

# PRENSA ECONOMICA

AÑO XLVIII  
Nº 361 – 2022



RANKING DE LAS  
**1000**

**EMPRESAS  
LÍDERES**

**47<sup>a</sup> edición**

**EXCLUSIVO**

**LA MÁS COMPLETA INFORMACIÓN SOBRE LAS COMPAÑÍAS  
QUE MÁS VENDEN EN EL PAÍS**



**LORENZO SIGAUT GRAVINA**  
*La economía en el laberinto  
de la estanflación*

Para que la visión de un líder crezca  
debe ser bien interpretada y acompañada.

Somos la 6 ta. firma de Auditoría en el mundo.

CONOCEMOS EL CAMINO

AUDITORÍA | IMPUESTOS | CONSULTORÍA |  
PAYROLL & OUTSOURCING

[www.rsm.global/argentina](http://www.rsm.global/argentina)



THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT | TAX | CONSULTING



**RSM**

RSM, RSM S.R.L., es una firma miembro de la red RSM que opera como RSM. RSM es el nombre comercial utilizado por los miembros de la red RSM. Todos los miembros de RSM son Estados Contables y de Consultoría independientes y operan de acuerdo con sus propias leyes y normas profesionales. La red RSM no es ni es interna una persona jurídica independiente de ningún otro organismo ni una jurisdicción. La red RSM es administrada por RSM International Limited, Company registrada Inglaterra y Gales, Registro número 4042098, con domicilio legal en 7 Old Jewry, Londres, EC2R 8DU, Inglaterra y nombre comercial RSM y otros derechos de propiedad intelectual utilizados por los miembros de la red son de propiedad de RSM International Association, regulados por el artículo 10 y siguientes del Código Civil de Suiza, con sede en Zug. © RSM International Association, 2022. Séptima firma de auditoría en el mundo según International Accounting Bulletin Monitor Survey 2022.



**TODO PARA  
CUIDARTE  
A VOS Y MÁS  
DE 700.000  
PERSONAS**

**LA SALUD ES TODO**



**SanCorSalud**

Medicina Privada

ASOCIACIÓN MUTUAL SANCOR SALUD inscrita en el Registro Nacional de Entidades de Medicina Prepaga [R.N.E.M.P.] bajo el número 1137.  
Intendencia de Servicios de Salud - Organismo de Control de Obras Sociales y Entidades de Medicina Prepaga - 0800-222-SALUD (72583) - [www.ssssalud.gob.ar](http://www.ssssalud.gob.ar)

# CONTENIDOS

## 24 — HERNÁN BALLVÉ

CEO de Metrotel

### EL SEÑOR DE LOS CABLES

Comenzó vendiendo computadoras hace 35 años. Hoy, con Metrotel busca instalar un sistema de cable compartido con distintos operadores, para optimizar calidad y costo en conexiones de fibra óptica.



## 28 — LORENZO SIGAUT GRAVINA

### LA ECONOMÍA EN EL LABERINTO DE LA ESTANFLACIÓN

Aunque el gobierno haga una política algo más expansiva de cara a las elecciones, lo más probable es que haya muy poco o ningún crecimiento en 2023 y que la inflación siga en niveles similares a los actuales.



## 57 — INFORME EXCLUSIVO

### RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

El tradicional Ranking de las 1000 Empresas Líderes de Prensa Económica llega a su 47<sup>a</sup> edición anual consecutiva. Las cerealeras y petroleras se ubicaron en los primeros lugares del listado. Hubo una recuperación de las ventas. YPF sigue siendo la principal empresa del país.



#### 6 TENDENCIAS

Anticipos de nuevas propuestas y servicios que se avizoran o que ya son realidad.

#### 12 PERFIL. TRAS LOS PASOS DE AMAZON

Tobías Lütke creó una plataforma para que otros comercios accedieran a su propia tienda virtual. Hoy Shopify es la segunda empresa de e commerce detrás de Amazon.

#### 18 PAMPA Y LA ENERGÍA SUSTENTABLE

El grupo liderado por Marcelo Mindlin hace foco en energías limpias y refuerza inversiones en gas natural y en sus parques eólicos.

#### 32 POMELO SE AGRANDA

En un año y medio recibió inversiones por US\$ 60 millones. Dedicará la inyección de capital a ampliar operaciones en la región.

#### 34 ARN PARA INMUNIZAR CULTIVOS

Una start up argentina utiliza la tecnología de una vacuna anti Covid para que las plantas desarrollen defensas.

#### 36 DEL ACEITE AL VINO

El grupo Urquía, líder en la industria aceitera, realiza inversiones para expandir su propia bodega.

#### 38 UNA "NUEVA" TGLT.

El grupo, con el nombre de GCDI pasa de desarrollador a constructora para zafar de la crisis financiera.

#### 42 LAVARROPIAS PARA BRASIL.

Whirlpool levantó una planta para fabricar lavarropas destinados en gran parte a la exportación.

#### 44 INFLACIÓN EN EE.UU

Federico Sturzenegger comenta los efectos de la inflación de EE.UU en los países emergentes.

#### 48 DONÓ SU EMPRESA.

El hombre que creó la exitosa marca Patagonia decidió donar su empresa para iniciativas pro medio ambiente.

#### 50 SUPER APP DE MUSK.

El multimillonario creará con Twitter una plataforma que se usará "para todo".

#### 98 METAVERSO Y MARKETING

Las primeras aplicaciones concretas del metaverso se están dando en el marketing.

#### 100 HOME OFFICE VS. PRESENCIAL

Aún en la transición hacia la nueva forma de trabajar, ventajas y desventajas de los dos modelos.

#### 104 EL BUEN EMPRENDEDOR.

El emprendedor, ¿nace o se hace? Los argumentos en favor de una y otra opción.



## 16 LOS WERTHEIN LIDERAN LA TV PAGA EN BRASIL

La compra de Oi que se sumó a la anterior adquisición de Sky, convirtió al grupo en el principal proveedor de TV paga en Brasil. El holding busca avanzar en el desarrollo de servicios de banda ancha.

# 22

## INVIERTEN US\$ 700 MILLONES PARA PRODUCIR GAS EN EL MAR AUSTRAL

Las condiciones especiales otorgadas por el gobierno, decidieron la concreción del proyecto Fénix, que entregará 10 millones de m<sup>3</sup> de gas por día, ayudando a reducir las importaciones de GNL.



## STAFF

**DIRECTOR**  
JORGE AMORÍN

**JEFE DE REDACCIÓN**  
Javier Amorín

**COLABORAN EN ESTA EDICIÓN**  
Laura Andahazi, Ángel Berlingieri, Andrea Catalano, Agustín Cerolini, Corina Festa, Alicia Giorgetti, Emiliano Iglesias, Guido Minerbi, Carlos Navia, Johanna Schvindlerman, Gastón Solimano, Martín Toletti, Alejandro Zocal y Carlos Zufriategui.

**ESTADÍSTICAS**  
Mariano Acevedo.

**COORDINACIÓN GRÁFICA**  
Wanda Pecile.

**DISEÑO GRÁFICO**  
Agustina Tumini.

**FOTOGRAFÍA**  
Fernanda Devincenzi.  
Rodrigo Trado.  
(Mapple Studio)

**COORDINACIÓN DIGITAL**  
Emiliano Tedesco.

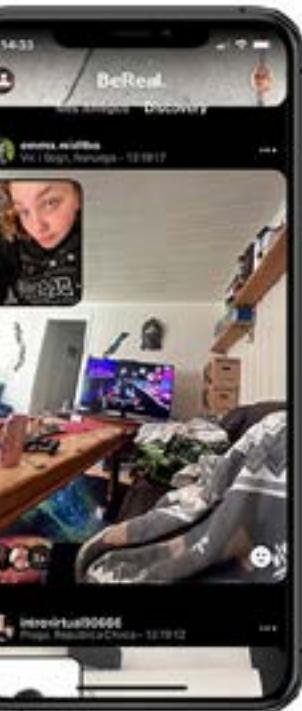
Nº 361 Octubre 2022.

## PRENSA ECONÓMICA

Información para Decidir en Economía y negocios.  
Av. Julio A. Roca 546 3er. Piso 3,  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires.  
Tel. 4342-0151 y líneas rotativas  
E-mail:info@prensaeconomica.com.ar

Registro nacional de la Propiedad Intelectual Nº 20.776.  
Precio del ejemplar: \$ 600

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas. Adherida al Centro de Información de Publicidad (CIP)  
Distribuidor en Capital Federal:  
Distribuidora Jacqueline



# BeReal causa furor entre los centennials

Advertencia: BeReal puede ser adictivo. No te hará famoso, si quieres convertirte en influencer puedes volver a Instagram y TikTok". Ese es el cartel que aparece al momento de descargar la aplicación que es furor entre los adolescentes.

BeReal es la nueva red social que busca

**Una vez al día, y de manera aleatoria, el usuario recibe una notificación a partir de la cual tiene dos minutos para sacar una foto. Los creadores de la red buscan generar contenidos espontáneos y auténticos.**

mostrar la vida de sus usuarios sin filtro y en tiempo real. Su nivel de aceptación entre los jóvenes es tal que en la App Store de Argentina subió al primer puesto de las descargas, desplazando a TikTok que venía sosteniendo la cima desde hacía varios meses.

En la tienda de Google ocurre algo similar, donde en las últimas semanas alcanzó más de cinco millones de descargas. Ya dejó atrás a Netflix, Duolingo, Booking, Glovo o Uber y sigue en ascenso.

La plataforma se inventó en 2020, pero este año está teniendo un crecimiento exponencial. Según el sitio web de noticias de tendencias Social Media Today, las

descargas de la aplicación aumentaron un 315% desde principios de año.

## La red espontánea

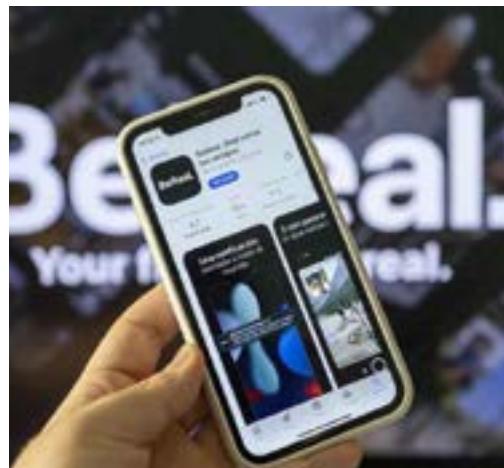
Según sus creadores, la característica de esta nueva red social es la autenticidad. "BeReal es la nueva plataforma espontánea e imprescindible dónde compartir, una vez al día tus momentos más auténticos con tus amigos a través de tus fotos", afirman.

El funcionamiento parecerá ser bastante simple. Una vez al día, y de manera aleatoria, el usuario recibe una notificación a partir de la cual tiene dos minutos para sacar una foto. Una vez hecha la publicación puede acceder a las publicaciones de sus amigos. Todos los días, al llegar la notificación el "timeline" se resetea y empieza de nuevo.

La gran diferencia con Instagram o TikTok, además de las publicaciones aleatorias, es que BeReal no tiene filtros disponibles. Se busca que las publicaciones sean lo más auténticas posibles, sin embellecer el paisaje ni las caras de quienes lo usan. Las fotos publicadas sólo están disponibles al público por un plazo de 24 horas en las que podrá recibir comentarios además de reacciones, las cuales son llamadas RealMoji, pues son selfies de los usuarios.

Luego de este periodo de tiempo, la imagen publicada, así como los comentarios y reacciones dejarán de ser visibles y pasarán a formar parte de la biblioteca de imágenes que BeReal tiene para sus usuarios, llamada "My Memories" (Mis memorias).

Este registro no es de acceso público y es actualizado mensualmente.



# La ciudad más ecológica del mundo

Marc Eric Lore es un emprendedor serial muy creativo, que se hizo multimillonario cuando vendió su plataforma de comercio electrónico Quidsi a Amazon por U\$S 540 millones. Luego, en 2014 fundó Jet.Com, otro sitio de e commerce que vendió en 2016 a Walmart por U\$S 3.400 millones. A partir de entonces fue el CEO de la división e commerce de Walmart. En un año con Lore a la cabeza las ventas de comercio electrónico de Walmart crecieron un 48%. El año pasado Lore renunció a Walmart para lanzar una nueva aplicación de elaboración y distribución de comida a domicilios y restaurantes, con cientos de camionetas equipadas con cocinas para la terminación "in itinere".

Al mismo tiempo anunció un proyecto super ambicioso: construir la ciudad más ecológica del mundo desde cero. El estudio de arquitectura Bjarke Ingels Group (BIG), encargado del proyecto, anunció que la ciudad se llamaría Telosa, tomado del griego antiguo. Ocupará un sitio actualmente vacío de 600 kilómetros cuadrados y se convertirá en el hogar de una población de 5 millones de personas para 2030. La idea de Lore contempla que el propio desarrollo financiará la ciudad, donde "básicamente, la tierra podría pasar de ser un desierto árido, a una ciudad moderna por valor de miles de millones", dice el empresario.

Debido a que está a punto de construirse completamente desde cero, la ciudad podrá convertirse en "la más sostenible" hasta ahora conocida.

La metrópolis de diseño promete una arquitectura ecológica, producción de energía sostenible y un sistema de agua supuestamente resistente a la sequía. El llamado "diseño de la ciudad de 15 minutos" permitirá a los residentes acceder a

sus lugares de trabajo, escuelas y servicios en un viaje de un cuarto de hora desde sus hogares.

La primera fase de construcción, que acomodaría a 50.000 residentes, tiene un costo estimado de U\$S 25 mil millones. Se espera que todo el proyecto supere los U\$S 400 mil millones, y que la ciudad alcance su población objetivo de 5 millones en 40 años.

Los fondos provendrán de "varias fuentes", dijeron los organizadores del proyecto, incluidos inversores privados, filántropos, subvenciones federales y estatales y subvenciones para el desarrollo económico. Aunque los planificadores todavía están



**La primera fase de construcción, que acomodaría a 50.000 residentes, tiene un costo estimado de U\$S 25 mil millones. Se espera que todo el proyecto supere los U\$S 400 mil millones, y que albergue a 5 millones de habitantes.**



buscando ubicaciones, los posibles emplazamientos incluyen Nevada, Utah, Idaho, Arizona, Texas y la región de los Apalaches.



# La fortuna y las inversiones de Roger Federer

Roger Federer se retiró del tenis cargando con toda la gloria deportiva, pero también con una inmensa fortuna amasada a lo largo de más de dos décadas de carrera. Al punto que se ubicó dentro del privilegiado quinteto de deportistas que más dinero ganó en la historia. En el caso de Federer su patrimonio llegó (hasta ahora) a los 1.090 millones de dólares.

De ese total lo recaudado en las canchas de tenis "apenas" llega a 130 millones de dólares. El resto lo obtuvo básicamente mediante patrocinios de varias de las marcas más importantes del mundo, como Nike, Wilson, Rolex, Möet Chandon, Credit Suisse, Mercedes Benz, NetJets, Lindt, entre otras. Actualmente su mayor contrato es con la marca de zapatillas Uniqlo, que le pagará 30 millones de dólares anuales hasta el 2027 (cuando tendrá 46 años).

A pesar de no haber jugado –por lesiones– ningún partido desde julio de 2021 hasta su retiro en la reciente Copa Laver, fue el deportista que más ganó, con 90 millones de dólares en el año.

## Un conservador

El mismo Federer asegura que parte del éxito económico lo debe a su parsimonia a la hora de firmar patrocinios, lo cual le permitió elegir ser embajador de las mejores marcas y recibir los mayores contratos. Acorde con eso, Roger es conservador en lo referente a sus inversiones. Se sabe que diversifica mucho, aunque se conoce que es un importante inversor en el fondo 3G, del brasileño Jorge Paulo Lemann, dueño de Burger King, InBev (la fabricante de la cerveza más popular en Estados Unidos, Budweiser), Heinz (kéchup) y Kraft (otro gigante de la alimentación). No es casual que Lemann –de ascendencia suiza y residente ahora en ese país- fue en

**Federer es el quinto deportista que más dinero ganó en la historia, logrando acumular un patrimonio de U\$S 1.090 millones. Hasta ahora porque seguirá facturando decenas de millones por año después de su retiro.**



su juventud jugador profesional de tenis, aunque lejos de la trayectoria de Federer. Lo que sí logró es lo que ni Roger ni ningún otro tenista: amasar una fortuna de 23.000 millones de dólares.

Lo cierto es que más tarde Federer iba a descubrir On Running (oriunda de Zúrich) y firmaría un acuerdo para convertirse en inversor, diseñador y embajador mundial de la marca de calzado suiza. Además de su fee como embajador, Roger se quedó con 3% de la firma.

El año pasado On Running abrió capital en la Bolsa de Nueva York y su valor de mercado subió un 50% hasta los 11.000 millones de dólares, con lo que la participación de Federer se valorizó seis veces en dos años, llegando a los 300 millones de dólares.



Cargill proporciona alimentos, productos y servicios agrícolas, financieros e industriales a todo el mundo.

Desde hace 75 años Cargill trabaja para el desarrollo y potencial de la agroindustria argentina.

**Cargill**<sup>®</sup>  
Helping the world *thrive*



# Gamification o juegos como herramienta de negocios

Etermax, la compañía internacional de tecnología creadora de Preguntados y Apalabradados, desde su división pionera de Brand Gamification presenta Eterfy, una suite de gamificación para organizaciones y marcas. Al aplicar elementos del game design y combinarlos con el expertise de Etermax en el desarrollo de videojuegos, la nueva suite apunta a responder a las necesidades de las organizaciones por potenciar procesos y actividades con herramientas recreativas. Eterfy ya cuenta con su primera solución, "Desafío de Trivia", disponible en todo el mundo.

En su historia de más de 60 años, los videojuegos han demostrado estimular determinados sesgos cognitivos en las personas. En base a estos descubrimientos, los elementos del game design se han aplicado no sólo en el entretenimiento, sino también en ámbitos no recreativos como la psicología, la educación, el consumo masivo, la fidelización y la gestión de talentos, entre otros. De la mano de la masificación y profesionalización de los juegos, cada vez más sectores reconocen los beneficios que pueden ofrecer para agilizar el aprendizaje.

Con la convicción de que la gamificación fortalece la conexión entre las organizaciones y sus diferentes audiencias, y con el fin de generar experiencias únicas para distintos públicos, Eterfy traslada atributos del gaming a diversos ámbitos. Estos elementos (como desafíos y recompensas, progresiones claras con objetivos a corto y largo plazo o límites de tiempo para

generar adrenalina) pueden incluirse en contextos no recreativos para hacerlos más atrayentes.

Las encuestas demuestran que se trata de una actividad compartida entre amigos, familia y gente que no se conoce, que fomenta comunidades con intereses comunes. Para sorpresa de muchos, el 72% de los gamers juega con sus amigos, el 80% habla sobre juegos con sus pares y el 61% forma parte de comunidades de gaming. Es decir, los juegos no sólo nos conectan, sino que también ayudan a construir comunidades muy activas e interesadas. El diseño de Eterfy logra versatilidad y permite que la suite sea utilizada en diversos procesos como reclutamiento, onboarding, capacitaciones o programas de fidelización de clientes; también puede usarse para cumplir objetivos B2C, generando un vínculo más profundo con los consumidores.

Juan Pablo Veiga, VP business planning & operations de Etermax Brand Gamification, aseguró que para las marcas y todo tipo de organizaciones, el gaming representa una plataforma de comunicación invaluable, ya sea por el tiempo de interacción con la experiencia como por el estado particular en que se encuentran los usuarios al jugar: relajados, concentrados y contentos. "Con Eterfy, proponemos reforzar este vínculo para que las organizaciones lleguen a sus públicos de una manera diferente y que construyan un puente más cercano con sus audiencias".

Asegurate en  
**La Segunda Seguros**



**2 GRUPO ASEGURADOR  
la segunda**

LO PRIMERO SOS VOS



# Tobías Lütke *quiere ser* **EL RIVAL** de Jeff Bezos

**SU AFICIÓN AL SNOWBOARD LO LLEVÓ A VENDER LAS TABLAS ONLINE. Y DE ALLÍ A CREAR UNA PLATAFORMA PARA QUE OTROS COMERCIOS ACCEDIERAN A SU PROPIA TIENDA VIRTUAL. HOY SHOPIFY ES LA SEGUNDA EMPRESA DE E COMMERCE DETRÁS DE AMAZON. SU PATRIMONIO ES DE 7.000 MILLONES DE DÓLARES.**



No puede decirse que Amazon tenga un competidor en el e commerce, por lo menos en occidente (excluyendo a la china Ali Baba). Pero hay una empresa que ha logrado ganarle terreno en algunos sectores y que pretende disputarle la primacía a futuro. Se trata de Shopify.

La compañía canadiense ha crecido en forma espectacular en los últimos años, en especial a partir de la pandemia. Sus ingresos se duplicaron tanto en 2020 como en 2021 y el valor de sus acciones subió más de un cien por ciento en ese periodo.

¿Cómo es el modelo de Shopify? La propuesta es la de ofrecer un espacio virtual propio a los comercios para acceder fácilmente a una tienda online a cambio de un pago recurrente. El planteo es diferente al de Amazon, el mayor marketplace del planeta. Sin embargo, la compañía de Jeff Bezos no se ha quedado indiferente ante el crecimiento de Shopify, ya que adquirió a Selz, el mayor rival en el mismo planteo de la empresa canadiense. Shopify por su parte, lanzó la app Shop, que propone una experiencia de compra conjunta por todas las marcas que funcionan bajo su plataforma. Un modelo de marketplace nuevo con el que ahora sí quiere hacerle sombra a Amazon.

#### **SNOWBOARD Y NEGOCIOS**

Shopify, registró en 2021 un beneficio bruto de algo más de 2.500 millones de dólares. Con sede en Ottawa, Canadá, fue fundada en 2006 por Tobías Lütke, secundado por sus socios en ese momento: Daniel Weinand y Scott Lake. De origen alemán, Lütke, hoy de 41 años, recibió su primer computadora a los seis años y tan solo cinco años después, a la edad de 11 años comenzó a programar, reescribiendo el código de sus video juegos preferidos.

Se formó de manera autodidacta hasta entrar en un programa de capacitación de Siemens sin pasar por la universidad.

Además de la programación, Lütke tenía otra pasión que acabaría definiendo su vida: el snowboard. Conoció a otro de los fundadores, Scott Lake, que ya había hecho sus pinitos en varias startups, en un evento y en 2004 lanzarían juntos su primera startup: Snowdevil, una tienda de comercio electrónico que vendía material de snowboard. La web, por cierto, sigue viva.

Entonces se dieron cuenta que los software para comercio electrónico de la época tenía mucho margen de mejora, y ahí nació la idea de Shopify.

Lütke decidió construir el software él mismo. Una de las herramientas que pretendía utilizar era un lenguaje de programación japonés llamado Ruby. El problema: no había documentación disponible ni en inglés ni en alemán. Aún con todo, se las apañó.

**CÓMO NACE SHOPIFY**

El sitio web de Snowdevil se lanzó justo a tiempo antes de la temporada alta de esquí, lo que supuso un lanzamiento rentable y exitoso del negocio. Además, Lütke compartía sus logros en materia de software con otros desarrolladores de la comunidad de Ruby, que pronto empezaron a preguntar cómo habían construido el sitio web.



**Lütke no imaginó que su startup, años después, daría soporte a más de 1,7 millones de negocios minoristas en más de 175 países.**

El elevado número de consultas pronto les hizo darse cuenta de que tenían algo muy valioso entre manos: una solución de software que permitiría a otros empresarios gestionar su propia tienda online de forma sencilla.

En 2005, iniciaron la venta de software bajo el nombre Jaded Pixel tras recaudar unos 200.000 dólares entre amigos y familiares.

Para conseguir ayuda, Lütke acabó reclutando a un programador alemán y amigo llamado Daniel Weinand, que

acabó convirtiéndose en el tercer cofundador de la empresa. En abril de 2006, finalmente lanzaron Shopify al público.

**CEO A LA FUERZA**

Por diferencias sobre financiación, Lake abandonó la empresa en 2007, lo que obligó a Lütke a convertirse en el nuevo CEO pese a no tener ninguna experiencia en gestión empresarial, puesto que ha conservado hasta ahora.

En esos primeros años el crecimiento de Shopify estaba bastante estancado. Lo que las reuniones le hicieron ver es que el modelo de negocio de Shopify tenía algún tipo de fallo. En su día, Shopify cobraba a las marcas una cuota por transacción bastante elevada, lo que hacía que no tuviera una gran popularidad.

Con el tiempo, Shopify cambió a un modelo basado en la suscripción en el que la empresa seguía cobrando una pequeña comisión, pero que disminuía con el aumento del volumen de pedidos.

La crisis financiera de 2008, aunque devastadora para muchas personas, se convirtió en uno de los principales aceleradores del crecimiento de Shopify. Cientos de personas, que acababan de perder su trabajo, decidieron embarcarse en un viaje empresarial y lanzar su propia tienda de comercio electrónico.

**CONCURSO REDITUABLE**

Pero el mayor éxito de la empresa llegaría poco después. En 2010, Shopify lanzó su concurso Build a Business, en el que ofrecía 100.000 dólares a la tienda online que generara la mayor cantidad de ingresos en el transcurso de 6 meses. Aquello originó una carrera de nuevas tiendas que dispararía su penetración en el mercado.

Al final, se inscribieron más de 1.400 tiendas, que generaron cerca de 3,5 millones de dólares en ingresos para Shopify con su modelo de suscripción. El ganador final, DODOCase, un creador de fundas para iPad, alcanzó una cifra anual de entre 4 y 5 millones de dólares en seis meses de funcionamiento.

En los años siguientes, Shopify organizó más concursos de este tipo, y en cada uno de ellos la empresa consiguió cientos o incluso miles de nuevos clientes. Hoy ya supera el millón.

En mayo de 2015, Shopify salió a bolsa, momento desde el que entonces no ha dejado de crecer. Los meses siguientes a la salida a bolsa, Shopify anunció asociaciones con empresas de la talla de Facebook, Instagram, Twitter y Pinterest para habilitar las compras en sus redes sociales.

Durante 2019, Shopify superó a eBay para convertirse en la segunda plataforma de comercio electrónico más grande (después de Amazon) en los Estados Unidos. 2020 y 21 han sido los años de mayor crecimiento hasta convertirse en la empresa más valorada de Canadá.

**SIGUIENDO A UNA MUJER**

Al momento de concebir la idea de Shopify, Lütke no imaginó que su compañía años después daría soporte a más de 1,7 millones de negocios minoristas en más de 175 países.

Lütke, quien habló perfectamente tanto inglés como alemán y tiene un patrimonio estimado en 7.000 millones de dólares, se mudó a Canadá cuando tenía tan solo 22 años y aunque muchos podrían pensar que lo hizo persiguiendo

su sueño de programador, lo cierto es que lo hizo siguiendo los pasos de su futura mujer Fiona McKean, una exdiplo-mática canadiense a la que conoció durante una escapada de esquí a la Columbia Británica en 2002 y junto a la que ahora tienen tres hijos.

Luego de conocerse en la nieve, se mantuvieron en contacto a distancia, hasta que Fiona recibió su licenciatura

***El alemán Tobías Lütke emigró a Canadá siguiendo a su novia. Allí fundó la empresa que lo convertiría en millonario.***

y consiguió trabajo en Alemania. Allí los dos permanecieron durante 10 meses hasta que Fiona regresó a Canadá para estudiar una maestría, con el resultado de que Lütke la siguió.

A propósito de ello, los suegros de Lutke lo apoyaron mucho. Además, cuando tomó la decisión de iniciar su propia empresa, ambos contribuyeron a sus esfuerzos a su manera. Por ejemplo, la madre de Fiona era la que manejaba su nómina y el resto de su contabilidad. Del mismo modo, el padre de Fiona realmente salvó a la empresa en un momento dado al intervenir para cubrir la nómina de la empresa cuando el flujo de caja era un poco ajustado. Quizás como era de esperar, el padre de Fiona posee una parte considerable de Shopify, con el resultado de que es un multimillonario por derecho propio.

#### **MARKETPLACE PROPIO**

En septiembre de 2020 Shopify pasó los momentos de mayor



zozobra, cuando dos empleados del servicio de atención al cliente robaron datos confidenciales de más de 100 tiendas de Shopify, incluyendo nombres, direcciones postales y detalles de los pedidos. Las idas y venidas políticas tampoco han estado al margen de su crecimiento. En el mismo año, Shopify acabó adoptando la postura de eliminar las tiendas de las empresas de Donald Trump como consecuencia de los disturbios en el Capitolio.

La gran duda que queda a futuro es si Shopify podrá mantenerse con una propuesta paralela a Amazon o si en algún momento sus intenciones de crecimiento harán que vire hacia su propio marketplace, algo que con la app Shop parece que están intentando. Amazon, por ahora, sigue sin rivales, aunque parece que ya tiene un cachorro mordiéndole las zapatillas. ■

**TODO PARA VOS** [lacaja.com.ar](http://lacaja.com.ar)

**30%\***  
**MENOS EN TU**  
**SEGURO DE AUTO**  
**Y MÁS DE "YO INVITO"**

**LA CAJA**  
de ahorro  
y seguro

**GENERALI**

\*PROMOCIÓN VÁLIDA EN TODO EL PAÍS DEL 1/07/2022 AL 30/11/2022. VER BASES Y CONDICIONES EN: [SEGUROS.LACAJA.COM.AR](http://SEGUROS.LACAJA.COM.AR) PERSONAS/BASES\_Y\_CONDICIONES. SEGUROS EMITIDOS POR CAJA DE SEGUROS S.A. FITZ ROY 957 (C1414CH) CABA. CUIT 30-663205621. LA IMAGEN DE LA FIGURA HUMANA HA SIDO RETOCADA Y/O MODIFICADA DIGITALMENTE.



# LOS WERTHEIN LIDERAN LA TV PAGA EN BRASIL

**LA RECIENTE COMPRA DE OI JUNTO CON SU CONTROLADA SKY, CONVIRTIÓ AL GRUPO ARGENTINO WERTHEIN EN EL PRINCIPAL PROVEEDOR DE TELEVISIÓN PAGA DE BRASIL. EL HOLDING BUSCA AVANZAR EN EL DESARROLLO DE SERVICIOS DE BANDA ANCHA**

**E**l Grupo Werthein se convirtió en el principal proveedor de televisión paga de Brasil. Esto ocurrió después de que la Justicia de Rio de Janeiro aprobara la venta de la empresa de televisión satelital Oi a la compañía Sky, controlada por el

holding argentino.

Sky es el nuevo nombre de la que fuera división de DirecTV en Brasil, adquirida hace poco más de un año por el Grupo Werthein. Con la compra de Oi, los W llegaron a contabilizar unos ocho millones de clientes de

televisión paga en Brasil, superando a Claro que lideraba el mercado hasta hace unos meses.

Esta operación no podía llegar en momento más oportuno, porque un par de semanas antes se conoció un acuerdo entre Sky y FibraBrasil el cual permitirá a la primera vender servicios de banda ancha fija en Brasil. Una movida que le abrirá las puertas a Sky a un nuevo negocio en el mercado de las telecomunicaciones del vecino país, ya que la fibra óptica es el requisito principal para la distribución eficiente de servicios de entretenimiento y contenidos.

## LA VENTA DE OI A SKY

La operación de venta de Oi a Sky se cerró en algo más de 152 millones de dólares. Como Oi estaba demandada por deudas, necesitó la aprobación de un Juzgado para concretar la transacción. Para ello debió presentar justificativos, que se basaron en un informe de auditoría que determinó que para alcanzar el mismo valor propuesto por Sky para adquirirla, la operación de televisión satelital prepaga debía presentar un resultado positivo equivalente a unos 29 millones de dólares por si sola. Mientras que en los hechos, la compañía registró una pérdida equivalente

a casi 50 millones de dólares.

Con estos números, el juez advirtió que la compañía no llegaba al punto de equilibrio, que sería difícil encontrar a otro interesado que propusiera una oferta más atractiva que la presentada por Sky y, así, terminó de aprobar la adquisición.

### GIGANTE DE LASTELCO

A través de la operación de compra, Sky podrá hacerse de una cartera de algo más de 3,2 millones de clientes provenientes de Oi. Sumados a sus más de 4,3 millones de suscriptores, Sky se convertirá en líder del segmento, con más de 7,5 millones de suscriptores. De esta forma habrá de superar a Claro, que hasta ahora dominaba el mercado con 6,9 millones de clientes.

### LA CARTA DE LOS W

La compra a AT&T de lo que era su operación en Brasil con DirecTV el año pasado, por parte de los Werthein sorprendió dado que en realidad la TV paga es un negocio que no está creciente, sino más bien parece acotado por la creciente oferta de streaming. Ahora el grupo argentino redobla su apuesta con la adquisición de Oi.

Sin embargo, hay una serie de razones que avalan la racionalidad de la operación: En primer lugar se trata de una región en la que todavía hay un alto porcentaje de hogares que carecen de acceso a la banda ancha, con lo cual se dificulta la contratación de un servicio de streaming. Para ese segmento, la televisión satelital es prácticamente la única opción.

Si bien la cantidad de suscriptores no está en crecimiento, igualmente hoy en día supera los 10 millones, lo cual es una penetración de mercado nada despreciable que puede ser la puerta de entrada para nuevos productos.

Por otra parte, lo que se avizoraba quedó en claro con el acuerdo de Sky con Fibrasil, que permitirá a la primera vender servicios de banda ancha fija como los relacionados con

el streaming, algo que en realidad ya existe mediante DirecTV GO, la plataforma que ofrece una completa programación online, disponible desde cualquier dispositivo móvil. Incluye canales en vivo y un catálogo de títulos on demand. También tiene un pack dedicado a los aficionados al deporte.

Por otro lado, es muy factible ensanchar el radio de acción de la empresa no solo como proveedor de TV sino también como un productor de contenidos, que pueden ser distribuidos ya sea a través de satélite o por streaming.

Además, se abre la posibilidad de firmar acuerdos de complementación

contratar los derechos de los mejores contenidos de deportes en vivo, como por ejemplo las principales ligas de fútbol europeo y latinoamericano, una oferta que no está al alcance de un OTT puro. Una posibilidad que se hace más concreta aun en este caso con el control que el Grupo Werthein adquiere de Torneos y Competencias y Win Sports, en Colombia. Y aquí se ve como el modelo se completa trascendiendo la sola distribución con el agregado de la producción de contenidos.

Otra posibilidad que se abre es la de convertirse en un agregador de otros OTT. Esta es una solución que



Adrián Werthein



Dario Werthein

con otras empresas, ya sea para distribuir como para producir. Por ejemplo acuerdos con proveedores de internet que no tengan un canal de distribución de televisión o de entretenimiento.

En la actualidad el 17% de los hogares está abonado a un servicio de TV Paga, mientras que un 19% a un OTT, y a su vez casi una cuarta parte está suscripta a ambos servicios. Cabe aclarar que un OTT u Over the top, son servicios que pueden ser traducidos como "libre transmisión" o que "pasan por encima" de un proveedor, o sea que solo se necesita un dispositivo compatible. Algunos de los OTT más conocidos son Netflix, Spotify o los servicios de llamadas como Skype.

Ahora bien, la cantidad de abonados con que cuenta ahora Sky le da una base de sustentación para

se vislumbra para el mediano plazo y que permitiría hacer converger en un solo lugar una buena parte de las plataformas de streaming, cada vez mayor y más atomizada.

En definitiva los analistas del rubro ven que la operación emprendida por los W es riesgosa, pero no exenta de oportunidades. Por un lado ingresan en un negocio que aparece ser declinante como es el de la TV paga, pero que por otro sigue contando con una base de suscriptores muy importante que puede dar lugar al desarrollo de otros negocios convergentes, sobre todo bajo el paraguas de una marca potente. En especial la producción de contenidos y sobre todo la plataforma de streaming, que esa sí está en pleno desarrollo y podría generar la migración de suscriptores desde lo que era DirecTV.

Es todo un desafío. Uno más para los W, que por lo general, hasta ahora no se han equivocado. ■

## UN ACUERDO ENTRE SKY Y FIBRASIL, LE PERMITIRÁ A LA PRIMERA VENDER SERVICIOS DE BANDA ANCHA FIJA EN BRASIL.



**E**s en la actualidad el mayor grupo privado integrado, de energía e hidrocarburos, de la Argentina. Uno de los lineamientos más marcados y recientes de Pampa Energía es el plan para aumentar la producción de combustibles y de energías limpias. El holding controla sociedades relacionadas con los sectores energéticos y de hidrocarburos que cotizan en los mercados bursátiles local y de Wall Street.

El empresario Marcelo Mindlin lidera el grupo y es su principal accionista. Controla el 50 por ciento del capital de Compañía de Inversiones de Energía (CIESA), la cual a su vez es propietaria del 51 por ciento de Transportadora de Gas del Sur, que cuenta con casi 10.000 kilómetros de gasoductos en el centro, oeste y sur de Argentina, además del Complejo Cerri, en Bahía Blanca, dedicado al procesamiento de líquidos de gas natural.

En lo referente a generación, Pampa Energía en forma directa o a través de sociedades en las que participa, opera una capacidad instalada de casi 5.000 MW, que equivale a más del 12% de la capacidad instalada en Argentina. Es una de las cuatro generadoras independientes más grandes del país y se encuentra en la actualidad embarcada en un plan de expansión por 361 MW.

La última movida de Marcelo Mindlin apunta a hacerse más fuerte en energías renovables de todo tipo, que vislumbra como el futuro del negocio energético. Y allí entran tanto las reservas no convencionales de gas, como la generación eléctrica sustentable.

En esa dirección, compró en forma reciente el 50% de Greenwind S.A., sociedad que posee como único activo el Parque Eólico Mario Cebreiro, en Bahía Blanca. Mediante el pago de US\$ 20 millones, se convirtió en único accionista ya que poseía el 50% de las acciones.

#### CRECER EN PARQUES EÓLICOS

El parque eólico posee 29 aerogeneradores de la marca Vestas, cada uno con 3,45 MW de potencia.

El equipamiento para avanzar con la ampliación del parque eólico Pampa Energía III ya fue entregado. La compra del mismo demandó una inversión de US\$ 130 millones y servirá para el montaje de 18 aerogeneradores que permitirán alcanzar una potencia instalada de 134,2 MW. Además, a fines de agosto arribaron las torres que se ensamblan en cuatro tramos hasta alcanzar los 105 metros de altura y se fabrican en la localidad de Florencio Varela en la provincia de Buenos Aires.

Actualmente, Pampa Energía cuenta con tres parques eólicos que suman una capacidad instalada de 206 MW y, con esta ampliación, llegará a 287 MW de energía eólica.

En cuanto a su negocio de petróleo y gas, está realizando desembolsos estimados en más de u\$s800 millones en los yacimientos El Mangrullo y Sierra Chata, que le permiten aumentar su producción de gas y alcanzar sus compromisos asumidos en el Plan Gas Ar.

En lo que refiere a generación, incrementará su capacidad instalada con el cierre del Ciclo Combinado de la Central Térmica Ensenada Barragán que tiene junto a YPF, una obra con una inversión estimada de más de

# Pampa se focaliza en ENERGÍA SUSTENTABLE

*El grupo liderado por Marcelo Mindlin entiende que el futuro del negocio energético pasa por las fuentes limpias. Por eso refuerza sus inversiones en gas natural y especialmente en sus parques eólicos. Con la recompra de acciones, ya rescató el 33% de las mismas.*

u\$s220 millones.

Y en 2023, lo hará nuevamente a través de la ampliación de su parque eólico Pampa Energía III, que sumará 81 MW de energía renovable al sistema eléctrico argentino y una inversión estimada de más de u\$s130 millones.

## DESINVERSIONES

De manera paralela a su plan para tener una mayor presencia en energías renovables, el grupo busca desprendese de activos que no están dentro de su core business.

Un ejemplo es el de Refinor, sociedad que opera una red de 92 estaciones de servicio en el Noroeste argentino, además de un poliducto de 1.100 Km de longitud.

Pampa Energía posee el 28,5% de las acciones Clase A, mientras que otro 21,5 está en manos de Pluspetrol y el 50% restante es de propiedad de YPF.

Hace poco puso a la venta esas acciones para las cuales existen varias ofertas que están siendo analizadas por los directivos de Pampa Energía ya que se trata de un deal que se encuentra supeditado al cumplimiento de ciertas condiciones.

Esta desinversión se sumará a la que hizo en diciembre del año pasado cuando concretó la venta del 51% de las acciones de Edenor a una sociedad propiedad de los empresarios Daniel Vila, José Luis Manzano y Mauricio

Filiberti, por casi u\$s200 millones.

Igualmente, en el 2019 había concretado una operación de similares características cuando le vendió a Trafigura varios de sus activos en el segmento de refinación y distribución como eran la planta Ricardo Eliçabe, ubicada en Bahía Blanca; la fábrica de lubricantes de Avellaneda; el establecimiento de recepción y despacho de Caleta Paula, en Santa Cruz; y la red de distribución de combustibles, operada con bandera Petrobras que se fueron transfiriendo a la marca "Puma Energy".

## RECOMPRA DE ACCIONES

Marcelo Mindlin –quien comenzara su carrera como socio de Eduardo Elztain en Irsa– ha demostrado mucha cintura y velocidad de reacción para el manejo de los activos del grupo.

Uno de los mecanismos de su preferencia es la recompra de acciones propias en la Bolsa. Hace unas semanas el directorio de Pampa Energía aprobó un nuevo plan en tal sentido. Las compras van dirigidas por un lado a sostener el valor de cotización de la empresa y por otro lado a utilizar en forma eficiente la liquidez de la sociedad, ante la inestabilidad cambiaria y las limitaciones para la adquisición de dólares.

El monto a invertir en la recompra de acciones alcanza

**Pampa Energía compró en forma reciente a la sociedad que posee el Parque Eólico Mario Cebreiro, en Bahía Blanca, con 29 aerogeneradores.**



en esta ocasión los u\$s30 millones o el que resulte necesario hasta alcanzar el 10% del capital social.

Ese dinero será destinado a adquirir una cartera de acciones que no podrá superar, en conjunto, el límite del 10% del capital social de Pampa Energía.

En cuanto al precio a pagar por título, el informe del directorio de Pampa Energía explica que será de hasta un máximo de u\$s22 por ADR en el New York Stock Exchange, y de \$194 en Bolsas y Mercados Argentinos S.A.

El proceso será financiado con las ganancias realizadas y líquidas y con reservas facultativas que el grupo informó en su último balance correspondiente al primer trimestre de este año.

"Se deja constancia que la sociedad cuenta con la liquidez necesaria para realizar las adquisiciones sin que se afecte la solvencia de la misma", asegura el documento que el grupo envió a la Comisión Nacional de Valores (CNV) para anunciar la continuidad del procedimiento de recompra de sus acciones.

#### **PROCESO INTERRUMPIDO**

El 10 de marzo pasado, Pampa Energía había suspendido la vigencia de este programa de recompra de acciones propias que había relanzado en diciembre del 2021 con un monto de inversión también de u\$s30 millones y el mismo plazo de vigencia.

En ese momento, ofrecía u\$s19 por ADR y \$167 por acción ordinaria, debido a que la cotización de ambos títulos se encontraba en valores superiores a los fijados como límite para su recompra.

Durante ese período terminó adquiriendo, directa o indirectamente, 0,1 millones de ADRs por un valor de u\$s1,8 millones.

Pero en el 2018, cuando comenzó con esta estrategia, había destinado u\$s245 millones para llevar a cabo el blindaje.

En ese momento, salió a recomprar acciones tanto de Pampa Energía como de Edenor, que todavía se encontraba bajo el control del holding de Mindlin, y también de TGS argumentando que la valuación de sus compañías, medida por sus actuales negocios y los proyectos de inversión a futuro no se reflejaban en las cotizaciones de las sociedades.

Luego, el esquema se reflotó en abril del 2020, a comienzos de la pandemia del Covid-19, ya que se tuvo en

cuenta que todavía continuaba la existencia de una diferencia entre el valor del holding y el precio de cotización de sus acciones.

Destinó otros u\$s50 millones para recomprar hasta el 10% de las acciones de Pampa por entender que los efectos nocivos de las medidas sanitarias le provocaban inestabilidad en los mercados y mantenían los daños sobre las acciones de las compañías.

Y en diciembre del 2021, volvió a refrescar el proceso, destinando otros u\$s30 millones para seguir con la recompra mediante la cual desde el 2018 ya llevaba rescatado el 33% de Pampa Energía.

Ese programa estuvo habilitado hasta marzo pasado y tuvo la misma intención que en los años anteriores. Es decir, la de contribuir a su fortalecimiento en el mercado, aplicando la liquidez del grupo de forma eficiente.

#### **PETRÓLEO Y GAS**

En el segmento de petróleo y gas, desarrolla su actividad en exploración y producción de gas y petróleo en 13 áreas productivas y en cinco zonas exploratorias, alcanzando un nivel de producción en el período de tres meses finalizado el 31 de marzo pasado de 9 millones de m<sup>3</sup>/d de gas natural y 5,1 mil boe/d de petróleo en Argentina.

Los principales bloques productores de gas natural están ubicados en las provincias de Neuquén y Río Negro.

En el sector petroquímico, opera tres plantas de alta complejidad que producen estireno, caucho sintético y poliestireno, con una participación de mercado local entre el 86% y 99%.

Adicionalmente, participa en transmisión de energía y transporte de gas. En el primer caso es accionista de Citelec, sociedad controladora de Transener, dedicada a la operación y mantenimiento de la red de transmisión en alta tensión de 21.426 kilómetros, con una participación de mercado del 86% de la electricidad transportada.

Pampa Energía comenzó muy bien este año, casi duplicando sus ganancias integrales, que en el primer trimestre llegaron a \$ 30.226 millones contra los 19.550 millones de igual período de 2021.



### Gestión de Riesgos

Profesionales especializados en la búsqueda de soluciones.



### Reaseguros

Especialista en colocaciones facultativas y contratos.



### Seguros

Coberturas personalizadas y altamente eficientes.

# Cultura de Innovación en Seguros

Nuestras vinculaciones internacionales nos brindan el respaldo para ofrecer las mejores coberturas.

Miembro de



En apoyo de

WOMEN'S  
EMPOWERMENT  
PRINCIPLES

Socios de



NUEVAS OFICINAS: Honduras 5952 - Piso 1 - CABA - BS. AS

[www.riskgroup.com.ar](http://www.riskgroup.com.ar) | [info@riskgroup.com.ar](mailto:info@riskgroup.com.ar)

0800 - 345 - RISK (7475) | +54 11 5217-6100

OSN SUPERINTENDENCIA DE  
SEGUROS DE LA NACION  
[www.osn.gob.ar](http://www.osn.gob.ar) 0800-666-8400 | 011 4361-7962

## JAVIER RIELO

Director para el Cono Sur de Total Energies

**E**l proyecto Fénix de producción de gas en la Cuenca Austral ya está en marcha con la construcción de la plataforma que llegará al país a fines de 2023, la que será operada por la petrolera francesa Total Energies por los siguientes 15 años en el Mar Argentino, frente a las costas de Tierra del Fuego.

El director para el Cono Sur de Total Energies, Javier Rielo, explicó el proceso de decisión de la inversión anunciada por el consorcio que la compañía francesa integra con sus socias, la alemana Wintersahll y la argentina Pan American Energy.

El alcance de los beneficios del Plan Gas.Ar para los proyectos offshore y los incentivos para la producción hidrocarburífera fueron los motivos que terminaron de decidir la inversión de US\$ 700 millones en el desarrollo del proyecto que se suma a la explotación ya existente en la zona, que aporta en la actualidad unos 16 millones m<sup>3</sup>/día.

Fénix es parte de la concesión Cuenca Marina Austral-1 (CMA-1), un proyecto gásifero offshore que se encuentra a 60 kilómetros de la costa en el sur del Mar Argentino, que a partir de su entrada en operaciones a comienzos de 2025 entregará al sistema unos 10 millones de m<sup>3</sup> diarios de gas natural.

### LOS INCENTIVOS

"El proyecto ya estaba técnicamente maduro pero lo que ha validado la decisión y que finalmente terminó de darse forma fue la extensión de las concesiones de 10 años decididas en abril por el gobierno nacional mediante el decreto que prorrogó la licencia a partir del 1 de mayo de 2031", explicó Rielo.

Además, "en agosto se fijó el cuadro fiscal adecuado" mediante resoluciones del Ministerio de Economía que permitieron incluir a Fénix en el régimen tributario y aduanero especial creado por ley para la provincia de Tierra del Fuego.

Así, a la ecuación económica del consorcio se sumaron las exenciones de impuestos federales en el Área Aduanera Especial como impuestos a las Ganancias; IVA e impuestos internos, para la operatoria.

"Con el Plan Gas pudimos definir un horizonte razonable -afirma Rielo-. Si bien el precio resultante no es totalmente satisfactorio, lo cierto es que nos permite consolidar un proyecto sólido y que a inversores como nosotros nos da una certidumbre de tiempo".

En ese sentido, el directivo explicó que el problema para la industria "no es tener un precio que puede fluctuar sino lo peor para el inversor es no tener certidumbre sobre la continuidad de variables en las que basa la decisión".

### LA PLATAFORMA

Con estas certezas normativas, el consorcio operado por Total ya puso en marcha -mediante el contratista italiano Rosetti- la construcción de la plataforma que llegará al Mar Austral a fines de 2023, para concretar su instalación en el primer semestre de 2024 incluyendo un gasoducto submarino de 30 kilómetros.



El desarrollo del yacimiento se complementará en el segundo semestre de 2024 con la perforación de tres pozos horizontales, a un profundidad del agua de 70 metros, operatoria que luego será completamente automatizada en la plataforma y monitoreada desde tierra.

Una vez puesto en marcha, lo cual está previsto para principios de 2025, Fénix producirá durante más de 15 años alrededor de 10 millones de metros cúbicos diarios adicionales de gas natural, equivalentes a 70.000 barriles de petróleo por día.

En la actualidad, los cuatro yacimientos de gas Cañadón Alfa, Aries, Carina y Vega Pléyade de CMA-1, suministran el 16% de la demanda de gas natural de Argentina.

### PROYECTO EFICIENTE

"El desarrollo Fénix representa un pilar importante para la producción nacional de gas y ayudará a Argentina a satisfacer la creciente demanda y reducir las importaciones de GNL, generando un impacto positivo en la balanza comercial y un mayor crecimiento de la actividad económica del país".

"Además, el proyecto es particularmente eficiente ya que estará vinculado a la infraestructura existente en alta mar y en tierra, lo que también minimizará los impactos ambientales", amplió Rielo.

Fénix es parte de la concesión CMA-1 en la que Wintershall Dea y TotalEnergies (operador) tienen cada uno una participación del 37,5%, mientras que Pan American Energy posee el 25% restante.

A la par del proyecto offshore, Rielo destacó que la compañía también está enfocada en apuntalar sus operaciones en Vaca Muerta y proyecta duplicar para el año próximo el gas que ofrece desde el bloque Aguada Pichana Este.

Se trata de uno de los bloques de la Cuenca Neuquina

# Invierten u\$s700 MILLONES para PRODUCIR GAS EN EL MAR AUSTRAL

*Las condiciones especiales otorgadas por el gobierno nacional decidieron la concreción del proyecto Fénix, que entregará 10 millones de m<sup>3</sup> de gas por día, ayudando a reducir las importaciones de GNL.*

de mayor producción actual, junto a El Orejano (YPF), Aguada Pichana Oeste (PAE), y Aguada de la Arena (YPF), y convirtió a Total en la tercera mayor productora de la cuenca, detrás de YPF y Teeppetrol.

Total, el año pasado - a dos años de iniciar su desarrollo masivo- alcanzó en Aguada Pichana este unos 8 MMm<sup>3</sup>/d, y a tono con los objetivos globales de la compañía de fortalecer sus posiciones en gas, este año alcanzó los 11 MMm<sup>3</sup>/d.

"Esto nos permite proyectar en el primer semestre de 2023 los 14 MMm<sup>3</sup>/d y a fines de ese mismo año los 16 MMm<sup>3</sup>/d, es decir duplicar la producción en estos dos años", explicó Rielo al aseverar que están convencidos de que "el gas es el camino de la transición energética porque es cinco veces menos contaminante que los líquidos".

A ese desempeño del bloque se sumarán al menos otros 3 millones de las áreas que la empresa también opera en San Roque y Rincón de la Ceniza con gas asociado, en tanto que buscan acelerar el desarrollo del área La Escalonada.

## EL REGRESO

Javier Rielo se radicó en febrero en Buenos Aires por segunda vez en su vida. De la primera casi no tiene recuerdo. Arribó con sus padres desde su España natal cuando era muy chico. Casi toda su historia transcurrió en la Argentina. Su formación como contador público, sus primeros años como auditor de Deloitte en coincidencia con el regreso de la democracia a principios de los '80 y buena parte de su brillante carrera en la industria petrolera, primero en Bridas, la nave insignia del grupo Bulgheroni, y luego en la francesa Total, donde el año que viene cumplirá 25 años, se escribieron en el país.

Su regreso se concretó este año después de pasar los últimos diez entre París, donde tuvo responsabilidades sobre la actividad de la empresa en el este de África, y



**Fénix es parte de un proyecto gásífero offshore que se encuentra a 60 kilómetros de la costa en el sur del Mar Argentino.**

Singapur, donde se desempeñó como vicepresidente senior de E&P para Asia pacífico.

A su regreso retoma el lugar que dejó a fines de 2013: ser el máximo representante de Total (hoy TotalEnergies) en el país, aunque esta vez conjuga los cargos de director de la empresa en el Cono Sur y country chair para la Argentina, Bolivia, Chile, Uruguay, Paraguay y Perú. ■

**HERNÁN BALLVÉ**  
CEO de Metrotel

“

Jamás pensé que podía vender algo. Sin embargo en 1986, en Panamá, me di cuenta que tenía un potencial oculto. Ese sería el principio de la historia”, rememora Hernán Ballvé, CEO de Metrotel, cuando se le consulta sobre sus comienzos como emprendedor.

“Luego de recibirme de contador a los 25, viajé un año entero por el mundo junto a un amigo. Llegados a Panamá y para solventar algunos gastos de estadía, nos pusimos a vender todo tipo de artículos. Para mí sorpresa lo hice bastante bien y me gustó la experiencia”, recuerda. De vuelta en Argentina, en 1987, el joven estaba ansioso por probarse en esta nueva habilidad.

Como profesional bien informado, eligió vender un producto que recién desembarcaba en Argentina y le apasionaba: las computadoras. Evolucionando en ese mercado y profesionalizándose constantemente, pasó de vender

máquinas a software, y de sistemas operativos Unix para bancos hasta cableado estructurado para empresas (uno de los primeros que lo hizo en el país). Llegado este punto sabía que, si quería continuar creciendo, tenía que dejar de pensar sólo en los cables de la oficina y mirar hacia afuera: empezar a tender redes.

**TIRANDO CABLES**

Así nació Metrotel, hace 30 años, enfocada en acercar al segmento corporativo y mayorista teleo propuestas versátiles y vanguardistas. “Mi pasión era estar informado de las últimas tendencias y que mis clientes pudieran acceder a ellas”, refiere Ballvé, quién fue cofundador de la empresa, que a través del tiempo supo ser controlada por Grupo Roigón, Sociedad Comercial del Plata y finalmente los fondos Riverwood y Blackstone. Ballvé fue director comercial

# El señor de los cables



*Comenzó vendiendo computadoras hace 35 años. Hoy su empresa Metrotel busca instalar un sistema de cable compartido con distintos operadores, que promete optimizar calidad y costo en las conexiones de fibra óptica.*

hasta que SCP lo designó gerente general, cargo que ocupa hasta el presente.

El empresario admite que entusiasmo, intuición y suerte se alinearon para poder seguir adelante en un país tan volátil. “Así, hasta el día de hoy, grandes empresas como Banco Macro o el Hospital Alemán se mantienen como clientes de la primera hora. El resto tiene un promedio de 15 años con nosotros. No hemos tenido un solo cliente que, disconforme con nuestros servicios, nos haya cambiado por otra empresa”.

Los métodos de Ballvé siempre fueron algo disruptivos, como cuando le regaló a sus bancos clientes el “cable oscuro”, básicamente una “canilla libre” para que utilizaran todo el ancho de banda que quisieran. Las telefónicas estaban totalmente desconcertadas y le auguraron poco éxito, ya que el modelo de negocio era el de “cliente cautivo” al que

le iban ofreciendo paquetes de acuerdo al flujo de negocio. “Aposté a fidelizar mi nicho, los bancos y su conexión con los data center, vendiendo productos que no estaban en el mercado y estableciendo confianza. Así el 70% de ese mercado es hoy cliente de Metrotel y nos usa incluso cuando cambia de tecnología”, detalla. Los “cables oscuros”, por otra parte, pasarían a ser un importante negocio, uno que las demás empresas lamentaron haber dejado pasar.

## INFRAESTRUCTURA COMO SERVICIO

“Hoy los activos estratégicos de la sociedad digital son conectividad y seguridad de la red. Por eso desarrollamos soluciones robustas que aseguren tres atributos indispensables para dar continuidad a la operación de negocio: flexibilidad, solidez en la conexión, y servicios de Internet de alta capacidad. Esta infraestructura permite a los actores

evolucionar continuamente en la calidad del servicio”, explica Ballvé.

Para dar respuesta a estas nuevas necesidades Metrotel impulsa, desde 2020, un modelo de negocios que rompe nuevamente con el paradigma establecido: la Infraestructura como Servicio, una tendencia que se está viendo en varias partes del mundo y que se plantea como el futuro del uso de la fibra óptica. “Localmente seremos pioneros, lo que nos posiciona como el ‘primer jugador neutral’ de Argentina”, se entusiasma el directivo.

**“ La Infraestructura como Servicio es un modelo de negocios que rompe con el paradigma establecido localmente, una tendencia global que se plantea como el futuro del uso de la fibra óptica ”**

La Infraestructura Compartida permite que varios proveedores brinden sus servicios de Internet a sus usuarios finales compartiendo una misma red de fibra óptica. Así se logra un uso racional del espacio público, optimizando costos y posibilitando el acceso de recursos tecnológicos de última generación a la población. “Todos los operadores, ISP o cooperativas, acceden a un servicio simplificado sin tener que desplegar infraestructura propia para llegar a sus usuarios. En Argentina contamos con nuestra red de más de

4.500 km, que se extiende por CABA, GBA y Provincia de Buenos Aires; permitiéndonos ofrecer servicios confiables y de alta disponibilidad. En este sentido, estimamos en un año alcanzar los 500.000 puntos conectados.”, anuncia.

Ballvé se muestra convencido que la Red Neutral, propiciará una competencia dinámica, abriendo la gama de opciones para quienes deban optar por un operador virtual en su zona.

“El próximo paso será continuar invirtiendo para desarrollar este modelo y ampliar el tendido de redes por fuera del mapa actual. Esperamos alcanzar una cobertura total que sirva como soporte para el 5G y 6G.”, anticipa. Para lograrlo, Metrotel conectó su red de cable de fibra óptica a través de la ruta 2 con la “puerta de entrada de Internet” en Argentina, en la localidad bonaerense de Las Toninas, donde tocan tierra los cables submarinos del operador mundial Globenet.

En Argentina el modelo clásico es que la empresa tire su cable o fibra vía aérea con poco o ningún control. En ciudades como Buenos Aires, los porteños pueden ver como, por sobre sus cabezas, cuelgan manojos de cables aéreos que asemejan a lianas, pero en plena urbe. “Esta práctica ya se ha prohibido en el Microcentro, pero el Gobierno de la Ciudad debería ir más allá: una regulación general para colocar los cables, para que no quede a la libre voluntad de quienes los tiran. Creo que estas prácticas, además de representar un peligro para los transeúntes e incluso para la calidad del servicio, atentan contra la belleza arquitectónica de la ciudad. En Europa, por ejemplo, los cable operadores tienen prohibido modificar el casco histórico de la mayoría de las ciudades, por lo que rompen una sola vez y colocan la estructura crítica para siempre (o para que duren lo más posible) y la comparten múltiples operadores”. ■

**El aluminio  
en tu vida**

**Maleable.  
Reciclable.  
Sustentable.**



PROFERTIL

Vida para nuestra tierra



¿Sabés cuánto tarda  
nuestro planeta en generar  
**1 cm de suelo fértil?**

**MIL AÑOS.**

#CuidemosElSuelo



# LORENZO SIGAUT GRAVINA

*Director de Análisis  
Económico de  
Equilibra*

# La economía en el *laberinto de la* ESTANFLACIÓN

*A pesar de que el gobierno vaya a hacer una política un poco más expansiva de cara a las elecciones, lo más probable es que haya muy poco o ningún crecimiento el año que viene y que la inflación siga en niveles similares a los actuales.*

**H**asta el segundo trimestre del año próximo va a seguir la penuria de la escasez de divisas. Tal lo que anticipa Lorenzo Sigaut Gravina, teniendo en cuenta lo que resta de liquidación de exportaciones. El economista co-fundador de la consultora Equilibra, analizó en diálogo con Prensa Económica, qué es lo que cabe esperar en materia cambiaria, respecto a la evolución de la inflación y qué pasará con la actividad económica.

## **¿Qué es lo que más preocupa en la compleja coyuntura de la economía?**

La economía argentina se encuentra en un escenario que se podría llamar “el laberinto de la estanflación”, porque ni salir del estancamiento ni bajar la inflación va a ser sencillo. Para que la economía argentina crezca es necesario generar dólares y para obtener divisas genuinas

-de la exportación-, se necesitan plazos extensos, desarrollar Vaca Muerta, litio, entre otras cosas. Es decir, no se puede hacer de un día para el otro. Lo mismo para conseguir crédito externo: con la tasa de riesgo país que tenemos hoy solo nos presta el FMI y algunos otros organismos internacionales. La consecuencia de todo esto es la dificultad de acumular dólares genuinos o robustecer el nivel de reservas netas, lo que impide crecer pues no hay divisas para pagar las importaciones necesarias para crecer.

## **En cuanto a la inflación, ¿hay posibilidades de que pueda bajar en el corto plazo?**

El problema es que el proceso inflacionario está enquistado en niveles preocupantes –un 100% anualizado– y con elevada inercia. Bajo un régimen de inflación mode-

rada haciendo política fiscal o monetaria contractiva, alcanza para moderar la suba de precios. Pero actualmente nuestro país se encuentra en un régimen de alta inflación: en el tercer trimestre sufrimos un shock interno que la aceleró y como los contratos nominales rápidamente indexan la suba de precios pasados -por caso, la reapertura de facto de las paritarias para aproximarse a subas salariales del 100% en 2022-, se está consolidando en el cuarto trimestre del año un elevado piso inflacionario, en torno del 6% mensual. Bajar esta inflación requiere algo más que política monetaria y fiscal contractiva, que puede ser un plan de estabilización que utilice como ancla una variable nominal clave. La mayoría de los planes de estabilización en la Argentina y la región, usaron como ancla el tipo de cambio oficial. Pero justamente hoy, el tipo de cambio oficial está relativamente atrasado, lo que dificulta la exportación y por ende la generación de divisas genuinas y obliga a establecer cepos cambiarios y restricciones varias, para que las crecientes importaciones no agoten las reservas del Banco Central y se produzca un salto cambiario. Eso deriva en una brecha cambiaria muy elevada y en dificultades para el abastecimiento de insumos importados, por lo menos al dólar oficial.

En síntesis, el “laberinto de estanflación” presenta severas dificultades para salir de la alta inflación y el estancamiento.

**“Queda poco para vender del agro: maíz hay poco y para el trigo hay que esperar la cosecha fina del verano, que viene muy complicada.”**

Es cierto que ha bajado la incertidumbre que había llegado a niveles extremos a fines de la gestión económica de Guzmán, cuando no se sabía cómo se frenaba la crisis. Por suerte la llegada de Massa trajo cierta tranquilidad y un mínimo horizonte de previsibilidad.

#### **Un acuerdo amplio de precios y salarios ¿puede ser útil para frenar la inflación?**

Un acuerdo puede servir si incluye tipo de cambio, precios y salarios. Pero es muy fácil decirlo y muy difícil implementarlo. Un plan así podría empezar con el ancla cambiaria, pero hoy no es creíble que el gobierno vaya a un congelamiento del tipo de cambio oficial, porque la inflación no se frena instantáneamente y se profundizarían los problemas: más atraso cambiario, menos reservas, etc. Ahí está el talón de Aquiles: para fijar el tipo de cambio oficial -que permita frenar la inflación- se necesita un buen stock de reservas, y/o financiamiento externo y/o un tipo de cambio real lo suficientemente alto para generar un colchón de divisas o un flujo superavitario. Y ninguna de las tres circunstancias está disponible actualmente.

Pero además de todas estas condiciones, el gobierno debe tener un plan creíble y que logre modificar el com-

portamiento de los agentes económicos -léase romper la inercia-. Pero el gobierno actual está fragmentado, no hay homogeneidad sobre el rumbo económico y tiene bajos niveles de aprobación en la opinión pública, lo cual implica que muy difícilmente pueda convencer.

#### **¿El tipo de cambio oficial está muy atrasado?**

En la perspectiva histórica Argentina no tiene un atraso muy significativo del tipo de cambio real, pero este ya se encuentra 10% por debajo del promedio de más de medio siglo. En los últimos años la economía argentina ha perdido competitividad relativa -menor crecimiento de la productividad respecto del resto del mundo y aumento significativo de la presión tributaria sobre el sector transable/exportador -, por lo que es evidente que con el actual tipo de cambio oficial no alcanza.

Ante esta situación las alternativas para el gobierno eran encarar un plan de estabilización, que requiere tiempo para corregir desequilibrios pagando costos iniciales y además estamos a un año -o menos si hay PASO- de las elecciones, con lo cual seguramente no le dé el tiempo. La alternativa es seguir poniendo parches para llegar a finalizar el mandato sin una crisis expuesta. El Ejecutivo pareciera tomar el camino de los parches, pero creo que se equivoca porque cada vez está haciendo más desordenado el mercado cambiario con la multiplicidad de tipos de cambio y distintos plazos para cancelar importaciones.

#### **Con los actuales condicionantes, ¿qué otras medidas podría adoptar el gobierno para mejorar el perfil cambiario?**

Se supone que el nuevo Sistema de Importaciones -SIRA- le va a dar al importador algo más de previsibilidad acerca de cuándo va a poder acceder al dólar oficial. Pero se suman cada vez más distorsiones y no se ataca el problema de fondo. Por ejemplo, al identificar como un problema los dólares que gasta el turismo emisivo se penalizan los gastos en el exterior con más impuestos, en vez de ir en busca de los dólares que efectivamente ingresan por el turismo receptivo, pero no se liquidan en el mercado formal por la elevada brecha.

En definitiva, el problema de fondo, el necesario plan de estabilización, va a quedar para el próximo gobierno. En cuanto a los parches, se podría haber hecho algo más ordenado, como desdoblar en dos el mercado cambiario: un dólar oficial donde se cursan la mayoría de las operaciones comerciales y otro financiero, para turismo, compra de divisas, bienes de lujo, etc.. Y ver si se puede achicar un poco la brecha entre esos dos mercados, como paso intermedio hacia una futura unificación cambiaria que no implique un salto inflacionario tan alto. Cabe recordar que a fines de 2015 se unificó el mercado cambiario pero la brecha era la mitad que la actual.

#### **¿Cuáles son las perspectivas en cuanto a la disponibilidad de divisas y reservas para los próximos meses?**

El llamado “dólar soja” fue efectivo al cambiar la dinámica de un Banco Central que venía perdiendo fuerte reservas -sobre todo en julio-, logrando sumar US\$ 5.000 millones en septiembre. Pero, esto fue un adelanto de



***¿Cuál es en la actualidad el nivel de la actividad económica y qué perspectivas de crecimiento existen para el año que viene?***

En el primer semestre hubo cierto crecimiento de la actividad, pero en la segunda mitad del año esperamos que se frene -e incluso retroceda en términos desestacionalizados- por las mayores restricciones a las importaciones y el shock inflacionario a partir de la renuncia de Guzmán producto de la incertidumbre en cuanto a los precios de reposición de insumos transables. Los sindicatos están consiguiendo recién ahora reabrir paritarias, para no perder demasiado frente a los precios, lo cual hace que el poder adquisitivo del salario se resienta en el corto plazo.

Para peor, los factores exógenos relevantes para nuestro país se están alineando negativamente: 1) el fenómeno climatológico de La Niña estará presente al menos hasta el verano, extendiendo la sequía que ya afectó la cosecha fina, al punto que la producción de trigo caerá al menos 25% y está complicando la siembra de la gruesa –o sea maíz y soja- que cuanto más se demora, más chances hay de que se perjudiquen los rindes; 2) la guerra contra una inflación cada vez más enquistada en las principales economías occidentales está atizando la suba de tasas de interés, lo cual tiene un efecto “fly to quality”, los inversores se posicionan en activos considerados más seguros, deprimiendo las monedas de países emergentes y el precio de las commodities. Sumado a esto hay riesgo cierto de recesión en Estados Unidos y probablemente Europa sufra un crudo invierno, por falta de suministro energético, mientras China ha reducido significativamente su tasa de crecimiento. Sabemos entonces que vamos a enfrentar viento de frente, aunque desconocemos su intensidad.

los exportadores de soja. Ahora, hasta la cosecha gruesa no se va a liquidar nada por concepto de soja-divisas. Y no hay mucho más para vender por el lado del agro: maíz hay poco y por el lado del trigo hay que esperar la cosecha fina del verano, que viene muy complicada por la sequía. Esto significa que hasta el segundo trimestre del año que viene va a ser muy cuesta arriba la situación del mercado cambiario. Al punto que apenas finalizada la liquidación del dólar soja, el gobierno impuso más restricciones a la importaciones, señal de que la escasez continúa.

***¿Qué posibilidades hay de que se cumplan las metas acordadas con el FMI?***

Tanto Batakis como Massa trataron de evidenciar que Argentina está dispuesta a cumplir el acuerdo con el FMI. Por ejemplo, con el “dólar soja” nos acercamos a la meta de acumulación de reservas netas, que de otro modo hubiera sido imposible. En materia fiscal, a los ponchazos, pero se está intentando hacer algo. Pero no está claro si la coalición gobernante está dispuesta a sostener la reducción del gasto en 2023, en un año de elecciones Ejecutivas. Pero por lo menos en el corto plazo se trata de cumplir el acuerdo estableciendo la orientación de la política económica. Por su parte, el FMI ha mostrado flexibilidad, ha venido bajando las metas trimestrales de reservas y la meta anual, la cual en vez de ser de 5.800 millones de dólares como estaba acordado, va a ser de 5.000 millones de dólares y los 800 millones restantes habría que acumularlos en 2023. O sea, las metas ya se están reformulando y la sensación es que el año que viene, de cara a las elecciones, cuando el gobierno quiera acelerar un poco, el acuerdo se va a terminar flexibilizando aún más.

***“Los factores internacionales se están alineando en forma negativa. Sabemos que vamos a enfrentar viento de frente, aunque desconocemos su intensidad.”***

A pesar de que el gobierno vaya a hacer una política un poco más expansiva de cara a las elecciones, lo más probable es que haya muy poco o ningún crecimiento el año que viene y que la inflación siga en niveles similares a los actuales.

Este no sería un escenario tan negativo teniendo en cuenta que, en julio, no se sabía si se podría evitar una crisis y como terminaría el gobierno. Pero los problemas siguen ahí, por lo que la herencia económica que recibirá el próximo presidente electo será pesada. Esperemos que con mayor poder político y conciencia por parte de la sociedad de la necesidad de hacer cambios profundos, pueda instrumentarse un plan de estabilización. ■

# POMELO SE EXTIENDE POR AMÉRICA LATINA

**EN UN AÑO Y MEDIO RECIBIÓ INVERSIONES POR 60 MILLONES DE DÓLARES. LA ÚLTIMA INYECCIÓN DE CAPITAL LA DEDICARÁ A AMPLIAR OPERACIONES EN LA REGIÓN. POMELO AyUDA A BRINDAR SERVICIOS FINTECH A EMPRESAS DE CUALQUIER RUBRO.**

**C**on los 15 millones de dólares que recibió en agosto, Pomelo completó su ronda de inversión “Serie A” llegando a los 50 millones de dólares. Con las últimas inyecciones de capital, la empresa aumentó su valuación en 50% en los últimos nueve meses.

Con el dinero recaudado, Pomelo se propone seguir extendiendo su presencia en América latina y desembarcar en Colombia y Perú como también ampliar sus operaciones actuales en Argentina, Brasil y México. Por su alcance regional y tecnología de última generación, Pomelo ha captado clientes de la talla de Rappi, Bitso, Ripio, Agrotoken, Camim, Moeda Pay, Kapital o Pavlov, entre otros.

La compañía cuenta con un equipo de 300 personas provenientes de empresas líderes como Amazon, Google, Nubank, Mercado Libre y dLocal. Ha firmado acuerdos comerciales con Mastercard y con Visa y fue nombrada

en julio pasado Empresa Endeavor.

La compañía que provee herramientas de última generación para empresas que quieran brindar servicios de tarjetas y pagos, ha tenido un rápido crecimiento en apenas un año y medio de vida.

La última ronda de inversión recibió aportes de importantes fondos internacionales de venture capital que habían invertido previamente en Pomelo -se destacan monashees, Index, Insight, Alter, Box Group, Clocktower, Latitud y SciFi- como así también Section 32, de Bill Maris, quien previamente fue el fundador y CEO de Google Ventures.

Pomelo permite que cualquier empresa fintech, cripto e incluso de sectores tradicionales como el agro, banca, educación, retail y real estate ofrezcan tarjetas, pagos y servicios financieros en toda América Latina. Su plataforma de APIs permite realizar validación de identidad digital, ofrecer

cuentas virtuales, procesar pagos y emitir tarjetas -físicas y/o virtuales- de prepago, débito, crédito, cripto y corporativas en toda América Latina.

## LOS FUNDADORES

Tienen sobrada experiencia, un proyecto original y un plan de negocios muy estudiado. Con esos argumentos, los fundadores de Pomelo lograron la ronda de capital “semilla” más importante de la historia de la región, por nueve millones de dólares. Una cifra que en sólo un año y medio llegó a los 60 millones de dólares captados como inversión.

Pomelo no es una fintech, pero le permite a cualquier empresa lanzar una fintech, es decir, agregar una oferta de servicios financieros dentro de su negocio habitual, sin necesidad de realizar ingentes inversiones en su desarrollo y mantenimiento.

Los tres fundadores de Pomelo son conocidos ejecutivos de la industria





Hernán Corral, Gastón Irigoyen y Juan Fantoni, fundadores de Pomelo.

fintech. Gastón Irigoyen, el CEO, fue uno de los primeros empleados de Google Argentina y posteriormente fue CEO de Naranja X. Hernán Corral, se desempeñó como CPO de Naranja X y antes lideró las cuentas virtuales y tarjetas de Mercado Pago por doce años. Mientras que Juan Fantoni, que tiene un MBA de Kellogg, fue consultor estratégico y durante seis años director de Fintech en Mastercard.

La experiencia previa de los fundadores en Mercado Pago y Naranja X, les permitió advertir de primera mano las enormes dificultades que implica construir una fintech y en especial emitir tarjetas en América Latina. Según comenta Gastón Irigoyen, CEO de Pomelo, “son necesarios equipos de desarrollo dedicados, inversiones millonarias y por lo menos un año de trabajo para lanzar una simple tarjeta. La misión de Pomelo es solucionar este problema mediante la creación de módulos fintech, lo cual permite

a cualquier empresa ser o trabajar como una fintech sin tanto esfuerzo”.

A pesar de la aceleración de los pagos digitales, todavía el 80 por ciento de las transacciones se realiza en efectivo. El dato es revelador sobre el potencial a cubrir. En la región hay mil millones de tarjetas, con un volumen de pagos de 900.000 millones de dólares anuales, pero, el 95% de ellas aun son procesadas por el sistema financiero tradicional. Esto brinda una gran oportunidad para el equipo de Pomelo, con capacidad para proveer de una estructura superior para esta industria.

Los inversores no dudan de que Pomelo podrá capturar una porción de miles de millones de dólares de esta torta. Por eso se involucraron con tanta confianza y entusiasmo en el emprendimiento.

#### VENTAJAS OFRECIDAS

Para lanzar una fintech, además de

los requerimientos tecnológicos hay que atender a un marco regulatorio muy amplio. Eso hace que empezar a ofrecer estos servicios financieros en América latina tome entre uno y dos años. La oferta de Pomelo incluye encargarse tanto de los aspectos tecnológicos como regulatorios de los clientes corporativos, por lo cual todo el proceso para comenzar a prestar servicios fintech puede demandar entre seis y siete meses.

La iniciativa de Pomelo parte de la base de que todas las compañías pueden pasar a ser una fintech con embedded finance. Por eso su oferta hace centro en todas aquellas empresas que buscan ofrecer servicios financieros, aunque no sea su principal actividad.

Siendo que, según los directivos de Pomelo, en el futuro todas las empresas podrán ofrecer sus servicios financieros, cabe preguntarse qué será de las fintech. Según Gastón Irigoyen, fundador y actual CEO de la compañía, “para competir y sobresalir como fintech, habrá que trabajar mucho en la propuesta de valor. Sobre todo será importante ofrecer nuevas experiencias para el usuario y nuevos casos de uso”.

#### ATRAER AL INVERSOR

No es usual que una startup levante tanto capital de inversores importantes como lo ha hecho Pomelo. Según los fundadores, ello se debió a varios factores; entre ellos la experiencia previa de ellos mismos en el mercado financiero y en startups, una preparación minuciosa del proyecto –“tuvimos tres meses de brainstorming para una presentación de diez slides”-, un estudio exhaustivo del mercado en América latina, definir la iteración y la mejora continua del proyecto.

Tenían en claro que la primera responsabilidad del founder es construir confianza con el inversionista. Algo que se dificultó en pandemia, por lo cual todas las reuniones y presentaciones fueron vía Zoom. En primer término se dirigieron a inversionistas ángeles extranjeros con interés enfocado en América latina. Y a través de ellos se buscó la introducción a otros fondos e inversionistas más grandes. Al final fueron rondas que atrajeron mucha oferta y pudieron elegir a sus inversores.

# USAN ARN PARA INMUNIZAR CULTIVOS SIN AGROQUÍMICOS

El ARN mensajero se popularizó con la vacuna anti Covid de Pfizer y Moderna. Ahora una startup argentina utiliza la tecnología pero en las plantas, para que desarrollen defensas contra enfermedades en forma orgánica y sustentable.



**M**illones de personas en todo el mundo fueron inoculadas con vacunas anti-Covid que utilizan la tecnología del ARN mensajero sintético. El método llevaba décadas investigándose, pero alcanzó su gran

logro al ser usado por las compañías Pfizer-Biontech y Moderna en estas vacunas "revolucionarias". Este avance apunta a que sea el propio organismo quien genere una proteína del virus sin necesidad de inyectarlo.

Pero no solo para vacunas sirve el ARNm, también puede ser aplicado a otras industrias, como por ejemplo los productos del agro, permitiendo aumentar la eficiencia y la sustentabilidad de sus procesos.

En esta línea se ubica una reciente compañía argentina, Apolo Biotech, que avanza en una implementación sumamente novedosa y prometedora.

Todo comenzó con las investigaciones del genetista santafecino Federico Ariel, quién –mientras se perfeccionaba en Colorado, Estados Unidos–, recibió un subsidio para estudiar el desarrollo de aditivos basados en ARN (ácido ribonucleico) para aplicar en plantas y hacerlas más resistentes al estrés climático o para repeler un agente patógeno.

Entusiasmado con esa experiencia Federico se asoció con el emprendedor Matías Badano para fundar Apolo Biotech, a fin de desarrollar nuevas estrategias de agricultura sustentable.

El proyecto en el que se embarcaron partió de la observación de que con ARN se puede dar determinadas señales a los vegetales, como ponerlos en contacto con

una parte del genoma de un patógeno, para que las plantas desarrollen defensas naturales, reemplazando de esta forma a los pesticidas químicos. O sea que esta tecnología permite desarrollar productos específicos contra un patógeno determinado, sin perjuicio alguno para el medio ambiente.

#### PRODUCCIÓN ORGÁNICA

Apolo Biontech se apresta a instalarse en el Parque Tecnológico Litoral Centro, en Santa Fe, estrenando el primer laboratorio abierto en el complejo. El producto ya ha sido patentado y el esquema de trabajo es muy ambicioso. "Apuntamos a sacar formulados que puedan contener moléculas de ARN mensajero que sean aplicables en plantas para lograr resultados específicos, evitando el empleo de fitosanitarios de amplio espectro", explica Ariel. El plan se basa en el uso de moléculas orgánicas para la producción orgánica de alimentos.

"Las plantas no generan anticuerpos como ocurre con los animales cuando se los inocula con un ARN extraño. Pero las moléculas de defensa de las plantas son ARN, además de que a través de las hojas las especies absorben ARN. Frente a esto, lo que queremos hacer es reemplazar fungicidas o pesticidas por moléculas de ARN altamente específicas y a la vez super inocuas, logrando así eliminar un virus, un hongo o un insecto", afirma Ariel.

Los emprendedores ponen especial énfasis en aclarar que esta no es una tecnología transgénica. "Los ARN son moléculas mensajeras entre el ADN y las proteínas en las células. Al mostrarle una fracción del genoma de un patógeno en forma de ARN a una planta, este será reconocido como extraño y se generarán moléculas de defensa, bloqueando futuras infecciones", explican.

"Nosotros le damos información a la planta y ésta se encarga del resto o para levantar sus defensas, evitando recurrir a los agroquímicos. Este es un aspecto de mucha relevancia teniendo en cuenta la cantidad de limitaciones

*"Se le da la información a la planta y ésta se encarga del resto para levantar sus defensas, evitando recurrir a los agroquímicos".*



#### EXPERIENCIA PREVIA

Matías Badano es un emprendedor que ya había tenido su experiencia innovadora aplicada a la industria agrícola. Licenciado en Marketing y Master en Business Administration, Badano fundó en 2018 Nanotecnología Agro, con un socio también argentino, Julio Laurenza.

Desarrollaron una tecnología que, mezclada con los agroquímicos y fertilizantes, hace que éstos sean más efectivos, con lo cual permite utilizar menos dosis.

Como tantos otros, tuvieron la posibilidad de estar en Silicon Valley, donde Matías Badano estuvo junto a su socio, Julio Laurenza, experto en nanotecnología, trabajando en cómo su desarrollo podía alcanzar al productor. "Estuvimos en Singularity University, que es la universidad de la NASA y Google. Pasamos ahí unas siete semanas", precisó Badano.

"Laurenza, venía trabajando en un laboratorio en nanoencapsulación. Él había hecho algunos desarrollos en agro y empezamos a ver cómo podíamos llevar esta tecnología al productor", contó Badano sobre aquellos primeros bocetos que iban a dar vida al proyecto.

"A partir de ahí empezamos a trabajar en toda la etapa de la validación de tecnología. Logramos conseguir un ahorro en dosis en algunos productos del 50% y en otros mejorar mucho la efectividad. ■



# LOS REYES DEL ACEITE APUESTAN FUERTE AL VINO

**La familia Urquía, que lidera el rubro aceitero en el país, realizó una fuerte inversión para lanzar su bodega y su línea de vinos con marca propia.**

**R**oberto Urquía es el líder del grupo familiar cordobés Aceitera General Deheza, AGD, uno de los gigantes de la producción y exportación de aceites y granos.

Además de ser responsable del 30% de las exportaciones argentinas de aceite, el grupo produce y comercializa conocidas marcas de aceite de oliva, aderezos como mayonesa y kétchup, así como maní en varios formatos.

A esta lista alimentos se suma otro producto: vinos. La familia Urquía acaba de presentar su bodega con el nombre de Urqo y sus primeros

vinos con marca propia: Palo Santo.

En realidad no es tan reciente la apuesta del grupo por la industria vitivinícola. Hace cinco años compraron las primeras fincas en el Valle de Uco y en 2016 inauguraron la bodega. Sin embargo, hasta el momento producían y exportaban vinos a granel y elaboraban para terceros. De modo que el lanzamiento de sus vinos embotellados y con marca propia implica un punto de inflexión en la trayectoria de la familia en esta industria.

Como propietarios de la bodega figuran Roberto Urquía y sus hijas Dolores, Soledad, Cecilia y Lucía.

El nombre "Urqo" es un juego de palabras entre el apellido de la familia y Valle de Uco, donde se emplazan la bodega y las tres fincas, que suman más de 250 hectáreas y están ubicadas en algunos de las grandes sedes de la producción de vinos de clase mundial: Tupungato, Gualtallary y Los Chacayes.

El 70% de la superficie está destinada a la producción de Malbec, mientras que el 30% restante se reparte entre las variedades Cabernet Franc, Cabernet Sauvignon, Chardonnay y Sauvignon Blanc.

Se trató de una inversión importante, que incluyó la adquisición de tierras, la plantación de los viñedos y la construcción de la bodega, con 3 millones de litros de capacidad de guarda y tecnología de punta.

Según los planes, la empresa estará plantando en breve otras cien hectáreas, además de estar trabajando en los protocolos para obtener la certificación orgánica para unas 50 hectáreas.

La bodega está presentando en sociedad sus dos primeros vinos: Palo Santo Malbec cosecha 2021, de la zona de Tupungato y Palo Santo Cabernet Franc también 2021, de Los Chacayes. De todos modos la idea es que buena parte de la producción sea destinada a los mercados externos.

"Veníamos produciendo unos 2 millones de litros con uvas de nuestras fincas, que se comercializaban a granel. Y en esta vendimia, con nuestra marca, ya embotellamos los primeros 100.000 litros, pero tenemos un sueño ambicioso a mediano y largo plazo: comercializar 1 millón de litros de vino en botella", aseguró Dolores Urquía, hoy a cargo de esta línea de negocios del grupo.

Sobre el proceso de elaboración, el enólogo de Urqo, Leonardo Pisano, explica que "trabajamos con uvas de nuestras propias fincas, que se ubican en distintos puntos del Valle de Uco. Eso nos permite obtener vinos auténticos y puros de cada lugar. Tenemos la posibilidad de estar en los detalles, como la elección del punto de cosecha óptimo para cada finca y cada sector". ■

EL MUNDO ESTÁ  
CAMBIANDO



CAMBIÁ  
PARA MEJOR

FATE.  
COM.  
AR

**fate**O

**U**na asamblea general de accionistas de TGLT decidió un cambio de nombre de la empresa, que ahora se llamará GCDI, o Grupo de Construcción Desarrollo e Inversiones. La nueva denominación grafica el golpe de timón que los accionistas quieren darle al grupo, que, nacido como desarrollador quiere ahora afianzarse como constructora. Todo esto en medio de una operación destinada a zafar de la difícil situación financiera en que se encuentra la empresa.

La compañía, que llegó a ser uno de los principales grupos de real estate del país, entró en una zona comprometida en los últimos años con pérdidas recurrentes que continuaron incluso durante lo que va del año, periodo en el que acumuló un resultado negativo mayor a los \$ 2.000 millones.

Los números rojos llegaron a poner en tela de juicio las posibilidades de la empresa de continuar en funcionamiento como tal. Sin embargo, su directorio considera que los planes de negocios permitirán revertir la situación que viene siendo afectada por pérdidas ocasionadas –según sus directivos- por la pandemia del Covid -19 y por las condiciones económicas vigentes en la Argentina.

Las esperanzas están puestas en que el plan de ordenamiento comercial y financiero encarado podrá revertir dicho contexto. Además de la transformación estratégica que lleva al grupo a focalizarse en la construcción como esencia del negocio.

#### NUEVA MARCA

Fundada en 2005 como una desarrolladora inmobiliaria residencial para los segmentos medio-alto y alto, la ahora exTGLT tiene en desarrollo o en cartera doce proyectos que reúnen alrededor de 400.000 metros cuadrado, y cuenta con marcas con alto reconocimiento en el mercado como Forum, destinada a proyectos de lujo de gran escala tales como Forum Puerto Madero; Forum Puerto Norte; Forum Alcorta y Forum Puerto del Buceo, en Uruguay.

Otra de sus marcas es Astor, centrada en proyectos en el segmento de ingresos medio-alto, que van desde los 10.000 a los 30.000 metros cuadrados, como son Astor Palermo; Astor Núñez y Astor San Telmo.

A inicios de 2018, TGLT adquirió

# LA “NUEVA” TGLT BUSCA ZAFAR DE LA CRISIS FINANCIERA

**TGLT AHORA SE LLAMA GCDI. CON NUEVO NOMBRE EL GRUPO CAMBIA EL FOCO DE NEGOCIOS, DE DESARROLLADOR A CONSTRUCTORA.**

Caputo S.A.. que era propiedad de los hermanos Caputo. Uno de ellos, Nicolás, amigo de toda la vida y socio político de Mauricio Macri. Caputo era considerada como una de las empresas constructoras líderes en Argentina que desarrolló más de 500 obras públicas y privadas, incluyendo edificios de oficinas corporativas AAA, grandes torres residenciales, shoppings, centros de arte y naves industriales, a través de 80 años de actividad.

#### SUPERAR EL PASADO

Hoy el mercado inmobiliario local no ofrece las mejores perspectivas, entienden en la compañía y por eso decidieron hacerse fuertes en la construcción. Además, con el nuevo rumbo tratarán de alejarse de un pasado reciente más que complicado. En los últimos cuatro años TGLT pasó sin escalas de planear la salida a Bolsa en Nueva York –cotiza en Buenos

Aires desde 2010- a reestructurar unos U\$S 150 millones de deuda. Esto se hizo mediante un acuerdo firmado a fines de 2019 por el cual el fondo neoyorkino PointState aumentó su participación accionaria a algo más del 40%, mientras la local IRSA se quedó con algo menos del 30%.

Este acuerdo diluyó la participación del fundador, Federico Weil, quien se quedó con un pequeño porcentaje de acciones y ninguna influencia en la dirección de la compañía. Tras su salida, Weil le inició un juicio laboral a la empresa.

Como parte de la reestructuración financiera, TGLT vendió activos, como las participaciones heredadas de Caputo en los proyectos residenciales OM, de Recoleta y Palermo. Y más recientemente su 50% de un terreno de Catalinas Norte, vendido al Banco Itaú en U\$S 17,5 millones. Con ese dinero, TGLT canceló el 90% de su deuda a corto plazo.

## FRENTES ABIERTOS

En la actualidad solo quedan pasivos con bonistas por una refinanciación a la que obligó la pandemia. Pero esos bonos recién comenzarán a pagarse a fines de 2026, seguramente con tasas más razonables que las actuales, explicó Alejandro Belio, CEO de la firma.

Sin embargo, todavía quedan otros frentes abiertos para la compañía. Hay acreedores que le reclaman U\$S 18 millones en los estrados judiciales de Nueva York. El juez ha adoptado resoluciones preliminares a favor de uno y otro contendor. Pero también está pendiente la definición del Tribunal Superior de Justicia porteño sobre el proyecto Astor San Telmo, que hoy está paralizado por reclamos de asociaciones vecinales.

La torre fue lanzada en 2016 con un valor estimado de US\$ 60 millones. Estaba prevista para una altura de 29 metros, pero el Código Urbano



Alejandro Belio, CEO de GCDI.

permite 22 sobre un frente y 13 sobre el otro.

“Si nos permiten construir todo lo haremos y si no terminaremos con lo ya construido”, aseveró Belio.

En el portafolios residual de desarrollos quedan algunas unidades

por vender de Metra Puerto Norte, en Rosario. Mientras que el último proyecto importante por desarrollar es Venice, la ciudad navegable que se construye en Tigre.

Y con esto la empresa pone puntos suspensivos en su actividad desarrolladora, por lo menos por un tiempo, hasta que el mercado de real estate se muestre más promisorio. Mientras tanto queremos consolidarnos como una empresa constructora líder y crecer en ese negocio, explicó Belio.

En la actualidad la empresa trabaja en dos proyectos de gran tamaño: la construcción del reactor nuclear en Ezeiza para Invap y Conea, y por otro lado la remodelación y ampliación del Monumental de River que llevará la capacidad del estadio a 81.000 localidades.

## REPUNTE EN 2024

Belio estima que la actividad de la construcción puede tener un fuerte

**DURANTE LO QUE VA DEL AÑO LA COMPAÑÍA ACUMULÓ UN RESULTADO NEGATIVO MAYOR A LOS \$ 2.000 MILLONES.**

repunte a partir de 2024. En lo que es obra pública, GCDI continuará con la ampliación de la Terminal B para Aeropuertos Argentina 2000 en Ezeiza y participa en licitaciones para AySA. De todos modos su objetivo central son los clientes privados. Y en este sentido los antiguos propietarios de la constructora, la familia Caputo, le encargó levantar para su empresa Mirgor, la planta de autopartes que hará en Baradero. También realizará la ampliación de un depósito de piezas en la planta de Toyota, en Zárate.

Además, sigue construyendo los OM Recoleta y Palermo para North Baires, completó Oceana para Consultatio y se postuló en Concepción, un megaproyecto residencial en Colegiales.

Por otro lado, la empresa actualmente concentrada en Capital y Gran Buenos Aires, quiere expandirse en el interior del país. ■



**SANTOS DONCEL JONES**

Presidente de Iveco Group Argentina

# Iveco fabricará el PRIMER BUS a GNC en Argentina

*El bus será producido en la fábrica de Ferreyra, Córdoba. Forma parte de la línea de vehículos sustentables de Iveco. La mayor parte de la producción será colocada en mercados latinoamericanos. El propósito es “cuidar el medioambiente sin resignar potencia ni rentabilidad”.*

**A**ntes de fin de año se estará fabricando en Argentina el primer bus a GNC. El anuncio lo hizo Iveco, como parte del desarrollo de su gama sustentable Natural Power. El bus se producirá en la planta de Ferreyra, Córdoba y lo más interesante es que la mayor parte de la producción –un 60%– estará destinado a la exportación. Para ello, la compañía ya logró acuerdos en Brasil, Colombia, Chile, República Dominicana y Perú. “Busearemos entrar a todos los mercados que tengan disponibilidad de GNC. Conocemos las necesidades de nuestros clientes en la región y por eso nuestras expectativas comerciales con este vehículo son altas”, adelanta Santos Doncel Jones, presidente de Iveco Group Argentina.

La compañía está muy comprometida con la apuesta por las soluciones limpias y sustentables. “En 2019 marcamos un hito en Argentina con el lanzamiento de la familia

Natural Power –refiere Jones-. En 2020 empezamos con la producción nacional del camión Tector a GNC, fabricado en Córdoba y ahora damos un paso más con el bus ecológico”.

En concreto, Iveco producirá el chasis del bus que tendrá una capacidad para 48 pasajeros y está pensado para transporte urbano e interurbano de corta y media distancia, segmento donde se concentra actualmente el mercado de buses en Argentina.

El vehículo cuenta con una autonomía de 250 kilómetros y alcanza una potencia máxima de 204 hp, logrando una velocidad de hasta 94 km/h.

“Para cuidar el medioambiente no hay que resignar potencia ni rentabilidad sino que la tecnología que utilizamos nos permite tener los mismos rendimientos que un diésel, bajando el costo operativo y, por lo tanto, ofreciendo una mayor rentabilidad para los transportistas”, asegura Santos Doncel Jones.



## TAMBIÉN BAJAR COSTOS

Por otro lado, el motor silencioso del bus permite reducir la contaminación sonora y lo convierte en ideal para realizar servicios nocturnos.

“Nosotros vendemos el chasis, al cual hay que montarle después toda una carrocería encima –comenta el directivo-. Se necesita una especialización muy importante. Por eso contamos con un concesionario que a su vez tiene una empresa de carrocerías para optimizar el negocio. Obviamente que cualquier cliente puede comprar el chasis y luego montar la carrocería con quien quiera”, aclara Jones.



Un dato clave es que, además de contar con la más alta tecnología y con un diseño e implementos que lo ponen a la par de sus versiones diésel, los vehículos a GNC ofrecen un beneficio en torno al 50 por ciento en la reducción del costo del combustible, brindando una mayor rentabilidad al transportista.

El gas natural presenta un rendimiento similar al diésel, con la ventaja de reducir hasta un 90 por ciento las emisiones de dióxido de nitrógeno, un 99 por ciento las emisiones de partículas y hasta un 95 por ciento las emisiones de dióxido de carbono cuando se emplea biometano como combustible.

#### LA “ISLA ECOLÓGICA”

Mundialmente IVECO vende más de 12.000 buses al año, además la marca es líder en venta de buses en Francia e Italia y segundo en toda Europa en términos de venta de buses a GNC, diesel y eléctricos; siendo Francia el principal mercado.

El Bus 170G21 es ideal para aplicaciones urbanas hasta 12 metros y charter hasta 13,2 metros. Posee suspensión delantera y trasera con ballestas semielípticas que permiten una mayor resistencia y un fácil mantenimiento. Los frenos son neumáticos con sistema ABS permitiendo una menor distancia de frenado.

La marca no solo produce vehículos que disminuyen el impacto ambiental, sino que en su construcción sigue los lineamientos de la economía circular, ya que los desechos de cada acción que ocurre dentro de la planta, vuelven a los productos como un nuevo recurso.

Por ello la fábrica de Ferreyra dispone de la denominada Isla Ecológica: se trata de un espacio destinado a la preservación del medio ambiente donde se reciclan y recuperan todos los desechos de la fábrica que luego son utilizados en los camiones que salen de la planta cordobesa, como los guardabarros de maniobra reciclados que poseen los camiones Tector (diesel y GNC) Hi-Road y Hi-Land y los listones de madera para fijar las ruedas de auxilio de los Trakker Hi-Land y Hi-Way. Por otro lado, también se fabrican entre otros productos, piezas de madera y plástico reciclado que se transforman en herramientas con las que los vehículos son trasladados a los concesionarios.

#### EL MERCADO DE LOS PESADOS

Mientras tanto, el mercado de los vehículos pesados, tanto camiones como buses, presenta a esta altura del año números bastante parecidos a los de igual periodo de 2021, aunque con una cierta tendencia declinante en los últimos meses, en consonancia con una economía signada por la incertidumbre.

El segmento de los comerciales pesados volvió a presentar un decrecimiento en el octavo mes del año en una macroeconomía en un estado alarmante y sin rumbo.

Al finalizar el segundo cuatrimestre, las matriculaciones registraron un crecimiento del 1,9% al redondear un volumen de 10.500 unidades respecto a las 10.294 del acumulado del año anterior.

Dentro de ese panorama, Iveco logró destacarse al continuar con el liderazgo del segmento de pesados, con un incremento en sus matriculaciones del 7,06%. Al cierre cuatrimestral, mantuvo un alza superior al 15%.

En el segundo lugar, aparece Mercedes-Benz con una disminución en sus ventas cercanas al 30,39 por ciento en el interanual y un crecimiento del 3,24% en el anual.

Cerrando el podio, se posiciona Scania con un crecimiento del 20,67% en el octavo mes del año.

En 4º posición, se encuentra Agrale al patentar 94 unidades que representan una trepada del 9,3 por ciento.

Finalizando, en el quinto lugar, se encuentra Volvo con una caída del 6 por ciento.

En lo que se refiere al ranking de ventas según modelos de camiones y buses, en la primera posición se ubicó el camión semipesado, Iveco Tector 170E con un fuerte ascenso del 43,4 por ciento en sus matriculaciones.

En segundo lugar, se encuentra el Mercedes-Benz Accelo 815 con una disminución en sus ventas del 4% interanual.

Cerrando el podio, el Mercedes-Benz Accelo 1016 logró una expansión del 58,82% en el octavo mes del año. ■

# WHIRLPOOL EXPORTARÁ LAVARROPAS A BRASIL

**La necesidad de dólares para poder importar llevó a la compañía a levantar una moderna planta para fabricar lavarropas destinados en buena parte a la exportación.**

**N**adie pensaría que de la aguda escasez de dólares que existe en el país se podría derivar una consecuencia positiva. Sin duda no es así en la generalidad de la industria, pero en el caso de Whirlpool la referida situación llevó a una buena noticia.

La afamada marca internacional de electrodomésticos de línea blanca, abrirá una de las plantas más modernas del mundo en Argentina, con el objetivo de poder exportar 66% de su producción de lavarropas, y así poder compensar la necesidad que tiene de divisas para traer del exterior otro tipo de artefactos que comercializa en el país, como heladeras.

En tiempo record, la multinacional construyó una fábrica modelo en el Partido de Pilar, Buenos Aires, en un predio de 30.000 m<sup>2</sup>, con una inversión de u\$s52 millones. Allí se producirán lavarropas de alta capacidad de carga frontal, cocinas y lavarropas de carga superior.

El plan consiste en producir unas 300.000 unidades al año, de las cuales la empresa proyecta exportar dos de cada tres artículos allí terminados, principalmente a Brasil. La fábrica tendrá la más moderna tecnología, con la incorporación de robots y la creación de 400 puestos de trabajo.

## GENERAR DÓLARES

La celeridad con la que se construyó esta fábrica se debe a la necesidad por parte de la compañía de generar dólares propios. Como la mayoría de las empresas industriales con actividad local, Whirlpool se ve afectada por las restricciones oficiales para importar ante la falta de dólares.

Por lo tanto, el propósito de la compañía es tener un balance positivo de divisas entre importaciones y exportaciones realizadas.

Whirlpool, ofrece en el mercado local una decena de categorías de productos, liderando los segmentos de heladeras y lavarropas. Precisamente, la estrategia es ampliar la fabricación de modelos de lavarropas a nueve tipos diferentes, para poder exportarlos y así compensar las importaciones de heladeras que no se fabrican localmente.

Los directivos de la firma confían en que cuando la planta esté en pleno funcionamiento, la compañía pasará a ser superavitaria en cuanto a su balance de divisas.

## PROVEEDORES LOCALES

En el mismo sentido corre la iniciativa de desarrollar a proveedores locales para incrementar la composición de las partes nacionales dentro de los productos terminados.

En el caso de Whirlpool, en la actualidad un lavarropa fabricado por la empresa en Argentina contiene 50% de piezas locales, mientras que el otro 50% es de origen importado. Con el desarrollo de nuevos proveedores domésticos, el objetivo de la empresa es el de ampliar la participación de las partes nacionales hasta el 70% del valor del producto.

En este sentido, la firma se está apoyando en el Programa de Desarrollo de Proveedores del gobierno, que brinda asesoramiento a las pymes vinculadas, las cuales además acceden más fácilmente a un financiamiento.■

*En tiempo record, Whirlpool levantó una fábrica modelo en el Partido de Pilar, con una inversión de u\$s52 millones.*

150  
años



Qué mejor que  
alguien con 150 años  
para conocer  
el valor de  
cada día.

Cumplimos 150 años y pedimos  
un solo deseo: seguir protegiendo  
siempre lo más valioso de las  
personas.

Porque cuando cuidamos sus  
proyectos, familias, autos, hogares,  
negocios, y cada una de sus cosas,  
estamos cuidando algo mucho más  
importante. Que puedan disfrutar  
mucho más de cada día.

Tus días  
valen mucho.  
Protegelos.



**FEDERICO STURZENEGGER***Ex presidente del Banco Central de la R.A.*

# Cómo la inflación de EE.UU. reduce la deuda

**La inesperada alta inflación en Estados Unidos, reduce la deuda real de ese país, pero también de los emergentes endeudados en dólares. La cuenta la pagan los tenedores de bonos del Tesoro y también los grandes tenedores de efectivo en dólares, como Argentina.**

**E**n tanto los países en desarrollo enfrentan una nueva era de inflación elevada, tasas de interés en alza, un dólar más fuerte y fugas de capital, algunos gobiernos se beneficiarán de una bonanza apenas percibida. Durante la “Gran Moderación” que antecedió a la pandemia del COVID-19, años de baja inflación condujeron al crecimiento de la deuda soberana emitida a tasas de interés fijas y vencimientos a largo plazo. Ahora, dos años de una inflación inesperada en Estados Unidos han diluido esta deuda.

Los beneficios imprevistos de la propia inflación del gobierno de Estados Unidos son sustanciales. En octubre de 2019, las Perspectivas de la Economía Mundial del Fondo Monetario Internacional pronosticaban que la inflación estadounidense sería del 2,4% en 2021 y del 2,3% en 2022. Pero la inflación de Estados Unidos registró el 4,7% en 2021, y ahora el FMI espera una tasa del 7,7% para este año.

En estas condiciones, el principal ganador será el mayor emisor de deuda en dólares: el Tío Sam.

A fines de 2020, la deuda a tasa fija y a largo plazo del gobierno de Estados Unidos era de casi 21 billones de dólares y la base monetaria

de Estados Unidos (que incluye la cantidad de moneda en circulación) era de alrededor de 5,2 billones de dólares. Si bien el pleno impacto de la inflación de 2021-22 (12,4%) recae en la base monetaria, su componente inesperado (7,7%) reduce el valor de la deuda del gobierno de Estados Unidos. El Tesoro de Estados Unidos consigue así una enorme reducción de 2 billones de dólares –casi el 11% del PIB- del valor real de sus 26 billones de dólares en obligaciones expuestas a la inflación.

## EL “IMUESTO INFLACIONARIO”

Según la opinión generalizada, son principalmente los países en desarrollo los que recurren a desinflar sus deudas. Pero el período actual de alta inflación en Estados Unidos sirve como un recordatorio de que los países desarrollados también muchas veces han apelado a estrategias poco convencionales como el “impuesto inflacionario” para hacer frente a sus obligaciones.

Los títulos del Tesoro de Estados Unidos a largo plazo, que totalizan unos 6,6 billones de dólares, están en manos de entidades extranjeras como bancos centrales y fondos de pensiones, y la Fed estima que casi 1 billón de dólares de efectivo también



están en manos de no residentes. Al reducir el valor real de estas tenencias, la inflación elevada de Estados Unidos esencialmente ha transferido 568.000 millones de dólares al gobierno estadounidense de no residentes, lo que implica que alrededor de una cuarta parte del impuesto inflacionario de Estados Unidos en los dos últimos años se ha pagado en el exterior.

Dos de los mayores tenedores de títulos del Tesoro de Estados Unidos de largo plazo son Japón (1,2 billones de dólares) y China (862.000 millones de dólares), que en conjunto han pagado casi un tercio de las ganancias a Estados Unidos. Aparte de China y de grandes tenedores de efectivo como Argentina (que está perdiendo una cantidad equivalente al 3% del PIB debido al valor reducido del efectivo en dólares en manos de los residentes), la mayoría de los mayores pagadores del impuesto inflacionario en el exterior son economías desarrolladas.

## EMERGENTES QUE GANAN

Sin embargo, Estados Unidos no es el único ganador. Muchos mercados emergentes también se están beneficiando, porque un porcentaje significativo de su deuda está emitida en dólares. Como los inversores extranjeros no han querido asumir el



Si dejamos de lado a Estados Unidos, la deuda total pendiente a tasa fija, a largo plazo y denominada en dólares en 2021 era de 1,3 billones de dólares, según el Banco de Pagos Internacionales. En consecuencia, para obtener una estimación conservadora del tamaño del alza para los gobiernos fuera de Estados Unidos (conservadora porque la inflación norteamericana podría superar las expectativas o persistir más allá de este año), podemos aplicar una inflación inesperada del 7,7% a los 1,3 billones de dólares, lo que implica ahorros de alrededor de 100.000 millones de dólares. Debido a la disolución de su deuda, Turquía, Indonesia, México, Arabia Saudita y Brasil, individualmente, obtienen una transferencia única que supera los 4.000 millones de dólares, a expensas de sus acreedores. Otros grandes ganadores (en términos relativos) incluyen a países en desarrollo como Líbano, Venezuela, Jamaica y

en relación a otras monedas. Pero el shock inflacionario reciente en Estados Unidos es un shock monetario, lo que implica que los tipos de cambio nominales llegado el caso se moverán con el diferencial de inflación en los países. Una vez que eso suceda, el

*Alrededor de una cuarta parte del impuesto inflacionario de Estados Unidos en los dos últimos años se ha pagado en el exterior.*

PIB de otros países, medido en dólares, también crecerá al ritmo de la inflación de Estados Unidos, garantizando que la carga real de la deuda soberana caiga.

Los comentarios sobre los peligros

riesgo de que los gobiernos intenten diluir el valor real de sus obligaciones imprimiendo dinero y desatando la inflación, muchos gobiernos se han atado sus propias manos emitiendo deuda denominada en dólares.

Los tenedores de bonos así pudieron asegurarse de que la inflación en la moneda local no afectara adversamente el valor de sus tenencias –o eso es lo que creían-. La teoría de la paridad relativa del poder de compra nos dice que el PIB nominal de todos los países, cuando se lo mide en dólares estadounidenses, terminará aumentando al ritmo de la inflación de

*Argentina está perdiendo una cantidad equivalente al 3% del PIB por la reducción del valor del efectivo en dólares en manos de residentes.*

Estados Unidos. Una inflación alta en Estados Unidos, por ende, significa que la carga real de la deuda denominada en dólares decaerá, deduciendo un alza sustancial a otros soberanos.



Mongolia, cuyos gobiernos se benefician de la misma manera en un porcentaje en torno al 2% del PIB o más.

#### **EL PBI EN DÓLARES CRECE**

Sin duda, estas sumas astronómicas harán que los acreedores exijan tasas de interés más altas sobre las emisiones de deuda nueva. Pero las tasas de interés más altas no afectan el derrumbe del valor real del stock existente de deuda de largo plazo. Para algunos países, por otra parte, el efecto de esta transferencia tal vez no se sienta en lo inmediato, porque el dólar recientemente se ha fortalecido

que enfrentan los países en desarrollo tienden a centrarse en los riesgos planteados por las tasas de interés más altas y por la depreciación de las monedas. Para los gobiernos, sin embargo, la inflación de Estados Unidos también viene de la mano de un aspecto positivo: los tenedores de bonos pagan el precio mientras la inflación cercena un stock altísimo de deuda soberana. ■



Joaquín Sepúlveda y Gonzalo Abásamo,  
fundadores de SimplEstate.

# CREENCIERON EN 2022 LOS INVERSORES SUB 40

**Las nuevas plataformas han democratizado el acceso a los mercados de inversión y sobre todo permiten la entrada de los más jóvenes al mundo financiero y de real estate.**

**U**na nueva generación de inversores está creciendo en Argentina. Son jóvenes que, gracias a nuevas plataformas, han desembarcado en los mercados de real estate de una manera más fácil, rápida y accesible que antes.

Tal es el caso de SimplEstate, la primera start up argentina de inversiones en real estate, que con su objetivo de abrir los mercados de inversión a todas las personas con un mínimo de ingreso, ha logrado en sus primeros dos años de operación captar una nueva “generación de inversores”. “Esta revolución en el mundo de la inversión se ha visto facilitada por el auge de plataformas como Simplestate, fáciles de usar y que, como en nuestro caso, supimos entender el nuevo contexto de los más jóvenes”, comenta Gonzalo Abalsamo, co-fundador y CEO de Simplestate. “Se trata de un fenómeno generalizado durante y post pandemia, cuando el creciente desempleo, el aislamiento y la poca capacidad de ahorro, empujó a muchos a volcarse a opciones de inversión”, finaliza.

La startup creada hace un poco menos de 3 años por Gonzalo Abásamo y Joaquín Sepúlveda Lemus ha registrado desde sus inicios hasta el día hoy un fuerte crecimiento en la

cantidad de jóvenes que comenzaron a invertir a través de la plataforma en el mercado del real estate. Teniendo en cuenta el rango de edad entre los 20 y los 40, que contempla a la Generación Z y Generación Y, Simplestate registró en sus dos últimos años de operación un incremento del más del 1000% de esta franja etaria.

## EL INVERSOR JOVEN

Si se toma de referencia solo lo que va del año 2022 y según el análisis realizado por la startup a través de su propia plataforma, los inversores sub 40 son más del doble de los mayores de 41 años. Por otra parte, esos jóvenes inversores en su mayoría tienen entre 35 y 40 años y predominan los hombres.

*Los inversores sub 40 en la plataforma son más del doble de los mayores de 41 años.*

“Estas generaciones suelen confiar más en la tecnología y no solo para tener información y educarse, sino también para elegir nuevos estilos de vida como decidir qué hacer con su

plata o ahorros”, comenta Abalsamo. “Estos inversores centennials y millennials son mucho más arriesgados y se informan por las redes sociales, sin la intermediación de asesores. Por eso, desde Simplestate decidimos acompañarlos con propuestas y alternativas de inversión con un respaldo seguro y con montos de inversión sumamente accesibles”, agrega.

“Armamos productos mucho más cortoplacistas y atractivos para el mercado argentino con una rentabilidad entre el 8 y 10% anual en dólares en promedio”, dice. Entre las distintas formas de inversión que tiene la plataforma, por ejemplo, se puede invertir y en seis o siete meses cobrar una ganancia, son inversiones en pesos con retorno a corto y mediano plazo en dólares. También se puede invertir con la opción de salir en cualquier momento con una rentabilidad garantizada del 4% en dólares. O una versión más tradicional en la que se permanece hasta el final del proyecto con una rentabilidad mayor. “O también se puede invertir en lo que llamamos renta alquiler, se trata de una propiedad que ya está alquilada en dólares, por ejemplo, en Nordelta. En ese caso, el inversor percibe una renta mensual proporcional en dólares que representa el 60% de la rentabilidad y el 40% final lo obtiene una vez que se vende esa propiedad con la finalización del contrato de dos años. Estas propiedades alquiladas durante dos años se venden una vez finalizado el contrato”, explica el socio fundador de Simplestate.



**Comprometidos con el desarrollo de la pesca  
y la acuicultura sustentable en la Argentina**

YVON CHOUINARD

# El hombre que donó su empresa a la causa climática

Amante de la naturaleza y de los deportes al aire libre, eximio escalador, se hizo multimillonario con la mítica marca Patagonia. Decidió donar su empresa para financiar actividades en pro del medio ambiente.

**Y**von Chouinard es un multimillonario nada convencional. Viste ropa usada y vieja, se mueve en un vehículo destartalado y no usa computadora ni teléfono celular. Además, acaba de donar su empresa, Patagonia, a un fideicomiso ambiental sin fines de lucro.

La compañía continuará con su producción habitual de ropa deportiva y artículos para la vida al aire libre, pero todas las ganancias estarán destinadas a organizaciones dedicadas a luchar contra la crisis climática y a otros objetivos ambientales.

Para explicar la sorpresiva decisión, Chouinard escribió: "En lugar de extraer valor de la naturaleza y transformarlo en riqueza para los inversores, utilizaremos la riqueza que crea Patagonia para proteger la fuente de toda riqueza".



Tenía que decidir qué hacer con la empresa y los caminos más obvios eran venderla o hacerla pública, lo cual le habría redituado grandes recursos financieros.

Pero Chouinard temía que cualquiera de esos caminos terminara haciendo de Patagonia "una de esas empresas irresponsables". También consideró la posibilidad de dejarle la compañía a sus hijos Fletcher y Claire, pero ellos no quisieron. Finalmente en diciembre pasado, los cuatro Chouinard junto con su equipo de asesores, acordaron el camino que finalmente seguirían.

"Siento un gran alivio por haber puesto mi vida en orden", dijo el empresario.

## REGALAR GANANCIAS

En agosto, las acciones con derecho a voto de la compañía –el 2% del total– fueron transferidas a Patagonia Purpose Trust, un fideicomiso cuyo objetivo es que la marca Patagonia cumpla con su compromiso de ser socialmente responsable y regalar sus ganancias.

Dependiendo del desempeño de Patagonia de aquí en adelante, podría pagarle a Holdfast Collective un dividendo anual de alrededor de 100 millones de dólares.

La marca Patagonia seguirá operando en su sede



## **Patagonia podría pagarle a Holdfast Collective un dividendo anual de alrededor de 100 millones de dólares.**

de Ventura, California, vendiendo chaquetas, gorros y pantalones de esquí por valor de mil millones de dólares cada año. Pero la familia Chouinard ya no recibirá nada, ni será la dueña.

Los Chouinard no recibieron ninguna exención fiscal por su donación. Y por el contrario, la familia debió pagar millones de dólares en impuestos por la transferencia al fideicomiso que controlará las acciones con derecho a voto,

### **UN ESCALADOR PIONERO**

Yvon Chouinard fue un escalador pionero del valle de Yosemite, en California durante los años 60. Vivió en su automóvil y comía latas de comida para gatos de a cinco centavos cada una. Su vida era escalar montañas y estar el mayor tiempo posible en contacto con la naturaleza.

Los hábitos sencillos le duraron toda la vida. Actualmente usa ropa vieja y conduce un Subaru que ya cumplió su ciclo. Divide su tiempo entre casas muy modestas en Ventura y Jackson, Wyoming. No tiene computadora ni teléfono celular.

Fueron sus investigaciones de juventud sobre los nidos de halcones las que le llevaron a la escalada. Para ahorrar dinero y adaptarlas a su estilo decidió fabricar sus propias herramientas de escalada, aprendiendo herrería de manera autodidacta y finalmente montando un negocio de fabricación de estos elementos.

Escaló montañas en todo el mundo y fue un innovador en técnicas y estilos de esta actividad, como también en la introducción de nuevas herramientas de escalada. Protagonizó dos películas sobre ascensos en las montañas de Yosemite.

### **POR QUÉ PATAGONIA**

En 1968 hizo un ascenso al cerro Fitz Roy por una ruta nueva, lo que le valió notoriedad en la Argentina. Enamorado de la Patagonia, adoptaría ese nombre como emblema para su negocio definitivo.

En un viaje a Escocia a principio de los 70, Chouinard compró algunas camisas de rugby y las vendió con éxito. A partir de ese pequeño inicio, fundó Patagonia,

para desarrollar una amplia gama de ropa deportiva duradera.

Junto con el éxito económico de la compañía, el empresario vio la oportunidad de conseguir otros objetivos personales a través de ella, con el compromiso de ser un sitio excepcional para trabajar y una herramienta para el activismo medioambiental.

Tempranamente Chouinard adoptó la norma de que Patagonia donara todos los años a ONG relacionadas con el medio ambiente el 1% de sus ventas o el 10% de sus ganancias, lo que resultaría mayor.

"Nunca quise ser un hombre de negocios", afirmó Chouinard.

"El actual sistema capitalista consiguió sus logros a un costo enorme, incluida la creciente desigualdad y el daño ambiental no compensado a gran escala. El mundo está literalmente en llamas".

"Las empresas que crean el próximo modelo de capitalismo a través de un profundo compromiso con el propósito atraerán más inversiones, mejores empleados y una mayor lealtad de los clientes. Son el futuro de los negocios si queremos construir un mundo mejor", escribió.

### **CAUSAS AMBIENTALES**

En 2018, la compañía informó que donaría todo el dinero que obtuvo de los recortes de impuestos firmados por el entonces presidente Donald Trump a causas ambientales. Y en 2017, Patagonia se unió a una demanda que intentaba evitar que el gobierno federal redujera el tamaño de los parques nacionales Bears Ears y Grand Staircase-Escalante en Utah.

"Verme en la lista de multimillonarios de la revista Forbes realmente me enojó –dijo Chouinard-. No tengo mil millones de dólares en el banco, ni conduzco un Lexus".

A comienzos de los 90 una auditoría medioambiental de Patagonia reveló que el algodón era el peor producto para el medio ambiente. En 1996, Chouinard comprometió a la compañía a utilizar solo algodón orgánico en la fabricación de las prendas.

### **EFFECTO DE LAS REPRESAS**

En 2014, Patagonia apoyó la película documental Dam-Nation sobre el cambio de actitud en los Estados Unidos con respecto al sistema de represas de ese país y los perjuicios para el medio ambiente. Chouinard fue el productor ejecutivo de la película y apareció en ella hablando sobre las represas..

La película, producida por Patagonia Inc., relata la historia del desarrollo hidroeléctrico en Estados Unidos –con millares de represas en 70 años- retratando el costo que implicó en términos ecológicos, sociales y culturales.

Chouinard ha sido también un surfista y kayakista consumado, como también aficionado a la pesca, especialmente con mosca al estilo tenkara. Ha escrito sobre temas técnicos y ética de la escalada, así como también sobre la confluencia del ecologismo y los negocios.



■ Comprar Twitter es un acelerador para crear X, la aplicación para todo".

El multimillonario Elon Musk escribió esa frase en Twitter luego de su nuevo cambio de opinión sobre la compra de la plataforma. En una carta enviada a la compañía Musk aceptó pagar el precio acordado hace meses antes de intentar dar marcha atrás con el trato. O sea U\$S 44.000 millones, que implica una valoración actualmente muy superior a la del mercado.

Cuando un seguidor le preguntó por Twitter si no hubiera sido más fácil iniciar X de cero, el hombre más rico del mundo respondió por la misma vía que "Twitter va a acelerar a X en unos cuatro o cinco años".

Los analistas de inmediato tradujeron las frases de Musk afirmando que sin duda el magnate está pensando en poner en práctica su proyecto de replicar algo similar a la muy exitosa plataforma china WeChat, llevando a

Twitter a un nuevo nivel.

También se especuló sobre si X sería el verdadero nombre del proyecto, o una denominación provisoria. Lo cierto es que Elon posee el dominio x.com desde hace muchos años. Cuando fundó un banco virtual, al que luego fusionó con Pay Pal. Y en 2016 volvió a comprar el dominio.

Lo que está claro a esta altura es que al nuevo dueño de Twitter le gusta la letra "x": está presente en su compañía espacial SpaceX, en el nombre de su hijo X Æ A-12 y en el modelo X de Tesla SUV.

#### QUÉ ES LA APP "PARA TODO"

Se trata de un modelo de aplicación que no existe en Occidente, pero que ha tenido un éxito fenomenal en China. No es la única, pero sin duda el paradigma de este formato es WeChat, una especie de "superapp" con 1.390 millones de usuarios, solo en China, que ofrece una increíble

variedad de servicios: desde la mensajería, la red social, pagos on line, pedidos de toda clase, desde alimentos hasta taxis, reservas de pasajes o de habitaciones, enviar dinero, paquetes o documentos, entretenérse con videojuegos o consultar noticias. Lo cierto es que WeChat y otras aplicaciones similares forman parte importante de la vida diaria de las personas en China y otros países asiáticos.

En comparación, Twitter es una plataforma relativamente pequeña, con alrededor de 300 millones de usuarios activos, que nunca ha experimentado el crecimiento exponencial de TikTok o Instagram, por ejemplo. Pero se considera influyente y es ampliamente utilizada por políticos, líderes mundiales y empresas para compartir comentarios y opiniones.

Cuando anunció por primera vez sus intenciones de comprar Twitter, Musk dijo que quería abrir la plataforma a

# QUÉ ES X, LA SUPERAPP QUE PROYECTA ELON MUSK

LUEGO DE CONFIRMAR QUE SE HARÁ CARGO DE TWITTER, MUSK PLANEA CONVERTIR A LA RED SOCIAL EN UNA APLICACIÓN QUE SERVIRÁ "PARA TODO", AL ESTILO DE LA PLATAFORMA CHINA WECHAT. DE QUÉ SE TRATA EL MODELO QUE AUN NO EXISTE EN OCCIDENTE.

una mayor "libertad de expresión" con menor moderación, una línea difícil de mantener en una empresa de redes sociales con variadas regulaciones y leyes sobre el discurso del odio en el mundo.

Pero, al parecer, Musk quiere convertir a la plataforma en algo muy diferente, lo que podría alejar a sus fanáticos actuales, pero también atraer a una multitud completamente nueva.

## PAGOS DIGITALES

Otra superapp china, Grab, permite que todos los productos y servicios adquiridos a través de la plataforma, se puedan pagar mediante un sistema propio. Una billetera electrónica está vinculada a la cuenta bancaria o tarjeta de crédito del usuario, se puede configurar para pagar en cuotas o incluso con puntos que se obtienen con cada actividad realizada a través de la aplicación.

También se puede usar para pagos

sin efectivo, tanto escaneando un código QR con la aplicación en una tienda o con una tarjeta física vinculada a la cuenta.

Pero WeChat o Grab no son los únicos jugadores. Hay superapps en abundancia en Asia: desde GoJek de Indonesia hasta PayTM de India, que permiten hacer aún más cosas, como reservar una manicura, pedir combustible para la motocicleta, pagar una multa de tránsito y hasta comprar oro.

Las superapps se han puesto de moda en una región de nativos digitales. Solo en el sudeste asiático, alrededor de las tres cuartas partes de la población usa internet y, de ese grupo, el 88% tiene un teléfono inteligente.

## PELIGROS DEL MODELO

Mucho se ha escrito sobre cómo su ubicuidad en la vida cotidiana china, en una sociedad estrictamente controlada por el gobierno, ha convertido a WeChat en una herramienta

de vigilancia y censura.

Mensajes, publicaciones e incluso cuentas que se bloquean rutinariamente por contenido considerado políticamente sensible.

Existe, además, la preocupación de cómo podría contribuir a los diversos esquemas controvertidos de "crédito social" en China, donde las vidas de los ciudadanos pueden verse restringidas en función de sus puntajes de crédito bancario o comportamiento social.

En 2020, WeChat introdujo su propio sistema de puntuación en el que los usuarios obtienen privilegios adicionales si tienen buenos registros de crédito en la aplicación.

El ejemplo de WeChat destaca la principal preocupación sobre las superaplicaciones: dado que todos hacen prácticamente todo en unas pocas plataformas, estas apps terminan recopilando una gran cantidad de datos sobre las personas y podrían ejercer cierto poder sobre la vida diaria.

## — QUE ES X, LA SUPER APP QUE PROYECTA ELON MUSK

Cómo se tratan esos datos y en qué medida los gobiernos deberían tener acceso a ellos será parte del debate

quiero deshacerse de los bots que generan mensajes spam en Twitter y las cuentas que promueven estafas. En abril de este año, Musk declaró que: "Lo primero que cambiaría como nuevo propietario de Twitter es intentar eliminar el spam y los bots de estafa, y los ejércitos de bots que hay en la plataforma. Hacen que el producto sea mucho peor".

Unidos en breve.

Pero es probable que Musk sea mucho más rápido en implementarlo para todos los usuarios. Sus seguidores le hicieron saber que estarían a favor en una encuesta que realizó en marzo.

### Pagos con criptomonedas

El grupo de inversión Crypto Rand compartió que espera que el CEO de Tesla añada a la red social la opción de realizar compras y pagos con criptomonedas en la plataforma.

En la comunicación se mencionó las "compras de criptomonedas"; sin embargo, a principios de este año, Musk

## MUSK QUIERE CONVERTIR A TWITTER EN ALGO MUY DIFERENTE, LO QUE PODRÍA ALEJAR A SUS SEGUIDORES, PERO TAMBIÉN ATRAER A NUEVAS MULTITUDES.

en sociedades donde la privacidad es particularmente apreciada.

La superaplicación X de Musk, si llega a buen puerto, puede ser vista por algunos con recelo, como una navaja suiza de doble filo.

Sin embargo, para otros, la conveniencia y la simplicidad de vivir la vida en solo una aplicación compensa las desventajas. Para aquellos con profundas preocupaciones sobre la privacidad, siempre existe la opción de reducir su uso.

Y en los mercados abiertos, las aplicaciones especializadas seguirán compitiendo por la atención de los usuarios, lo que reduce la probabilidad de que la mayoría de los datos terminen en manos de solo una o dos empresas. Una de las razones del dominio de WeChat en China es que algunas aplicaciones como Twitter y WhatsApp están bloqueadas allí.

### CAMBIOS INMEDIATOS

Estas son las modificaciones inmediatas y más relevantes que habrá en Twitter desde que Elon Musk esté al frente, según las declaraciones del empresario al adquirir la red social:

#### Total libertad de expresión y baja moderación de tuits

Musk se presenta como un ardiente defensor de la libertad de expresión y ya sostuvo en varias oportunidades que prevé dejar a los tuiteros expresarse como lo crean conveniente, mientras no infrinjan la ley.

Es conocida su crítica a la decisión de Twitter de prohibir permanentemente el acceso al sitio al expresidente Donald Trump, tras la insurrección en el edificio del Capitolio de Estados Unidos el 6 de enero de 2021.

#### Menos bots, más humanos

El magnate ya ha declarado que

#### El polémico botón de "Editar tuits"

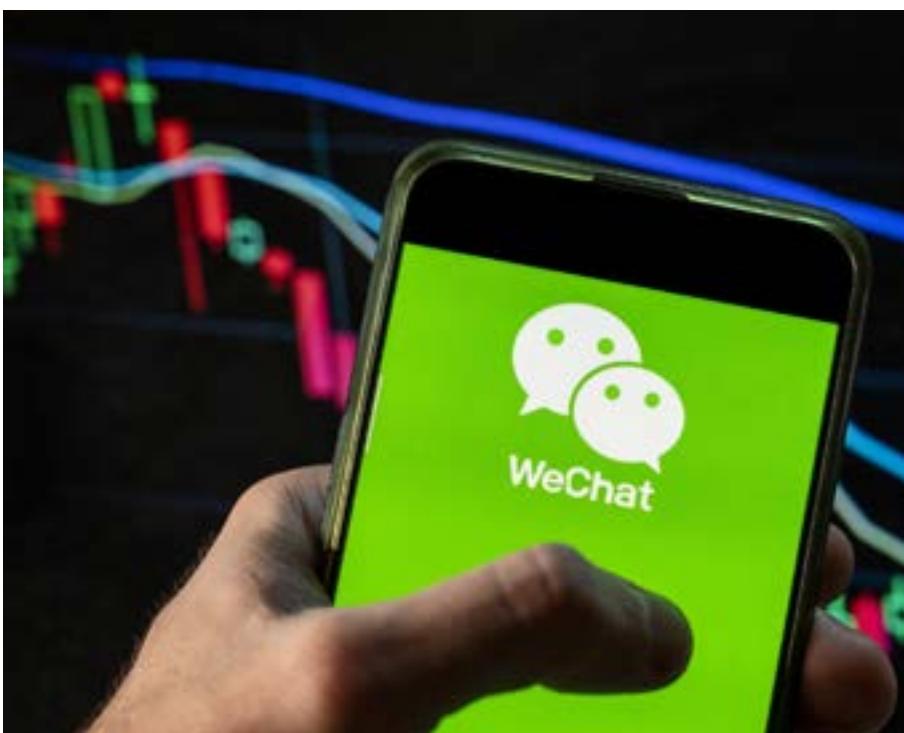
Musk es un defensor de la incorporación del botón de edición que muchos usuarios de Twitter llevaban años pidiendo y apoya la posibilidad de modificar tuits.

Después de largas discusiones, Twitter habilitó la función para los miembros de Twitter Blue, la versión premium y paga de la red social en Canadá, Australia y Nueva Zelanda, y llegaría a los suscriptores de Estados

### WECHAT Y OTRAS APLICACIONES SIMILARES FORMAN PARTE IMPORTANTE DE LA VIDA DIARIA DE LAS PERSONAS EN CHINA Y OTROS PAÍSES ASIÁTICOS.

declaró que si lograba comprar Twitter, podría añadir los pagos en Dogecoin a la plataforma de medios sociales.

El año pasado, mientras Jack Dorsey aún era el CEO de Twitter, se introdujo una opción de propina en la plataforma de medios sociales, utilizando Bitcoin y Ethereum. Musk podría expandir esa función.



# Una exportación no tradicional que nos enorgullece de por vida...



Miles de hogares en todo el mundo reciben con alegría el nacimiento de pequeños italianos, americanos, españoles, canadienses, brasileños, japoneses, turcos, suizos, ingleses, mexicanos, franceses, venezolanos, austriacos, israelíes, chilenos, iraquíes, coreanos...

Primer productor mundial de Gonadotrofinas humanas.



## Massone

Especialista en medicina reproductiva.



# Cuál es el verdadero negocio de OnlyFans

No cabe duda que OnlyFans es un gran negocio, por lo menos para su propietario y algunos creadores de contenidos muy populares. La plataforma fue fundada en 2016 por el británico Timothy Stokely, quien tenía en su haber varios intentos enfocados en la pornografía y finalmente tuvo éxito con OnlyFans. Supuestamente era para apoyar a todo tipo de creadores, pero rápidamente los dedicados a contenidos eróticos o pornográficos lograron la mayor difusión. Más de dos millones de personas se registraron en el sitio, incluyendo célebres artistas, modelos y cantantes. Pero no todo es contenido sexual, también hay artistas, artesanos, cantantes, que suben el "backstage" de sus procesos de creación, dibujantes que realizan diseños o cocineros que muestran sus recetas.

En 2018 Stokely decidió pasar a ganancias el crecimiento de su plataforma y le vendió el 75% de las acciones a Leonid Radvinsky, un ucraniano-estadounidense de 39 años, que mantiene un bajo perfil, pero de quien se han comentado antecedentes no muy claros.

En la actualidad, Radvinsky acumula una fortuna personal de 1.700 millones de dólares. OnlyFans ha crecido de manera espectacular hasta alcanzar a más de 100 millones de usuarios, generando ingresos por

1.400 millones de dólares en 2021.

El negocio de OnlyFans se disparó durante la pandemia, cuando duplicó el número de suscriptores e incrementó los creadores de contenido en más de un tercio.

Gracias a los dividendos, Radvinsky recibió una lluvia de dólares: más de US\$ 500 millones en un año y medio. Durante 2021 se alzó con US\$ 284 millones y hasta julio de este año ganó otros US\$ 233 millones. Es decir que el empresario estuvo ganando más de un millón de dólares por día este año.

## UN MODELO SENCILLO

El modelo de negocios que ofrece OnlyFans a sus creadores es sencillo. Ellos tienen que construir su propia base de seguidores a los que pueden cobrar entre 4,99 y 50 dólares al mes a cada uno de ellos. Si la empresa fija un piso y un techo en los precios.

Además, pueden recibir propinas de hasta 100 dólares por vez por usuario. Generalmente, claro, las propinas responden a pedidos específicos y mensajes individualizados. Sería un complemento interactivo y personalizado para el contenido principal. El 20% de todos los ingresos es lo que gana como comisión la empresa.

**La plataforma tuvo un crecimiento exponencial a partir de la pandemia. Su propietario, Leonid Radvinsky, gana actualmente más de un millón de dólares por día. Hace poco quiso desvincular a la plataforma de la pornografía, pero tuvo que dar marcha atrás. Sus antecedentes poco claros.**

La comisión puede parecer importante, pero todo depende de con qué se compare. Si es la industria de la pornografía la que se está mudando a este verdadero Uber del contenido sexualmente explícito, no hay muchas estrellas de ese mundo que puedan negociar un 80% de los ingresos que generan sus trabajos. Con lo cual, muchas de las principales actrices y actores del rubro se mudaron encantados a la nueva plataforma.

Aunque cabe aclarar, no todo es contenido adulto. Hoy en día, otros géneros como el acondicionamiento físico, los músicos, cocineros y personas famosas que dan acceso a sus vidas cotidianas también generan el contenido para los usuarios.

#### **MILLONARIOS Y NO TANTO**

Como en el deporte, la música o el espectáculo los grandes ganadores están a la vista de todos y sus ingresos son siderales, ya sea que se dediquen o no al contenido adulto. Pero las ganancias de las grandes estrellas no reflejan los ingresos de la gran mayoría de los creadores.

Bella Thorne es una de las grandes celebridades de OnlyFans. Con 24,3 millones de seguidores en la plataforma a los que les cobra 9,99 dólares al mes sus ingresos mensuales se estiman en 11 millones de

dólares. Su caso es mítico porque en sus primeras 24 horas en Onlyfans ganó un millón de dólares. Un caso fuera del mundo de la pornografía es el de la rapera Cardi B, que con 81,7 millones de suscriptores a 4,99 dólares al mes genera ingresos estimados en USD 9,43 millones mensuales dando acceso a material exclusivo para sus fans.

La pregunta es cuánto gana un creador que se lanza a la plataforma sin ser una figura resonante en redes sociales, medios tradicionales o la industria del porno. Y la respuesta es que no mucho.

La mayoría lo usa como un trabajo secundario para llegar a fin de mes. Muchos otros obtienen un sueldo medio y muy pocos –poquísimos– tienen altas ganancias y se han hecho ricos gracias a la plataforma.

El 10% de las cuentas más importantes gana el 73% de todo el dinero que ingresa en la plataforma. La mayoría de las cuentas embolsan menos de 145 dólares al mes, después de la comisión.

El atractivo para esos creadores está en que la plataforma no para de crecer si se tiene en cuenta la cantidad de usuarios y cómo ese número se ha disparado en un corto tiempo. La empresa no revela muchas de sus cifras, pero asegura en sus redes que desde que fue fundada en 2016 ha pagado desde entonces más de US\$ 3.000 millones en ganancias de creadores y se ha consolidado como la plataforma a la que acuden más de 100 millones de usuarios registrados y más de 1 millón de creadores en todo el mundo. En 2019 aseguraba tener 7 millones de usuarios.

#### **LA REDENCIÓN**

Las miras a futuro de la empresa son las de seguir creciendo y ganar en respetabilidad para ingresar en la mayor cantidad de rubros y multiplicar su valor de mercado. En esa línea, hace poco OnlyFans fue noticia internacional cuando decidió impedir la publicación de contenido pornográfico en su plataforma. Sin embargo, la reacción de los usuarios fue tan virulenta que tuvo que revertir la decisión a los pocos días.

De todos modos, Radvinsky ha declarado que los mayores desafíos para OnlyFans son los de introducir mayores regulaciones en los contenidos.

Quizás exista también en el empresario la necesidad de redimirse ante la opinión pública, dados los antecedentes oscuros que circulan sobre su persona. Según una investigación periodística, Radvinsky habría creado hace 20 años once sitios web en los que, supuestamente, ofrecía contraseñas pirateadas o ilegales para acceder a páginas pornográficas con contenidos de abuso, contraseñas ilegales para adolescentes o para sitios de zoofilia. Sin embargo, no fue posible relacionar directamente los sitios con material de abuso o zoofilia.

Por otra parte, Radvinsky fue acusado en 2004 de utilizar la marca de Amazon para engañar a internautas. A sus vez, usuarios de correos Hotmail, propiedad de Microsoft, habrían recibido mensajes en los que se los invitaba a obtener “dinero gratis del gobierno” y a ingresar a sitios pornográficos. El caso mereció una demanda y finalizó en un arreglo extra judicial. ■



Impulsar el crecimiento.  
Expandir las fronteras del negocio.  
Mejorar la rentabilidad.

» ¿Cuál es tu desafío?



► Auditoría • TAX • BPO • Consultoría • HR • IT • Legales

**60** Oficinas a  
nivel mundial

**+2000**  
Profesionales

**+1000**  
Clientes

**auren**

MEMBER OF THE  
**FORUM OF FIRMS**

SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
**GOALS**

**antea**  
Alliance of  
Independent Firms

[www.auren.com](http://www.auren.com)

**EXCLUSIVO**



El tradicional Ranking de las 1000 Empresas Líderes llega, con la presente entrega, a su 47<sup>a</sup> edición anual consecutiva. Desde hace mucho tiempo, este ranking está reconocido como una referencia ineludible a la hora de consultar la realidad de las empresas del país. Este trabajo exclusivo de Prensa Económica, brinda el más completo y preciso cuerpo informativo sobre las compañías que más venden, en los más diversos rubros. Con más datos y servicios, este ranking ratifica su condición de ser el más amplio en su tipo y el único confiable. Hay razones concretas por las cuales este ranking es tan valorado y consultado: en primer lugar por el aval que significa una trayectoria de más de cuatro décadas y media, profundizando fuentes de información y metodología. Otro motivo es la cantidad de información que se brinda sobre la empresa y además, el tradicional rigor de esta publicación en la obtención y tratamiento de los datos. Este ranking incluye datos de los últimos balances anuales aprobados por las empresas hasta el 30 de junio de 2022, sostiene criterios homogéneos y mantiene una gran representatividad en cuanto a la porción de la actividad económica del país presente en sus listados.

# RANKING DE LAS EMPRESAS QUE MÁS VENDEN EN LA ARGENTINA

**C**asi todas las empresas aumentaron su facturación en el último período anual contabilizado. Ello es consecuencia en parte de la alta inflación, que en 2021 llegó al 54%, sino que también se produjo una recuperación en el volumen de ventas, lo cual trabaja aparente que el monto de lo facturado crecería en términos reales en la mayoría de los casos.

La salida de la pandemia y la liberación de las medidas restrictivas de la actividad en muchos sectores, causó esta reactivación con respecto al año anterior, cuando la actividad económica se había desplomado un diez por ciento.

Esta es una de las conclusiones que permite extraer el Ranking de las 1000 Empresas Líderes, el tradicional informe exclusivo de Prensa Económica, que llega así a su 47<sup>a</sup> edición anual consecutiva. Se trata, como ya es conocido por los lectores, del trabajo más profundo, amplio y confiable en su tipo, tanto por la abundancia de sus datos como por la exactitud de los mismos y el rigor metodológico utilizado. Este verdadero clásico de Prensa Económica, conforma la radiografía más completa que pueda obtenerse de la realidad de las grandes y medianas empresas de la Argentina. Como de costumbre, este resultado fue obtenido gracias al exhaustivo trabajo del equipo de Research de la editorial, que obtuvo los datos de fuente directa y los cruzó para lograr el máximo posible de exactitud y veracidad.

La respuesta de las compañías a los requerimientos del equipo de investigación fue como siempre muy buena. Desde ya que igualmente fue necesario acudir en muchos casos a fuentes de información alternativas pero igualmente serias y confiables.

Los datos consignados en este trabajo figuran en el último balance anual de las compañías encuestadas. Los datos, por otra parte, son actuales, puesto que pertenecen a balances anuales cerrados hasta el 30 de junio del presente año.

Una aclaración metodológica importante es que en casi todos los casos de grupos económicos, se han considerado individualmente las empresas que lo conforman. Solo se consignaron datos de grupos en casos excepcionales, cuando la información consolidada fue la única posible de obtener.

Otro dato distintivo de este trabajo es que solo toma en cuenta las ventas realizadas por las compañías en la Argentina, es decir que no se incluyen ventas de filiales o controladas en el exterior.

En lo que se refiere a Sectores, hay un rubro que se despega claramente del resto y es el aceitero y cerealero, principal responsable del ingreso de divisas en el país. A

favor de una buena cosecha y de precios internacionales en alza las empresas del sector aumentaron sensiblemente su facturación, bastante por encima de la inflación y avanzaron posiciones en el ranking. También tuvieron una buena performance en cuanto a ventas la mayor parte de las compañías de petróleo y gas, en especial las que exportan.

En el listado de Cantidad de Personal, en tanto, Telecom Argentina se colocó como el mayor empleador, con casi 22.500 empleados, seguido por Cencosud y Arcor, que superaron la cantidad de 20.000 empleados. YPF y Coto aparecen un escalón más abajo con planteles que suman entre 18.000 y 19.000 empleados.

## UBICACIÓN DE LAS DISTINTAS TABLAS DEL RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

LAS QUE MÁS GANARON	PÁG. 59
LISTADO POR CANTIDAD DE PERSONAL	PÁG. 60
LAS 10 TOP VENTAS	PÁG. 62
LAS 1000 EMPRESAS QUE MÁS VENDEN	PÁG. 64
LISTADO POR SECTORES	PÁG. 76
TOTAL SECTORES	PÁG. 91
LISTADO POR ORDEN ALFABÉTICO	PÁG. 92

Entre las empresas que más ganaron se destacaron claramente las petroleras, que entre los cinco primeros puestos en este ítem ocuparon cuatro lugares. YPF encabezó el listado revirtiendo las pérdidas del balance anterior, que al cambio de entonces llegaba a mil millones de dólares y anotando esta vez ganancias por 164.600 millones de pesos, es decir unos 1500 millones de dólares a la cotización de fin del año pasado equivalía a unos 1.500 millones de dólares.

Aceiteras y cerealeras también obtuvieron buenos márgenes de ganancia en este período y en general todas las empresas relacionadas con el agro.

## LAS QUE MÁS GANARON

POS. 22/21	EMPRESA	RUBRO	UTIL \$MM	POS. 22/21	EMPRESA	RUBRO	UTIL \$MM
1	YPF S.A.	PETRÓLEO Y GAS	164.604	58	GRUPO ST S.A.	INVERSORA	3.773
2	PAN AMERICAN ENERGY	PETRÓLEO Y GAS	82.653	59	TELECOM ARGENTINA S.A.	SERV. DE TELECOM.	3.741
3	PAMPA ENERGIA	ELECTRICIDAD Y GAS	70.362	60	MONROE AMERICANA S.A.	LOGÍSTICA	3.721
4	ACEITERA GRAL. DEHEZA	ACEIT. Y CEREAL.	60.255	61	ADECO AGROPECUARIA	AGROPECUARIAS	3.655
5	TECPETROL	PETRÓLEO Y GAS	44.167	62	SAPUTO ARGENTINA	LÁCTEOS	3.278
6	COFCO INTERNATIONAL ARGENTINA S.A.	ACEIT. Y CEREAL.	41.388	63	ATANOR	QUÍMICA Y PETROQ.	3.259
7	BANCO DE LA NACION ARG.	BANCOS	36.878	64	NUEVO BANCO SANTA FE	BANCOS	3.218
8	SYNGENTA AGRO SA	SEMILLERA	31.300	65	ALBANESE ENERGÍA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	3.204
9	BANCO MACRO	BANCOS	28.296	66	UNIPAR INDUPA SAIC	QUÍMICA Y PETROQ.	3.201
10	VITERRA ARGENTINA	ACEIT. Y CEREAL.	24.890	67	ELECTRÓNICA MEGATONE	COMERCIAL	3.188
11	BANCO GALICIA	BANCOS	24.761	68	VESTAS ARGENTINA S.A.	IND. ELÉCTRICA	3.034
12	ADM ARGENTINA	ACEIT. Y CEREAL.	23.047	69	COMP. DE INV. DE ENERGIA	INVERSORA	2.981
13	CITIBANK	BANCOS	22.987	70	LABORATORIOS ELEA	LABORATORIOS	2.845
14	BANCO BBVA ARGENTINA S.A.	BANCOS	21.761	71	EMP. PROVINCIAL DE ENERGIA DE CORDOBA	SERV. DE ELECTRIC.	2.775
15	TRANSPORTADORA DE GAS DEL SUR S.A.	SERVICIOS DE GAS	20.931	72	MOLINOS RIO DE LA PLATA	ALIMENTICIA	2.739
16	ARCOR S.A.I.C.	ALIMENTICIA	19.918	73	BANCO SANTIAGO DEL ESTERO S.A.	BANCOS	2.547
17	RAGHSA	DESARR. INMOBIL.	17.933	74	MSU S.A	AGROPECUARIAS	2.481
18	MEDANITO	PETRÓLEO Y GAS	14.829	75	PETROQUIMICA CUYO	QUÍMICA Y PETROQ.	2.475
19	VISTA OIL & GAS	PETRÓLEO Y GAS	14.066	76	NATURGY BAN S.A.	SERVICIOS DE GAS	2.409
20	PROFERTIL	AGROQUÍMICOS	13.465	77	BANCO PROV. DEL NEUQUEN	BANCOS	2.378
21	GENERACION MEDITERRANEA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	10.209	78	FERRUM S.A	MATER. PARA CONST.	2.310
22	BANCO SANTANDER RIO	BANCOS	9.888	79	CENTRAL TERMICA ROCA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	2.198
23	CT BARRAGAN (CTB)	SERV. DE ELECTRIC.	9.417	80	DLS ARGENTINA	SERV. PETROLEROS	2.186
24	PSA FINANCE ARGENTINA	SERV. FINANCIEROS	9.386	81	SANCOR SALUD	SERVICIOS MÉDICOS	2.178
25	NARANJA X	FINANCIERA	9.120	82	NOVARTIS ARGENTINA	LABORATORIOS	2.121
26	GRUPO NEWSAN	ELECTRÓNICA	8.852	83	YPF GAS S.A.	SERVICIOS DE GAS	2.110
27	BANCO PROVINCIA DE BUENOS AIRES	BANCOS	8.746	84	ARAUJO ARGENTINA S.A.	IND. DE CEL. Y MAD.	2.109
28	MOLINOS AGRO	ACEIT. Y CEREAL.	8.486	85	COMPAÑIA MEGA	QUÍMICA Y PETROQ.	2.037
29	SUIZO ARGENTINA S.A.	DROGUERÍA	8.433	86	NACIÓN SEGUROS	SEGUROS	2.027
30	CLISA COMP. LATINOAMERICANA	INFRAEST. Y SERV.	8.375	87	CFN S.A	SERV. FINANCIEROS	2.006
31	BANCO CIUDAD	BANCOS	8.001	88	BANCO INDUSTRIAL	BANCOS	1.918
32	BANCO CREDICOOP	BANCOS	7.748	89	HSBC BANK ARGENTINA	BANCOS	1.912
33	HOLCIM	MATER. PARA CONST.	7.331	90	NORDELTA S.A.	DESARR. INMOBIL.	1.849
34	ASOC. COOP. ARGENT.	ACEIT. Y CEREAL.	7.303	91	LARTIRIGOVEN Y CIA SA.	AGROPECUARIAS	1.784
35	BANCO DE LA CIUDAD DE B.A.	BANCOS	7.261	92	LUZ DE TRES PICOS S.A.	QUÍMICA Y PETROQ.	1.742
36	LOS GROBO AGROPECUARIA S.A.	AGROPECUARIAS	7.120	93	MAYCAR S.A.	COMERCIAL	1.728
37	MSU ENERGY S.A	SERV. DE ELECTRIC.	6.814	94	INTERNAT, FLAVORS & FRAGRANCES	HIGIENE Y COSM.	1.628
38	OROPLATA S.A. (GOLDCORP)	MINERÍA	6.748	95	SAN ANTONIO INTERN.	SERV. PETROLEROS	1.573
39	LOMA NEGRA	MATER. PARA CONST.	6.344	96	GENZYME DE ARGENTINA S.A.	DROGUERÍA	1.435
40	BANCO PATAGONIA	BANCOS	6.325	97	NIKE ARGENTINA	CALZADOS	1.421
41	SWIFT ARGENTINA	IND. FRIGORÍFICA	6.190	98	LA NUEVA METROPOL	TRANSPORTE Y LOG.	1.381
42	LEDESMA S.A.A.I.	AZUCARERA	5.712	99	BANCO DE INVERSION Y COMERCIO EXT.	BANCOS	1.303
43	ICBC ARGENTINA S.A.	BANCOS	5.702	100	HELMERICH & PAYNE ARG. DRILLING	SERV. PETROLEROS	1.272
44	SPI ENERGY S.A.	ENERGIA ELECTRICA	5.669	101	ALLARIA ARGENCONS FC INVERSIÓN	INVERSORA	1.241
45	MIRGOR	AUTOPARTES	5.572	102	PRYSMIAN ENERGÍA CABLES Y SISTEMAS	IND. ELÉCTRICA	1.205
46	BAYER ARG.	QUÍMICA Y PETROQ.	4.838	103	EXPERTA ART	SEGUROS	1.141
47	CORPORACIÓN AMÉRICA AIRPORTS	TRANSPORTE Y LOG.	4.792	104	NORDEX WINDPOWER S.A.	IND. ELÉCTRICA	1.138
48	NESTLÉ ARGENTINA S.A.	LÁCTEOS	4.791	105	VOLVO TRUCKS & BUSES	AUTOMOTRIZ	1.137
49	TRAFIGURA S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	4.387	106	JANSSEN CILAG	LABORATORIOS	1.134
50	COMPAÑIAS ASOCIADAS PETROLERAS S.A.	PETRÓLEO Y GAS	4.281	107	LORENZATI RUETSCH Y CIA	IND. DEL MANÍ	1.123
51	LDC ARGENTINA	ACEIT. Y CEREAL.	4.247	108	B-GAMING S.A.	TECNOLOGÍA	1.111
52	JUNCADELLA PROSEGUR	SERV. DE SEGURIDAD	4.098	109	AGROMETAL	MAQUINARIA AGRÍC.	1.103
53	BANCO DE SAN JUAN	BANCOS	3.936	110	BIOCERES S.A.	BIOTECNOLÓGIA	1.102
54	CABLEVISION	TELEVISIÓN	3.892	111	PB LEINER ARG.	ALIMENTICIA	1.072
55	CERRO VANGUARDIA	MINERÍA	3.825	112	GRIMOLDI	CALZADOS	1.061
56	ESTRELLA RETIRO	SEGUROS	3.805	113	MINERA SANTA CRUZ	MINERIA	1.038
57	FEDERACIÓN PATRONAL	SEGUROS	3.789	114	BANCO DE FORMOSA	BANCOS	1.034

**LISTADO POR CANTIDAD DE PERSONAL**  
(A LA FECHA DEL BALANCE)

POS.	EMPRESA	EMPLEADOS	POS.	EMPRESA	EMPLEADOS	POS.	EMPRESA	EMPLEADOS
9	TELECOM ARGENTINA S.A.	22.500	3	CARGILL S.A. COMERCIAL E INDUSTRIAL	3.500	67	DROGUERIA DEL SUD	1.350
19	CENCOSUD	20.975	35	CLARO ARGENTINA	3.500	17	LDC ARGENTINA	1.300
21	ARCOR S.A.I.C.	20.000	49	DIA ARGENTINA S.A.	3.500	120	BAYER ARG.	1.278
1	YPF S.A.	18.500	58	BANCO SUPERVIELLE	3.498	266	CETROGAR S.A. (GRUPO CETROGAR)	1.275
29	COTO	18.000	85	LOMA NEGRA	3.455	321	BOLLAND Y CIA.	1.257
2	BANCO DE LA NACION ARG.	17.520	138	ASTRA EVANGELISTA S.A.	3.427	110	METROGAS	1.254
26	CARREFOUR ARGENTINA	17.200	561	HEWLETT PACKARD	3.400	511	METALSA S.A.	1.252
134	CORREO OFICIAL DE LA R. A.	17.197	62	MASTELLONE HNOS.	3.377	90	CRESUD S.A.C.I.F.Y A.	1.250
10	TELEFONICA DE ARGENTINA S.A.	15.100	129	AGRICULTORES FEDERADOS ARG.	3.300	237	SIEMENS	1.224
236	ARCOS DORADOS	14.000	157	CERRO VANGUARDIA	3.298	223	HONDA MOTOR DE ARGENTINA SA	1.200
77	TRAFIGURA S.A.	13.268	65	MOLINO CAÑUELAS S.A.C.I.F.I.A	3.200	66	MONSANTO ARG.	1.200
15	PAN AMERICAN ENERGY	12.200	170	PLUSPETROL	3.200	446	BELGRANO CARGAS Y LOG. S.A	1.192
143	ACCENTURE S.R.L.	12.000	756	GRUPO GESTAM ARGENTINA S.A.	3.126	242	BANCO PROV. DEL NEUQUEN	1.180
303	SECURITAS ARGENTINA S.A.	11.616	46	BANCO PATAGONIA	3.112	139	SCANIA ARGENTINA	1.159
98	AEROLINEAS ARGENTINA S.A.	11.500	52	HSBC BANK ARGENTINA	3.107	16	RAIZEN ARGENTINA S.A.	1.150
30	IMP. Y EXP. DE LA PATAG. (LA ANÓNIMA)	11.500	85	LOMA NEGRA	3.100	73	TRANSPORTADORA DE GAS DEL SUR S.A.	1.100
12	BANCO PROVINCIA DE BUENOS AIRES	10.307	69	SANCOR	3.100	106	CENTRAL PUERTO S.A.	1.089
27	MERCADO LIBRE ARG.	9.800	7	ASOC. COOP. ARGENT.	2.917	130	HOLCIM	1.080
39	PAMPA ENERGIA	9.700	93	MOLINOS RIO DE LA PLATA	2.800	405	GENZYME DE ARGENTINA S.A.	1.077
38	SWISS MEDICAL GROUP	9.520	51	BANCO DE LA CIUDAD DE B.A.	2.762	244	GRUPO PIERO	1.062
60	HIPER CHANGOMAS (EX WALMART)	9.400	6	ACEITERA GRAL. DEHEZA	2.720	682	RIBEIRO S.A.C.I.F.I.A.	1.058
47	GRUPO NEWSAN	9.300	75	EDESUR	2.600	95	GALENO ARGENTINA	1.043
33	CABLEVISION	8.400	94	EMBOTELLADORA DEL ATLANTICO S.A.	2.600	416	RIGOLLEAU	1.035
22	BANCO MACRO	7.928	59	MERCEDES BENZ	2.600	204	CAMUZZI GAS PAMPEANA	1.011
159	AYSA	7.510	83	EMP. PROV. DE ENERGIA DE CORDOBA	2.500	888	CURT. FONSECA	962
14	BANCO SANTANDER RIO	7.026	140	ROEMMERS	2.500	799	BENITO ROGGIO TRANSPORTE S.A.	959
23	OSDE	7.000	179	AEROPUERTOS ARGENTINA 2000 S.A.	2.497	392	CANTERAS CERRO NEGRO	951
259	S.A. SAN MIGUEL A.G.I.C.I. Y F.	6.825	128	AUTOSERVICIO MAYORISTA DIARCO	2.439	70	FEDERACIÓN PATRONAL	950
86	LEDESMA S.A.A.I.	6.800	974	GRUPO LIMPIOLUX	2.437	84	SAPUTO ARGENTINA	950
71	FARMACITY	6.600	64	BANCO PROV. DE CORDOBA	2.346	133	GADOR	940
61	TECPETROL	6.400	57	ACINDAR	2.341	56	CITIBANK	939
36	CORPORACIÓN AMÉRICA AIRPORTS	5.786	217	FATE NEUMATICOS	2.329	180	NACION SEGUROS	897
25	BANCO BBVA ARGENTINA S.A.	5.765	100	NESTLÉ ARGENTINA S.A.	2.180	258	SANOFI AVENTIS ARGENTINA	892
11	BANCO GALICIA	5.319	43	ALUAR ALUMINIO ARGENTINO S.A.I.C.	2.142	373	ZARA ARGENTINA SA	882
18	TERNIUM ARGENTINA	5.162	103	ATANOR	2.100	376	BANCO COLUMBIA	869
5	TOYOTA ARGENTINA S.A.	5.150	445	SERV. COMPASS DE ARG. S.A.	2.054	190	BANCO DE LA PAMPA	862
181	SOC. ITALIANA DE BENEFICENCIA	5.060	112	CAJA SEGUROS	2.023	53	PBBPOLISUR	850
131	DANONE ARGENTINA	5.000	981	CENTRAL DE RESTAURANTES	2.000	604	PUIG	850
44	VOLKSWAGEN ARGENTINA S.A.	4.995	79	SANCOR SALUD	2.000	322	BANCO DE CORRIENTES	842
664	CITYTECH S.A.	4.981	122	MAKRO SUP. MAYORIST.	1.951	403	UNIMACO S.A.	833
32	BANCO CREDICOOP	4.838	88	SWIFT ARGENTINA	1.920	492	ALICORP	823
136	MONDELEZ	4.800	135	MAYCAR S.A.	1.900	191	PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L.	818
31	SIDERCA	4.800	68	RENAULT ARGENTINA	1.900	417	LILIANA S.R.L.	780
63	EDENOR	4.776	13	BUNGE ARGENTINA S.A.	1.800	387	BANCO PIANO	766
45	CERVECERIA Y MALT. QUILMES	4.700	289	FERRUM	1.751	153	NUEVO BANCO DE ENTRE RIOS	765
125	FRAVEGA	4.655	81	NUEVO BANCO SANTA FE	1.644	602	ORACLE ARGENTINA S.A.	753
50	UNILEVER DE ARGENTINA S.A.	4.600	96	BANCO HIPOTECARIO	1.623	915	HSBC VIDA	750
80	MINERA ANDINA DEL SOL	4.460	298	BGH	1.600	150	SAN CRISTOBAL	750
182	PECOM SERVICIOS ENERGIA S.A.	4.399	54	SUIZO ARGENTINA S.A.	1.600	40	SYNGENTA AGRO SA	750
796	EMERSON ARGENTINA S.A.	4.290	121	BANCO COMAFI	1.548	316	BANCO PROV. DEL CHUBUT	744
72	DIRECT TV	4.200	391	AMERICAN EXPRESS	1.526	646	PB LEINER ARG.	733
160	GRANJA TRES ARROYOS S.A.	4.040	107	ITAU ARGENTINA	1.524	111	BRITISH AMERICAN TOBACCO ARGENTINA	730
887	AEgis ARGENTINA S.A.	3.720	117	PREVENCIÓN ART	1.500	199	BANCO INDUSTRIAL	725
306	LA NUEVA METROPOL	3.678	114	PRISMA MEDIOS DE PAG S.A.	1.500	784	ALLIANCE ONE TOBACCO ARG.	723
34	FORD ARGENTINA S.C.A.	3.650	4	COFCO INTERNATIONAL ARGENTINA S.A	1.434	249	NUEVO BANCO DEL CHACO S.A.	720
97	AUTOMÓVIL CLUB ARGENTINO	3.560	48	GENERAL MOTORS	1.400	78	LOS GROBO AGROPECUARIA S.A.	715
41	ICBC ARGENTINA S.A.	3.504	369	INVAP S.E.	1.375	363	BRIGHTSTAR ARGENTINA	713

**LISTADO POR CANTIDAD DE PERSONAL**  
(A LA FECHA DEL BALANCE)

POS.	EMPRESA	EMPLEADOS	POS.	EMPRESA	EMPLEADOS	POS.	EMPRESA	EMPLEADOS
484	GRUPO ROVELLA CARRANZA	707	503	EGGER SAU (EX MASISA ARG.)	500	656	CABRALES S.A.	352
115	IND. JOHN DEERE	700	430	MANFREY COOP. LTDA	500	350	ADECCO ARGENTINA SA	341
530	ESTRELLA PATAGONICA S.A.	676	513	METLIFE	495	347	SAINTE GOBAIN ARGENTINA S.A.	333
577	PERNOD RICARD ARG S.A DE RESP LTDA.	675	472	IUDU COM. FIN. (EX CORDIAL)	485	504	NCR ARGENTINA S.R.L.	329
76	OROPLATA S.A (GOLDCORP)	670	246	BANCO DE SAN JUAN	482	626	BANCO PROV. TIERRA FUEGO	323
319	LA MERIDIONAL	669	226	BICE	477	305	GENNEIA	321
127	PROVINCIA ART	669	145	PETROQUIMICA COMODORO RIVADAVIA	476	702	BANCO RIOJA S.A UNIPERSONAL	318
257	BIOGÉNESIS BAGÓ S.A	668	208	BANCO DE INVERSION Y COM. EXTERIOR	466	916	SAVANT PHARMA	316
847	AMÉRICA TV S.A.	665	810	KALCIYAN TECNOLOGÍA DEL VIDRIO S.A.	452	279	LITORAL GAS	315
155	BANCO SANTIAGO DEL ESTERO S.A.	664	158	NATURGY BAN S.A.	451	923	GREIF ARGENTINA S.A.	301
28	STELLANTIS ARGENTINA	663	425	METROTEL	450	532	AUSTRALTEX S.A.	288
466	COMPAÑIA FINANCIERA ARGENTINA S.A.	657	525	BANCO MUNICIPAL DE ROSARIO	447	197	BANCO DE VALORES	268
302	SCHNEIDER ARGENTINA SA	650	589	PINTURERÍAS REX S.A.	447	872	ARTES GRAFICAS MODERNAS S.A.	267
712	GEFCO ARGENTINA S.A.	648	218	LARTIRIGOYEN Y CIA SA.	446	685	ELECTRIFICADORA DEL VALLE S.A.	266
380	CELULOSA ARGENTINA	628	767	LAS BLONDAS S.A. (RAPSDIA)	438	1043	BANCO DEL SOL	260
91	TOTAL AUSTRAL	615	971	BYMA (BOLSA)	434	378	BANCO SANTA CRUZ	255
691	CARSA S.A	613	328	MERCK, SHARP & DOHME (MSD)	430	935	MEXICHEM ARGENTINA	251
8	MOLINOS AGRO	606	189	RENOVA	419	706	SOGEFI FILTRATION ARG. S.A	250
388	BANCO DE FORMOSA	603	798	AGUAS CORDOBESAS S.A.	418	1044	MONTEMAR COMPAÑIA FINANCIERA S.A.	239
215	PROVINCIA SEGUROS	569	582	TRIVENTO BODEGAS Y VIÑEDOS S.A.	415	671	SINERGIUM BIOTECH	230
161	TETRA PAK SRL	569	824	ENSIGN ARGENTINA S.A.	410	985	BRUBANK S.A.U.	225
708	DYCASA	552	253	REFINERIA DEL NORTE S.A.	401	596	INTERBANKING S.A.	219
210	UNIPAR INDUPA SAIC	536	585	PAPEL MISIONERO	395	497	INSTITUTO MASSONE S.A	214
261	ASOCIART ART	533	967	PLA S.A.	379	480	LIAG ARGENTINA S.A	206
540	MINERA TRITON ARGENTINA	529	329	LABORATORIOS RICHMOND SACIF	368	327	ENAP SIPETROL ARGENTINA S.A.	200
407	ASOCIADOS DON MARIO S.A.	523	968	ANGEL ESTRADA	362	833	BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS S.A.	198
230	TRANSP. DE GAS DEL NORTE	522	89	PROFERTIL	362	462	BANCO MARIVA	188
901	MEDANITO	521	440	PETROQUIMICA RIO III	358	837	BANCO BICA S.A.	180
451	CHEVRON ARGENTINA	520	509	3M ARGENTINA	354	1090	BANCO BRADESCO ARGENTINA S.A.U	180



**GARRO FABRIL**  
SOCIEDAD ANÓNIMA

Distribuidores de la línea agrícola



**BREVINI®**

Motion Systems

**Aplicación para cabezales maiceros**  
**Línea completa para el agro**  
**60 años en el mercado**  
**Exportando a todo el mundo**



# CEREALERAS Y PETROLERAS AL FRENTE

**E**l tradicional Ranking de las 1000 Empresas Líderes llega, con ésta, a su 47<sup>a</sup> edición anual consecutiva, marcando una continuidad que le otorga la calidad de un verdadero indicador de la economía argentina. Desde hace mucho tiempo este trabajo está consolidado como una herramienta de ubicación y análisis insustituible para conocer la realidad de las empresas argentinas, cubriendo 54 rubros de actividad y poniendo bajo la lupa al millar de compañías que más facturan en el país.

La salida de la pandemia y el aflojamiento de las medidas sanitarias que rigieron durante la misma redundaron en una fuerte recuperación de las ventas en el último período anual con relación al anterior. Esa realidad se reflejó en el ranking en facturaciones que estuvieron por arriba del año anterior en términos reales, es decir descontando la alta inflación.

El análisis del listado de Ventas, permite comprobar que YPF continúa siendo por mucho la compañía individual que más factura en el país, mientras que Banco Nación sigue afianzada en el segundo puesto.

Ascendieron al tercer y cuarto lugar en esta edición del ranking Cargill y Cofco. La empresa estadounidense es la principal exportadora del país y la china Cofco, tras la compra de Oleaginosa Moreno y Nidera, asedia esa posición. En general, todas las compañías del sector subieron en este ranking.

Toyota a su vez logró el quinto puesto, a favor de una recuperación de ventas que en general mostró todo el sector automotriz.

Las principales operadoras de telecomunicaciones del país, es decir Telecom y Telefónica de Argentina, también aumentaron sus ventas e ingresaron en el cuadro de las top ten.

Observando los diez primeros lugares del ranking destaca que cinco de ellos fueron ocupados por compañías pertenecientes al complejo sojero cerealero. Así, Aceitera General Deheza que tuvo muy buena performance en sus exportaciones y también en el mercado interno, se ubicó en la quinta posición, seguida por la Asociación de Cooperativas Argentinas y Molinos Agro.

Banco Galicia bajó un peldaño ocupando el 11º lugar en el listado general, como segundo banco del país y primero de la banca privada. A continuación aparece Banco Provincia, que esta vez ascendió en el ranking.

Otra sector que recuperó posiciones es el siderúrgico, donde Ternium mostró un fuerte aumento en las ventas, debido sobre todo a la recuperación de la actividad industrial, sobre todo de la automotriz, un fuerte usuario de su producción. Su "hermana", Tenaris Siderca, también evidenció un franco ascenso en el ranking a favor de la recuperación del sector petrolero internacional y por tanto de la demanda de los tubos de acero sin costura que provee para esa actividad.

El sector de retail exhibió, en términos generales, una evolución positiva, con buenos niveles de ventas en algunos sectores, debido a una reactivación de consumos postergados durante la pandemia. Cencosud fue el grupo que se llevó el primer puesto en cuanto a volumen de facturación, seguida por Carrefour y coto.

En el rubro comercial se acentúa la escalada de Mercado Libre. La plataforma de ventas y financiamiento on line se vio beneficiada por el notable crecimiento del e commerce durante el periodo de la larga cuarentena y que continuó en igual nivel en el período pos pandemia. También es muy positiva la evolución de sus servicios de medios de pago.

Entre las empresas alimenticias, Arcor mantiene su clara primacía, con su actuación no solo en el mercado interno sino también con exportaciones mundiales e implantación regional

Mastellone Hermanos sigue siendo la líder del sector lácteo, pero si bien sus ventas aumentaron continuó exhibiendo pérdidas en su balance. Sin duda se le hace muy difícil volver a la rentabilidad a la tradicional empresa -hoy en propiedad compartida con Arcor- debido a la pesada carga financiera y también por la crisis del sector lácteo.

## LAS TOP 10 EN VENTAS

EMPRESA	VENTAS &MM
YPF S.A.	1.271.330
BANCO DE LA NACION ARG.	760.828
CARGILL S.A COM. E INDUSTRIAL	652.712
COFCO INTERNATIONAL ARG. S.A	621.048
TOYOTA ARGENTINA S.A.	576.232
ACEITERA GRAL. DEHEZA	570.345
ASOC. COOP. ARGENT.	568.384
MOLINOS AGRO	464.582
TELECOM ARGENTINA S.A.	425.493
TELEFONICA DE ARGENTINA S.A.	411.273



# Tu vida .nos. inspira

A innovar junto a los mejores.

A crear valor en equipo para traspasar barreras.

A ofrecer nuevas respuestas terapéuticas y  
productos de máxima calidad.

Este es nuestro compromiso para cuidar tu  
salud y el bienestar de tu familia.

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
1	1	YPF S.A.	PETRÓLEO Y GAS	1.271.330	164.604	57	67	ACINDAR	SIDERÚRGICA	121.458	
2	2	BANCO DE LA NACION ARG.	BANCOS	760.828	36.878	58	54	BANCO SUPERVILLE	BANCOS	119.902	-1.058
3	4	CARGILL S.A. COMERCIAL E INDUSTRIAL	ACEIT. Y CEREALES	652.712		59	72	MERCEDES BENZ	AUTOMOTRIZ	119.133	
4	8	COFCO INTERNATIONAL ARGENTINA S.A.	ACEIT. Y CEREALES	621.048	41.388	60	45	HIPER CHANGOMAS (EX WALMART)	SUPERMERCADOS	116.821	-218
5	6	TOYOTA ARGENTINA S.A.	AUTOMOTRIZ	576.232		61	56	TECPETROL	PETRÓLEO Y GAS	115.960	44.167
6	7	ACEITERA GRAL. DEHEZA	ACEIT. Y CEREALES	570.345	60.255	62	51	MASTELLONE HNOS.	LÁCTEOS	115.000	-4.041
7	9	ASOC. COOP. ARGENT.	ACEIT. Y CEREALES	568.384	7.303	63	34	EDENOR	SERV. DE ELECTRIC.	113.565	-21.214
8	31	MOLINOS AGRO	ACEIT. Y CEREALES	464.582	8.486	64	63	BANCO PROV. DE CORDOBA	BANCOS	112.994	305
9	3	TELECOM ARGENTINA S.A.	SERV. DE TELECOM.	425.493	3.741	65	58	MOLINO CAÑUELAS S.A.C.I.F.I.A	ACEIT. Y CEREALES	109.377	
10	20	TELEFONICA DE ARGENTINA S.A.	SERV. DE TELECOM.	411.273		66	57	MONSANTO ARG.	SEMILLERA	109.366	
11	10	BANCO GALICIA	BANCOS	392.839	24.761	67	55	DROGUERIA DEL SUD	DROGUERÍA	108.488	78
12	14	BANCO PROVINCIA DE BUENOS AIRES	BANCOS	387.530	8.746	68	73	RENAULT ARGENTINA	AUTOMOTRIZ	107.374	
13	16	BUNGE ARGENTINA S.A.	ACEIT. Y CEREALES	375.584		69	66	SANCOR	SEGUROS	97.377	-3.330
14	11	BANCO SANTANDER RIO	BANCOS	368.574	9.888	70	80	FEDERACIÓN PATRONAL	SEGUROS	91.583	3.789
15	5	PAN AMERICAN ENERGY	PETRÓLEO Y GAS	361.744	82.653	71	77	FARMACITY	COMERCIAL	90.345	
16	12	RAIZEN ARGENTINA S.A.	PETRÓLEO Y GAS	340.648		72	69	DIRECT TV	TELEVISIÓN	89.367	
17	13	LDC ARGENTINA	ACEIT. Y CEREALES	335.827	4.247	73	76	TRANSPORTADORA DE GAS DEL SUR S.A.	SERVICIOS DE GAS	88.976	20.931
18	27	TERNIUM ARGENTINA	SIDERÚRGICA	327.538	198	74		NARANJA X	FINANCIERA	86.043	9.120
19	19	CENCOSUD	SUPERMERCADOS	307.178		75	60	EDESUR	SERV. DE ELECTRIC.	82.773	-18.792
20	18	VITERRA ARGENTINA	ACEIT. Y CEREALES	305.283	24.890	76	83	OROPLATA S.A. (GOLDCORP)	MINERÍA	82.574	6.748
21	21	ARCOR S.A.I.C.	ALIMENTICIA	301.186	19.918	77	71	TRAFIGURA S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	82.491	4.387
22	15	BANCO MACRO	BANCOS	288.746	28.296	78	75	LOS GROBO AGROPECUARIA S.A.	AGROPECUARIAS	82.125	7.120
23	17	OSDE	SERVICIOS MÉDICOS	270.345		79	148	SANCOR SALUD	SERVICIOS MÉDICOS	81.117	2.178
24	22	ADM ARGENTINA	ACEIT. Y CEREALES	269.351	23.047	80	89	MINERA ANDINA DEL SOL	MINERÍA	79.353	
25	24	BANCO BBVA ARGENTINA S.A.	BANCOS	264.297	21.761	81	86	NUEVO BANCO SANTA FE	BANCOS	78.239	3.218
26	23	CARREFOUR ARGENTINA	SUPERMERCADOS	263.377		82		CLISA COMP. LATINOAMERICANA	INFRAEST. Y SERV.	76.765	8.375
27	38	MERCADO LIBRE ARG.	COMERCIAL	235.217		83	79	EMP. PCIAL. DE ENERGIA DE CORDOBA	SERV. DE ELECTRIC.	75.808	2.775
28	59	STELLANTIS ARGENTINA	AUTOMOTRIZ	219.405		84	78	SAPUTO ARGENTINA	LÁCTEOS	75.271	3.278
29		COTO	SUPERMERCADOS	215.835		85	74	LOMA NEGRA	MATER. PARA CONST.	73.668	6.344
30	26	IMP. Y EXP. DE LA PATAG. (LA ANÓNIMA)	SUPERMERCADOS	202.783	921	86	91	LEDESMA S.A.I.	AZUCARERA	73.087	5.712
31	44	SIDERCA	SIDERÚRGICA	196.250		87	98	COMP. GRAL. DE COMBUST. S.A. (CGC)	PETRÓLEO Y GAS	72.856	
32	35	BANCO CREDICOOP	BANCOS	191.524	7.748	88	88	SWIFT ARGENTINA	IND. FRIGORÍFICA	72.387	6.190
33	30	CABLEVISION	TELEVISIÓN	184.278	3.892	89	123	PROFERTIL	AGROQUÍMICOS	72.024	13.465
34	41	FORD ARGENTINA S.C.A.	AUTOMOTRIZ	179.345		90	90	CRESUD S.A.C.I.F.Y A.	AGROPECUARIAS	69.380	-24.503
35	28	CLARO ARGENTINA	SERV. DE TELECOM.	177.385		91	92	TOTAL AUSTRAL	PETRÓLEO Y GAS	69.305	
36	29	CORPORACIÓN AMÉRICA AIRPORTS	TRANSPORTE Y LOG.	170.548	4.792	92	84	ELECTRÓNICA MEGATONE	COMERCIAL	68.227	3.188
37	602	MIRGOR	AUTOPARTES	158.438	5.572	93	96	MOLINOS RIO DE LA PLATA	ALIMENTICIA	66.571	2.739
38	32	SWISS MEDICAL GROUP	SERVICIOS MÉDICOS	153.270		94	87	EMBOTELLADORA DEL ATLANTICO S.A.	BEBIDAS	65.382	
39	53	PAMPA ENERGIA	ELECTRICIDAD Y GAS	145.488	70.362	95	82	GALENO ARGENTINA	SERVICIOS MÉDICOS	65.157	
40	65	SYNGENTA AGRO SA	SEMILLERA	143.047	31.300	96	119	BANCO HIPOTECARIO	BANCOS	64.370	-4.201
41	42	ICBC ARGENTINA S.A.	BANCOS	138.041	5.702	97	93	AUTOMÓVIL CLUB ARGENTINO	SERVICIOS	64.281	
42	33	ENARSA	ELECTRICIDAD Y GAS	137.846	-32.450	98	85	AEROLINEAS ARGENTINA S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	62.375	
43	46	ALUAR ALUMINIO ARGENTINO S.A.I.C.	IND. DEL ALUMINIO	137.581		99	292	VISTA OIL & GAS	PETRÓLEO Y GAS	61.952	14.066
44	25	VOLKSWAGEN ARGENTINA S.A.	AUTOMOTRIZ	136.799		100	94	NESTLÉ ARGENTINA S.A.	LÁCTEOS	60.377	4.791
45	37	CERVECERIA Y MALT. QUILMES	BEBIDAS	135.627		101	104	MONROE AMERICANA S.A.	LOGÍSTICA	60.118	3.721
46	50	BANCO PATAGONIA	BANCOS	134.835	6.325	102	111	BASF ARG.	QUÍMICA Y PETROQ.	59.827	
47	81	GRUPO NEWSAN	ELECTRÓNICA	134.777	8.852	103	114	ATANOR	QUÍMICA Y PETROQ.	59.328	3.259
48	70	GENERAL MOTORS	AUTOMOTRIZ	132.260		104	101	JUNCADELLA PROSEGUR	SERV. DE SEGURIDAD	59.251	4.098
49	36	DIA ARGENTINA S.A.	SUPERMERCADOS	131.100	-415	105	128	AMAGGI ARG.	ACEIT. Y CEREALES	59.210	
50	43	UNILEVER DE ARGENTINA S.A.	ART. LIMP. Y COSM.	129.738		106	99	CENTRAL PUERTO S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	59.021	-647
51	47	BANCO DE LA CIUDAD DE B.A.	BANCOS	127.348	7.261	107	110	ITAU ARGENTINA	BANCOS	56.728	-782
52	39	HSBC BANK ARGENTINA	BANCOS	125.701	1.912	108	103	KIMBERLY CLARK ARGENTINA	HIGIENE Y COSM.	56.289	
53	48	PBBPOLISUR	QUÍMICA Y PETROQ.	125.304		109	102	CCU ARGENTINA	BEBIDAS	55.709	
54	49	SUIZO ARGENTINA S.A.	DROGUERÍA	122.342	8.433	110	106	METROGAS	SERVICIOS DE GAS	55.670	-4.368
55		BANCO CIUDAD	BANCOS	122.101	8.001	111	113	BRITISH AMERICAN TOBACCO ARG.	TABACALERAS	55.279	
56	52	CITIBANK	BANCOS	121.543	22.987	112	116	CAJA SEGUROS	SEGUROS	55.243	-2.710

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
113		ARRE BEEF S.A.	IND. FRIGORÍFICA	55.016		151	139	MASSALIN PARTICULARS S.R.L.	TABACALERAS	42.381	
114	118	PRISMA MEDIOS DE PAG S.A.	SERV. FINANCIEROS	54.283		152	144	BAGLEY ARGENTINA	ALIMENTICIA	42.186	1.033
115	108	IND. JOHN DEERE	MAQUINARIA AG.	54.281		153	187	NUEVO BANCO DE ENTRE RIOS	BANCOS	41.856	1.021
116	109	MAXICONSUMO	SUPERMERCADOS	54.274	318	154	146	PETROQUÍMICA CUYO	QUÍMICA Y PETROQ.	41.837	2.475
117	105	PREVENCIÓN ART	SEGUROS	54.142	-76	155	161	BANCO SANTIAGO DEL ESTERO S.A.	BANCOS	41.538	2.547
118	129	WINTERSHALL ENERGIA S.A.	PETRÓLEO Y GAS	53.591		156	95	CAMÍN S.A.	SERV. PETROLEROS	41.382	
119	142	IBM ARGENTINA	TECNOLOGÍA	52.412		157	155	CERRO VANGUARDIA	MINERÍA	41.329	3.825
120	126	BAYER ARG.	QUÍMICA Y PETROQ.	52.109	4.838	158	121	NATURGY BAN S.A.	SERVICIOS DE GAS	41.231	2.409
121	141	BANCO COMAFI	BANCOS	51.927	862	159	120	AYSA	SERV. DE AG. CORR.	40.865	-4.266
122	112	MAKRO SUP. MAYORIST.	SUPERMERCADOS	51.144		160	130	GRANJA TRES ARROYOS S.A.	ALIMENTICIA	40.758	-352
123	166	HALLIBURTON ARGENTINA S.R.L.	SERV. PETROLEROS	50.374		161	158	TETRA PAK SRL	ENVASES	40.293	
124	140	COMP. ASOCIADAS PETROLERAS S.A	PETRÓLEO Y GAS	50.282	4.281	162	200	NIKE ARGENTINA	CALZADOS	40.235	1.421
125	107	FRAVEGA	COMERCIAL	50.211		163	145	SAN ANTONIO INTERN.	SERV. PETROLEROS	40.171	1.573
126	100	COMP. DE INV. DE ENERGIA	INVERSORA	49.789	2.981	164	272	AGEA (CLARÍN)	IND. EDIT. Y MEDIOS	40.149	1.016
127	122	PROVINCIA ART	SEGUROS	49.551	-1.814	165	232	AES ARG. GENERATION	SERV. DE ELECTRIC.	40.054	-645
128	115	AUTOSERVICIO MAYORISTA DIARCO	SUPERMERCADOS	49.482		166	183	FRIAR S.A.	IND. FRIGORÍFICA	39.937	
129	134	AGRICULTORES FEDERADOS ARG.	ACEIT. Y CEREAL.	49.370	372	167	176	NUTRIEN AG SOLUTIONS ARG. S.A.	AGROQUÍMICOS	39.736	
130	169	HOLCIM	MATER. PARA CONST.	49.155	7.331	168	167	SALTA REFRESCOS	BEBIDAS	39.584	727
131	125	DANONE ARGENTINA	ALIMENTICIA	48.802		169	162	LABORATORIOS ELEA	LABORATORIOS	39.271	2.845
132	152	SOC. COMERCIAL DEL PLATA	HOLDING	48.530	-232	170	181	PLUSPETROL	PETRÓLEO Y GAS	39.123	
133	124	GADOR	LABORATORIOS	47.381		171	216	VESTAS ARGENTINA S.A.	IND. ELÉCTRICA	38.698	3.034
134	117	CORREO OFICIAL DE LA R. A.	TRANSPORTE Y LOG.	47.315	-2.184	172	153	GRUPO CMPC	CELULOSA Y PAPEL	38.381	
135	127	MAYCAR S.A.	COMERCIAL	46.948	1.728	173	206	GOOGLE	TECNOLOGÍA	38.372	
136	131	MONDELEZ	ALIMENTICIA	46.192		174	210	ADIDAS ARGENTINA S.A.	CALZADOS	38.288	
137	132	DOW AGROSCIENCES ARG SRL.	SEMILLERA	46.128		175	177	PEÑAFLOR	BEBIDAS	38.207	
138	136	ASTRA EVANGELISTA S.A	INGENIERÍA Y CONST.	45.727		176	159	ADECO AGROPECUARIA	AGROPECUARIAS	38.109	3.655
139	143	SCANIA ARGENTINA	AUTOMOTRIZ	45.372		177	154	OS UNIÓN PNAL. CIVIL DE LA NACIÓN	SERVICIOS MÉDICOS	37.850	
140	165	ROEMMERS	LABORATORIOS	44.972		178	182	SIPAR	SIDERÚRGICA	37.287	
141	171	GERDAU	SIDERÚRGICA	44.934		179	192	AEROPUERTOS ARGENTINA 2000 S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	37.281	-2.548
142		SEGUNDA C.S.L.	SEGUROS	44.870	-6.126	180	175	NACIÓN SEGUROS	SEGUROS	37.224	2.027
143	138	ACCENTURE S.R.L.	CONSULTORIA	44.837		181	164	SOC. ITALIANA DE BENEFICENCIA	SERVICIOS MÉDICOS	37.209	
144	135	CARTOCOR	CELULOSA Y PAPEL	44.186		182	149	PECOM SERVICIOS ENERGIA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	37.203	-1.622
145	252	PETROQUÍMICA COMODORO RIVADAVIA	QUÍMICA Y PETROQ.	43.933	-2.138	183	160	COCA-COLA FEMSA	BEBIDAS	36.893	
146	151	SERV. Y PROD. BEBID. REF. (COCA COLA)	BEBIDAS	43.522		184	174	T6 INDUSTRIAL	ACEIT. Y CEREAL.	36.837	
147	137	CHS DE ARGENTINA	AGROPECUARIAS	43.269	293	185	220	NISSAN ARGENTINA S.A.	AUTOMOTRIZ	36.487	
148	168	GLOBANT	TECNOLOGÍA	43.249		186	188	SEGUROS RIVADAVIA	SEGUROS	35.622	-4.662
149	156	CEMENTOS AVELLANEDA SA	MATER. PARA CONST.	43.127		187	195	GLAXOSMITHKLINE ARGENTINA	LABORATORIOS	35.280	
150	184	SAN CRISTÓBAL	SEGUROS	42.724	-6.283	188	229	AVON	HIGIENE Y COSM.	35.178	

- Seguros de Crédito
- Seguros de Caución





InSur  
Partner of Atradius

1<sup>er</sup> de Información en SSN 0790 | Asesoramiento al asegurado 0800-646-8400 | Organismo de control www.argentina.gob.ar/ovi | Superintendencia de Seguros de la Nación www.segurosinsur.com.ar

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
189	163	RENOVA	BIOCOMBUSTIBLES	35.109		245	258	CAMUZZI GAS DEL SUR S.A.	SERVICIOS DE GAS	25.559	776
190	186	BANCO DE LA PAMPA	BANCOS	35.032	947	246	239	BANCO DE SAN JUAN	BANCOS	25.468	3.936
191	178	PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L.	ART. LIMP. Y COSM.	34.789	928	247	248	DESTILERÍA ARG. DE PETRÓLEO S.A.	PETRÓLEO Y GAS	25.387	302
192	221	SC JOHNSON & SON	ART. LIMP. Y COSM.	34.672		248	233	AUSTRAL LÍNEAS AÉREAS	TRANSPORTE Y LOG.	25.304	
193	172	RAFAEL G ALBANESI	SERVICIOS DE GAS	34.587	-372	249	254	NUEVO BANCO DEL CHACO S.A.	BANCOS	25.245	556
194	219	MERCANTIL ANDINA	SEGUROS	34.466	-648	250	230	ZURICH ARGENTINA	SEGUROS	25.202	-788
195	189	PROSEGUR S.A.	SERV. DE SEGURIDAD	34.287		251	173	GALENO ART	SEGUROS	24.726	-1.429
196	185	SINOPEC ARGENTINA	PETRÓLEO Y GAS	34.191		252	224	ENEL ARGENTINA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	24.589	-925
197	324	BANCO DE VALORES	BANCOS	33.492	658	253	246	REFINERIA DEL NORTE S.A.	PETRÓLEO Y GAS	24.482	-528
198	205	ROCHE ARGENTINA	LABORATORIOS	33.386		254	257	INGREDION ARGENTINA S.A.	ALIMENTICIA	24.380	
199	179	BANCO INDUSTRIAL	BANCOS	33.317	1.918	255	237	FMC QUIMICA	QUÍMICA Y PETROQ.	24.127	
200	190	PFIZER	LABORATORIOS	33.158		256	170	LA SEGUNDA	SEGUROS	24.037	-2.336
201	193	SERV Y PR P/BEB REFRESC	bebidas	32.883		257	255	BIOGENÉSIS BAGÓ S.A.	BIOTECNOLOGÍA	23.175	
202	204	YAMANA GOLD INC.	MINERÍA	32.593		258	264	SANOFI AVENTIS ARGENTINA	LABORATORIOS	23.038	
203	213	RIZOBACTER ARGENTINA S.A.	TECNOL. AGRARIA	32.350		259	315	S.A. SAN MIGUEL A.G.I.C.I. Y F.	FRUTÍCOLA	22.863	-1.021
204	133	CAMUZZI GAS PAMEPEANA	SERVICIOS DE GAS	32.007	-284	260	263	GRUPO BIMBO	ALIMENTICIA	22.705	
205	197	ARAUJO ARGENTINA S.A.	IND. DE CEL. Y MAD.	31.679	2.109	261	238	ASOCIART ART	SEGUROS	22.535	613
206	180	FINNING ARGENTINA	MAQUINARIA Y EQ.	31.386		262	243	LA SEGUNDA ART	SEGUROS	22.510	-1.205
207	198	LATAN	TRANSPORTE Y LOG.	31.048	-1.567	263	352	LORENZATI RUETSCH Y CIA S.A	AGROPECUARIAS	22.505	
208		BANCO DE INVERSIÓN Y COMERCIO EXT.	BANCOS	30.794	1.303	264	260	BODEGAS ESMERALDA	bebidas	22.471	
209	227	PEPSICO DE ARG.	bebidas	30.768		265	241	SEGUROS SURA	SEGUROS	22.415	-588
210	203	UNIPAR INDUPA SAIC	QUÍMICA Y PETROQ.	30.388	3.201	266	251	CETROGAR S.A. (GRUPO CETROGAR)	COMERCIAL	22.105	
211	217	L'OREAL ARGENTINA	ART. LIMP. Y COSM.	30.286		267	322	MSU ENERGY S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	21.984	6.814
212	259	WEATHERFORD INT. DE ARG.	SERV. PETROLEROS	30.284		268	261	AESEBA	SERV. DE ELECTRIC.	21.966	
213	214	FECOVITA	bebidas	30.275		269	268	MC CAIN	ALIMENTICIA	21.744	
214	199	LIBERTAD S.A.	COMERCIAL	30.163		270	249	ENERGÍA DE ENTRE RÍOS S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	21.554	-67
215	225	PROVINCIA SEGUROS	SEGUROS	30.075	43	271	245	SAP ARGENTINA S.A.	INFORMÁTICA	21.481	
216	201	DABRA S.A.	COMERCIAL	29.813		272	284	SHELL ARGENTINA	PETRÓLEO Y GAS	21.374	
217	294	FATE NEUMATICOS	NEUMÁTICOS	29.510		273	316	ODS	INGENIERÍA Y CONST.	21.370	
218	211	LARTIRIGOYEN Y CIA SA.	AGROPECUARIAS	29.497	1.784	274	310	GENERACION MEDITERRANEA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	20.946	10.209
219	262	DLS ARGENTINA	SERV. PETROLEROS	28.964	2.186	275		TRANS.P. DE GAS DEL NORTE S.A.	SERVICIOS DE GAS	20.943	-13.835
220	218	QUICKFOOD	IND. FRIGORÍFICA	28.921		276	269	DINOSAURIO S.A.	COMERCIAL	20.854	977
221	196	COOP. OBRERA DE CONSUMO Y VIV.	SUPERMERCADOS	28.749		277	228	DISTRIB. DE GAS DEL CENTRO	SERVICIOS DE GAS	20.835	-735
222	147	TECHINT COMPAÑIA TÉCNICA INTERN.	INGENIERÍA Y CONST.	28.699		278	337	NAVIOS SOUTH AMERICAN	TRANSPORTE Y LOG.	20.826	732
223	253	HONDA MOTOR DE ARGENTINA SA	AUTOMOTRIZ	28.593		279	235	LITORAL GAS	SERVICIOS DE GAS	20.735	-723
224	271	ESTAB. LAS MARIAS	AGROPECUARIAS	28.488		280	296	OFFAL EXP S.A.	IND. FRIGORÍFICA	20.638	
225	209	NOVARTIS ARGENTINA	LABORATORIOS	28.459	2.121	281	285	COMPANY MEGA	QUÍMICA Y PETROQ.	20.592	2.037
226	208	BICE	BANCOS	28.309		282	319	PIRELLI NEUMÁTICO SAIC	NEUMÁTICOS	20.537	
227	212	ALLIANZ SEGUROS	SEGUROS	28.280		283	303	LABORATORIOS CASASCO	LABORATORIOS	20.398	
228	242	ACERBRAG S.A.	SID.GICA	27.499		284	277	COLGATE PALMOLIVE ARG.	ART. LIMP. Y COSM.	20.192	982
229	191	YPF ENERGIA ELECTRICA	SERV. DE ELECTRIC.	27.491		285	280	HUAWEI	ELECTRÓNICA	20.183	
230	207	TRANSP. DE GAS DEL NORTE	SERVICIOS DE GAS	27.485		286	297	SACDE (EX IECSA)	INGENIERÍA Y CONST.	20.127	
231	247	LABORATORIOS BAGÓ	LABORATORIOS	27.459		287	240	EMP. DISTR. DE ELECTR. MENDOZA	SERV. DE ELECTRIC.	20.121	-723
232	256	BRIDGESTONE FIRESTONE	NEUMÁTICOS	27.385		288	299	MSU S.A.	AGROPECUARIAS	20.106	2.481
233	226	MINERA SANTA CRUZ	MINERÍA	27.381	1.038	289	305	FERRUM S.A.	MATER. PARA CONST.	19.834	2.310
234	202	EXPERTA ART	SEGUROS	27.285	1.141	290	288	COMPANY BERNAL SA	IND. FRIGORÍFICA	19.783	237
235	236	BAKER HUGHES ARGENTINA	SERV. PETROLEROS	26.899		291	313	FRIGORIFICO GORINA SAIC	IND. FRIGORÍFICA	19.724	
236	231	ARCOS DORADOS	COMERCIAL	26.390		292	331	AIR LIQUIDE	SERVICIOS DE GAS	19.499	
237	223	SIEMENS	TECNOLOGÍA	26.387		293	281	DROGUERÍA ROS FAR S.A.	DROGUERÍA	19.472	938
238	234	MILKAUT S.A.	LÁCTEOS	26.387		294	270	MEDICUS S.A.	SERVICIOS MÉDICOS	19.451	
239	215	CAPEX S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	26.381	-1.724	295	278	IRSA (INVER. Y REPRESENTACIONES S.A.)	DESARR. INMOBIL.	19.384	
240	222	BENITO ROGGIO E HIJOS	INGENIERÍA Y CONST.	26.244	-1.251	296	275	OPER. DE ESTAC. DE SERVICIO	COMERCIAL	19.362	
241	543	ALLIANZ RE ARGENTINA	SEGUROS	26.209	-452	297	362	VOLVO TRUCKS & BUSES	AUTOMOTRIZ	19.234	1.137
242	250	BANCO PROV. DEL NEUQUEN	BANCOS	25.819	2.378	298	276	BGH	ELECTRODOM.	19.231	
243	274	YPF GAS S.A.	SERVICIOS DE GAS	25.729	2.110	299	301	NATURA COSMETICOS	ART. LIMP. Y COSM.	18.934	
244		GRUPO PIERO	COLCHONES	25.707		300	311	SUCESION DE ANTONIO MORENO SA	AGROPECUARIAS	18.934	

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
301	265	JP MORGAN CHASE BANK	BANCOS	18.569	-1.093	339	291	GRUPO BRINKS	SERV. DE SEGURIDAD	16.378	
302	341	SCHNEIDER ARGENTINA SA	MAQUINARIA Y EQ.	18.527		340	370	JOSE CARTELLONE CONSTRUC.	INGENIERÍA Y CONST.	16.371	98
303	287	SECURITAS ARGENTINA S.A.	SERV. DE SEGURIDAD	18.468		341	407	TOTAL ESPECIALIDADES ARG S.A.	PETRÓLEO Y GAS	16.348	
304	334	HELMERICH & PAYNE ARG. DRILLING	SERV. PETROLEROS	18.399	1.272	342	361	SALENTEIN	BEBIDAS	16.109	
305	244	GENNEIA	SERV. DE ELECTRIC.	18.309	-45	343	345	TAKEDA PHARMA S.A.	DROGUERÍA	16.038	
306	273	LA NUEVA METROPOL	TRANSPORTE Y LOG.	18.291	1.381	344	295	SWISS MEDICAL ART	SEGUROS	15.981	-3.712
307	286	AGROFINA S.A.	AGROQUÍMICOS	18.245	-241	345	323	EDESA	SERV. DE ELECTRIC.	15.946	175
308	282	OBRA SOC. PERSONAL DE LA CONSTR.	SERV. SOCIALES	18.024		346	330	PILAGA S.A.	ALIMENTICIA	15.893	384
309	318	RANDSTAD	CONSULTORIA	17.922		347	338	SAINT GOBAIN ARGENTINA S.A.	MATER. PARA CONST.	15.835	
310	298	OSPECON - CONSTRUIR SALUD	SERVICIOS MÉDICOS	17.800		348	328	AGCO ARGENTINA	MAQUINARIA AGRÍC.	15.739	
311	321	MAPFRE ARGENTINA	SEGUROS	17.511	-344	349	309	TRANSCLOR S.A.	IND. ELECTROQ.	15.703	
312	329	SULLAIR	MAQUINARIA Y EQ.	17.490		350	390	ADECCO ARGENTINA SA	CONSULTORIA	15.701	216
313	289	BIOTOSCANA	LABORATORIOS	17.381		351	342	GIRE (RAPIPAGO)	SERV. FINANCIEROS	15.629	
314	314	SERVICIO ELECTRÓNICO DE PAGO	SERV. FINANCIEROS	17.381		352	358	CITY PHARMA GROUP S.A.	LABORATORIOS	15.398	
315	283	WFS	TECNOLOGÍA	17.372		353	325	TELEFE	TELEVISIÓN	15.385	
316	348	BANCO PROV. DEL CHUBUT	BANCOS	17.331	727	354	396	JOHNSON & JOHNSON	HIGIENE Y COSM.	15.381	712
317	312	GENERAL ELECTRIC	ELECTRODOM.	17.305		355	385	TORNEOS Y COMPETENCIAS S.A.	TELEVISIÓN	15.380	
318	344	NOVO NORDISK PHARMA ARG.	LABORATORIOS	17.287	937	356	333	IMAGEN SATELITAL	TELEVISIÓN	15.367	
319	293	MERIDIONAL	SEGUROS	17.264	-1.140	357	375	SUMMIT AGRO	AGROQUÍMICOS	15.283	
320	302	RADIO VICTORIA TCL	ELECTRÓNICA	17.220	839	358	356	FRATELLI BRANCA DEST.	BEBIDAS	15.278	136
321	320	BOLLAND Y CIA.	SERV. PETROLEROS	17.102		359	796	CONSULTATIO	DESARR. INMOBIL.	15.257	-5.649
322	304	BANCO DE CORRIENTES	BANCOS	17.028	599	360	343	CENTURY LINK	TECNOLOGÍA	15.212	
323	363	SIAT	SIDERÚRGICA	16.839		361	369	BOEHRINGER INGELHEIM	LABORATORIOS	15.210	767
324	307	GMRA	COMERCIAL	16.834		362	377	LA NACIÓN	IND. EDIT. Y MEDIOS	15.115	
325	279	CT BARRAGAN (CTB)	SERV. DE ELECTRIC.	16.786	9.417	363	355	BRIGHTSTAR ARGENTINA	ELECTRÓNICA	15.034	
326	628	ZURICH LIFE	SEGUROS	16.740	-188	364	335	EDELAP	SERV. DE ELECTRIC.	15.024	-212
327	336	ENAP SIPETROL ARGENTINA S.A.	PETRÓLEO Y GAS	16.739		365	266	DISTRIBUIDORA DE GAS CUYANA	SERVICIOS DE GAS	15.002	-1.540
328	267	MERCK, SHARP & DOHME (MSD)	LABORATORIOS	16.643		366	360	BALIARDA	LABORATORIOS	14.780	
329	498	LABORATORIOS RICHMOND SACIF	LABORATORIOS	16.615	415	367	346	GRUPO CODERE	JUEGO	14.729	
330	290	EMPR. DISTRIB. DE ENERG. ATLANTICA	SERV. DE ELECTRIC.	16.587	-270	368	350	PEDIDOSYA	DELIVERY	14.599	
331	194	GARBARINO S.A.C.I. E I	COMERCIAL	16.435	-4.520	369	354	INVAP	TECNOLOGÍA	14.582	
332	340	FIDEICOMISO PROCREAR	SERV. FINANCIEROS	16.434		370	332	ARTE RADIOTELEVISIVO ARGENTINO S.A.	TELEVISIÓN	14.484	-142
333	339	NORDEX WINDPOWER S.A.	IND. ELÉCTRICA	16.398	1.138	371	326	FRESENIUS MEDICAL CARE	SERVICIOS MÉDICOS	14.387	
334	300	SMURFIT KAPPA ARGENTINA	ENVASES	16.392		372	364	BRISTOL MYERS SQUIBB	LABORATORIOS	14.380	
335	347	GASNOR S.A.	PETRÓLEO Y GAS	16.391		373	415	ZARA ARGENTINA SA	COMERCIAL	14.374	
336	317	GRUPO GESTION	CONSULTORIA	16.388		374	376	SEABOARD	ALIMENTICIA	14.273	231
337	357	BLACK BAMBOO ENTERPRISES	IND. FRIGORÍFICA	16.382		375	383	MINA PIROQUITAS INC.	MINERÍA	14.219	115
338	327	ABBOT LABORATORIES ARGENTINA S.A.	LABORATORIOS	16.380	735	376	351	BANCO COLUMBIA	BANCOS	14.157	-808

**Protegemos tus cuentas por cobrar**  
Seguros de Crédito y Caución





InSur  
Partner of Atradius

SP de Inscripción en SSN  
0700
Atención al asegurado  
0800-666-9400
Organismo de control  
[www.argentina.gob.ar/ssn](http://www.argentina.gob.ar/ssn)
SSN SUPERINTENDENCIA DE  
SEGUROS DE LA NACION
[www.segurosinsur.com.ar](http://www.segurosinsur.com.ar)

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
377	308	TRANSENER	SERV. DE ELECTRIC.	14.147	-1.394	433	460	PUMA SPORTS ARGENTINA SA	CALZADOS	11.280	
378	443	BANCO SANTA CRUZ	BANCOS	14.070	100	434	445	MILICIC	MINERÍA	11.268	849
379	392	SKF ARGENTINA S.A.	AUTOPARTES	14.044	213	435	408	BRASKEM ARGENTINA	QUÍMICA Y PETROQ.	11.153	958
380	353	CELULOSA ARGENTINA	CELULOSA Y PAPEL	14.025	-735	436	422	LONDON SUPPLY GROUP S.A.	COMERCIAL	11.036	318
381	417	METALFOR	MAQUINARIA AGRÍC.	13.890	513	437	434	CEPAS ARGENTINAS	BEBIDAS	10.994	
382	368	HOSPITAL ALEMAN ASOCIACION CIVIL	SERVICIOS MÉDICOS	13.738		438	410	METALMECANICA S.A.	METALÚRGICA	10.937	
383	414	MINERA DEL ALTIPLANO S.A.	MINERÍA	13.704		439	461	EDESAL HOLDING S.A	SERV. DE ELECTRIC.	10.932	-511
384	365	TELMEX ARG. S.A.	SERV. DE TELECOM.	13.520	158	440	542	PETROQUIMICA RIO III	QUÍMICA Y PETROQ.	10.900	
385	534	RÍO URUGUAY	SEGUROS	13.494	-1.165	441	378	BANCO CMF	BANCOS	10.849	13
386	306	ZURICH ASEG. ARG.	SEGUROS	13.493	-579	442	442	INTERNATIONAL HEALTH SERVICES	SERVICIOS MÉDICOS	10.837	1.032
387	367	BANCO PIANO	BANCOS	13.315	-158	443	423	FABR. AUSTRAL PROD. ELECTRICOS	ELECTRODOM.	10.824	
388	426	BANCO DE FORMOSA	BANCOS	13.309	1.034	444	449	ABBVIE S.A.	LABORATORIOS	10.820	
389	371	CALFRAC WELL SERVICES S.A.	SERV. PETROLEROS	13.289		445	427	SERV. COMPASS DE ARG. S.A.	SERVICIOS	10.758	
390	388	AGUAS DANONE DE ARGENTINA	BEBIDAS	13.288		446	490	BELGRANO CARGAS Y LOG. S.A	TRANSPORTE Y LOG.	10.689	243
391	349	AMERICAN EXPRESS	SERV. FINANCIEROS	13.281		447	477	MASTERFOODS ARGENTINA LTD.	AGROPECUARIAS	10.683	845
392	416	CANTERAS CERRO NEGRO	MATER. PARA CONST.	13.274	925	448	569	CORVEN MOTORS ARGENTINA S.A.	AUTOPARTES	10.582	
393	366	AGUAS BONAERENSES SA	SERV. DE AG. CORR.	13.266	-107	449	471	ELI LILLY INTERAMERICA	LABORATORIOS	10.487	942
394	382	LORENZATI RUETSCH Y CIA	IND. DEL MANÍ	13.257	1.123	450	425	CLARIANT	QUÍMICA Y PETROQ.	10.472	
395	430	FRIMETAL S.A.	MAQUINARIA Y EQ.	13.121	910	451	463	CHEVRON ARGENTINA	PETRÓLEO Y GAS	10.472	
396	406	CFN S.A	SERV. FINANCIEROS	12.963	2.006	452	431	COMPASS ARGENTINA	ALIMENTICIA	10.421	
397	400	INGENIO TABACAL	TABACALERAS	12.938		453	448	ORBIS	SEGUROS	10.387	329
398	372	TECSAN	SERV. DE LIMPIEZA	12.937	118	454	528	S.E.D.A. P.I.C. S.A.	ACEIT. Y CEREAL.	10.371	
399	373	C.A. BOCA JUNIORS	CLUBES	12.842		455	466	INTERBAIRES	COMERCIAL	10.355	602
400	418	GRUPO TASA	LOGÍSTICA	12.684		456	475	SHERWIN WILLIAMS ARGENTINA	MATER. PARA CONST.	10.350	
401	359	ENEL GENERACION COSTANERA	SERV. DE ELECTRIC.	12.682	-6.047	457	436	NALCO ARGENTINA S.R.L.	QUÍMICA Y PETROQ.	10.321	483
402	393	YARA ARGENTINA S.A.	AGROQUÍMICOS	12.479		458	394	CHUBB SEGUROS ARG.	SEGUROS	10.281	-1.206
403	433	UNIMACO S.A.	MATER. PARA CONST.	12.462	673	459	500	ZUCAMOR	ENVASES	10.263	
404	391	EXTERRAN ARGENTINA	SERV. PETROLEROS	12.395		460	478	PHILIPS ARGENTINA	ELECTRODOMÉST.	10.253	
405	386	GENZYME DE ARGENTINA S.A.	DROGUERÍA	12.290	1.435	461	493	GRUPO FUEM	AUTOPARTES	10.235	
406	157	FALABELLA	COMERCIAL	12.246	-6.483	462	539	BANCO MARIVA	BANCOS	10.227	463
407	429	ASOCIADOS DON MARIO S.A.	SEMILLERA	12.191		463	413	FERRERO ARGENTINA	ALIMENTICIA	10.213	931
408	699	GRIMOLDI	CALZADOS	12.186	1.061	464	441	LOGISTICA LA SERENISIMA	TRANSPORTE Y LOG.	10.210	
409	379	MORIXE HERMANOS S.A.C.I	ALIMENTICIA	12.153		465	452	ASOCIÓN HOSPITAL BRITÁNICO	SERVICIOS MÉDICOS	10.182	85
410	397	ANTARES NAVIERA	TRANSPORTE Y LOG.	12.127		466	455	COMPANY FINANCIERA ARGENTINA S.A.	SERV. FINANCIEROS	10.149	-628
411	398	ENERGIA SAN JUAN	SERV. DE ELECTRIC.	12.120	-35	467	472	BIOCERES S.A.	BIOTECNOLOGÍA	10.134	1.102
412	387	ARCHER DLS LTD. SA	SERV. PETROLEROS	12.101		468	421	GENOMMA LABORATORIES	LABORATORIOS	10.125	
413	403	CLEAR PETROLEUM SA	SERV. PETROLEROS	12.099	822	469	458	ELECTROFUEGUINA	ELECTRÓNICA	10.079	
414	405	CLOROX	HIGIENE Y COSM.	12.057		470	447	NSS (IPLAN)	SERV. DE TELECOM.	10.037	937
415	381	EXXON MOBIL BUSINESS SUPPORT	CONSULTORÍA	12.046		471	550	PAPEL PRENSA	CELULOSA Y PAPEL	10.016	463
416	496	RIGOLLEAU	VIDRIOS Y CRISTALES	11.978	977	472	544	IUDU COM. FIN. (EX CORDIAL)	SERV. FINANCIEROS	9.998	-1.633
417	384	LILIANA S.R.L.	ELECTRODOM.	11.958		473	450	RECKITT BENCKISER ARGENTINA S.A.	ART. LIMP. Y COSM.	9.926	825
418	437	PRAXAIR ARGENTINA	QUÍMICA Y PETROQ.	11.956		474	444	GRUPO CITROMAX	BEBIDAS	9.891	
419	402	TUBOSCOPE VETCO	METALÚRGICA	11.934		475	453	AXIONLOG	TRANSPORTE Y LOG.	9.875	
420	404	SANCOR COOPERATIVAS UNIDAS LTDA	LÁCTEOS	11.858		476	467	VASA S.A.	VIDRIOS Y CRISTALES	9.874	
421	424	SERV. ESPECIALES SAN ANTONIO S.A.	SERV. PETROLEROS	11.827	731	477	420	TELEVISIÓN FEDERAL	TELEVISIÓN	9.847	
422	380	TAKEDA/NYCOMED + PROFACOS	ART. LIMP. Y COSM.	11.745	895	478	480	CASINO PUERTO MADERO	JUEGO	9.837	
423	399	GRUPO PLASTAR	IND. DEL PLÁSTICO	11.724		479	432	JANSSEN CILAG	LABORATORIOS	9.836	1.134
424	428	RED SURCOS S.A.	FITOSANITARIOS	11.536	325	480	462	LIAG ARGENTINA S.A	AGROPECUARIAS	9.828	
425		METROTTEL	SERV. DE TELECOM.	11.440		481	476	OBRA SOCIAL LUIS PASTEUR	SERVICIOS MÉDICOS	9.750	
426	469	VITOPEL	IND. DEL PLÁSTICO	11.394	958	482	411	GLUCOVIL	ALIMENTICIA	9.736	-55
427	506	TERMINAL 4 S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	11.382		483	487	H. P. CENTRO MEDICO DE CÓRDOBA	SERVICIOS MÉDICOS	9.726	
428	491	SE.MISA	INGENIERÍA Y CONST.	11.360	612	484	537	GRUPO ROVELLA CARRANZA	INGENIERÍA Y CONST.	9.693	
429	374	COLCAR	COMERCIAL	11.339	126	485	485	QUINTANA WELLPRO	SERV. PETROLEROS	9.647	436
430	401	MANFREY COOP. LTDA	LÁCTEOS	11.287	1.022	486	474	CITROMAX	FRUTÍCOLA	9.635	128
431	486	GALICIA SEGUROS	SEGUROS	11.284	979	487	435	FAB. AUSTRAL DE PROD. ELECTR.	ELECTRÓNICA	9.634	
432	395	MERCK S.A.	LABORATORIOS	11.281		488	538	SMG SEGUROS	SEGUROS	9.628	61

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
489	470	BLUE STAR GROUP	ACCESORIOS MODA	9.622		527	735	ALEA Y CIA S.A.	ACEIT. Y CEREAL.	8.582	721
490	482	PRYSMIAN ENERGÍA CABLES Y SIST.	IND. ELÉCTRICA	9.622	1.205	528	464	COMP. REG. DE LACTEOS ARG.	LÁCTEOS	8.573	
491	459	ALBANESE S.A.	GAS Y ELECTRICIDAD	9.583	-822	529	568	NUTRICIA BAGO	ALIMENTICIA	8.488	
492	438	ALICORP	ART. LIMP. Y COSM.	9.578		530	516	ESTRELLA PATAGONICA S.A.	PESQUERA	8.452	327
493	489	ARGENOVIA S.A.	PESQUERA	9.578		531	589	SIDEKO AMERICANA	INGENIERÍA Y CONST.	8.451	
494	511	ACI AIRPORT SUDAMERICA	TRANSPORTE Y LOG.	9.520	523	532	657	AUSTRALTEX S.A.	TEXTIL	8.433	
495	503	MANPOWER	CONSULTORIA	9.478		533	439	TERMOANDES	SERV. DE ELECTRIC.	8.428	-356
496	409	AGUA NEGRA	SERV. DE ELECTRIC.	9.438		534	529	PHOENIX GLOBAL RESOURCES	PETRÓLEO Y GAS	8.411	902
497	389	INSTITUTO MASSONE S.A	LABORATORIOS	9.422		535	521	PETROLERA EL TREBOL S.A.	PETRÓLEO Y GAS	8.407	371
498	412	ABB S.A.U	IND. ELECTRICA	9.421		536	558	INTERNAT, FLAVORS & FRAGRANCES	HIGIENE Y COSM.	8.388	1.628
499	419	RURAL CERES	COMERCIAL	9.377	1.034	537	638	SAMSUNG ELECTRONIS ARGENTINA S.A.	ELECTRÓNICA	8.382	
500	440	TERMINALES RIO DE LA PLATA S.A.	SERV. PORTUARIOS	9.369		538	473	OLEODUCTOS DEL VALLE S.A	SERV. PETROLEROS	8.381	
501	510	MAHLE ARGENTINA	AUTOPARTES	9.248		539	495	AMERICAN INSURANCE COMP. (CHUBB)	SEGUROS	8.378	
502	446	UNIVERSIDAD SIGLO 21	EDUCACION	9.201		540	575	MINERA TRITON ARGENTINA	MINERÍA	8.377	96
503	454	EGGER SAU	IND. DE CEL. Y MAD.	9.191		541	468	CLIBA INGENIERIA URBANA S.A	HIGIENE URBANA	8.368	721
504	484	NCR ARGENTINA S.R.L.	INFORMÁTICA	9.155	839	542	494	ATENTO	CALL CENTER	8.367	
505	513	NEXCO S.A.	ALIMENTICIA	9.136		711	543	NOVA ARGENTIA	LABORATORIOS	8.358	
506	572	DISAL S.A	MATER. PARA CONST.	9.126		544	577	HOLANDO SUDAMERICANA	SEGUROS	8.324	88
507	583	JOHN DEERE CREDIT COMP. FINANCIERA	SERV. FINANCIEROS	9.119		70	545	556 DELL AMERICA LATINA CORP.	INFORMÁTICA	8.310	
508	507	TELE RED IMAGEN S.A.	TELVISIÓN	9.106		546	587	ZURICH SANTANDER	SEGUROS	8.310	748
509	497	3M ARGENTINA	ADHESIVOS	9.043		547	545	RAGHSA	DESARR. INMOBIL.	8.309	17.933
510	525	SALES DE JUJUY	MINERÍA	9.028		353	548	570 AZUL NATURAL BEEF SA	IND. FRIGORÍFICA	8.302	
511	504	METALSA S.A	AUTOPARTES	9.021		405	549	566 WHIRPOOL ARGENTINA S.R.L.	ELECTRODOMÉST.	8.298	
512	508	COTECSDU	CONSULTORIA	8.984		550	457	COFARAL LTDA	DROGUERÍA	8.297	837
513	515	METLIFE SEGUROS SA	SEGUROS	8.947	-649	551	594	GESTAMP BARIES	AUTOPARTES	8.287	
514	585	ADAMA	AGROQUÍMICOS	8.936		628	552	643 VESTIDITOS S.A.	INDUMENTARIA	8.279	
515	520	PIONEER ARGENTINA S.R.L.	ELECTRÓNICA	8.934		539	553	573 SUPERCEMENTO S.A.I.C	INGENIERÍA Y CONST.	8.277	
516	483	MINERA AGUILAR	MINERÍA	8.924		554	533	BACKFIN S.A.	SERV. FINANCIEROS	8.266	
517	499	REFI PAMPA S.A.	PETRÓLEO Y GAS	8.923	106	555	514	CASINO DE ROSARIO	JUEGO	8.265	
518	540	SUMITOMO CHEMICAL ARGENTINA S.A	AGROQUÍMICOS	8.846		556	519	AUSA	CONCESIONARIA VIAL	8.231	
519	451	ZURICH COMPAÑÍA DE REASEGUROS	SEGUROS	8.832		557	488	KASDORF	LÁCTEOS	8.121	604
520	465	GAROVAGLIO Y ZORRAQUÍN S.A.	HOLDING	8.824		927	558	679 ROBERT BOSCH ARG. INDUSTRIAL	AUTOPARTES	8.105	
521	505	COOP. FARMAC. ALBERDI	DROGUERÍA	8.752		89	559	637 TOMÁS HNOS & CIA S.A.	AGROPECUARIAS	8.104	582
522	562	CITRUSVIL	FRUTÍCOLA	8.720		560	524	ARLA FOODS INGREDIENTS	ALIMENTICIA	8.046	
523	502	RAYEN CURA	ENVASES	8.694		561	598	HEWLETT PACKARD	INFORMÁTICA	8.037	
524	IMPSA S.A.	METALÚRGICA	8.673	-7.770		562	527	GOLDEN PEANUT AND TREE NUTS S.A.	ALIMENTICIA	8.035	472
525	532	BANCO MUNICIPAL DE ROSARIO	BANCOS	8.635	-95	563	535	G. CATENA (LA RURAL/ESCORIHUELA)	BEBIDAS	8.033	
526	517	DHL GLOBAL FORWARDING	LOGÍSTICA	8.633		564	603	CONARCO	MAQUINARIA Y EQ.	8.033	

**Seguros de Crédito  
a la Exportación**



**InSur**  
Partner of Atradius

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
565	561	TRIVIUM PACKAGIN ARGENTINA S.A.	ENVASES	8.025	536	621	718	ROGIRO ACEROS	SIDERÚRGICA	7.102	
566	623	ESSEN ALUMINIOS S.A.	ART. P. EL HOGAR	8.012		622	564	RURALCO SOLUCIONES S.A.	AGROQUÍMICOS	7.082	
567	560	ESTRELLA RETIRO	SEGUROS	7.985	3.805	623	609	DHL EXPRESS	TRANSPORTE Y LOG.	7.077	
568	501	ASTRAZENECA	LABORATORIOS	7.946	208	624	671	DIETRICH	COMERCIAL	7.073	
569	531	DANISCO ARGENTINA S.A.	ALIMENTICIA	7.938		625	547	ALBANESE ENERGÍA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	7.059	3.204
570	456	COPPEL S.A.	ELECTRODOMÉST.	7.937		626	670	BANCO PROV. TIERRA FUEGO	BANCOS	7.044	567
571	666	AESA	INGENIERÍA Y CONST.	7.936		627	579	PREVENCIÓN SALUD	SERVICIOS MÉDICOS	7.033	258
572	509	CIA. TSB S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	7.935	-157	628	655	GRUAS SAN BLAS	COMERCIAL	7.029	715
573	479	ARAUCARIA ENERGY S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	7.933	-805	629	581	NOBLEX	ELECTRODOMÉST.	6.985	
574	720	AGROMETAL	MAQUINARIA AG.	7.933	1.103	630	724	HDI SEGUROS	SEGUROS	6.966	-59
575		FCA COMPAÑIA FINANCIERA	FINANCIERA	7.930	137	631	662	TERM. MARITIMAS PATAGONICAS S.A	SERV. PORTUARIOS	6.936	
576	549	COMPAÑIA ARGENTINA DE LEVADURAS	ALIMENTICIA	7.925		632	611	BODEGAS CHANDON	BEBIDAS	6.893	
577	578	PERNOD RICARD ARG S.A DE RESP LTDA.	BEBIDAS	7.902		633	551	CLEANERGY ARG.	SERV. FINANCIEROS	6.890	923
578	588	APEX AMÉRICA	CALL CENTER	7.899		634	634	BBVA SEGUROS	SEGUROS	6.888	711
579	630	PAREX KLAUKOL	MATER. PARA CONST.	7.839		635	785	GRUPO CONCES. DEL OESTE	CONCESSIONARIA VIAL	6.878	-462
580	684	SIKA	MATER. PARA CONST.	7.823		636	654	LABORATORIO INTERN. ARGENT.	LABORATORIOS	6.872	
581	552	GRUPO SIDUS	LABORATORIOS	7.822		637	625	AMPACET SOUTH AMERICA SRL	IND. DEL PLÁSTICO	6.857	598
582	565	TRIVENTO BODEGAS Y VIÑEDOS S.A.	BEBIDAS	7.804		638		LIPSA S.R.L.	AGROPECUARIAS	6.854	172
583	597	COPGO GE OIL	SERV. PETROLEROS	7.792	465	639	692	GRUPO LA REDENCION	AGROPECUARIAS	6.843	579
584	518	NOKIA SIEMENS AND NETWORKS	ELECTRÓNICA	7.759		640	621	MERANOL S.A.C.I.	QUÍMICA Y PETROQ.	6.839	312
585	526	PAPEL MISIONERO	CELULOSA Y PAPEL	7.742		641	567	SHIRE HUMAN GENETIC THERAP.	LABORATORIOS	6.837	201
586	557	VINISA FUEGUINA SRL	QUÍMICA Y PETROQ.	7.739		642	680	BERKLEY SEGUROS	SEGUROS	6.836	-639
587	626	TOYOTA BOSHOKU ARGENTINA SRL	AUTOPARTES	7.739		643	647	SUDACIA	INVERSORA	6.835	
588	492	CENTRAL TÉRMICA BARRAGAN	SERV. DE ELECTRIC.	7.735	-120	644	563	CENTRAL TERMICA DOCK SUD	SERV. DE ELECTRIC.	6.834	-211
589	644	PINTURERÍAS REX S.A.	MATER. PARA CONST.	7.735	537	645	701	EXXONMOBIL EXPLORATION	PETRÓLEO Y GAS	6.792	458
590	604	CABOT ARGENTINA S.A.I.C.	QUÍMICA Y PETROQ.	7.729		646	639	PB LEINER ARG.	ALIMENTICIA	6.755	1.072
591	789	TGLT S.A.	DESARR. INMOBIL.	7.686	-3.009	647	615	BALANZ CAPITAL VALORES	SERV. FINANCIEROS	6.739	
592	481	SOC MILITAR SEG DE VIDA	SEGUROS	7.593		648	770	NORDELTA S.A.	DES.. INMOBILIARIO	6.739	1.849
593	546	FCA COMPAÑIA FINANCIERA S.A	SERV. FINANCIEROS	7.593	137	649	580	IVAX ARGENTINA S.A.	LABORATORIOS	6.733	
594	582	ESSEN ALUMINIO S.A.	COMERCIAL	7.591		650		IAPSER SEGUROS	SEGUROS	6.682	369
595	591	SAF ARGENTINA	ALIMENTICIA	7.538	682	651	761	SHANGHAI ELECTRIC POWER CONST.	INGENIERÍA Y CONST.	6.671	
596	601	INTERBANKING S.A.	SERV. FINANCIEROS	7.531		652	622	DIAPERUM	SERVICIOS MÉDICOS	6.638	49
597	650	COOP. MUTUAL PATRONAL	SEGUROS	7.476	-1.542	653	586	RED LINK	SERV. FINANCIEROS	6.623	
598	548	AUTOPISTAS DEL SOL	CONCESSIONARIA VIAL	7.474	-521	654	710	COMPÀNIA NAVIERA HORAMAR	SERV. PORTUARIOS	6.593	581
599	633	FRIGORÍFICO BERMEJO	IND. FRIGORÍFICA	7.402		655	642	UOCRA	SERV. SOCIALES	6.580	
600	522	INVESTI FARMA S.A	LABORATORIOS	7.369		656	697	CABRALES S.A.	COMERCIAL	6.572	88
601	554	PFIZER - ELEA CONSORCIO	LABORATORIOS	7.349		657	617	CODIMAT	COMERCIAL	6.539	93
602	512	ORACLE ARGENTINA S.A.	INFORMÁTICA	7.322		658	620	LENOVO	ELECTRÓNICA	6.530	94
603	590	APR ENERGY S.R.L.	SERV. DE ELECTRIC.	7.321	325	659	599	VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES	SERV. FINANCIEROS	6.505	-14
604	605	PUIG	ART. LIMP. Y COSM.	7.308	312	660	596	HP INC	INFORMÁTICA	6.489	
605	595	PANALPINA	TRANSPORTE Y LOG.	7.293	519	661	651	BLACK & DECKER ARGENTINA	HERRAM. ELECTRICAS	6.450	
606	600	SONDA ARGENTINA S.A.	INFORMÁTICA	7.267		662	624	TRANSPORTES OLIVOS	HIGIENE URBANA	6.411	
607	659	DUPONT ARGENTINA S.R.L	INDUSTRIAS VARIAS	7.244		663	571	SEALED AIR ARGENTINA S.A.	IND. DEL PLÁSTICO	6.396	
608	553	KRONEN INTERNACIONAL S.A.	ELECTRODOMÉST.	7.218		664	612	CITYTECH S.A.	SERVICIOS	6.389	-145
609	559	FRESENIUS	METALÚRGICA	7.216		665	766	CERAMICA SAN LORENZO	MATER. PARA CONST.	6.389	533
610	619	DESDELSUR	ACEIT. Y CEREAL.	7.215	927	666	664	LABORATORIO TEMIS LOSTALO	LABORATORIOS	6.373	
611	675	MAZALOSA S.A.	TEXTIL	7.209		667	593	TRADING SUR SA	COMERCIAL	6.322	215
612	627	SANTIAGO SAENZ S.A.	ART. LIMP. Y COSM.	7.192		668	790	FABRICA ARGENTINA DE AVIONES SA	INDUSTRIA AEREA	6.306	
613	555	TERMINAL ZÁRATE S.A.	SERV. PORTUARIOS	7.178		669	574	TRANSBASA	TRANSPORTE Y LOG.	6.299	
614	584	TRANSFARMACO SOCIEDAD ANÓNIMA	TRANSPORTE Y LOG.	7.152		670	607	BEIERSDORF	ART. LIMP. Y COSM.	6.298	
615	592	COOP. DE PROD. TABACAL. DE SALTA	TABACALERAS	7.149	483	671	709	SINERGIUM BIOTECH	LABORATORIOS	6.288	
616	658	COMP. INTRODUCTORA DE BS AS S.A	ALIMENTICIA	7.145		672	751	LONGVIE	ELECTRODOM.	6.284	402
617	576	DESPEGAR.COM.AR S.A.	HOT. Y TURISMO	7.132		673	656	INST. PROV. ENTRE RÍOS	SEGUROS	6.267	
618	536	AES PAMPA ENERGY	SERV. DE ELECTRIC.	7.131	352	674	681	ALIMENTOS DE SOJA	ALIMENTICIA	6.248	
619	646	BATERIAS MOURA DE ARGENTINA S.A	AUTOPARTES	7.130		675	696	LUFTHANSA	TRANSPORTE Y LOG.	6.219	
620	635	DURLOCK S.A.	MATER. PARA CONST.	7.119		676	715	SALINI/IMPREGILO	INGENIERÍA Y CONST.	6.210	

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
677	669	COOP. DE TABACALEROS DE JUJUY	TABACALERAS	6.209		715	739	GRUPO PRUNE	INDUMENTARIA	5.728	478
678	685	YAMAHA ARGENTINA	COMERCIAL	6.176		716	608	EMP. DISTR. ELECTRICA DE LA RIOJA	SERV. DE ELECTRIC.	5.723	-1.028
679	649	SOUTH MANAGEMENT	SERVICIOS	6.158		717	668	DIESEL LANGE	COMERCIAL	5.722	
680	795	INFA S.A.	INGENIERÍA Y CONST.	6.132	412	718	806	CP RENOVABLES	SERV. DE ELECTRIC.	5.721	628
681	663	SUPERIOR ENERGY SERVICES S.A.	SERV. PETROLEROS	6.127	379	719	613	INMOBAL NUTRER S.A.	ALIMENTICIA	5.703	
682	530	RIBEIRO S.A.C.I.F.A.I.	COMERCIAL	6.118	-921	720	673	ENEL GENERACIÓN EL CHOCON S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	5.698	
683	677	PETROLEOS SUDAMERICANOS S.A.	PETRÓLEO Y GAS	6.117	204	721	755	RUNFO S.A.	IND. FRIGORÍFICA	5.683	
684	783	SADESA	IND. DEL CUERO	6.104		722	757	LATER CER S.A.	MATER. PARA CONST.	5.638	835
685	616	ELECTRIFICADORA DEL VALLE S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	6.097	-219	723	691	INTEROCÉAN TRANSPORTATION INC.	TRANSPORTE Y LOG.	5.633	
686	629	VOLKSWAGEN S.A. DE AHORRO	SERV. FINANCIEROS	6.096		724	784	STARBUCKS ARGENTINA	ALIMENTICIA	5.629	
687	756	BEMIS ARG. S.A. (EX AMERIC. PLAST S.A.)	IND. DEL PLÁSTICO	6.083		725	606	EDELAR S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	5.603	-352
688	713	TRIUNFO	SEGUROS	6.079	-6.348	726	837	HAVANNA	ALIMENTICIA	5.590	440
689	150	CNH CAPITAL	SERV. FINANCIEROS	6.065	694	727	618	ADT SECURITRY SERVICES S.A.	SERV. DE SEGURIDAD	5.587	
690	878	ASSURANT ARGENTINA	SEGUROS	6.063	-289	728	667	PARANÁ	SEGUROS	5.583	9
691	631	CARSA S.A	COMERCIAL	6.038		729	781	HELPPOINT S.A. (CONSOLIDADO)	INGENIERÍA Y CONST.	5.580	
692	733	INTEGRACION ELECTR. SUR ARG.	INGENIERÍA Y CONST.	6.012	524	730	704	TSA CAMBIO S.A.	SERV. FINANCIEROS	5.542	65
693	782	CONSORCIO GRAL. PUERTO DE BA. BCA.	SERV. PORTUARIOS	5.972	197	731	788	LABORATORIO CUENCA S.A.	LABORATORIOS	5.538	
694	645	MASTELLONE SAN LUIS	LÁCTEOS	5.947		732	683	SIGNIFY (EX PHILIPS LIGHTING)	IND. ELÉCTRICA	5.528	425
695	610	BST BANCO DE SERV. Y TRANSACCIONES	BANCOS	5.943	212	733	764	MINERA DON NICOLAS S.A.	MINERÍA	5.509	
696	694	CLAAS	SEMILLERA	5.937		734	707	BOSTON	SEGUROS	5.495	-587
697	695	LOGICALIS	TECNOLOGÍA	5.935		735	734	PHILIP MORRIS LATIN AMER. SERV. S.R.L.	TABACALERAS	5.481	
698	700	CPS COMUNICACIONES S.A.	SERV. DE TELECOM.	5.927		736	805	B-GAMING S.A.	TECNOLOGÍA	5.438	1.111
699	754	DISPROFARMA	DROGERÍA	5.922	473	737	703	PLAN ÓVALO S.A.	SERV. FINANCIEROS	5.421	-110
700	676	MOLINOS JUAN SEMINO S.A.	ALIMENTICIA	5.917		738	817	CARRIER S.R.L.	ELECTRODOMÉST.	5.397	
701	672	JULERIAQUE S.A.	ART. LIMP. Y COSM.	5.911		739	640	VÍA BARILOCHE S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	5.391	
702	803	BANCO RIOJA S.A UNIPERSONAL	BANCOS	5.876	545	740	738	COSTER PACKAGING	ENVASES	5.390	
703	648	ROMBO CIA. FINANCIERA	SERV. FINANCIEROS	5.871	-885	741	660	AGUAS SANTAFESINAS S.A.	SERV. DE AGU. CORR.	5.387	-236
704	693	NORTE	SEGUROS	5.857	35	742	786	HIDROELECTRICA FUTALEUFU	SERV. DE ELECTRIC.	5.387	
705	661	CHEEK S.A (CHEEKY)	INDUMENTARIA	5.835		743	632	CTRALES. DE LA COSTA ATLÁNTICA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	5.386	-582
706	723	GRUPO SOGEFI	AUTOPARTES	5.830		744		STARR COMPANY	SEGUROS	5.373	71
707	712	ROYAL CANIN ARGENTINA SA	NUTRICIÓN ANIMAL	5.829		745	714	AMGEN	BIOTECNOLÓGIA	5.371	
708	859	DYCASA	INGENIERÍA Y CONST.	5.828	-197	746		PLAZA LOGÍSTICA S.R.L.	DESARR. INMOBIL.	5.350	-6.632
709	665	G4S SOLUCIONES DE SEGURIDAD S.A.	SERV. DE SEGURIDAD	5.826	42	747	767	HENKEL ARGENTINA S.A.	ADHESIVOS	5.319	
710	636	JOHNSON MATTHEY ARGENTINA S.A.	VARIOS	5.825		748	711	CONSEJO PROF. DE C. ECON. CAB	SERV. SOCIALES	5.311	
711	730	UCA	EDUCACIÓN	5.783		749	721	OILTANKING EBITEM S.A.	SERV. PETROLEROS	5.304	478
712	652	GEFCO ARGENTINA S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	5.739		750	845	COTEMINAS ARGENTINA S.A.	TEXTIL	5.298	
713	696	ECO DE LOS ANDES S.A.	BEBIDAS	5.729	482	751	614	UADE	EDUCACIÓN	5.295	
714	768	LA RURAL VIÑEDOS Y BODEGAS	BEBIDAS	5.729		752	773	PETROAGRO S.A.	AGROPECUARIAS	5.295	

**Aseguramos tu cobranza**  
Seguros de Crédito y Caucción



InSur  
Partner of Atradius

SP de Inscripción en BSN  
0800
Atención al asegurado  
0800-666-6400
Organismo de control  
[www.argentina.gob.ar/bsn](http://www.argentina.gob.ar/bsn)
SSN SUPERINTENDENCIA DE  
SEGURIDADES DE LA NACIÓN
[www.segurosinsur.com.ar](http://www.segurosinsur.com.ar)

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
753	702	GRUPO WPP	SERVICIOS	5.287		809	853	CONSTRUC. ELECTROM. DEL OESTE	INGENIERÍA Y CONST.	4.827	381
754	752	VICUNHA ARGENTINA	TEXTIL	5.286		810	849	KALCIYAN TECNOLOGIA DEL VIDRIO S.A.	MATER. PARA CONST.	4.822	
755	641	CMR	SERV. FINANCIEROS	5.283		811	722	GEOPARK LIMITED	PETRÓLEO Y GAS	4.803	114
756	719	GESTAM ARGENTINA S.A.	SERV. DE LIMPIEZA	5.283		812	801	TUBOS ARGENTINOS S.A.	MATER. PARA CONST.	4.803	
757	726	CONUAR	IND. NUCLEAR	5.252		813	765	TERMINAL 6	SERV. PORTUARIOS	4.784	
758	772	QUALIA	SEGUROS	5.249	554	814	810	IRB REASEGUROS	SEGUROS	4.775	
759	689	DESCARTABLES CAROMAR	ART. LIMP. Y COSM.	5.247	382	815	885	PSA FINANCE ARGENTINA	SERV. FINANCIEROS	4.741	9.386
760	678	FCA S.A. DE AHORRO	SERV. FINANCIEROS	5.219		816	830	ATOS ARGENTINA SA	TECNOLOGÍA	4.739	
761	698	NEUMÁTICOS GOODYEAR	NEUMÁTICOS	5.217		817	758	CENTRAL TERMICA ROCA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	4.737	2.198
762	727	ROCA ARGENTINA S.A.	MATER. PARA CONST.	5.212	683	818	747	HIJOS DE SALVADOR MUÑOZ	ALIMENTICIA	4.729	
763	802	ALGODONERA AVELLANEDA	ALGODONERA	5.210		819	793	INSTITUTO ARG. DEL DIAGNOSTICO	SERVICIOS MÉDICOS	4.715	
764	717	SATUS AGER	SEMILLERA	5.200	411	820	791	CAMINOS DE LAS SIERRAS	CONCESIONARIA VIAL	4.691	
765	716	TADICOR S.A.	SUPERMERCADOS	5.195		821	848	BACS BANCO DE CREDITO Y SECURIT.	BANCOS	4.678	-196
766	688	RAVAGO	IND. DEL PLÁSTICO	5.183	-72	822	800	ARSAT	SERV. DE TELECOM.	4.671	
767	819	LAS BLONDAS S.A. (RAPSDIA)	TEXTIL	5.181		823	674	GALENO SEGUROS	SEGUROS	4.666	-59
768	826	ALFAVINIL S.A.	IND. DEL PLÁSTICO	5.149		824	831	ENSIGN ARGENTINA S.A.	SERV. PETROLEROS	4.628	124
769	725	BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS	BANCOS	5.128	-360	825	682	TOYOTA FINANCIAL SERVICES	SERV. FINANCIEROS	4.625	-236
770	708	OILSTONE ENERGIA	SERV. DE ELECTRIC.	5.117		826	804	METROENERGIA	PETRÓLEO Y GAS	4.620	211
771	732	CONSOR. PTO. DE BAHÍA BLANCA	SERV. PORTUARIOS	5.105		827	847	DVS CONSTRUCCIONES	INGENIERÍA Y CONST.	4.620	
772	687	SEIDOR CONSULTING	CONSULTORIA	5.103		828	833	TEL 3 S.A.	INGENIERÍA Y CONST.	4.618	
773	797	COOP. AGROP. JUSTINIANO POSSE	AGROPECUARIAS	5.103		829	840	CHERY SOCMA	AUTOMOTRIZ	4.604	
774	871	BANCO VOII S.A.	BANCOS	5.097	348	830	760	RTA SUR TRUCKS S.A.	CONCESIONARIA VIAL	4.529	
775	776	INTEGRITY SEGUROS ARGENTINA S.A.	SEGUROS	5.092		831	798	PUNTO SUR	SEGUROS	4.525	
776	742	BNP PARIBAS	BANCOS	5.054	-403	832	852	ZF SACHS ARGENTINA S.A.	AUTOPARTES	4.522	
777	864	BANDEX	IND. DEL PLÁSTICO	5.048		833	833	BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS S.A.	BANCOS	4.511	-739
778	774	DULCOR	ALIMENTICIA	5.038		834	729	LIDERAR	SEGUROS	4.465	-323
779	706	ENVASES TIMPLANTE SAU	ENVASES	5.036		835	778	AUTOPISTAS DE BS. AS.	CONCESIONARIA VIAL	4.438	
780		METROVIAS S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	5.031	210	836	829	ROCH SA	PETRÓLEO Y GAS	4.399	277
781	753	BIOETANOL RIO CUARTO S.A.	BIOCOMBUSTIBLES	5.029		837	787	BANCO BICA S.A.	BANCOS	4.394	163
782	812	BRENNETAG ARGENTINA S.A.	QUÍMICA Y PETROQ.	5.028		838	771	SAN ARAWA	PESQUERA	4.386	
783	779	FLENI	SERVICIOS MÉDICOS	5.024		839	933	LUZ DE TRES PICOS S.A.	QUÍMICA Y PETROQ.	4.383	1.742
784	746	ALLIANCE ONE TOBACCO ARG.	TABACALERAS	5.018		840	705	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL	TECNOLOGÍA MÉDICA	4.378	
785	653	MAZZA HNOS. S.A.C.	SERVICIOS	5.012	354	841	918	GE HEALTHCARE ARGENTINA S.A.	TECNOLOGÍA MÉDICA	4.359	
786	690	E. RODRIGUEZ E HIJOS (VACCALIN)	LÁCTEOS	4.994		842	863	ILVA S.A.	MATER. PARA CONST.	4.336	145
787	731	ENERGIAS SUSTENTABLES (ESOL)	SERV. DE ELECTRIC.	4.988		843	856	BUREAU VERITAS	SERVICIOS	4.328	
788	891	PGI ARGENTINA S.A.	TEXTIL	4.954		844	815	ZOETIS S.R.L.	COMERCIAL	4.319	
789	737	AUTOVIA DEL MAR S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	4.937	218	845	825	INDUSTRIAS SICA	ELECTRÓNICA	4.286	117
790	775	LABORATORIOS POEN SACIF E I	LABORATORIOS	4.937		846	749	FIRMENICH	ALIMENTICIA	4.285	
791		ORIGENES SEGUROS	SEGUROS	4.935	258	847	926	AMÉRICA TV S.A.	TELEVISIÓN	4.280	
792	824	INDUNOR S.A.	TEXTIL	4.928		848	875	DIVERSEY ARGENTINA	HIGIENE Y COSM.	4.278	211
793	740	CATALENT ARGENTINA SAIC	DROGUERÍA	4.925		849	921	S.E.S.	INGENIERÍA Y CONST.	4.271	320
794	799	DECAVIAL S.A.I.C.A.C.	MATER. PARA CONST.	4.924		850	883	HIDROINVEST	IND. ELECTROQ.	4.261	
795	763	WINNERS PRODUCTOS DEPORTIVOS S.A.	COMERCIAL	4.923	257	851	750	OMINT ART	SERVICIOS MÉDICOS	4.259	-756
796	745	EMERSON ARGENTINA S.A.	TECNOLOGÍA	4.912		852	827	PAOLINI HNOS. S.A.	INGENIERÍA Y CONST.	4.218	384
797	854	OPPFILM ARGENTINA S.A.	IND. DEL PLÁSTICO	4.895		853	818	BODEGA NORTON S.A.	BEBIDAS	4.215	
798	728	AGUAS CORDOBESAS S.A.	SERV. DE AG. CORR.	4.892		854	832	DISTEL	COMERCIAL	4.214	
799	807	BENITO ROGGIO TRANSPORTE S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	4.892	204	855	759	PHILLIPS MORRIS LATAM SERV.	CONSULTORÍA	4.210	
800	762	OSTILIO BOCCI-BATERÍAS WAO FIN. S.A.	SERV. FINANCIEROS	4.891		856	792	MERCEDES-BENZ C. FIN.	SERV. FINANCIEROS	4.189	-143
801	855	SOL NACIENTE	SEGUROS	4.853	229	857	907	HOERBIGER S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	4.158	87
802	841	FRIC ROT SAIC	AUTOPARTES	4.849		858	862	TRADELOG S.A.	TRANSPORTE Y LOG.	4.150	
803	820	INDUNOR S.A.	EXTRACTOS	4.837		859	942	OUTOKUMPUI FORTINOX S.A.	SIDERÚRGICA	4.145	
804	828	ALZ SEMILLAS	SEMILLAS	4.837		860	744	DISTRICUYO	SERV. DE ELECTRIC.	4.127	-126
805	736	VERIFONE ARGENTINA SA	SERV. DE PAGO	4.836		861	917	BANCO COINAG S.A.	BANCOS	4.114	101
806	813	CARUSO	SEGUROS	4.830	-32	862	901	PROD. DE FRUTAS COOP. DE SEG.	SEGUROS	4.113	-231
807	861	CARNES PAMPEANAS	IND. FRIGORÍFICA	4.828	102	863	741	EPSON	INFORMÁTICA	4.102	
808	769	INVERSORA JURAMENTO	AGROPECUARIAS	4.827	655	864	896	CAUSER S.A.	CAUCHO	4.102	

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
865	884	ALGODONERA ACONCAGUA	ALGODONERA	4.098		903	821	SCOR GLOBAL P&C	SEGUROS	3.781	
866	816	GRUPO VIDT	SERVICIOS MÉDICOS	4.082	75	904	869	BANCO SAENZ	BANCOS	3.770	46
867	743	INSTITUTO GAMMA S.A.	SERVICIOS MÉDICOS	4.066		905	939	COPRA	AGROPECUARIAS	3.759	89
868	844	ICBA	SERVICIOS MÉDICOS	4.047		906	872	SIEGWERK	CELULOSA Y PAPEL	3.751	
869	876	UNIONBAT S.A.	AUTOPARTES	4.039		907	851	AT&T	SERV. DE TELECOM.	3.748	
870	870	SCRAPSERVICE S.A.	METALÚRGICA	4.038		908	857	LABIN ARGENTINA S.A.	SERV. FINANCIEROS	3.730	
871	977	VESUVIO	TEXTIL	4.037		909		PRESIDENT PETROLEUM S.A.	ENERGIA	3.730	-245
872		ARTES GRAFICAS MODERNAS S.A.	INDUSTRIA GRAFICA	4.025	201	910	808	AUSTIN POWDER ARG.	COMERCIAL	3.722	
873	903	ESTABLEC. VITIV. ESCORIHUELA	bebidas	4.021		911	888	TERMINAL PUERTO ROSARIO	SERV. PORTUARIOS	3.709	
874	842	HÉCTOR A. BERTONE	AGROPECUARIAS	4.017	159	912	881	CEVA LOGISTICA S.A	TRANSPORTE Y LOG.	3.672	
875	794	NACION SERVICIOS S.A	SERVICIOS	4.012		913	836	AON RISK CONSOLIDADO	SEGUROS	3.638	
876	927	DIGITAL FUEGUINA	ELECTRÓNICA	4.003		914	886	OWENS ILLINOIS ARGENTINA S.A.	ENVASES	3.633	
877		FUHRMAN S.A.	IND. LANA Y GAN.	3.949	297	915	809	HSBC VIDA	SEGUROS	3.632	-295
878	865	PETROBRAS OPERACIONES	PETRÓLEO Y GAS	3.948		916	910	SAVANT PHARM S.A.	LABORATORIOS	3.615	-193
879	814	UT CEOSA-CHEDIAK AEROP. METROPOL.	INGENIERÍA Y CONST.	3.937		917	822	INST. CARDIOVASCULAR BS.A.S.	SERVICIOS MÉDICOS	3.592	317
880	898	LOS CIPRESES	SERVICIOS	3.937		918	991	TOLVAS	COMERCIAL	3.592	
881	912	SIEMENS HEALTHCARE SA	SERVICIOS	3.932		919	964	DAYCO	MATER. PARA CONST.	3.591	
882	882	ZUCAMOR CUYO S.A.	CELULOSA Y PAPEL	3.922	92	920	989	GAS ANDES ARGENTINA	PETRÓLEO Y GAS	3.590	219
883	850	FUTUROS Y OPCIONES COM.	AGROPECUARIAS	3.921		921	899	STIHL	MAQUINARIA Y EQ.	3.583	
884	877	DECISION SUPPORT	TECNOLOGÍA	3.921		922	895	MANULI PACKAGING ARGENTINA S.A	IND. DEL PLÁSTICO	3.581	182
885	846	BERKLEY INT. ART	SEGUROS	3.916	-477	923	879	GREIF ARGENTINA S.A.	ENVASES	3.578	
886	834	EMP. INTERN. TRATAM. DE AGUA	SERV. DE AG. CORR.	3.914	-45	924	934	TUBHIER	MATER. PARA CONST.	3.572	
887	843	AEGIS ARGENTINA	CALL CENTER	3.911		925	838	SOFALBAN ENERGIA	SERV. DE ELECTRIC.	3.539	-84
888	823	CURT. FONSECA	IND. DEL CUERO	3.902		926	932	PLUSCARGO ARGENTINA S.A.	LOGÍSTICA	3.532	
889	894	JUST INTERNATIONAL LATAM SA	HIGIENE Y COSM.	3.897	153	927	874	CLUB A. SAN LORENZO DE ALM.	CLUBES	3.521	
890	811	CTM COMP. TRANSM. MERCOSUR	SERV. DE ELECTRIC.	3.879		928	985	FAURECIA ARGENTINA S.A.	AUTOPARTES	3.520	
891	953	DIRANSA SRL	QUÍMICA Y PETROQ.	3.875	206	929	919	ALLARIA ARGENCONS FC INVERSIÓN	INVERSORA	3.519	1.241
892	835	STENFAR	CELULOSA Y PAPEL	3.857		930	911	COMPÀNIA INTRODUCTORA DE BS AS	ALIMENTICIA	3.512	
893	947	INALPA	LEGUMBRES	3.855	38	931	893	HOYTS GENERAL CINEMA DE ARGENTINA	ENTRETENIMIENTO	3.498	
894	860	HENRY HIRSCHEN Y CIA. S.A.	QUÍMICA Y PETROQ.	3.852		932	978	INTÉGRITY	SEGUROS	3.497	-44
895	909	GATE GOURMET	SERVICIOS	3.849		933	873	RHEEM	TERMOTANQUES	3.492	
896	914	PERSEVERANCIA	SEGUROS	3.844	36	934	950	AXA ASSISTANCE	SEGUROS	3.478	
897	858	FERROEXPRESO PAMEANO S.A.C	TRANSPORTE Y LOG.	3.839		935	936	MEXICHEM ARGENTINA	METALÚRGICA	3.477	
898	839	INACAP INST. CAPAC. COMERCIO	EDUCACION	3.826		936	968	GLACIAR PESQUERA S.A.	PESQUERA	3.468	
899	925	LA SALTEÑA	ALIMENTICIA	3.824		937	913	DIAGNOSTICO MAIPU POR IMÁGENES S.A.	SERVICIOS MÉDICOS	3.453	
900	777	Y-GEN ELECTRICA II S.A.U	SERV. DE ELECTRIC.	3.822	-206	938	892	SOLALBAN ENERGIA S.A.	IND. ELÉCTRICA	3.421	
901	748	MEDANITO	PETRÓLEO Y GAS	3.800	14.829	939	897	CENTRAL TÉRMICA PIEDRA BUENA	SERV. DE ELECTRIC.	3.412	-82
902	928	LABORATORIO LKM S.A.	LABORATORIOS	3.791		940	924	ORGANIZACIÓN VERAZ	INFORMES COM.	3.389	

**Pólizas a la medida de tus negocios**  
Seguros de Crédito y Caucción





SP de Inscripción en BSN  
Número de teléfono: 0800-666-6400 | Asistencia al asegurado: 0800-666-6400 | Organismo de control: www.argentina.gob.ar/bsn | SSN | SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACION | www.segurosinsur.com.ar

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
941	905	LOG IN FARMA	LOGÍSTICA	3.381	103	997	993	SMG LIFE	SEGUROS	2.901	475
942		CREAURBAN S.A.	CONSTRUCTORA	3.376	414	998		BHN VIDA	SEGUROS	2.895	685
943	966	HORIZONTE	SEGUROS	3.367	120	999	972	IGT ARGENTINA	MAQ. PARA JUEGOS	2.845	
944	923	LAWTER ARGENTINA	QUÍMICA Y PETROQ.	3.366	278	1000	948	INNOVATE PHARMA S.A.	LABORATORIOS	2.844	
945	976	LEURU S.A.	TEXTIL	3.352	211	1001	979	MEDALLIA S.A.	INFORMÁTICA	2.832	
946	880	RACING CLUB	CLUBES	3.325		1002	957	GREENWIND	SERV. DE ELECTRIC.	2.823	
947	944	TECH DATA ARGENTINA S.A.	INFORMÁTICA	3.309		1003	962	SIMPLOT ARGENTINA	ALIMENTICIA	2.823	
948	965	RCI BANQUE	SERV. FINANCIEROS	3.308	63	1004	970	JOCKEY CLUB A.C.	CLUBES	2.804	
949	963	ATM SEGUROS	SEGUROS	3.302	-334	1005		CROWN POINT ENERGIA S.A.	HIDROCARBUROS	2.800	929
950	999	COMP. REG. DE ACEROS F. MERCEDES S.A.	SIDERÚRGICA	3.299		1006	959	AGM ARGENTINA S.A.	FITOSANITARIOS	2.745	
951	904	EXPRESO GENERAL SARMIENTO	TRANSPORTE Y LOG.	3.287		1007	988	UNIFARMA S.A.	LABORATORIOS	2.741	
952	935	AUSUR S.A.	CONCESIONARIA VIAL	3.270		1008		BANCO ROELA S.A.	BANCOS	2.672	394
953	984	PPG INDUSTRIES ARGENTINA S.R.L.	MATER. PARA CONST.	3.255	118	1009	990	ORICA ARGENTINA S.A.I.C	EXPLOSIVOS	2.638	
954	967	INDUSTRIASLEAR	AUTOPARTES	3.243		1010	975	CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA	CLUBES	2.635	
955	945	COLEGIO DE ESCRIBANOS CABA	SERV. SOCIALES	3.238		1011	992	CLUB A. INDEPENDIENTE	CLUBES	2.538	
956	930	GEMABIOTECH SAU	BIOTECNOLOGÍA	3.225		1012	983	BERTOTTO BOGLIONE	METALÚRGICA	2.533	205
957	890	NUEVA CRISTALERIA ROSARIO	VIDRIOS Y CRISTALES	3.219		1013	982	ARCHROMA ARGENTINA S.A.	QUÍMICA Y PETROQ.	2.509	
958	949	HELPPOINT S.A.	INGENIERÍA Y CONST.	3.218		1014	981	BINARIA VIDA	SEGUROS	2.493	-186
959	995	PALMAR S.A.	MATER. PARA CONST.	3.209	478	1015		INSTITUTO SALTA VIDA	SEGUROS	2.476	290
960	906	GRUPO CONTROL UNION	CERTIFICACIONES	3.201		1016		VICTORIA	SEGUROS	2.473	33
961	994	CET SA	HOT. Y TURISMO	3.185		1017	996	MANN + HUMMEL	AUTOPARTES	2.437	
962	900	VEOLIA SERV. ENERGIA ARG.	SERV. DE ELECTRIC.	3.182		1018	986	CIRCULO DE INVERSORES S.A.	SERV. FINANCIEROS	2.429	
963	915	CAMERON ARGENTINA SAIC	MAQUINARIA Y EQ.	3.171		1019		SEGUROMETAL	SEGUROS	2.377	-145
964	951	GRUPO ASSA S.A.	TECNOLOGÍA	3.157		1020		BHN GENERALES	SEGUROS	2.367	620
965	960	BECTON DICKINSON ARGENTINA	TECNOLOGÍA MÉDICA	3.156		1021		FORD CREDIT	FINANCIERA	2.331	-571
966	916	CAT TECHNOLOGIES ARGENTINA SA	SERVICIOS	3.150		1022		EQUITATIVA DEL PLATA	SEGUROS	2.320	-44
967	908	PLA S.A.	MAQUINARIA Y EQ.	3.148		1023	929	CARDIF SEGUROS	SEGUROS	2.269	-155
968	938	ÁNGEL ESTRADA Y COMPAÑÍA S.A.	IND. EDIT. Y MEDIOS	3.147		1024		SPI ENERGY S.A.	ENERGIA ELECTRICA	2.243	5.669
969		GPAT COMPAÑÍA FINANCIERA	FINANCIERA	3.145	312	1025		CNP SEGUROS	SEGUROS	2.181	-549
970	920	AUTOVIA DEL MAR	CONCESIONARIA VIAL	3.134		1026		OPCION	SEGUROS	2.167	228
971	941	BYMA (BOLSA)	SERV. FINANCIEROS	3.128	-1.239	1027		TRANSATLANTICA COMP. FINANCIERA	FINANCIERA	2.162	-665
972	997	LESTAR QUIMICA S.A.	QUÍMICA Y PETROQ.	3.127		1028		C.P.A. TUCUMAN	SEGUROS	2.147	-576
973	974	LEDVANCE S.A.	COMERCIAL	3.125		1029		SURCO	SEGUROS	2.062	683
974	943	GRUPO LIMPIOLUX	SERV. DE LIMPIEZA	3.124		1030		EDIFICAR SEGUROS	SEGUROS	2.052	145
975	956	FRADEALCO S.A.	QUÍMICA Y PETROQ.	3.124		1031		EVOLUCION	SEGUROS	2.034	131
976	889	COOP. ELECTR. BARILOCHE	SERV. DE ELECTRIC.	3.120	-73	1032		NACION RETIRO	SEGUROS	2.032	242
977	946	COL-VEN	AUTOPARTES	3.118	242	1033		PROVIDENCIA	SEGUROS	2.022	-67
978	1000	MADALENA ENERGY ARGENTINA SRL	PETRÓLEO Y GAS	3.118		1034		CIA. DE SEGUROS INSUR	SEGUROS	1.977	135
979	940	ALUFLEX S.A.	IND. DEL PLÁSTICO	3.115		1035		IUNIGO	SEGUROS	1.949	-594
980	954	BIO LEDESMA	BIOCOMBUSTIBLES	3.109		1036		CALEDONIA ARGENTINA	SEGUROS	1.940	187
981	937	CENTRAL DE RESTAURANTES	SERV. GASTRON.	3.096	-89	1037		BANCO INTERFINANZAS S.A.	BANCOS	1.937	-492
982		GRUPO ST S.A.	INVERSORA	3.083	3.773	1038		ANTARTIDA	SEGUROS	1.918	-196
983	887	TRANSPORTADORA DE ENERGIA S.A.	SERV. DE ELECTRIC.	3.081		1039		EMP. INDUSTRIAL MEDITERRANEO S.A.	AUTOMOTRIZ	1.825	54
984	958	ESCUDO	SEGUROS	3.079	-85	1040		LIBRA	SEGUROS	1.802	-9
985		BRUBANK S.A.U.	BANCOS	3.044	-1.687	1041		HAMBURGO	SEGUROS	1.664	258
986	971	ROFINA SAICF	LOGÍSTICA	3.028		1042		CP MANQUE S.A.U.	ENERGIA	1.634	1.004
987	998	CENTRO DE DIAGNOSTICO VETERINARIO	SERVICIOS MÉDICOS	3.025		1043		BANCO DEL SOL	BANCOS	1.632	-1.772
988	922	EXPLORA S.A.	BIOCOMBUSTIBLES	3.023		1044		MONTEMAR COMPAÑIA FINANCIERA S.A.	FINANCIERA	1.627	-117
989	952	CARTASUR CARDS SA	SERV. FINANCIEROS	3.023		1045		DUNLOP ARGENTINA S.A.	P. DE ART. CAUCHO	1.624	43
990	987	GAS MERIDIONAL	SERVICIOS DE GAS	3.011	-45	1046		CIA. DE SEGUROS MAÑANA	SEGUROS	1.562	17
991	973	SOCORRO MEDICO PRIVADO S.A.	SERVICIOS MÉDICOS	3.008	117	1047		SMSV SEGUROS	SEGUROS	1.504	-93
992	969	SCHENKER ARGENTINA	TRANSPORTE Y LOG.	2.984	15	1048		CREDITO REGIONAL COMP. FINANCIERA	BANCOS	1.438	-142
993		SEGUNDA PERSONAS	SEGUROS	2.942	-37	1049		SAN CRISTOBAL RETIRO	SEGUROS	1.416	380
994	955	OVOPRINT S.A.	ALIMENTICIA	2.937		1050		NUEVA	SEGUROS	1.380	14
995	961	SUPERVILLE SEGUROS	SEGUROS	2.913	411	1051		BANCO DINO	BANCOS	1.354	44
996	931	SEGURCOOP	SEGUROS	2.904	275	1052		BANK OF CHINA LIMITED SUC. BUEN	BANCOS	1.348	-823

**LAS QUE MÁS VENDEN**  
(EN MILLONES DE PESOS)

POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM	POS. 22/21	POS. 21/20	EMPRESA	RUBRO	VENTAS \$MM	UTIL. \$MM
1053	523	PRUDENTIAL	SEGUROS	1.334	-328	1091	CP LOS OLIVOS.S.A.U.		ENERGIA	743	336
1054		BANCO DE COMERCIO S.A.	BANCOS	1.323	-154	1092	INSTITUTO SEGUROS		SEGUROS	730	1
1055		BANCO MERIDIAN S.A.	BANCOS	1.322	-48	1093	CREDITO Y CAUCION		SEGUROS	728	-15
1056		SION S.A.	SERV. INTERNET	1.317	160	1094	TRES PROVINCIAS		SEGUROS	726	-6
1057		FIANZAS Y CREDITOS	SEGUROS	1.307	42	1095	AGROSALTA		SEGUROS	721	-3.415
1058		COFACE	SEGUROS	1.281	-40	1096	PROGRESO SEGUROS		SEGUROS	671	-164
1059		GRUPO COHEN S.A.	INVERSORA	1.280	-94	1097	METROPOL		SEGUROS	658	-131
1060		EXPERTA SEGUROS	SEGUROS	1.264	-49	1098	ALBA		SEGUROS	622	31
1061	867	GARANTIZAR S.G.R.	SERV. FINANCIEROS	1.253	825	1099	RECONQUISTA ART		SEGUROS	621	101
1062		BANCO JULIO S.A.	BANCOS	1.235	-33	1100	ARG. SALUD, VIDA Y PAT		SEGUROS	562	-49
1063		NATIVA	SEGUROS	1.147	0.8	1101	INST. ASEG. MERCANTIL		SEGUROS	549	-72
1064		MAPFRE VIDA	SEGUROS	1.134	-89	1102	RIVADAVIA M.T.P.P.		SEGUROS	530	-1.085
1065		PROTECCION M.T.P.P.	SEGUROS	1.122	-1.255	1103	ARGOS M.T.P.P.		SEGUROS	522	-761
1066		SEGUNDA RETIRO	SEGUROS	1.098	-12	1104	TESTIMONIO SEGUROS		SEGUROS	513	13
1067		ORIGENES RETIRO	SEGUROS	1.085	-1.043	1105	OPEN BANK ARGENTINA S.A.		BANCOS	512	-954
1068		PROVINCIA VIDA	SEGUROS	1.078	50	1106	ASEG. DE CAUCIONES		SEGUROS	493	-133
1069		AFIANZADORA LAT.	SEGUROS	1.073	5	1107	ASSEKURANSA		SEGUROS	482	5
1070		ACG	SEGUROS	1.054	163	1108	MUTUAL PETROLEROS ART		SEGUROS	463	-65
1071		CREDITO DIRECTO S.A.	FINANCIERA	1.054	15	1109	BENEFICIO		SEGUROS	462	38
1072	980	BOLDT S.A.	TECNOLOGÍA	1.043	-1.614	1110	PREVINCA		SEGUROS	427	12
1073		360 ENERGY SOLAR S.A.	ENERGIA SOLAR	973	54	1111	SAN PATRICIO		SEGUROS	423	-115
1074		LATITUD SUR	SEGUROS	968	-24	1112	TUTELAR SEGUROS		SEGUROS	422	52
1075		NIVEL SEGUROS	SEGUROS	928	-6	1113	GESTION		SEGUROS	410	67
1076		VILLANUEVA E HIJOS S.A.	CONSTRUCTORA	914	51	1114	ORYZA S.A.		ALIMENTICIA	395	36
1077		HANSEATICA SEGUROS	SEGUROS	906	180	1115	DULCE		SEGUROS	367	97
1078		PEUGEOT CITROEN SEGUROS	SEGUROS	902	142	1116	PREMIAR		SEGUROS	333	-12
1079		BANCO MASVENTAS S.A.	BANCOS	899	-51	1117	INST. SEGUROS JUJUY		SEGUROS	328	52
1080	902	PROF	SEGUROS	887	-1.337	1118	SAN GERMAN		SEGUROS	275	-4
1081		HSBC RETIRO	SEGUROS	885	-685	1119	CAMINOS PROTEGIDOS		SEGUROS	267	-9
1082		COLON	SEGUROS	855	-73	1120	WORANZ		SEGUROS	264	8
1083		SEGUROS MEDICOS	SEGUROS	819	21	1121	COSENA		SEGUROS	262	4
1084		CARBOCLOR S.A.	PETROQUIMICA	799	-44	1122	PIEVE SEGUROS		SEGUROS	258	11
1085		INSTITUTO ROSENBUSCH S.A.	AGROPECUARIAS	781	-23	1123	CERTEZA		SEGUROS	255	47
1086		COPAN	SEGUROS	779	-449	1124	METROPOL M.T.P.P.		SEGUROS	252	-414
1087		TPC	SEGUROS	774	-130	1125	GARANTIA M.T.P.P.		SEGUROS	244	-326
1088		NOBLE RESP. PROF.	SEGUROS	761	12	1126	WILOBANK S.A.U.		BANCOS	227	-872
1089		SHORTON ARGENTINA S.R.L.	IND FRIGORIFICA	753	32	1127	PACIFICO SEGUROS		SEGUROS	226	3
1090		BANCO BRADESCO ARGENTINA S.A.U	BANCOS	745	-1.222	1128	SENTIR		SEGUROS	224	13

**EXPLORA NUEVOS MERCADOS**  
CON NUESTROS SEGUROS DE CRÉDITO  
A LA EXPORTACIÓN

**InSur**  
Partner of Atradius

www.segurosinsur.com.ar

SSN SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACION

RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES  
POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>ACEIT. Y CEREAL.</b>		
3	CARGILL S.A COMERCIAL E INDUSTRIAL	652.712
4	COFCO INTERNATIONAL ARGENTINA S.A.	621.048
6	ACEITERA GRAL. DEHEZA	570.345
7	ASOC. COOP. ARGENT.	568.384
8	MOLINOS AGRO	464.582
13	BUNGE ARGENTINA S.A.	375.584
17	LDC ARGENTINA	335.827
20	VITERRA ARGENTINA	305.283
24	ADM ARGENTINA	269.351
65	MOLINO CAÑUELAS S.A.C.I.F.I.A	109.377
105	AMAGGI ARG.	59.210
129	AGRICULTORES FEDERADOS ARG.	49.370
184	T6 INDUSTRIAL	36.837
454	S.E.D.A. P.I.C. S.A.	10.371
527	ALEA Y CIA S.A.	8.582
610	DESELSUR	7.215

**ADHESIVOS**

509	3M ARGENTINA	9.043
747	HENKEL ARGENTINA S.A.	5.319

**AGROPECUARIAS**

78	LOS GROBO AGROPECUARIA S.A.	82.125
90	CRESUD S.A.C.I.F.Y.A.	69.380
147	CHS DE ARGENTINA	43.269
176	ADECO AGROPECUARIA	38.109
218	LARTIRIGOYEN Y CIA SA.	29.497
224	ESTAB. LAS MARIAS	28.488
263	LORENZATI RUETSCH Y CIA S.A	22.505
288	MSU S.A	20.106
300	SUCESION DE ANTONIO MORENO SA	18.934
447	MASTERFOODS ARGENTINA LTD.	10.683
480	LIAG ARGENTINA S.A	9.828
559	TOMÁS HNOS & CIA S.A.	8.104
638	LIPSA S.R.L.	6.854
639	GRUPO LA REDENCION	6.843
752	PETROAGRO S.A.	5.295
773	COOP. AGROP. JUSTINIANO POSSE	5.103
808	INVERSORA JURAMENTO	4.827
874	HÉCTOR A. BERTONE	4.017
883	FUTUROS Y OPCIONES COM.	3.921
905	COPRA	3.759
1085	INSTITUTO ROSENBUSCH S.A.	781
1151	AFGROVAL S.G.R.	64
1161	SAN BAUTISTA DEL SUR S.A.	23

**AGROQUÍMICOS**

89	PROFERTIL	72.024
167	NUTRIEN AG SOLUTIONS ARGENTINA S.A.	39.736
307	AGROFINA S.A.	18.245
357	SUMMIT AGRO	15.283
402	YARA ARGENTINA S.A.	12.479
514	ADAMA	8.936
518	SUMITOMO CHEMICAL ARGENTINA S.A.	8.846
622	RURALCO SOLUCIONES S.A.	7.082

**ALGODONERA**

763	ALGODONERA AVELLANEDA	5.210
865	ALGODONERA ACONCAGUA	4.098

**ALIMENTICIA**

21	ARCOR S.A.I.C.	301.186
93	MOLINOS RIO DE LA PLATA	66.571
131	DANONE ARGENTINA	48.802
136	MONDELEZ	46.192
152	BAGLEY ARGENTINA	42.186
160	GRANJA TRES ARROYOS S.A.	40.758
254	INGREDION ARGENTINA S.A.	24.380
260	GRUPO BIMBO	22.705
269	MC CAIN	21.744
346	PILAGA S.A.	15.893
374	SEABOARD	14.273
409	MORIXE HERMANOS S.A.C.I	12.153
452	COMPASS ARGENTINA	10.421
463	FERRERO ARGENTINA	10.213
482	GLUCOVIL	9.736
505	NEXCO S.A.	9.136
529	NUTRICIA BAGO	8.488
560	ARLA FOODS INGREDIENTS	8.046
562	GOLDEN PEANUT AND TREE NUTS S.A.	8.035
569	DANISCO ARGENTINA S.A.	7.938
576	COMPAÑIA ARGENTINA DE LEVADURAS	7.925
595	SAF ARGENTINA	7.538
616	COMPAÑIA INTRODUCTORA DE BS AS S.A	7.145
646	PB LEINER ARG.	6.755
674	ALIMENTOS DE SOJA	6.248
700	MOLINOS JUAN SEMINO S.A.	5.917
719	INMOBAL NUTRER S.A.	5.703
724	STARBUCKS ARGENTINA	5.629
726	HAVANNA	5.590
778	DULCOR	5.038
818	HIJOS DE SALVADOR MUÑOZ	4.729
846	FIRMENICH	4.285
899	LA SALTEÑA	3.824
930	COMPAÑIA INTRODUCTORA DE BS AS	3.512
994	OVOBRAND S.A.	2.937
1003	SIMPLOT ARGENTINA	2.823
1114	ORYZA S.A.	395

**ART. LIMPIEZA Y COSMÉTICA**

50	UNILEVER DE ARGENTINA S.A.	129.738
191	PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L.	34.789
192	SC JOHNSON & SON	34.672
211	L'OREAL ARGENTINA	30.286
284	COLGATE PALMOLIVE ARG.	20.192
299	NATURA COSMETICOS	18.934
422	TAKEDA/NYCOMED + PROFACOS	11.745
473	RECKITT BENCKISER ARGENTINA S.A.	9.926
492	ALICORP	9.578
604	PUIG	7.308
612	SANTIAGO SAENZ S.A.	7.192
670	BEIERSDORF	6.298
701	JULERIAQUE S.A.	5.911



**Un salto de calidad,  
un salto en compañía.**

► AUDITORÍA ► IMPUESTOS ► OUTSOURCING & PAYROLL ► CONSULTORÍA



[www.bdoargentina.com](http://www.bdoargentina.com)

Becher y Asociados S.R.L, una sociedad argentina de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas. BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas de BDO. Copyright © Marzo, 2021. BDO en Argentina. Todos los derechos reservados. Publicado en Argentina.

**BDO**

## RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
------------	---------	----------------

**AUTOMOTRIZ**

5	TOYOTA ARGENTINA S.A.	576.232
28	STELLANTIS ARGENTINA	219.405
34	FORD ARGENTINA S.C.A.	179.345
44	VOLKSWAGEN ARGENTINA S.A.	136.799
48	GENERAL MOTORS	132.260
59	MERCEDES BENZ	119.133
68	RENAULT ARGENTINA	107.374
139	SCANIA ARGENTINA	45.372
185	NISSAN ARGENTINA S.A.	36.487
223	HONDA MOTOR DE ARGENTINA SA	28.593
297	VOLVO TRUCKS & BUSES	19.234
829	CHERY SOCMA	4.604
1039	EMPRENDIMIENTO INDUSTRIAL MEDITERRANEO S.A.	1.825

**AUTOPARTES**

37	MIRGOR	158.438
379	SKF ARGENTINA S.A.	14.044
448	CORVEN MOTORS ARGENTINA S.A.	10.582
461	GRUPO FUEM	10.235
501	MAHLE ARGENTINA	9.248
511	METALSA S.A	9.021
551	GESTAMP BARIES	8.287
558	ROBERT BOSCH ARGENTINA INDUSTRIAL	8.105
587	TOYOTA BOSHOKU ARGENTINA SRL	7.739
619	BATERIAS MOURA DE ARGENTINA S.A	7.130
706	GRUPO SOGEFI	5.830
802	FRIC ROT SAIC	4.849
832	ZF SACHS ARGENTINA S.A.	4.522
869	UNIONBAT S.A.	4.039
928	FAURECIA ARGENTINA S.A.	3.520
954	INDUSTRIASLEAR	3.243
977	COL-VEN	3.118
1017	MANN + HUMMEL	2.437

**AZUCARERA**

86	LEDESPA S.A.I.	73.087
----	----------------	--------

**BANCOS**

2	BANCO DE LA NACION ARG.	760.828
11	BANCO GALICIA	392.839
12	BANCO PROVINCIA DE BUENOS AIRES	387.530
14	BANCO SANTANDER RIO	368.574
22	BANCO MACRO	288.746
25	BANCO BBVA ARGENTINA S.A	264.297
32	BANCO CREDICOOP	191.524
41	ICBC ARGENTINA S.A.	138.041
46	BANCO PATAGONIA	134.835
51	BANCO DE LA CIUDAD DE B.A.	127.348
52	HSBC BANK ARGENTINA	125.701
55	BANCO CIUDAD	122.101
56	CITIBANK	121.543
58	BANCO SUPERVIELLE	119.902
64	BANCO PROV. DE CORDOBA	112.994
81	NUEVO BANCO SANTA FE	78.239
96	BANCO HIPOTECARIO	64.370
107	ITAU ARGENTINA	56.728

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
------------	---------	----------------

121	BANCO COMAFI	51.927
153	NUEVO BANCO DE ENTRE RIOS	41.856
155	BANCO SANTIAGO DEL ESTERO S.A.	41.538
190	BANCO DE LA PAMPA	35.032
197	BANCO DE VALORES	33.492
199	BANCO INDUSTRIAL	33.317
208	BANCO DE INVERSION Y COMERCIO EXTERIOR	30.794
226	BICE	28.309
242	BANCO PROV. DEL NEUQUEN	25.819
246	BANCO DE SAN JUAN	25.468
249	NUEVO BANCO DEL CHACO S.A.	25.245
301	JP MORGAN CHASE BANK	18.569
316	BANCO PROV. DEL CHUBUT	17.331
322	BANCO DE CORRIENTES	17.028
376	BANCO COLUMBIA	14.157
378	BANCO SANTA CRUZ	14.070
387	BANCO PIANO	13.315
388	BANCO DE FORMOSA	13.309
441	BANCO CMF	10.849
462	BANCO MARIVA	10.227
525	BANCO MUNICIPAL DE ROSARIO	8.635
626	BANCO PROV. TIERRA FUEGO	7.044
695	BST BANCO DE SERVICIOS Y TRANSACCIONES	5.943
702	BANCO RIOJA S.A. UNIPERSONAL	5.876
769	BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS	5.128
774	BANCO VOII S.A.	5.097
776	BNP PARIBAS	5.054
821	BACS BANCO DE CREDITO Y SECURITIZAC	4.678
833	BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS S.A.	4.511
837	BANCO BICA S.A.	4.394
861	BANCO COINAG S.A.	4.114
904	BANCO SAENZ	3.770
985	BRUBANK S.A.U.	3.044
1008	BANCO ROELA S.A.	2.672
1037	BANCO INTERFINANZAS S.A.	1.937
1043	BANCO DEL SOL	1.632
1048	CREDITO REGIONAL COMPAÑIA FINANCIERA	1.438
1051	BANCO DINO	1.354
1052	BANK OF CHINA LIMITED SUCURSAL BUEN	1.348
1054	BANCO DE COMERCIO S.A.	1.323
1055	BANCO MERIDIAN S.A.	1.322
1062	BANCO JULIO S.A.	1.235
1079	BANCO MASVENTAS S.A.	899
1090	BANCO BRADESCO ARGENTINA S.A.U	745
1105	OPEN BANK ARGENTINA S.A.	512
1126	WILOBANK S.A.U	227
1147	BANCO DE LA REPUBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY	91
1159	BANCO CETELEM ARGENTINA S.A.	29
1163	BANCO SUREDITO REGIONAL S.A.U.	10

**BEBIDAS**

45	CERVEceria y MALT. QUILMES	135.627
94	EMBOTELLADORA DEL ATLANTICO S.A.	65.382
109	CCU ARGENTINA	55.709
146	SERV. Y PROD. BEBID. REFRES (COCA COLA)	43.522
168	SALTA REFRESCOS	39.594
175	PEÑAFLOR	38.207

**RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES**  
POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>BEBIDAS (CONT.)</b>		
183	COCA-COLA FEMSA	36.893
201	SERV Y PR P/BEB REFREC	32.883
209	PEPSICO DE ARG.	30.768
213	FECOVITA	30.275
264	BODEGAS ESMERALDA	22.471
342	SALENTEIN	16.109
358	FRATELLI BRANCA DEST.	15.278
390	AGUAS DANONE DE ARGENTINA	13.288
437	CEPAS ARGENTINAS	10.994
474	GRUPO CITROMAX	9.891
563	GRUPO CATENA (LA RURAL/ESCORIHUELA)	8.033
577	PERNOD RICARD ARG S.A DE RESP LTDA.	7.902
582	TRIVENTO BODEGAS Y VIÑEDOS S.A.	7.804
632	BODEGAS CHANDON	6.893
713	ECO DE LOS ANDES S.A.	5.729
714	LA RURAL VIÑEDOS Y BODEGAS	5.729
853	BODEGA NORTON S.A.	4.215
873	ESTABLEC. VITIV. ESCORIHUELA	4.021
<b>BIOCOMBUSTIBLES</b>		
189	RENOVA	35.109
781	BIOETANOL RIO CUARTO S.A.	5.029
980	BIO LEDESMA	3.109
988	EXPLORA S.A.	3.023
<b>BIOTECNOLOGÍA</b>		
257	BIOGÉNESIS BAGÓ S.A.	23.175
467	BIOCERES S.A.	10.134
745	AMGEN	5.371
956	GEMABIOTECH SAU	3.225
<b>CALL CENTER</b>		
542	ATENTO	8.367
578	APEX AMÉRICA	7.899
887	AEGIS ARGENTINA	3.911
<b>CALZADOS</b>		
162	NIKE ARGENTINA	40.235
174	ADIDAS ARGENTINA S.A.	38.288
408	GRIMOLDI	12.186
433	PUMA SPORTS ARGENTINA SA	11.280
<b>CELULOSA Y PAPEL</b>		
144	CARTOCOR	44.186
172	GRUPO CMPC	38.381
380	CELULOSA ARGENTINA	14.025
471	PAPEL PRENSA	10.016
585	PAPEL MISIONERO	7.742
882	ZUCAMOR CUYO S.A.	3.922
892	STENFAR	3.857
906	SIEGWERTK	3.751
<b>CERTIFICACIONES</b>		
960	GRUPO CONTROL UNION	3.201

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>CLUBES</b>		
399	C.A. BOCA JUNIORS	12.842
927	CLUB A. SAN LORENZO DE ALM.	3.521
946	RACING CLUB	3.325
1004	JOCKEY CLUB A.C.	2.804
1010	CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA	2.635
1011	CLUB A. INDEPENDIENTE	2.538
<b>COLCHONES</b>		
244	GRUPO PIERO	25.707
<b>COMERCIAL</b>		
27	MERCADO LIBRE ARG.	235.217
71	FARMACY	90.345
92	ELECTRÓNICA MEGATONE	68.227
125	FRAVEGA	50.211
135	MAYCAR S.A.	46.948
214	LIBERTAD S.A.	30.163
216	DABRA S.A.	29.813
236	ARCOS DORADOS	26.390
266	CETROGAR S.A. (GRUPO CETROGAR)	22.105
276	DINOSAURIO S.A.	20.854
296	OPER. DE ESTAC. DE SERVICIO	19.362
324	GMRA	16.834
331	GARBARINO S.A.C.I. E.I.	16.435
373	ZARA ARGENTINA SA	14.374
406	FALABELLA	12.246
429	COLCAR	11.339
436	LONDON SUPPLY GROUP S.A.	11.036
455	INTERBARIES	10.355
499	RURAL CERES	9.377
594	ESSEN ALUMINIO S.A.	7.591
624	DIETRICH	7.073
628	GRUAS SAN BLAS	7.029
656	CABRALES S.A.	6.572
657	CODIMAT	6.539
667	TRADING SUR SA	6.322
678	YAMAHA ARGENTINA	6.176
682	RIBEIRO S.A.C.I.F.A.I.	6.118
691	CARSA S.A	6.038
717	DIESEL LANGE	5.722
795	WINNERS PRODUCTOS DEPORTIVOS S.A.	4.923
844	ZOETIS S.R.L	4.319
854	DISTEL	4.214
910	AUSTIN POWDER ARG.	3.722
918	TOLVAS	3.592
973	LEDVANCE S.A.	3.125
<b>CONCESIONARIA VIAL</b>		
556	AUSA	8.231
598	AUTOPISTAS DEL SOL	7.474
635	GRUPO CONCES. DEL OESTE	6.878
820	CAMINOS DE LAS SIERRAS	4.691
830	RUTA SUR TRUCKS S.A.	4.529
835	AUTOPISTAS DE BS. AS.	4.438
952	AUSUR S.A.	3.270
970	AUTOVIA DEL MAR	3.134

RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES  
POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>CONSTRUCTORA</b>		
942	CREAURBAN S.A.	3.376
1076	VILLANUEVA E HIJOS S.A.	914
<b>CONSULTORÍA</b>		
143	ACCENTURE S.R.L.	44.837
309	RANDSTAD	17.922
336	GRUPO GESTION	16.388
350	ADECCO ARGENTINA SA	15.701
415	EXXON MOBIL BUSINESS SUPPORT	12.046
495	MANPOWER	9.478
512	COTECSDUD	8.984
772	SEIDOR CONSULTING	5.103
855	PHILLIPS MORRIS LATAM SERV.	4.210
<b>DELIVERY</b>		
368	PEDIDOSYA	14.599
<b>DESARR. INMOBILIARIO</b>		
295	IRSA (INVER. Y REPRESENTACIONES S.A.)	19.384
359	CONSULTATIO	15.257
547	RAGHSA	8.309
591	TGLT S.A.	7.686
648	NORDELTA S.A.	6.739
<b>DROGUERÍA</b>		
54	SUIZO ARGENTINA S.A.	122.342
67	DROGUERIA DEL SUD	108.488
293	DROGUERÍA ROS FAR S.A.	19.472
343	TAKEDA PHARMA S.A.	16.038
405	GENZYME DE ARGENTINA S.A.	12.290
521	COOP. FARMAC. ALBERDI	8.752
550	COFARAL LTDA	8.297
699	DISPROFARMA	5.922
793	CATALENT ARGENTINA SAIC	4.925
<b>EDUCACIÓN</b>		
502	UNIVERSIDAD SIGLO 21	9.201
711	UCA	5.783
751	UADE	5.295
898	INACAP INST. CAPAC. COMERCIO	3.826
<b>ELECTRICIDAD Y GAS</b>		
39	PAMPA ENERGIA	145.488
42	ENARSA	137.846
<b>ELECTRODOMÉSTICOS</b>		
298	BGH	19.231
317	GENERAL ELECTRIC	17.305
417	LILIANA S.R.L.	11.958
443	FABR. AUSTRAL PROD. ELECTRICOS	10.824
460	PHILIPS ARGENTINA	10.253
549	WHIRPOOL ARGENTINA S.R.L.	8.298
570	COPPEL S.A.	7.937
608	KRONEN INTERNACIONAL S.A.	7.218
629	NOBLEX	6.985
672	LONGVIE	6.284

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>ELECTRÓNICA</b>		
47	GRUPO NEWSAN	134.777
285	HUAWEI	20.183
320	RADIO VICTORIA TCL	17.220
363	BRIGHTSTAR ARGENTINA	15.034
469	ELECTROFUEGUINA	10.079
487	FAB. AUSTRAL DE PROD. ELECTR.	9.634
515	PIONEER ARGENTINA S.R.L.	8.934
537	SAMSUNG ELECTRONIS ARGENTINA S.A.	8.382
584	NOKIA SIEMENS AND NETWORKS	7.759
658	LENOVO	6.530
845	INDUSTRIAS SICA	4.286
876	DIGITAL FUEGUINA	4.003
<b>ENVASES</b>		
161	TETRA PAK SRL	40.293
334	SMURFIT KAPPA ARGENTINA	16.392
459	ZUCAMOR	10.263
523	RAYEN CURA	8.694
565	TRIVIUM PACKAGIN ARGENTINA S.A.	8.025
740	COSTER PACKAGING	5.390
779	ENVASES TIMPLANTE SAU	5.036
914	OWENS ILLINOIS ARGENTINA S.A.	3.633
923	GREIF ARGENTINA S.A.	3.578
<b>EXPLOSIVOS</b>		
1009	ORICA ARGENTINA S.A.I.C	2.638
<b>FINANCIERA</b>		
74	NARANJA X	86.043
575	FCA COMPAÑIA FINANCIERA	7.930
969	GPAT COMPAÑIA FINANCIERA	3.145
1021	FORD CREDIT	2.331
1027	TRANSATLANTICA COMPAÑIA FINANCIERA	2.162
1044	MONTEMAR COMPAÑIA FINANCIERA S.A.	1.627
1071	CREDITO DIRECTO S.A.	1.054
1142	NARANJA DIGITAL	128
1156	CONAVAL S.G.R.	30
<b>FITOSANITARIOS</b>		
424	RED SURCOS S.A	11.536
1006	AGM ARGENTINA S.A.	2.745
<b>FRUTÍCOLA</b>		
259	S.A. SAN MIGUEL A.G.I.C.I. Y F.	22.863
486	CITROMAX	9.635
522	CITRUSVIL	8.720
<b>HERRAM. ELECTRICAS</b>		
661	BLACK & DECKER ARGENTINA	6.450
<b>HIGIENE URBANA</b>		
541	CLIBA INGENIERIA URBANA S.A	8.368
662	TRANSPORTES OLIVOS	6.411



**Naturgy**  
*Transforming together*

Regulá  
la temperatura  
del calefón  
o termotanque.  
Evitá mezclar  
agua caliente  
con agua fría.

## Cuidemos lo bueno **Cuidemos el gas**

Conocé más consejos para un uso eficiente del gas natural en [www.naturgy.com.ar](http://www.naturgy.com.ar)



[naturgy.com.ar](http://naturgy.com.ar)

RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
------------	---------	----------------

**HIGIENE Y COSMÉTICA**

108	KIMBERLY CLARK ARGENTINA	56.289
188	AVON	35.178
354	JOHNSON & JOHNSON	15.381
414	CLOROX	12.057
536	INTERNAT, FLAVORS & FRAGRANCES	8.388
848	DIVERSEY ARGENTINA	4.278
889	JUST INTERNATIONAL LATAM SA	3.897

**HOLDING**

132	SOC. COMERCIAL DEL PLATA	48.530
520	GAROVAGLIO Y ZORRAQUÍN S.A.	8.824

**IND. DE CELULOSA Y MADERA**

205	ARAUCO ARGENTINA S.A.	31.679
503	EGGER SAU	9.191

**IND. DEL ALUMINIO**

43	ALUAR ALUMINIO ARGENTINO S.A.I.C.	137.581
----	-----------------------------------	---------

**IND. DEL CUERO**

684	SADESA	6.104
888	CURT. FONSECA	3.902

**IND. DEL MANÍ**

394	LORENZATI RUETSCH Y CIA	13.257
-----	-------------------------	--------

**IND. DEL PLÁSTICO**

423	LGRUPO PLASTAR	11.724
426	VITOPEL	11.394
637	AMPACET SOUTH AMERICA SRL	6.857
663	SEALED AIR ARGENTINA S.A.	6.396
687	BEMIS ARGENTINA S.A. (EX AMERICAN PLAST S.A.)	6.083
766	RAVAGO	5.183
768	ALFAVINIL S.A.	5.149
777	BANDEX	5.048
797	OPPFILM ARGENTINA S.A.	4.895
922	MANULI PACKAGING ARGENTINA S.A.	3.581
979	ALUFLEX S.A.	3.115

**IND. EDITORIAL Y DE MEDIOS**

164	AGEA (CLARÍN)	40.149
362	LA NACIÓN	15.115
968	ÁNGEL ESTRADA Y COMPAÑÍA S.A.	3.147

**IND. ELÉCTRICA**

171	VESTAS ARGENTINA S.A.	38.698
333	NORDEX WINDPOWER S.A.	16.398
490	PRYSMIAN ENERGÍA CABLES Y SISTEMAS	9.622
498	ABB S.A.U	9.421
732	SIGNIFY (EX PHILIPS LIGHTING)	5.528
938	SOLALBAN ENERGIA S.A	3.421

**IND. ELECTROQUÍMICA**

349	TRANSCLOR S.A.	15.703
850	HIDROINVEST	4.261

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
------------	---------	----------------

**IND. FRIGORÍFICA**

88	SWIFT ARGENTINA	72.387
113	ARRE BEEF S.A.	55.016
166	FRIAR S.A.	39.937
220	QUICKFOOD	28.921
280	OFFAL EXP S.A.	20.638
290	COMPAÑÍA BERNAL SA	19.783
291	FRIGORIFICO GORINA SAIC	19.724
337	BLACK BAMBOO ENTERPRISES	16.382
548	AZUL NATURAL BEEF SA	8.302
599	FRIGORIFICO BERMEJO	7.402
721	RUNFO S.A.	5.683
807	CARNES PAMPEANAS	4.828

**IND. NUCLEAR**

757	CONUAR	5.252
-----	--------	-------

**INDUMENTARIA**

552	VESTIDITOS S.A.	8.279
705	CHEEK S.A (CHEEKY)	5.835
715	GRUPO PRUNE	5.728

**INDUSTRIA AEREA**

668	FABRICA ARGENTINA DE AVIONES SA	6.306
-----	---------------------------------	-------

**INFORMÁTICA**

271	SAP ARGENTINA S.A.	21.481
504	NCR ARGENTINA S.R.L.	9.155
545	DELL AMERICA LATINA CORP.	8.310
561	HEWLETT PACKARD	8.037
602	ORACLE ARGENTINA S.A.	7.322
606	SONDA ARGENTINA S.A.	7.267
660	HP INC	6.489
863	EPSON	4.102
947	TECH DATA ARGENTINA S.A.	3.309
1001	MEDALLIA S.A.	2.832

**INFORMES COMERCIALES**

940	ORGANIZACIÓN VERAZ	3.389
-----	--------------------	-------

**INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN**

138	ASTRA EVANGELISTA S.A	45.727
222	TECHINT COMPAÑÍA TÉCNICA INTERNACIONAL	28.699
240	BENITO ROGGIO E HIJOS	26.244
273	ODS	21.370
286	SACDE (EX IECSA)	20.127
340	JOSE CARTELLONE CONSTRUC.	16.371
428	SE.MI.SA	11.360
484	GRUPO ROVELLA CARRANZA	9.693
531	SIDECO AMERICANA	8.451
553	SUPERCEMENTO S.A.I.C	8.277
571	AESA	7.936
651	SHANGHAI ELECTRIC POWER CONSTRUCTION	6.671
676	SALINI/IMPREGILO	6.210
680	INFA S.A.	6.132
692	INTEGRACION ELECTR. SUR ARG.	6.012
708	DYCASA	5.828

## RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
729	HELPURT S.A. (CONSOLIDADO)	5.580
809	CONSTRUC. ELECTROM. DEL OESTE	4.827
827	DVS CONSTRUCCIONES	4.620
828	TEL 3 S.A.	4.618
849	S.E.S.	4.271
852	PAOLINI HNOS. S.A.	4.218
879	UT CEOSA-CHEIDIAK AEROPARQUE METROPOL	3.937
958	HELPURT S.A.	3.218

### INVERSORA

126	COMP. DE INV. DE ENERGIA	49.789
643	SUDACIA	6.835
929	ALLARIA ARGENCONS FC INVERSIÓN	3.519
982	GRUPO ST S.A.	3.083
1059	GRUPO COHEN S.A.	1.280

### JUEGO

367	GRUPO CODERE	14.729
478	CASINO PUERTO MADERO	9.837
555	CASINO DE ROSARIO	8.265

### LABORATORIOS

133	GADOR	47.381
140	ROEMMERS	44.972
169	LABORATORIOS ELEA	39.271
187	GLAXOSMITHKLINE ARGENTINA	35.280
198	ROCHE ARGENTINA	33.386
200	PFIZER	33.158
225	NOVARTIS ARGENTINA	28.459
231	LABORATORIOS BAGÓ	27.459
258	SANOFI AVENTIS ARGENTINA	23.038
283	LABORATORIOS CASASCO	20.398
313	BIOTOSCANA	17.381
318	NOVO NORDISK PHARMA ARG.	17.287
328	MERCK, SHARP & DOHME (MSD)	16.643
329	LABORATORIOS RICHMOND SACIF	16.615
338	ABBOT LABORATORIES ARGENTINA S.A.	16.380
352	CITY PHARMA GROUP S.A.	15.398
361	BOEHRINGER INGELHEIM	15.210
366	BALIARDA	14.780
372	BRISTOL MYERS SQUIBB	14.380
432	MERCK S.A.	11.281
444	ABBVIE S.A.	10.820
449	ELI LILLY INTERAMERICA	10.487
468	GENOMMA LABORATORIES	10.125
479	JANSSEN CILAG	9.836
497	INSTITUTO MASSONE S.A.	9.422
543	NOVA ARGENTIA	8.358
568	ASTRAZENECA	7.946
581	GRUPO SIDUS	7.822
600	INVESTI FARMA S.A.	7.369
601	PFIZER - ELEA CONSORCIO	7.349
636	LABORATORIO INTERN. ARGENT.	6.872
641	SHIRE HUMAN GENETIC THERAP.	6.837
649	IVAX ARGENTINA S.A.	6.733
666	LABORATORIO TEMIS LOSTALO	6.373
671	SINERGIUM BIOTECH	6.288

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
731	LABORATORIO CUENCA S.A.	5.538
790	LABORATORIOS POEN SACIF E I	4.937
902	LABORATORIO LKM S.A.	3.791
916	SAVANT PHARM S.A.	3.615
1000	INNOVATE PHARMA S.A.	2.844
1007	UNIFARMA S.A.	2.741

### LÁCTEOS

62	MASTELLONE HNOS.	115.000
84	SAPUTO ARGENTINA	75.271
100	NESTLÉ ARGENTINA S.A.	60.377
238	MILKAUT S.A.	26.387
420	SANCOR COOPERATIVAS UNIDAS LTDA	11.858
430	MANFREY COOP. LTDA	11.287
528	COMP. REG. DE LACTEOS ARG.	8.573
557	KASDORF	8.121
694	MASTELLONE SAN LUIS	5.947
786	E. RODRIGUEZ E HIJOS (VACCALIN)	4.994

### LEGUMBRES

893	INALPA	3.855
-----	--------	-------

### LOGÍSTICA

101	MONROE AMERICANA S.A.	60.118
400	GRUPO TASA	12.684
526	DHL GLOBAL FORWARDING	8.633
746	PLAZA LOGISTICA S.R.L.	5.350
926	PLUSCARGO ARGENTINA S.A.	3.532
941	LOG IN FARMA	3.381
986	ROFINA SAICF	3.028

### MAQ. PARA JUEGOS

999	IGT ARGENTINA	2.845
-----	---------------	-------

### MAQUINARIA AGRÍCOLA

115	IND. JOHN DEERE	54.281
348	ACCO ARGENTINA	15.739
381	METALFOR	13.890
574	AGROMETAL	7.933

### MAQUINARIA Y EQUIPOS

206	FINNING ARGENTINA	31.386
302	SCHNEIDER ARGENTINA SA	18.527
312	SULLAIR	17.490
395	FRIMETAL S.A.	13.121
564	CONARCO	8.033
921	STIHL	3.583
963	CAMERON ARGENTINA SAIC	3.171
967	PLA S.A.	3.148

### MATER. PARA CONSTRUCCIÓN

85	LOMA NEGRA	73.668
130	HOLCIM	49.155
149	CEMENTOS AVELLANEDA SA	43.127
289	FERRUM S.A.	19.834
347	SAINTE GOBAIN ARGENTINA S.A.	15.835
392	CANTERAS CERRO NEGRO	13.274

RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>MATER. PARA CONSTRUCCIÓN (CONT.)</b>		
403	UNIMACO S.A.	12.462
456	SHERWIN WILLIAMS ARGENTINA	10.350
506	DISAL S.A.	9.126
579	PAREX KLAUKOL	7.839
580	SIKA	7.823
589	PINTURERÍAS REX S.A.	7.735
620	DURLOCK S.A.	7.119
665	CERAMICA SAN LORENZO	6.389
722	LATER CER S.A.	5.638
762	ROCA ARGENTINA S.A.	5.212
794	DECAVIAL S.A.I.C.A.C.	4.924
810	KALCIYAN TECNOLOGIA DEL VIDRIO S.A.	4.822
812	TUBOS ARGENTINOS S.A.	4.803
842	ILVA S.A.	4.336
919	DAYCO	3.591
924	TUBHIER	3.572
953	PPG INDUSTRIES ARGENTINA S.R.L.	3.255
959	PALMAR S.A.	3.209
<b>METALÚRGICA</b>		
419	TUBOSCOPE VETCO	11.934
438	METALMECANICA S.A.	10.937
524	IMPSA S.A.	8.673
609	FRESENIUS	7.216
870	SCRAPSERVICE S.A.	4.038
935	MEXICHEM ARGENTINA	3.477
1012	BERTOTTO BOGLIONE	2.533
<b>MINERÍA</b>		
76	OROPLATA S.A (GOLDCORP)	82.574
80	MINERA ANDINA DEL SOL	79.353
157	CERRO VANGUARDIA	41.329
202	YAMANA GOLD INC.	32.593
233	MINERA SANTA CRUZ	27.381
375	MINA PIROQUITAS INC.	14.219
383	MINERA DEL ALTIPLANO S.A.	13.704
434	MILICIC	11.268
510	SALES DE JUJUY	9.028
516	MINERA AGUILAR	8.924
540	MINERA TRITON ARGENTINA	8.377
733	MINERA DON NICOLAS S.A.	5.509
<b>NEUMÁTICOS</b>		
217	FATE NEUMATICOS	29.510
232	BRIDGESTONE FIRESTONE	27.385
282	PIRELLI NEUMÁTICO SAIC	20.537
761	NEUMÁTICOS GOODYEAR	5.217
<b>NUTRICIÓN ANIMAL</b>		
707	ROYAL CANIN ARGENTINA SA	5.829
<b>PESQUERA</b>		
493	ARGENOVIA S.A.	9.578
530	ESTRELLA PATAGONICA S.A.	8.452
838	SAN ARAWA	4.386
936	GLACIAR PESQUERA S.A.	3.468

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>PETRÓLEO Y GAS</b>		
1	YPF S.A.	1.271.330
15	PAN AMERICAN ENERGY	361.744
16	RAIZEN ARGENTINA S.A.	340.648
61	TECPETROL	115.960
87	COMPAÑIA GENERAL DE COMBUSTIBLES S.A. (CGC)	72.856
91	TOTAL AUSTRAL	69.305
99	VISTA OIL & GAS	61.952
118	WINTERSHALL ENERGIA S.A.	53.591
124	COMPAÑIAS ASOCIADAS PETROLERAS S.A.	50.282
170	PLUSPETROL	39.123
196	SINOPEC ARGENTINA	34.191
247	DESTILERIA ARGENTINA DE PETRÓLEO S.A.	25.387
253	REFINERIA DEL NORTE S.A.	24.482
272	SHELL ARGENTINA	21.374
327	ENAP SIPETROL ARGENTINA S.A.	16.739
335	GASNOR S.A.	16.391
341	TOTAL ESPECIALIDADES ARG S.A.	16.348
451	CHEVRON ARGENTINA	10.472
517	REFI PAMPA S.A.	8.923
534	PHOENIX GLOBAL RESOURCES	8.411
535	PETROLERA EL TREBOL S.A.	8.407
645	EXXONMOBIL EXPLORATION	6.792
683	PETROLEOS SUDAMERICANOS S.A.	6.117
811	GEOPARK LIMITED	4.803
826	METROENERGIA	4.620
836	ROCH SA	4.399
878	PETROBRAS OPERACIONES	3.948
901	MEDANITO	3.800
920	GAS ANDES ARGENTINA	3.590
978	MADALENA ENERGY ARGENTINA SRL	3.118
<b>PRODUC. DE ART. CAUCHO</b>		
1045	DUNLOP ARGENTINA S.A.	1.624
<b>QUÍMICA Y PETROQUÍMICA</b>		
53	PBB POLISUR	125.304
102	BASF ARG.	59.827
103	ATANOR	59.328
120	BAYER ARG.	52.109
145	PETROQUIMICA COMODORO RIVADAVIA	43.933
154	PETROQUIMICA CUYO	41.837
210	UNIPAR INDUPA SAIC	30.388
255	FMC QUIMICA	24.127
281	COMPAÑIA MEGA	20.592
418	PRAXAIR ARGENTINA	11.956
435	BRASKEM ARGENTINA	11.153
440	PETROQUIMICA RIO III	10.900
450	CLARIANT	10.472
457	NALCO ARGENTINA S.R.L.	10.321
586	VINISA FUEGUINA SRL	7.739
590	CABOT ARGENTINA S.A.I.C.	7.729
640	MERANOL S.A.C.I.	6.839
782	BRENNNTAG ARGENTINA S.A.	5.028
839	LUZ DE TRES PICOS S.A	4.383
891	DIRANSA SRL	3.875
894	HENRY HIRSCHEN Y CIA. S.A.	3.852



BEBER CON MODERACIÓN. PROHIBIDA SU VENTA A MENORES DE 18 AÑOS.

RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
944	LAWTER ARGENTINA	3.366
972	LESTAR QUIMICA S.A.	3.127
975	FRADEALCO S.A.	3.124
1013	ARCHROMA ARGENTINA S.A.	2.509
1084	CARBOCLOR S.A.	799

**SEGUROS**

69	SANCOR	97.377
70	FEDERACIÓN PATRONAL	91.583
112	CAJA SEGUROS	55.243
117	PREVENCIÓN ART	54.142
127	PROVINCIA ART	49.551
150	SAN CRISTÓBAL	42.724
180	NACIÓN SEGUROS	37.224
186	SEGUROS RIVADAVIA	35.622
194	MERCANTIL ANDINA	34.466
215	PROVINCIA SEGUROS	30.075
227	ALLIANZ SEGUROS	28.280
234	EXPERTA ART	27.285
241	ALLIANZ RE ARGENTINA	26.209
250	ZURICH ARGENTINA	25.202
251	GALENO ART	24.726
256	LA SEGUNDA	24.037
261	ASOCIART ART	22.535
262	LA SEGUNDA ART	22.510
265	SEGUROS SURA	22.415
311	MAPFRE ARGENTINA	17.511
319	MERIDIONAL	17.264
326	ZURICH LIFE	16.740
344	SWISS MEDICAL ART	15.981
385	RÍO URUGUAY	13.494
386	ZURICH ASEG. ARG.	13.493
431	GALICIA SEGUROS	11.284
453	ORBIS	10.387
458	CHUBB SEGUROS ARG.	10.281
488	SMG SEGUROS	9.628
513	METLIFE SEGUROS SA	8.947
519	ZURICH COMPAÑIA DE REASEGUROS	8.832
539	AMERICAN INSURANCE COMPANY (CHUBB)	8.378
544	HOLANDO SUDAMERICANA	8.324
546	ZURICH SANTANDER	8.310
567	ESTRELLA RETIRO	7.985
592	SOC MILITAR SEG DE VIDA	7.593
597	COOP. MUTUAL PATRONAL	7.476
630	HDI SEGUROS	6.966
634	BBVA SEGUROS	6.888
642	BERKLEY SEGUROS	6.836
650	IAPSER SEGUROS	6.682
673	INST. PROV. ENTRE RÍOS	6.267
688	TRIUNFO	6.079
690	ASSURANT ARGENTINA	6.063
704	NORTE	5.857
728	PARANÁ	5.583
734	BOSTON	5.495
744	STARR COMPANY	5.373
758	QUALIA	5.249
775	INTEGRITY SEGUROS ARGENTINA S.A.	5.092

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
791	ORIGENES SEGUROS	4.935
801	SOL NACIENTE	4.853
806	CARUSO	4.830
814	IRB REASEGUROS	4.775
823	GALENO SEGUROS	4.666
831	PUNTO SUR	4.525
834	LIDERAR	4.465
862	PROD. DE FRUTAS COOP. DE SEG.	4.113
885	BERKLEY INT. ART	3.916
896	PERSEVERANCIA	3.844
903	SCOR GLOBAL P&C	3.781
913	AON RISK CONSOLIDADO	3.638
915	HSBC VIDA	3.632
932	INTÉGRITY	3.497
934	AXA ASSISTANCE	3.478
943	HORIZONTE	3.367
949	ATM SEGUROS	3.302
984	ESCUDO	3.079
993	SEGUNDA PERSONAS	2.942
995	SUPERVIELLE SEGUROS	2.913
996	SEGURCOOP	2.904
997	SMG LIFE	2.901
998	BHN VIDA	2.895
1014	BINARIA VIDA	2.493
1015	INSTITUTO SALTA VIDA	2.476
1016	VICTORIA	2.473
1019	SEGUROMETAL	2.377
1020	BHN GENERALES	2.367
1022	EQUITATIVA DEL PLATA	2.320
1023	CARDIF SEGUROS	2.269
1025	CNP SEGUROS	2.181
1026	OPCIÓN	2.167
1028	C.P.A. TUCUMAN	2.147
1029	SURCO	2.062
1030	EDIFICAR SEGUROS	2.052
1031	EVOLUCION	2.034
1032	NACION RETIRO	2.032
1033	PROVIDENCIA	2.022
1034	CIA. DE SEGUROS INSUR	1.977
1035	IUNIGO	1.949
1036	CALEDONIA ARGENTINA	1.940
1038	ANTARTIDA	1.918
1040	LIBRA	1.802
1041	HAMBURGO	1.664
1046	CIA. DE SEGUROS MAÑANA	1.562
1047	SMSV SEGUROS	1.504
1049	SAN CRISTOBAL RETIRO	1.416
1050	NUEVA	1.380
1053	PRUDENTIAL	1.334
1057	FIANZAS Y CREDITOS	1.307
1058	COFACE	1.281
1060	EXPERTA SEGUROS	1.264
1063	NATIVA	1.147
1064	MAPFRE VIDA	1.134
1065	PROTECCION M.T.P.P.	1.122
1066	SEGUNDA RETIRO	1.098
1067	ORIGENES RETIRO	1.085

**RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES**  
POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SEGUROS (CONT.)</b>		
1068	PROVINCIA VIDA	1.078
1069	AFIANZADORA LAT.	1.073
1070	ACG	1.054
1074	LATITUD SUR	968
1075	NIVEL SEGUROS	928
1077	HANSEATICA SEGUROS	906
1078	PEUGEOT CITROEN SEGUROS	902
1080	PROF	887
1081	HSBC RETIRO	885
1082	COLON	855
1083	SEGUROS MEDICOS	819
1086	COPAN	779
1087	TPC	774
1088	NOBLE RESP. PROF.	761
1092	INSTITUTO SEGUROS	730
1093	CREDITO Y CAUCION	728
1094	TRES PROVINCIAS	726
1095	AGROSALTA	721
1096	PROGRESO SEGUROS	671
1097	METROPOL	658
1098	ALBA	622
1099	RECONQUISTA ART	621
1100	ARG. SALUD, VIDA Y PAT	562
1101	INST. ASEG. MERCANTIL	549
1102	RIVADAVIA M.T.P.P.	530
1103	ARGOS M.T.P.P.	522
1104	TESTIMONIO SEGUROS	513
1106	ASEG. DE CAUCIONES	493
1107	ASSEKURANSA	482
1108	MUTUAL PETROLEROS ART	463
1109	BENEFICIO	462
1110	PREVINCA	427
1111	SAN PATRICIO	423
1112	TUTELAR SEGUROS	422
1113	GESTION	410
1115	DULCE	367
1116	PREMIAR	333
1117	INST. SEGUROS JUJUY	328
1118	SAN GERMAN	275
1119	CAMINOS PROTEGIDOS	267
1120	WORANZ	264
<b>SEMILLERA</b>		
40	SYNGENTA AGRO SA	143.047
66	MONSANTO ARG.	109.366
137	DOW AGROSCIENCES ARG SRL	46.128
407	ASOCIADOS DON MARIO S.A.	12.191
696	CLAAS	5.937
764	SATUS AGER	5.200
804	ALZ SEMILLAS	4.837
<b>SERV. DE AGUAS CORR.</b>		
159	AYSA	40.865
393	AGUAS BONAERENSES SA	13.266
741	AGUAS SANTAFESINAS S.A.	5.387

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
798	AGUAS CORDOBESAS S.A.	4.892
886	EMP. INTERN. TRATAM. DE AGUA	3.914
<b>SERV. DE ELECTRICIDAD</b>		
63	EDENOR	113.565
75	EDESUR	82.773
83	EMPRESA PROVINCIAL DE ENERGIA DE CORDOBA	75.808
106	CENTRAL PUERTO S.A.	59.021
165	AES ARG. GENERATION	40.054
182	PECOM. SERVICIOS ENERGIA S.A.	37.203
229	YPF ENERGIA ELECTRICA	27.491
239	CAPEX S.A.	26.381
252	ENEL ARGENTINA S.A.	24.589
267	MSU ENERGY S.A.	21.984
268	AESEBA	21.966
270	ENERGIA DE ENTRE RIOS S.A.	21.554
274	GENERACION MEDITERRANEA S.A.	20.946
287	EMP. DISTR. DE ELECTR. MENDOZA	20.121
305	GENNEIA	18.309
325	CT BARRAGAN (CTB)	16.786
330	EMPR. DISTRIB. DE ENERG. ATLANTICA	16.587
345	EDESA	15.946
364	EDELAP	15.024
377	TRANSENER	14.147
401	ENEL GENERACION COSTANERA	12.682
411	ENERGIA SAN JUAN	12.120
439	EDESAL HOLDING S.A.	10.932
496	AGUA NEGRA	9.438
533	TERMOANDES	8.428
573	ARAUCARIA ENERGY S.A.	7.933
588	CENTRAL TERMICA BARRAGAN	7.735
603	APR ENERGY S.R.L.	7.321
618	AES PAMPA ENERGY	7.131
625	ALBANESE ENERGIA S.A.	7.059
644	CENTRAL TERMICA DOCK SUD	6.834
685	ELECTRIFICADORA DEL VALLE S.A.	6.097
716	EMP. DISTR. ELECTRICA DE LA RIOJA	5.723
718	CP RENOVABLES	5.721
720	ENEL GENERACION EL CHOCON S.A.	5.698
725	EDELAR S.A.	5.603
742	HIDROELECTRICA FUTALEUFU	5.387
743	CENTRALES DE LA COSTA ATLANTICA S.A.	5.386
770	OILSTONE ENERGIA	5.117
787	ENERGIAS SUSTENTABLES (ESOL)	4.988
817	CENTRAL TERMICA ROCA S.A.	4.737
857	HOERBIGER S.A.	4.158
860	DISTRICUYO	4.127
890	CTM COMP. TRANSM. MERCOSUR	3.879
900	Y-GEN ELECTRICA II S.A.U	3.822
925	SOFALBAN ENERGIA	3.539
939	CENTRAL TERMICA PIEDRA BUENA	3.412
962	VEOLIA SERV. ENERGIA ARG.	3.182
976	COOP. ELECTR. BARILOCHE	3.120
983	TRANSPORTADORA DE ENERGIA S.A	3.081
1002	GREENWIND	2.823

RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. DE LIMPIEZA</b>		
398	TECSAN	12.937
756	GESTAM ARGENTINA S.A.	5.283
974	GRUPO LIMPIOLUX	3.124

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. DE SEGURIDAD</b>		
104	JUNCADELLA PROSEGUR	59.251
195	PROSEGUR S.A.	34.287
303	SECURITAS ARGENTINA S.A.	18.468
339	GRUPO BRINKS	16.378
709	G4S SOLUCIONES DE SEGURIDAD S.A.	5.826
727	ADT SECUTIRY SERVICES S.A.	5.587

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. DE TELECOMUNICACIONES</b>		
9	TELECOM ARGENTINA S.A.	425.493
10	TELEFONICA DE ARGENTINA S.A.	411.273
35	CLARO ARGENTINA	177.385
384	TELMEK ARG. S.A.	13.520
425	METROTEL	11.440
470	NSS (IPLAN)	10.037
698	CPS COMUNICACIONES S.A.	5.927
822	ARSAT	4.671
907	AT&T	3.748

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. FINANCIEROS</b>		
114	PRISMA MEDIOS DE PAG S.A.	54.283
314	SERVICIO ELECTRÓNICO DE PAGO	17.381
332	FIDEICOMISO PROCREAR	16.434
351	GIRE (RAPIPAGO)	15.629
391	AMERICAN EXPRESS	13.281
396	CFN S.A.	12.963
466	COMPAÑIA FINANCIERA ARGENTINA S.A.	10.149
472	IUDU COM. FIN. (EX CORDIAL)	9.998
507	JOHN DEERE CREDIT COMPAÑIA FINANCIERA	9.119
554	BACKFIN S.A.	8.266
593	FCA COMPAÑIA FINANCIERA S.A	7.593
596	INTERBANKING S.A.	7.531
633	CLEANERGY ARG.	6.890
647	BALANZ CAPITAL VALORES	6.739
653	RED LINK	6.623
659	VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES	6.505
686	VOLKSWAGEN S.A. DE AHORRO	6.096
689	CNHI CAPITAL	6.065
703	ROMBO CIA. FINANCIERA	5.871
730	TSA CAMBIO S.A.	5.542
737	PLAN ÓVALO S.A.	5.421
755	CMR	5.283
760	FCA S.A. DE AHORRO	5.219
800	OSTILIO BOCCI-BATERIAS WAO FINANCIERA S.A.	4.891
815	PSA FINANCE ARGENTINA	4.741
825	TOYOTA FINANCIAL SERVICES	4.625
856	MERCEDES-BENZ COMPAÑIA FINANCIERA	4.189
908	LABIN ARGENTINA S.A.	3.730
948	RCI BANQUE	3.308
971	BYMA (BOLSA)	3.128
999	CARTASUR CARDS SA	3.023
1018	CIRCULO DE INVERSORES S.A.	2.429

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. GASTRONÓMICOS</b>		
981	CENTRAL DE RESTAURANTES	3.096

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. PETROLEROS</b>		
123	HALLIBURTON ARGENTINA S.R.L.	50.374
156	CAMÍN S.A.	41.382
163	SAN ANTONIO INTERN.	40.171
212	WEATHERFORD INTERNAT. DE ARGENTINA	30.284
219	DLS ARGENTINA	28.964
235	BAKER HUGHES ARGENTINA	26.899
304	HELMERICH & PAYNE ARG. DRILLING	18.399
321	BOLLAND Y CIA.	17.102
389	CALFRAC WELL SERVICES S.A.	13.289
404	EXTERRAN ARGENTINA	12.395
412	ARCHER DLS LTD. SA	12.101
413	CLEAR PETROLEUM SA	12.099
421	SERVICIOS ESPECIALES SAN ANTONIO S.A.	11.827
485	QUINTANA WELLPRO	9.647
538	OLEODUCTOS DEL VALLE S.A.	8.381
583	COPGO GE OIL	7.792
681	SUPERIOR ENERGY SERVICES S.A.	6.127
749	OILTANKING EBYTEM S.A.	5.304
824	ENSIGN ARGENTINA S.A.	4.628

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. PORTUARIOS</b>		
500	TERMINALES RÍO DE LA PLATA S.A.	9.369
613	TERMINAL ZÁRATE S.A.	7.178
631	TERMINALES MARITIMAS PATAGONICAS S.A	6.936
654	COMPÀNIA NAVIERA HORAMAR	6.593
693	CONSORCIO GENERAL PUERTO DE BAHÍA BLANCA	5.972
771	CONSOR. PTO. DE BAHÍA BLANCA	5.105
813	TERMINAL 6	4.784
911	TERMINAL PUERTO ROSARIO	3.709

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERV. SOCIALES</b>		
308	OBRA SOC. PERSONAL DE LA CONSTR.	18.024
655	UOCRA	6.580
748	CONSEJO PROF. DE C. ECON. CABA	5.311
955	COLEGIO DE ESCRIBANOS CABA	3.238

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERVICIOS</b>		
97	AUTOMÓVIL CLUB ARGENTINO	64.281
445	SERV. COMPASS DE ARG. S.A.	10.758
664	CITYTECH S.A.	6.389
679	SOUTH MANAGEMENT	6.158
753	GRUPO WPP	5.287
785	MAZZA HNOS. S.A.C.	5.012
843	BUREAU VERITAS	4.328
875	NACION SERVICIOS S.A	4.012
880	LOS CIPRESES	3.937
881	SIEMENS HEALTHCARE SA	3.932
895	GATE GOURMET	3.849
966	CAT TECHNOLOGIES ARGENTINA SA	3.150

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERVICIOS DE GAS</b>		
73	TRANSPORTADORA DE GAS DEL SUR S.A.	88.976
110	METROGAS	55.670



# MUJERES LÍDERES

UNA REVISTA QUE SABE  
LO QUE VALE



#SUMATE #INSPIRATE

[www.mujereslideres.com.ar](http://www.mujereslideres.com.ar)  
mujereslideres\_hoy

RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES  
POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
<b>SERVICIOS DE GAS (CONT.)</b>		
158	NATURGY BAN S.A.	41.231
193	RAFAEL G ALBANESE	34.587
204	CAMUZZI GAS PAMPEANA	32.007
230	TRANSPORTADORA DE GAS DEL NORTE	27.485
243	YPF GAS S.A.	25.729
245	CAMUZZI GAS DEL SUR S.A.	25.559
277	DISTRIB. DE GAS DEL CENTRO	20.835
279	LITORAL GAS	20.735
292	AIR LIQUIDE	19.499
365	DISTRIBUIDORA DE GAS CUYANA	15.002
990	GAS MERIDIONAL	3.011

**SERVICIOS MÉDICOS**

23	OSDE	270.345
38	SWISS MEDICAL GROUP	153.270
79	SANCOR SALUD	81.117
95	GALENO ARGENTINA	65.157
177	OS UNIÓN PERSONAL CIVIL DE LA NACIÓN	37.850
181	SOC. ITALIANA DE BENEFICENCIA	37.209
294	MEDICUS S.A.	19.451
310	OSPECÓN - CONSTRUIR SALUD	17.800
371	FRESENIUS MEDICAL CARE	14.387
382	HOSPITAL ALEMÁN ASOCIACION CIVIL	13.738
442	INTERNATIONAL HEALTH SERVICES	10.837
465	ASOCIACIÓN HOSPITAL BRITÁNICO	10.182
481	OBRA SOCIAL LUIS PASTEUR	9.750
483	H. P. CENTRO MEDICO DE CÓRDOBA	9.726
627	PREVENCIÓN SALUD	7.033
652	DIAPERUM	6.638
783	FLENI	5.024
819	INSTITUTO ARG. DEL DIAGNOSTICO	4.715
851	OMINT ART	4.259
866	GRUPO VIDT	4.082
867	INSTITUTO GAMMA S.A.	4.066
868	ICBA	4.047
917	INST. CARDIOVASCULAR BS.A.S.	3.592
937	DIAGNOSTICO MAIPU POR IMÁGENES S.A.	3.453
987	CENTRO DE DIAGNOSTICO VETERINARIO	3.025
991	SOCORRO MEDICO PRIVADO S.A.	3.008

**SIDERÚRGICA**

18	TERNIUM ARGENTINA	327.538
31	SIDERCA	196.250
57	ACINDAR	121.458
141	GERDAU	44.934
178	SIPAR	37.287
228	ACERBRAG S.A.	27.499
323	SIAT	16.839
621	ROGRO ACEROS	7.102
859	OUTOKUMPUS FORTINOX S.A.	4.145
950	COMP. REG. DE ACEROS FORJADOS MERCEDES S.A.	3.299

**SUPERMERCADOS**

19	CENCO SUD	307.178
26	CARREFOUR ARGENTINA	263.377
29	COTO	215.835

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
30	IMP. Y EXP. DE LA PATAGONIA (LA ANÓNIMA)	202.783
49	DIA ARGENTINA S.A.	131.100
60	HIPER CHANGOMAS (EX WALMART)	116.821
116	MAXICONSUMO	54.274
122	MAKRO SUP. MAYORIST.	51.144
128	AUTOSERVICIO MAYORISTA DIARCO	49.482
221	COOP. OBRERA DE CONSUMO Y VIV.	28.749
765	TADICOR S.A.	5.195

**TABACALERAS**

111	BRITISH AMERICAN TOBACCO ARGENTINA	55.279
151	MASSALIN PARTICULARES S.R.L.	42.381
397	INGENIO TABACAL	12.938
615	COOP. DE PROD. TABACAL DE SALTA	7.149
677	COOP. DE TABACALEROS DE JUJUY	6.209
735	PHILIP MORRIS LATIN AMERICAN SERVICES S.R.L.	5.481
784	ALLIANCE ONE TOBACCO ARG.	5.018

**TECNOLOGÍA**

119	IBM ARGENTINA	52.412
148	GLOBANT	43.249
173	GOOGLE	38.372
237	SIEMENS	26.387
315	WFS	17.372
360	CENTURY LINK	15.212
369	INVAP	14.582
697	LOGICALIS	5.935
736	B-GAMING S.A.	5.438
796	EMERSON ARGENTINA S.A.	4.912
816	ATOS ARGENTINA SA	4.739
884	DECISION SUPPORT	3.921
964	GRUPO ASSA S.A.	3.157
1072	BOLDT S.A.	1.043

**TECNOLOGÍA MÉDICA**

840	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL	4.378
841	GE HEALTHCARE ARGENTINA S.A.	4.359
965	BECTON DICKINSON ARGENTINA	3.156

**TELEVISIÓN**

33	CABLEVISION	184.278
72	DIRECT TV	89.367
353	TELEFE	15.385
355	TORNEOS Y COMPETENCIAS S.A.	15.380
356	IMAGEN SATELITAL	15.367
370	ARTE RADIOTELEVISIVO ARGENTINO S.A.	14.484
477	TELÉVISIÓN FEDERAL	9.847
508	TELE RED IMAGEN S.A.	9.106
847	AMÉRICA TV S.A.	4.280

**TEXTIL**

532	AUSTRALTEX S.A.	8.433
611	MAZALOSA S.A.	7.209
750	COTEMINAS ARGENTINA S.A.	5.298
754	VICUNHA ARGENTINA	5.286
767	LAS BLONDAS S.A. (RAPSDIA)	5.181
788	PGI ARGENTINA S.A.	4.954

## RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

POR SECTORES - EN \$MM

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
792	INDUNOR S.A.	4.928
871	VESUVIO	4.037
945	LEURU S.A.	3.352

### TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

36	CORPORACIÓN AMÉRICA AIRPORTS	170.548
77	TRAFIGURA S.A.	82.491
98	AÉROLINEAS ARGENTINA S.A.	62.375
134	CORREO OFICIAL DE LA R. A.	47.315
179	AEROPUERTOS ARGENTINA 2000 S.A.	37.281
207	LATAN	31.048
248	AUSTRAL LÍNEAS AÉREAS	25.304
278	NAVIOS SOUTH AMERICAN	20.826
306	LA NUEVA METROPOL	18.291
410	ANTARES NAVIERA	12.127
427	TERMINAL 4 S.A.	11.382
446	BELGRANO CARGAS Y LOG. S.A	10.689
464	LOGISTICA LA SERENISIMA	10.210
475	AXIONLOG	9.875
494	ACI AIRPORT SUDAMERICA	9.520
572	CIA. TSB S.A.	7.935

POS. 21/22	EMPRESA	VENTAS EN \$MM
605	PANALPINA	7.293
614	TRANSFARMACO SOCIEDAD ANÓNIMA	7.152
623	DHL EXPRESS	7.077
669	TRANSBASA	6.299
675	LUFTHANSA	6.219
712	GEFCO ARGENTINA S.A.	5.739
723	INTEROCÉAN TRANSPORTATION INC.	5.633
739	VÍA BARILOCHE S.A.	5.391
780	METROVIAS S.A.	5.031
789	AUTOVIA DEL MAR S.A.	4.937
799	BENITO ROGGIO TRANSPORTE S.A.	4.892
858	TRADELOG S.A.	4.150
897	FERROEXPRESO PAMPEANO S.A.C	3.839
912	CEVA LOGÍSTICA S.A	3.672
951	EXPRESO GENERAL SARMIENTO	3.287
992	SCHENKER ARGENTINA	2.984

### VIDRIOS Y CRISTALES

416	RIGOLLEAU	11.978
476	VASA S.A.	9.874
957	NUEVA CRISTALERIA ROSARIO	3.219

## TOTAL DE VENTAS POR SECTORES

VENTAS EN \$MM

SECTOR	\$MM	SECTOR	\$MM	SECTOR	\$MM	SECTOR	\$MM
ACEIT. Y CEREAL.	4.444.078	INGENIERÍA Y CONST.	270.397	METALÚRGICA	48.808	ART. P. EL HOGAR	8.012
BANCOS	4.441.854	ELECTRÓNICA	246.821	TEXTIL	48.678	INDUSTRIAS VARIAS	7.244
PETRÓLEO Y GAS	2.669.103	TECNOLOGÍA	236.731	BIOCOMBUSTIBLES	46.270	HERRAM. ELECTRICAS	6.450
AUTOMOTRIZ	1.606.663	AGROQUÍMICOS	182.631	CONCESIONARIA VIAL	42.645	INDUSTRIA AEREA	6.306
SUPERMERCADOS	1.425.938	SERV. DE SEGURIDAD	139.797	BIOTECNOLÓGIA	41.905	ENERGIA	6.107
SEGUROS	1.256.216	IND. DEL ALUMINIO	137.581	FRUTÍCOLA	41.218	NUTRICIÓN ANIMAL	5.829
SERV. DE TELECOMUNIC.	1.063.494	HIGIENE Y COSMÉTICA	135.468	IND. DE CEL. Y MADERA	40.870	VARIOS	5.825
SERV. DE ELECTRICIDAD	877.468	CONSULTORÍA	134.669	SERV. SOCIALES	33.153	IND. NUCLEAR	5.252
COMERCIAL	830.706	TABACALERAS	134.455	JUEGO	32.831	EXTRACTOS	4.837
ALIMENTICIA	814.849	CELULOSA Y PAPEL	125.880	TECNOL. AGRARIA	32.350	SERV. DE PAGO	4.836
SERVICIOS MÉDICOS	803.761	SERVICIOS	121.093	CLUBES	27.665	CONSTRUCTORA	4.290
SIDERÚRGICA	786.351	ELECTRODOMÉSTICOS	111.690	PESQUERA	25.884	CAUCHO	4.102
TRANSPORTE Y LOGÍSTICA	650.812	FINANCIERA	104.450	COLCHONES	25.707	INDUSTRIA GRAFICA	4.025
BEBIDAS	647.207	CALZADOS	101.989	VIDRIOS Y CRISTALES	25.071	IND. LANA Y GANAD.	3.949
LABORATORIOS	634.260	ENVASES	101.304	EDUCACIÓN	24.105	LEGUMBRES	3.855
QUÍMICA Y PETROQUÍMICA	564.617	MAQUINARIA Y EQUIPOS	98.459	SERV. DE LIMPIEZA	21.344	ENTRETENIMIENTO	3.498
SERV. DE GAS	431.269	MAQUINARIA AGRÍCOLA	91.843	CALL CENTER	20.177	TERMOTANQUES	3.492
AGROPECUARIAS	422.515	LOGÍSTICA	91.376	IND. ELECTROQUÍMICA	19.964	INF. COMERCIALES	3.389
TELEVISIÓN	357.494	IND. ELÉCTRICA	83.088	INDUMENTARIA	19.842	CERTIFICACIONES	3.201
SERV. PETROLEROS	357.165	NEUMÁTICOS	82.649	HIGIENE URBANA	14.779	SERV. GASTRONÓM.	3.096
MINERÍA	334.259	INFORMÁTICA	78.304	DELIVERY	14.599	MAQ. PARA JUEGOS	2.845
ART. LIMPIEZA Y COSMÉT.	331.816	INFRAESTRUCTURA Y SERV.	76.765	ADHESIVOS	14.362	HIDROCARBUROS	2.800
LÁCTEOS	327.815	AZUCARERA	73.087	FITOSANITARIOS	14.281	EXPLOSIVOS	2.638
MATER. PARA CONSTRUC.	327.098	IND. DEL PLÁSTICO	69.425	IND. DEL MANÍ	13.257	ENERGIA ELECTRICA	2.243
SEMILLERA	326.706	SERV. DE AGUAS CORR.	68.324	TECNOLOGÍA MÉDICA	11.893	P. DE ART. CAUCHO	1.624
DROGUERÍA	306.526	INVERSORA	64.506	HOTELERÍA Y TURISMO	10.317	SERV. INTERNET	1.317
IND. FRIGORÍFICA	299.003	DESARR. INMOBILIARIO	62.725	IND. DEL CUERO	10.006	ENERGIA SOLAR	973
SERV. FINANCIEROS	284.198	IND. EDITOR. Y DE MEDIOS	58.411	ACCESORIOS MODA	9.622		
ELECTRICIDAD Y GAS	283.334	HOLDING	57.354	GAS Y ELECTRICIDAD	9.583		
AUTOPARTES	274.387	SERV. PORTUARIOS	49.646	ALGODONERA	9.308		
				<b>VENTAS TOTALES</b>		<b>32.434.409</b>	

**RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES**  
ÍNDICE ALFABÉTICO

EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.
360 ENERGY SOLAR S.A.	1073	AMAGGI ARG.	105	AXIONLOG	475	BANCO SANTANDER RIO	14
3M ARGENTINA	509	AMÉRICA TV S.A.	847	AYSA	159	BANCO SANTIAGO DEL ESTERO S.A.	155
A		AMERICAN EXPRESS	391	AZUL NATURAL BEEF SA	548	BANCO SUCREDITO REGIONAL S.A.U.	1163
ABB S.A.U	498	AMGEN	745	B		BANCO SUPERVIELLE	58
ABBOT LABORATORIES ARGENTINA S.A.	338	AMPACET SOUTH AMERICA SRL	637	B-GAMING S.A.	736	BANCO VOI S.A.	774
ABBVIE S.A.	444	ÁNGEL ESTRADA Y COMPAÑIA S.A.	968	BACKFIN S.A.	554	BANDEX	777
ACCENTURE S.R.L.	143	ANTARES NAVIERA	410	BACS BANCO DE CREDITO Y SECUR.	821	BANK OF CHINA LIMITED SUC. BUEN	1052
ACEITERA GRAL. DEHEZA	6	ANTARTIDA	1038	BAGLEY ARGENTINA	152	BASF ARG.	102
ACERBRAQ S.A.	228	ANTICIPAR	1141	BAKER HUGHES ARGENTINA	235	BATERIAS MOURA DE ARGENTINA S.A	619
ACG	1070	AON RISK CONSOLIDADO	913	BALANZ CAPITAL VALORES	647	BAYER ARG.	120
ACI AIRPORT SUDAMERICA	494	APEX AMÉRICA	578	BALIARDA	366	BBVA SEGUROS	634
ACINDAR	57	APR ENERGY S.R.L.	603	BANCO BBVA ARGENTINA S.A	25	BECTON DICKINSON ARGENTINA	965
ADAMA	514	ARAUCARIA ENERGY S.A.	573	BANCO BICA S.A.	837	BEIERSDORF	670
ADECCO ARGENTINA SA	350	ARAUCO ARGENTINA S.A.	205	BANCO BRADESCO ARGENTINA S.A.U	1090	BELGRANO CARGAS Y LOG. S.A	446
ADECO AGROPECUARIA	176	ARCHER DLS LTD. SA	412	BANCO CETELEM ARGENTINA S.A.	1159	BEMIS ARG. S.A. (EX AM. PLAST S.A.)	687
ADIDAS ARGENTINA S.A.	174	ARCHROMA ARGENTINA S.A.	1013	BANCO CIUDAD	55	BENEFICIO	1109
ADM ARGENTINA	24	ARCOR S.A.I.C.	21	BANCO CMF	441	BENITO ROGGIO E HIJOS	240
ADT SECUTIRY SERVICES S.A.	727	ARCOS DORADOS	236	BANCO COINAG S.A.	861	BENITO ROGGIO TRANSPORTE S.A.	799
AEGIS ARGENTINA	887	ARG. SALUD, VIDA Y PAT	1100	BANCO COLUMBIA	376	BERKLEY INT. ART	885
AEROLINEAS ARGENTINA S.A.	98	ARGENOVA S.A.	493	BANCO COMAFI	121	BERKLEY SEGUROS	642
AEROPUERTOS ARGENTINA 2000 S.A.	179	ARGOS	1136	BANCO CREDICOP	32	BERTOTTO BOGLIONE	1012
AES ARG. GENERATION	165	ARGOS M.T.P.P.	1103	BANCO DE COMERCIO S.A.	1054	BGH	298
AES PAMPA ENERGY	618	ARLA FOODS INGREDIENTS	560	BANCO DE CORRIENTES	322	BHN GENERALES	1020
AESA	571	ARRE BEEF S.A.	113	BANCO DE FORMOSA	388	BHN VIDA	998
AESEBA	268	ARSAT	822	BANCO DE INVERSION Y COM. EXT.	208	BICE	226
AFGROVAL S.G.R.	1151	ARTE RADIODIVISIONARIO ARGENTINO S.A.	370	BANCO DE LA CIUDAD DE B.A.	51	BINARIA RETIRO	1134
AFIANZADORA LAT.	1069	ARTES GRAFICAS MODERNAS S.A.	872	BANCO DE LA NACION ARG.	2	BINARIA VIDA	1014
AGCO ARGENTINA	348	ASEG. DE CAUCIONES	1106	BANCO DE LA PAMPA	190	BIO LEDESMA	980
AGEA (CLARÍN)	164	ASEG. DEL FINISTRRE	1137	BANCO DE LA REP. O. DEL URUGUAY	1147	BIOCERES S.A.	467
AGM ARGENTINA S.A.	1006	ASOC. COOP. ARGENT.	7	BANCO DE SAN JUAN	246	BIOETANOL RIO CUARTO S.A.	781
AGRICULTORES FEDERADOS ARG.	129	ASOC. MUTUAL DAN	1130	BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS	769	BIOGÉNESIS BAGÓ S.A.	257
AGROFINA S.A.	307	ASOCIACIÓN HOSPITAL BRITÁNICO	465	BANCO DE VALORES	197	BIOTOSCANA	313
AGROMETAL	574	ASOCIADOS DON MARIO S.A.	407	BANCO DEL SOL	1043	BLACK & DECKER ARGENTINA	661
AGROSALTA	1095	ASOCIArt ART	261	BANCO DINO	1051	BLACK BAMBOO ENTERPRISES	337
AGUA NEGRA	496	ASSEKURANSA	1107	BANCO GALICIA	11	BNP PARIBAS	776
AGUAS BONAERENSES SA	393	ASSURANT ARGENTINA	690	BANCO HIPOTECARIO	96	BODEGA NORTON S.A.	853
AGUAS CORDOBESAS S.A.	798	ASTRA EVANGELISTA S.A.	138	BANCO INDUSTRIAL	199	BODEGAS CHANDON	632
AGUAS DANONE DE ARGENTINA	390	ASTRAZENECA	568	BANCO INTERFINANZAS S.A.	1037	BODEGAS ESMERALDA	264
AGUAS SANTAFESINAS S.A.	741	AT&T	907	BANCO JULIO S.A.	1062	BOEHRINGER INGELHEIM	361
AIR LIQUIDE	292	ATANOR	103	BANCO MACRO	22	BOLDT S.A.	1072
ALBA	1098	ATENTO	542	BANCO MARIVA	462	BOLLAND Y CIA.	321
ALBANESI ENERGÍA S.A.	625	ATM SEGUROS	949	BANCO MASVENTAS S.A.	1079	BONACORSI PERSONAS	1133
ALBANESI S.A.	491	ATOS ARGENTINA SA	816	BANCO MERIDIAN S.A.	1055	BOSTON	734
ALEA Y CIA S.A.	527	AUSA	556	BANCO MUNICIPAL DE ROSARIO	525	BRASKEM ARGENTINA	435
ALFAVINIL S.A.	768	AUSTIN POWDER ARG.	910	BANCO PATAGONIA	46	BRENNITAG ARGENTINA S.A.	782
ALGODONERA ACONCAGUA	865	AUSTRAL LÍNEAS AÉREAS	248	BANCO PIANO	387	BRIDGESTONE FIRESTONE	232
ALGODONERA AVELLANEDA	763	AUSTRALTEX S.A.	532	BANCO PROV. DE CORDOBA	64	BRIGHTSTAR ARGENTINA	363
ALICORP	492	AUSUR S.A.	952	BANCO PROV. DEL CHUBUT	316	BRISTOL MYERS SQUIBB	372
ALIMENTOS DE SOJA	674	AUTOMÓVIL CLUB ARGENTINO	97	BANCO PROV. DEL NEUQUEN	242	BRITISH AMERICAN TOBACCO ARG.	111
ALLARIA ARGENCOS FC INVERSIÓN	929	AUTOPISTAS DE BS. AS.	835	BANCO PROV. TIERRA FUEGO	626	BRUBANK S.A.U.	985
ALLIANCE ONE TOBACCO ARG.	784	AUTOPISTAS DEL SOL	598	BANCO PROVINCIA DE BUENOS AIRES	12	BST BANCO DE SERV. Y TRANSACC.	695
ALLIANZ RE ARGENTINA	241	AUTOSERVICIO MAYORISTA DIARCO	128	BANCO RIOJA S.A UNIPERSONAL	702	BUNGE ARGENTINA S.A.	13
ALLIANZ SEGUROS	227	AUTOVIA DEL MAR	970	BANCO ROELA S.A.	1008	BUREAU VERITAS	843
ALUAR ALUMINIO ARGENTINO S.A.I.C.	43	AUTOVIA DEL MAR S.A.	789	BANCO SAENZ	904	BYMA (BOLSA)	971
ALUFLEX S.A.	979	AVON	188	BANCO SANTA CRUZ	378		
ALZ SEMILLAS	804	AXA ASSISTANCE	934				

## RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

ÍNDICE ALFABÉTICO

EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.
<b>C</b>		CHERY SOCMA	829	CONS. GRAL. PUERTO DE BAHIA BCA.	693	DIETRICH	624
C.A. BOCA JUNIORS	399	CHEVRON ARGENTINA	451	CONSTRUC. ELECTROM. DEL OESTE	809	DIGITAL FUEGUINA	876
C.P.A. TUCUMAN	1028	CHS DE ARGENTINA	147	CONSULTATIO	359	DIGNA SEGUROS	1150
CABLEVISION	33	CHUBB SEGUROS ARG.	458	CONUAR	757	DINOSAURIO S.A.	276
CABOT ARGENTINA S.A.I.C.	590	CIA. DE SEGUROS INSUR	1034	COOP. AGROP. JUSTINIANO POSSE	773	DIRANSA SRL	891
CABRALES S.A.	656	CIA. DE SEGUROS MAÑANA	1046	COOP. DE PROD. TABACAL. DE SALTA	615	DIRECT TV	72
CAJA PREV. SEG. MED. PBA.	1146	CIA. MERCANTIL ASEG.	1153	COOP. DE TABACALEROS DE JUJUY	677	DISAL S.A.	506
CAJA SEGUROS	112	CIA. TSB S.A.	572	COOP. ELECTR. BARILOCHE	976	DISPROFARMA	699
CALEDONIA ARGENTINA	1036	CIRCULO DE INVERSORES S.A.	1018	COOP. FARMAC. ALBERDI	521	DISTEL	854
CALFRAC WELL SERVICES S.A.	389	CITIBANK	56	COOP. MUTUAL PATRONAL	597	DISTRIB. DE GAS DEL CENTRO	277
CAMERON ARGENTINA SAIC	963	CITROMAX	486	COOP. OBRERA DE CONSUMO Y VIV.	221	DISTRIBUIDORA DE GAS CUYANA	365
CAMÍN S.A.	156	CITRUSVIL	522	COPAN	1086	DISTROCUYO	860
CAMINOS DE LAS SIERRAS	820	CITY PHARMA GROUP S.A.	352	COPGO GE OIL	583	DIVERSEY ARGENTINA	848
CAMINOS PROTEGIDOS	1119	CITYTECH S.A.	664	COPPEL S.A.	570	DLS ARGENTINA	219
CAMUZZI GAS DEL SUR S.A.	245	CLAAS	696	COPRA	905	DOW AGROSCIENCES ARG SRL	137
CAMUZZI GAS PAMEPANA	204	CLARIANT	450	CORPORACIÓN AMÉRICA AIRPORTS	36	DROGUERIA DEL SUD	67
CANTERAS CERRO NEGRO	392	CLARO ARGENTINA	35	CORREO OFICIAL DE LA R. A.	134	DROGUERIA ROS FAR S.A.	293
CAPEX S.A.	239	CLEANERGY ARG.	633	CORVEN MOTORS ARGENTINA S.A.	448	DULCE	1115
CARBOCLOR S.A.	1084	CLEAR PETROLEUM SA	413	COSENA	1121	DULCOR	778
CARDIF SEGUROS	1023	CLIBA INGENIERIA URBANA S.A.	541	COSTER PACKAGING	740	DUNLOP ARGENTINA S.A.	1045
CARGILL S.A. COMERCIAL E INDUSTRIAL	3	CLISA COMP. LATINOAMERICANA	82	COTECSDU	512	DUPONT ARGENTINA S.R.L.	607
CARNES PAMPEANAS	807	CLOROX	414	COTEMINAS ARGENTINA S.A.	750	DURLOCK S.A.	620
CARREFOUR ARGENTINA	26	CLUB A. INDEPENDIENTE	1011	COTO	29	DVS CONSTRUCCIONES	827
CARRIER S.R.L	738	CLUB A. SAN LORENZO DE ALM.	927	CP LOS OLIVOS.S.A.U.	1091	DYCASA	708
CARSA S.A.	691	CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA	1010	CP MANQUE S.A.U.	1042	<b>E</b>	
CARTASUR CARDS SA	989	CMR	755	CP RENOVABLES	718	E. RODRIGUEZ E HIJOS (VACCALIN)	786
CARTOCOR	144	CNH CAPITAL	689	CPS COMUNICACIONES S.A.	698	ECO DE LOS ANDES S.A.	713
CARUSO	806	CNP SEGUROS	1025	CREAURBAN S.A.	942	EDELAP	364
CASINO DE ROSARIO	555	COCA-COLA FEMSA	183	REDICOOP RETIRO	1144	EDELAR S.A.	725
CASINO PUERTO MADERO	478	CODIMAT	657	CREDITO DIRECTO S.A.	1071	EDENOR	63
CAT TECHNOLOGIES ARGENTINA SA	966	COFACE	1058	CREDITO REGIONAL COMP FINANCIERA	1048	EDESA	345
CATALENT ARGENTINA SAIC	793	COFARAL LTDA	550	CREDITO Y CAUCION	1093	EDESAL HOLDING S.A.	439
CAUSER S.A.	864	COFCO INTERNATIONAL ARGENTINA S.A.	4	CRESUD S.A.C.I.F. Y A.	90	EDESUR	75
CCU ARGENTINA	109	COL-VEN	977	CROWN POINT ENERGIA S.A.	1005	EDIFICAR SEGUROS	1030
CELULOSA ARGENTINA	380	COLCAR	429	CRUZ SUIZA	1152	EGGER SAU	503
CEMENTOS AVELLANEDA SA	149	COLEGIO DE ESCRIBANOS CABA	955	CT BARRAGAN (CTB)	325	ELECTRIFICADORA DEL VALLE S.A.	685
CENCOSUD	19	COLGATE PALMOLIVE ARG.	284	CTM COMP. TRANSM. MERCOSUR	890	ELECTROFUEGUINA	469
CENTRAL DE RESTAURANTES	981	COLON	1082	CURT. FONSECA	888	ELECTRÓNICA MEGATONE	92
CENTRAL PUERTO S.A.	106	COMP. DE INV. DE ENERGIA	126	<b>D</b>			
CENTRAL TÉRMICA BARRAGAN	588	COMP. R. DE ACEROS F. MERCEDES S.A.	950	DABRA S.A.	216	ELI LILLY INTERAMERICA	449
CENTRAL TERMICA DOCK SUD	644	COMP. REG. DE LACTEOS ARG.	528	DANISCO ARGENTINA S.A.	569	EMBOTELLADORA DEL ATLANTICO S.A.	94
CENTRAL TÉRMICA PIEDRA BUENA	939	COMPAÑIA ARGENTINA DE LEVADURAS	576	DANONE ARGENTINA	131	EMERSON ARGENTINA S.A.	796
CENTRAL TERMICA ROCA S.A.	817	COMPAÑIA ASEG DEL SUR	1171	DAYCO	919	EMP. DISTR. DE ELECTR. MENDOZA	287
CENTRALES DE LA COSTA ATLÁNT. S.A.	743	COMPAÑIA BERNAL SA	290	DECAVIAL S.A.I.C.C.	794	EMP. DISTR. ELECTRICA DE LA RIOJA	716
CENTRO DE DIAGNOSTICO VETERINARIO	987	COMPAÑIA FINANCIERA ARG. S.A.	466	DECISION SUPPORT	884	EMP. INTERN. TRATAM. DE AGUA	886
CENTURY LINK	360	COMP. GRAL. DE COMBUST. S.A. (CGC)	87	DELL AMERICA LATINA CORP.	545	EMPR. DISTRIB. DE ENERG. ATLANTICA	330
CEPAS ARGENTINAS	437	COMPÀNIA INTRODUCTORA DE BS AS	930	DESCARTABLES CAROMAR	759	EMPREND. IND. MEDITERRANEO S.A.	1039
CERAMICA SAN LORENZO	665	COMPÀNIA INTRODUCT. DE BS AS S.A	616	DESELDSUR	610	EMP. PCIAL. DE ENERGIA DE CORDOBA	83
CERRO VANGUARDIA	157	COMPÀNIA MEGA	281	DESPEGAR.COM.AR S.A.	617	ENAP SIPETROL ARGENTINA S.A.	327
CERTEZA	1123	COMPÀNIA NAVIERA HORAMAR	654	DESTILERIA ARG. DE PETRÓLEO S.A.	247	ENARSA	42
CERVECERIA Y MALT. QUILMES	45	COMPÀNIAS ASOC. PETROLERAS S.A	124	DHL EXPRESS	623	ENEL ARGENTINA S.A.	252
CET SA	961	COMPASS ARGENTINA	452	DHL GLOBAL FORWARDING	526	ENEL GENERACION COSTANERA	401
CETROGAR S.A. (GRUPO CETROGAR)	266	CONARCO	564	DIA ARGENTINA S.A.	49	ENEL GENERACIÓN EL CHOCÓN S.A.	720
CEVA LOGISTICA S.A.	912	CONAVAL S.G.R.	1156	DIAGNOSTICO MAIPU POR IMÁGS.S.A.	937	ENERGIA SAN JUAN	411
CFN S.A.	396	CONFLUENCIA	1154	DIAYERUM	652	ENERGIAS SUSTENTABLES (ESOL)	787
CHEEK S.A (CHEEKY)	705	CONSEJO PROF. DE C. ECON. CABO	748	DIESEL LANGE	717	ENSIGN ARGENTINA S.A.	824
		CONSOR. PTO. DE BAHÍA BLANCA	771				

## RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

ÍNDICE ALFABÉTICO

EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.
ENVASES TIMPLANTE SAU	779	FUHRMAN S.A.	877	GRUPO CONTROL UNION	960	IMP. Y EXP. DE LA PATAG. (LA ANÓN.)	30
EPSON	863	FUTUROS Y OPCIONES COM.	883	GRUPO FUEM	461	IMPSA S.A.	524
EQUITATIVA DEL PLATA	1022	G		GRUPO GESTION	336	INACAP INST. CAPAC. COMERCIO	898
ESCUDO	984	G4S SOLUCIONES DE SEGURIDAD S.A.	709	GRUPO LA REDENCION	639	INALPA	893
ESENCIA SEGUROS	1168	GADOR	133	GRUPO LIMPIOLUX	974	IND. JOHN DEERE	115
ESSEN ALUMINIO S.A.	594	GALENO ARGENTINA	95	GRUPO NEWSAN	47	INDUNOR S.A.	792
ESSEN ALUMINIOS S.A.	566	GALENO ART	251	GRUPO PIERO	244	INDUNOR S.A.	803
ESTAB. LAS MARIAS	224	GALENO SEGUROS	823	GRUPO PLASTAR	423	INDUSTRIASLEAR	954
ESTABLEC. VITIV. ESCORIHUELA	873	GALICIA RETIRO	1160	GRUPO PRUNE	715	INDUSTRIAS SICA	845
ESTRELLA PATAGONICA S.A.	530	GALICIA SEGUROS	431	GRUPO ROVELLA CARRANZA	484	INFA S.A.	680
ESTRELLA RETIRO	567	GARANTIA M.T.P.P	1125	GRUPO SIDUS	581	INGENIO TABACAL	397
EUROAMERICA	1164	GARANTIZAR S.G.R.	1061	GRUPO SOGEFI	706	INGREDION ARGENTINA S.A.	254
EVOLUCION	1031	GARBARINO S.A.C.I. E.I.	331	GRUPO ST S.A.	982	INMOBAL NUTRER S.A.	719
EXPERTA ART	234	GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN S.A.	520	GRUPO TASA	400	INNOVATE PHARMA S.A.	1000
EXPERTA SEGUROS	1060	GAS ANDES ARGENTINA	920	GRUPO VIOT	866	INST. ASEG. MERCANTIL	1101
EXPLORA S.A.	988	GAS MERIDIONAL	990	GRUPO WPP	753	INST. CARDIOVASCULAR BS.A.S.	917
EXPRESO GENERAL SARMIENTO	951	GASNOR S.A.	335	H		INST. PROV. ENTRE RIOS	673
EXTERRAN ARGENTINA	404	GATE GOURMET	895	H. P. CENTRO MEDICO DE CÓRDOBA	483	INST. SEGUROS JUJUY	1117
EXXON MOBIL BUSINESS SUPPORT	415	GE HEALTHCARE ARGENTINA S.A.	841	HALLIBURTON ARGENTINA S.R.L.	123	INSTITUTO ARG. DEL DIAGNOSTICO	819
EXXONMOBIL EXPLORATION	645	GEFCO ARGENTINA S.A.	712	HAMBURGO	1041	INSTITUTO GAMMA S.A.	867
F		GEMABIOTECH SAU	956	HANSEATICA SEGUROS	1077	INSTITUTO MASSONE S.A.	497
FAB. AUSTRAL DE PROD. ELECTR.	487	GENERACION MEDITERRANEA S.A.	274	HAVANNA	726	INSTITUTO ROSENBUSCH S.A.	1085
FABR. AUSTRAL PROD. ELECTRICOS	443	GENERAL ELECTRIC	317	HDI SEGUROS	630	INSTITUTO SALTA VIDA	1015
FABRICA ARGENTINA DE AVIONES SA	668	GENERAL MOTORS	48	HECTOR A. BERTONE	874	INSTITUTO SEGUROS	1092
FALABELLA	406	GENES II RETIRO	1166	HELMERICH & PAYNE ARG. DRILLING	304	INTEGRACION ELECTR. SUR ARG.	692
FARMACITY	71	GENNEIA	305	HELPONT S.A.	958	INTEGRITY	932
FATE NEUMATICOS	217	GENOMMA LABORATORIES	468	HELPONT S.A. (CONSOLIDADO)	729	INTEGRITY SEGUROS ARGENTINA S.A.	775
FAURECIA ARGENTINA S.A.	928	GENZYME DE ARGENTINA S.A.	405	HENKEL ARGENTINA S.A.	747	INTERBAIRES	455
FCA COMPAÑIA FINANCIERA	575	GEOPARK LIMITED	811	HENRY HIRSCHEN Y CIA. S.A.	894	INTERBANKING S.A.	596
FCA COMPAÑIA FINANCIERA S.A.	593	GERDAU	141	HEWLETT PACKARD	561	INTERNAT, FLAVORS & FRAGRANCES	536
FCA S.A. DE AHORRO	760	GESTAM ARGENTINA S.A.	756	HIDROELECTRICA FUTALEUFU	742	INTERNATIONAL HEALTH SERVICES	442
FECOVITA	213	GESTAMP BAURES	551	HIDROINVEST	850	INTEROCÉAN TRANSPORTATION INC.	723
FED. PATRONAL RETIRO	1162	GESTION	1113	HIJOS DE SALVADOR MUÑOZ	818	INVAP	369
FEDERACIÓN PATRONAL	70	GIRE (RAPIPAGO)	351	HIPER CHANGOMAS (EX WALMART)	60	INVERSORA JURAMENTO	808
FEDERADA SEGUROS	1149	GLACIAR PESQUERA S.A.	936	HOERBIGER S.A.	857	INVESTI FARMA S.A.	600
FERRERO ARGENTINA	463	GLAXOSMITHKLINE ARGENTINA	187	HOLANDO SUDAMERICANA	544	IRB REASEGUROS	814
FERROEXPRESO PAMPEANO S.A.C	897	GLOBANT	148	HOLCIM	130	IRSA (INVER. Y REPRESENT. S.A.)	295
FERRUM S.A	289	GLUCOVIL	482	HONDA MOTOR DE ARGENTINA SA	223	ITAU ARGENTINA	107
FIANZAS Y CREDITOS	1057	GMRA	324	HORIZONTE	943	IUDU COM. FIN. (EX CORDIAL)	472
FIDEICOMISO PROCREAR	332	GOLDEN PEANUT AND TREE NUTS S.A.	562	HOSPITAL ALEMÁN ASOCIACION CIVIL	382	IUNIGO	1035
FINNING ARGENTINA	206	GOOGLE	173	HOYTS GENERAL CINEMA DE ARG.	931	IVAX ARGENTINA S.A.	649
FIRMENICH	846	GPAT COMPAÑIA FINANCIERA	969	HP INC	660	J	
FLENI	783	GRANJA TRES ARROYOS S.A.	160	HSBC BANK ARGENTINA	52	JANSSEN CILAG	479
FMC QUIMICA	255	GREENWIND	1002	HSBC RETIRO	1081	JOCKEY CLUB A.C.	1004
FORD ARGENTINA S.C.A.	34	GREIF ARGENTINA S.A.	923	HSBC VIDA	915	JOHN DEERE CREDIT COMP. FINANC.	507
FORD CREDIT	1021	GRIMOLDI	408	HUAWEI	285	JOHNSON & JOHNSON	354
TRADEALCO S.A.	975	GRUAS SAN BLAS	628	I		JOHNSON & JOHNSON MEDICAL	840
FRATELLI BRANCA DEST.	358	GRUPO ASSA S.A.	964	IAPSER SEGUROS	650	JOHNSON MATTHEY ARGENTINA S.A.	710
FRAVEGA	125	GRUPO BIMBO	260	IAPSER SEGUROS RETIRO	1131	JOSE CARTELLONE CONSTRUC.	340
FRESENIUS	609	GRUPO BRINKS	339	IBM ARGENTINA	119	JP MORGAN CHASE BANK	301
FRESENIUS MEDICAL CARE	371	G. CATENA (LA RURAL/ESCORIHUELA)	563	ICBA	868	JULERIAQUE S.A.	701
FRIAR S.A.	166	GRUPO CITROMAX	474	ICBC ARGENTINA S.A.	41	JUNCADERLA PROSEGUR	104
FRIC ROT SAIC	802	GRUPO CMPC	172	IGT ARGENTINA	999	JUST INTERNATIONAL LATAM SA	889
FRIGORIFICO BERMEJO	599	GRUPO CODERE	367	ILVA S.A.	842		
FRIGORIFICO GORINA SAIC	291	GRUPO COHEN S.A.	1059	IMAGEN SATELITAL	356		
FRIMETAL S.A.	395	GRUPO CONCES. DEL OESTE	635				

## RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

ÍNDICE ALFABÉTICO

EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
<b>K</b>		<b>M</b>		<b>MONDEZ</b>	136	<b>OMINT SEGUROS</b>	1167																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
KALCIYAN TECNOLOGIA DEL VIDRIO S.A.	810	MADALENA ENERGY ARGENTINA SRL	978	MONROE AMERICANA S.A.	101	OPCION	1026																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
KASDORF	557	MAHLE ARGENTINA	501	MONSANTO ARG.	66	OPEN BANK ARGENTINA S.A.	1105																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
KIMBERLY CLARK ARGENTINA	108	MAKRO SUP. MAYORIST.	122	MONTEMAR COMPAÑIA FINANC. S.A.	1044	OPER. DE ESTAC. DE SERVICIO	296																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
KRONEN INTERNACIONAL S.A.	608	MANFREY COOP. LTDA	430	MORIXE HERMANOS S.A.C.I	409	OPPFILM ARGENTINA S.A.	797																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
<b>L</b>		MANN + HUMMEL	1017	MSU ENERGY S.A	267	ORACLE ARGENTINA S.A.	602																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
L'OREAL ARGENTINA	211	MANPOWER	495	MSU S.A	288	ORBIS	453																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
LA NACIÓN	362	MANULI PACKAGING ARGENTINA S.A	922	MUTUAL PETROLEROS ART	1108	ORGANIZACIÓN VERAZ	940																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
LA NUEVA METROPOL	306	MAPFRE ARGENTINA	311	MUTUAL RURAL	1145	ORICA ARGENTINA S.A.I.C	1009																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
LA RURAL VIÑEDOS Y BODEGAS	714	MAPFRE VIDA	1064	<b>N</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
LA SALTEÑA	899	MASSALIN PARTICULARLES S.R.L.	151	N.S.A.SEGUROS GENERALES	1173	LA SEGUNDA	256	MASTELLONE HNOS.	62	NACION RETIRO	1032	LA SEGUNDA ART	262	MASTELLONE SAN LUIS	694	NACIÓN SEGUROS	180	LABIN ARGENTINA S.A.	908	MASTERFOODS ARGENTINA LTD.	447	NACION SERVICIOS S.A.	875	LABORATORIO CUENCA S.A.	731	MAXICONSUMO	116	NALCO ARGENTINA S.R.L.	457	LABORATORIO INTERN. ARGENT.	636	MAYCAR S.A.	135	NARANJA DIGITAL	1142	LABORATORIO LKM S.A.	902	MAZALOSA S.A.	611	NARANJA X	74	LABORATORIO TEMIS LOSTALO	666	MAZZA HNOS. S.A.C.	785	NATIVA	1063	LABORATORIOS BAGÓ	231	MC CAIN	269	NATURA COSMETICOS	299	LABORATORIOS CASASCO	283	MEDALLIA S.A.	1001	NATURGY BAN S.A.	158	LABORATORIOS ELEA	169	MEDANITO	901	NAVIOS SOUTH AMERICAN	278	LABORATORIOS POEN SACIF E I	790	MEDICUS S.A.	294	NCR ARGENTINA S.R.L.	504	LABORATORIOS RICHMOND SACIF	329	MERANOL S.A.C.I.	640	NESTLÉ ARGENTINA S.A.	100	LARTIRIGOYEN Y CIA SA.	218	MERCADO LIBRE ARG.	27	NEUMÁTICOS GOODYEAR	761	LAS BLONDAS S.A. (RAPSDIA)	767	MERCANTIL ANDINA	194	NIEXO S.A.	505	LATAN	207	MERCEDES BENZ	59	NIKE ARGENTINA	162	LATER CER S.A.	722	MERCEDES-BENZ COMPAÑIA FINANC.	856	NISSAN ARGENTINA S.A.	185	LATIN AMERICAN SEG	1139	MERCK S.A.	432	NIVEL SEGUROS	1075	LATITUD SUR	1074	MERCK, SHARP & DOHME (MSD)	328	NOBLE RESP. PROF.	1088	LAWTER ARGENTINA	944	MERIDIONAL	319	NOBLEX	629	LDC ARGENTINA	17	METALFOR	381	NOKIA SIEMENS AND NETWORKS	584	LEDESMA S.A.A.I.	86	METALMECANICA S.A.	438	NORDELTA S.A.	648	LEDVANCE S.A.	973	METALSA S.A.	511	NORDEX WINDPOWER S.A.	333	LENOVO	658	METLIFE SEGUROS SA	513	NORTE	704	LESTAR QUIMICA S.A	972	METROENERGIA	826	NOVA ARGENTIA	543	LEURU S.A.	945	METROGAS	110	NOVARTIS ARGENTINA	225	LIAG ARGENTINA S.A	480	METROPOL	1097	NOVO NORDISK PHARMA ARG.	318	LIBERTAD S.A.	214	METROPOL M.T.P.P.	1124	NRE SEGUROS	1172	LIBRA	1040	METROTEL	425	NSS (IPLAN)	470	LIDERAR	834	METROVIAS S.A.	780	NUEVA	1050	LILIANA S.R.L.	417	MEXICHEM ARGENTINA	935	NUEVA CRISTALERIA ROSARIO	957	LIPSA S.R.L.	638	MILICIC	434	NUEVO BANCO DE ENTRE RIOS	153	LITORAL GAS	279	MILKAUT S.A.	238	NUEVO BANCO DEL CHACO S.A.	249	LOG IN FARMA	941	MINA PIRQUITAS INC.	375	NUEVO BANCO SANTA FE	81	LOGICALIS	697	MINERA AGUILAR	516	NUTRICIA BAGO	529	LOGISTICA LA SERENISIMA	464	MINERA ANDINA DEL SOL	80	NUTRIEN AG SOLUTIONS ARG. S.A	167	LOMA NEGRA	85	MINERA DEL ALTIPLANO S.A.	383	<b>O</b>		LONDON SUPPLY GROUP S.A.	436	MINERA DON NICOLAS S.A	733	OBRA SOC. PERSONAL DE LA CONSTR.	308	LONGVIE	672	MINERA SANTA CRUZ	233	OBRA SOCIAL LUIS PASTEUR	481	LORENZATI RUETSCH Y CIA	394	MINERA TRITON ARGENTINA	540	ODS	273	LORENZATI RUETSCH Y CIA S.A	263	MIRGOR	37	OFFAL EXP S.A.	280	LOS CIPRESES	880	MISTA SEGURO PERSONAS	1129	OILSTONE ENERGIA	770	LOS GROBO AGROPECUARIA S.A.	78	MOLINO CAÑUELAS S.A.C.I.F.I.A	65	OILTANKING EBYTEM S.A.	749	LUFTHANSA	675	MOLINOS AGRO	8	OLEODUCTOS DEL VALLE S.A	538	LUZ DE TRES PICOS S.A	839	MOLINOS JUAN SEMINO S.A.	700	OMINT ART	851			MOLINOS RIO DE LA PLATA	93	<b>P</b>						PACIFICO SEGUROS	1127					PALMAR S.A.	959					PAMPA ENERGIA	39					PAN AMERICAN ENERGY	15					PANALPINA	605					PAOLINI HNOS. S.A.	852					PAPEL MISIONERO	585					PAPEL PRENSA	471					PARANA	728					PAREX KLAUKOL	579					PB LEINER ARG.	646					PBBPOLISUR	53					PECOM SERVICIOS ENERGIA S.A.	182					PEDIDOSYA	368					PEÑAFLOR	175					PEPSICO DE ARG.	209					PERNOD RICARD ARG S.A. R. L.	577					PERSEVERANCIA	896					PETROAGRO S.A.	752					PETROBRAS OPERACIONES	878					PETROLEOS SUDAMERICANOS S.A.	683					PETROLERA EL TREBOL S.A.	535					PETROQUIMICA COMODORO RIVADAVIA	145					PETROQUIMICA CUYO	154					PETROQUIMICA RIO III	440					PEUGEOT CITROEN SEGUROS	1078					PFIZER	200					PFIZER - ELEA CONSORCIO	601					PGI ARGENTINA S.A.	788					PHILIP MORRIS LATIN AM. SERV. S.R.L.	735					PHILIPS ARGENTINA	460					PHILLIPS MORRIS LATAM SERV.	855					PHOENIX GLOBAL RESOURCES	534					PIEVIE SEGUROS	1122					PILAGA S.A.	346
LA SEGUNDA	256	MASTELLONE HNOS.	62	NACION RETIRO	1032																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LA SEGUNDA ART	262	MASTELLONE SAN LUIS	694	NACIÓN SEGUROS	180																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABIN ARGENTINA S.A.	908	MASTERFOODS ARGENTINA LTD.	447	NACION SERVICIOS S.A.	875																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIO CUENCA S.A.	731	MAXICONSUMO	116	NALCO ARGENTINA S.R.L.	457																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIO INTERN. ARGENT.	636	MAYCAR S.A.	135	NARANJA DIGITAL	1142																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIO LKM S.A.	902	MAZALOSA S.A.	611	NARANJA X	74																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIO TEMIS LOSTALO	666	MAZZA HNOS. S.A.C.	785	NATIVA	1063																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIOS BAGÓ	231	MC CAIN	269	NATURA COSMETICOS	299																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIOS CASASCO	283	MEDALLIA S.A.	1001	NATURGY BAN S.A.	158																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIOS ELEA	169	MEDANITO	901	NAVIOS SOUTH AMERICAN	278																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIOS POEN SACIF E I	790	MEDICUS S.A.	294	NCR ARGENTINA S.R.L.	504																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LABORATORIOS RICHMOND SACIF	329	MERANOL S.A.C.I.	640	NESTLÉ ARGENTINA S.A.	100																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LARTIRIGOYEN Y CIA SA.	218	MERCADO LIBRE ARG.	27	NEUMÁTICOS GOODYEAR	761																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LAS BLONDAS S.A. (RAPSDIA)	767	MERCANTIL ANDINA	194	NIEXO S.A.	505																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LATAN	207	MERCEDES BENZ	59	NIKE ARGENTINA	162																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LATER CER S.A.	722	MERCEDES-BENZ COMPAÑIA FINANC.	856	NISSAN ARGENTINA S.A.	185																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LATIN AMERICAN SEG	1139	MERCK S.A.	432	NIVEL SEGUROS	1075																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LATITUD SUR	1074	MERCK, SHARP & DOHME (MSD)	328	NOBLE RESP. PROF.	1088																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LAWTER ARGENTINA	944	MERIDIONAL	319	NOBLEX	629																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LDC ARGENTINA	17	METALFOR	381	NOKIA SIEMENS AND NETWORKS	584																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LEDESMA S.A.A.I.	86	METALMECANICA S.A.	438	NORDELTA S.A.	648																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LEDVANCE S.A.	973	METALSA S.A.	511	NORDEX WINDPOWER S.A.	333																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LENOVO	658	METLIFE SEGUROS SA	513	NORTE	704																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LESTAR QUIMICA S.A	972	METROENERGIA	826	NOVA ARGENTIA	543																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LEURU S.A.	945	METROGAS	110	NOVARTIS ARGENTINA	225																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LIAG ARGENTINA S.A	480	METROPOL	1097	NOVO NORDISK PHARMA ARG.	318																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LIBERTAD S.A.	214	METROPOL M.T.P.P.	1124	NRE SEGUROS	1172																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LIBRA	1040	METROTEL	425	NSS (IPLAN)	470																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LIDERAR	834	METROVIAS S.A.	780	NUEVA	1050																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LILIANA S.R.L.	417	MEXICHEM ARGENTINA	935	NUEVA CRISTALERIA ROSARIO	957																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LIPSA S.R.L.	638	MILICIC	434	NUEVO BANCO DE ENTRE RIOS	153																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LITORAL GAS	279	MILKAUT S.A.	238	NUEVO BANCO DEL CHACO S.A.	249																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LOG IN FARMA	941	MINA PIRQUITAS INC.	375	NUEVO BANCO SANTA FE	81																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LOGICALIS	697	MINERA AGUILAR	516	NUTRICIA BAGO	529																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LOGISTICA LA SERENISIMA	464	MINERA ANDINA DEL SOL	80	NUTRIEN AG SOLUTIONS ARG. S.A	167																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LOMA NEGRA	85	MINERA DEL ALTIPLANO S.A.	383	<b>O</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
LONDON SUPPLY GROUP S.A.	436	MINERA DON NICOLAS S.A	733	OBRA SOC. PERSONAL DE LA CONSTR.	308																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LONGVIE	672	MINERA SANTA CRUZ	233	OBRA SOCIAL LUIS PASTEUR	481																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LORENZATI RUETSCH Y CIA	394	MINERA TRITON ARGENTINA	540	ODS	273																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LORENZATI RUETSCH Y CIA S.A	263	MIRGOR	37	OFFAL EXP S.A.	280																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LOS CIPRESES	880	MISTA SEGURO PERSONAS	1129	OILSTONE ENERGIA	770																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LOS GROBO AGROPECUARIA S.A.	78	MOLINO CAÑUELAS S.A.C.I.F.I.A	65	OILTANKING EBYTEM S.A.	749																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LUFTHANSA	675	MOLINOS AGRO	8	OLEODUCTOS DEL VALLE S.A	538																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
LUZ DE TRES PICOS S.A	839	MOLINOS JUAN SEMINO S.A.	700	OMINT ART	851																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
		MOLINOS RIO DE LA PLATA	93	<b>P</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
				PACIFICO SEGUROS	1127																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PALMAR S.A.	959																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PAMPA ENERGIA	39																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PAN AMERICAN ENERGY	15																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PANALPINA	605																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PAOLINI HNOS. S.A.	852																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PAPEL MISIONERO	585																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PAPEL PRENSA	471																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PARANA	728																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PAREX KLAUKOL	579																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PB LEINER ARG.	646																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PBBPOLISUR	53																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PECOM SERVICIOS ENERGIA S.A.	182																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PEDIDOSYA	368																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PEÑAFLOR	175																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PEPSICO DE ARG.	209																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PERNOD RICARD ARG S.A. R. L.	577																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PERSEVERANCIA	896																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PETROAGRO S.A.	752																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PETROBRAS OPERACIONES	878																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PETROLEOS SUDAMERICANOS S.A.	683																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PETROLERA EL TREBOL S.A.	535																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PETROQUIMICA COMODORO RIVADAVIA	145																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PETROQUIMICA CUYO	154																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PETROQUIMICA RIO III	440																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PEUGEOT CITROEN SEGUROS	1078																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PFIZER	200																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PFIZER - ELEA CONSORCIO	601																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PGI ARGENTINA S.A.	788																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PHILIP MORRIS LATIN AM. SERV. S.R.L.	735																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PHILIPS ARGENTINA	460																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PHILLIPS MORRIS LATAM SERV.	855																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PHOENIX GLOBAL RESOURCES	534																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PIEVIE SEGUROS	1122																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				PILAGA S.A.	346																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																

**RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES**  
ÍNDICE ALFABÉTICO

EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	
PINTURERÍAS REX S.A.	589	REFI PAMPA S.A.	517	SCANIA ARGENTINA	139	SPI ENERGY S.A.	1024	
PIONEER ARGENTINA S.R.L.	515	REFINERIA DEL NORTE S.A.	253	SCHENKER ARGENTINA	992	STARBUCKS ARGENTINA	724	
PIRELLI NEUMÁTICO SAIC	282	RENAULT ARGENTINA	68	SCHNEIDER ARGENTINA SA	302	STARR COMPANY	744	
PLA S.A.	967	RENOVA	189	SCOR GLOBAL P&C	903	STELLANTIS ARGENTINA	28	
PLAN OVALO S.A.	737	RHEEM	933	SCRAPSERVICE S.A.	870	STENFAR	892	
PLAZA LOGÍSTICA S.R.L.	746	RIBEIRO S.A.C.I.F.A.I.	682	SE.MLSA	428	STIHL	921	
PLENARIA VIDA	1138	RIGOLLEAU	416	SEABOARD	374	SUCESION DE ANTONIO MORENO SA	300	
PLUSCARGO ARGENTINA S.A.	926	RÍO URUGUAY	385	SEALED AIR ARGENTINA S.A.	663	SUDACIA	643	
PLUSPETROL	170	RIVADAVIA M.T.P.P.	1102	SECURITAS ARGENTINA S.A.	303	SUIZO ARGENTINA S.A.	54	
POR VIDA SEGUROS	1148	RIZOBACTER ARGENTINA S.A.	203	SEGUNDA C.S.L.	142	SULLAIR	312	
PPG INDUSTRIES ARGENTINA S.R.L.	953	ROBERT BOSCH ARGENTINA IND.	558	SEGUNDA PERSONAS	993	SUMICLI	1158	
PRAXAIR ARGENTINA	418	ROCA ARGENTINA S.A.	762	SEGUNDA RETIRO	1066	SUMITOMO CHEMICAL ARGENTINA S.A.	518	
PREMIAR	1116	ROCH SA	836	SEGURCOOP	996	SUMMIT AGRO	357	
PRESIDENT PETROLEUM S.A.	909	ROCHE ARGENTINA	198	SEGUROMETAL	1019	SUPERCEMENTO S.A.I.C	553	
PREVENCIÓN ART	117	ROEMMERS	140	SEGUROS MEDICOS	1083	SUPERIOR ENERGY SERVICES S.A.	681	
PREVENCION RETIRO	1132	ROFINA SAICF	986	SEGUROS RIVADAVIA	186	SUPERVILLE SEGUROS	995	
PREVENCIÓN SALUD	627	ROGIRO ACEROS	621	SEGUROS SURA	265	SURCO	1029	
PREVINCA	1110	ROMBO CIA. FINANCIERA	703	SEIDOR CONSULTING	772	SWIFT ARGENTINA	88	
PREVISORA SEPELIO	1165	ROYAL CANIN ARGENTINA SA	707	SENTIR	1128	SWISS MEDICAL ART	344	
PRISMA MEDIOS DE PAG S.A.	114	RUNFO S.A.	721	SERV Y PR P/BEB REFREC	201	SWISS MEDICAL GROUP	38	
PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L.	191	RURAL CERES	499	SERV. COMPASS DE ARG. S.A.	445	SYNGENTA AGRO SA	40	
PROD. DE FRUTAS COOP. DE SEG.	862	RURALCO SOLUCIONES S.A.	622	S. Y PROD. BEBID. REFRES (COCA COLA)	146			
PROF	1080	RTA SUR TRUCKS S.A.	830	SERVICIO ELECTRÓNICO DE PAGO	314			
PROFERTIL	89			SERV. ESPECIALES SAN ANTONIO S.A.	421			
PROGRESO SEGUROS	1096	<b>S</b>		SHANGHAI ELECTRIC POWER CONST.	651			
PROSEGUR S.A.	195	S.A. SAN MIGUEL A.G.I.C.I. Y F.	259	SHELL ARGENTINA	272	T6 INDUSTRIAL	184	
PROTECCION M.T.P.P.	1065	S.E.D.A. P.I.C. S.A.	454	SHERWIN WILLIAMS ARGENTINA	456	TADICOR S.A.	765	
PROVIDENCIA	1033	S.E.S.	849	SHIRE HUMAN GENETIC THERAP.	641	TAKEDA PHARMA S.A.	343	
PROVINCIA SEGUROS	215	SACDE (EX IECSA)	286	SHORTON ARGENTINA S.R.L.	1089	TAKEDA/NYCOMED + PROFACOS	422	
PROVINCIA ART	127	SADESA	684	SIAT	323	TECH DATA ARGENTINA S.A.	947	
PROVINCIA VIDA	1068	SAF ARGENTINA	595	SIDECO AMERICANA	531	TECHINT COMPAÑIA TÉCNICA INTERN.	222	
PRUDENTIAL	1053	SAINT GOBAIN ARGENTINA S.A.	347	SIDERCA	31	TECPETROL	61	
PRYSMIAN ENERGÍA CABLES Y SIST.	490	SALENTEIN	342	SIEGWERK	906	TECSAN	398	
PSA FINANCE ARGENTINA	815	SALES DE JUJUY	510	SIEMENS	237	TEL 3 S.A.	828	
PUIG	604	SALINI/IMPREGILO	676	SIEMENS HEALTHCARE SA	881	TELE RED IMAGEN S.A.	508	
PUMA SPORTS ARGENTINA SA	433	SALTA REFRESOS	168	SIGNIFY (EX PHILIPS LIGHTING)	732	TELECOM ARGENTINA S.A.	9	
PUNTO SUR	831	SAMSUNG ELECTRONIS ARG. S.A.	537	SIKA	580	TELEFONECA DE ARGENTINA S.A.	10	
<b>Q</b>		SAN ANTONIO INTERN.	163	SIMPLOT ARGENTINA	1003	TELEVISIÓN FEDERAL	477	
QUALIA	758	SAN ARAWA	838	SINERGIUM BIOTECH	671	TELMEC ARG. S.A.	384	
QUICKFOOD	220	SAN BAUTISTA DEL SUR S.A.	1161	SINOPEC ARGENTINA	196	TERMINAL 4 S.A.	427	
QUINTANA WELLPRO	485	SAN CRISTÓBAL	150	SION S.A.	1056	TERMINAL 6	813	
<b>R</b>		SAN CRISTOBAL RETIRO	1049	SIPAR	178	TERMINAL PUERTO ROSARIO	911	
RACING CLUB	946	SAN GERMAN	1118	SKF ARGENTINA S.A.	379	TERMINAL ZÁRATE S.A.	613	
RADIO VICTORIA TCL	320	SAN MARINO	1169	SMG LIFE	997	TERMINALES MARITIMAS PATAG. S.A.	631	
RAFAEL G ALBANESI	193	SAN PATRICIO	1111	SMG RETIRO	1140	TERMINALES RÍO DE LA PLATA S.A.	500	
RAGHSA	547	SANCOR	69	SMG SEGUROS	488	TERMOANDES	533	
RAIZEN ARGENTINA S.A.	16	SANCOR COOPERATIVAS UNIDAS LTDA	420	SMSV SEGUROS	1047	TERNIUM ARGENTINA	18	
RANDSTAD	309	SANCOR SALUD	79	SMURFIT KAPPA ARGENTINA	334	TERRITORIAL VIDA	1170	
RAVAGO	766	SANOFI AVENTIS ARGENTINA	258	SOC MILITAR SEG DE VIDA	592	TESTIMONIO SEGUROS	1104	
RAYEN CURA	523	SANTA LUCIA SEGUROS	1155	SOC. COMERCIAL DEL PLATA	132	TETRA PAK SRL	161	
RCI BANQUE	948	SANTIAGO SAENZ S.A.	612	SOC. ITALIANA DE BENEFICENCIA	181	TGLT S.A.	591	
RECKITT BENCKISER ARGENTINA S.A.	473	SANTISIMA TRINIDAD	1157	SOCORRO MEDICO PRIVADO S.A.	991	TOLVAS	918	
RECONQUISTA ART	1099	SAP ARGENTINA S.A.	271	SOFALBAN ENERGIA	925	TOMÁS HNOS & CIA S.A.	559	
RED LINK	653	SAPUTO ARGENTINA	84	SOL Naciente	801	TORNEOS Y COMPETENCIAS S.A.	355	
RED SURCOS S.A.	424	SATUS AGER	764	SOLALBAN ENERGIA S.A.	938	TOTAL AUSTRAL	91	
		SAVANT PHARM S.A.	916	SONDA ARGENTINA S.A.	606	TOTAL ESPECIALIDADES ARG S.A.	341	
		SC JOHNSON & SON	192	SOUTH MANAGEMENT	679	TOYOTA ARGENTINA S.A.	5	
							TOYOTA BOSHOKU ARGENTINA SRL	587

## RANKING DE LAS 1000 EMPRESAS LÍDERES

ÍNDICE ALFABÉTICO

EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.	EMPRESA	POS.
TOYOTA FINANCIAL SERVICES	825	TUBOS ARGENTINOS S.A.	812	VESUVIO	871	Y-GEN ELECTRICA II S.A.U	900
TPC	1087	TUBOSCOPE VETCO	419	VÍA BARILLOCHE S.A.	739	YAMAHA ARGENTINA	678
TRADELOG S.A.	858	TUTELAR SEGUROS	1112	VICTORIA	1016	YAMANA GOLD INC.	202
TRADING SUR SA	667			VICUNHA ARGENTINA	754	YARA ARGENTINA S.A.	402
TRAFIGURA S.A.	77	<b>U</b>		VILLANUEVA E HIJOS S.A.	1076	YPF ENERGIA ELECTRICA	229
TRANSATLANTICA COMP. FINANCIERA	1027	UADE	751	VINISA FUEGUINA SRL	586	YPF GAS S.A.	243
TRANSBASA	669	UCA	711	VISTA OIL & GAS	99	YPF S.A.	1
TRANSCLOR S.A.	349	UNIFARMA S.A.	1007	VITERRA ARGENTINA	20		
TRANSENER	377	UNILEVER DE ARGENTINA S.A.	50	VITOPEL	426		
TRANSFARMACO S. A.	614	UNIMACO S.A.	403	VOLKSWAGEN ARGENTINA S.A.	44		
TRANSP. DE GAS DEL NORTE	230	UNIONBAT S.A.	869	VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES	659		
TRANSPORTADORA DE ENERGIA S.A	983	UNIPAR INDUPA SAIC	210	VOLKSWAGEN S.A. DE AHORRO	686		
TRANSPORT. DE GAS DEL NORTE S.A.	275	UNIVERSIDAD SIGLO 21	502	VOLVO TRUCKS & BUSES	297		
TRANSPORT. DE GAS DEL SUR S.A.	73	UOCRA	655				
TRANSPORTES OLIVOS	662	UT CEOSA-CHEDIAK AEROP. METROPOL.	879	<b>W</b>			
TRAYECTORIA SEGUROS	1143			WEATHERFORD INTERNAT. DE ARG.	212		
TRES PROVINCIAS	1094	<b>V</b>		WFS	315		
TRIUNFO	688	VASA S.A.	476	WHIRPOOL ARGENTINA S.R.L.	549		
TRIVENTO BODEGAS Y VIÑEDOS S.A.	582	VEOLIA SERV. ENERGIA ARG.	962	WILOBANK S.A.U	1126		
TRIVIUM PACKAGIN ARGENTINA S.A.	565	VERIFONE ARGENTINA SA	805	WINNERS PROD. DEPORTIVOS S.A.	795		
TSA CAMBIO S.A.	730	VESTAS ARGENTINA S.A.	171	WINTERSHALL ENERGIA S.A.	118		
TUBHIER	924	VESTIDITOS S.A.	552	WORANZ	1120		



### Energía que impulsa a la industria

Producimos petróleo, gas, combustibles y lubricantes para la industria y el cliente final. Generamos energía eléctrica a través de fuentes renovables y tradicionales.

DESDE HACE 25 AÑOS,  
INVERTIMOS, TRABAJAMOS  
Y CRECEMOS EN EL PAÍS  
Y LA REGIÓN.

PAN-ENERGY.COM

Pan American  
**ENERGY**  
Energía Responsable



# MARKETING DIGITAL Y EXPERIENCIAL:

## LOS PIONEROS DEL METAVERSO

**LAS INDUSTRIAS DEL MARKETING Y LA COMUNICACIÓN SON LAS PRIMERAS EN EXPLORAR EL METAVERSO PARA INTRODUCIR MENSAJES Y MARCAS EN LA INMENSA COMUNIDAD NACIENTE. EL OBJETIVO ES EL DE HACER FLUIR EL MUNDO REAL Y EL VIRTUAL, CREANDO UNA EXPERIENCIA ÚNICA.**

**E**l concepto del metaverso parece algo muy nuevo y poco conocido. Conectar el mundo físico con una galaxia virtual, e interactuar con todos sus elementos en tiempo real por medio de dispositivos físicos y avatares digitales, significa teletransportarse entre dos ecosistemas totalmente distintos. Sin embargo, los mundos virtuales no son nada nuevo, y existe una gran cantidad de ellos. Casi como en un videojuego, en el metaverso creas un personaje (avatar) con el que puedes vivir situaciones diarias a través de una computadora o un dispositivo inteligente.

En cuanto a la concepción de metaverso por el que apuestan las redes sociales y otras empresas, la idea es crear un universo paralelo y completamente digital en el que podemos acceder a través de realidad virtual y aumentada, logrando interacción dentro de él y desde fuera con contenido digital. Las claves de este metaverso

están en la inmersión completa y una total libertad de creación, ya sea para formar nuestro avatar o también para crear nuestro entorno y espacios a gusto personal.

A pesar de su poco tiempo de creación, el metaverso significa dar un paso definitivo para estrechar el mundo físico y el virtual, mezclando a ambos en un universo nuevo administrado por la empresa que consiga imponer su metaverso. Esto puede tener muchas aplicaciones prácticas, como reuniones de trabajo en la que todos comparten una oficina holográfica, eventos y experiencias en ambos universos, y hasta una economía propia.

## MARCAS Y MENSAJES

Estos factores hacen pensar en el uso y aplicación de estas enormes comunidades en la industria del marketing y la comunicación para introducir mensajes y marcas en el naciente metaverso. Hoy, los primeros esbozos de esto lo hemos visto en algunos artefactos del mundo físico pasados a lo virtual, como la moda o los NFT, con los que muchas marcas e industrias han empezado a introducirse en el concepto de metaverso en su concepción más temprana.

Dentro del campo del marketing en el metaverso se están realizando acciones innovadoras con el objetivo de hacer fluir el mundo real y el virtual, creando una experiencia única. Diversos análisis apuntan que, en los próximos cinco años, el 70% de las marcas tendrá presencia en el metaverso, buscando conectar en un mismo espacio, experiencia y negocio. En la actualidad, y a pesar de ser un terreno poco explorado, ya existen diversas aplicaciones del metaverso en el marketing experiencial y en las que ya han empezado a trabajar juntos.

Una experiencia metaversal será tendencia dentro del nuevo marketing, ya que la estimulación del consumidor abarcará nuevas medidas, desde activaciones físicas como en una plaza virtual, hasta las pruebas digitales y reales de un producto o servicio pasando por un sinnúmero de interacciones en ambos universos.

## INNOVACIONES

Todo esto capturará los sentidos de los consumidores y usuarios para

generar un vínculo poderoso no sólo con un producto, sino con la marca. Los siguientes son algunos ítems de los avances que el metaverso puede generar en el marketing.

• **Mejoras de eventos en tiempo real.** Significa dotar a un evento físico de una dimensión digital, ya sea para disfrutar de una actuación en directo o para adquirir algún producto digital, como los desfiles o conciertos virtuales.

• **Marketing de contenidos.** En este sector se busca el desarrollo de acciones concretas ligadas a nuevos contenidos virtuales y su consumo por diferentes tipos de usuarios.

• **Influencers en el metaverso.** Hoy existen marcas que están gestionando sus modelos de marketing en el metaverso por medio de influencers digitales. Cuando haya una audiencia más significativa en este gran espacio, este será un modelo habitual de posicionamiento, justo como en el mundo físico.

## Estrategias de posicionamiento.

El visual search es una modalidad de búsqueda de contenidos en la que se usan imágenes en lugar de textos. Así, un usuario puede subir una fotografía, captura de pantalla o cualquier imagen genérica a un motor de búsqueda visual para encontrar contenidos relacionados.

• **Promos que crucen los dos mundos.** Entender esto con un ejemplo sería utilizar códigos promocionales canjeables en el mundo real y viceversa (generados en físico y canjeables en la plataforma).

• **Estrategias de comercio descentralizado (d-commerce).** Al final, el metaverso será un nuevo escenario para el d-commerce. En él tendremos la posibilidad de adquirir servicios y productos directamente sobre la página sin necesidad de ser redirigidos a una plataforma de compra, haciendo de las transacciones algo más directo. ■

## MUNDOS VIRTUALES

Antes que Mark Zuckerberg hiciera su presentación de Meta al público, ya existían mundos parecidos al metaverso y llevan años vigentes. Los más destacados son:

• **Decentraland:** sin duda, es uno de los metaversos que goza de mayor prestigio entre los usuarios a día de hoy, y se distingue por ser el primer entorno virtual donde las personas pueden configurarlo partiendo de sus preferencias, porque es un mundo abierto con una economía descentralizada.

En este metaverso se puede entrar para crear, construir, comprar y vender cualquier accesorio y ofrecer diversos servicios.

• **Somnium Space:** es un metaverso construido por Polygon Network y tiene como base la criptomoneda Matic para el desarrollo de su economía. También permite a sus usuarios generar y personalizar sus avatares y elementos para rentabilizar la experiencia en su entorno.

• **The Sandbox:** es un mundo virtual con múltiples funciones, donde las personas pueden realizar juegos en extensiones abiertas, a la vez que el sistema les permite comprar, vender y construir terrenos virtuales para monetizar sus creaciones.

• **Bloktopia:** destaca por ser un metaverso hecho por un rascacielos virtual, donde los usuarios pueden experimentar la realidad extendida (XR), permitiendo replicar entornos y elementos gracias a la utilización de gafas que crear interacciones auditivas y visuales.

• **Axie Infinity:** es uno de los metaversos más populares entre la comunidad gamer, pues permite crear, comprar, vender e intercambiar criaturas virtuales conocidas como axies, al más puro estilo Pokémon. Mediante batallas, los usuarios pueden monetizar sus creaciones y hacer más rentable su experiencia.

# HOME OFFICE VS PRESENCIAL, SEGÚN LOS EMPLEADOS

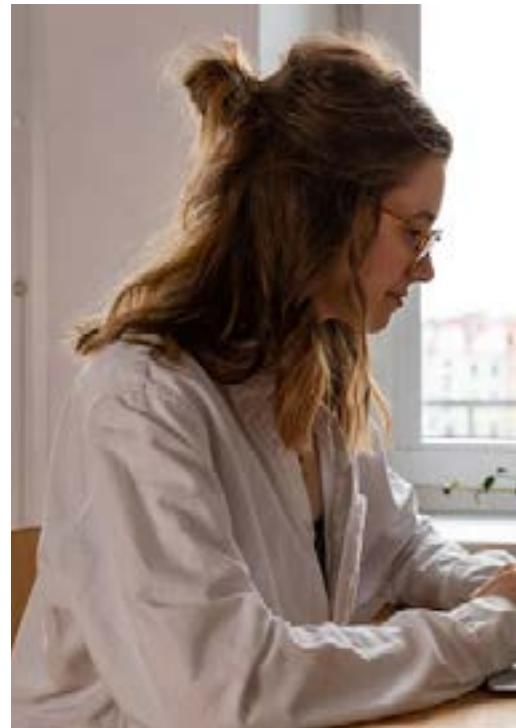
TANTO EL HOME OFFICE COMO EL TRABAJO PRESENCIAL PRESENTAN PROS Y CONTRAS. CUÁL ES LA PERCEPCIÓN DE LOS TRABAJADORES EN UN MOMENTO DE TRANSICIÓN HACIA LA “NUEVA NORMALIDAD”.



**A**l alejarse el fantasma de la pandemia los hábitos laborales vuelven a cambiar, aunque el retorno no implica en la mayoría de los casos retomar los formatos tradicionales tal cual. En realidad el proceso de reacomodamiento no ha finalizado, sino que está en una fase dinámica, en búsqueda de los modelos más adecuados para cada caso.

Lo que se ha dado en llamar la “nueva normalidad” implica situaciones novedosas y condiciones a resolver, tanto en cuanto a horarios, ámbitos laborales físicos como a la forma en que empresas y colaboradores deben adaptarse a la nueva realidad.

La vuelta a la presencialidad presenta una serie de desafíos, nuevos requerimientos e inclusive problemas para los trabajadores. Tampoco es el caso de hablar del “fin de la virtualidad”, porque en un gran porcentaje el nuevo modelo se va conformando como un formato híbrido, que admite



una gama muy variada de combinaciones entre lo presencial y lo virtual.

Tanto una como otra modalidad requiere de adaptación por parte de los empleados y ambas presentan pros y contras.

Readiness Global, consultora dedicada a ayudar en la transformación cultural de las empresas apoyándose en la tecnología, llevó a cabo una investigación para entender cuáles son las principales ventajas y condicionantes de las modalidades laborales según la percepción de los trabajadores.

## HORARIOS Y SEDENTARISMO

Así puede apreciarse que en lo que se refiere al trabajo hogareño, la mayor dificultad señalada por los empleados no está relacionada con el trabajo en equipo como normalmente se piensa, sino más bien con los problemas para manejar los horarios de labor. Casi una tercera parte de los encuestados por Readiness Global así lo señaló.

Casi con el mismo porcentaje apareció el tema del sedentarismo que acarrea la permanencia continua dentro del hogar, así como también la saturación tecnológica que implica el



manejo permanente de la virtualidad para trabajar.

Una cuarta parte de las respuestas refirió como problema de que en realidad está trabajando más cuando lo hace desde su propia casa.

Otros aspectos que están muy vinculados entre sí fueron señalados por los encuestados, como la falta de espacio físico, las dificultades para lograr la concentración, una suerte de claustrofobia a partir de tener que estar encerrado todo el día, o el aburrimiento que esta situación depara. Y si, finalmente, un 4% señaló las dificultades para trabajar en equipo.

## DIFICULTADES DEL HOME OFFICE

Dificultad para manejar horarios

32%

Sedentarismo y saturación tecnológica

30%

Se trabaja más cuando se está en casa

25%

Falta de espacio físico

22%

Dificultad de concentración

21%

Estar encerrado en casa todo el día

16%

Mayor aburrimiento

5%

Mayor dificultad para trabajar en equipo

4%

## EL TIEMPO PERDIDO

Pero claro, también el volver al trabajo presencial tiene sus dificultades para los empleados. La más mencionada por los encuestados fue de orden económico: las mayores erogaciones que conlleva el concurrir al lugar de trabajo, ya sea en ropa, transporte, comida, entre otros ítems.

El 30% se decantó por señalar la pérdida de tiempo que implica esta modalidad, sobre todo en viajes y en consecuencia, la menor dedicación que puede darse al contacto familiar.

Una cuarta parte de las respuestas en cambio, enfocó a la eficiencia en el trabajo, al considerar que en la oficina se pierde más el tiempo que en la casa.

Otras dificultades señaladas tienen que ver con aspectos de la vida personal, tales como la necesidad de levantarse temprano, los menores márgenes de libertad para manejar los propios tiempos y descansos, la imposibilidad de seguir adelante con otros proyectos personales, o la menor calidad de la alimentación en horario laboral.

También hay personas con una considerable capacidad de adaptación a las circunstancias. Así, el 15% de los participantes en la encuesta

afirmó que no hay nada que le resulte difícil, ya sea trabajando desde sus casas o concurriendo a la oficina.

## QUÉ NO QUIEREN

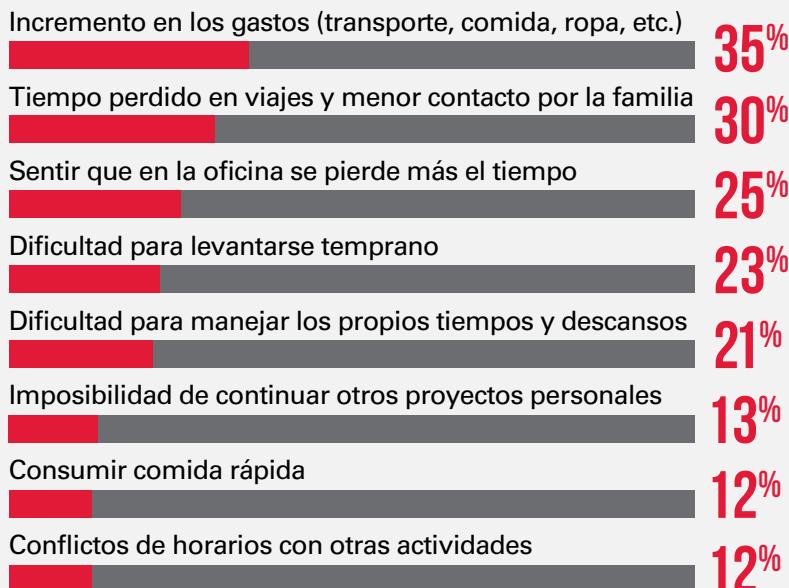
En lo referente a la comunicación interna, los empleados tienen en claro qué cosas no quieren. Así, en este punto los consultados afirmaron que no quieren sumarse a un nuevo grupo de Whatsapp o Telegram (27%), pidieron no tener que bajarse una app para su puesto de trabajo (20%) y solicitaron no tener que darle "me gusta" o "retweet" a las redes sociales de la empresa (17%).

Le siguen aspectos como no enviar mails recordatorios constantemente (17%), subir un piso para tener una reunión (12%) o el envío permanente de newsletters (7%).

Al momento de ser consultados por aquellos temas o contenidos sobre los cuales les gustaría recibir capacitación por parte de sus empleadores, los participantes en la encuesta seleccionaron: programación (36%), administración financiera/economía (32%) y creatividad e innovación (28%).

Respecto de los cambios que les gustaría que se adoptaran en las capacitaciones de sus empresas, los participantes afirmaron que quisieran tener más tutoriales y clases a medida

## DIFICULTADES DE LA PRESENCIALIDAD



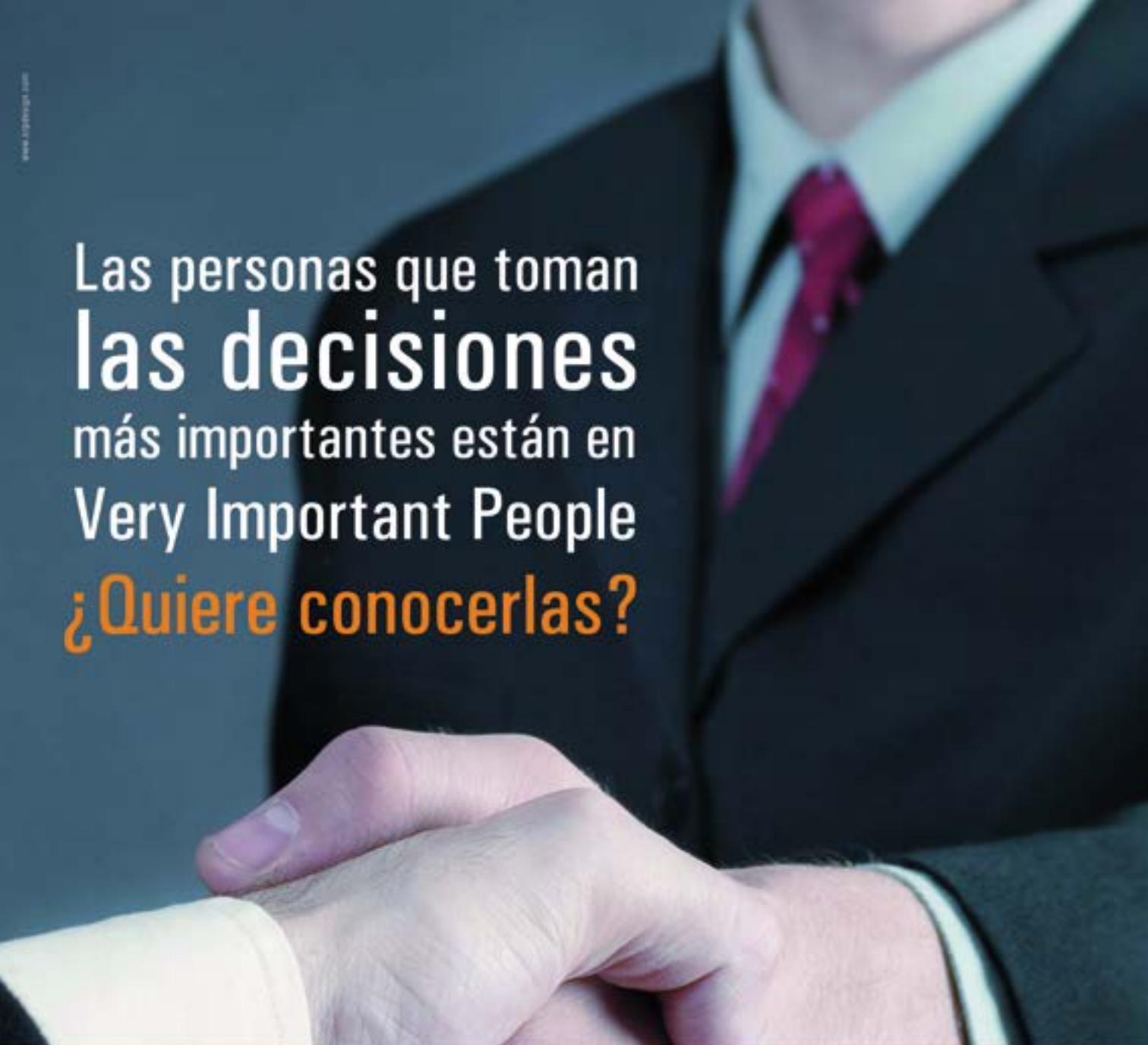
(33%), incrementar los encuentros virtuales (29%) y tener asesoría psicológica personalizada (27%).

En referencia al impacto de las capacitaciones de las empresas durante la pandemia, la mitad de los participantes no notó demasiados cambios al respecto. Pero entre los que sí experimentaron cambios, 8 de cada 10 los evaluaron positivamente.

De acuerdo a un estudio realizado por el portal de empleos Bumeran, el 57% de los argentinos opta por una modalidad de trabajo híbrida, remota y presencial, mientras que el 22% opta por trabajar exclusivamente de forma remota y el 21% de manera presencial exclusivamente.

Por otro lado, el 72% de los argentinos afirma que está satisfecho con la modalidad que se implementa en su lugar de trabajo y, dentro de ese grupo, el 71% contesta: "Estoy conforme porque la modalidad es mixta".

**MÁS DE 100 AÑOS INVIRTIENDO EN EL  
DESARROLLO DE LA ENERGÍA EN EL PAÍS.**



# Las personas que toman las decisiones más importantes están en Very Important People ¿Quiere conocerlas?

¿Le gustaría contactar a los potenciales clientes que más le interesan? ¿Conocer a quienes manejan las empresas más importantes del mercado? ¿Saber con certeza quienes son los funcionarios en áreas críticas? ¿Contactarse con líderes de opinión y periodistas? ¿Quiere llegar a las personas que toman decisiones? Con Very Important People ([www.vip.com.ar](http://www.vip.com.ar)) podrá hacerlo.

Le ofrecemos una herramienta de consulta efectiva que se actualiza permanentemente para ventas, marketing, comunicación o prensa.

Las compañías más importantes ya nos utilizan.



Very  
Important  
People®

Very Important People® =  
Publicación + Software + Web + Help Desk

E-mail: [info@vip.com.ar](mailto:info@vip.com.ar)  
[www.vip.com.ar](http://www.vip.com.ar)

# El buen emprendedor

# ¿NACE



**D**ecir que una persona nace emprendedora es afirmar que las cualidades y habilidades necesarias para emprender son innatas, y, por lo tanto, no se pueden adquirir. Al contrario, la idea de que un emprendedor se hace implica un proceso de aprendizaje, donde la formación, la experiencia profesional, o la cultura, entre otros, tienen un impacto destacado.

Todos nos hemos cruzado con empresarios y emprendedores exitosos. Me refiero a aquellas personas que parecen siempre estar encontrando nuevas oportunidades para sus negocios, y que tienen una empresa muy rentable. A menudo, cuando hablas con esas personas, tienes la sensación de que nacieron para ello. Saben vender, son organizadas, oportunistas, rápidas en tomar decisiones. Parece un talento innato.

Y también te encuentras con otros perfiles. Personas que intentaron montar un negocio, no les fue bien y no quieren volver a escuchar hablar de emprender. Otras cuya única preocupación en la vida es conseguir un trabajo estable y seguro. O, más bien, un sueldo seguro. A esas personas parece que les falta alguna habilidad personal para emprender.

## CUALIDADES INNATAS

Como parece que no todo el mundo vale para ser un emprendedor exitoso, los defensores de que uno nace siendo emprendedor argumentan precisamente eso: que para montar un negocio hace falta algunas cualidades que tienes o no, y que no se pueden adquirir. Según esa lógica, una persona que tiene aversión al riesgo o es excesivamente analítica no puede emprender, porque se quedará bloqueada frente a una decisión.

¿Por qué será que en California, Israel o Finlandia se crean muchas empresas mientras en otras zonas no tanto? ¿Será porque las personas de esos sitios tienen un gen emprendedor del que las demás regiones carecen? ¿O será más bien que en esos lugares existen unas infraestructuras y una cultura favorable al emprendimiento?

Si naces en una cultura donde desde pequeño te transmiten miedo, y te incitan a buscar el trabajo más seguro posible, es lógico que acabes intentando ser funcionario. Si, además, el país en cuestión no se caracteriza por facilitar las cosas a los creadores de empresas, todavía tendrás menos incentivos para emprender.

Dicho de otra manera, para ser emprendedor hace falta algunos conocimientos (planificación, ventas,

# O SE HACE?

Hay personas que nacen dotadas del gen emprendedor. Cientos o miles de casos avalan esta afirmación. Hay quienes opinan, sin embargo, que son mucho más relevantes factores culturales, económicos y la voluntad de aprender. ¿Cualquiera puede ser emprendedor?

recursos humanos) y estar en una cultura que valora favorablemente la creación de empresa. Es decir, se puede defender el argumento de que un emprendedor se hace, a partir de múltiples variables en su entorno: cultura, educación, facilidades fiscales y administrativas, etc.

## TODO SE PUEDE APRENDER

Hace poco, en un video en el canal Youtube explicaba cómo no cualquier persona puede emprender, que parecería ser un argumento a favor de "el emprendedor nace", pero mi opinión tiene matices.

Primero, hay que diferenciar entre ser un emprendedor capaz y ser un super emprendedor exitoso. Yo creo que cualquier persona con un mínimo de sentido común puede ser un emprendedor decente, siempre que aprenda algunas cosas esenciales. Pero eso se podría decir de cualquier materia o habilidad. Todo se puede aprender.

Además, está claro que, sin la cultura necesaria, la formación, y algunos factores de entorno, es muy difícil que las personas con talento puedan emprender. No se puede tener grandes científicos sin primero enseñarles a leer, a escribir, bases de matemáticas, etc. Lo mismo ocurre con el emprendimiento.

En este sentido, el emprendedor sí que se hace. Pero, ni en el mejor de los entornos todo el mundo va a querer montar un negocio. Y a unas personas se les dará mejor que a otras. Simplemente porque no todos nacemos con las mismas habilidades ni con la misma personalidad. Por eso, tiendo a inclinarme por la idea de que el emprendedor nace, más que se hace.

## INTERNET CAMBIA TODO

Pero quiero aportar otro matiz. No hay solo una forma de emprender, y con el auge de Internet, muchas cosas han cambiado.



*Hay personas con facilidades innatas para triunfar en una actividad u otra, pero cada vez más perfiles pueden emprender con garantías.*

Tradicionalmente, tener habilidades de comunicación y saber convencer a la gente eran talentos muy útiles para vender. Eso implicaba que muchos buenos vendedores podían llegar a ser buenos emprendedores, siempre que tuvieran también un mínimo de formación en otros aspectos como las finanzas o los recursos humanos. Una persona muy buena gestora lo tenía más complicado si no sabía vender. Aunque siempre tenía la opción de contratar a alguien con perfil comercial o asociarse con una persona complementaria.

Pero, con Internet, la forma de vender ha cambiado mucho. Si tienes un negocio online, lo estratégico es el posicionamiento web y la capacidad para convertir visitas

en ventas. Ya no hace falta tanto tener grandes habilidades de comunicación.

Con eso quiero decir que se ha ensanchado mucho el espectro de perfiles que valen para ser emprendedores. Según esa lógica, ya no importa tanto si tienes tal o tal talento, sino elegir correctamente el tipo de negocio donde podrías aprovechar ese talento al máximo.

Sigo pensando que, pese a ello, seguirá habiendo personas con facilidades innatas para triunfar en una actividad u otra, pero cada vez más perfiles pueden emprender con garantías.

## EN CONCLUSIÓN

En definitiva, ¿el emprendedor nace o se hace? Para mí, ambas cosas. Los conocimientos necesarios para triunfar se tienen que aprender, y el entorno influye muchísimo sobre la mentalidad emprendedora. Pero algunas personas tienen rasgos de personalidad innatos que les hacen destacar en la gestión de un negocio. Por eso, en mi opinión, un emprendedor nace un poquito más que se hace.



• *Típicas embarcaciones que se utilizan para cruzar el Douro y traer de la otra orilla las preciadas barricas que del vino que -en castellano- llamamos "Oporto"*

Aterrizamos en Lisboa en un vuelo de SAS que abordamos en el aeropuerto de Kastrup, en Copenhagen. Nos enteramos así que en Escandinavia Lisboa es conocida como Lissabon. Siempre tratamos de aprovechar los viajes de trabajo para conocer por lo menos una ciudad más y esta vez se nos ocurrió conocer Porto, de la cual no sabíamos nada, excepto que de allí viene el delicioso vino homónimo, al que aquí le sumamos una "o" y convertimos en Oporto...

Un modernísimo tren nos llevó a Porto en menos de tres horas y la primera impresión -que se confirmaría luego- fue la de una ciudad más "severa" que Lisboa, más íntima y antigua. Porto, con unos 232.000 habitantes es la tercera ciudad de Portugal, tras la capital -Lisboa- y la cercana Vila Nova de Gaia.

### VINO HOMÓNIMO

De hecho, el internacionalmente conocido vino de Porto se produce bodegas ubicadas en Vila Nova y no en Porto. La ciudad, a la que dedicamos un fin de semana, está en el norte de Portugal y dista escasos 140 km de Galicia, en España, y de ahí la semejanza entre el idioma gallego y el portugués. El centro histórico ha sido declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 1996. Desde siempre ha habido una fuerte rivalidad entre Lisboa y Porto, muy parecida a la que existe en Italia entre Milán y Roma. Hay un viejo dicho que define el estilo de las principales ciudades portuguesas: "...Lisboa se divierte, Coimbra estudia, Braga reza y Porto trabaja..." Según algunos, Porto tendría cierto "aire" inglés desde que, hace ya muchos años, se asentaron allí comerciantes de vino británicos. Por



# PORTO: CIUDAD FUERA DEL TIEMPO

UN ENCUENTRO DE TRABAJO NOS LLEVÓ A PORTUGAL. CINCO INTENSOS DÍAS EN LA SEÑORIAL LISBOA, QUE YA CONOCÍAMOS. EL FIN DE SEMANA LO PASAMOS EN PORTO...



- En la zona de Ribeira, frente al Douro, se levantan antiguas casas y almacenes en los que se deposita el vino antes de ser enviado al resto de Portugal...y del mundo!

más que la recorrimos, en ningún momento nos topamos con nada que nos recordara Londres, Manchester o Liverpool...

Además de trabajar, no muchos saben que el nombre del país viene de la ciudad de Porto. La ciudad, de origen celta y luego colonia griega, se llamó en sus comienzos Cale. Cuando fue conquistada por los romanos, éstos construyeron allí un importante puerto, que pasaron a llamar "Portus Cale". Con el pasar del tiempo se transformó en Portuscale, Portuscal y ¡Portugal!

## EL DOURO

La ciudad se asoma al río Douro, que los vecinos españoles conocen como Duero, muy cerca de donde éste desemboca en el Océano Atlántico. Ambas márgenes del río son unidas por seis llamativos puentes transitados a toda hora por vehículos que se desplazan entre Porto y Vila Nova.

Acostumbrados a la pronunciación carioca y paulista, quien escribe y su señora -y fotógrafa- nacida en Río de Janeiro, tuvieron serias dificultades para descifrar el portugués que

**PORTO: CIUDAD FUERA DEL TIEMPO**

se habla en Lisboa, y especialmente en Porto. Tiene un sonido muy duro y quienes lo hablan -rapidísimo como para poder entender- parecen perezosos en lo que a abrir la boca se refiere. Todo haría pensar que separar los dientes supone un esfuerzo que no están dispuestos a efectuar. Así muchas veces fue preciso apelar a un "por favor, nos fala más devagar" (por favor, háblenos más despacio"). Lo injusto es que los locales nos comprendían perfectamente, mientras que a nosotros nos costaba horrores captar lo que nos decían. Cosas de la Torre de Babel... Parece mentira que, cuando estuvimos en Lisboa, concurrimos a un espectáculo de "fado", el típico canto de Portugal, y no tuvimos dificultad alguna en entender todas las letras, quizás porque a los cantantes no les queda más remedio que abrir bien la boca...

**PORTO A PIE O "BONDE"**

Recorrimos la ciudad mayormente a pie, o bien con sus añosos y tan típicos "bondes" -o tranvías- muy semejantes a los que circulan por Lisboa. Si bien la ciudad cuenta hoy con el metro más extenso de todo el país, nunca lo tomamos ya que, con sólo dos días a nuestra disposición, ¡no quisimos perder ni un minuto en un subte!



- La Iglesia de San Ildefonso, en el centro de Porto, deslumbra con su fachada azulejada con los colores típicos azul y blanco

Antes de regresar a Lisboa para tomar el vuelo a Rio de Janeiro y Buenos Aires, en nuestras caminatas por la ciudad nos dedicamos a admirar sus múltiples iglesias, la profusión de los típicos azulejos blancos y azules, las fachadas de tiendas de otras épocas y las muchísimas y hermosas confiterías que nos recordaron la más antigua de Rio, la Confeitoria Colombo. Al comparar con Brasil, también nos pareció que Porto tiene muchos puntos en común con la pequeña ciudad brasileña de Olinda, a corta distancia de Recife. Probablemente uno de los momentos más impactantes de nuestra visita fue cruzar en pocos minutos el Douro a bordo de una de las características embarcaciones que transportan el vino a Porto desde la margen opuesta para depositarlo en los grandes almacenes del puerto fluvial.

**COSTOS EN PESOS**

Si bien hoy en día todo viaje al exterior desde la Argentina resulta costosísimo en pesos, Portugal en general y Porto en particular pueden considerarse bastante más económicos que el resto de las grandes ciudades de Europa. El transporte público es muy eficiente y económico, y también lo son los taxis. El secreto es buscar alojamiento en la ciudad antigua, cerca del centro histórico, no sólo por ser éste lo más atractivo de la ciudad, sino porque pueden conseguirse buenos hoteles a un costo razonable en las zonas de Ribeira y Baixa, muy cercanas al Douro y a los seis magníficos puentes que lo cruzan. Por el contrario, en la parte moderna de la ciudad se encuentran los hoteles de las grandes cadenas internacionales, donde los precios también lo son! En la ciudad hay tanto para hacer y disfrutar que un buen consejo es el de mantenerse alejados de las "trampas" reservadas a



• *El centro de Porto, en un frío día invernal, muestra el aspecto austero de esta hermosa ciudad portuguesa*

Monumento ecuestre a Víma- •  
ra Peres, quien fuera el primer  
gobernante del Condado de  
Portugal, en el Siglo IX

los turistas extranjeros, donde los precios aumentan en forma desmedida, como en todas partes. En todo Portugal se puede disfrutar de una excelente gastronomía, y nosotros siempre dimos prioridad a restaurantes sencillos a los que concurren los locales, recordando aquello de que "cuando en Roma, haz como los romanos..." No solamente gastamos poco, sino que en todos comimos muy bien, con mucho pescado y con "vinos de la casa" de óptima calidad. Disfrutamos también de la animada vida nocturna de la ciudad,

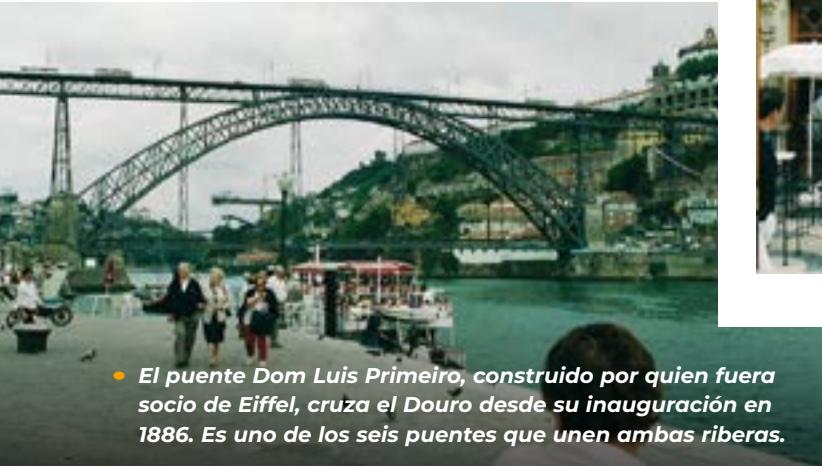
que nos demostró que no es tan cierto aquello de que "Lisboa se divierte y Porto trabaja".

#### EL PUENTE DOM LUIS I

En sólo dos días, a menos que uno se embarque en el crucero que recorre los seis puentes de Porto, lo mejor es cruzar a pie el más antiguo de todos y más cercano al centro histórico de la ciudad. Se trata del Ponte Dom Luis Primeiro, cuya construcción se inició en 1877 y se completó en 1886. Realizado por un discípulo y socio del Ingeniero Gustave Eiffel -Téophile Seyrig- cuando se abrió al tránsito fue el puente metálico más largo del mundo con sus 390 metros de longitud en su tramo superior y 174 metros en el inferior. El nivel superior permite a una de las líneas del metro cruzar el Douro, ofreciendo una vista panorámica inigualable del casco



histórico de la ciudad. La parte inferior permite el paso de autos, omnibuses y camiones y -en ambas- hay pasarelas peatonales ideales para quienes desean sacar fotos, siempre y cuando no les tengan temor a las alturas y al agua que corre por debajo... No por nada, muchos llaman a Porto "la capital del norte de Portugal", para acidez estomacal de los Lisboetas que habitan en la bellísima, "verdadera" capital nacional...



• *El puente Dom Luis Primeiro, construido por quien fuera socio de Eiffel, cruza el Douro desde su inauguración en 1886. Es uno de los seis puentes que unen ambas riberas.*



• *Una de las antiguas confiterías de Porto, donde descansar tras una larga caminata. En Porto, como en Lisboa, hay espléndidas confiterías de época. Acaso la más emblemática sea "A Brasileira" de Lisboa, favorita del gran Fernando Pessoa.*

GUIDO MINERBI

# Remigrantes

Desde la prehistoria, enteros pueblos iban de un lugar a otro en busca de climas benignos, agua y comida. Los nómades no consideraban "suyo" ningún territorio y migraban para mantenerse en vida.

**E**l Sr. Canoso desea retomar un tema que se agrava cada día y lo tiene muy preocupado...

Estamos alejados de la prehistoria: ser nómade se ha complicado. Hay países, pasaportes, visas, fronteras, aduanas y otras pequeñeces que han dejado atrás ese estilo de vida que vemos hoy como pionero y hasta romántico.

El nomadismo fue -en su momento- motivado por la búsqueda apremiante de los recursos necesarios para seguir viviendo. Un "neonomadismo" surgió más tarde, aunque con otro nombre. Individuos, familias y pueblos enteros, hostigados por sequías, inundaciones, hambrunas, persecuciones políticas o religiosas dejaron "su" mundo en busca de otro desconocido, propicio para asentarse y acceder a una mejor condición de vida.

El Sr. Canoso estaba inmerso en estos pensamientos al sorber su cortadito matinal en el bar de una ruidosa avenida de su bienamada Buenos Aires. La mirada perdida en el cielorraso del bar, recordó dichos del economista Galbraith, quien expresó que el mundo se divide en dos: primer mundo y tercer mundo. A su entender, dos países no encajan en esta simplificada visión: Japón y Argentina. Uno, tan moderno y con atávicos lazos con lo feudal. El

otro, el nuestro, por ser un híbrido de primer y de tercer mundo.

A partir del inicio del Siglo XIX, la Argentina se convirtió en un país de inmigración. La mayoría de los inmigrantes eran españoles, italianos, alemanes del Volga, un surtido de europeos y de países limítrofes. Venían a estas latitudes en busca de paz, trabajo y, a la larga, mejor calidad de vida.

Somos pocos los argentinos que no contamos entre nuestros ancestros con un inmigrante que dejó su país para afincarse aquí. Esos parientes, más o menos lejanos según los casos, zarparon como emigrantes y llegaron como inmigrantes -migrantes al fin-todos ellos.

La realidad actual nos obliga a acuñar un neologismo: "remigrante", para definir a los argentinos "pura sangre" que hoy emprenden a la inversa el viaje de sus ancestros. La mayoría cuenta con la "doble ciudadanía", gracias a la coexistencia del "jus soli" y del "jus sanguinis", el derecho a la ciudadanía que otorga haber nacido en suelo argentino y el que les garantiza la descendencia, debidamente documentada, de -digamos- inmigrantes italianos o españoles. Otros se lanzan a la aventura con el riesgo de ser, al no contar con la doble ciudadanía, expulsados como inmigrantes ilegales



de los países del primer mundo donde van al encuentro de epítetos como "sudacas".

Es una pena que la mayoría de los ancestros haya pasado "a mejor vida", por lo cual no se les puede preguntar qué difícil fue migración, ya sea "inmi" o "emi". Estos "remigrantes" no tienen conciencia de lo que les espera "allá", y se van idealizando su destino.

Nuestro amigo pidió más edulcorante: de pronto el cortado le supo amargo. Muchos "remigrantes" buscan "hacer la Europa", renunciando a sus afectos, su ciudad y su "mundo". Este creciente número de jóvenes y no tan jóvenes que parte con pasaje de ida sola, ha escuchado aquello de que "Dios está en todas partes, pero atiende en Buenos Aires". Y eso nos sugiere algo... La Argentina es un país muy extenso, acaso uno de los diez mayores del mundo en lo que a superficie se refiere. Nuestro amigo se preguntó, al tomar el último sorbo de café helado, si en vez de cruzar el Atlántico como primer intento migratorio, ¿no sería mejor cruzar la General Paz e ir a buscar oportunidades en el interior de la "casa" de uno?

Así se evitaría padecer el casi inevitable estigma de ser -de por vida- como el proverbial "sapo de otro pozo..."



Pensado para tu negocio

Diseñado para hacerlo crecer

# IG GLOBAL

S o f t w a r e d e G e s t i ó n

ERP • MRP • SCM • CRM • RRHH • BI • COMEX

Nuestra solución está pensada bajo un diseño global y modular, posibilitando la progresiva escalabilidad e integrándose a los procesos internos de cada organización.

Contá con toda la potencia de herramientas IT de última generación, bajo la misma plataforma de gestión organizacional.



Classic • Online • Mobile



[www.igglobal.net](http://www.igglobal.net)

**BASE GLOBAL S.A.**

[www.baseglobal.com.ar](http://www.baseglobal.com.ar)

# ESTAMOS

Brindando siempre el mejor servicio con la cobertura de salud más amplia del país.

[www.osde.com.ar](http://www.osde.com.ar)

osde

Existen prestaciones obligatorias de cobertura médica asistencial, infórmese de los límites y alcances del Programa Médico Obligatorio en la siguiente dirección de Internet: [www.buenosaires.gob.ar](http://www.buenosaires.gob.ar). La Superintendencia de Servicios de Salud tiene habilitado un servicio telefónico gratuito para recibir desde cualquier punto del país consultas, reclamos o denuncias sobre irregularidades de la operadora de tránsitos. El mismo se encuentra habilitado de lunes a viernes de 10 a 17 horas, llamando al 0800-222-SALUD (72585) - [www.ssalud.gob.ar](http://www.ssalud.gob.ar) - R.N.O.S. 4-0080-0; R.N.E.M.P. (Phx) 1408.