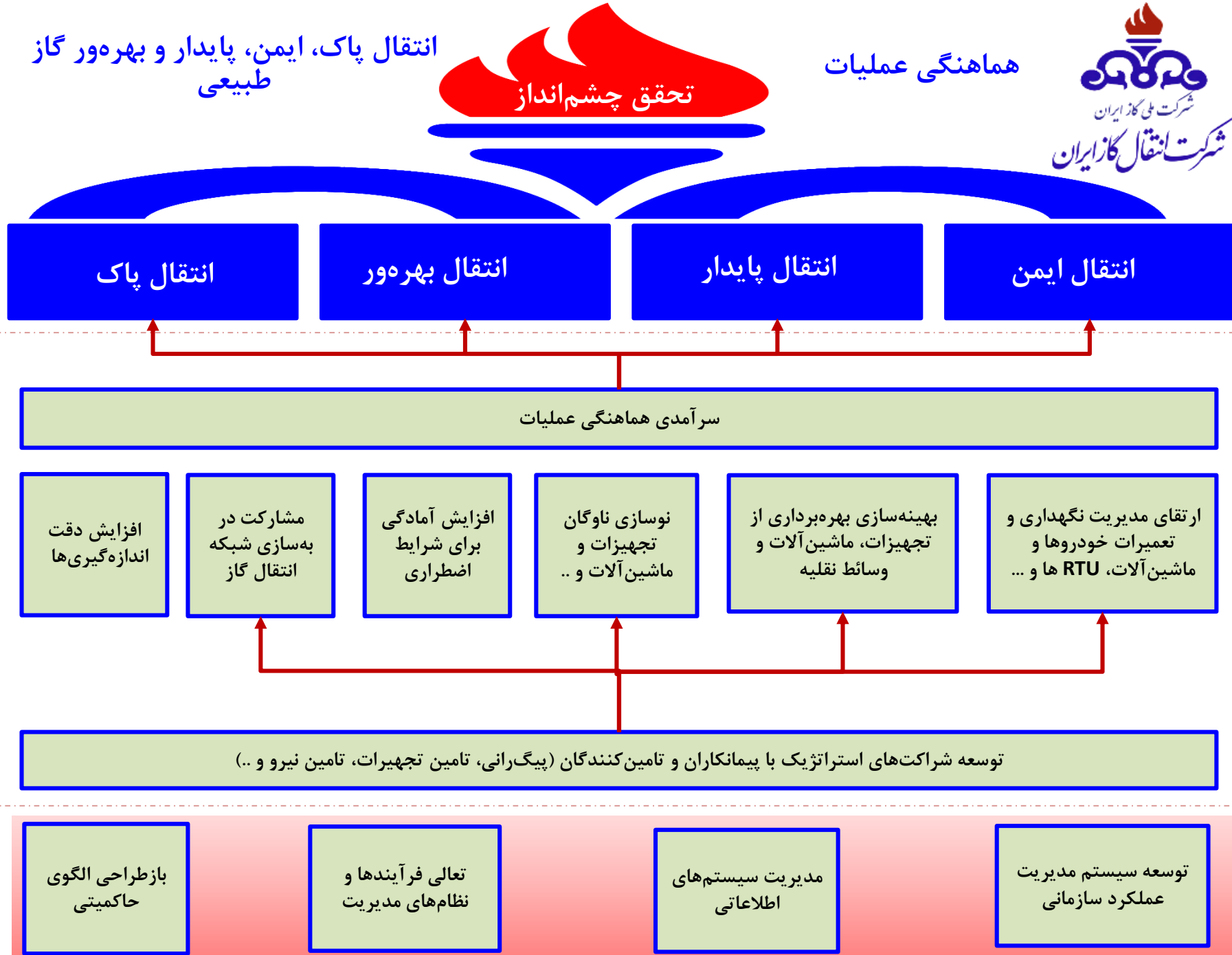
بازطراحی الگوی حاکمیتی

توسعه فرآیندهای مالی

مدیریت سیستم‌های اطلاعاتی

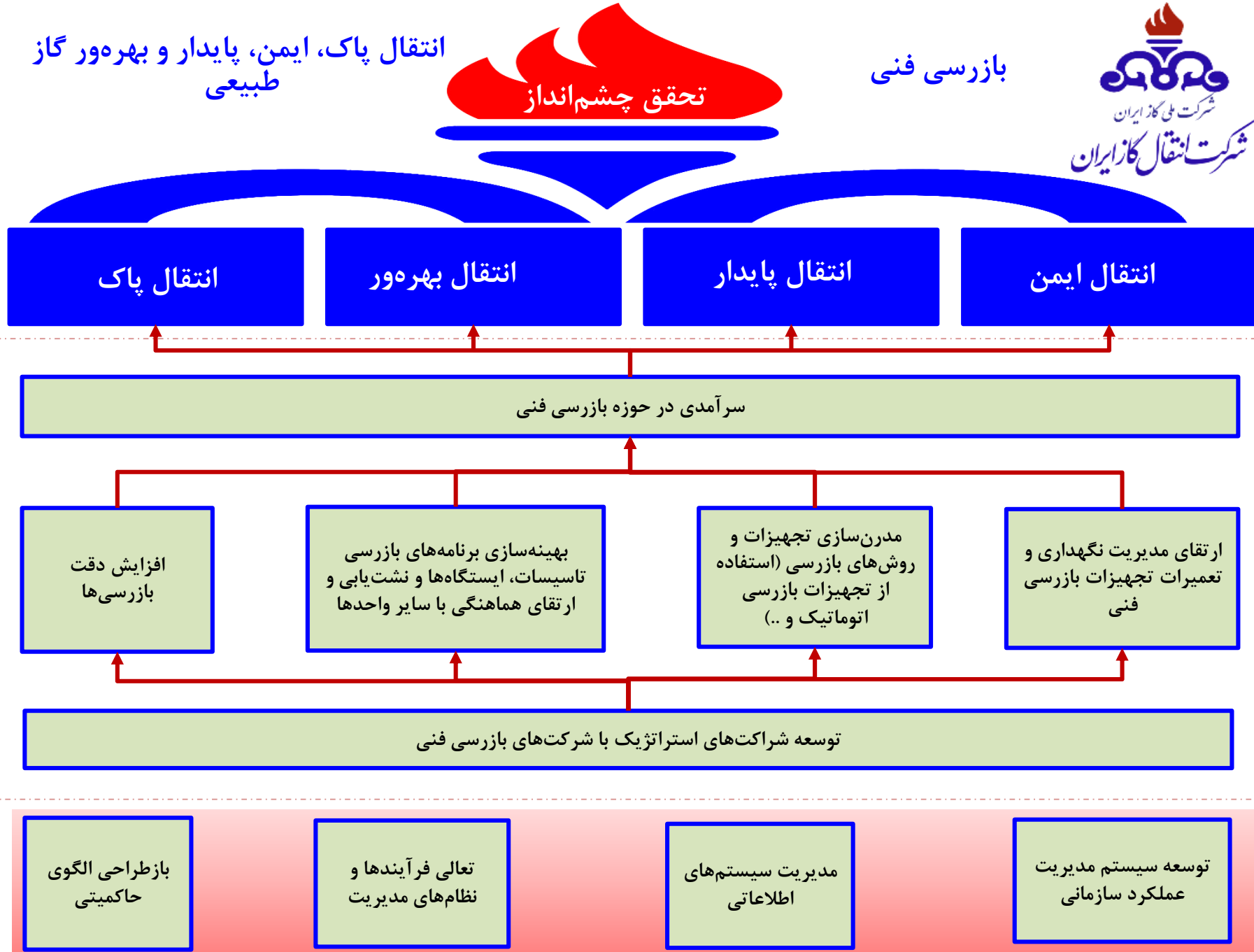
توسعه سیستم مدیریت
عملکرد سازمانی -

فرم اهداف و اقدامات عملیاتی				
عنوان واحد: مالی				
وجه نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	شفافیت مالی و مدیریت بهای تمام شده / تقویت کنترل های داخلی	ایجاد بستر اطلاعاتی مناسب جهت بهره برداری از اطلاعات مالی موجود		مالی و فن آوری اطلاعات
		بکارگیری سیستم های نرم افزاری نوین مالی در تناسب با ویژگی های منحصر به فرد مجموعه از بعد پراکندگی و حجم اطلاعات		مالی و فن آوری اطلاعات
		طرح ریزی و ایجاد گزارشات مورد نیاز ذینفعان درون و برون سازمانی متناسب با انتظارات ایشان		مالی و فن آوری اطلاعات
		توسعه زیرساخت های یکپارچه اطلاعاتی در حوزه های مختلف عملیاتی به منظور دستیابی به نگرشی یکپارچه در محاسبه بهای تمام شده فعالیت ها		مالی/ برنامه ریزی
		ایجاد انسجام در نرم افزارهای پراکنده استقرار یافته در سطح سازمان (CMMS, GIS, PIMS و ...)		مالی/ برنامه ریزی / IT
		بکارگیری و جاری سازی استانداردهای موجود در طراحی سیستم های مالی با هدف تقویت و توسعه کنترل های داخلی		مالی
	بازنگری و بروز رسانی دستورالعمل های مالی			
		بروز رسانی مجوز های مالی به توجه به شرایط شرکت (ستاد و مناطق عملیاتی ۳۰ گانه)		مالی
		استانداردسازی دستورالعمل های مالی		مالی
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	استانداردسازی اختیارات و وظایف مالی	بازنگری کتابچه مجوزهای مالی با هدف افزایش حدود اختیارات مدیران مناطق		مالی
		تعیین حدود اختیارات مالی در سیستم طراحی شده		مالی
	شناسایی فرصتهای کسب و کار و تدوین طرحهای توجیهی	بازنگری اساسنامه شرکت به منظور امکان کسب درآمد از فرصت های درآمدی		مالی
		شناسایی فرصت های کسب و کار و درآمدزایی (خدمات فنی و مهندسی، اجاره تجهیزات)		مالی
		بازنگری نظام بودجه با احتساب درآمدهای جدید		مالی
		کنترل بودجه و هزینه در ستاد و مناطق و محاسبه انحراف و دلایل آن		مالی
	استقلال مالی مجموعه انتقال گاز	ارائه گزارشات توجیهی به منظور جلب نظر هیأت مدیره و مجمع عمومی		مالی
		کسب مجوز مجمع عمومی به منظور تغییر رویه شناسایی درآمد از روش جبران هزینه به روش حق الزحمه انتقال گاز		مالی
		پیگیری الکوی ارتباط مالی بین شرکت انتقال گاز و شرکت ملی گاز با توجه به تغییر الکوی محاسبه درآمد		مالی
	توسعه شراکت های استراتژیک (برون سپاری)	شناسایی حوزه های قابل برون سپاری در زیر مجموعه مالی		مالی



فرم اهداف و اقدامات عملیاتی

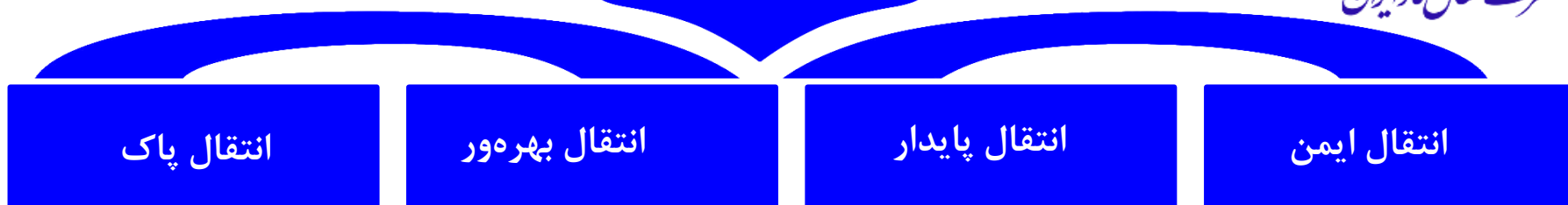
عنوان واحد: هماهنگی و عملیات				
عنوان واحد: هماهنگی و عملیات	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	بهینه سازی بهره برداری از تجهیزات ، ماشین آلات و وسائط نقلیه	طراحی و استقرار سیستم نت ماشین آلات و خودرو ها		هماهنگی و عملیات
		نیازسنجی تجهیزات و ماشین آلات و جایگزینی ماشین آلات تخصصی		هماهنگی و عملیات
		محاسبه هزینه های نگهداری و تعمیرات تا سطح ماشین آلات و هدف گذاری هزینه ها		هماهنگی و عملیات
	نوسازی و آماده به کاری ناوگان ماشین آلات	مطالعه و تعیین شاخص ها در خصوص ماشین آلات و وسائط نقلیه سبک		هماهنگی و عملیات
		مطالعه، استانداردسازی و ارزیابی تخصیص ماشین آلات برای هر یارد		هماهنگی و عملیات
	ارتقای مدیریت نگهداری و تعمیرات RTU ها	پیگیری جذب نیرو در IOC مناطق با مسئولیت بررسی صحت و دقت فرآیند ارسال اطلاعات از طریق RTU ها		هماهنگی و عملیات
	مشارکت در بهسازی شبکه انتقال گاز	پایش برنامه های تعمیراتی با هدف کاهش زمان تعمیرات و افزایش طول عمر شبکه در راستای سیاست های مدیریت دارایی های فیزیکی		هماهنگی و عملیات
		پایش میزان تخلیه گاز حین انجام تعمیرات با هدف کاهش اتلاف شبکه		هماهنگی و عملیات
		طراحی و پیاده سازی نظام PM و CM در دامنه خطوط لوله		هماهنگی و عملیات
		اجرای طرح پیگرانی بدون تخلیه		هماهنگی و عملیات
	افزایش دقت اندازه گیری ها	اصلاح و ایجاد سیستم های اندازه گیری ورودی و خروجی تأسیسات تقویت فشار		هماهنگی و عملیات
		اندازه گیری میزان انتشار گاز از بلودان ها		هماهنگی و عملیات
		Prover حجم گاز تحویل شده گاز رسانی		هماهنگی و عملیات
		اندازه گیری میزان نشر فرار در خطوط لوله		هماهنگی و عملیات
		تجهیز بلودان ها به سیستم اندازه گیری میزان انتشار گاز		هماهنگی و عملیات
	افزایش آمادگی برای شرایط اضطراری	استانداردسازی تجهیزات و ترکیب نیروی انسانی یاردها حسب اولویت عملیاتی آنها		هماهنگی و عملیات
		تجهیز یاردها طبق استانداردهای پیش بینی شده به تجهیزات مورد استفاده در شرایط اضطراری با توجه به موقعیت سوق الجیشی (اولویت عملیاتی)		هماهنگی و عملیات

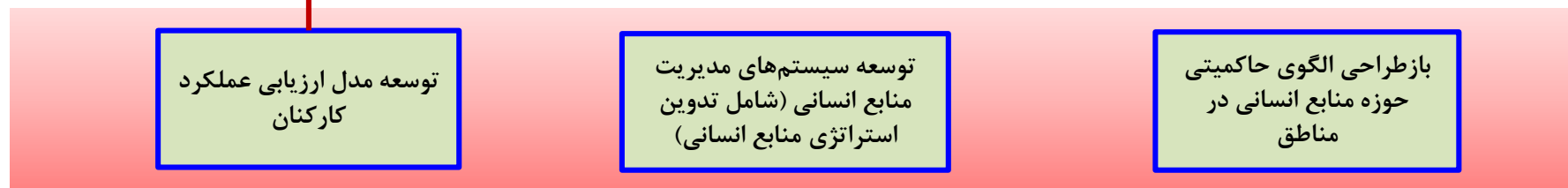
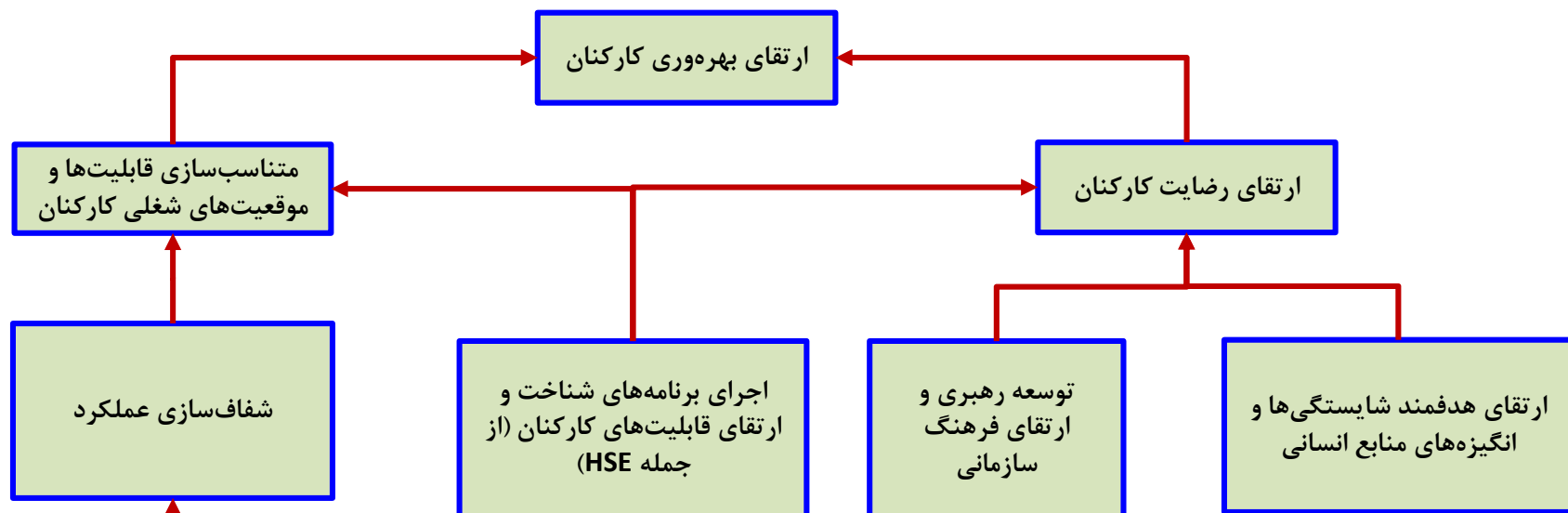
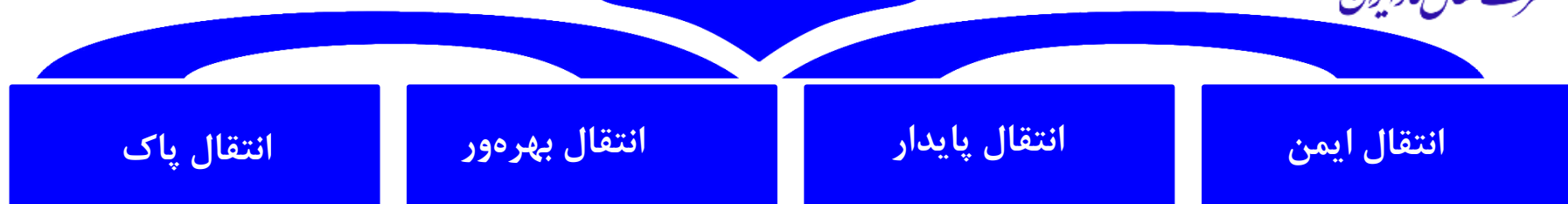


فرم اهداف و اقدامات عملیاتی

عنوان واحد: بازرسی فنی

موضوع نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	ارتقای مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات بازرسی فنی	آموزش بازرسان با هدف بهسازی روشهای بهره برداری از ادوات بازرسی فنی		بازرسی فنی / آموزش
	مدرن سازی تجهیزات و روش های بازرسی (استفاده از تجهیزات بازرسی اتوماتیک و ..)	انجام مطالعات در خصوص استفاده از تکنولوژی های نوین بازرسی فنی و تجهیزات بازرسی اتوماتیک		بازرسی فنی / پژوهش
	بهینه سازی برنامه های بازرسی تاسیسات، ایستگاه ها و نشت یابی و ارتقای هماهنگی با سایر واحدها	ایجاد و توسعه بانک داده های بازرسی فنی با هدف تأمین داده های ورودی برنامه مدیریت اطلاعات بازرسی فنی		بازرسی فنی
		طراحی و توسعه نرم افزار مدیریت اطلاعات بازرسی فنی		بازرسی فنی
		یکپارچه سازی نرم افزار مدیریت اطلاعات بازرسی با دیگر پایگاه های اطلاعاتی در سطح شرکت از جمله CMMS, GIS, PIMS		بازرسی فنی
	افزایش دقت بازرسی ها	پیاده سازی سیستم پایش برخط (On Line Monitoring) در خصوص داده های حفاظت کاتودیک		بازرسی فنی
توسعه شراکت های استراتژیک با شرکت های بازرسی فنی		همکاری با اداره بازرسی و کنترل فنی شرکت ملی گاز ایران در راستای شناسایی شرکت های بازرسی شخص ثالث		بازرسی فنی
		توسعه بانک اطلاعاتی در خصوص شرکت های بازرسی فنی شخص ثالث		بازرسی فنی





فرم اهداف و اقدامات عملیاتی				
عنوان واحد: منابع انسانی				
وجه نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	شفاف سازی عملکرد	تجزیه و تحلیل فرمهای ارزیابی عملکرد کارکنان رسمی و اخذ بازخورد از آنها به منظور استخراج حوزه های بهبود عملکرد ایشان و تعیین راهکارهای بهبود		منابع انسانی
	متناسب سازی قابلیت ها و موقعیت های شغلی کارکنان	بازنگری در شرح مشاغل و شرایط احراز سمت های مختلف سازمانی		منابع انسانی
	اجرای برنامه های شناخت و ارتقای قابلیت های کارکنان	بازنگری در فرآیند نیازسنجی آموزشی مبتنی بر استانداردهای مهارت مورد نیاز هر یک از مشاغل و نظرات متولیان واحدهای مختلف سازمان		منابع انسانی
	توسعه رهبری و ارتقای فرهنگ سازی	پیش بینی و اجرای سمینارهای آموزشی با هدف توسعه و غنی سازی فرهنگ سازمانی		منابع انسانی
	ارتقای هدفمند شایستگی ها و انگیزه های منابع انسانی	پیگیری موضوع طرح اقماری کارکنان در تأسیسات		منابع انسانی
		برنامه ریزی جهت تخصیص تسهیلات اقامتی، ورزشی و خدماتی مناسب تر به کارکنان و خانواده های ایشان		منابع انسانی
رشد و یادگیری	ارتقای رضایت کارکنان	طرح ریزی و اجرای نظام ارزیابی رضایت مندی کارکنان (در سطح ستاد و مناطق عملیاتی)		منابع انسانی
	بازطراحی الگوی حاکمیتی حوزه منابع انسانی	پیش بینی و تعیین حدود اختیارات و سطوح تصمیم گیری ستاد و مناطق عملیاتی با شرکت ملی گاز در جهت برقراری تعاملات سازمانی		منابع انسانی
		بازنگری ساختار سازمانی ستاد و مناطق عملیاتی با هدف ارتقای بهره وری در سطح سازمان		منابع انسانی
	توسعه سیستم های مدیریت منابع انسانی	طرح ریزی و تدوین سند استراتژی منابع انسانی		منابع انسانی
		توسعه سیستم های مکانیزه منابع انسانی همچون اتوماسیون ، حضور و غیاب ، سایت کاریابی و . . .		منابع انسانی
	توسعه مدل ارزیابی عملکرد کارکنان	با توجه به یکپارچه بودن سیستم ارزیابی عملکرد کارکنان رسمی و هدایت آن از سطح وزارت نفت، طرح ریزی مدل متناسب سازی شده برای شرکت انتقال گاز در حدود اختیارات تعریف شده برای آن نمی باشد.		
		طرح ریزی مدل متناسب سازی شده ارزیابی عملکرد کارکنان (در دامنه کارکنان با قرارداد مدت موقت و ارکان ثالث)		منابع انسانی

انتقال پاک

انتقال بهره‌ور

انتقال پایدار

انتقال ایمن

عملیاتی سازی طرح‌های تحقیقاتی

اجرای بهینه طرح‌های تحقیقاتی

کسب دانش موجود در جهان

ارتقای قابلیت‌های
مدیریت پروژه‌های
تحقیقاتی

تقویت کمیته‌های تحقیق و توسعه
در راستای شناخت ریسک‌ها و
استخراج فرصت‌های پژوهش

مدیریت دانش و اطلاعات

تعامل با مراکز علمی و دانشگاهی
داخلی و خارجی
(صاحبان دانش و تکنولوژی)

تعالی فرآیندها و
نظام‌های مدیریت

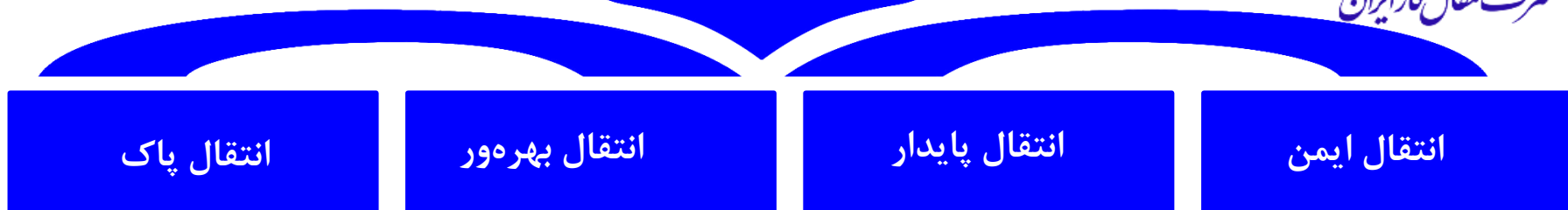
توسعه سیستم‌های مدیریت
پژوهش و فناوری (شامل
استراتژی پژوهش)

استقرار زیرساخت‌های
مدیریت دانش و دیتا
ماینینگ

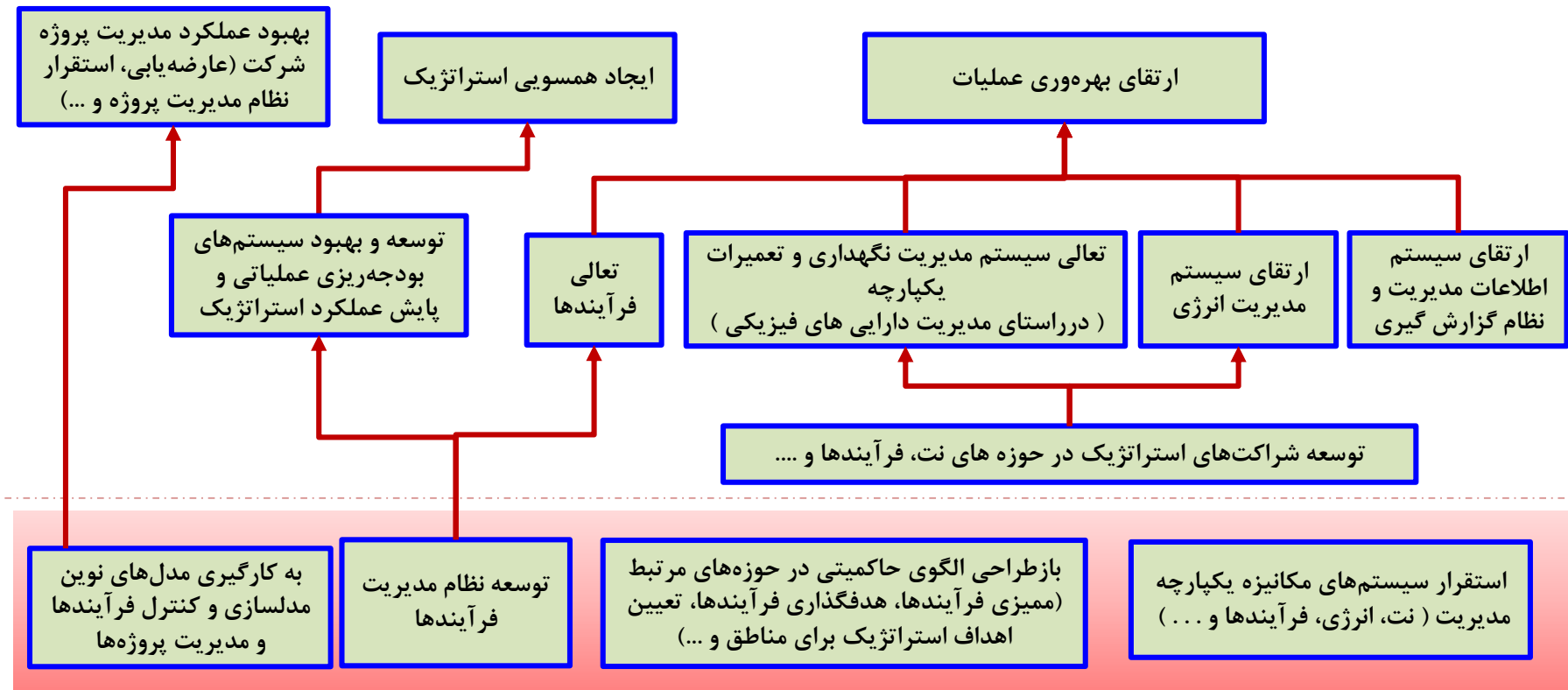
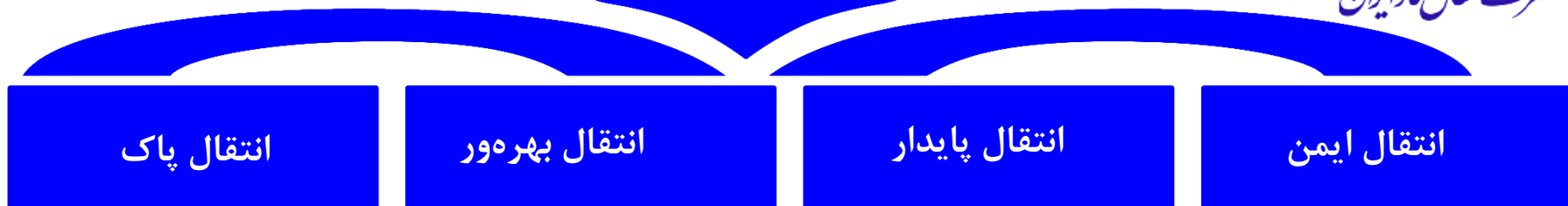
توسعه سیستم
مدیریت عملکرد
سازمانی

فرم اهداف و اقدامات عملیاتی

عنوان واحد: پژوهش و فن آوری				
وجه نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	عملیاتی سازی طرح های تحقیقاتی			
	اجرای بهینه طرح های تحقیقاتی			
	کسب دانش موجود در جهان	ایجاد زیرساخت های الگوبرداری از تجارب شرکت های برتر دنیا در حوزه انتقال گاز		پژوهش و فن آوری
	تعامل با مراکز علمی و دانشگاهی داخلی و خارجی (صاحبان دانش و تکنولوژی)	توسعه بانک اطلاعاتی مراکز علمی و دانشگاهی		پژوهش و فن آوری
	مدیریت دانش و اطلاعات			
	شناخت ریسک ها و استخراج فرصت های پژوهش	توسعه تعاملات با صاحبان دانش و خبرگان درون و برون سازمانی		پژوهش و فن آوری
	ارتقای قابلیت های مدیریت پروژه های تحقیقاتی	عارضه یابی پروژه های تحقیقاتی با هدف شناسایی دلایل کاربردی نشدن نتایج پروژه های تحقیقاتی		پژوهش و فن آوری
	توسعه سیستم مدیریت عملکرد سازمانی	توسعه شاخص های ارزیابی عملکرد در حوزه تحقیقات و پژوهش		پژوهش و فن آوری
رشد و یادگیری	استقرار زیرساخت های مدیریت دانش و دیتا ماینینگ			
		تدوین استراتژی های حوزه پژوهش		پژوهش و فن آوری
		توسعه سیستم های مدیریت پژوهش و فن آوری (شامل استراتژی پژوهش)		
	تعالی فرآیندها و نظام های مدیریت	بازنگری در فرآیندهای پژوهشی (با محوریت نظام نامه پژوهشی شرکت ملی گاز)		پژوهش و فن آوری



فرم اهداف و اقدامات عملیاتی				
عنوان واحد: روابط عمومی				
وجه نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع	متولی اجرا
تعامل با ذینفعان بالاخص ساکنین حریم خطوط لوله با هدف جلوگیری از تجاوز به حریم	بهبود تعاملات با نهاد های قانون گذار، حاکمیتی و نظارتی	ایجاد محیط مساعد برای رشد فضایل اخلاقی از طریق برگزاری برنامه های فرهنگی		روابط عمومی
		ترویج فرهنگ مناسب فردی و خانوادگی و مبارزه با ترویج فرهنگ بیگانه		روابط عمومی
		بسط و گسترش رفتار و فرهنگ سازمانی و آشنایی کارکنان با قوانین و مقررات و تلاش جهت تسری ارزشهای سازمانی		روابط عمومی
		جمع آوری و ثبت تجربیات صاحب نظران، کارشناسان، خبرگان و نخبگان شرکت		روابط عمومی
		چاپ کتاب با محتوای دانشی و تجربیات کارکنان، کارشناسان و خبرگان شرکت		روابط عمومی
		تهیه و چاپ کتابچه، کاتالوگ و بروشورهای های آموزشی		روابط عمومی
		برگزاری همایشها، کنفرانسها و نشست های درون و بیرون سازمان جهت تبادل نظرات و به اشتراک گذاری تجربیات و انتشار آن		روابط عمومی
		معرفی گسترده فعالیت های شرکت و تشریح اقدامات انجام شده از طریق رسانه های عمومی و اختصاصی		روابط عمومی
		بهره گیری از رسانه های مختلف به ویژه رسانه ملی در خصوص مسائل مرتبط و مهم شرکت برای مثال مسئله حریم		روابط عمومی
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	بهره گیری حداکثری از ابزارهای رسانه ای (اینترنت، مراسمات و ...)	بهره گیری از رسانه های مختلف در زمان بروز بحران با هدف مدیریت و هدایت افکار عمومی		روابط عمومی
		دعوت از اصحاب رسانه جهت حضور در نشست ها، کنفرانس ها و تورهای مطبوعاتی جهت تولید محتوا و انعکاس فعالیت ها		روابط عمومی
		ایجاد زیرساخت های تعاملی با هدف استخراج و مستندسازی تجارب خبرگان		روابط عمومی
		تولید محتوا مبتنی بر دانش استخراج شده		روابط عمومی
		انجام مصاحبه های هدفمند از مدیران، مسئولان و دست اندرکاران جهت تهیه گزارش ها و انتشار آنها		روابط عمومی
		بهره گیری از اساتید مجرب جهت تهیه محتوا در زمینه های مختلف مورد نظر		روابط عمومی
		تحلیل محتوایی اخبار، اطلاعات و گزارش های شرکت		روابط عمومی
		نیازسنجی اولویت های تحقیقاتی و پژوهشی حوزه های مختلف عملیاتی در تعامل با واحد پژوهش و فن آوری		روابط عمومی / پژوهش
		استفاده از زیرساخت های رسانه ای جهت طرح نیازهای تحقیقاتی و پژوهشی در سطوح ملی و بین المللی		روابط عمومی / پژوهش
توسعه شراکت های استراتژیک در حوزه روابط عمومی	افکار سنجی مستمر	پروین سپاری فعالیت ها مختلف روابط عمومی در جریان برگزاری رویدادها و فعالیت های تبلیغی، فرهنگی و . .		روابط عمومی
		ایجاد زیرساخت های نظرسنجی از کارکنان و توسعه سیستم های اطلاعاتی متناظر		روابط عمومی
		توسعه زیرساخت های اطلاعاتی لازم جهت دریافت نظرات و پیشنهادات ذینفعان بیرون سازمانی		روابط عمومی
		سنجش مستمر و ادواری میزان رضایت مندی مشتریان و ذینفعان شرکت		روابط عمومی
		سنجش میزان اثربخشی فعالیت های روابط عمومی شرکت		روابط عمومی
		انجام هرگونه نیازسنجی و نظرسنجی به سفارش سایر مدیریت ها و امور ستادی و مناطق عملیاتی		روابط عمومی



فرم اهداف و اقدامات عملیاتی

عنوان واحد: برنامه ریزی			
وجوه نقشه استراتژی	اهداف استراتژیک	عناوین اقدامات عملیاتی	تاریخ شروع
جهت گیری های راهبردی (فرآیندها)	ایجاد همسویی استراتژیک	پیگیری مصوبات و طرح های توسعه در راستای انتقال پایدار از نهادهای بالادستی (شرکت ملی گاز، دیسپچینگ، مدیریت برنامه ریزی و ...)	برنامه ریزی
	ارتقای سیستم اطلاعات مدیریت و نظام گزارش گیری	استخراج فرمت های استاندارد گزارش دهی مبتنی بر کارت امتیازی متوازن	برنامه ریزی
		مشخص نمودن متولیان جمع آوری و تحلیل اطلاعات در هر یک از حوزه های عملیاتی	برنامه ریزی
		توسعه پایگاههای یکپارچه اطلاعات در خصوص شاخص های عملکردی در حوزه های مختلف	برنامه ریزی
	ارتقای سیستم مدیریت انرژی	توسعه پایگاه های داده در خصوص تجهیزات انرژی بر	برنامه ریزی / مهندسی
		استقرار نرم افزار یکپارچه مدیریت انرژی	برنامه ریزی / مهندسی
		هدایت پروژه های استقرار نظام مدیریت یکپارچه انرژی	برنامه ریزی
		(انجام مطالعات فنی و مهندسی جهت شناسایی تجهیزات پر مصرف) اجرای استاندارد سیستم مدیریت انرژی	پژوهشی / برنامه ریزی
	تعالی سیستم مدیریت نگهداری و تعمیرات یکپارچه (در راستای مدیریت دارایی های فیزیکی)	استمرار پروژه استقرار سیستم مدیریت نگهداری و تعمیرات در راستای الزامات سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی	مدیریت دارایی های فیزیکی
		جمع آوری اطلاعات نگهداری و تعمیرات دارایی های فیزیکی سازمان	مدیریت دارایی های فیزیکی
		استقرار نرم افزار IPCMMS	مدیریت دارایی های فیزیکی
	تعالی فرآیندها	طراحی و استقرار نظام مدیریت فرآیندهای کسب و کار	برنامه ریزی
	توسعه و بهبود سیستم های بودجه ریزی عملیاتی و پایش عملکرد استراتژیک	توسعه نظام برنامه ریزی عملیاتی	برنامه ریزی
		تدوین متدولوژی استاندارد نظام مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK	برنامه ریزی
	توسعه شراکت های استراتژیک حوزه نت، فرآیندها و	شناسایی شرکاء و تأمین کنندگان خدمات دانشی ذیصلاح	برنامه ریزی / تدارکات و تأمین
		برقراری تعاملات ساخت یافته با تأمین کنندگان مرتبط	برنامه ریزی / تدارکات و تأمین
	استقرار سیستم های مکانیزه یکپارچه مدیریت (نت، انرژی، فرآیندها و ...)		
	بازطراحی الگوی حاکمیتی در حوزه های مرتبط (ممیزی فرآیندها، هدفگذاری فرآیندها، تعیین اهداف استراتژیک برای مناطق و ...)		
	توسعه سیستم مدیریت عملکرد استراتژیک و بودجه		
	به کارگیری مدل های مدرن مدلسازی و کنترل فرآیندها و مدیریت پروژه ها		