

Ricardo Juvêncio dos Santos

Residência no CEP: 07726-540, Caieiras/SP.

36 anos | Solteiro. Disponibilidade para mudança.

Telefones: (12) 9-9121-3389 | (12) 3143-7769

E-mail: ricardo.jsantos5@yahoo.com.br

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/engenheiro-ricardo-santos/>

Objetivo: Gestor de PPCP | Engenheiro de Métodos e Processos.

Perfil Profissional

Profissional com treze anos de experiência, adquiridos em empresas do ramo automotivo, metalmeccânica e plástico, gerenciando atividades de produção e logística dentro dos ERP Protheus 12, SAP R/3 envolvendo: Planejamento, programação e controle da produção (PPCP) | S&OP | Lean Seis Sigma | Gestão de custos | BPF | Análise econômica financeira | Manutenção de Máquinas | Capex e Opex | Compras e Suprimentos | Engenharia de Processos e Controle de qualidade.

Para desenvolvimento das atividades, utilizei como principais ferramentas o Tray-Out; FMEA; 5S; DMAIC; VSM; Pacote Office (nível avançado); ISO 9001:2015; IATF 16949:2016; Inglês; Cronoanálise; BPM; AS IS/TO BE; ROI; BSC; PPAP; MTTR; MTBF; OEE; Forecast; PMP; TPM; Método DBR; SWOT; PDCA; Mapa Mental; Plano de Negócio; MRP I e II; Teoria das Restrições; WMS; ERP SAP/R3; Protheus 12; Fluxo de caixa; DRE; Fluxograma; APQP; 5W2H; VDA 6.3; QAV.2; CEP; MSA; 8D; Método A3; Documento técnico; Plano de controle; Hoshin Kanri e Gemba Walks.

IDIOMAS

► Inglês – Lê, escreve, fala – Intermediário (B1) – em curso | Espanhol – Lê, escreve, fala – Intermediário (B1).

FORMAÇÃO ACADÊMICA

► Engenharia de Produção Mecânica – Faculdade Anhanguera de Taubaté. CREA: Ativo – Conclusão: 08/2013

ÚLTIMAS - EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS

Euroformas Ltda. – Guarulhos/SP - **Período:** janeiro /2018 a maio /2019.

Cargo: Gerente de PPCP e Produção

- Gestão de equipe de 87 colaboradores diretos, atuando com análise de performance dos principais indicadores (KPI's) incluindo segurança, qualidade, entrega, controle de custo, margem de lucro líquido, produtividade (OEE) e satisfação dos clientes;
- Gerenciamento do PPCP com PMP, compra de matéria prima, insumos para a fabricação de produtos estampados, soldados MIG/MAG/TIG, usinados e montados para o mercado alimentício;
- Responsável pela validação de novos processos de produção por Cp e Cpk e por liderar os projetos de melhoria contínua com Six Sigma, Lean Manufacturing, Boas Práticas de Fabricação e ferramentas da qualidade e mapeamento de processos por modelagem AS IS/TO BE;
- Cálculo do preço de custo dos processos de produção, para formação do preço final dos produtos;
- Responsável pelo planejamento de compra de matéria-prima (MRP I e II) e sua logística inbound e outbound, assim como aperfeiçoamento do controle de estoque e controle de entrada e saída;
- Responsável pelo inventário cíclico e rotativo, garantindo acuracidade e assertividade;
- Realizei relatórios de planejamento de vendas e operações (S&OP) buscando o máximo de lucro;
- Assegurei os requisitos de qualidade especificados pelo cliente e pela norma ISO 9001:2015;
- Liderei o desenvolvimento de novos processos de produção através do desenho do cliente.

Durante o período de experiência na empresa, obtive como resultados relevantes a melhoria do takt time do processo de estufas de alumínio, de vinte dias para sete dias, aumentando as vendas em 12%; redução de 15% no custo do processo de pintura eletrostática a pó e a melhoria de 20% no takt time do produto assadeira perfurada, aumentando as vendas em 30%.

AC Park Ltda. – Guaratinguetá/SP - Período: dezembro/2016 a dezembro/2017

Cargo: Gerente Geral de Operações e Vendas

- Gerenciamento de 16 colaboradores do departamento comercial e 7 colaboradores do setor de operações administrativas em atividades como: contas a pagar, contas a receber, emissão de nota fiscal (NF), compras de insumos, admissão e desligamento de colaboradores e fechamento de caixa diário.

Martifer Metallic Constructions. – Jacareí/SP - Período: junho/2014 a outubro/2015

Cargo: Supervisor de Logística e Produção.

- Comandei as operações diárias no segmento de estrutura metálica para garantir as exigências requeridas pelos clientes, incluindo prazos e padrões de qualidade através de permanência consistente entre os operadores;
- Responsável pelo plano mestre de produção (PMP), (PPCP) e pelo planejamento de compra de matéria-prima (PCM) (MRP I e II) e sua logística assim como o aperfeiçoamento, do controle de estoque, estrutura de controle de entrada e saída por picking manual, além de notas fiscais (CFOP'S);
- Gestão e estratégia de inventário, logística de inbound e outbound, recebimento físico e fiscal, sempre buscando minimizar os custos de transporte e de armazenamento;
- KPIs: OEE, receita por colaborador, retorno sobre investimento (ROI) e margem de lucro operacional;
- Responsável pelo custo Industrial e liberação dos pedidos de compra no sistema SAP R/3 módulos MM e PP para gestão da produção e sistema WMS para gestão de estoque e separação de produtos;
- Realizei avaliação dos colaboradores pelos KPIs de absenteísmo, eficiência produtiva e relação interpessoal conforme Fit cultural da empresa;
- Participei das reuniões mensais dos executivos apresentando informações de custo, eficiência produtiva, produção por tonelada, custo hora da fábrica, tudo dentro do Balanced Scorecard (BSC).

Durante o período de experiência na empresa, obtive como resultados relevantes o aumento de 11% na eficiência produtiva mensal, após seis meses de trabalho.

Etecon Usinagem Ltda. – Cruzeiro/SP - Período: setembro/2012 a março/2014

Cargo: Gerente Industrial

- Responsável por gerenciar todo processo de manufatura dos produtos usinados para o mercado automotivo, conforme norma ISO TS 16949:2016 e requisitos dos clientes;
- Liderei o estudo para identificação de gargalos de produção e balanceamento de linha de produção com técnica de cronoanálise, método DBR (Tambor, Pulmão e Corda) e teoria das restrições;
- Vivendo, promovendo e ensinando a filosofia Lean Seis Sigma, conquistando uma estratégia de melhoria contínua aplicado à manufatura, com objetivo de otimizar o limite do WIP kanban;
- Responsável pelo cálculo de carga máquina, elaboração do PMP (Planejamento Mestre de Produção), sequenciamento de programação de produção pela regra EDD (Earliest Due Date);
- Responsável pelos indicadores MTBF, MTTR, Indisponibilidade de Máquina e Índice de Ociosidade;
- Controlei o fluxo de caixa, assegurando margem de lucro conforme a demanda de produção.

CURSOS COMPLEMENTARES

- Gerenciamento de Projetos – Fundação Getúlio Vargas. (12/2015).
- Green Belt LSS – Insight Educação e Conhecimento. (07/2013).
- MSA 4ª Edição – Análise do Sistema de Medição – Mitutoyo Sul Americana Ltda. (03/2013).
- Auto CAD 2D e 3D – MicroCAD Taubaté. (01/2011).
- Excel Avançado – Senai Jacareí - SP. (10/2014).
- ISOSYTEM APQP/PPAP e ISOSYTEM Gestão de Documentos – Iochpe Maxion. (11/2008).
- Partículas Magnéticas - PROAQT Empreendimentos Tecnológicos LTDA. (05/2005).
- Técnico em Informática – Fatec de Cruzeiro. (06/2002).