

پرزنتیشن در مورد شرکت دولتی سیلوی کابل سال 1400

1- مقدمه: (introduction)

سیلوی مرکز فعلا منجیث یک شرکت عام المنفعه انتفاعی دولتی بوده که مساحت تاسیسات ان حدود 2700000M متر مربع را احتوا میکند وساحه عمومی بشمول باغ که در سمت شرق ان قرار دارد حدود 96 جریب زمین را در بر میگیرد

این نهاد از سال 1335 ه ش (1956 م) در بخش تذخیر و پروسس گندم – تولید ارد و تولید انواع نان و ناشتا – روت و کلچه باب فعالیت نموده و رول ارزنده نی را در زنده گی اقتصادی شهریان کابل انجام داده است و علاوه در قسمت رفع ضروریات قطعات قوای مسلح و سانر ارگان های دولتی ملکی و امنیتی از نقطه نظر محصولات نانباب – ارد و گندم در قسمت تقویه بنیه اقتصادی دولت فعالیت های ارزشمندی را انجام داده است.

پرزنتیشن حاضر بخاطر جستجوی راه حل های لازم در شرایط کنونی و مبدل ساختن شرکت به یک نهاد فعال ارائه میگردد

تاریخچه و معلومات مختصر ! (Brief information and history of silo) -2

سیلوی کابل در سال 1333 ه ش (1954 م) به کمک اقتصادی و تخنیکی اتحاد جماهیر شوروی وقت تهداب گذاری گردیده است ودرسال 1335 (به فعالیت آغاز نموده است . ابتدایک دستگاه الیواتور با ظرفیت ذخیر وی 20 هزار تن گندم و یک دستگاه اسباب با ظرفیت تولید 60 الی 90 تن ارد در 24 ساعت و یک فابریکه نانپزی با ظرفیت تولید 7.52 تن محصولات نان باب ، ناشتا باب و کلچه باب در 24 ساعت در چوکات آن موجود بود.

حجم عمومی مبالغ مصرف شده در اعمار ساختمان های سیلو اسباب اول و فابریکه نانپزی نمبر اول بالغ به 5.2 میلیون دالر امریکائی گردیده بود. بعدا الی سال 1347 ه ش (1968 م) ساختمان دستگاه الیواتور به ظرفیت ذخیروی 50000 تن گندم توسعه پیدا نمود و دستگاه اسباب نمبر دوم با ظرفیت تولید 200 تن ارد عادی در 24 ساعت اعمار و به بهره برداری سپرده شد و متعاقب ان فابریکه نانپزی نمبر دوم به ظرفیت تولید 70 تن نان باب در 24 ساعت در سال 1358 ه ش (1979م) تهداب گذاری و در سال 1360 به بهره برداری سپرده شد که بدینترتیب الی سال 1371 ه ش (1992م) باظرفیت های ذیل فعالیت داشت

1- ظرفیت تذخیر 50 هزار تن گندم در یک وقت و ظرفیت پروسس 170 هزار تن گندم در یک سال

2- ظرفیت تولید 141 هزار تن ارد در یک سال

3- ظرفیت تولید 40 هزار تن نان باب –کلچه باب و ناشتا و روت در یک سال تعداد مجموعی پرسونل این

تصدی به 1800 نفر میرسید

حجم معاملات پولی این تصدی قبل از سال 1371 ه ش (1992م) بالغ به 5200 میلیون افغانی در سال میگردید

مقادیر سالانه تصدی بالغ به 400 میلیون افغانی میگردید

قابل تذکر است که مالیات بر عایدات نظر به حجم معاملات پولی آن نیز سالانه حدود 100 میلیون افغانی به حساب دولت انتقال میگردید

معلومات بیشتر پیرامون فعالیت و تولیدات قبلی تصدی سیلو ها:

طوریکه به شما معلوم است سیلو های کشور بخاطر رفع ضرورت ارگان های دولتی مانند وزارت های دفاع داخله و سایر موسسات ملکی - شفاخانه ها مکاتب و لیلیه ها و غیره ، و غرض تامین رفاه عامه بخاطر ثبات قیم در بازار احداث و فعالیت مینمود چنانچه در گذشته از منجمله مقدار 120 تن تولید نان باب روزانه حدود 80 فیصد محصولات نانباب تصدی سیلوی کابل به قطعات قوای مسلح و ارگان های دولتی توزیع و متباقی از طریق غرفه های کمیشنکاری با نرخ سبسائیدی شده به بازار آزاد توزیع میگردد ضمناً از منجمله 400 تن ارد تولیدی روزانه حدود 270 تن ارد به کوپونداران از طریق ریاست ارزاق توزیع و متباقی 80 تن به خبازی های شهر توزیع میگردد

مواد خام گندم قسمت اعظم آن از کشور اتحاد شوروی وقت که سالانه حدود 220 هزار تن را احتوا میکرد ، تورید میگردد و چون گندم قرارداد شده کمک بلا عوض بود تصدی سیلو ها مبلغ 10500 افغانی بابت قیمت گندم به حساب واردات دولت پرداخت مینمود و ضمناً مصارف انتقال از بندر حیرتان الی سیلو ها بدوش سیلو ها بود و همچنان گندم مازاد دهاقین بشکل خوش خرید در موقع فصل و در جریان سال خریداری و به سیلو ها انتقال میگردد مواد خام روغن و شکر قسمی از تولیدات داخلی از فابریکات سپین زر و قند بغلان در بدل قیمت و قسمی از کشور شوروی وقت تورید میگردد مواد سوخت ذغال سنگ طرف ضرورت از معدن کرکر بغلان در بدل قیمت معینه تهیه میگردد گندم بعد از پروسس و پاک کاری در کندو ها تذخیر و بطور دوامدار به آسیاب اول و آسیاب دوم روزانه از طریق پل ارتباطی به مقدار 200 تن گندم در هریک از آسیابها انتقال و در انجا بعد از پاک کاری بعدی و شست ارد تولید و به گدام های الحاقیه تذخیر و بعداً توزیع میگردد . همچنان ارد طرف ضرورت فابریکات نانپزی از گدام های ارد توسط انتقال دهنده ها به فابریکات نانپزی انتقال و بعداً پروسه های تهیه خمیر ، تولید اپار و تولید خمیر مایه در فابریکات نانپزی صورت میگرفت و تقریباً انواع گوناگون نان باب و ناشتا روت ، کیک ، کلچه ، آش و غیره تولید میگردد

سیستم حسابگیری هربخش تولیدی به اساس پروسیجر حسابی مخصوص صورت میگرفت که ارقام شروع سال و ختم سال با یکدیگر بشکل زنجیره ارتباط داشت

رسیپتور تولیدات که یک سند اساسی برای تولیدات فابریکات نانپزی بود بطور سالانه ترتیب و بعداز منظوری به اساس آن اجراءات عملی صورت میگرفت

شعبات تخنیکي کمکی مانند ورکشاپ مجهز و شعبه برق ، اب و بخار و اطفانیه ، ترانسپورت و ساختمان در پهلوی شعبات تولیدی در ترمیمات عوارض دستگاه های تولیدی و عوارض بخش برق ، انتقالات

2

پرسونل و مواد پخته و ترمیمات ساختمانی ، تهیه اب مورد ضرورت و دفع فضل اب ها و غیره رسیده گی مینمود

اقتصاد کنونی کشور ایجاب انرا میکند که با از سر گیری فعالیت سیلو ها یک گام در جهت تقویه اقتصاد دولت برداشته شود زیرا لازم است از حالت اقتصاد مصرفی بسوی اقتصاد خود کفا حرکت شود و اهسته اهسته با فعال سازی نهاد های تولیدی واردات محدود گردد و زمینه شغل برای مردم ایجاد شود فعالیت سیلو ها تاثیر قابل ملاحظه در صرفه جونی مصارف اعاشه نی قطعات قوای مسلح داشته و در ضمن در حالات خاص و اضطرار اکمالات قطعات قسمیکه تجربه گذشته سیلو ها نشان داده بدون تاخیر صورت خواهد گرفت

تاثیرات جنگ های داخلی که منجر به توقف تولید در سیلوها گردید:

بعد از نیمه دوم سال 1371 (1992) نسبت حوادث جنگ فعالیت تولیدی این تصدی متوقف و دستگاه های تولیدی و سائر جایداد های تصدی خسارات قابل ملاحظه ای را متقبل شد و ضمنا نسبت حریق اسناد حسابی طلبات این تصدی بالای دوایر دولتی ناتصفیه ماند و بدینترتیب سرمایه دورانی تصدی نیز ازبین رفت.



اقدامات سال های اخیر:

بعد با بهتر شدن وضع یک سلسله ترمیمات در بخش های مختلفه اجرا شد و ظرفیت های اتی قسما دوباره احیا گردید

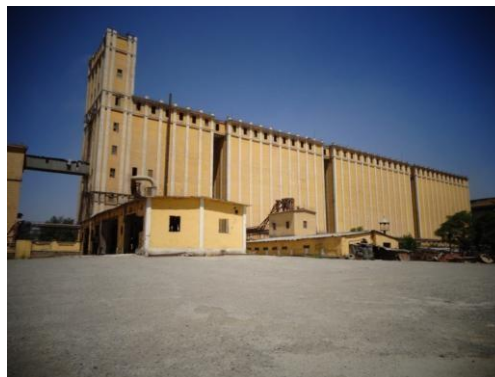


- 1- ظرفیت ذخیره‌ی 50 هزار تن گندم (البته با امکانات ضعیف تخنیکي)
- 2- ظرفیت تولید 45 تن ارد در 24 ساعت (با امکانات ضعیف تخنیکي)
- 3- ظرفیت تولید 15 تن نان باب در 24 ساعت (در دو فابریکه نانپزی البته با امکانات ضعیف تخنیکي)
- 4- ظرفیت ذخیره‌ی 5.22 هزارتن گندم در هنگر های فلزی که در سال 1392 جدیدا به ارزش حدود 2.8 میلیون دالر امریکانی از کمک کشور استرالیا توسط پروگرام غذایی جهان تهداب گذاری و در سال 1394 به بهره برداری سپرده شد



فعلا با داشتن تعداد 234 نفر پرسونل فعالیت خود را به پیش میبرد و از ظرفیت های فوق نیز بنا بر موجودیت مشکلات در موارد مختلف، به صورت اعظمی استفاده صورت گرفته نمیتواند و حجم معاملات پولی سالانه تصدی از 35 میلیون افغانی تجاوز نمیکند مشکلات موجود:

الف بخش تذخیر گندم یا سیلو ها (تعداد دوصد کندوی گندم با ظرفیت هر کندو 250 تن گندم)



1- ماشینری این بخش عمده تا شامل هفت پایه انتقال دهنده های گندم، دو پایه دستگاه های بلندکننده گندم ، سیستم کنترل درجه حرارت گندم ، چهار پایه غربال ، سیستم تهویه و جمع اوری گرد و خاک ، ماشین های انتقال ناپاکی و خاک و سیستم سوچبورد های برق میباشد

4

بصورت عموم چون ماشینری این بخش تخنیک 60 سال قبل میباشد مشکلات تخنیکی همیشه در جریان کار رخ میدهد ولی بخش های ذیل به ترمیمات و نو سازی جدا ضرورت دارد

- سیستم کنترل درجه حرارت گندم در داخل کدو ها غیر فعال است و تغییراتی که در داخل کدو واقع میشود قابل تشخیص نبوده و مراقبت گندم طور لازم صورت گرفته نمیتواند



- سیستم تهویه و پکه های جمع اوری گرد و خاک از محیط کار بنابر عوارض تخنیکی و ضایعات هوا و غیره قسما فعال است و بخاطر داشتن محیط پاک کاری و جلوگیری از امراض حرفه نی ناشی از گرد و خاک به فعال بودن ان نیاز مبرم احساس میشود



- از منجمله چهار پایه غربال دوپایه ان فعال بوده و نسبت کهنه بودن جالی ها و بدنه دستگاه موثریت صدفیصد ندارد و نیز به ظرفیت لازم کار نمیتواند و ضمنا دوپایه غربال کنترولی که گندم خورد سائز را از ناپاکی ها جدا مینماید فعلا غیر فعال است و چون تذخیر گندم بطور ناپاک درست نبوده مشکلاتی را در حین نگهداشت به بار می آورد این بخش باید نوسازی شود

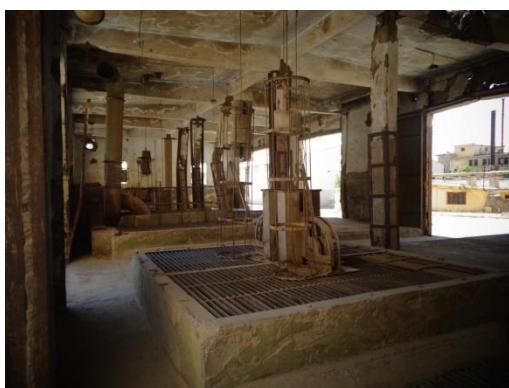


- دوپایه ماشین بلند کننده گندم نسبت استفاده بیشتر از نیم قرن پوش یا کور ان در قسمت های مختلف شاریده گی پیدا نموده و دوباره ترمیم شده و این ترمیمات به کرات انجام شده که باعث بوجود آمدن برآمده گی ها در قسمت های مختلف دستگاه شده و سبب بند شدن کفشی ها در اثناء کار شده و در نتیجه

کفشی ها از بین می‌رود و نیز باعث افتادن تسمه دستگاه می‌شود که ترمیم دوباره آن وقت زیاد را در بر می‌گیرد



- ماشین های انتقال خاک و ناپاکی به محل مربوط غیر فعال است و در عمل انتقال آن توسط کارگران صورت می‌گیرد و نیاز به فعال سازی دارد
- کنترل دستگاه های اساسی خاصا دستگاه های بلند کننده و انتقال دهنده ها اساسا به شکل اتومات نظر به ظرفیت کاری باید عیار گردد که ایجاب نصب یک تعداد وسایل برقی را مینماید ولی کنترل آن توسط کارگران صورت گرفته که در جریان کار باعث عوارض تخنیکی می‌گردد
- بخش تخلیه گندم در جریان سال های جنگ نسبت اصابت راک و مرمی ها و از اثر تصادم وسایط به اندازه قابل ملاحظه تخریب گردیده و خطر فروریختن آن متصور است . در قسمت تخریب و بازسازی مجدد آن کار مقدماتی از قبیل تکمیل نقشه و برآورد ساختمانی صورت گرفته ولی نسبت عدم موجودیت وجوه مالی (حدودسه میلیون افغانی) به باز سازی این بخش اقدام نشده است



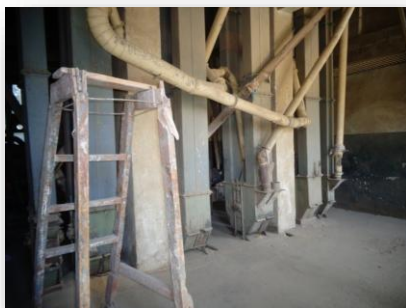
- لازم به تذکر میدانیم که در سال 2008 توسط تیم تخنیکی موسسه محترم FAO سروی مکمل بخش ذخایر سیلوی کابل صورت گرفته و نتایج آن بشکل یک پروژه ، به تفصیل طی 150 صفحه در دو جلد که سیلو های ولایات را نیز در بر دارد ، میباشد، و بعدا غرض اجراءات عملی از جانب تیم مربوط بانک

جهانی مورد بازرسی مجدد قرار گرفت و بانک جهانی در مورد تخصیصی را نیز از کمک کشور جاپان در نظر گرفته بود ولی تا اکنون در زمینه اجراءات صورت نگرفته است
بخش ذخایر گندم این تصدی باوجود مشکلات زیاد تخنیکي باز هم در قسمت ایجاد ذخایر ستراتیژیک طی سالیان 1387 الی 15 جدی سال 1399 جمعا مقدار 213.343 هزار تن گندم را گرفت - تذخیر و توزیع نموده و در قسمت نگهداشت ان اجراءات لازم بعمل آورده است.

2 - بخش اسیاب ها و گدام های الحاقیه انها) به ظرفیت تذخیر 2000 تن ارد هرکدام ان(



دودستگاه اسیاب در این تصدی موجود بود و در جریان حوادث جنگ اسیاب نمبر دوم که بشکل پنوماتیک کار مینمود صدمات بیشتر برداشته و تا اکنون غیر فعال است اما اسیاب نمبر اول دوباره با تغیر در سیستم ان فعال گردیده و ظرفیت تولید ان از 200 تن به 45 تن در 24 ساعت پائین آمده است اسیاب عمده تا از دوبخش متشکل است بخش اول بنام غله پاکی و بخش دوم بخش تولید ارد .
سیستم ماشینری اسیاب های تصدی در شش منزل قرار دارد که عمده ترین ان در بخش غله پاکی غربال های گندم - ماشین های بلند کننده گندم و ماشین شست گندم تشکیل می دهد



و در بخش تولید ارد ماشین های میده کننده که در منزل دوم قرار داشته - ماشین های بلند کننده ارد و غربال های ارد که در منزل پنجم قرار دارد ، میباشد



قابل تذکر است که در تمام کشور ها نظر به موثریت و مفیدیت تکنالوژی های جدید ظرف چند سال محدود استفاده ،در اکثر بخش های صنایع بخاطر تولیدات جنس با کیفیت تر با قیمت تمامشد پائین تر ماشینری فابریکات مطابق معیارات روز نوسازی میگردد و در قسمت تولید ارد فعلا سیستم های ماشینری در بازار عرضه گردیده که موثریت اقتصادی بیشتر با تولید ارد با کیفیت دارد

ترمیم و فعال نمودن ماشینری فعلی دستگاه های آسیاب تصدی بازهم در قسمت کاهش مصارف فابریکاتی و عمومی تاثیر نداشته و ارد با تمام شد بلند و کیفیت متوسط نمیتواند مورد قبول مصرف کننده ها قرار گیرد طور مثال مصارف برق در ماشینری فعلی بلند تر میباشد در حالیکه تکنالوژی جدید تولید ارد مصارف پائین تر برق را لازم دارد و نیز در دستگاه فعلی در سه شفت 105 نفر کارگر بطور دایمی بدون بخش حمالی باید مصروف کار باشد تا تولید شده بتواند ولی در فابریکات جدید چون کنترول از یک اتاق مرکزی صورت میگیرد این رقم الی 12 نفر پرسونل دایمی در سه شفت کاهش یافته است همچنان ظرفیت 100 الی 150 تن ارد در دستگاه های مشابه میتواند در 24 ساعت تولید گردد

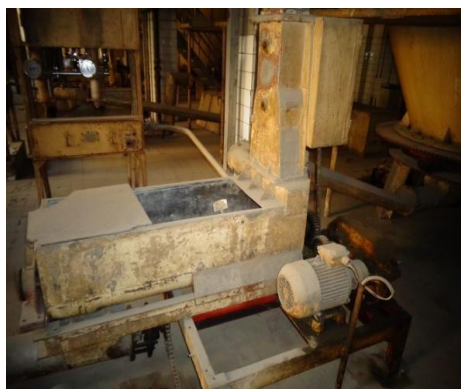
در صورتی که با استفاده از تعمیر های فعلی آسیاب ها ماشینری با تکنالوژی مدرن نصب گردد از لحاظ تخنیکی – اقتصادی موثریت و مفیدیت داشته خاصتا از اینکه سیلو ها بخاطر تذخیر گندم در جوار آسیاب ها قرار دارد و نیز آسیاب ها با سیلو ها بخاطر تامین گندم مورد ضرورت وصل میباشد ضمنا گدام های الحاقیه برای هردو آسیاب وجود دارد بناء یک شرایط خوب و اقتصادی برای سرمایه گذاری در این بخش وجود دارد

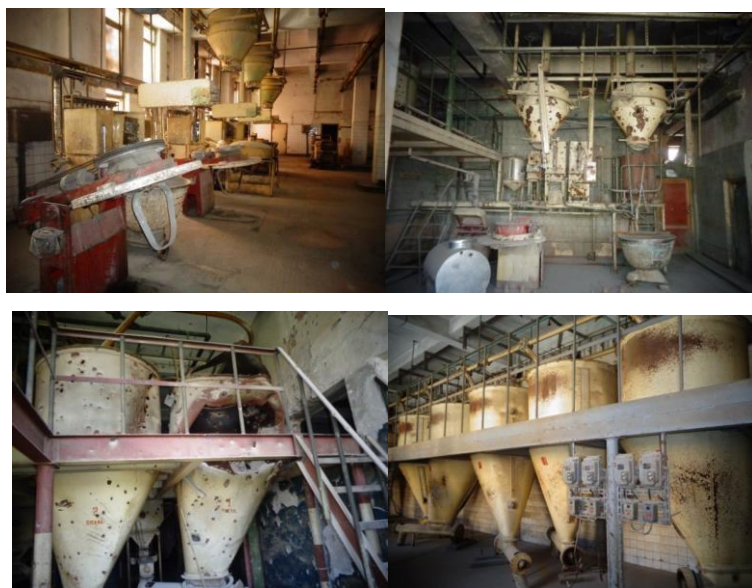
قابل تذکر میدانیم که فعال سازی آسیاب ها در داخل کشور یک زمینه خوبی برای تقویه اقتصاد ملی میباشد زیرا تولیدات داخلی خاصتا تولید ارد سبب خود کفانی در قسمت مصرف ارد شده و از توريد ارد از کشور های همسایه جلوگیری میگردد که محدود شدن واردات باعث تقویه اقتصاد ملی و تشویق دهقانان بخاطر کشت گندم خواهد شد

3 بخش فابریکات نانپزی) فابریکه اول باظرفیت ناصبه 52 تن و فابریکه دوم با ظرفیت ناصبه 70 انواع نان باب در 24 ساعت)



فابریکات نانپزی این تصدی باز هم تخنیک قدیمی بوده و با تکنالوژی جدید تفاوت های زیادی دارد و ساختار آن طوری دیزاین گردیده که در سه منزل ماشینری نصب بوده که در منزل سوم غربال نمودن ارد و شعبه تولید خمیرمایه قرار دارد و منزل دوم بخش خمیر گری با سیستم تولید اپار میباشد و منزل اول داش ها و ماشین های قطع خمیر و الماری مخصوص بخار موقعیت دارد ضمنا داش های تولید بخار نیز در جوار فابریکه قرار داشته و بخار مورد ضرورت را تامین مینماید تحویلخانه ارد هر دو فابریکه غرض اكمال ارد طرف ضرورت به یکی از اسیاب ها وصل است و تحویلخانه های نان ملحق هر دو فابریکه میباشد در هر فابریکه شش لین تولیدی نان وجود دارد که از منجمله یک یک لین نان قالبی تولید مینماید ضمنا داش های برقی تولید ناشتا – نان محلی و کیک و کلچه نیز وجود دارد دو فابریکه نانپزی این شرکت در سال های جنگ غیر فعال گردید و با اجرای ترمیمات فعلا میتواند صرف از یک بخش خمیر گری در منزل دوم استفاده صورت گیرد سیستم تولید خمیر توسط اپار در هر دو فابریکه غیر فعال است و در منزل اول از داش ها و غیره ماشینری میتواند استفاده شود





از ذغال سنگ منحيث مواد سوخت داش های فابريکات استفاده صورت ميگيرد و در هر یک از اين فابريکات تعداد 350 الی 400 نفر کارگر برای پيشبرد سه شفت کاری لازم است قابل تذکر است که اساسا فابريکات نانپزی موجود تخنيک قديمی بوده و مشکلات زيادی در زمان توليد دارد چنانچه بخاطر شروع توليد بايد 48 ساعت قبل در داش ها اتش جريان يابد تا رژيم حرارتی داش تايمين گردد استفاده ذغال منحيث مواد سوخت تاثيرات منفی بالای محيط زيست دارد ضايعات توليد ناشی از پرچاوی ها برق و غيره به اندازه قابل ملاحظه قابل محسوس ميباشد ماشينری فعلی فابريکات نانپزی تخنيک خیلی قديمی بوده و موثریت اقتصادی چندانى ندارد فعلا سيستم های جديد توليد نان وجود دارد که ميتوان در تعميرات فعلی فابريکات انرا نصب و مونتاژ نمود و اين سيستم ماشينری بامواد سوخت گاز و يا ديزل کار نموده و از نقطه نظر کميت و کيفيت ويژه گی ها و موثریت لازم را داشته ميباشد



توليد نان بشکل فابريکاتی برتری هائی دارد که در قدم اول بعد از پخت تا مدت بيشتر ميتواند مورد استفاده قرار گيرد که خاصيتابرای استفاده پرسونل قواى مسلح از نان فابريکه فورم فرانسوی کدام مشکلی ناشی از خنک شدن و قاق شدن پيدا نميشود در حالیکه نان های خبازی های محلی الی چند ساعت محدود مشکل خنک شدن را پيدا مينمايد و ضمنا از لحاظ مصنونيت غذائی معياراتی که در فابريکات عملی ميگردد قابل اهميت است .

4 شعبات کمکی تخنیکي چون ورکشاپ – برق – ابرسانی و بخار رسانی

شعبه ورکشاپ تصدی همیشه در قسمت مراقبت تخنیکي ماشینری و ترمیمات جاری یا رفع عوارض تخنیکي وظیفه داشته و فعلا یک پایه ماشین خردای قسما فعال و ماشین های برمه ، ماشین ولدنگ برقی و غیره وسایل فعال داشته ولی تعدادی ماشین های خردای ماشین فریز و غیره ، غیر فعال میباشد



تاسیسات ابرسانی تصدی قسما فعال بوده و فعلا مشکل تامین اب با استفاده از چاه های موجود و ذخایر موجود اب حل شده میتواند

سیستم بدرفت تصدی در یک چاه واقع باغ سیلو تمرکز یافته و تخلیه ان در یک حوض ته نشین کننده واقع باغ سیلو پمپ میگردید که فعلا غیر فعال است و بعدا از اب ان غرض ابیاری ساحات مرتفع باغ سیلو استفاده بعمل می امد

سیستم برق رسانی تصدی فعلا از طریق جنکشن کارته پروان وصل است و لازم است تا طبق سابق با جنکشن دهبوری و خوشحالخان نیز وصل گردد

لابراتوار تصدی فعلا با وسایل ضروری از قبیل رطوبت سنج غربال لابراتواری غرض تجزیه گندم و ترازو های حساس و غیره تجهیز بوده و در صورت فعال شدن اسباب ها و فابریکات نانپزی ایجاب مینماید تا تجهیزاتی که برای تعیین کیفیت ارد و نان میباشد تهیه شود

مشکلات مالی:

از لحاظ مالی در طول چندین سال اخیر این تصدی متکی به عواید خود بوده و بر علاوه مالیات سالانه مبالغ مفاد به دولت پرداخت مینمود در چند سال گذشته عواید اساسی تصدی را تولیدات آسیاب - اجاره فابریکات نانپزی و عواید از طریق به کرایه سپردن تعمیر نجار خانه - تعمیر ارشیف سابقه - و تعمیر جوار مسجد سیلو - تعمیر خبازی کوچک مکرویان و مبالغ بابت مجرائی مصارف بخش ذخایر تشکیل میداد و الی سال مالی 1393 تصدی به مفاد فعالیت داشته است ولی در سال مالی 1394 عواید تصدی صرف از طریق به کرایه سپردن جایداد های تصدی بالغ به 275300 افغانی میگردد در حالیکه صرف پرداخت ماهوار معاشات تصدی بالغ به 1200000 افغانی میشود که حالت فعلی مالی تصدی به مشکل جدی روبرو میباشد

مشکل دیگر مالی و اداری که تصدی از چند سال به این طرف به آن مواجه است موضوع عدم پرداخت کمیته محترم اضطرار بابت گرفت - نگهداشت و توزیع گندم از سالیان 1387 الی 1399 طبق تمام شد تصدی میباشد و چون فعالیت اساسی تصدی را در سال های متذکره گرفت - پروسس و نگهداشت گندم تشکیل میدهد چنانچه در این مدت تصدی توانسته است مقدار 343 هزار تن گندم را در این تصدی گرفت - پروسس و نگهداری نماید

مطابق قانون شرکت های دولتی ، یک شرکت مسئولیت دارد تا از خدمات انجام شده طبق محاسبات تمام شد اجرت اخذ نماید در حالیکه در عمل این پرداخت ها بر اساس ارانه اسناد مصرف بخش البیواتور عمده تا معاشات و اضافه کاری ها و مصارف خریداری پرزه جات بوده که هیچ وقت مصارف عمومی تصدی را در بر نداشته است و ضمنا چون یک لایحه تثبیت شده تمام شد اجرتی از قرار فی تن توافق نشده است لذا همیشه در قسمت مجرائی و محسوبی مصارف بین تصدی و ریاست مالی مقام وزارت زراعت مشکلات وجود داشته است . در ضمن ارانه هرنوع خدمات یک تصدی باید در چوکات یک قرارداد صورت گیرد که جانبین مسئولیت های مربوطه جدا مراعات نمایند ولی در طول سالیان متمادی هزار ها تن گندم در کدام های مربوطه تذخیر - پروسس ولی کدام قراردادی در بین موجود نبوده است و نیز پرداخت اجرت فی تن مبلغ 613 افغانی برای مصارف عملیاتی گندم کافی نبوده و باید تجدید نظر گردد

در سال 1387 مصارف عملیاتی گرفت و توزیع گندم از قرار داد کشور پاکستان ، از دارائی تصدی انجام شده ولی تا اکنون مبلغ بیشتر از 26 میلیون افغانی پول تصدی بالای کمیته محترم اضطرار طلب است و نا تصفیه باقی مانده است

راه حل ها و پیشنهادات:

در صورت باز سازی و فعال سازی بخش های تولیدی و شاپ های تخنیکي در حالت فعلی با هویت شرکت دولتی ایجاب مینماید تا مبالغی در این تصدی از جانب دولت سرمایه گذاری شود که طبیعی است که در قدم اول یک سروی دقیق در قسمت باز سازی بخش های مختلف اجرا و بعداً طبق یک پلان دقیق مبالغ پیشبینی شده از طریق بودجه انکشافی دولت به موافقه وزارت های ذیربط کارسازی و باز سازی صورت گیرد

- تجدید ماشینری یک اسباب به سیستم تخنیک مدرن با ظرفیت 150 تن در 24 ساعت که هزینه آن از 2.1 میلیون دالر تجاوز نخواهد کرد
- نصب دولین داش به سیستم جدید در تعمیر فابریکه نانپزی با ظرفیت 50 تن در 24 ساعت که هزینه آن مبلغ 2 میلیون دالر تخمین میگردد
- برای تامین هزینه های فوق مقدار ده هزار تن از گندم موجود سیلوی کابل بفروش رسانیده شود کافی خواهد بود در غیر آن در بودیجه انکشافی دولت مبالغ فوق در نظر گرفته شود

نتیجه گیری:

در صورت اجرای موارد فوق خواهیم توانست از یک طرف در قسمت ایجاد ذخایر ستراتیژیک که در محراق توجه دولت قرارداد فعالیت لازم را داشته باشیم و گندم طرف ضرورت را به شکل تخنیکي آن گرفت تذخیر و در مواقع ضرورت توزیع نمایم . و از جانبی با نوسازی ماشینری بخش اسبابها میتوان ارد طرف ضرورت دولت را بشکل مطلوب تولید و بدسترس قرارداد در صورت احیا و نوسازی فابریکات نانپزی این تصدی میتواند خدمات خوبی را به ارگان های دولتی و شهریان شهر کابل انجام دهد

که رویهمرفته در بهبود اقتصاد ملی این تصدی میتواند نقش موثر را بازی نماید

باتقدیم احترام

ترتیب : انجنیر احمد ذکریا رسولی

معاون فنی و تولیدی سیلوی کابل

