

KINGDOM OF SAUDI ARABIA Technical and Vocational Training Corporation Director General for Curricula

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقتي والمهني الإدارة العامة للمناهج



الخطط التدريبية للكليات التقنية Training plans for technical colleges

Curriculum for Department of Management Technology

Major
Office Management

الخطة التدريبية في قسم التقنية الإدارية

لتخصص

الإدارة المكتبية

دبلوم التقنية TECHNOLOGY DIPLOMA

Semesters 1439 H – 2018 G



الحمد لله الذي علَّم بالقلم، علَّم الإنسان ما لم يعلم، والصلاة والسلام على من بُعث مُعلماً للناس وهادياً وبشيراً، وداعياً إلى الله بإذنه وسراجاً منيراً؛ فأخرج الناس من ظلمات الجهل والغواية، إلى نور العلم والهداية، نبينا ومعلمنا وقدوتنا الأول محمد بن عبدالله وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد:

تسعى المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني لتأهيل الكوادر الوطنية المدربة القادرة على شغل الوظائف التقنية والفنية والمهنية المتوفرة في سوق العمل السعودي، ويأتي هذا الاهتمام نتيجة للتوجهات السديدة من لدن قادة هذا الوطن التي تصب في مجملها نحو إيجاد وطن متكامل يعتمد ذاتياً على الله ثم على موارده وعلى قوة شبابه المسلح بالعلم والإيمان من أجل الاستمرار قدما في دفع عجلة التقدم التتموي، لتصل بعون الله تعالى لمصاف الدول المتقدمة صناعياً.

وقد خطت الإدارة العامة للمناهج خطوة إيجابية تتفق مع التجارب الدولية المتقدمة في بناء البرامج التدريبية، وفق أساليب علمية حديثة تحاكى متطلبات سوق العمل بكافة تخصصاته لتلبى تلك المتطلبات، وقد تمثلت هذه الخطوة في مشروع إعداد المعايير المهنية الوطنية ومن بعده مشروع المؤهلات المهنية الوطنية، والذي يمثل كل منهما في زمنه، الركيزة الأساسية في بناء البرامج التدريبية، إذ تعتمد المعايير وكذلك المؤهلات لاحقا في بنائها على تشكيل لجان تخصصية تمثل سوق العمل والمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني بحيث تتوافق الرؤية العلمية مع الواقع العملي الذي تفرضه متطلبات سوق العمل، لتخرج هذه اللجان في النهاية بنظرة متكاملة لبرنامج تدريبي أكثر التصافاً بسوق العمل، وأكثر واقعية في تحقيق متطلباته الأساسية.

وتتناول هذه الخطة التدريبية "خطة تخصص الادارة المكتبية في قسم التقنية الادارية" لمتدربي كليات التقنية على وصف مقررات هذا التخصص ليشمل موضوعات حيوية تتناول كيفية اكتساب المهارات اللازمة لهذا التخصص لتكون مهاراتها رافدا لهم في حياتهم العملية بعد تخرجهم من هذا البرنامج.

والإدارة العامة للمناهج وهي تضع بين يديك هذه الخطة التدريبية تأمل من الله عز وجلَّ أن تسهم بشكل مباشر في تأصيل المهارات الضرورية اللازمة، بأسلوب مبسط خال من التعقيد.

والله نسأل أن يوفق القائمين على إعدادها والمستفيدين منها لما يحبه ويرضاه؛ إنه سميع مجيب الدعاء.

الإدارة العامة للمناهج

التخصص الإدارة الكتبية



الملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



الفهرس

الصفحة	الموضوع	م
۲	مقدمة.	١
٣	الفهرس.	۲
٤	وصف البرنامج.	٣
	• وصف البرنامج.	
	• الهدف العام للبرنامج.	
	 الأهداف التفصيلية للبرنامج. 	
٥	توزيع الخطة التدريبية على الفصول التدريبية.	٤
٨	غلاف الوصف المختصر للمقررات التدريبية التخصصية.	٥
٩	الوصف المختصر للمقررات التدريبية التخصصية.	٦
11	غلاف الوصف التفصيلي للمقررات المشتركة بين تخصصات قسم التقنية الإدارية.	٧
١٢	• مبادئ ادارة الاعمال.	٨
١٦	• مقدمة في الاحصاء.	٩
۲.	• مقدمة في الاقتصاد.	١.
۲ ٤	غلاف الوصف التفصيلي للمقررات التخصصية لتخصص الادارة المكتبية.	19
70	• مهارات الطباعة العربي.	۲.
۲۸	 مهارات الطباعة الانجليزي. 	۲۱
٣١	• الاتصالات الادارية.	77
٣٧	• ادارة وتقنيات المكاتب.	۲۳
٤٢	• اجراءات السكرتارية.	۲ ٤
٤٦	● ادارة الوقت.	70
01	• ادارة الموارد البشرية.	77
00	• ادارة الجودة الشاملة.	۲٧
٦١	• موضوعات مختارة (ادارة التغيير).	۲۸
٦٤	 استخدام الحاسب الالي في الاعمال المكتبية. 	۲٩
٦٨	غلاف ملاحق الخطة التدريبية.	٣.
79	ملحق تجهيزات الورش والمعامل والمختبرات والطاقة البشرية.	٣١
٧١	ملحق حول أدوات التقييم المقترحة.	٣٢
٧٤	المراجع.	٣٣



وصف البرنامج:

صُمم دبلوم الإدارة المكتبية في قسم التقنية الإدارية بما يتوافق مع احتياجات سوق العمل المحلية للتخصص، حيث يتم التدريب عليه في الكليات التقنية، في خمسة فصول تدريبية نصفية، مدة كل فصل تدريبي ثمانية عشر أسبوعاً تدريبياً، بمجموع (٢١٠٦) ساعة تدريب ، إضافة إلى (٤٩٠) ساعة تدريب عملي في سوق العمل، بما يعادل (۸۰) ساعة معتمدة.

ويتم التدريب في هذا البرنامج على المهارات التخصصية في: الطباعة العربي، الاتصالات الإدارية، إدارة وتقنيات المكاتب، الطباعة الانجليزي، إجراءات السكرتارية، إدارة الوقت، إدارة الموارد البشرية، استخدام الحاسب الآلي في الأعمال المكتبية إضافة إلى مهارات عامة في الثقافة الإسللامية، واللغة العربية، واللغة الإنجليزية، والرياضيات، وتطبيقات الحاسب الآلي، والتعرف على عالم الأعمال ، التوجيه المهنى والتميز والسلوك الوظيفي ومهارات الاتصال.

ويمنح المتخرج من هذا البرنامج الشهادة الجامعية المتوسطة في تخصص الإدارة المكتبية من قسم التقنية الإدارية، ومن المتوقع أن يعمل في المجالات التالية: مساعد إداري، كاتب، سكرتير خاص، سكرتير عام، مدقق طلبات، مندوب تعليم، مسجل نتائج امتحانات، موثق نتائج امتحانات، محصل إيرادات، مأمور صرف، أمين صندوق، مأمور عهد، أمين مستودع، مراقب تموين، مأمور مشتريات، مأمور مبيعات، مراقب عهدة، مراقب مخزون، مراقب خدمات عامة، مساعد مدرب في مجال التخصص، مسجل معلومات، مأمور استعلامات، ناسخ آلة.

الهدف العام للبرنامج:

يهدف هذا البرنامج إلى تزويد المتدرب بالمهارات والمعلومات اللازمة لممارســــة العمل في مجال الإدارة المكتبية ويحصل على المستوى الخامس في الإطار الوطني للمؤهلات.

الأهداف التفصيلية للبرنامج:

بنهاية هذا البرنامج يكون المتدرب قادرا وبكفاءة على أن:

- يطبق التقنيات الحديثة في مجال إدارة المكاتب.
 - ينظم إدارة أعمال السكرتارية المختلفة.
- يتعامل مع الأفراد من داخل وخارج المنظمة وفقاً للأساليب العلمية السليمة.
 - يشارك في إدارة الموارد البشرية للمنظمة.
- يطبق تطبيقات برامج الحاسب الآلي وإعداد المشاريع المكتبية باستخدام الحاسب الآلي.
 - يمارس مهارات الطباعة باللغتين (عربي، إنجليزي) بالسرعة والدقة المناسبة.
 - يميز المفاهيم الأساسية لإدارة الجودة الشاملة.
 - يدير وقت العمل بما يضمن كفاءة استخدامه.

التخصص الإدارة المكتبية



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

The Study Plans Distributed on semesters(النصفية النصلية الفصول التدريبية على الفصول التدريبية الفصلية النصلية النصفية التدريبية على الفصول التدريبية الفصلية النصلية النصلية

							N	o. of U	nits							
	No.	Course Code	Course Name	Prerequisites	Equivalent	و.م	مح	AC	تم	س. أ	المقررالكافئ	المتطلب	اسم المقرر	رمز ا <u>لقرر</u>		
		004130	300230 1 111110	Trerequisites	Equi varent	CR H	L	P	Т	CT H	ابسررابحانی	<u> </u>	ر المرابطرو	33-75	٢	
	1	VOCA 101	Vocational Guidance & Excellence		VOC107	2	2	0	0	2	۱۰۱ مهن		التوجيه المهني والتميز	۱۰۱ مهني	١	ā
semester		KABB101	Know About Business		KAB101	2	0	4	0	4	١٠١ڪاب		التعرف على عالم الأعمال(١)	١٠١ ڪابز		3
me	2	ENGL 111	English Language -1		ENG 8111	3	3	0	1	4	۱۱۱ نجل		لغة إنجليزية (١)	۱۱۱ انجل	۲] j
1st se	3	MATH 101	Mathematics		MAT 8101	3	3	0	1	4	۱۰۱ ریض		الرياضيات	۱۰۱ ریاض	٣	₹.
=======================================	4	UMAN151	Printing Skills in Arabic		MAN101	3	0	6	0	6	۱۰۱دار		مهارات الطباعة العربية	۱۵۱ ادار	٤	الأول
	5	ICMT 101	Introduction to Computer Applications		CMT101	2	0	4	0	4	١٠١حال		مقدمة تطبيقات الحاسب	۱۰۱ حاسب	0	3
	6	UMAN 101	Principles Of Business Administration		MAN101	4	4	0	0	4	٤٠١دار		مبادئ ادارة الاعمال	۱۰۱ ادار	٦	
	7	ARAB 101	Technical Writing		ARB101	2	2	0	0	2	١٠١عرب		الكتابة الفنية	١٠١ عربي	٧	
			Total Number of Units	5		19	14	10	2	26			المجموع			
	CRH: C	Credit Hours I	L: Lecture P : Practical	T: Tutorial	CTH: Conta	ct Hour	S	وعي	صال أسب	اعات ات	ـارين ، س .أ : ســ	رِش ، تم : تم): محاضرة ، عم : عملي/ و	ت معتمدة ، وح	وحداه	و.م :

							No	o. of Ur	its						
	No.	Course Code	Course Name	Prerequisites	Equivalent	و.م	مح	مم	تم	س. أ	المقررالكافئ	المتطلب	اسم المقرر	رمز المقرر	م
er						CRH	L	P	T	CTH					
ste	1	ENGL 112	English Language-2	ENGL 111	ENG8112	3	3	0	1	4	۱۱۲ نجل	۱۱۱ انجل	لغة إنجليزية (٢)	۱۱۲ انجل	١
semester	2	STAT 101	Introduction To Statistics		SAT9171	3	3	0	0	3	۱۰۱ إحص		مقدمة في الإحصاء	١٠١ إحصا	۲
	3	UMAN152	Printing Skills in Ennglish	ICMT101	MAN201	3	0	6	0	6	۲۰۱ادار	۱۰۱ حاسب	مهارات الطباعة إنجليزي	۲۰۱ ادار	٣
2nd	4	UMAN111	Communication Management	UMAN 101	MAN9124	4	2	4	0	6	۹۱۲۶ دار	۱۰۱ ادار	الاتصالات الإدارية	۱۱۱ ادار	٤
	5	UMAN121	Office Management and Technology	UMAN101	MAN122	4	2	4	0	6	۱۲۲ ادار	۱۰۱ دار	إدارة وتقنيات المكاتب	۱۲۱ ادار	٥
			Total Number of Units			17	10	14	1	25			المجموع		
С	RH: Cı	redit Hours L	: Lecture P : Practical	T : Tutorial	CTH: Conta	act Hou	rs	عي	ل أسبو	ات اتصا	ىن ، س .أ :ساعا	رش ، ته : تماره): محاضرة ، عم : عملي/ و	ت معتمدة ، 7	وحدا

التخصص الإدارة المكتبية



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

۱۶۳۹هـ - ۲۰۱۸م

							No	of Ur	nits							
	No.	Course Code	Course Name	Prerequisites	Equivalent	و.م	مح	AC	تم	i.w	المقررالكافئ	المتطلب	اسم المقرر	رمز المقرر	م	
		8000				CRH	L	P	T	CTH						
er.	1	ENG 8103	English Language -3	ENG 8102	ENG 8113	3	3	0	1	4	۱۱۳ نجل	ا ۱۱۲نجل	لغة إنجليزية (٣)	۱۱۳ انجل	١	نغ
semester	2	ISL 101	Islamic Studies		ISL 101 ISL 102	2	2	0	0	2	۱۰۱سلم ۱۰۲سلم		الدراسات الإسلامية	۱۰۱ اسلم	۲	3,11
	3	ECON 101	Principles Of Economics		ECO9271	3	3	0	0	3	۱۰۱ قصد		مقدمة في الأقتصاد	۱۰۱ اقصد	٣	1
3rd	4	ICMT102	Advanced Computer Applications	ICMT 101	CMT102	2	0	4	0	4	۱۰۲حال	۱۰۱ حاسب	تطبيقات الحاسب المتقدمة	۱۰۲ حاسب	٤	i i i
	5	UMAN222	Secretaria Procedures	UMAN111	MAN9226	4	2	4	0	6	۲۲۲۹ دار	١١١١دار	إجراءات السكرتارية	۲۲۲ ادار	0	
	6	UMAN 241	Time Management	UMAN101	MAN229	6	6	0	0	6	۲۲۹ دار	۱۰۱ ادار	إدارة الوقت	۲٤۱ ادار	٦	
			Total Number of Uni	its		20	16	8	1	25			المجموع			

و.م: وحدات معتمدة ، مع : محاضرة ، عم : عملي/ ورش ، نم : تمارين ، س.أ : ساعات اتصال أسبوعي

							No.	of Un	its							
	No.	Course Code	Course Name	Prerequisites	Equivalent	و.م	مح	AC	تم	i.w	المقررالمكافئ	المتطلب	اسم المقرر	رمز المقرر	م	
						CRH	L	P	T	CTH						
	1	LEAS 101	Learning Skills			2	2	0	0	2			مهارات التعلم	۱۰۱ ماهر	١	
semester	2	ETHS 101	Professional Ethics & Comm. Skills	VOCA 101	ETH101	2	2	0	0	2	١٠١سلك	۱۰۱ مهني	السلوك الوظيفي ومهارات الاتصال	۱۰۱ اسلك	۲	
ne		KABB102	Know About Business	KABB101	KAB102	2	0	4	0	4	۱۰۲ڪاب	١٠١ڪابز	التعرف على عالم الأعمال(٢)	١٠٢ڪابز		•
	3	UMAN231	Human Resources Management	UMAN101	MAN223	4	3	2	0	5	۲۲۰ دار	۱۰۱ ادار	إدارة الموارد البشرية	۲۳۱ ادار	٣	
4th	4	UMAN271	Total Quality Managemen	UMAN 101	MAN228	6	6	0	0	6	۲۲۸ دار	۱۰۱ ادار	إدارة الجودة الشاملة	۲۷۱ ادار	٤	
	5	UMAN 285	Selected Topics		MAN 9227	3	2	2	0	4	۹۲۲۷ دار		موضوعات مختارة	٥٨٦ ادار	٥	
	6	UMAN 253	Office Applications	ICMT102	MAN 9231	3	0	6	0	6	۹۲۳۱ دار	۱۰۲حاسب	استخدام الحاسب الآلي في الأعمال المكتبية	۲۵۳ ادار	٦	
			Total Number of Ur	nits		20	15	10	0	25		•	المجموع	•		
	CDU Credit Hours Lul acture By Dractical Ty Tytorial CTI						_	,	-		, ,			•		

و.ه : وحدات معتمدة ، هع : محاضرة ، عم : عملي/ ورش ، تم ارين ، س.أ : ساعات اتصال أسبوعي

التخصص الإدارة المكتبية



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



thsemester	No.	Course Code	Course Name	No. of Units	اسم المقرر	رمز المقرر	الفصل ال
ISel	1	UMAN 299	Co-operative Training	4	التدريب التعاوني	۲۹۹ ادار	تلري مي
5th		0	Total Number of Units	4	المجموع	<u> </u>	5 ;
C	RH: Cre	edit Hours L:	Lecture P : Practical T : Tutorial CTH : Cor	نصال أسبوعي	اضرة ، عم : عملي/ ورش ، تم : تمارين ، س.أ : ساعات ات	معتمدة ، عج : مح	و.م : وحدات

	Total Number of semesters Credit Units		L	Р	T	CTH	(* 16*, * 6; *), 16 1 5 *61 6 61
			55	42	4	101	المجموع الكلي للوحدات المعتمدة للبرنامج
	Total of training Hours (16× 101)+ Cooperative training Hours (490)						المجموع الكلي لساعات التدريب ١٦ × ١٠١ = ١٦١٦ + التدريب التعاوني ٩٠٠





القسم التقنية الإدارية

الوصف المختصر لقررات التخصص

القسم التقنية الإدارية

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج ١٤٣٩هـ - ٢٠١٨م



التخصص

إدارة مكتبية

٣	الساعات العتمدة	۱۵۱۱دار	الرمز	مهارات الطباعة العربي	اسم المقرر
لنظر اليها	حاسب الآلي دون ا	اتيح العربية في اا	م لوحة المف	يتم في هذا المقرر تدريب المتدرب على استخدا	الوصف:
				وبسرعة ودقة محددة حيث يتم تناول مقدمة نظر	
				متطلبات التدريب على الطباعة ،كيفية حساب	
				الصفوف معاً.	
بز علی	ف الرابع مع التركب	ف الثالث والصف	الأول والص	وتدريب المتدرب على صف الارتكاز والصف	
				التمارين العملية لزيادة مهارات المتدرب.	
٣	الساعات العتمدة	۲۵۱۱دار	الرمز	مهارات الطباعة انجليزي	اسم المقرر
دون النظر	في الحاسب الآلي ا	فاتيح الانجليزية	ام لوحة الم	يتم في هذا المقرر تدريب المتدرب على استخد	الوصف:
زي وتتمثل	للى الطباعة الإنجلي	برنامج التدريب ع	ظرية عن ب	إليها وبسرعة ودقة محددة حيث يتم تناول مقدمة ن	
حده وعلى	لی کل صف علی	، كيفية العمل عا	ب السرعة،	في:متطلبات التدريب على الطباعة ، كيفية حساد	
				الصفوف معاً.	
يز على	ف الرابع مع الترك	سف الثالث والص	الأول والم	وتدريب المتدرب على صف الارتكاز والصف	
				التمارين العملية لزيادة مهارات المتدرب .	
٤	الساعات العتمدة	۱۱۱ أدار	الرمز	الاتصالات الإدارية	اسم المقرر
جموعة من	دارية من خلال مع	ال الاتصالات الإ	هوض بأعه	يتناول هذا المقرر ألمعارف والمهارات اللازمة للن	الوصف:
اد وتحرير	عمال من قبيل إعد	م طبيعة هذه الأد	راً على فه	المعارف النظرية والمهارات العملية التي تجعله قاد	
ية ويصمم	عداد التقارير الإدار	الوارد والصادر وإ	مال البريد	المراسلات الإدارية بالطريقة الصحيحة ومعالجة أعر	
نك وتنظيم	مات ومعالجة حفظ	البيانات والمعلو	ت ويصنف	بعض النماذج الإدارية ويجمع البيانات والمعلوماه	
	-		7	المحفوظات .	
٤	الساعات العتمدة	۲۱۱ آدار	الرمز	إدارة وتقنيات المكاتب	اسم المقرر
هذا المقرر	فيها. حيث يتناول ه	يات المستخدمة ه	اتب والتقن	يقدم هذا المقرر معارف ومهارات إدارة المك	الوصف:
لغلقة ونوع	فتوحة والمكاتب الم	مرفة المكاتب الم	ن حيث ما	مفهوم المكتب وطبيعة عمله وتنظيمه وتصميمه م	
خدمة فيه	رفة التقنيات المست	فل المكتب ومع	لأجهزة دا	الأثاث المستخدم في المكتب وتنظيم الأدوات واا	
ر والماسح	, وطابعة الكمبيوت	وجهاز الفاكس	ة التصوير	، ويكون قادراً على استخدام الحاسب الآلي وآل	
			اق .	الضوئي ويستخدم أجهزة العرض وأجهزة فرم الأور	
٤	الساعات المتمدة	۲۲۲ آدار	الرمز	إجراءات السكرتارية	اسم المقرر
كتب من	سكرتير ومدير الم	للازمة لأعمال ال	بالمهارات اا	في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام،	الوصف:
بل معالجة	<i>هذه</i> الأعمال من قب	له قادراً على فهم	ة التي تجعا	خلال مجموعة من المعارف النظرية والمهارات العملي	
يس وعقد	درة عن مكتب الرئ	الاتصالات الصاه	الرئيس أو	لاتصالات الهاتفية سواءً الاتصالات الواردة لمكتب	
ى الرئيس	وتنظيم دخولهم عل	زوار واستقبالهم	المواعيد لل	لاجتماعات وإدارتها وترتيب السفريات، وتنظيم	
			ب الرئيس	والرد على الاستفسارات الخاصة بالمراجعين لمكت	





٦	الساعات المتمدة	۱ ۶۲ أدار	الرمز	إدارة الوقت	اسم المقرر			
بتناول هذا	دارة الوقت. حيث ي	هارات اللازمة لإ	المعارف والم	في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام با	الوصف:			
الضغوط	أبرز مضيعاته ودور	مه والتعرف على	يعه وتنظيه	المقرر مفهوم إدارة الوقت و تخطيط الوقت وتوز				
، والسنة ،	الحياة من الكتاب	لب على ضغوط	ساليب التغ	التي يواجها الفرد في التأثير على الوقت ومعرفة أ				
				ودور التكنولوجيا في إدارة الوقت.				
٤	الساعات المعتمدة	۲۳۱ أدار	الرمز	إدارة الموارد البشرية	اسم المقرر			
اول ماهية	د البشرية حيث يتنا	بارات إدارة الموار	معارف ومه	في هذا المقرريتم تدريب المتدرب على الإلمام به	الوصف:			
ور وتقييم	ختيار والتعيين والأج	رية والإمداد والا	لموارد البش	إدارة الموارد البشرية و توصيف الوظائف وتخطيط ا.				
		. 5	تقييم الأدا	الوظائف وطرق تقييم الوظائف والتحفيزوالترقية وا				
٦	الساعات المعتمدة	۲۷۲ أدار	الرمز	ادارة الجودة الشاملة	اسم المقرر			
				في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام بـ	الوصف:			
لتعامل مع	ة الجودة الشاملة وا	الأساسية في إدار	لة والمبادئ	المقرر ماهية الجودة الشاملة، وأهمية الجودة الشام				
وريد المواد	مجال المواصفات وتو	عفاءة العالية في م	ن ذوي الكَ	العملاء وكسب رضاهم والموردين واختيار الموردير				
الخام ومعرفة المواصفات العالمية للجودة، والأطراف المختلفة لإدارة الجودة، وتخطيط وتصميم وتوثيق وتنفيذ								
ارة الجودة	جوائز المختل <i>ف</i> ة في إدا	والتعرف على الد	دة الشاملة	نظام الجودة، بالإضافة إلى نماذج تطبيق إدارة الجو				
		ىاد .	ودة والاعت	الشاملة ومعرفة شروط الحصول على علامات الجر				
٣	الساعات المعتمدة	۵۸۲ آدار	الرمز	موضوعات مختارة (ادارة التغيير)	اسم المقرر			
قرر ماهية	حيث يتناول هذا المذ	إت إدارة التغيير.	ارف ومهار	في هذا المقرريتم تدريب المتدرب على الإلمام بمع	الوصف:			
التنظيمي	رة التغيير والتطوير	ر الاجتماعي وادا	ادارة التغيي	ادارة التغيير والدوافع والحوافز الاساسية للتغيير وا				
	ادارة التغيير.	عرفة الحديثة في	ِ تقنيات الم	وادارة التغيير والتطور التكنلوجي في الاعمال ودور				
٣	السامعات المعتمدة	۲۵۳ أدار	الرمز	استخدام الحاسب الآلي في الإعمال المكتبية	اسم المقرر			
للكتبية	ية في مجال الأعمال	المشاريع التطبية	عداد بعض	في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على القيام بإ	الوصف:			
Ех ، آوت	ccel ، واكسل v	بس (وورد Vord	سوفت أوفب	بواسطة برامج وتطبيقات الحاسب الآلي ميكروه				
ح متصفح	بالإضافة لبرنامج	(PowerPoin	ربوینت t	لوكOutlook ، و أكسسAccess وبو				
اد مشروع.	يقوم المتدرب بإعد	كتروني) كما	نواصل الإل	الانترنتInternet Explorer، وأشهر مواقع الن				
'			-	عملي في مجال إدارة الأعمال المكتبية باستخدا،				
				تخصص الإدارة المكتبية مثل:إنشاء قاعدة بياناه				
البيانات.	ر عن طريق قاعدة	لدعم صحة القرا	بة للرئيس	الارتباطات الأخرى للبيانات وإعداد التقارير المطلو				
٤	الساعات المعتمدة	۹ ۹ ۲ ا <u>د</u> ار	الرمز	التدريب التعاوني	اسم المقرر			
	بيئة عمل تخصصية	فترة التدريب في	ببها خلال	تمكين المتدرب من تطبيق المهارات التي اكتس	الوصف:			





القسم التقنية الإدارية

الوصف التفصيلي للمقررات المشتركة



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

۱۰۱ أدار	الرمز		ارة الأعمال	مبادئ إد		اسم المقرر
						متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	١	ريبي	الفصل التدر
				٤	تمدة	الساعات الع
• 4 • • • •				٤	محاضرة	
تدريب تعاوني				•	عملي	ساعات اتصال
				•	تمرين	(ساعة/أسبوع)

وصف المقرر:

يُعد هذا المقرر مدخلاً معرفياً هاماً واساسياً يبني عليه فهم المقررات الإدارية المختلفة، حيث يتم فيه تزويد المتدرب بأساسيات إدارة الأعمال التي تشمل المفاهيم المختلفة والنظريات المختلفة للإدارة، ووظائف الإدارة (التخطيط، التنظيم،التوجيه ،الرقابة)، ووظائف المنظمة (إدارة الإنتاج، إدارة التسويق والعلاقات العامة ،الإدارة المالية، إدارة الموارد البشرية).

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى إكساب المتدرب المهارات الأساسية في إدارة الأعمال.

الأهداف التفصيلية للمقرر: بنهاية هذا المقرر يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ١ تحديد مبادئ إدارة الأعمال.
- ٢ · يصف مدارس الفكر الإداري.
 - ٣ يعدد وظائف الإدارة.
 - ٤ يصف وظائف المنظمة.
 - ٥ عصف كيفية اتخاذ القرار؟
 - ٦ تحديد ماهية إدارة الأعمال.
- ٧ نوضح تعريف نظريات الإدارة.
- ٨ · تحديد تعريف وظائف الإدارة.
 - ٩ · تحليل وظائف المنظمة.

التدريب	ساعاتا	/ T. (
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)
•	١٦	 الإدارة وماهيتها.
•	47	 وظائف الإدارة.
•	٨	 وظائف المنظمة.



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

١ - إتباع تعليمات سلامة المكان.

٢ - الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.

٣ - المحافظة على نظافة القاعات وترتيبها عند الانتهاء من التدريب.

٤ - المحافظة على سلامة الأجهزة المستخدمة في التدريب وعدم العبث بها.

•	٨	 اتخاذالقرار.
•	7 £	
٦	٤	المجموع

• 7£	ا لجموع
	إجراءات واشتراطات السلامة:

٥ - ترتيب المكان بعد الانتهاء من التمرين. المنهج التفصيلي (النظري والعملي) أدوات التقييم الساعات المحتوي واجبات وتمارين عملية 17 الإدارة وماهيتها: أسئلة تحريرية الادارة وماهيتها. مناقشة، حالات. • مدارس الفكر الإداري. العامري، صالح مهدي محسن والغالبي، طاهر محسن منصور. (۲۰۱٤م). الإدارة والأعمال، عمان، دار وائل للنشر، ص ٢٣-ص٧٣. الشواورة، فيصل محمود. (٢٠١٣م). مباديء إدارة الأعمال، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع، ص ١٩-ص٨٠. مراجع المشهداني، خالد أحمد فرحان. (٢٠١٥). مباديء إدارة الأعمال: بمنظور منهجي الموضوع متقدم، عمان، دار الأيام للنشر والتوزيع، ص١٧- ص٥١. عباس، أنس عبد الباسط. (٢٠١١). إدارة الأعمال: وفق منظور معاصر، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ص ١٨٩-ص٥٥. 37 وظائف الإدارة: واجبات وتمارين عملية • التخطيط. أسئلة تحريرية ● التنظيم. مناقشة، حالات. • التوجيه. • الرقابة. الشميمري، أحمد بن عبدالرحمن وآخرون. (٢٠١٣). مبادئ إدارة الأعمال، الرياض، مكتبة العبيكان، ص١٧- ص٥١. مراجع الشماع، خليل محمد. (٢٠١٦). مبادئ الإدارة: مع التركيز على إدارة الأعمال، عمان، الموضوع دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ص٧٣-ص٢٨٥.





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)						
أدوات التقييم	المحتوى			الساعات		
منظور معاصر، عمان، دار المسيرة	عباس، أنس عبد الباسط. (٢٠١١). إدارة الأعمال: وفق ه					
	النشر والتوزيع والطباعة، ص ١٠٣ - ص٢٠٧.					
.ىء ووظائف المنشأة مع حداثة	المغربي، كامل محمد. (٢٠١٥). الإدارة: اصالة المباد					
	وتحديات القرن ٢١.، عمان، دار الفكر، ص ١٠٣ -ص	- 1				
الاختبارات والأعمال الشفهية.		ظهة :	وظائفالمن	٨		
الاختبارات والأعمال التحريرية.		الإنتاج	• وظيفة			
الأداء العملي.	ق.	التسوي	• وظيفة			
	المائية.	الإدارة	• وظيفة			
	البشرية.	الموارد	• وظيفة			
.ىء ووظائف المنشأة مع حداثة	المغربي، كامل محمد. (٢٠١٥). الإدارة: اصالة المباد	- 1				
733.	وتحديات القرن ٢١.، عمان، دار الفكر، ص ٣١٥-ص					
مبادئ إدارة الأعمال، الرياض،	الشميمري، أحمد بن عبدالرحمن وآخرون. (٢٠١٣).	- ۲	مراجع			
	الموضوع					
سين منصور. (٢٠١٤). الإدارة	العامري، صالح مهدي محسن والغالبي، طاهر مح	- ٣				
	والأعمال، عمان، دار وائل للنشر، ص ٥٥٥-ص٦٨٩.					
الاختبارات والأعمال الشفهية.		ر:	اتخاذ القرا	٨		
الاختبارات والأعمال التحريرية.	ة عملية اتخاذ القرارات.	وأهمية	 مفهوم 			
الأداء العملي.	اتخاذ القرارات.	عملية	• مراحل			
	القرارات	اتخاذ ا	• عوائق			
	لتي يجب مراعاتها عند اتخاذ القرارات.	موامل ا	• اهم الع			
اصر، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع	عباس، أنس عبد الباسط. (٢٠١١). إدارة الأعمال: وفق منظور مع	- 1				
	والطباعة، ص ١١٤-ص١١٨.					
دار المناهج للنشر والتوزيع، ص ٩٧-	الشواورة، فيصل محمود. (٢٠١٣). مباديء إدارة الأعمال، عمان،	- ٢	مراجع			
۷۰۱۱ تا	ص۱۰۸. العامري، صالح مهدي محسن والغالبي، طاهر محسن منصور. (٤		الموضوع			
وائل للنشر، ص ٢٩٥-ص٣٥٠.		_ 1				



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



		الشماع، خليل محمد. (٢٠١٦). مبادئ الإدارة: مع التركيز على إدارة الأعمال، عمان، دار المسيرة للنشر
	•	والتوزيع والطباعة.
	•	الشميمري، أحمد بن عبدالرحمن وآخرون. (٢٠١٣). مبادئ إدارة الأعمال، الرياض، مكتبة العبيكان.
	•	الشواورة، فيصل محمود. (٢٠١٣). مبادئ إدارة الأعمال، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع.
	•	العامري، صالح مهدي محسن والغالبي، طاهر محسن منصور. (٢٠١٤). الإدارة والأعمال، عمان، دار وائل للنشر.
المراجع	•	المشهداني، خالد أحمد فرحان. (٢٠١٥). مبادئ إدارة الأعمال: بمنظور منهجي متقدم، عمان، دار الأيام للنشر والتوزيع.
	•	المغربي، كامل محمد. (٢٠١٥). الإدارة: اصالة المبادئ ووظائف المنشأة مع حداثة وتحديات القرن ٢٠١٠،عمان، دار الفكر.
	•	عباس، أنس عبد الباسط. (٢٠١١). إدارة الأعمال: وفق منظور معاص، عمان، دار المسيرة للنشر و التوزيع والطباعة

VISION (L. jú) 2 30 Cupanal stapil discoull RINGOR OF SALOI ARABAS 57.1 / A 2 12 F9

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

١٠١إحص	الرمز		في الإحصاء		مقدمة	
						متطلب سابق
0	٤	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
			٣		الساعات المعتمدة	
• 4 •			٣		محاضرة	
تدريب تعاوني			•		عملي	ساعات اتصال (ساعة/أسبوع)
			•		تمرين	(ساعه/اسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام بمعارف ومهارات عرض البيانات الإحصائية وتمثيلها والتنبؤ بها لفترات مستقبلية وعمل التوزيعات التكرارية ومقاييس التشتت والارقام القياسية.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى إكساب المتدرب المهارات الأساسية في استخدام الأساليب الإحصائية.

الأهداف التفصيلية للمقرر: بنهاية هذا المقرر يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ١ . يحدد تعريف أساليب جمع وعرض البيانات.
- ٢ . يقسم البيانات إلى فئات وتكرارات وعرضها بيانياً.
 - ٣ . يستخدام مقاييس النزعة المركزية.
- ٤ . يطبق مقاييس التشتت في استخلاص النتائج لأغراض اتخاذ القرارات.
 - ٥ . يمارس معاملات الارتباط لدراسة العلاقة بين المتغيرات.
- ٦ . يستخدام البيانات التاريخية في التنبؤ بالبيانات المستقبلية باستخدام أساليب السلاسل الزمنية.
 - ٧ . يطبق الأرقام القياسية لكل من الكميات والأسعار.

ساعات التدريب		("l., abl., " bt this " bt	
العملية &	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)	
•	٩	جمع وعرض البيانات.	0
•	٩	التوزيعات التكرارية وتمثيلها بيانياً.	0
•	٩	مقاييس النزعة المركزية .	0
•	٦	مقاييس التشتت .	0
•	٦	معاملات الارتباط.	0
•	٦	السلاسل الزمنية.	0
•	٣	الأرقام القياسية.	0
•	٤٨	• • • •	
٤٨		المجموع	



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

إجراءات واشتراطات السلامة:

- ١ . إتباع تعليمات سلامة المكان.
- ٢ . الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.
- ٣ . المحافظة على نظافة القاعات وترتيبها عند الانتهاء من التدريب.
- ٤ . المحافظة على سلامة الأجهزة المستخدمة في التدريب وعدم العبث بها.
 - ٥ . ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.

		المنهج التفصيلي (النظري والعملي)	
لساعات		الحتوى	أدوات التقييم
۹ جا	جمع وعرض ا	البيانات:	" "ti ti Sti " (" Sti
	•	بيانات المبيعات اليومية والشهرية.	الاختبارات والاعمال التحريرية
	•	مبيعات المناطق.	الاختبارات والاعمال الشفوية
	•	تبويب بيانات المبيعات.	التدريب العملي.
		أحمد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الا	إحصاء الوصفي، مكتبة الفلاح.
,	مراجع	۱ ص۱۶-۱۶.	•
1	الموضوع	محمد صبحي أبو صالح & عدنان محمد عوض (٢٠١٦)	مقدمة في الإحصاء، دار المسيرة.
		ا ۱۸-۱۲ .	
۹ ال	التوزيعات ال	لتكرارية تمثلها بيانياً:	الاختبارات والاعمال التحريرية
	•	تقسيم البيانات إلى فئات و تكرارات.	الاختبارات والاعمال الشفوية
	•	عرض البيانات بيانياً.	التدريب العملي.
		احمد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الا	إحصاء الوصفي، مكتبة الفلاح.
,	مراجع	ا ص ۶ ه - ۹۸.	
1	الموضوع	محمد صبحي أبو صالح & عدنان محمد عوض (٢٠١٦)	مقدمة في الإحصاء، دار المسيرة.
		۳۳-۱۹ ص	
٩ مقا	مقاييسالنز	عة المركزية للأرقام:	الاختبارات والاعمال التحريرية
	•	إيجاد الوسيط والوسيط والمنوال.	الاختبارات والاعمال الشفوية
	•	تمثيل مقاييس النزعة المركزية بيانياً.	التدريب العملي.
		مد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الإ	حصاء الوصفي، مكتبة الفلاح.
,	مراجع	ا ص۱۱۳-۱۱۴.	.
1	الموضوع	محمد صبحي أبو صالح & عدنان محمد عوض (٢٠١٦)	مقدمة في الإحصاء، دار المسيرة.
	_	م ۲-٤٨.	





القسم التقنية الإدارية

المنهج التفصيلي (النظري والعملي) أدوات التقييم المحتوي الساعات مقاييس التشتت للأرقام: الاختبارات والاعمال التحريرية • التباين. الاختبارات والاعمال الشفوية • الانحراف المعياري. التدريب العملى. معامل الاختلاف. ر حمد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الإحصاء الوصفي، مكتبة الفلاح. ص ۱۹۲ - ۱۹۹ مراجع ى محمد صبحي أبو صالح & عدنان محمد عوض (٢٠١٦) مقدمة في الإحصاء، دار المسيرة. الموضوع ص ۲۶-۲۳ . الاختبارات والاعمال التحريرية معاملات الارتباط: الاختبارات والاعمال الشفوية • معامل الارتباط البسيط. التدريب العملي. • معامل ارتباط الرتب. احمد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الإحصاء الوصفي، مكتبة الفلاح. ص ۲۱۵-۲۰۶ مراجع ى محمد صبحي أبو صالح & عدنان محمد عوض (٢٠١٦) مقدمة في الإحصاء، دار المسيرة. الموضوع ص۲۸۸_۲۹۲. الاختبارات والاعمال التحريرية السلاسل الزمنية: الاختبارات والاعمال الشفوية طرق تمهید السلاسل الزمنیة. التدريب العملى. استخدام السلاسل الزمنية في التنبؤ. احمد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الإحصاء الوصفي، مكتبة الفلاح. ص ۲۵۰ - ۲۲۳. مراجع , محمد صبحي أبو صالح & عدنان محمد عوض (٢٠١٦) مقدمة في الإحصاء، دار المسيرة. الموضوع ص ۱۹ = ۲۲ . الأرقام القياسية: الاختبارات والاعمال التحريرية الأرقام القياسية للكميات. الاختبارات والاعمال الشفوية الأرقام القياسية للأسعار. التدريب العملي. الأرقام القياسية للكميات والأسعار. احمد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الإحصاء الوصفي، مكتبة الفلاح. مراجع ص ۲۸۸ - ص ۳۰۲. الموضوع



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



احمد عودة بن عبدالحميد & منصور القاضي (٢٠١٦) الإحصاء الوصفي، مكتبة الفلاح.	•	المراجع
محمد صبحي أبو صالح & عدنان محمد عوض (٢٠١٦) مقدمة في الإحصاء، دار المسيرة.	•	المراجع



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

۱۰۱ قصد	الرمز	مقدمة في الاقتصاد			اسم المقرر	
					متطلب سابق	
٥	£	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
		٣			الساعات المعتمدة	
• 4 •• .••		٣			محاضرة	
تدريب تعاوني		•			عملي	ساعات اتصال (ساعة/أسبوع)
		•			تمرين	(ساعه/اسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام بمعارف ومهارات مقدمة في الاقتصاد. حيث يتناول هذا المقرر أهمية علم الاقتصاد وتوازن السوق وقوى الطلب والعرض والمرونة وسلوك المستهلك والمنتج وكذلك نظرية تكاليف الإنتاج وأنواع السوق واقتصاديات سوق العمل.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى إكساب المتدرب المعارف والمهارات اللازمة لتطبيق مفهوم الاقتصاد.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- . يحدد تعريف أهمية علم الاقتصاد.
- ٠ يكتشف نقطة توازن السوق وقوى الطلب والعرض.
 - ٠ . يصف معنى المرونة.
 - . تعريف سلوك المستهلك والمنتج.
- ، يحدد نظرية تكاليف الإنتاج وأنواع السوق واقتصاديات سوق العمل.

2 ⁹⁹ 4 44 ⁹⁹ 5 4* * * 44 5 * 44 5 * 44 5 * * 44 5 * 44 5 * * 44 5 * * 44 5 * * 44 5 * * 44 5 * * 44 5 * * 44 5 * * 44 5 * * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 * 44 5 *		التدريب
الوحدات (النظرية والعملية)	النظرية	العملية
 أهمية علم الاقتصاد. 	٧	•
 توازن السوق وقوى الطلب والعرض. 	٥	•
 المرونة. 	٦	•
 سلوك المستهلك. 	0	•
o سلوك المنتج.	٦	*
 نظرية تكاليف الإنتاج. 	٨	•
 أنواع السوق. 	٥	*
 ○ اقتصادیات سوق العمل. 	٦	•
الجموع	٤٨	•

VISION () 9J 2 30 account duple Carolin Month Month of Control Month Month of Control Month Month of Control Month Month of Control Month of

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



	شتراطات السلامة :	إءات وان	 إجر
	إتباع تعليمات سلامة المكان.	- 1	
	الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.	- Y	
	المحافظة على سلامة الأجهزة.	- r	
	إتباع إجراءات السلامة عند إستخدام الأدوات.	- ٤	
****	ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.	- 0	
****	ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.	- ٦	
	ارتداء الملابس المناسبة للتدريب.	- ٧	

		المنهج التفصيلي (النظري والعملي)			
لساعات		المحتوى	أدوات التقييم		
٧	أهمية علم الا	اقتصاد:			
	● أهـ	مية علم الاقتصاد.	الاختبارات والاعمال التحريرية		
	اد •	لقة علم الاقتصاد بالعلوم الأخرى.	الاختبارات والاعمال الشفوية		
	٠ المت	شكلة الاقتصادية.	التدريب العملي.		
	مراجع	١ المطير، سعود عبدالعزيز (٢٠١٦م)، مبادئ الاقتصاد الج	ا زئی. ص۲–۲٦.		
	الموضوع	٢ المنيف، ماجد بن عبدالله (٢٠١٣م)، مبادئ الاقتصاد. ص	- بی۳۳-۳ _.		
٥	توازن السوق	وقوى الطلب والعرض:			
	• مفر	هوم السوق.	الاختبارات والاعمال التحريرية		
	• الطله	'	الاختبارات والاعمال الشفوية		
	● العرد	ض.	التدريب العملي.		
	• التواز	زن (تفاعل قوى الطلب والعرض).	•		
	مراجع	ا المطير، سعود عبدالعزيز (٢٠١٦م)، مبادئ الاقتصاد الج	ا زئي. ص۶۸ - ۱۰۰		
	الموضوع	٢ المنيف، ماجد بن عبدالله (٢٠١٣م)، مبادئ الاقتصاد. ص	۱۰۷-۸۱		
٦	المرونة:				
	a •	مفهوم المرونة.	الاختبارات والاعمال التحريرية		
	a •	مرونة الطلب السعرية.	الاختبارات والاعمال الشفوية		
	a •	مرونة الطلب الداخلية.	التدريب العملي.		
	1 •	العوامل المؤثرة على المرونة.	-		
	مراجع	ا المطير، سعود عبدالعزيز (٢٠١٦٢٠١٦م)، مبادئ الاقتص			
	ر. ب الموضوع	۲ المنيف، ماجد بن عبدالله (۲۰۱۳) مبادئ الاقتصاد. ص۰			





التقنية الإدارية

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)			
أدوات التقييم	المحتوى		الساعات
الاختبارات والاعمال التحريرية الاختبارات والاعمال الشفوية التدريب العملي.	هلك: نظرية سلوك المستهلك. نظرية المنفعة. نظرية منحنيات السواء.	سلوك المستر • •	٥
	ا المطير، سعود عبدالعزيز (٢٠١٦) مبادئ الاقتصاد الجزئر	مراجع الموضوع	
الاختبارات والاعمال التحريرية الاختبارات والاعمال الشفوية التدريب العملي. ي. ص٢١٠-٢٢٥.	 ه: نظریة الإنتاج. عناصر الإنتاج. دالة افنتاج. المطیر، سعود عبدالعزیز (۲۰۱٦) مبادئ الاقتصاد الجزئر 	سلوك المنتج • • • مراجع	٦
.770_77	٢ المنيف، ماجد بن عبدالله (٢٠١٣) مبادئ الاقتصاد. ص١	الموضوع	
الاختبارات والاعمال التحريرية الاختبارات والاعمال الشفوية التدريب العملي.	ا ليف الإنتاج: كاليف الإنتاج. كاليف الإنتاج في المدى القصير. يرادات الإنتاج. وازن المنتج (أو المشروع). كربح في التحليل الاقتصادي.	م تو ایا نو	٨
ي. ص۲۲۹–۲٤۱.	ا المطير، سعود عبدالعزيز (٢٠١٦) مبادئ الاقتصاد الجزئر	مراجع	
. ۲۵۷_۲۲	۲ المنيف، ماجد بن عبدالله (۲۰۱۳) مبادئ الاقتصاد. ص	الموضوع	
الاختبارات والاعمال التحريرية الاختبارات والاعمال الشفوية التدريب العملي.	ق: أشكال السوق. المنافسة الكاملة. الاحتكار التام. المنافسة الاحتكارية. احتكار القلة.	itel 3 Lune 6	٥
زئي. ص۲۷۳–۳۳۰.	١ المطير، سعود عبدالعزيز (٢٠١٦م)، مبادئ الاقتصاد الج	مراجع	
۳۷٥-۲۹۳ر	٢ المنيف، ماجد بن عبدالله (٢٠١٣م)، مبادئ الاقتصاد. ص	الموضوع	





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى أدوات التقييم			
	اقتصاديات سوق العمل:	٦		
الاختبارات والاعمال التحريرية	 مفاهيم أساسية لاقتصاديات سوق العمل. 			
الاختبارات والاعمال الشفوية	● الطلب على العمل.			
التدريب العملي.	• عرض العمل.			
	● البطالة (العطالة).			
791 717	مراجع ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱			
., ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	ا المنيف، ماجد بن عبدالله (٢٠١٣م)، مبادئ الاقتصاد. صر الموضوع			

المطير، سعود عبدالعزيز (١٦٠٢م)، مبادئ الاقتصاد الجزئي.	١	
المنيف، ماجد بن عبدالله (٢٠١٣م)، مبادئ الاقتصاد.	۲	
النظرية الاقتصادية الكلية، د. رمضان محمد أحمد مقلد وآخرون، (الدار الجامعية للنشر، ٢٠٠٤م).	٣	
مبادئ الاقتصاد الكلي. د. احمد رمضان نعمة الله وآخرون، (الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية، ٢٠٠٤م).	٤	
الدكتور محمود النصر و الدكتور عبد الله محمود : مبادئ الاقتصاد الجزئي ، (دار الفكر للطباعة و النشر و التوزيع، نابلس ٢٠٠٢م).	٥	المراجع
الدكتور حسام داود و الدكتور عماد الصعيدي الدكتور مصطفى سليمان و الدكتور يحي الخصاونة و الدكتور أيمن أبو خضر : مبادئ الاقتصاد الجزئي ، دار للنشر و التوزيع و الطباعة (الطبعة الثالثة ٢٠٠٢م).	٦	
الدكتور محمد علي ألليثي و الدكتور محمد جابر حسن و الدكتور علي عبد الوهاب نجا: النظرية الاقتصادية الجزئية ،الدار الجامعية الإسكندرية، مصر ، (٢٠٠٦م).	٧	
الدكتور ضياء مجيد: النظرية الاقتصادية، التحليل الاقتصادي الجزئي، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، مصر، (٢٠٠٧م).	٨	





القسم التقنية الإدارية

الوصف التفصيلي لقررات التخصص



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

۱۵۱ أدار	الرمز		طباعة العربية	مهارات الد		اسم المقرر
						متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
				٣	الساعات العتمدة	
• 4 •• .••				•	محاضرة	
تدريب تعاوني				٦	عملي	ساعات اتصال
				•	تمرين	(ساعة/أسبوع)

وصف المقرر:

يتم في هذا المقرر تدريب المتدرب على استخدام لوحة المفاتيح العربية في الحاسب الآلي دون النظر اليها وبسرعة ودقة محددة حيث يتم تناول مقدمة نظرية عن برنامج التدريب على الطباعة العربي وتتمثل في: متطلبات التدريب على الطباعة ، كيفية حساب السرعة ، كيفية العمل على كل صف على حده وعلى الصفوف معاً.

ويتم تدريب المتدرب على صف الارتكاز والصف الأول والصف الثالث والصف الرابع مع التركيز على التمارين العملية لزيادة مهارات المتدرب.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلي إكساب المتدرب المهارات العملية في استخدام لوحة المفاتيح العربية بالحاسب الآلي دون النظر اليها بالسرعة والدقة المطلوبة.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ١ · يجلس الجلسة الصحيحة أمام لوحة المفاتيح.
 - ٢ · يحدد اجزاء لوحة المفاتيح المختلفة.
- ٣ . يطبع على حروف صف الارتكاز وحروف الصف الاول االثالث والرابع و مفاتيح الارقام والعلامات الخاصه.
 - ٤ · يكتب جميع الأرقام والمفاتيح الخاصة بدون النظر إلى لوحة المفاتيح.
 - ٥ · يحرر وينسق الرسائل أو الخطابات بالشكل الصحيح على الحاسب.
- ٦ يطبع على حروف صف الارتكاز وحروف الصف الاول االثالث والرابع و مفاتيح الارقام والعلامات الخاصه.

لتدريب	ساعاتا	(Adeath Addition)			
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)			
٨	•	مقدمة: عن برنامج الطباعة العربي.	0		
٨	•	التدريب على الصفوف واستخدامات لوحة المفاتيح المختلفة.	0		
٨	•	صف الارتكاز.	0		
٨	•	صف الارتكاز مع مفتاح العالي.	0		
٨	•	الصف الثالث.	0		

VISION d_191 2 30 Carpanil duppi chapoul school of salot akasia

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



٨	•	الصف الأول.	0
٨	•	الصف الأول مع مفتاح العالي.	0
٨	•	الصف الرابع.	0
٨	•	الصف الرابع مع مفتاح العالي.	0
٨	•	مفاتيح علامات التشكيل والترقيم المختلفة.	0
٨	•	الطباعة بالسرعة المطلوبة.	0
97	٠		
٩	٦	المجموع	

نتراطات السلامة :	إجراءات والث
إتباع تعليمات سلامة المكان.	. 1
الإلتزام بتعليمات السلامة كما وردت في دليل السلامة.	. Y
المحافظة على سلامة الأجهزة .	. ٣
اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.	. ξ
ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.	. 0
ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.	. ٦
ارتداء الملابس المناسبة للتدريب.	. ٧

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المتوى	الساعات		
الملاحظة المباشرة.	مقدمة نظرية عن برنامج التدريب على الطباعة العربي وتتمثل في:	١.		
التدريب العملي.	 متطلبات التدريب على الطباعة. 			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 كيفية حساب السرعة. 			
	 كيفية العمل على كل صف على حدة وعلى الصفوف معاً. 			
(المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع مراجع المادات الطباعة العربي في موقع ادارة المناهج الموضوع المناهج والمهني).			
الملاحظة المباشرة.	صف الارتكاز:	١٧		
التدريب العملي.	 صف الارتكاز مع مفتاح العالي. 			
الاختبارات والاعمال التحريرية.				
(المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع , حقيبة مهارات الطباعة العربي في موقع ادارة المناهج			
	الموضوع (والمهني).			

VISION Œ JĜJ 2 30 cocauli ajaji decoji ravidori of salori Rasia

الملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

مراجع

الإدارة العامة للمناهج إدارة مكتبية ۱۶۳۹هـ - ۲۰۱۸م المنهج التفصيلي (النظري والعملي) أدوات التقييم الساعات المحتوي 1 7 الملاحظة المناشرة. الصف الثالث: التدريب العملي. • الصف الثالث مع مفتاح العالى. الاختبارات والاعمال التحريرية. حقيبة مهارات الطباعة العربي في موقع ادارة المناهج (المؤسسة العامة للتدريب التقنية مراجع والمهني). الموضوع الملاحظة المباشرة. 1 7 الصف الأول: التدريب العملي. • الصف الأول مع مفتاح العالى. الاختبارات والاعمال التحريرية. حقيبة مهارات الطباعة العربي في موقع ادارة المناهج (المؤسسة العامة للتدريب التقنية مراجع والمهنى). الموضوع الملاحظة المباشرة. الصف الرابع: التدريب العملي. • الصف الرابع مع مفتاح العالى. الاختبارات والاعمال التحريرية. مراجع الحقيبة مهارات الطباعة العربي في موقع ادارة المناهج (المؤسسة العامة للتدريب التقنية والمهني). الموضوع الملاحظة المباشرة. مفاتيح علامات التشكيل والترقيم المختلفة: ٨ التدريب العملي. الاختبارات والاعمال التحريرية.

سه العامه للتدريب التصنية والمهني).	الحقيبه مهارات الطباعه العربي في موقع ادارة المناهج (المؤس	الموضوع	
الملاحظة المباشرة.	بدد من المقالات والرسائل المختلفة الأغراض:	طباعة ع	١٢
التدريب العملي.	ن الطباعة بالسرعة والدقة المطلوبة مع إجراء تحرير	• اتقار	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	ميق الرسائل و الخطابات بالشكل الصحيح.	وتنس	
سة العامة للتدريب التقنية والمهني).	١ حقيبة مهارات الطباعة العربي في موقع ادارة المناهج (المؤس	مراجع	
	۲ لا يوجد مرجع	الموضوع	

الراجع المؤسسة العامة للتدريب التقنية والمربي في موقع ادارة المناهج (المؤسسة العامة للتدريب التقنية والمهني).

VISION Œ_JĠJ 2 30 corpular dapal recogni revision or salos accessi

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

التخصص	
ادارة مكتبية	

۲۰۲ ادار	الرمز		طباعة إنجليزي	مهارات الد		اسم المقرر
		١٠١حال				متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	١	يبي	الفصل التدر
			٣		الساعات العتمدة	
			۲		محاضرة	
تدريب تعاوني			۲		عملي	ساعات اتصال
			•		تمرين	(ساعة/أسبوع)

وصف القرر:

يتم في هذا المقرر تدريب المتدرب على استخدام لوحة المفاتيح الانجليزية في الحاسب الآلي دون النظر اليها وبسرعة ودقة محددة والتدريب على صف الارتكاز والصف الأول والصف الثالث والصف الرابع مع التركيز على التمارين العملية لزيادة مهارات المتدرب.

الهدف العام من القرر:

يهدف هذا المقرر إلي إكساب المتدرب المهارات العملية في استخدام لوحة المفاتيح الانجليزية بالحاسب الآلي دون النظر اليها بالسرعة والدقة المطلوبة.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ١-يجلس الجلسة الصحيحة أمام لوحة المفاتيح.
 - ٢-يحدد أجزاء لوحة المفاتيح المختلفة.
- ٣-يطبع على حروف صف الارتكاز وحروف الصف الاول االثالث والرابع و مفاتيح الارقام والعلامات الخاصه
 - ٤-يكتب جميع الأرقام والمفاتيح الخاصة بدون النظر إلى لوحة المفاتيح.
 - ٥-يحرر وينسق الرسائل أو الخطابات بالشكل الصحيح على الحاسب.
- 7-يطبع على حروف صف الارتكاز وحروف الصف الاول االثالث والرابع و مفاتيح الارقام والعلامات الخاصه .

ساعات التدريب		✓ [™] . 4 64 . [™]	
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)	
٨	•	مقدمة عن برنامج الطباعة بالانجليزي.	0
٨	•	التدريب على الصفوف واستخدامات لوحة المفاتيح المختلفة.	0
٨	•	صف الارتكاز.	0
٨	•	صف الارتكاز مع مفتاح العالي.	0
٨	•	الصف الثالث.	0
٨	•	الصف الأول.	0
٨	•	الصف الأول مع مفتاح العالي.	0



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



٨	•	الصف الرابع.	0
٨	•	الصف الرابع مع مفتاح العالي.	0
٨	•	مفاتيح علامات التشكيل والترقيم المختلفة.	0
٨	•	الطباعة بالسرعة المطلوبة.	0
97	•	ati	
۹,	7	المجموع	

ف واشتراطات السلامة :	إجراءاذ
. إتباع تعليمات سلامة المكان.	١
. الإلتزام بتعليمات السلامة كما وردت في دليل السلامة.	۲
. المحافظة على سلامة الأجهزة .	٣
. اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.	٤
. ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.	٥
. ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.	٦
. ارتداء الملابس المناسبة للتدريب.	٧

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)			
أدوات التقييم	المتوى		
الملاحظة المباشرة.	مقدمة نظرية عن برنامج التدريب على الطباعة الانجليزي وتتمثل في:	١.	
التدريب العملي.	 متطلبات التدريب على الطباعة. 		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	• كيفية حساب السرعة.		
	 كيفية العمل على كل صف على حدة وعلى الصفوف معاً. 		
المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع محقيبة مهارات الطباعة الانجليزيفي موقع ادارة المناهج (
	الموضوع والمهني).		
الملاحظة المباشرة.	صف الارتكاز:	۱۷	
التدريب العملي.	 صف الارتكاز مع مفتاح العالي. 		
الاختبارات والاعمال التحريرية.			
المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع معارات الطباعة الانجليزيفي موقع ادارة المناهج (
	الموضوع المهني).		
الملاحظة المباشرة.	الصف الثالث:	١٧	
• الصف الثالثمع مفتاح العالي.			
الاختبارات والاعمال التحريرية.			

القسم التقنية الإدارية

التخصص إدارة مكتبية

VISION Œ LÎĴJ 2430 GURDINÎ GENÇUÎ KINSOM OF SALOI ARABIA	المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني
۳۹۱هـ - ۲۰۱۸	الإدارة العامة للمناهج

	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)		
أدوات التقييم	المتوى		
للؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع موقع ادارة المناهج (موقع ادارة المناهج (
	الموضوع والمهني).		
الملاحظة المباشرة.	الصف الأول:	١٧	
التدريب العملي.	● الصف الاول مع مفتاح العالي.		
الاختبارات والاعمال التحريرية.			
المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع مراجع معارات الطباعة الانجليزيفي موقع ادارة المناهج (
	الموضوع والمهني).		
الملاحظة المباشرة.	الصف الرابع:	10	
التدريب العملي.	• الصف الرابع مع مفتاح العالي.		
الاختبارات والاعمال التحريرية.			
المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع مراجع مهارات الطباعة الانجليزيفي موقع ادارة المناهج (
	الموضوع والمهني).		
الملاحظة المباشرة.	مفاتيح علامات التشكيل والترقيم المختلفة:	٨	
التدريب العملي.			
الاختبارات والاعمال التحريرية.			
(المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع موقع ادارة المناهج المراجع موقع ادارة المناهج المراجع مراجع		
	الموضوع والمهني).		
الملاحظة المباشرة.	طباعة عدد من المقالات والرسائل المختلفة الأغراض:	١٢	
• اتقان الطباعة بالسرعة والدقة المطلوبة مع إجراء تحرير			
وتنسيق الرسائل و الخطابات بالشكل الصحيح.			
المؤسسة العامة للتدريب التقنية	مراجع محقيبة مهارات الطباعة الانجليزيفي موقع ادارة المناهج (المؤسسة العامة للتدريب التقنيا		
	الموضوع المهني).		

حقيبة مهارات الطباعة الانجليزيفي موقع ادارة المناهج (المؤسسة العامة للتدريب التقنية والمهني).	١	المراجع



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

۱۱۱ ادار	الرمز		ت الإدارية	الإتصالا		اسم المقرر
						متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
			٤		الساعات المعتمدة	
• . • . •			۲		محاضرة	
تدريب تعاوني			٤		عملي	ساعات اتصال
			*		تمرين	(ساعة/أسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام بالمعارف والمهارات اللازمة للنهوض بأعمال الاتصالات الادارية من خلال مجموعة من المعارف النظرية والمهارات العملية التي تجعله قادراً على فهم طبيعة هذه الأعمال من قبيل إعداد وتحرير المراسلات الإدارية بالطريقة الصحيحة ومعالجة أعمال البريد الوارد والصادر وإعداد التقارير الإدارية والنماذج الإدارية ومعالجة حفظ وتنظيم المحفوظات.

الهدف العام من المقرر:

الأهداف التفصيلية للمقرر:

أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ١ يستخدم وسائل الاتصال المناسبة ويحديد انواع الاتصالات والمهارة المطلوبة في الاتصال الفعال.
 - ٢ يعدد أنواع المراسلات البريدية الصادرة والواردة.
 - ٣ يحدد أنواع المرسلات الإدارية.
 - ٤ يعدد أنواع التقارير الإدارية.
 - ٥ يشرح المقصود بالمحفوظات.
 - ٦ يُرمّز ويصنف ويتلف المحفوظات..

لتدريب	ساعاتا	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)	
٨	٤	معالجة أعمال البريد الوارد والصادر والمتابعة.	0
٧	٣	المراسلات الإدارية (إجراءات المراسلات الادارية).	0
٧	٣	التقارير الإدارية.	0
٧	٣	النماذج الإدارية.	0
٧	٤	نظام المحفوظات.	0
٧	٤	تصنيف المحفوظات.	0

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

إجراءات واشتراطات السلامة:

١ - إتباع تعليمات سلامة المكان.

التخصص إدارة مكتبية

٧	٤	فهرسة المحفوظات.	0
٧	٤	ترميز المحفوظات.	0
٧	٣	اتلاف المحفوظات.	0
٦ ٤	77	. • • •	
٩	٦	المجموع	

	ام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.	٢ - الإلتز
	نظة على سلامة الإجهزة.	۳ - المحاد
	، المكان بعد الانتهاء من العمل.	٤ - ترتيب
	، الملابس المناسبة للتدريب.	ه - إرتدا.
	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)	
أدوات التقييم	ا <u>ن</u> حتوى	الساعات
	وحدة الأولى: الإتصالات الإدارية.	11 14
	• مفهوم الاتصال.	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	• طرق الاتصال.	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	• انواع الاتصال.	
التدريب العملي.	 عناصر عملية الاتصال. 	
	● معوقات عملية الاتصال.	
	 زيادة فعالية الاتصال. 	
	• تدريبات الوحدة الأولى.	
ار الجامعية الإسكندرية.	راجع الحمد ماهر، كيف ترفع مهاراتك الادارية في الاتصال ، الد	,
	اوضوع (۲۰۱۵م) من صفحة ۲۶ إلى صفحة ۲۰.	
	وحدة الثانية: أعمال البريد.	11
	• مفهوم البريد.	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	• أهمية أعمال البريد.	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	• فئات البريد المحلي.	
التدريب العملي.	● البريد الإلكتروني.	
	• الرمز البريدي. -	
		110

• بعض الآلات البريدية.

القواعد الواجب مراعاتها في تنظيم أعمال البريد.



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

الموضوع

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى	الساعات		
	جراءات البريد.			
	• البريد الوارد.			
	• البريد الصادر.			
	• متابعة البريد.			
	• الاستعلامات.			
	• تدريبات الوحدة الثانية.			
يه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤من	مراجع عبد الرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء، مكت			
	الموضوع صفحة ١٠٧ إلى صفحة ١١٥.			
	لوحدة الثالثة: المراسلات الإدارية.	١٤		
	• مفهوم المراسلات.			
	• أهمية المراسلات الكتابية.			
	 مهارات المراسلات الكتابية (مهارات القراءة، مهارات 			
7	الكتابة).			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 أنواع الكتابة الإدارية. 			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 مفهوم الرسالة الإدارية (أو الخطاب الإداري). 			
التدريب العملي.	• أجزاء (مكونات) الرسالة.			
	 بعض أنواع الرسائل. 			
	• المذكرات الإدارية.			
	 مفهوم المذكرة. 			
	 موضوع المذكرة. 			
	 الشكل العام للمذكرة. 			
	• تدريبات الوحدة الثالثة.			

(۲۰۱۵م) من صفحة ۳۵۰ إلى صفحة ۲۱۹ .



الملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقنى والمهنى الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

مراجع

الموضوع

المنهج التفصيلي (النظري والعملي) أدوات التقييم المحتوي الساعات الوحدة الرابعة: التقارير الإدارية. مفهوم التقرير. أهمية التقرير. • اهداف كتابة التقارير. الاختبارات والاعمال التحريرية. • فوائد استعمال التقارير. الاختبارات والاعمال الشفوية. • لماذا نكتب التقارير ؟ التدريب العملى. • مواصفات التقارير الجيدة. • أنواع التقارير. • خطوات كتابة التقرير. • مكونات (أجزاء) التقرير. • تدريبات الوحدة الرابعة. احمد ماهر، كيف ترفع مهاراتك الادارية في الاتصال ، الدار الجامعية الإسكندرية (٢٠١٥م) من صفحة ٤٢١ إلى صفحة ٤٦٣ . الوحدة الخامسة: النماذج الإدارية. • مفهوم النموذج. الاختبارات والاعمال التحريرية. أهمية النماذج. الاختبارات والاعمال الشفوية. أنواع النماذج. التدريب العملى. • تصميم النماذج. • واجبات مصممو النماذج. • تدريبات الوحدة الخامس. احمد ماهر، كيف ترفع مهاراتك الادارية في الاتصال ، الدار الجامعية الإسكندرية

(۲۰۱٥م) من صفحة ٤٦٥ إلى صفحة ٤٨٧.



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)			
أدوات التقييم	المحتوى	الساعات		
	الوحدة السادسة : نظام المحفوظات.	١٧		
	• مفهوم المحفوظات.			
	 أهمية وأهداف المحفوظات. 			
	 المتطلبات اللازمة لإدارة المحفوظات. 			
	 أنواع الوثائق و المحفوظات. 			
	• طرق الحفظ.			
	 القواعد العامة للحفظ. 			
	 الحكومة الإلكترونية. 			
	 أهداف الحكومة الإلكترونية. 			
	 الأرشفة الإلكترونية. 			
	 التنظيم الفني للمحفوظات. 			
	أولاً: التصنيف.			
7	• مفهوم التصنيف.			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 أهمية وفوائد التصنيف. 			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	• طرق التصنيف.			
التدريب العملي.	• إيجابيات وسلبيات طرائق التصنيف.			
	ثانياً : الترميز .			
	 مفهوم الترميز. 			
	 أهمية وفوائد الترميز. 			
	 انواع الترميز. 			
	ثالثاً: الفهرسة.			
	 مفهوم الفهرسة. 			
	 العلاقة بين الحفظ والفهرسة. 			
	● أهمية الفهرسة.			
	 متطلبات الفهرسة وكيفية القيام بها. 			
	• أنواع الفهارس.			
	 ایجابیات وسلبیات الفهارس. 			
	● الفهرس الإلكتروني.			
	 الفرز والترحيل والإتلاف. 			
	• تدريبات الوحدةالسادسة.			



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
المحتوى المحتوى أدوات التقييم			الساعات	
ه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م	عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مكتي		مراجع	
	من صحفة ١٤٨ إلى صفحة ١٦٥.		الموضوع	

احمد ماهر، كيف ترفع مهاراتك الادارية في الاتصال، (الدار الجامعية ، الاسكندرية ٢٠١٤).	١	
عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مكتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م.	۲	



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

۱۲۱ أدار	الرمز		يات الكاتب	إدارة وتقن		اسم المقرر
	۱۰۱ أدار			متطلب سابق		
٥	٤	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
			ŧ		الساعات المعتمدة	
			۲		محاضرة	
			ź		عملي	ساعات اتصال (ساعة/أسبوع)
			•		تمرين	(ساعه /اسبوع)

وصف المقرر:

فيها على معارف ومهارات إدارة المكاتب والتقنيات الحديثة المستخدمة فيها حيث يتناول هذا المقرر مفهوم المكتب وطبيعة عمله وتنظيمه وتصميمه والتقنيات الحديثة المستخدمة في انجاز الاعمال المكتبية.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلي إكساب المتدرب المهارات المعرفية والعملية الأولية لإدارة المكاتب.

الأهداف التفصيلية للمقرر:

أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- يحدد مفهوماً مناسباً لإدارة المكاتب.
- . يحدد خصائص التنظيم المكتبي وخطوات تنظيمه.
 - . يعدد المبادئ العامة لتصميم المكتب.
 - يختار الاثاث المكتبي المناسب.
- يحدد التقنيات المكتبية المناسبة للمكتب وكيفية استخدامها.

ساعات التدريب		(".lbl.", bith() ".lbl				
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)				
11	٦	الإدارة المكتبية .	0			
11	٥	المكتب.	0			
11	٥	تصميم المكتب.	0			
١.	٥	البيئة المادية للمكتب والأثاث المكتبي.	0			
١.	٥	متطلبات المكتب من المواد والمستلزمات.	0			
11	٦	التقنيات الكتبية.	0			
7 £	٣٢	A				
97		المجموع				



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

إجراءات واشتراطات السلامة :

- ٢ . الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.
 - ٣ . المحافظة على سلامة الأجهزة .
 - ٤ . اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.
 - ٥ . ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.
 - · . ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.
 - ٧ . ارتداء الملابس المناسبة للتدريب.

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى أدوات التقييم			
	الوحدة الاولى: الإدارة المكتبية.	١٦		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 أصل الإدارة المكبية. 			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 الإدارة المكتبية الحديثة. 			
التدريب العملي.	 أهمية الإدارة المكتبية الحديثة. 			
	 وظائف الإدارة المكتبية. 			
	● تطبیقات.			
رة المكتبية وأعمال	عبد الحميد رضا عبد اللطيف، بشير إبراهيم زنداح، الإدار			
١٤٠هـ من صحفة ١٣ ألى	ا - السكرتارية في الأجهزة الحكومية ، معهد الادارة العامة ^ الموضوع			
	صفحة ۲۶.			





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى			الساعات
	المكتب.	لثانية:	الوحدةا	١٣
	المكتب.	مفهوم	•	
	، المكتب.	تعريف	•	
	المكتب.	أنشطة	•	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	لمكتب.	مدير ا	•	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	ت مدير المكتب.	علاقاه	•	
التدريب العملي.	المكتب.	تنظيم	•	
	تنظيم المكتب.	أهمية	•	
	ص التنظيم المكتبي الجيد.		•	
	، العامة لتنظيم المكتب.		•	
	ت تنظيم المكتب.		•	
		تطبيقا	•	
	عبد الحميد رضا عبد اللطيف، بشير إبراهيم زنداح، الإدار		مراجع	
١٤٠هـ، من صحفة ٢٥ ألى	السكرتارية في الأجهزة الحكومية ، معهد الادارة العامة^	١	الموضوع	
	صفحة ۱۰۱.			١٣
الاختبارات والاعمال التحريرية.	:تصميم المكتب.		الوحدةا	, ,
الاختبارات والاعمال الشفوية.	تصميم المكتب.		•	
التدريب العملي.	وفوائد تصميم المكتب.		•	
	، العامة لتصميم المكتب.		•	
	ﻠڪتب.	_	•	
		تطبيقاً	•	
	عبد الحميد رضا عبد اللطيف، بشير إبراهيم زنداح، الإدار	- 1	مراجع	
يحفة ۱۸۱ آلى صفحة ۱۱۰.	في الأجهزة الحكومية ،معهد الادارة العامة ١٤٠٨ هـ من ص		الموضوع	





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى	الساعات		
	وحدة الرابعة : البيئة المادية للمكتب.	11		
	 سلبيات عدم الإهتمام بعناصر بيئة العمل. 			
	• ايجابيات تحسين بيئة العمل .			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 عناصر البيئة المادية للمكتب. 			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 العناصر المباشرة لبيئة العمل. 			
التدريب العملي.	• الأثاث المكتبي.			
	 مفهوم الأثاث المكتبي. 			
	 عوامل إختيار الأثاث المكتبي. 			
	 انواع الأثاث المكتبي. 			
	• متطلبات المكتب من المواد والمستلزمات.			
	• تطبیقات.			
رة المكتبية وأعمال السكرتارية	اجع ا - عبد الحميد رضا عبد اللطيف، بشير إبراهيم زنداح، الإدار	م		
محفة ۱۸۱ ألى صفحة ۲۱۰.	وضوع في الأجهزة الحكومية ،معهد الادارة العامة ١٤٠٨هـ من ص	11		
	وحدة الخامسة : متطلبات المكتب.	n 17		
	• نثريات ورقية منوعة .			
	● قرطاسية.			
	 تقنيات واجهزة مكتبية. 			
	• تطبیقات.			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	تقنيات الكتبية :	11		
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 جهاز الحاسب الآلي. 			
التدريب العملي.	• آلة التصوير.			
	 جهاز الفاكس. 			
	 جهاز الطابعة. 			
	● الماسح الضوئي.			
	• أجهزة السنترال.			
	• أجهزة العرض.			
	• جهاز فرامة الورق.			
ه الملك فهد الوطنية ،	اجع ۱ - عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء، مكتيا	م		
	وضوع ۲۰۱۶م من صحفة ۲۶ ألى صفحة ۷۷.	ti e		



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



 عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مكتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م.	١	
عبد الحميد رضا عبد اللطيف، بشير إبراهيم زنداح، الإدارة المكتبية وأعمال السكرتارية	۲	المراجع
في الأجهزة الحكومية ،معهد الادارة العامة ١٤٠٨هـ.	'	





ISION Œ_jĝj P#30	الملكة العربية السعودية	N. C.
ILOQIZZI (EQUID) GDOH OF SAUQI ARABIA	المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني	
۳۹ اهـ - ۱۸۰	الإدارة العامة للمناهج	7

۲۲۲ آدار	الرمز		إجراءات السكرتارية			اسم المقرر
		۱۱۱أدار				متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
		٤			الساعات المعتمدة	
		۲			محاضرة	
تدريب تعاوني		٤			عملي	ساعات اتصال (ساعة/أسبوع)
		•			تمرين	(ساعه/اسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرريتم تدريب المتدرب على الإلمام بالمهارات اللازمة لأعمال السكرتير ومدير المكتب من خلال مجموعة من المعارف النظرية والمهارات العملية التي تجعله قادراً على فهم هذه الأعمال من قبيل معالجة الإتصالاات الهاتفية وعقد الاجتماعات وإدارتها، وترتيب السفريات، وتنظيم المواعيد واستقبال الزوار.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلي إكساب المتدرب معارف ومهارات أعمال السكرتارية.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- 1. يُعرف السكرتارية والسكرتير ويحدد أهميتها وصفات السكرتير وموقعه من الهيكل التنظيمي.
 - ٢ . يحدد تعريف الإتصال الهاتفي.
 - ٣ . يحدد تعريف الاجتماعات.
 - ٤ . ينظم أنواع الاجتماعات.
 - ٥ . يميز المقصود ببعض المصطلحات الخاصة بالاجتماعات.
 - ٦ . يصف واجبات ومسؤوليات مدير المكتب في الاجتماعات.
 - ٧ . يوضح المقصود بالسفريات.
 - ٨ . يشير إلى الجهات التي ترتب سفر الرئيس.
 - ٩ . ينسق مبادئ استقبال الزوار.
 - ۱۰ . يصنف الزوار.
 - ١١ . يذكر خطوات إتمام مقابلة الرئيس.
 - ١١ . ينهى أو يلغى مقابلة الرئيس.



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



ساعات التدريب		(3.161.3. 12.21) 3.111			
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)			
		مفهوم السكرتارية.	0		
1 V	٨	اهمية السكرتارية.	0		
1 1			^	أنواع السكرتارية.	0
			وظائفها صفات ومهارات شاغل وظيفة السكرتير.	0	
١٤	٥	الاتصالات الهاتفية (معالجة المكالمات الواردة والصادرة).	0		
١.	٧	تنظيم الاجتماعات.	0		
١.	٥	ترتيبالسفريات.	0		
١٣	٧	تنظيم المواعيد واستقبال الزوار	0		
٦٤	٣٢	- 1			
9 4		المجموع			

شتراطات السلامة :	إجراءات وا
إتباع تعليمات سلامة المكان.	. 1
الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.	. ٢
المحافظة على سلامة الأجهزة .	٠ ٣
اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.	. ٤
ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.	. 0
ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.	٠ ٦
ارتداء الملابس المناسبة للتدريب.	. ٧

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)					
المحتوى أدوات التقييم					
	الوحدة الأولى: مفهوم السكرتارية وأهميتها.	**			
	 مفهوم السكرتارية. 				
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 أهمية السكرتارية. 				
الاختبارات والاعمال الشفوية.	● أنواع السكرتارية.				
التدريب العملي.	 بعض الخصائص والمهارات الواجب توافرها في السكرتير. 				
	 أبرز وظائف الإدارة وعلاقتها بالسكرتارية. 				
	 موقع السكرتير على الخريطة التنظيمية. 				
	• وظائف السكرتارية.				



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المتوى	الساعات		
	 دور السكرتير في تنظيم وإدارة مكتب الرئيس. 			
	• تدريبات الوحدة الأولى.			
عتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م	مراجع عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مكتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م			
	الموضوع من صحفة ٢٣ ألى صفحة ٤٣.			
	الوحدة الثانية: الاتصالات الهاتفية.	۲۱		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 مفهوم وأهمية الاتصال الهاتفي. 			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 الاستخدام الأمثل للاتصال الهاتفي. 			
التدريب العملي.	 الشخصية الهاتفية ومعالجة الاتصالات الواردة والصادرة. 			
	 أجهزة الاتصال الهاتفي. 			
	• تدريبات الوحدة الثانية.			
عتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م	مراجع محدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مدَ			
	الموضوع من صحفة ١٠٣ ألى صفحة ١٠٦.			
	الوحدة الثالثة: ماهية الاجتماعات.	١٦		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 مفهوم وأهمية الاجتماعات. 			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 أهداف الاجتماعات. 			
التدريب العملي.	 أنواع الاجتماعات. 			
	 التعبيرات والمصطلحات المستخدمة في الاجتماعات. 			
	• واجبات ومسؤوليات مدير المكتب في تنظيم الاجتماعات.			
عتيه الملك فهد الوطنية،	مراجع مدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مك			
	الموضوع ۲۰۱۶ م من صحفة ۱۱۷ ألى صفحة ۱۳۲.			
	الوحدة الرابعة: ترتيب السفريات.	١٦		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	• مفهوم السفريات.			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	• أسباب ودوافع السفريات.			
التدريب العملي.	 الجهات التي تقوم بترتيب السفريات. 			
-	• التخطيط لترتيب السفريات.			
	 مسؤوليات مدير المكتب عند سفر الرئيس. 			
عتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م	عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مد			
	من صحفة ۹۷ ألى صفحة ۱۰۱.			



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



المنهج التفصيلي (النظري والعملي)						
أدوات التقييم	المحتوى أدوات التقييم					
لمساندة الادارية من واقع التجريه	صلاح الدين ادريس عبدالرحيم ادريس، السكرتارية وا	۲	مراجع			
ی صفحة ۸٤.	، مكتيه الملك فهد الوطنية، ٢٣٦ هـ من صحفة ٨٢ أل		الموضوع			
	تنظيم المواعيد واستقبال الزوار.	امسة:	الوحدة الخا	1 V		
	أهمية العلاقات العامة.	بهوم وأ	فه •			
	والأسس العلمية في استقبال الزوار.	بادئ و	11 •			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	بر المكتب فيما يتعلق باستقبال الزوار وكبار الضيوف.	ِر مديـ	• دو			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	تظيم المواعيد.	ريقة ت	• ط			
التدريب العملي.	الواجب إتباعها في الاستقبال.	قواعد	11 •			
	الزوار.	سنيف	ء •			
	اتمام المقابلة.	طوات	• خ			
	إنهاء المقابلة.	عيفية إ	-			
	إلغاء المقابلة.	عيفية إ	= •			
عتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م	عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مك		مراجع			
	من صحفة ٢٦ألى صفحة ٧١.	1	الموضوع			

عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مكتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م.	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	224 *4
صلاح الدين ادريس عبدالرحيم ادريس، السكرتارية والمساندة الادارية من واقع التجربه ،مكتيه الملك فهد الوطنية، ٤٣٦هـ.	Y	المراجع



القسم التقنية الإدارية





۲۶۲ أدار	الرمز		رة الوقت	إدار		اسم المقرر
					متطلب سابق	
٥	ŧ	٣	۲	1	الفصل التدريبي	
		٦			الساعات العتمدة	
• 4 •		٦			محاضرة	b4 **4 4
تدريب تعاوني		٠			عملي	ساعات اتصال
		•			تمرين	(ساعة/أسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام بالمعارف والمهارات اللازمة لإدارة الوقت.حيث يتناول هذا المقرر مفهوم الوقت و تخطيطه وتوزيعه وتنظيمه والتعرف على أبرز مضيعاته، ودور الضغوط التي يواجهها الفرد في التأثير على الوقت ودور التكنولوجيا في إدارة الوقت.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى إكساب المتدرب المعارف والمهارات اللازمة لتطبيق مفهوم إدارة الوقت.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ١ . يحدد تعريف الوقت وأهميته.
 - ٢ . يعد خطط للوقت.
- ٣ . توزيع الوقت حسب أولويات العمل.
 - ٤ . يعد خطة لتنظيم الوقت.
- ٥ . يعدد مضيعات الوقت والتعامل معها بدقه.

ساعات التدريب	
العملية	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
٠	
1. 10 10 10 7.	

VISION LIĜI 2 30 COMPANDI ANAMA

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

إجراءات واشتراطات السلامة: ا الجراءات عليمات سلامة المكان. ا الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة. ا المحافظة على سلامة الأجهزة.

اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.	•	٤
ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.		٥

ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.		٦
تربيب مصان الجلوس قبل المعادرة.	•	`

للتدريب.	المناسبة	الملابس	ارتداء		٧
----------	----------	---------	--------	--	---

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)						
أدوات التقييم	المتوى					
	الوحدة الأولى : ادارة الوقت مفاهيم أساسية.					
	 مفهوم إدارة الوقت . 					
الاختبارات والاعمال التحريرية.	• أنواع الوقت.					
الاختبارات والاعمال الشفوية.	● خصائص الوقت.					
. و رو التدريب العملي.	● اهمية الوقت.					
•	 اهمية الوقت في الأسلام. 					
	 اهمیة الوقت للفرد. 					
	 اهمية الوقت للمنظمة. 					
	• اهمية الوقت للمجتمع .					
شر ۱۶۳۰هـ من صفحة ۱۹ الی	مراجع ابراهيم الفقي، ادارة الوقت، مكتبة ابداع للاعلام والنا 					
	الموضوع صفحة ٣٥.	10				
	الوحدة الثانية: التعامل بفعالية مع مضيعات الوقت.	10				
	 مظاهر الإدارة السيئة للوقت. 					
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 تنظیم الوقت وتسجیله. 					
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 مفهوم واهمية تنظيم الوقت. 					
. التدريب العملي.	• خطوات تنظيم الوقت.					
Ç · · · · ·	 امور تساعد على تنظيم الوقت. 					
	•					
	 سجلات الوقت. 					
	• التشخيص الذاتي.					
	● تحليل الوقت.					



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	ا <u>احتوی</u>		الساعات		
	يد مضيعات الوقت.	• تحد			
	ئ استغلال الوقت.	• مباد			
	صايا العشر.	• الود			
	امل بفعالية مع مضيعات الوقت.	• التع			
تثمر وقتك)، مكتبة جزيرة الورد	مراجع دايلكارنيغي ، فن ادارة الوقت (كيف تدير حياتك وتستثمر وقتك) ، مكتبة جزيرة الورد				
	الطبعة الاولي ٢٠١٠م-من صفحة ٣ ألى صفحة ١٠٤	الموضوع			
	نة : الأساليب العلمية لإدارة الوقت.	الوحدة الثالث	10		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	طيط الوقت.	• تخم			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	ويض الفعال لكسب الوقت.	• التف			
التدريب العملي.	صال الفعال لكسب الوقت.	• <i>וلا</i> ت			
	امل بفعالية مع التأجيل.	• التع			
	م عادات جيده لاستثمار الوقت.	• تعلم			
تثمر وقتك)، مكتبة جزيرة الورد	دايلكارنيغي ، فن ادارة الوقت (كيف تدير حياتك وتس	مراجع			
. ۱۰	الطبعة الاولي ٢٠١٠م-من صفحة ١٠٥ ألى صفحة •	الموضوع			
	عة : توزيع الوقت.	الوحدة الرابع	18		
	وم وأهمية توزيع الوقت.	• مفه			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	فية توزيع الوقت.	• ڪي			
الاختبارات والاعمال الشفوية. الاختبارات والاعمال الشفوية.	● قياس كيفية قضاء وقت العمل.				
التدريب العملي. التدريب العملي.	بف تقسم اليوم؟	• ڪي			
، ـــدريب	بف تحصل على الفائدة القصوى من الوقت؟	• ڪي			
	للقات توزيع الوقت.	• منط			
	يير المستخدمة لتوزيع الوقت.	المعا			
تثمر وقتك)، مكتبة جزيرة الورد	دايلكارنيغي ، فن ادارة الوقت (كيف تدير حياتك وتسا	مراجع			
٠ ١	الطبعة الاولي ٢٠١٠م من صفحة ١٥١ ألى صفحة ٦١	الموضوع			
7 nt(t) St(((n - St)	سة : إدارة الوقت وضغوط العمل.	الوحدة الخام	١٤		
	الاختبارات والاعمال التحريرية فهوم ضغوط العمل.				
الاختبارات والاعمال الشفوية.	ع ضغوط العمل.	• أنوا			
التدريب العملي.	اب ضغوط العمل.	• اسب			
	ادر الضغوط.	● مص			
	فيص اثار الضغوط.	• تشـ			



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



المنهج التفصيلي (النظري والعملي)						
أدوات التقييم	المحتوى					
	 اسالیبب السیطرة علی الضغوط. 					
	• اسئلة وتطبيقات.					
تثمر وقتك)، مكتبة جزيرة الورد	مراجع ، دايلكارنيغي ، فن ادارة الوقت (كيف تدير حياتك وتستثمر وقتك) ، مكتبة جزيرة الورد					
	الموضوع الطبعة الاولي ٢٠١٠م-من صفحة ٣ ألى صفحة ٧٦.					
	الوحدة السادسة: استخدام التقنية الحديثة لإدارة الوقت.	19				
	 التقنية وإدارة الوقت. 					
	 مفهوم التقنية. 					
	• المكتب الآلي.					
	 خصائص التقنية الحديثة. 					
	● الهاتف.					
	 أجهزة الفاكس. 					
	● الحاسب آلالي.					
الاختبارات والاعمال التحريرية	● الماسح الضوئي.					
الاختبارات والاعمال الشفوية	 المساعدة الرقمية. 					
التدريب العملي.	• أجهزة الرد.					
	• البريد الصوتي.					
	 المفكرة الآلية. 					
	•					
	• الانترنت. • ذروة الاحتوام الماتة					
	 خدمة الإجتماع الهاتفي. المؤتمرات الهاتفية. 					
	المؤتمرات الهوسية. ● المؤتمرات أو الاجتماعات السمعية.					
	• اسئلة وتطبيقات.					
• المراجع.						
كاء ، مكتبة الملك فهد	مراجع مدالرحمن بن حسن البيتي ، السكرتاريةبذ					
•	الوطنية، ١٠٢٤م.من ص٤٦ إلى ص٤٧.					



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



دايلكارنيغي، فن ادارة الوقت (كيف تدير حياتك وتستثمر وقتك)، مكتبة جزيرة الورد الطبعة الاولي ٢٠١٠م – من صفحة ٣٦ ألى صفحة ٧٦ .	1	
عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مكتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م من صحفة ٢٤ ألى صفحة ٤٧.	۲	المراجع
ابراهيم الفقي، ادارة الوقت، مكتبة ابداع للاعلام والنشر ٤٣٠ هـ من صفحة ١٩ الى صفحة ٣٠ الى صفحة ٣٠ الى صفحة ٣٠ اكارين ليلاند وكيث بيلي، ادارة الوقت في لحظه الطبعة الاولي (مكتبتة جرير٢٠١٦م).		
ليك ماكينزي، مصيدة الوقت – فن إدارة الوقت، ٢٠١٤ (الرياض، مكتبة جرير).	٤	

المملكة العربية السعودية المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج الإدارة العامة للمناهج المدارة العامة المناهج

القسم التقنية الإدارية

التخصص إدارة مكتبية

	·					
۲۳۱ آدار	الرمز		وارد البشرية	إدارة المو		اسم المقرر
		۱۰۱ أدار				متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	1	الفصل التدريبي	
	٤				الساعات المعتمدة	
	٣				محاضرة	
تدريب تعاوني	۲				عملي	ساعات اتصال
	•				تفرين	(ساعة/أسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام بمعارف ومهارات إدارة الموارد البشرية حيث يتناول المقرر ماهية الموارد البشرية، وتوصيف الوظائف وتخطيط الموارد البشرية والإمداد والاختيار والتعيين والتدريب والأجور والتحفيز والترقية وتقييم أداء العاملين وأنظمة العمل بالمملكة العربية السعودية.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى إكساب المتدرب معارف ومهارات إدارة الموارد البشرية.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ١ . يحدد ماهية إدارة الموارد البشرية.
- ٢ . يصنف خطوات توصيف الوظائف.
- ٣ . ينسق كيفية تخطيط الموارد البشرية.
- ٤ . يعدد طرق عملية الاستقطاب والاختيار والتعيين.
 - ٥ . ينظم كيفية تدريب العاملين.
 - ٦ . يضبط كيفية تحديد أجور الوظائف.
 - ٧ . يصنف أنواع الحوافز.
 - ٨ . يحدد المقصود بالترقية الداخلية والخارجية.
 - ٩ . يعدد طرق ومشكلات تقييم أداء العاملين.
 - ١٠ . يوضح أنظمة العمل بالمملكة العربية السعودية

ساعات التدريب		(% . 4 64 . % . 92 . 26 4	
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)	
٤	0	ماهية إدارة الموارد البشرية.	0
٣	0	توصيف الوظائف.	0
٣	٥	تخطيط الموارد البشرية.	0
٣	٤	الإمداد (الاستقطاب) والاختيار والتعيين.	0

VISION ā ģJ 2 \$ 30 Comparate draph of careful production of sallor massia. 7.11A - \$1879

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج

القسم التقنية الإدارية

التخصص إدارة مكتبية

٣	٤	تدريب العاملين.	0
٣	0	الأجور.	0
٣	0	التحفيز.	0
٣	٥	الترقية.	0
٣	0	تقييم الأداء.	0
٤	0	أنظمة العمل بالملكة العربية السعودية.	0
٣٢	٤٨	المجموع	

	_	
إجر	زاء	ات واشتراطات السلامة :
١	•	إتباع تعليمات سلامة المكان.
۲	•	الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.
٣	•	المحافظة على سلامة الأجهزة .
٤	•	اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.
٥	•	ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.
٦	•	ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.
٧		ارتداء الملايس المناسبة للتدريب.

	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)	
أدوات التقييم	المحتوى	الساعات
	وحدة الاولي: ماهية إدارة الموارد البشرية.	11 17
الاختبارات والاعمال التحريرية.	 مفهوم وأهمية الموارد البشرية. 	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 أهداف إدارة الموارد البشرية. 	
التدريب العملي.	 بيئة إدارة الموارد البشرية. 	
	 وظائف إدارة الموارد البشرية. 	
ة الخامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مراجع مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة	
	لموضوع المحاهم) من صفحة ٦٠إلى صفحة ٩٦.	1
	وحدة الثانية: توصيف الوظائف.) V
7 anti ti anni mini ni	 تعریف تحلیل الوظائف. 	
الاختبارات والاعمال التحريرية. الاختبارات والاعمال الشفوية.	 اهمية تحليل الوظائف. 	
التدريب العملي.	 خطوات تحليل الوظائف. 	
التدريب العملي.	 طرق جمع البيانات الخاصة بتحليل الوظائف. 	
	 توصیف الوظائف. 	



المملكة العربية السعودية



المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج 27 اهـ - ۲۰۱۸م

المنهج التفصيلي (النظري والعملي)						
أدوات التقييم	المحتوى		الساعات			
	متطلبات الوظائف.	•				
	تصميم الوظائف	•				
خامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة ال	مراجع				
	١٤٣٥هـ) من صفحة ١١٧ إلى صفحة ١٤٢ .	الموضوع				
الاختبارات والاعمال التحريرية.	ثالثة: تخطيط الموارد البشرية.	الوحدةال	٨			
الاختبارات والاعمال الشفوية.	مفهوم تخطيط الموارد البشرية.	•				
التدريب العملي.	أهمية تخطيط الموارد البشرية.	•				
	خطوات تخطيط الموارد البشرية.	•				
خامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة ال	مراجع				
	ا ۱٤٣٥هـ) من صفحة ١٥٦ إلى صفحة ١٨٥.	الموضوع				
	رابعة: الإمداد (الاستقطاب) والاختيار والتعيين.	الوحدةال	٩			
	::	أ- الإمداد				
	مفهوم الإمداد.	•				
	أساليب الإمداد.	•				
الاختبارات والاعمال التحريرية.	العوامل المؤثرة على الإمداد.	•				
الاختبارات والاعمال الشفوية.	مصادر الموارد البشرية.	•				
التدريب العملي.	يار:	ب- الاختب				
	مفهوم الاختيار.	•				
	مراحل الاختيار.	•				
	وسائل الاختيار.	•				
	التعيين: مفهومه وأهدافه ومعوقاته.	•				
خامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة ال	مراجع				
	١٤٣٥هـ) من صفحة ١٩٩ إلى صفحة ٢٢٨.	الموضوع				
7	خامسة: التدريب:	الوحدةاك	٨			
الاختبارات والاعمال التحريرية.	مفهوم التدريب.	•				
الاختبارات والاعمال الشفوية. التدريب العملي.	مداخل التدريب.	•				
التدريب العملي.	أنواع برامج التدريب.	•				
	مراحل التدريب.	•				

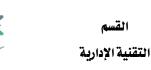




	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)			
أدوات التقييم	المحتوى			لساعات
خامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة ال	١	مراجع	
	١٤٣٥هـ) من صفحة ٣٤٩ إلى صفحة ٣٦٧ .		الموضوع	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	: الأجور.	ادسة:	الوحدة الس	٧
الاختبارات والاعمال الشفوية.	م الأجر.	مفهو	•	
التدريب العملي.	، الوظائف.	تقييم	•	
•	تقييم الوظائف.	طرق	•	
خامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة ال	1	مراجع	
	١٤٣٥هـ) من صفحة ٤٩١ إلى صفحة ٥١٢ .		الموضوع	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	التحفيز.	ابعة :	الوحدة الس	٨
الاختبارات والاعمال الشفوية.	م التحفيز.	مفهو	•	
التدريب العملي.	الحوافز.	أنواع	•	
خامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة ال	1	مراجع	
	١٤٣٥هـ) من صفحة ٥٢٠ إلى صفحة ٥٥٠		الموضوع	
	تقييم الأداء.	امنة:	الوحدةالث	۱۳
الاختبارات والاعمال التحريرية.	م تقييم الأداء.	مفهو	•	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	تقييم أداء العاملين.	مزايا	•	
التدريب العملي.	كلات تقييم أداء العاملين.	مشد	•	
	يل تقييم الأداء.	مراح	•	
خامسة (مكتبة خوارزم العلمية	مدني عبالقادر علاقي ،ادارة المورد البشرية الطبعة ال	1	مراجع	
	١٤٣٥هـ) من صفحة ٣٠٩ إلى صفحة ٣٣٢ .		الموضوع	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	أنظمة العمل في المملكة العربية السعودية.	اسعة:	الوحدةالت	٨
الاختبارات والاعمال الشفوية.	العمل والعمال.	نظام	•	
التدريب العملي.	الخدمة المدنية.	نظام	•	
عتماعية.	نظام العمل والعمال بموقع المؤسسة العامة للتأمينات الاج	١	مراجع	
	نظام الخدمة المدنية بموقع وزارة الخدمة المدنية.	۲	الموضوع	
انظمان الاعمال	م عبدالطيف عمر، ادارة الموارد البشرية-مدخل استراتيج	مامر		
ي منظمات الاعتبال	م عبدالطيف عمر، اداره الموارد البسرية المدحل المتتراتيج. بنك للنشر والتدريب الطبعة الاولي ٢٠١٥م).		. 1	
	العمل والعمال بموقع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعيا		. ۲	المراجع
	م الخدمة المدنية بموقع وزارة الخدمة المدنية.		. "	



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



۲۲۲ آدار	الرمز	إدارة الجودة الشاملة			اسم المقرر	
		١٠١ أدار	۱۰۱ أدار			متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
	٦				الساعات العتمدة	
• 4 •• .••	٦				محاضرة	
تدريب تعاوني	•				عملي	ساعات اتصال (ساعة/أسبوع)
	•				تمرين	(ساعه/اسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على الإلمام بمعارف ومهارات إدارة الجودة الشاملة. حيث يتناول هذا المقرر ماهية الجودة الشاملة، والمواصفات العالمية للجودة، والأطراف المختلفة لإدارة الجودة، وتخطيط وتصميم وتوثيق وتنفيذ نظام الجودة، بالإضافة إلى نماذج تطبيق إدارة الجودة الشاملة.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلي إكساب المتدرب المعارف والمهارات اللازمة لتطبيق مفهوم إدارة الجودة الشاملة.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكافاءة على أن:

- ١ . يُعرف مفهوم وأسس إدارة الجودة الشاملة.
 - ٢ . يحدد المواصفات العالمية للجودة.
- ٣ . يوضحد الأطراف المؤثرة على جودة العمل.
- يصف التخطيط الاستراتيجي ومكوناته ، ويعرف أدوات الجودة الشاملة ، ويتعرف على بعض الجوائز المحلية والإقليمية والعالمية.
 - ٥ . يعدد بعض نماذج إدارة الجودة الشاملة.

ساعات التدريب		("l.abla", 10°. 10°. 10°. 10°. 10°. 10°. 10°. 10°.	
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)	
•	11	مفاهيم وعناصراساسية عن ادارة الجودة الشاملة.	0
•	١.	المبادئ الاساسية لادارة الجودة الشاملة.	0
•	11	مراحل تطبيق الجودة الشاملة.	0
•	١.	التخطيط الاستراتيجي والجودة الشاملة.	0
•	١.	التركيز على العميل.	0
•	١.	العلاقة مع الموردين.	0
•	١.	التحسين المستمر لجودة العمليات.	0



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



•	١٤	التقنيات الاساسية للمراقبة الاحصائية لعمليات ضبط الجودة.	0
•	١.	المواصفات العالمية للجودة.	0
•	97	A. a.*1	
٩	٦	المجموع	

٩٦	हेर्स्स।		
	ات واشتراطات السلامة :	يراء	<u> </u>
	إتباع تعليمات سلامة المكان.	•	١
	الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.	•	۲
	المحافظة على سلامة الأجهزة .	•	۲
	اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.	•	٤
	ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.	•	C
	ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.	•	٦
	ارتداء الملابس المناسبة للتدريب.		٧

	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى		الساعات		
	فاهيم وعناصراساسية عن ادارة الجودة الشاملة.	الوحدة الأولى : ٥	11		
	ح تاريخية عن تطور مفهوم الجودة وادارتها.	• ملام			
الاختبارات والاعمال	يم الجو <i>ده في دينن</i> ا الاسلامي الحنيف.	• مفاه			
التحريرية	ة إدارة الجودة الشاملة.	• ماهي			
الاختبارات والاعمال الشفوية	ف إدارة الجودة الشاملة.	• تعرید			
التدريب العملي.	ميم والعناصر الاساسية لادارةالجود <i>ه</i> الشاملة.	• المفاه			
	الجودة .	• ابعاد			
	فل ادراة الجودة الشاملة.	• مداخ			
	لح الرئيسة لإدارة الجودة الشاملة.	• ILK			
الاساسية وتطبيقاتها في	محمد احمد عيشوني، ضبط الجودة الشامله-التقنيات				
محاب للنشر والتوزيع	١ المجالات الانتاجية والخدمية الطبعة الثانية (دارة الاص	4			
.(٤/	١٤٣٥هـ) من (صفحة ١ ألى صفحة ١	مراجع			
و الاتقان والتمييز، (الرياض ،	ل حامد مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة طريقنا نحر	الموضوع			
	ا مكتبة الملك فهد، ١٤٣٦هـ). (من صفحة ٢٥ ألى ٥٩)				
الاختبارات والاعمال	الوحدة الثانية: المبادئ الاساسية لادارة الجودة الشاملة.				
التحريرية	• المبادئ الاساسية للجودة .				
الاختبارات والاعمال الشفوية	ـ تطبيق ادارة الجودة الشاملة.	• فوائد			





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى		الساعات	
التدريب العملي.	. ادارة الجودة الشاملة.	• ابعاد		
	ف تطبيق ادارة الجودة الشاملة.	• اهداه		
	مل الاساسية لتطبيق الجودة الشاملة.	• العوا		
	ائص نظام الجودة الشاملة.	• خصا		
و الاتقان والتمييز، (الرياض ،	ا حامد مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة طريقنا نحر	مراجع		
٤٧).	مكتبة الملك فهد، ٤٣٦ هـ من (صفحة ٦١ الى صفحة	الموضوع		
	مراحل تطبيق الجودة الشاملة.	الوحدة الثالثة : ١	11	
الاختبارات والاعمال	, تطبيق ادارة الجودة الشاملة.	• مراحل		
التحريرية	برنامج الجودة للتحسين.	• مراحل		
الاختبارات والاعمال الشفوية	ات الضرورية للتطبيق.	• المتطلبا		
التدريب العملي.	ت تطبيق ادارة الجودة الشاملة في القطاع العام.	• معوقات		
	تشكيل فريق الجودة.	• ادارة وت		
حة في سباق التحديات،	حامد مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة صناعة النجا	مراجع		
الی صفحة ۸۸).	الرياض ، مكتبة الملك فهد ، ٢٠٠٧م من (صفحة ٧٣	الموضوع		
	التخطيط الاستراتيجي والجودة الشاملة.		١.	
	، التخطيط الاستراتيجي.			
	طيط الاستراتيجي <u>ه</u> ظل الجودة الشاملة.			
	راءات الارشادية للتخطيط الاستراتيجي.			
الاختبارات والاعمال	و بة المعلومات للتخطيط الاستراتيجي.			
التحريرية	مات ومتطلبات التخطيط الفعال.			
الاختبارات والاعمال الشفوية	ويات الخطة الاستراتيجية.	• مستو		
التدريب العملي.	ه التخطيط.	• انواع		
<u>.</u>	د الخطة.	• اعدا		
	ع الخطط موضع التنفيذ والمتابعة.	● وضع		
	جعة والتدقيق لسير الاداء التخطيطي.	• المراج		
	يم الشامل.	• التقيي		
	عة والتقييم المستمر.	باتنا •		
و الاتقان والتمييز، (الرياض ،	, حامد مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة طريقنا نحر	مراجع		
	ا مكتبة الملك فهد، ٤٣٦ هـ). من (صفحة ٩٧ الى صفح	الموضوع		

VISION ā_jāj 2 30 account dupil chaodi sedora of sacra dasis

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المتوى	الساعات		
الاختبارات والاعمال التحريرية الاختبارات والاعمال الشفوية التدريب العملي. لمؤسسة العامة للتدريب التقنية	الوحدة الخامسة: التركيز على العميل. العملاء. التعرف على متطلبات ورغبات العملاء. العلاقة مع العملاء. نظام ادارة شكاوي العملاء. دور العميل في التحسين المستمر للعمليات. مراجع مراجع مراجع والمهني).	1.		
الاختبارات والاعمال التحريرية الاختبارات والاعمال الشفوية التدريب العملي.	الوحدة السادسة: العلاقة مع الموردين. مفهوم وأهمية العلاقة مع الموردين. تقييم الموردين. تطوير العلاقة مع الموردين. نظام التوريد والإنتاج في الوقت المناسب JIT. أهداف نظام TJI. فوائد نظام TJI. فوائد نظام كانبان. المراجع الحقية ادارة الجودة الشاماة في موقع ادارة المناهج (المؤسل	1.		
الاختبارات والاعمال التحريرية الاختبارات والاعمال الشفوية التدريب العملي.	الوحدة السابعة: التحسين المستمر لجودة العمليات. التركيز على العملية. التحسين المستمرللعمليات. التعاون الجماعي بدل من المنافسة. الوقاية بدلا من التفتيش. المشاركة الكاملة. قياس مستوى رضاء العملاء. اتخاذ القرار بناء على الحقائق.	١.		





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى			الساعات
الشاملة تطبقات على القطاع	خالد بن سعد بن عبدالعزيز بن سعيد، ادارة الجودة	اجع	مرا	
(صفحة ٨٦ الى صفحة ١٠٠).	الصحي، (الرياض ، مكتبة الملك فهد، ١٨ ٤ ه.). من	ضوع	المود	
	تقنيات الاساسية للمراقبة الاحصائية لعمليات ضبط الجودة.	ة الثامنة : الن	الوحدة	١٤
	ت السبع الاساسية للجودة.	• التقنيان		
الاختبارات والاعمال	التدفق.	• خرائط		
التحريرية	لاختبار.	• قوائم ا		
الاختبارات والاعمال الشفوية	، باريتو.	• مخطط		
التدريب العملي.	التكراري.	• المدرج ا		
	، السبب والنتيجة.	• مخطط		
	، التبعثر او التشتت.	• مخطط		
	المراقبة.	• خرائط		
	محمد احمد عيشوني، ضبط الجودة الشامله-التقنيات ا	اجع	مرا	
والتوزيع ١٤٣٥هـ) من (صفحة	الانتاجية والخدمية الطبعة الثانية (دارة الاصحاب للنشر	ن وع		
	٥٥ ألى صفحة ١٠٨).	C	-3-1	
	لواصفات العالمية للجودة.	ةالتاسعة :ا	الوحدة	١.
		• تمهید.		
	العالمية للمواصفات القياسية.			
	آيزو ۹۰۰۰.	,		
الاختبارات والاعمال	ڏيزو ۱۹۹٤،۹۰۰۰. سنڌ			
التحريرية	ڏِيزو ۲۰۰۰: ۹۰۰۰			
الاختبارات والاعمال الشفوية	التي يقوم على أساسها نظام الآيزو			
التدريب العملي.	. ۲ • • • • • • • • • • • • • • • • • •			
	ت نظام الأيزو ٢٠٠٠، ٩٠٠١.			
	المطلوبة في النظام. م			
	الأيزو ٢٠٠٠،٩٠٠١.			
	، تطبيق نظام الآيزو ٢٠٠٠: ٩٠٠١ . 			
	نجاح تطبيق نظام الأيزو ٢٠٠٠،٩٠٠.			
	الأيزو ٩٠٠٠: ٢٠٠٠ بإدارة الجودة الشاملة.			
	النظام الاساسي لهئية المواصفات والمقاييس السعودية.	اجع		
	- " '	ضوع	المود	





	1	حامد مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة طريقنا نحو الاتقان والتمييز، (الرياض ، مكتبة الملك فهد، ٤٣٦ هـ).
	۲	سعيد بن مفتاح الزهراني، الجودة الشاملة وسبل تطبيقها الحكومي والعسكري، (الطائف،مكتبة الملك فهد ٢٠١٥م).
المراجع	٣	محمد احمد عيشوني، ضبط الجودة الشامله-التقنيات الاساسية وتطبيقاتها في المجالات الانتاجية والخدمية الطبعة الثانية (دارة الاصحاب للنشر والتوزيع ١٤٣٥هـ)
		النظام الاساسي لهئية المواصفات والمقاييس السعودية.
	٥	حامد مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة صناعة النجاحة في سباق التحديات، (الرياض ، مكتبة الملك فهد) ٢٠٠٧م
	٦	حقيبة ادارة الجودة الشاملة في موقع ادارة المناهج (المؤسسة العامة للتدريب التقنية والمهنى).

المملكة العربية السعودية



التخصص	
إدارة مكتبية	

۲۸۰ أدار

تدريب تعاوني

	CURRENT CHIPCH CHIPCH RINGSOM OF SALOI ARABIA		لمؤسسة العامة للتدريب الأ الإدارة العامة للمذ	775	دارية	التقنية الإ
الرمز			ارة (ادارة التغيير)	موضوعات مخت		اسم المقرر
						متطلب سابق
٤		٣	۲	١	ريبي	الفصل التد
٣					عتمدة	الساعات الم
۲					محاضرة	

وصف المقرر:

ساعات اتصال

(ساعة/أسبوع)

في هذا المقرريتم تدريب المتدرب على الإلمام بمعارف ومهارات إدارة التغيير. حيث يتناول هذا المقرر ماهية ادارة التغيير والدوافع والحوافز الاساسية للتغيير وادارة التغيير الاجتماعي وادارة التغيير والتطوير التنظيمي وادارة التغيير والتطور التكنلوجي في الاعمال ودور تقنيات المعرف الحديثة في ادارة التغيير.

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلي إكساب المتدرب المعارف والمهارات اللازمة لتطبيق مفهوم إدارة التغيير.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً على أن:

١ . يحدد مفهوم ادارة التغيير.

تمرين

- ٢ . يصف الدوافع والحوافز الاساسية للتغيير.
- يحدد تعريف ادارة التغيير والتطوير التنظيمي. ٠ ٣
- يحدد تعريف ادارة التغيير والتطور التكنلوجي في الاعمال والمنظمات. . ٤
 - يوضح دور تقنيات المعرف الحديثة في ادارة التغيير. . 0

2 % . 1 . 2 64 . % . 12 2 64 . % . 1 . 2 64	ساعات التدريب	
الوحدات (النظرية والعملية)	النظرية	العملية
 مفهوم ادارة التغيير. 	٦	٦
 الدوافع والحوافز الاساسية للتغيير. 	0	٥
 ○ ادارة التغيير والتطوير التنظيمي. 	٦	٦
 ○ ادارة التغيير والتطور التكنلوجي في الاعمال والمنظمات. 	٧	٧
 ○ دور تقنيات المعرف الحديثة في ادارة التغيير. 	٨	٨
الجموع	٣٢	٣٢

إجراءات واشتراطات السلامة:

- إتباع تعليمات سلامة المكان.
- الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.

VISION ā_jāj 2 30 account dupil chaodi sedora of sacra dasis

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



المحافظة على سلامة الأجهزة .	•	٣
اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.	•	٤
ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.	•	٥
ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.	•	٦
ارتداء الملابس المناسبة للتدريب.		٧

	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)	
أدوات التقييم	المتوى	الساعات
	الوحدة الأولى: ماهية ادارة التغيير.	١٣
	 تعریف ادارة التغییر. 	
الاختبارات والاعمال التحريرية	 نظریات التغییر. 	
الاختبارات والاعمال الشفوية	 انواع التغيير. 	
التدريب العملي.	 انواع استراتيجيات التغيير. 	
	 اهمیة التغییر. 	
	 اهداف ادارة التغيير. 	
	• خصائص ادارة التغيير .	
۲) من صفحة(۱۳ ألى صفحة	سید سالم عرفه، اتجهات حدیث فی ادارة التغییر (۱۲ مراجع الموضوع مراجع الموضوع (۲۳).	
	الوحدة الثانية: الدوافع والحوافز الاساسية للتغيير.	١.
	 مفهوم الدوافع والحوافز. 	
	 نظريات الدوافع والحوافز. 	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	• خصائص النظام الجيد للحوافز.	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	 دور الحوافز المعنوية في احداث التغيير. 	
التدريب العملي.	• ماهية الابداع.	
	•	
	" ● عوامل نجواح التغيير.	
	 معوقات التغيير . 	
حة ٣١(ألى صفحة ٥٣).	مراجع الموضوع سيد سالم عرفه، اتجهات حديث في ادارة التغيير (٢٠١٢) من صف	
الاختبارات والاعمال التحريرية.	الوحدة الثالثة : ادارة التغيير الاجتماعي.	10
الاختبارات والاعمال الشفوية.	• مصطلح التغيير الاجتماعي.	
التدريب العملي.	• مفهوم التغيير الاجتماعي.	
•	 انمواط لتغيير الاجتماعي. 	





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى		الساعات	
	در التغيير الاجتماع <i>ي.</i>	• مصاد		
	ات التغيير الاجتماعي.	• نظریا		
	عال التغيير الاجتماعي.	• اشڪ		
	ح التغيير الاجتماع <i>ي</i> .	• ملام		
	ل التغيير الاجتماعي.	• عوامل		
	لتغيير الاجتماعي.	• اثار اا		
	ات التغيير الاجماعي.	• معوقا		
حة(۵۷ ألى صفحة ٦٥).	سيد سالم عرفه، اتجهات حديث في ادارة التغيير (٢٠١٢) من صف	مراجع الموضوع		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	ادارة التغيير والتطوير التنظيمي.	الوحدة الرابعة : ا	١.	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	ر التنظيمي.	• التغيي		
التدريب العملي.	ير التنظيمي.	• التطو		
	التغيير والتطوير التنظيمي.	• ادارة		
۱) من صفحة ٦٩ ألى صفحة ٩٦	سيد سالم عرفه، اتجهات حديث في ادارة التغيير (٢٠١٢	مراجع الموضوع		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	التغيير والتطور التكنلوجي في الاعمال والمنظمات.	الوحدة اخامسة :	10	
الاختبارات والاعمال الشفوية.	ر والتطور التكنلوجي في الاعمال.	• التغيي		
التدريب العملي.	ر والتطور التكنلوجي في المنظمات.	• التغيي		
حة ٩٩(ألى صفحة ١٣٣).	سيد سالم عرفه، اتجهات حديث في ادارة التغيير (٢٠١٢) من صف	مراجع الموضوع		
	: دور تقنيات المعرفه الحديثة في إدارة التغيير.	الوحدة السادسة :	١٩	
	" م المعرفة.	• مفهو،		
الاختبارات والاعمال التحريرية.	ىر المعرفة.	● عناص		
الاختبارات والاعمال الشفوية.	ف المعرفة.	• اهداهٔ		
التدريب العملي.	ات المعرفية الحديثة.	• التقني		
•	ث العلمي.	• البحد		
	عاء الاصطناعي.	• الذك		
	المعلومات.	• رفمية		
۱) من صفحة (۱۶۱ ألى صفحة	سيد سالم عرفه، اتجهات حديث في ادارة التغيير (٢٠١٢).	مراجع الموضوع		
	د سالم عرفه، اتجهات حديث في ادارة التغيير (٢٠١٢م).		المراجع	



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

۲۵۳ أدار	الرمز	ية	لآلي في الأعمال المكتب	استخدام الحاسب ا		اسم المقرر
		۱۰۲ حاسب				متطلب سابق
٥	٤	٣	۲	١	الفصل التدريبي	
	٣				الساعات المعتمدة	
• 4 ••	•				محاضرة	
تدريب تعاوني	٦				عملي	ساعات اتصال
	•				تمرين	(ساعة/أسبوع)

وصف المقرر:

في هذا المقرر يتم تدريب المتدرب على القيام بإعداد بعض المشاريع التطبيقية في مجال الأعمال المكتبية بواسطة برامج وتطبيقات الحاسب الآلي ما يكروسوفت أوفيس: (وورد Word ، وإكسل Excel ، وأوتلوك Outlook ، وأكسيس Access وبوربوينت PowerPoint) بالاضافة لبرنامج متصفح الأنترنت Internet Explorer ، وأشهر مواقع التواصل الإلكتروني).

الهدف العام من المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى إكساب المتدرب المهارات العملية في استخدام تطبيقات الحاسب الآلي في العمال المكتبية.

الأهداف التفصيلية للمقرر: أن يكون المتدرب قادراً وبكفاءة على أن:

- ل يعد احصائيات وتقارير وجداول في مجال الأعمال المكتبية باستخدام برنامج الجداول
 الالكترونية (اكسل) Microsoft Excel.
- تعد مفكرة المواعيد في مجال الأعمال المكتبية باستخدام برنامج السكرتارية الشخصية (أوت لوك) Microsoft Outlook.
- ك . يُعد قواعد البيانات في مجال الأعمال المكتبية باستخدام برنامج قواعد البيانات Microsoft في . في في في المكتبية باستخدام برنامج فواعد البيانات في المكتبية باستخدام باست
- ه . يُعد العروض التقديمية في مجال الأعمال المكتبية باستخدام برنامج العروض، PowerPoint
- . يستخدام تطبيقات متصفح الانترنت اكسبلورر Internet Explorer و لفيس بوك . Windows و يندوزلايف Google وويندوزلايف Yoy Tube وقوقل Live

ساعات التدريب		/** &/ **. ** * * / . *
العملية	النظرية	الوحدات (النظرية والعملية)
۲.		تطبيقات عملية باستخدام برنامج وورد Microsoft Word تخدم تخصص الإدارة
·		الكتبية مثل:

VISION رُاغًا 2 30 موسید علیا الموسید مرسون علی الموسید مرسون الموسید مرسون علی الموسید موسی الموسید مرسون الموسید موسید موسید موسید موسی الموسی الموسید موسی الموسی الموسید م

المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

٩٦ ٩	٠, ٦	المجموع
	•	مثل (Windows Live&Google&Twitter&Facebook)
١.		تطبيقات استخدام متصفح الانترنت (اكسبلورر) Internet Explorer ومواقع التواصل الإلكتروني
10	•	تطبيقات عملية باستخدام برنامج بوربوينت PowerPoint.
١٨	•	تطبيقات عملية باستخدام برنامج اكسيس Microsoft Access.
		 الربط الإلكتروني بين جزئيات العمل والتواصل فيما بين الأفراد.
		 تنظيم سجل للملاحظات الحاضة بمكتب الرئيس.
		 إعداد خطة عمل زمنية للرئيس خلال فترات معينة.
		الرئيس.
		• إعداد تقرير بالمراســـــلات الإلكترونية الصــــادرة والواردة من وإلى مكتب
		م اعداد فائمة بمهام الرئيس. ● اعداد فائمة بمهام الرئيس.
		الهداره المطابية مثل. • إعداد جدولة لمواعيد الرئيس.
		• تطبيقات عملية باستخدام برنامج أوتلوك Microsoft Outlook تخدم الإدارة المكتبية مثل:
١٧		• إعداد مؤشرات الأداء للعاملين خلال فترات متنوعة. • تا تات ما تا تا تات تات المائية المائية Microsoft Outlook تنا
		مختلفة.
		• إعداد تقرير حول إيرادات ومصـــروفات مكتب الرئيس خلال فترات
		 إعداد تقرير حول التكاليف المالية الخاصة بترتيب عقد اجتماع ما.
		لرواتبهم وبعض البدلات الأخرى، مع تمثيلها بالرسوم البيانية.
		• جدولة بيانات العاملين بمؤسسسة ما وحساب تقديرات التكاليف المالية
		المكتبية مثل:
١٦		تطبيقات عملية باستخدام برنامج اكسل Microsoft Excel تخدم تخصص الإدارة
		مذكراتالخ).
		• إعداد نماذج من خطابات المراســــــــــــــــــــــــــــــــــــ
		• إعداد السيرة الذاتية. • إعداد السيرة الذاتية.
		 إعداد خطة لسفر الرئيس لحضور مؤتمر معين. إعداد تقرير حول الاستخدمات المثلى للتقنيات المكتبية.
		• تصمیم نماذج تتناسب متطلبات عمل مؤسسة ما.
		• إعداد دعوات الاجتماعات وكتابة محاضرها.
		 إعداد تقرير عن التنظيم المكتبي لشركة معينة.

إجراءات واشتراطات السلامة:



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



_	
١	إتباع تعليمات سلامة المكان.
۲	الإلتزام بتعليمات السلامة كما ورد في دليل السلامة.
٣	المحافظة على سلامة الأجهزة .
٤	اتباع إجراءات السلامة عند استخدام الأدوات.
٥	ترتيب المكان بعدالانتهاء من التمرين.
٦	ترتيب مكان الجلوس قبل المغادرة.
٧	ارتداء الملايس المناسبة التدريب.

	المنهج التفصيلي (النظري والعملي)		
أدوات التقييم	المحتوى		الساعات
	دة الاولي: برنامج وورد.	الوح	۲.
الاختبارات والاعمال التحريرية	• مفهوم برنامج وورد.		
الاختبارات والاعمال الشفوية	• تقارير إدارية.		
التدريب العملي.	 مذكرات داخلية. 		
ما المارية المارية	● الخطابات.		
	• تحريرقرارات إدارية.		
	• تصميم نماذج إدارية.		
جاهزه، الطبعة الثانية ٢٠١١ (اجع محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات الح	مرا	
	ضوع مكتبة زمزم) من صفحة ١٥٥ (الى صفحة ٢٦٣).	الموا	
" "t(t) St " () " St(دة الثانية: برنامج الجداول الإلكترونية Microsoft Excel.	الوح	١٦
الاختبارات والاعمال التحريرية	• مفهوم برنامج الجداول الإلكترونية Microsoft Excel.		
الاختبارات والاعمال الشفوية	 مشروع عملي في مجال الأعمال المكتبية لمعالجة البيانات 		
التدريب العملي.	والحسابات إلكترونيا .		
	 التقارير الاحصائية والرسومات التوضيحية . 		
جاهزه، الطبعة الثانية ٢٠١١ (اجع محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات الح	مرا	
	ضوع مکتبة زمزم) من صفحة ۲۹۹ (الی صفحه ۳۳۲).	المو	
	دة الثالثة: برنامج أوتلوك Microsoft Outlook:	الوح	1 \
الاختبارات والاعمال التحريرية	 مفهوم برنامج أوتلوك Microsoft Outlook. 		
الاختبارات والاعمال الشفوية	 مشروع عملي في مجال إدارة الأعمال المكتبية . 		
التدريب العملي	• خطة عمل .		
	 تقارير شـــاملة حول مراســـلات البريد الإلكتروني (الواردة 		
	والصادرة والمسودات).		





المنهج التفصيلي (النظري والعملي)				
أدوات التقييم	المحتوى			
	• تحرير الملاحظات اليومية للعمل.			
جاهزه، الطبعة الثانية ٢٠١١ (مراجع محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات ال			
	الموضوع مكتبة زمزم) من صفحة ٤٨٦ الى صفحه ٥٥٠			
الاختبارات والاعمال التحريرية	الوحدة الرابعة: برنامج اكسس Microsoft Acces:	١٨		
الاختبارات والاعمال الشفوية	 مفهوم برنامج اکسس. 			
التدريب العملي.	 الأوامر الخاصة ببرنامج قواعد البيانات (اكسس). 			
	 مشروع عملي في مجال الأعمال المكتبية. 			
جاهزه، الطبعة الثانية ٢٠١١ (مراجع محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات الـ			
	الموضوع مكتبة زمزم) من صفحة (٣٤٢ الى صفحه ٤٢٨).			
الاختبارات والاعمال التحريرية	الوحدة الخامسة: برنامج بوربوينت PowerPoint.	10		
الاختبارات والاعمال الشفوية	5 5 5			
التدريب العملي.	 الأوامر الخاصة ببرنامج بوربوينت PowerPoint. 			
-	 مشروع عملي في مجال الأعمال المكتبية . 			
جاهزه، الطبعة الثانية ٢٠١١ (مراجع محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات الم			
	الموضوع مكتبة زمزم) من صفحة (٣٠٠ الى صفحه ٤٨٣).			
	، Facebook،Internet Explorer	١.		
	. Windows Live. Twitter			
	• مفهوم برنامج متصفح الانترنت (أكسبلورر) Internet			
الاختبارات والاعمال التحريرية	.Explorer			
الاختبارات والاعمال الشفوية	 مفهوم برامج مواقع التواصل الإلكتروني (كموقع الفيس 			
التدريب العملي.	بوك Facebook وموقع تويترTwitter وموقع قوقل			
	Google وموقع ويندوز لايف Windows Live			
	 الكيفية التي يمكن من خلالها أستغلال تلك المواقع في 			
	إنجاز العمل و تحقيق الفوائد المرجوة منها.			
	 مشروع عملي في مجال الأعمال المكتبية . 			
الطبعة الثانية ٢٠١١ (مكتبة	مراجع محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات الجاهزه،			
	الموضوع (مزم) من صفحة (٤٨٦ الى صفحه ٥٥٠).			



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات الجاهزه، الطبعة الثانية ٢٠١١ م (مكتبة زمزم).

المراجع

الملاحق والمراجع



المملكة العربية السعودية المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني الإدارة العامة للمناهج



القسم التقنية الإدارية

1849هـ - ۲۰۱۸م

ملحق بتجهيزات المعامل والورش والمختبرات والطاقة البشرية

بيان بالمعامل والورش والمختبرات

المقررات التدريبية المستفيدة من المعمل/الورشة/المختبر	الموارد البشرية	الطاقة الاستيعابية للتدريب	اسم المعمل/الورشة	è
إدارة وتقنيات المكاتب الاتصالات الادارية اجراءات السكرتارية	مدرب يحمل شهادة في الأدارة المكتبية	٣.	معمل الاعمال المكتبية	,
مقدمة تطبيقات الحاسب تطبيقات الحاسب المتقدمة تطبيقات الحاسب المتقدمة مهارات الطباعة العربية مهارات الطباعة إنجليزي الطباعة إنجليزي استخدام الحاسب الآلي في الأعمال المكتبية	مدرب يحمل شهادة <u>ش</u> الادارة المكتبية	۲۱	معمل حاسب الي	۲

قائمة بالتجهيزات التفصيلية لكل معمل أو ورشة أو مختبر

معمل حاسب آلي (طباعة عربي، طباعة انجليزي، مقدمة تطبيقات الحاسب، استخدام الحاسب الآلي في الأعمال المكتبية)		
الكمية	اسم الصنف	۴
71	أجهزة حاسب متطورة	- 1
	.CPU i7 – RAM 32 GB – HDD 1 TB	
,	المحطات التخيلية لمناهج MCSA 2012	- Y
1	(أقراص مدمجة DVD- يتم شراؤها من شركة مايكروسوفت).	
	نظام تشغیل مزود بخاصیة Hyper Terminal	- ٣
۲۱	Windows 8.1 Professional – Windows 10 professional – Windows)	
	.(Server 2012	





معمل الاعمال الكتبية

(الاتصالات الادارية ، ادارة وتقنيات المكاتب، اجراءات سكر تارية)

	(الاتصالات الادارية ، ادارة وتقنيات المكاتب، اجراءات سكرتارية)				
الكمية	اسم الصنف		٩		
0	جهاز الحاسب الآلي.	0			
١	آلة التصوير.	0			
١	جهاز الفاكس.	0			
١	جهاز الطابعة.	0			
١	الماسح الضوئي.	0			
١	أجهزة السنترال.	0			
١	أجهزة العرض.	0			
١	جهاز فرامة الورق.	0	- 1		
o	طاولات دائرية.	0			
١.	ملفات افرنجية.	0			
١.	ملفات علاقية.	0			
1	دواليب حفظ.	0			
١	طاولة مكتب.	0			
۲	دباسة/ خرامة.	0			
۲	تلفون.	0			





القسم التقنية الإدارية

المراجع

احمد ماهر، كيف ترفع مهاراتك الادارية في الاتصال، (الدار الجامعية ، الاسكندرية ٢٠١٤م).	- ۱	
عبدالرحمن بن حسن البيتي، السكرتارية بذكاء،مكتيه الملك فهد الوطنية، ٢٠١٤م.	۲	
صلاح الدين ادريس عبدالرحيم ادريس، السكرتارية والمساندة الادارية من واقع التجربه ،مكتيه	- ٣	
الملك فهد الوطنية، ٣٦٦ هـ.	,	
عبد الحميد رضا عبد اللطيف، بشير إبراهيم زنداح، الإدارة المكتبية وأعمال السكرتارية في	- ٤	
الأجهزة الحكومية ،معهد الادارة العامة ٨٠٠٤ هـ.	Γ Ζ	
دايلكارنيغي، فن ادارة الوقت (كيف تدير حياتك وتستثمر وقتك)، مكتبة جزيرة الورد الطبعة		
الاولي ٢٠١٠م – من صفحة (٣ ألى صفحة ٧٦).	- 0	
ابراهيم الفقي، ادارة الوقت، مكتبة ابداع للاعلام والنشر ٢٣٠هـ من صفحة ١٩ الى صفحة		
٣كارين ليلاند وكيث بيلي، ادارة الوقت في لحظه الطبعة الاولي (مكتبتة جرير٢٠١٦م).	- (
ليك ماكينزي، مصيدة الوقت – فن إدارة الوقت، ٢٠١٤ (الرياض، مكتبة جرير).	- ٧	
عاصم عبدالطيف عمر، ادارة الموارد البشرية-مدخل استراتيجي لمنظمات الاعمال (نيولينك للنشر	_	
والتدريب الطبعة الاولي ٢٠١٥م).	- Л	
نظام العمل والعمال بموقع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.	- ٩	المراجع
نظام الخدمة المدنية بموقع وزارة الخدمة المدنية.	١.	·
حامد مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة طريقنا نحو الاتقان والتمييز، (الرياض ، مكتبة الملك		
فهد، ٣٦٦ هـ).	11	
سعيد بن مفتاح الزهراني، الجودة الشاملة وسبل تطبيقها الحكومي والعسكري، (الطائف،مكتبة		
الملك فهد ١٥٠ م).	۱۲	
محمد احمد عيشوني، ضبط الجودة الشامله-التقنيات الاساسية وتطبيقاتها في المجالات الانتاجية		
والخدمية الطبعة الثانية (دارة الاصحاب للنشر والتوزيع ١٤٣٥هـ).	۱۳	
	١٤	
سيد سالم عرفه، اتجهات حديث في ادارة التغيير (٢٠١٢م).	١٥	
محمد بلال الزعبي واخرون، الحاسوب البرمجيات الجاهزه، الطبعة الثانية ٢٠١١ م (مكتبة		
زمزم).	١٦	
حامد بن مالح الشمري، ادارة الجودة الشاملة، صناعة النجاح في سباق التحديات، الطبعة الثانية		
١٤٢٨هـ (مكتبة الملك فهد الوطنية الرياض).	۱۷	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		