# Pengembangan Usaha Pesantren Sirajussa'adah Berbasis Manajemen

Siwi Nugraheni<sup>1</sup>, Alfida Aziz<sup>2</sup>, Henni Nastiti<sup>3</sup>
UPNVJ<sup>1</sup>, UPNVJ<sup>2</sup>, UPNVJ<sup>3</sup>
E-mail: siwinugraheni.@upnvj.ac.id<sup>1</sup>, alfidaaziz@upnvj.ac.id<sup>2</sup>,
heni\_nastiti@yahoo.com<sup>3</sup>

#### **ABSTRAK**

Pengabdian Pada Masyarakat ini dilaksanakan di Pondok Pesantren Sirajus'Saadah, yang bertujuan untuk pengembangan usaha agar pendapatan meningkat melalui menerapan manajemen.

Kegiatan ini menggunakan dua pendekatan yaitu pendekatan penyuluhan dan pendekatan pendampingan/ penatihan. Pendekatan penyuluhan meliputi: 1) pelatihan pengelolaan keuangan, 2) pelatihan pengelolaan risiko, 3) pelatihan pengelolaan produksi, Sedangkan peningkatan pendampingan/pelatihan meliputi: 1) pendampingan dalam menetapkan kebutuhan modal kerja optimal,2) pendampingan penyusunan Harga Pokok Produksi/harga pokok penjualan 3) Pendampingan mitigasi risiko usaha

Kegiatan Target dan luaran yang diinginkan dari Pengabdian kepada masyarakat ini adalah suatu artikel yang dipublikasikan melalui jurnal ber ISSN atau prosiding ber ISBN dari seminar nasional dan untuk memberikan solusi kepada pengelola usaha di pondok pesantren Sirajus'Saadah agar usaha yang dikelola dapat mengalami perkembangan dan pertumbuhan penjualan serta peningkatan pendapatan, sebelum pelaksanaan abdimas dilakukan, pengelola usaha diminta untuk mengisi kuesioner tentang modal kerja, harga pokok produksi, penetapan harga jual dan risiko usaha. Diakhir pelatihan akan dilakukan evaluasi guna mengetahui pemahaman mereka tentang penyuluhan yang telah dilakukan oleh tim pengabdi, dan selanjutnya dilakukan pemdampingan /pelatihan melalui menerapan materi yang telah diberikan ke usaha yang mereka Kelola, diharapkan hasil evaluasi pemahaman mereka meningkat menjadi 95% dan mempraktekan ke usaha yang mereka kelola.

Kata kunci: Modal, Harga pokok produksi, Harga jual, Risiko

#### **ABSTRACT**

This Community Service is carried out at the Sirajus'Saadah Islamic Boarding School, which aims to develop the business so that income increases through the application of management.. This activity uses two approaches, namely the counseling approach and the mentoring / coaching approach. The counseling approach includes: 1) financial management training, 2) risk management training, 3) production management training, while the increase in mentoring / training includes: 1) assistance in determining optimal working capital needs, 2) assistance in the preparation of cost of goods produced / cost of goods sold 3) Assistance in mitigating business risks. The target activity and the desired output of this community service is an article published through journals with ISSN or proceedings with ISBN from national seminars and to provide solutions to business managers at the Sirajus'Saadah Islamic boarding school so that the managed business can experience development and sales growth as well as increased income, Before the implementation of the abdimas is carried out, business managers are asked to fill out questionnaires about working capital, cost of goods produced, determination of selling prices and business risks. At the end of the training, an evaluation will be carried out to find out their understanding, about the counseling that has been carried out by the service team, and then mentoring / training is carried out by applying the material that has been given to the businesses they manage, it is hoped that the results of the evaluation of their understanding increase to 95% and practice the businesses they manage.

Keyword: Capital, Cost of goods produced, Selling price, Risk

#### 1. PENDAHULUAN

Rencana Pengabdian kepada masyarakat ini akan dilaksanakan di Kelurahan Limo Kecamatan Limo Kota Depok tepatnya pada Pondok Pesantren Sirajus'Saadah yang terletak di jalan H. midi II No. 7 yang berdekatan dengan perbatasan Jakarta Selatan Tangerang Selatan, Pondok Pesantren Sirajus'Saadah merupakan Pendidikan Islam swasta yang dirintis dari pengajian Lekar kemudian berdiri menjadi pondok pesantren, pada hari Rabu tanggal 9 Mei 2012 M atau 18 Jumadil akhir 1433 H. oleh KH Abdurrahman, dengan menggunakan metode Pendidikan Diniyah/salafiyah sejak tahun 2016 menggunakan system Pendidikan salafiyah pondok pesantren dan pendidikan formal. Pola Dasar Pendidikan Sirajussa'adah menerapkan pola Pendidikan:

- a. Pendidikan Akhlak. Dalam Pendidikan akhlak akan tercermin dari 2 sikap yaitu ucapan dan perilaku yang diajarkan oleh Rasullah SAW melalui Pendidikan dan dicontohkan oleh pengasuh dan para pendidik di Pondok Pesantren Sirajussa'adah.
- b. Kedisplinan yang tinggi. Melalui penerapan yang ketat dan terukur dengan jadwal kegiatan teratur dimulai dari pukul 03.00 -22.30 WIB dan jadwal istirahat dari pukul 22.30 03.00 WIB yang harus diikuti oleh semua santri.
- c. Kemandirian yang kuat. Dalam menanamkan jiwa kemandirian maka santri Pondok Pesantren Sirajussa'adah di ajarkan bertanggung jawab untuk dapat mengurus diri sendiri dan belajar membantu sesama teman agar kedepan mampu menjadi solusi ditengah masyarakat bukan menjadi beban masyarakat. Santri juga harus bisa memasak makanan sendiri, dan mencuci pakaian sendiri,

selain itu juga mendidik santri yang mandiri juga santri yang berdaya.

Dalam rangka membekali kemampuan santri untuk usaha mandiri dan untuk mendidik para santri supaya berilmu tidak hanva tetapi mempunyai jiwa kemandirian yang kuat sehingga mampu menjawab setiap tantangan di tengah-tengah masyarakat bidang pengembangan terutama ekonomi dalam rangka mewujudkan santri yang mandiri dan pesantren yang Pondok Pesantren berdava. Sirajussa'adah telah membangun unitunit usaha pesantren yang ditanggani dan dikerjakan oleh para santri unit-unit usaha yang meliputi usaha:

- a. Tempe santri SS (Santri Sirajussa'adah") usaha santri melalui produksi tempe yang memberikan manfaat untuk para santri juga dalam rangka membantu masyarakat supaya mendapat tempe yang higienes dan berkualitas dan dapat dinikmati oleh masyarakat Limo dan sekitarnya. (https://m.youtube.com/watch?v=GpO M89Ym\_90&feature=youtu.be)
- b. Madu Murni. Pondok Pesantren Sirajussa'adah melakukan pembudidayaan Madu yang berasal dari lebah Apis Meliffera dan sekaligus menjual nya yang diberi nama "Madu Sholawat Sirajussa'adah",
- c. Air RO Sirajussa'adah. Merupakan air mineral yang berkualitas untuk para santri dan masyarakat di sekitar Pondok Pesantren Sirajussa'adah.

Untuk menjadikan masyarakat pesatren Sirajussa'adah lebih mandiri dan sejahtera melalui usaha yang telah dimiliki dirasa perlu untuk dilakukan penyuluhan dari aspek manajemen usaha terutama manajemen Keuangan, yang bisa dilihat dari sisi permodalan, penetapan harga pokok dan penetapan harga jual serta risiko yang dihadapi

sehingga dibutuhkan peran berbagai kalangan.

Keberadaan usaha Pesatren Sirajus Sa'adah dirasa sangat penting sekali dalam hal membiayai atau memenuhi kebutuhan operasional pesantren, namun usaha ini belum dikelola sebagaimana layaknya suatu usaha yang dipersiapkan untuk mengalami pertumbuhan karena belum adanya pemahaman tentang manajemen usaha. sehingga dirasa perlu penyuluhan untuk dilakukan pendampingan/ pelatiha manajemen usaha terutama dalam hal pengelolaan modal penetapan harga pokok produksi/ harga jual dan pengidentifikasian/ mitigasi risiko usaha.

### 2. PERMASALAHAN

Permasalahan yang ditemukan pada usaha pondok pesantren Sirajussa'adah dan Solusi yang dapat diberikan dapat dilihat pada tabel 1 berikut ini:

Table 1. Permasalahan dan Solusi

Permasalahan	Solusi
1. Belum	Program
dilakukannya	penyuluhan
penetapan harga	/sosialisasi
pokok penjualan	pemahaman
dan harga pokok	tentang
produksi serta	penetapan harga
modal kerja	pokok penjualan,
optimal	harga pokok
	produksi dan
	modal kerja
	optimal.
2. Belum di	Program
lakukannya	penyuluhan
penetapan proses	/sosialisasi
produksi yang	pemahaman
sesuai dengan	standar produksi.
standard	
operasional	
produksi	

3. Belum	Program
dilakukannya	penyuluhan/
mitigasi resiko	sosialisasi
usaha	pemahan
	tentang
	identifikasi dan
	mitigasi risiko
	usaha.

# 3. METODOLOGI

Tahapan kegiatan program PKM dapat dilihat pada tabel berikut;

Table 2. Tahap kegiatan program PKM

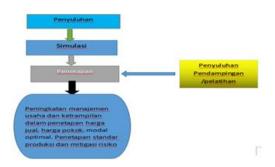
Tahap Persiap	oan	
Pra-Survei	Identifikasi	
	permasalahan &	
	kebutuhan mitra	
	(permasalahan spesifik	
	yang dialami mitra)	
Pembentukan	Pembentukan Tim	
Tim PKM	disesuaikan dengan	
	jenis kepakaran untuk	
	menyelesaikan	
	permasalahan mitra	
Pembentukan	Pembuatan proposal	
Tim PKM	untuk menawarkan	
	solusi permasalahan &	
	penyediaan dana	
	dalam pelaksanaan	
	solusi bagi Mitra	
Koordiasi	Perencanaan	
Tim&Mitra	pelaksanaan program	
	secara konseptual,	
	operasional dan job	
	describtion dari Tim &	
	Mitra	
Persiapan	Pembelian dan	
Alat&Bahan	penyewaan alat serta	
Pelatihan	pembuatan materi	
	kegiatan	
Tahap Pelaksanaan (Kegiatan		
Dilaksanakan di Lokasi Mitra)		
Sosialisasi	Kegiatan dilaksanakan	
pengenalan	melalui pemaparan	
modal kerja	materi dan diskusi (30	

	menit
Sosialisasi	Kegiatan dilaksanakan
pengenalan	melalui pemaparan
produksi	materi dan diskusi (30
dalam	menit)
kegiatan usaha	
Sosialisasi	Kegiatan dilaksanakan
mekanisme	melalui pemaparan
pengenalan	materi dan diskusi (30
risiko bisnis u	menit)
penetapan	
mitigasi risiko	

### **Evaluasi Program**

dengan membandingkan Dilakukan kondisi mitra sebelum dan sesudah pelaksanaan program. Indikator keberhasilan program dengan adanya positif perubahan dari mitra (perkembangan usaha) setelah pelaksaan program 95 % pemahaman mitra mengalami peningkatan dan akan menerapkan ke usaha yang mereka Kelola.

Tahap atau alur pelaksanaan pengabdian pada masyarakat ini dapat dilihat pada gambar 1 berikut ini:



Gambar 1. Alur pelaksanaan program penyuluhan /pendampingan dan pelatihan

Pengabdian kepada masyarakat ini menggunakan beberapa metode antara lain:

a. Metode Pendekatan Sosialisasi Program pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan dalam bentuk sosialisasi kepada mitra pelaku usaha pesatren Sirajus Sa'adah. Sosialisasi tersebut berupa pemamparan materi kepada mitra

terkait permasalahan yang dihadapi aspek manajemen mitra yaitu keuangan dan aspek manajemen Produksi dan aspek manajemen Materi risiko. yang akan disampaikan diharapkan dapat memberikan peningkatan pengetahuan dan pemahaman untuk selanjutnya dapat diterapkan oleh mitra dalam kegiatan usaha. Materi yang disampaikan oleh tim pengabdi adalah sebagai berikut:

Table 3. Materi Program PKM

No	Pemateri	Materi
1	Dra. Alfida Aziz	Mekanisme pengenalan risiko bisnis, identifikasi dan mitigasi risiko
2	Dra. Siwi Nugraheni. MM	Mekanisme penetapan harga pokok penjualan, harga pokok produksi, penetapan harga jual dan penetapan modal kerja optimal dalam kegiatan bisnis
3	Dra. Henni Nastiti	Pengenalan standard produksi dalam proses produksi

Setelah materi selesai dipaparkan, dilanjutkan dengan diskusi berupa tanya jawab antara pemateri dengan peserta

b. Diskusi dilakukan agar peserta lebih memahami materi yang telah disampaikan. Melalui diskusi, dan sosialisasi tidak hanya sekedar transfer knowledge saja melainkan melakukan sharing pengalaman dan untuk mengetahui kendala

> lainnya yang dihadapi. Selanjutnya dilakukan

c. penyuluhan dengan materi dengan materi sebagai berikut:

Table 4. Program Penyuluhan

No.	Materi	Indikator	Kriteria	Instrumen
1.	Modal optimal, harga pokok penjualan dan harga pokok produksi	Pemahaman mitra tentang modal optimal, harga pokok penjualan dan harga pokok produksi	harga pokok penjualan.	Observasi Wawancara
2	Proses produksi	Pemahaman mitra mengenai standard operasional produksi	Meningkatkan pemahaman tentang proses produksi  Meningkatkankan pemahamam tentang standard operasional produksi	Observasi Wawanca
3	Risiko Usaha	Pemahaman mitra mengenai risiko yang dihadapi dalam pengelolaan usaha	Peningkatan pemahaman identifikasi risiko Peningkatan pemahan tentang mitigasi risiko usaha.	Observasi Wawancara

- d. Pelatihan ini diberikan setelah mereka selesai mengikuti penyuluhan, dalam pelatihan ini akan didampingi oleh tim peneliti dan tim pendukung, mahasiswa, tujuan dari pelatihan ini adalah:
  - Meningkatkan ketrampilan dalam menghitung modal

- optimal pada setiap periode produksi
- Meningkatkan ketrampilan dalam menghitung harga pokok produksi rata-rata
- Meningkatkan ketrampilan dalam menghitung / menetapkan harga jual produk yang di produksi/dijual

Proses dan metode pelaksanaan Pengabdian Masyarakat ini dapat dilihat pada gambar 1 diatas.

- A. Indikator keberhasilan dilakukan dengan kreteria Evaluasi sebagai berikut:
  - a. Evaluasi Struktur
    - 80% santri sebagai pengelola usaha tempe hadir dalam kegiatan pelatihan
    - Media dan alat tersedia sesuai dengan perencanaan Pengabdian Masyarakat
    - 3. Peran dan fungsi ketua dan pengabdi sesuai dengan yang direncanakan.
    - 4. Setting tempat pelaksanaan sesuai dengan yang direncanakan.
  - b. Evaluasi proses
    - Pelaksanaan pelatihan/penyuluhan sesuai dengan waktu yang direncanakan
    - Peserta pelatihan / penyuluhan dapat mengikuti acara sampai selesai
    - 3. Peserta pelatihan/ penyuluhan mengikuti proses pelatihan dengan aktif
    - 4. Peserta
      penyuluhan/penyuluhan
      tidak ada yang
      meninggalkan tempat
      selama proses
      penyuluhan dilaksanakan
    - 5. 80% dari peserta pelatihan /penyuluhan yang hadir aktif dan antusias selama kegiatan berlangsung
  - c. Evaluasi Hasil
    - 1. 80% peserta pelatihan /penyuluhan pelaku

- UMKM mampu memahami materi yang diberikan dalam pelatihan
- 2. 70% perserta pelatihan/penyuluhan pelaku UMKM mengimplementasikan materi penyuluhan yang telah disampaikan dalam kegiatan usaha.

### 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

Kegiatan pengabdian pada masyarakat ini dilakukan di Pondok Pesantren Sirajadussa'ada Limo depok pada hari Senin tanggal 8 Agustus 2022: dihadiri oleh 20 orang santri sebagai pengelola usaha Pondok Pesantren.



Gambar 1. Penyampaian Materi oleh ibu Alfida Aziz



Gambar 2. Peserta Mendengarkan dengan Seksama Penyampaian Materi oleh Ibu Alfida Mengenai Pengelolaan Risiko Dalam Usaha



Gambar 3. Tim pengabdi selesai melakukan pengabdian

Dari 21 orang peserta pengabdian kepada masyarakat ini didapat profil mereka berdasarkan usia dan jenis kelamin.

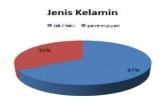
#### Usia



Gambar 4. Usia Responden

Usia dari para peserta terdiri dari 6 (enam) bagian antara lain: usia 15 tahun 1 orang, 16 tahun 7 orang, 17 tahun 5 orang, 18 tahun 4 orang, 19 tahun 1 orang dan 20>k 3 orang. Hasil kuesioner menunjukan mereka yang mengisi kuesioner terdiri dari usia 16 th yaitu

### Jenis Kelamin



Gambar 5. Jenis Kelamin

Dari gambar 2 dapat dilihat 67% (14 orang) peserta berjenis kelamin laki-laki dan 33% (7 orang) berjenis kelamin perempuan dapat disimpulkan perserta pengabdian masyarakat ini atau pengelola usaha pondok pesantren Sirajussa'adah lebih banyak berjenis kelmain laki-laki dibandingkan dengan perempuan.

# Pemahaman Peserta (sebelum pemaparan materi)



Gambar 6. Pepahaman sebelum materi dipaparkan

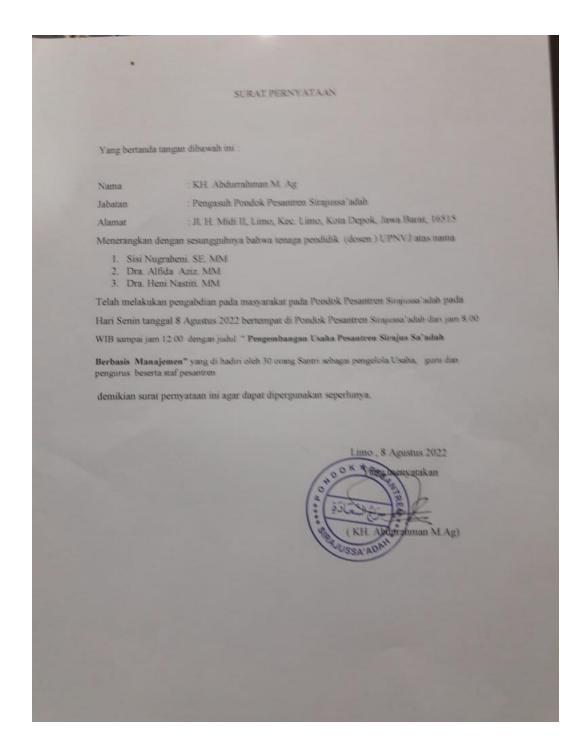
Pemahaman peserta sekali gus sebagai responden terdiri dari 3 bagian yaitu paham, ragu-ragu dan belum paham. Dari gambar dapat dilihat 72% (15 orang) mengisi paham 14% (3 orang) mengisi ragu-ragu dan 14% (3 orang) mengisi belum paham. Sehingga dirasa perlu untuk melakukan pemaparan materi dengan harapan terjadinya peningkatan pemahaman mereka tentang materi yang berhubungan dengan manajemen usaha.

# Pemahaman (Sesudah Pemaparan Materi)



Gambar 7. Sesudah materi dipaparkan

Data dari gambar 8 menunjukan terjadinya peningkatan pemahaman peserta atau pengelola usaha pondok pesantren Sirajussa'adah mengenai manajemen usaha yaitu sebesar 95% atau sebanyak 20 orang peserta pengabdian pada masyarakat sudah memahami tentang manajemen usaha dan bersedia untuk mempratekkannya ke usaha yang dikelola.



Surat pernyataan pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat

#### 5. KESIMPULAN

Pelaksanaan pengabdian pada masyarakat ini dilakukan pada hari Senin tanggal 8 Agustus 2022 bertempat di Pondok Pesantren Sirajadussa'ada yang dihadiri para santri sebagai pengelola usaha sebanyak 21 orang, hasil yang di dapat dari pengabdian kepada masyarakat ini adalah sebagai berikut:

- a. Usia paling banyak dari peserta yang mengikuti pengabdian adalah usia 16 tahun
- b. Peserta pengabdian diikuti oleh santri laki-laki sebanyak 67% atau 14 orang dan sisanya di ikuti oleh santri perempuan sebanyak 33% atau 7 orang
- c. Sebelum pelaksanaan dilakukan evaluasi melalui pengisian kuesioner untuk mengukur sejauh mana pemahaman mereka tentang materi pengabdian yang akan disampaikan, sebanyak 28 % atau 17 orang belum paham tentang materi yang akan disampaikan
- d. Setelah pengabdian di lakukan lagi penyebaran kuesioner untuk mengukur pemahaman mereka terhadap materi yang telah disampaikan, terjadi peningkatan dimana 95% atau 20 orang sudah paham dengan Peningkatan dan Pemahaman pengetahuan pelaku usaha tentang penetapan, harga pokok produksi, harga jual, proses produksi dan pengelolaan risiko dalam usaha. dan bersedia untuk mempratekannya pada usaha yang dikelola.

# **DAFTAR PUSTAKA**

Adi Suparwo Hendi Suhendi Jurnal abdimas BSI Vol No 2 (2018) E ISSN 2014-6711

- Brigham & Houston, Fundamentals of financial Management 10 Edition.
- Griffin J Ebert Introduction to business (sevend Edition)
- Griffin J Ebert Introduction to business (sevend Edition)
- Karnaria herawati dkk, jurnal PKM vol 01N0 02 Mei - Agustus 2018/126-132
- Kasali Renald, Kewirausahaan untuk program Strata 1 Modul manual untuk instruktur (dosen)
- Netty Herawati, Fitrini Mansur, jurnal karya Abadi Masyarakat vol3 No1 des 2019 ISSn 2580-1120 e2580.2178.
- Philit Kotler Manajemen Pemasaran Modern edisi 7
- Siti Rahmayani semianr nasional Sains & teknologi Informasi (Sensasi) Juli 2018 hal 63-67