# ALBERTO HERRERO SALAS



DNI: 3124781R 696832891 aherrero.salas@gmail.com Las Rozas (Madrid)

Objetivo profesional: Jefatura de proyectos.

## **Experiencia profesional:**

Empresa: Altia Consultores.

Fecha inicio: 7 de noviembre de 2016

Fecha fin Actualmente Categoría: Jefe de Proyecto

## Descripción del Proyecto:

Proyecto para la prestación de los servicios para el desarrollo y evolución de un total de 50 aplicaciones informáticas del Servicio Público de empleo estatal, con un equipo de 23 componentes, con una duración de 2 años y un presupuesto de 2 millones de euros.

#### Funciones asignadas:

- Preparación de propuesta económica y técnica, dónde se incluye, grosso modo, el equipo de trabajo, la planificación del esfuerzo, acuerdos a nivel de servicio y el presupuesto del proyecto.
- Diseñar una estrategia de trabajo para establecer una configuración eficiente que permita crear valor en el formato de proyecto cerrado y sea compatible con el cumplimiento de los ANS comprometidos.
- Gestionar los distintos proyectos cerrados, bajo la metodología waterfall.
- Liderar y reasignar al equipo de trabajo para la ejecución tanto de la planificación de los proyectos como el mantenimiento de las aplicaciones asignadas.
- Adaptación continua del producto, ordenando y priorizando los requisititos.
- Responsable de la eficaz comunicación entre los interesados del proyecto: responsable general del servicio, equipo de trabajo, dirección corporativa y proveedores de servicios externos.

#### Herramientas y Tecnología:

• El proyecto se desarrolla en el servidor del cliente SEPE, mediante una conexión VDI y soporta las tecnologías de JAVA, Visual Basic .NET y Oracle principalmente.

#### Descripción del Proyecto:

Gestión de un proyecto cerrado para el cliente Banco Popular englobado en el área de Fiscalidad para cubrir la obligación de la entidad bancaria para la presentación de los modelos 289 y 290, CRS y FATCA respectivamente con la información fiscal de sus clientes cuya residencia se encuentra en alguno de los países acogidos a la normativa.

## Funciones asignadas:

- Análisis de las normativas CRS y FATCA.
- Definición del alcance y coste del proyecto así como adaptar estas restricciones según el horizonte temporal del normativo.
- Evaluación de los riesgos y el plan de contingencia.
- Establecer el procedimiento y las herramientas a utilizar para el control y seguimiento de cada área de negocio y los procesos del ciclo de vida del proyecto.
- Generación del plan de gestión de cambios.
- Definición del plan de calidad así como la validación del mismo.
- Liderar al equipo de trabajo para buscar la eficiencia en el proceso de ejecución del proyecto.

## Herramientas y Tecnología:

El proyecto se desarrolló en la máquina mainframe del cliente Banco Popular. Los lenguajes de programación utilizados fueron COBOL y JCL Control-M., DB2, spufi, tso, etc... TestLink y Mantis para la gestión de aceptación del entregable.

Empresa: Axpe Consulting.

Fecha inicio: 10 de noviembre de 2006 Fecha fin 6 de noviembre de 2016 Categoría: Analista/Jefe de Proyecto.

## Descripción del Proyecto:

Porfolio para la gestión de un proyecto estratégico para el cliente Grupo Banco Santander englobado en el área de Pagos para cubrir la obligación de la entidad bancaria para la adaptación a la normativa SEPA. A lo largo de 8 años se han ido sucediendo continuos proyectos incrementales en la aplicación para cubrir tanto las distintas fases establecidas en el proyecto estratégico como para cubrir los nuevos normativos que han ido surgiendo a lo largo de los años en el ámbito de la SEPA.

Entre los proyectos gestionados en el este período se podrían destacar los siguientes:

- Migración del Banco Banesto.
- Localización de los bancos alemanes SCB y SCT, banco chileno, banco mexicano, Sovereign y Banking Reform.
- Creación y mantenimiento de la aplicación Opermart (datamart).
- Creación de KPI para el control de la intercomunicación de las distintas áreas funcionales del circuito de pagos electrónicos SEPA.

## Funciones asignadas:

- Análisis de las normativas SEPA para los pagos electrónicos de domiciliaciones y transferencias. Definición del alcance y coste de los proyectos incrementales así como establecer el horizonte temporal de los mismos. Evaluación de los riesgos y el plan de contingencia. Establecer el procedimiento y las herramientas a utilizar para el control y seguimiento de cada área y procesos del ciclo de vida del proyecto. Generación del plan de gestión de cambios. Definición del plan de calidad así como la validación del mismo. Liderar al equipo de trabajo para buscar la eficiencia en el proceso de ejecución del proyecto. Dirigir a proveedores para la ejecución de los distintos procesos del proyecto tales como desarrollo, pruebas, etc...
- Participación del proceso de desarrollo y pruebas técnicas, de integración y funcionales o regresivas según las necesidades de para momento.
- Coordinador de pruebas End to End entre las distintas piezas funcionales del que se compone el circuito de pagos SEPA (entrada masiva, contabilidad, salida de remesas, etc...).
- Gestión de la versión producto de la aplicación, es decir, mantener la integridad de la aplicación tras los distintos incrementales que se han ido solicitando desde los distintos bancos del grupo Santander obteniendo como resultado una única versión común.

# Herramientas y Tecnología:

El proyecto se desarrolló en la máquina mainframe del cliente Grupo Banco Santander y sus servidores distribuidos. Los lenguajes de programación utilizados fueron COBOL y JCL para los procesos batch y java para la parte del front banksphere. Planificación Control-M. Base de Datos DB2, spufi, tso, etc...

Otras herramientas utilizadas han sido el gestor documental Ldir para la autorización de la documentación, ALM para la publicación y validación de la batería de pruebas y la herramienta remedy para la gestión de las incidencias detectadas en la ejecución de este proceso. SONAR para la validación del SW, Clear Case y Clear Quest para la gestión de las líneas base del SW. Herramienta P3 para la monitorización y control de los distintos proyectos en curso, HADA para la gestión de tareas con las factorías, SGS para el control de las versiones y release del SW etc...

## Descripción del Proyecto:

Migración de la aplicación de préstamos sindicados.

# Funciones asignadas:

 Análisis y desarrollo de la solución técnica para el proceso de extracción, transformación y carga de la información de la aplicación de préstamos sindicados

## Herramientas y Tecnología:

El proyecto se desarrolló en la máquina mainframe del cliente BBVA. Los lenguajes de programación utilizados fueron COBOL y JCL para los procesos batch. Otras herramientas utilizadas fueron Access del paquete office para la transformación de los datos previa a la carga.

#### Expediente académico y formación complementaria

#### Expediente académico

- Técnico Superior de Administración de Sistemas Informáticos.
- Bachillerato Superior en la modalidad Ciencias Sociales.
- Técnico Auxiliar en Administración y Comercio.

## Certificaciones superadas:

- Certificación PMP por PMI (ID 5064854).
- Certificación Scrum Master (PSMI) por scrum.org
- ITIL Fundamentos por PeopleCert

## Cursos Orientados a la gestión:

- Habilidades directivas, para el desarrollo organizacional
- Gestión de riesgos en proyectos de desarrollo (pmbok 6)
- Negociación y Resolución de conflictos
- Expresión Oral, Comunicación y Oratoria
- Gestión y dirección de proyectos
- Gestión de Riesgos en Proyecto de Desarrollo
- Liderazgo y dirección de equipos
- Agilidad y Lean
- Liderazgo e Inteligencia emocional
- Habilidades y competencias a través del coaching personal
- Entender un balance financiero
- Potencia su mente
- Auto liderazgo (mindFulness)

#### Cursos Orientados al análisis de datos:

- Machine Learning con python
- Data science con tidyverse
- Inteligencia Artificial con python
- Dialogflow (chatbot)
- Tensorflow v1 y v2
- Estadística Descriptiva
- Álgebra lineal
- Introducción al BI y BigData
- Oportunidades de negocio con IOT

#### Cursos Orientados a otras tecnologías:

- Implementación y gestión de Moodle
- 7 habilidades claves de la era digital
- Curso de programación Cobol/Cisc/Db2.
- Introducción a la programación java script

- Administración de Redes
- Lenguaje de programación básico de Java (spring web flow + jpa)

## Conocimientos de Negocio:

- Pagos SEPA / PSD2 / swift
- Préstamos sindicados
- MIFID I y II
- Análisis técnico y fundamental (valoración financiera).
- Interpretación de velas japonesas (cotización bursátil).
- Principios de las Ondas de Elliott (cotización bursátil).
- FATCA y CRS
- RGPD
- Procedimientos administrativos

# Habilidades:

Desarrollo de equipos	Seguimiento económico	Escucha empática
Gestión de proyectos	Cumplimiento de ANS	Comunicación asertiva
Gestión de Riegos	Definición de KPI	Procesos de negociación
Gestión de proveedores	Comunicación eficaz	Auto liderazgo
Aseguramiento de la calidad	Resolución de conflictos	Técnicas de motivación
Planificación	Interdependiente	Técnicas de agilidad
Estimación de esfuerzo	Liderazgo	

## Algunas tecnologías conocidas:

Gestión	MS Project	MS Office	Readmine
<b>Data Science</b>	Machine Learning	Python	Jupiter
Manejo de datos	SQL	Vba(macros)	-
Mainframe	Cobol / CICS / DB2	JCL	TSO
Repositorios	Git/Github		
Otros lenguajes	Java		

## Links personales y otra información de interés

## Link:

- <a href="https://www.youracclaim.com/badges/f3345af4-36b8-4324-9f5f-1f4158af06c1/linked">https://www.youracclaim.com/badges/f3345af4-36b8-4324-9f5f-1f4158af06c1/linked</a> in profile
- https://www.scrum.org/user/308766
- https://candidate.peoplecert.org/ReportsLink.aspx?argType=1&id=3535DA178E2BC 6F548DF36C00769B976C3C103D60390128E0D7945C804C9E2CD96061712589D 4E5C

#### **Otros/Aficiones:**

Destacar mi interés por la tecnología en general. Me siento responsable, corporativo y motivado por mi trabajo.

Soy el autor de la novela El caso prisma www.elcasoprisma.com

Actualmente estudio los mercados financieros y desarrollo una aplicación, a título personal, que integre toda la información relativa al valor de los activos, tanto a nivel técnico, fundamental y macroeconómico con los objetivos de poder testear las distintas teóricas chartistas, técnicas, de velas japonés, etc... existentes.

También, soy aficionado al pádel, running y a la bicicleta de montaña.

Ruego considerar mi propuesta y evaluar mis aptitudes. Gracias.