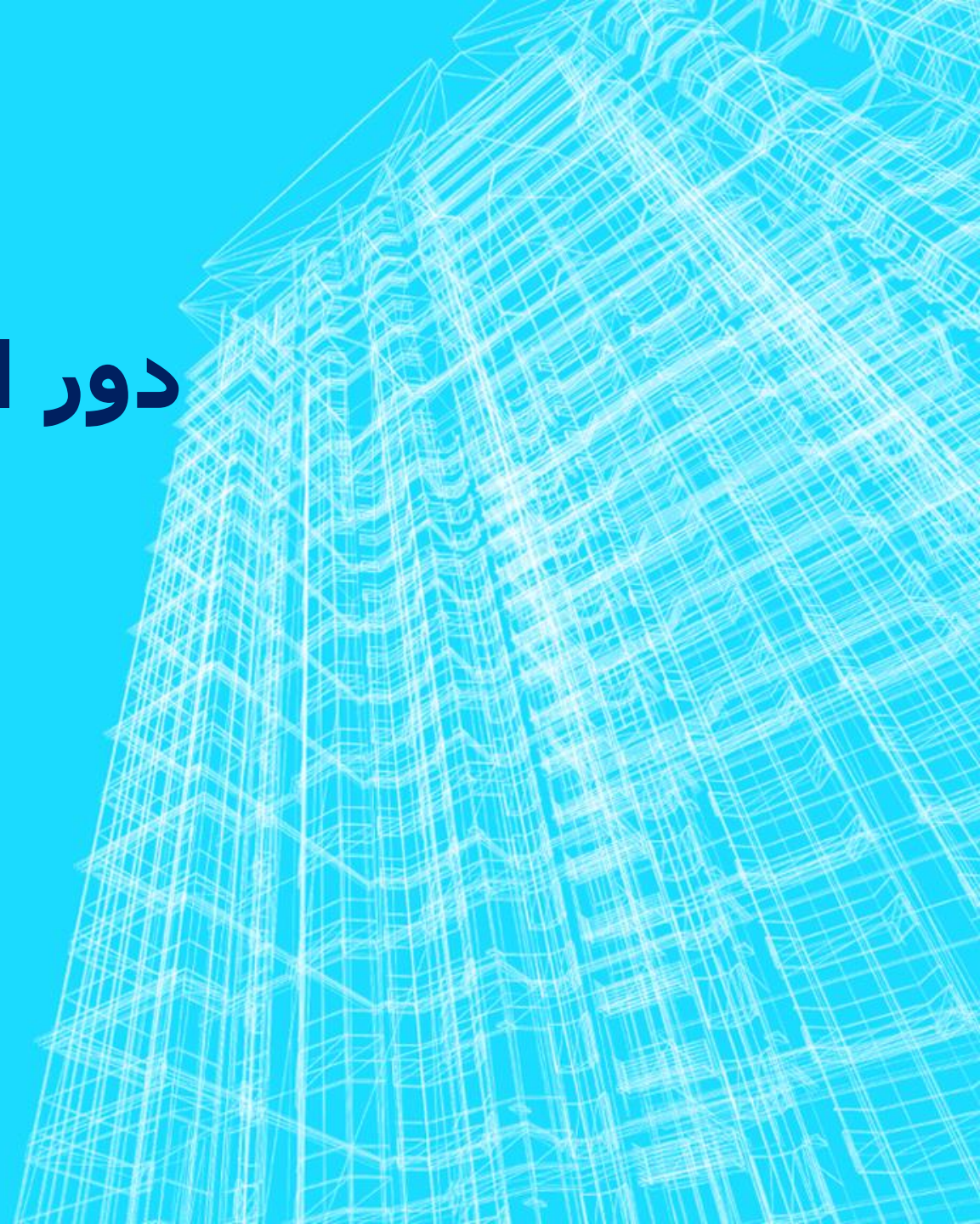


# الفصل الثالث

## دور النقل في إدارة اللوجستيات



# عند الانتهاء من هذا المحاضرة سوف نكون على دراية بالآتي:

- تعريف النقل
- أهمية النقل اللوجستي
- العوامل المؤثرة في تكلفة النقل
- القرارات التي يؤثر عليها النقل في المؤسسة
- أنواع وسائل النقل





# أولاً: تعريف النقل من منظور لوجستي

الأول قبل ذكر تعريف النقل، محتاجين نعرف ليه النقل مهم لهذه الدرجة في المنظمات؟  
لأنه يعمل على توفير أهم شيء وهو <---- المنفعة الزمنية المكانية (الزمكانية)

المنفعة المكانية وهي نقل البضائع  
من مكان تقل فيه درجة الحاجة إليها  
إلى مكان تشتد فيه الحاجة إليها

المنفعة الزمانية من  
حيث نقل البضائع  
في الزمن المحدد لها



# أولاً: تعريف النقل من منظور لوجستي

وفقاً للمفهوم الشامل للإمداد، فإن النقل يعني تحريك المواد والمستلزمات من الموردين إلى المشروع ثم من المشروع إلى العملاء بأمان وسرعة.

**بمعنى آخر: هو المسئول عن حركة المواد بين سلاسل الإمداد.**



## ثانياً: ما هي أهمية النقل اللوجستي؟

- 1- تقليل تكاليف العمليات اللوجستية ----> وذلك نظراً لأن النقل هو أكثر العناصر تكلفة.
- 2- تسهيل وضمان وصول المواد والمستلزمات الخاصة بالإنتاج.
- 3- حماية البضائع والتأكد من وصولها بأمان إلى مراكز الإنتاج.
- 4- ضمان سير العملية الإنتاجية.
- 5- ضمان وجود المنتج في الأسواق.
- 6- تحسين الموقف التنافسي للمنظمة.





## ثالثاً: ما هي العوامل المؤثرة في تكلفة النقل؟

أولاً: عوامل مرتبطة بالمنتج وهي:

1- كثافة (وزن) المنتج ← ولأن وسائل النقل تكون مقيدة بحجم معين، فإن وزن المنتج كلما زاد كلما زاد تكلفة النقل للقطعة الواحدة.

2- حجم المنتج ← وهنا نتحدث عن إمكانية وقدرة المنتج على ملء المساحة الموجودة في وسيلة النقل. مثلاً الغلال والحبوب والورقيات قد تشغل المساحة بالكامل، بينما السيارات والآلات لا تستطيع



## ثالثاً: ما هي العوامل المؤثرة في تكلفة النقل؟

أولاً: عوامل مرتبطة بالمنتج وهي:

3- صعوبة أو سهولة مناولة وحركة المواد بين وسائل النقل أو بين المصدر والشركة.

4- القيمة ← فكلما زادت احتمالات تعرض المنتجات للتلف أو السرقة (مثل المجوهرات أو الأجهزة الإلكترونية) كلما زاد أعباء النقل وبالتالي زيادة التكلفة.



## ثالثاً: ما هي العوامل المؤثرة في تكلفة النقل؟

ثانياً: عوامل مرتبطة بالسوق وهي:

1- الخيارات المتاحة من وسائل النقل أمام الشركة ←  
فمثلاً لو طريق بين بلدين أو مدينتين غير ممهد، فهنا فإن  
الشركة مضطرة لاستخدام وسيلة أخرى كالنقل البحري أو  
الجوي بتكلفة أعلى.

2- المسافة ← فكلما زادت المسافة زادت تكلفة النقل





## ثالثاً: ما هي العوامل المؤثرة في تكلفة النقل؟

ثانياً: عوامل مرتبطة بالسوق وهي:



3- القيود الحكومية ← فهناك قيود على عملية النقل مثل عدم زيادة حمولة وسيلة النقل عن أطنان معينة أو عدم السير في طرق معينة.

4- أسعار النفط ← ولأن هذه الوسائل أغلبها يستخدم النفط في محركاتها فإن التكلفة أيضاً مرتبطة بارتفاع أو نزول أسعار النفط.

## رابعاً: ما هي القرارات التي يؤثر عليها النقل في المؤسسة؟

1- قرارات الإنتاج ← تتوقف عوامل مثل وقت الإنتاج وكمية الإنتاج وكيفية الإنتاج على إمكانية نقل المواد الخام وتكلفة نقلها.

2- قرارات تحديد الأسواق ← هل نحن قادرون على الوصول لهذه الأسواق أم لا؟ هل هناك قدرة لوسيلة النقل من الوصول إلى هذه الأسواق أم لا؟ وما هي تكاليف النقل للوصول إليها؟



## رابعاً: ما هي القرارات التي يؤثر عليها النقل في المؤسسة؟

3- قرارات الشراء ← تتوقف عوامل مثل توقيت الشراء ونوع المادة المشتراه على النقل من حيث وقت نقل المواد أو هل هناك إمكانية لتوفير وسيلة النقل المناسبة أم لا؟

4- قرارات تحديد مواقع الإنتاج والمخازن ومراكز البيع ← المواقع لابد أن يكون من السهل الوصول إليها بوسيلة النقل.

5- قرارات التسعير ← فكلما زادت تكلفة النقل، كلما اضطرت الشركة لزيادة سعر المنتج لتعويض هذه التكلفة.





# خامساً: أنواع وسائل النقل

## أولاً: السكك الحديدية

❖ تعتبر من أكثر الوسائل استخداماً لنقل المواد الضخمة والثقيلة لمسافات طويلة.

❖ في الغالب تكون هذه الوسيلة تابعة للقطاع العام وتقوم بخدمة كل المنظمات.

❖ تحتاج إلى استثمار عالي لعمل خطوط سكك حديد تربط بين البلدان بعضها البعض.



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## أولاً: السكك الحديدية

### العيوب

عدم القدرة على الوصول إلى جميع البلدان والأماكن

قلة المرونة (مقيدة بالسير في مناطق معينة)

بطيئة نسبياً مقارنة بالوسائل الأخرى

### المزايا

القدرة على حمل كميات كبيرة

تكلفتها منخفضة



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثانياً: الطرق (الشاحنات والمقطورات)

❖ تعتبر من أكثر الوسائل استخداماً في كل الأماكن.  
يوجد العديد من أنواع الشاحنات التي تسير على  
الطرق ومنها:

1- شاحنات التوصيل الصغيرة ويكون لديها كمية معينة  
من الأطنان.





# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثانياً: الطرق (الشاحنات والمقطورات)

### 2- الشاحنات المسطحة



### 3- الشاحنات ذات الصندوق المغلق



### 4- الشاحنات الكبيرة (التريلا)



### 5- الشاحنات التريلا + مقطورة



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثانياً: الطرق (الشاحنات والمقطورات)



### العيوب

ارتفاع التكلفة  
المرتبطة بسوق  
النفط

الاقتصار على  
السلع الصغيرة  
والمتوسطة

يرتبط وجودها  
بوجود طرق ممهدة

### المزايا

إمكانية نقل  
الشحنات  
الصغيرة

المرونة (الوصول  
إلى أماكن  
متعددة)

السرعة والقدرة  
على استخدام  
شبكات الطرق  
الممهدة

# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثالثاً: النقل المائي

❖ تعتبر من أفضل الوسائل من حيث السفر عبر المحيطات والقارات.

❖ 90% من التجارة العالمية تنتقل بواسطة البحار.





# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثالثاً: النقل المائي

❖ هناك ثلاثة أنواع من النقل المائي:

1- الأنهار والقنوات: مثل قناة السويس التي تربط البحر الأبيض المتوسط بالبحر الأحمر، مما يجعلها أقصر طريق بحري إلى آسيا من أوروبا. ومنذ اكتماله في عام 1869، أصبح أحد أكثر ممرات الشحن استخدامًا في العالم.



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثالثاً: النقل المائي

هناك ثلاثة أنواع من النقل المائي:

2- الشحن الساحلي: يقتصر الشحن الساحلي على بلد ما. إنه نوع من الملاحة الساحلية، حيث يتم نقل البضائع من النقطة أ إلى النقطة ب على طول ساحل البلد بواسطة السفن الصغيرة. على عكس الشحن الخارجي، حيث تبحر السفن بين موانئ تقع في بلدان مختلفة، فإن الشحن الساحلي يغطي فقط الموانئ داخل بلد معين. إنه يلبي احتياجات التجارة المحلية لذلك البلد فقط.



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثالثاً: النقل المائي

هناك ثلاثة أنواع من النقل المائي:

3- الشحن عبر المحيطات: هو عملية نقل البضائع بين الدول المختلفة، سواء عن طريق البحار والمحيطات. إنها جزء لا يتجزأ من التجارة عبر الحدود، مما يسمح لك بشحن كميات هائلة من البضائع بكفاءة. إنها أيضاً إحدى طرق النقل الأكثر استخداماً وفعالية.





# خامساً: أنواع وسائل النقل

## ثالثاً: النقل المائي

### العيوب

تستغرق وقتاً طويلاً  
في النقل

عدم الوصول إلى  
المراكز التجارية  
التي ليس بها  
ميناء

تعتمد على حالة  
الظروف الجوية  
وحالة البحار  
والأنهار

### المزايا

انخفاض التكلفة  
نظراً لأنها لا تحتاج  
تجهيزات مثل  
الطرق والسكك  
الحديدية

القدرة على شحن  
كميات كبيرة من  
المواد

تستخدم بكثرة في  
نقل المواد البترولية



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## رابعاً: النقل الجوي

❖ تعتبر من وسائل النقل الحديثة.

❖ اكتشفت شركات الطيران وجود مساحة كبيرة غير مستغلة مما جعلهم يفكرون في استغلالها في نقل البضائع

❖ تعتبر عالية التكلفة مقارنة بالوسائل الأخرى.

❖ تتشابه مع النقل المائي في أنها لا تحتاج إلى طرق ممهدة.



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## رابعاً: النقل الجوي

### العيوب

التكلفة المرتفعة  
حيث تبلغ 3 أضعاف  
النقل البري

عدم الوصول إلي  
المراكز التجارية  
التي ليس بها  
مطارات

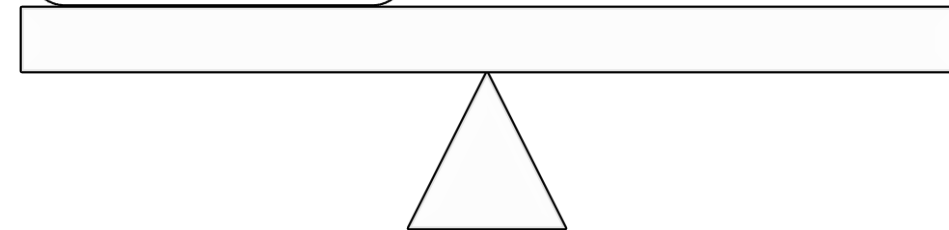
تعتمد على حالة  
الظروف الجوية

### المزايا

السرعة في نقل  
البضائع

نقل السلع  
المرتفعة القيمة  
والسلع القابلة  
للتلف

نقل السلع خفيفة  
الوزن





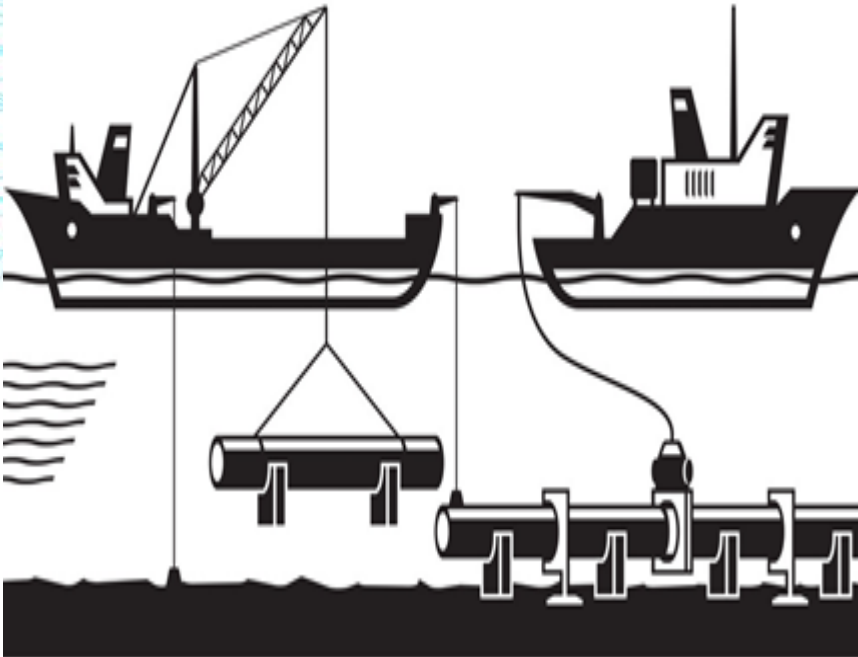
# خامساً: أنواع وسائل النقل

## خامساً: خطوط الأنابيب

❖ معظم الناس لا يعلمون بوجودها.

❖ تقتصر على نقل السلع السائلة والغازية مثل البترول والغاز الطبيعي.

❖ تكلفة انشائها عالية مقارنة بالنقل البري.



# خامساً: أنواع وسائل النقل

## خامساً: خطوط الأنابيب

العيوب

المزايا

نقل كميات كبيرة  
في فترة قصيرة

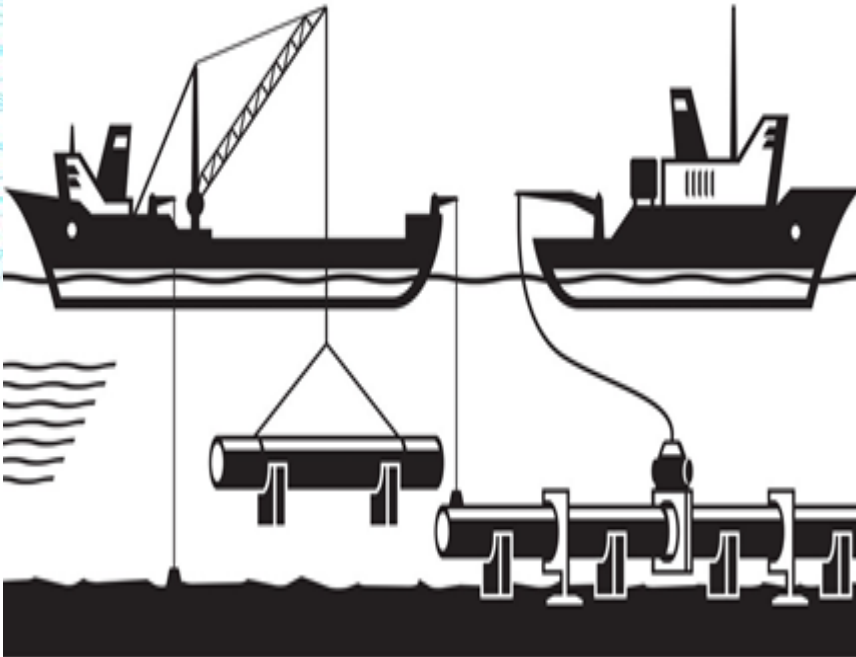
عدم تأثرها  
بالظروف المناخية

الحماية من التبخر  
أو التلوث أو  
الانسكاب

من النادر أن تتعطل  
أو تحتاج لصيانة

ضخامة الاستثمار  
اللازمة لمد خطوط  
الأنابيب

اقتصار استخدامها  
على أنواع معينة  
من المنتجات





THANKS