Solución de Business Intelligence y Analítica Avanzada para la Toma de Estratégica de Decisiones



Este proyecto nace con la clara misión de demostrar que el talento y la innovación en IA y Big Data tienen un gran peso en el mundo de las finanzas. Por lo que no basta con tener la capacidad técnica; es fundamental entregar soluciones que generen un valor de negocio tangible y medible. Hemos desarrollado una solución robusta, segura y estratégica que resuelve un problema complejo.

ÍNDICE

1. Definición del Proyecto

- 1.1. El Desafío
- 1.2. La Solución

2. Elección del Modelo de IA

- 2.1. Justificación de la Elecció
- 2.2. Descripción del Modelo
 - a. Descripción del modelo y su objetivo
 - b. Tipo de datos que utiliza
 - c. Proceso de entrenamiento y ajuste
 - d. Aplicaciones prácticas en el negocio
 - e. Limitaciones, desafíos y planes de mitigación

3. Análisis de Viabilidad del Proyecto

- 3.1. Viabilidad Técnica
- 3.2. Viabilidad Operativa
- 3.3. Viabilidad Económica

4. Conclusión

1. Definición del Proyecto: Nuestra Visión y Propuesta de Valor

En nuestro equipo, entendemos que los datos son el **activo más valioso de una empresa** moderna, pero también que su verdadero valor sólo se libera cuando se **transforman en conocimiento accionable**. Este proyecto nace para iluminar las oportunidades ocultas en los datos de nuestro cliente y guiarlo hacia un **futuro** más **eficiente y rentable**.



1.1. El Desafío: ¿Por qué es necesario este cambio?

Tras nuestras reuniones iniciales y un análisis preliminar de los flujos de trabajo, hemos identificado varios puntos críticos que lastran el potencial de la organización:

- -Silos de Información y Falta de Visión 360°: Cada departamento opera como una isla. Los datos de ventas no se cruzan fácilmente con los de marketing, y las operaciones de IT no se vinculan directamente con los resultados de negocio. Esto impide que la Cúpula Directiva tenga una visión completa y actualizada del rendimiento global.
- -Decisiones Basadas en la Intuición: Ante la dificultad para acceder y analizar datos, muchas decisiones estratégicas se toman basándose en la experiencia o la intuición, lo cual introduce un alto grado de riesgo e imprecisión en un mercado tan competitivo.
- -Riesgos de Seguridad y Cumplimiento: La gestión actual de los datos, descentralizada y sin un control de acceso unificado, representa un riesgo significativo. Existe la posibilidad de que información sensible sea accesible por personal no autorizado.
- -Ineficiencia Operativa y Oportunidades Perdidas: El Departamento de Análisis invierte una cantidad de tiempo en la recopilación y limpieza manual de datos, en lugar de centrarse en la extracción de insights. Esto provoca que no se puedan identificar a tiempo tendencias de mercado, patrones de comportamiento de clientes o posibles ineficiencias internas.

1.2. La Solución: ¿Para qué lo hacemos y cómo lo lograremos?

Nuestra propuesta es construir una Plataforma Integral de Business Intelligence (BI) cuyo epicentro será un potente y específico motor de IA, diseñado para resolver la planificación de la demanda.



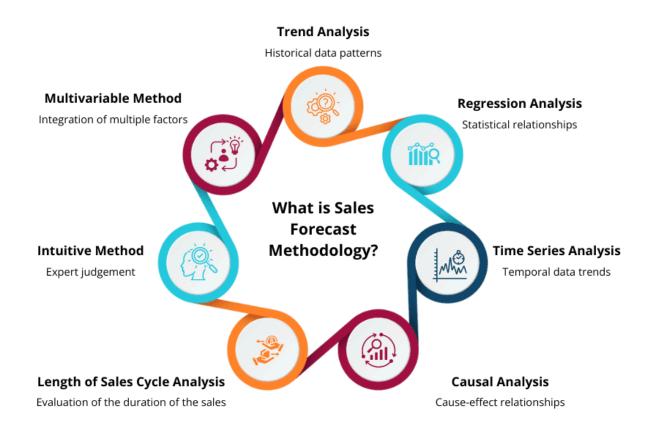
Para lograrlo, nuestra solución se sustentará en tres pilares fundamentales:

- Una Base de Datos Sólida y Centralizada): Antes de poder predecir el futuro, debemos entender el pasado. Unificaremos todas las fuentes de datos relevantes en un único repositorio. Este paso es esencial para garantizar la calidad, consistencia y fiabilidad de la información.
- 2. Un Motor Predictivo de Ventas como Núcleo de la Inteligencia: Aquí reside el verdadero valor añadido de nuestra propuesta. Nos centraremos en desarrollar y perfeccionar un modelo de Machine Learning para la Predicción de Ventas. Este motor no solo analizará los datos históricos, sino que aprenderá de sus patrones para responder a inconveniencias futuras.
- 3. Visualización Estratégica con Control de Acceso Granular: Daremos vida a las predicciones del modelo a través de dashboards interactivos y personalizados, cumpliendo estrictamente con la principal directriz del cliente sobre la seguridad y el acceso a la información:

En definitiva, no solo entregamos una solución tecnológica, sino que implementamos un sistema de inteligencia de negocio cohesivo, donde un modelo predictivo centralizado nutre de información a toda la organización de forma segura y adaptada a las necesidades de cada rol.

2. Elección del Modelo de IA: El Cerebro Estratégico de la Solución

Creemos que la tecnología debe ser una herramienta para resolver problemas de negocio concretos. Después de un análisis detallado de los requisitos del cliente y los objetivos de nuestro proyecto, hemos decidido que el modelo más adecuado y estratégico es el de **Predicción de Ventas (Sales Forecasting)**.



2.1. Justificación de Nuestra Elección

La elección de este modelo no es casual. Se fundamenta en tres pilares estratégicos que responden directamente al enunciado:

Impacto Directo en la Rentabilidad: El objetivo final de cualquier empresa es mejorar su rentabilidad. Un modelo de predicción de ventas ataca directamente este punto. Permite optimizar el inventario, planificar mejor los recursos humanos y logísticos, y tomar decisiones financieros con una base de datas sólida

Alineación Perfecta con los Roles de Usuario: Este caso de uso es perfecto para demostrar la necesidad y la eficacia del control de acceso basado en roles que nos ha solicitado el cliente:

- La Cúpula Directiva necesita el dashboard de previsiones para la planificación estratégica. Verán los resultados agregados, las tendencias a nivel nacional y las proyecciones financieras. Tendrán acceso de solo lectura.
- El Departamento de Análisis utilizará una versión más detallada de este dashboard. Podrán desglosar las predicciones por región, por categoría de producto o incluso por tienda para identificar patrones y responder a preguntas de negocio específicas.
 También tendrán acceso de solo lectura y, como se pidió, podrían aterrizar directamente en esta vista al iniciar sesión.
- El Departamento de IT gestionará la infraestructura que soporta el modelo y el dashboard. Necesitarán acceso de edición para resolver problemas, optimizar el rendimiento y gestionar las fuentes de datos

Demostración de Competencia Técnica y de Negocio: Implementar un modelo de forecasting robusto nos posiciona como una consultora que no solo domina la técnica del Machine Learning, sino que también entiende las palancas clave del negocio.

Frente a otras alternativas como la segmentación de clientes o la detección de anomalías, la predicción de ventas ofrece el mayor valor estratégico global y sirve mejor a los intereses de la Cúpula Directiva, que es el principal patrocinador del proyecto.



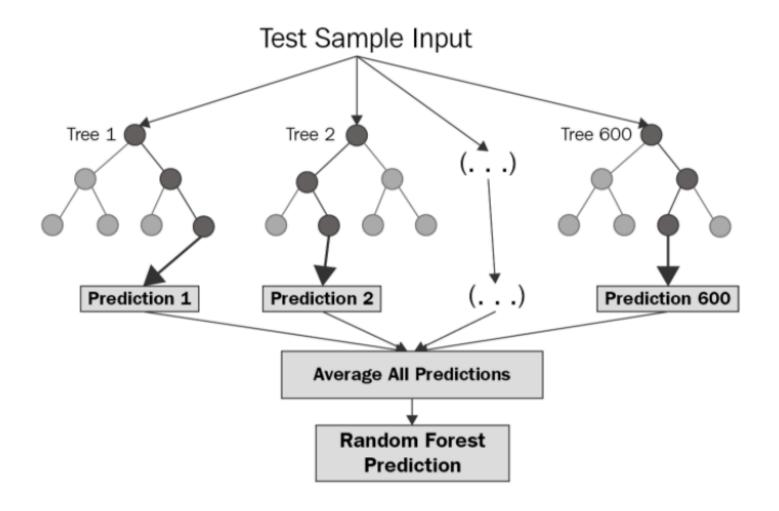
2.2. Descripción Detallada del Modelo Seleccionado: Predicción de Ventas con Random Forest

/2.1. Descripción del modelo: ¿Qué tipo de modelo es y cuál es su objetivo?

Hemos seleccionado un modelo Random Forest Regressor.

Técnicamente, es un **método de aprendizaje supervisado** de conjunto que opera construyendo una gran cantidad de árboles de decisión durante su fase de entrenamiento. En lugar de depender de un solo árbol, el Random Forest **combina las predicciones de todos** ellos para obtener un **resultado** final mucho más **preciso** y **estable**.

Su principal ventaja es su alta **resistencia al sobreajuste**. El objetivo de este modelo es **predecir** con la **mayor precisión** posible el volumen de ventas futuro (por ejemplo, semanal o mensual) para diferentes productos o líneas de negocio.



/2.2. Tipo de datos: ¿Qué tipo de datos utiliza el modelo?

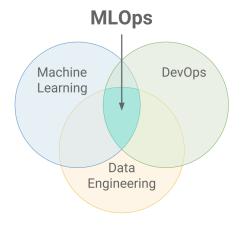
El modelo se alimentará de un conjunto de datos históricos rico y variado. Las fuentes de datos incluirán:

- Datos Transaccionales Históricos: Fecha, ID de producto,, ID de tienda, unidades vendidas, precio de venta
- **Información de Marketing**: Datos sobre promociones, descuentos aplicados, inversión publicitaria.
- Calendario y Eventos: Día de la semana, si es festivo, temporada del año.
- Datos Externos para mayor precisión: Podríamos enriquecer el modelo con datos macroeconómicos básicos, eventos importantes en la región o datos climáticos si el producto es sensible a ellos.

/2.3. Entrenamiento y ajuste: ¿Cómo se entrena el modelo y en qué tipo de conjuntos de datos se basa?

El proceso de entrenamiento será metódico y riguroso, siguiendo las mejores prácticas de la industria (MLOps).

- Preprocesamiento y Feature Engineering: Limpiaremos los datos y crearemos nuevas variables que aporten valor. Por ejemplo, a partir de la fecha, podemos extraer la "semana del año".
- **División de Datos**: Dividiremos el conjunto de datos históricos en tres partes: el **entrenamiento**, que son datos antiguos para que el modelo aprenda los patrones(70%), **validación** (15%) para ajustar sus parámetros, y **probarlo** con los datos más recientes(15%).
- Ajuste de Hiperparámetros: Utilizaremos técnicas como la validación cruzada para encontrar la configuración óptima del modelo.



GRUPO 5 | Clemente Rodriguez, Ibai Garcia y Aritz Basarrate

/2.4. Aplicaciones prácticas: ¿En qué contexto se utiliza el modelo en la vida real?

En la práctica, este modelo será el motor del "Dashboard de Planificación Estratégica". *La Cúpula* lo usará para **definir objetivos de negocio realistas** y tomar decisiones sobre inversiones.

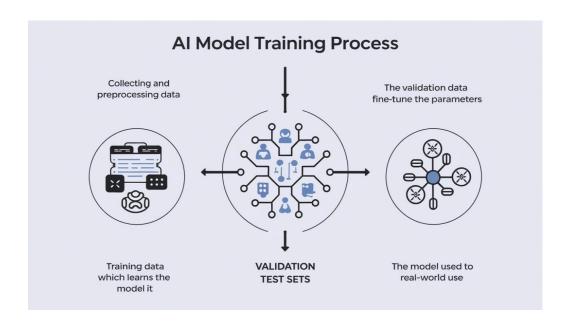
El departamento de logística lo utilizará para optimizar la cadena de suministro, asegurando que haya stock suficiente pero no excesivo.

El equipo de marketing podrá planificar campañas sabiendo de antemano qué semanas se espera una baja natural en las ventas, para intentar revertirla.

/2.5. Limitaciones y desafíos: ¿Cuáles son las limitaciones del modelo y cómo las mitigaremos?

El principal desafío de este modelo es su **dependencia de los patrones históricos**. Ya que no puede predecir eventos totalmente disruptivos y sin precedentes.

Para combatir esto, implementaremos un **sistema de monitorización continua** además de un **ciclo de reentrenamiento periódico** para que el modelo incorpore los datos más recientes.



3. Análisis de Viabilidad del Proyecto: De la Idea a la Realidad

Con un modelo de IA claramente definido, podemos ahora **realizar un análisis de viabilidad mucho más preciso y aterrizado**. Este análisis confirma que el proyecto no solo es tecnológicamente posible, sino que es operativamente deseable y económicamente rentable para el negocio de nuestro cliente.

3.1. Viabilidad Técnica

La implementación de un sistema de predicción de ventas es un proyecto técnicamente maduro y alcanzable con las herramientas actuales. Nuestra evaluación se centra en tres áreas clave:

• Infraestructura y Stack Tecnológico: La arquitectura que proponemos está diseñada para ser robusta y escalable:

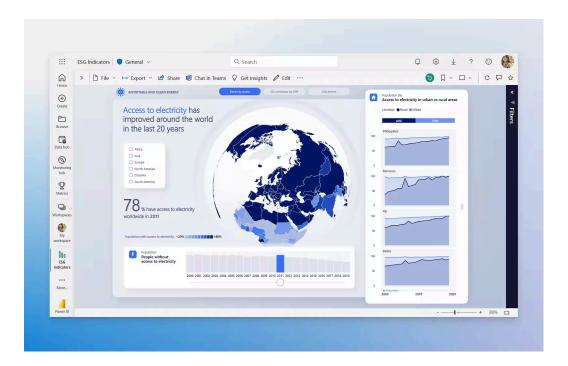
Modelado: Utilizaremos Python con librerías especializadas para el modelo de Random Forest, Pandas para la manipulación de datos de series temporales y Seaborn para la exploración inicial. Esta combinación es el estándar para el Machine Learning.



Plataforma Cloud: El entrenamiento de modelos, especialmente con varios años de datos, puede ser computacionalmente intensivo. Proponemos usar una plataforma en la nube que nos ofrece la flexibilidad de escalar los recursos necesarios para el entrenamiento.



Visualización y RBAC: Herramientas como Power BI o Tableau se integran nativamente con estas tecnologías y, lo que es más importante, nos permiten implementar de manera sencilla y segura la lógica de permisos que el cliente ha solicitado.

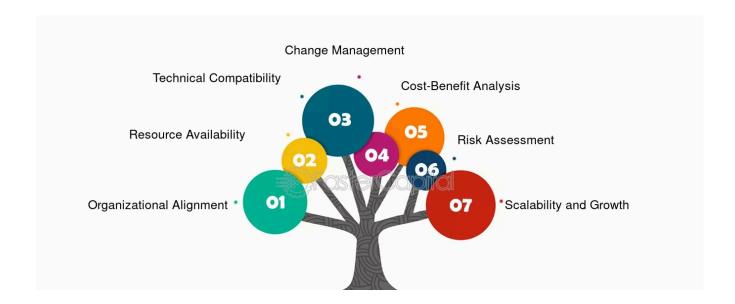


- Integración y Flujo de Datos: El mayor desafío técnico no es el modelo en sí, sino asegurar un flujo de datos limpio y constante. Nuestro plan es construir un pipeline de datos automatizado que:
 - -Extraiga datos de las fuentes de origen
 - -Transforme estos datos, limpiándolos, unificando formatos y realizando la ingeniería de características necesaria para el modelo.
 - -Carque el resultado en una base de datos analítica.
- Mantenimiento y MLOps: Implementaremos prácticas de MLOps para monitorizar la precisión del modelo a lo largo del tiempo y automatizar su reentrenamiento periódico

3.2. Viabilidad Operativa

Nuestra estrategia se enfoca en una adopción fluida y en la generación de valor real para los equipos.

- **Disponibilidad y Calidad de los Datos**: El éxito del proyecto depende de la existencia de, como mínimo, 2-3 años de datos de ventas históricos, granulares y fiables. Nuestro primer paso será realizar una Auditoría de Datos en colaboración con el cliente.
- Gestión del Cambio y Confianza en el Modelo: Introducir predicciones generadas por IA puede suponer un cambio cultural ya que los equipos están acostumbrados a métodos tradicionales. Durante las sesiones de formación, explicaremos cómo funciona a un alto nivel. Mostraremos sus resultados comparados con datos históricos reales para generar confianza.
- Alineación Interdepartamental: Fomentar una alineación crucial entre los departamentos de Ventas, Marketing, Logística y Finanzas.



3.3. Viabilidad Económica

La inversión en este proyecto se justifica por un retorno claro, medible y directamente ligado a los indicadores clave de rendimiento del negocio.

/3.1. Análisis Coste-Beneficio:

- Inversión: Los costes se componen principalmente de nuestras horas de consultoría y desarrollo, y los costes asociados a la infraestructura cloud y licencias de software de visualización.
- Retorno de la Inversión: El valor se genera a través de:
 - -Reducción de Costes de Inventario: Una mejora del 10-15% en la precisión de la predicción puede traducirse directamente en una reducción de los costes de almacenamiento y una minimización de las pérdidas por productos que no se venden.
 - -Aumento de Ingresos por Reducción de Roturas de Stock: Evitar quedarse sin stock de los productos más demandados asegura que no se pierdan ventas.
 - -Optimización del Gasto en Marketing: Al prever los picos y valles de la demanda, se pueden asignar los recursos de marketing de manera más eficiente.
 - -Eficiencia Operativa: Se liberan incontables horas del equipo de análisis, que pueden dedicarse a tareas de mayor valor.

/3.2.Análisis de Riesgos Específicos del Proyecto y Plan de Mitigación:

Riesgo Identificado	Probabilidad	Impacto	Plan de Mitigación
Los datos históricos son insuficientes, ruidosos o incompletos.	Alta	Alto	Realizar una auditoría de datos exhaustiva como Fase 0 del proyecto. Definir un plan de limpieza y, ajustar las expectativas sobre la precisión del modelo.
El equipo del cliente desconfía de las predicciones de la IA y no las utiliza.	Media	Alto	Involucrar a los usuarios finales desde el principio. Realizar un piloto en un área de negocio. Ser transparentes con las métricas de rendimiento.
Un cambio brusco en el mercado	Baja	Alto	Implementar un sistema de monitorización continua de la precisión del modelo.
El modelo se vuelve obsoleto y pierde precisión con el tiempo.	Medio	Medio	Diseñar desde el inicio un ciclo de vida para el modelo con reentrenamientos automáticos programados.

4. Conclusión

En resumen, presentamos no solo un proyecto tecnológico, sino una hoja de ruta para una transformación empresarial fundamental. El objetivo que hemos trazado es claro y ambicioso: guiar a nuestro cliente para que deje atrás la toma de decisiones basada en la intuición y dé paso a una gestión inteligente, proactiva y, sobre todo, rentable, impulsada por el poder de sus propios datos.

Nuestra elección de centrarnos en un modelo de Predicción de Ventas con Random Forest no es arbitraria; es una decisión estratégica. Este modelo ha sido seleccionado por su capacidad para generar un impacto directo y medible en el corazón del negocio: la optimización del inventario, la planificación de la demanda y la estrategia financiera.

Además, su implementación se alinea perfectamente con el requisito clave del cliente de establecer un sistema de acceso a la información diferenciado por roles, permitiendo que cada departamento, desde la Cúpula Directiva hasta IT, interactúe con los datos de la forma más segura y eficiente posible.

Somos plenamente conscientes de que un proyecto de esta magnitud no está exento de desafíos. Nuestro análisis de viabilidad ha identificado la calidad de los datos como el factor más crítico para el éxito, y la adopción por parte de los usuarios como un pilar fundamental para que la solución genere valor real.

Sin embargo, no presentamos estos riesgos como obstáculos, sino como hitos a gestionar. Nuestro enfoque proactivo, que comienza con una auditoría de datos exhaustiva y se apoya en una sólida estrategia de gestión del cambio, demuestra que cada riesgo identificado cuenta con un plan de mitigación claro y factible.