

Jahresbericht 2020

Editorial	2
Bilanz	3
Erfolgsrechnung	4
Anhang zur Jahresrechnung	6

EDITORIAL

2020 - Eine Pandemie verändert unser Leben

Sehr geehrte Partner, sehr geehrte Destinatäre

Vieles hat sich im 2020 für uns geändert. Eine Pandemie, die die ganze Welt in ihren Bann zieht, lässt auch uns nicht unberührt. Horrorbilder aus unseren Nachbarländern machten uns Angst. Niemand hatte das Rezept im Umgang mit dieser neuen, hochansteckenden Krankheit, die im März 2020 auch in der Schweiz zu einem Lockdown führte. Jeder von uns hat in seinem Umfeld in den letzten 12 Monaten von Erkrankten oder sogar Verstorbenen gehört oder war im Familien- oder Kollegenkreis selber davon betroffen.

Die Kurse brachen massiv ein, die Wirtschaft kam teilweise zum Stillstand, die Lieferketten brachen zusammen. Die Politik, insbesondere in föderalistischen Strukturen war gefordert, manches Mal überfordert. Aber die Menschheit hat bereits viele Krisen gemeistert, sie hat es bisher immer wieder geschafft, sich anzupassen. Was vorher undenkbar war, wurde in Rekordzeit möglich. Internationale enge und transparente Zusammenarbeit brachte eine Impfung gegen das Virus innert kürzester Zeit.

Wir alle hingegen wurden ungeduldig, obwohl jetzt ein Impfstoff vorhanden war, fragte sich jeder, warum haben wir ihn nicht in unserem Lande in genügender Anzahl zur Verfügung, usw. usw. Eine Impfung versprach rasche Rückkehr zur Normalität. Ein Wunsch, Fiktion oder Realität? Wir wissen es noch nicht. In einer sich rasch und immer schneller drehenden Welt mit den entsprechenden Informationstechnologien erwarten wir immer alles in Realtime, in «Null Komma Nix» muss es zur Verfügung stehen. Geduld, Anstehen, Warten bis man dran ist, gehört nicht mehr so zu unseren heutigen Tugenden.

Wie ging es unserer Stiftung im 2020?

Wir haben sehr rasch unsere operativen Aktivitäten ins Homeoffice verlegt und konnten unsere Dienstleistungen fast wie gewohnt erbringen. Erstaunlicherweise gab es nach dem grossen Taucher im März (von 20-30% in manchen Märkten) einen raschen Rebound unserer Anlagen. Wir handelten ohne Hektik nach unseren bewährten Grundsätzen und hatten Vertrauen in unsere langfristige Strategie, deshalb konnten wir auch von der raschen Wiedererholung der Märkte profitieren. Wir beendeten das Anlagejahr 2020 mit einer ansehnlichen Gesamtrendite von 4.95% brutto resp. 4.63% netto und unser Deckungsgrad wuchs von 109.7% auf 111.8%.

Was uns aber besonders erfreute, dass in einem so ausserordentlichen Jahr wir wiederum das Vertrauen von so vielen neuen Versicherten (+8.6%) resp. Anschlüssen (15%) gewinnen konnten. Was noch wesentlich schneller wuchs war unser Vermögen, das sich mit grossen Schritten der Grenze von CHF 600 Mio. nähert (CHF 584.8 Mio. gegenüber CHF 513.6 Mio. im Vorjahr).

Die selbständige VSMPlus Stiftung (1e Anlagestiftung), mit der wir eng zusammenarbeiten, hat sich ebenfalls sehr gut weiterentwickelt und auch deren Geschäftsbereich wuchs weiter überproportional auf CHF 81.5 Mio. (gegenüber CHF 56.8 Mio. im Vorjahr).

und 2021?

Auch für das Jahr 2021 sind wir operativ auf gutem Wege und konnten bereits ein zusätzliches Prämienvolumen von CHF 1.4 Mio. zeichnen. Ein wichtiges und zentrales Projekt wird uns intern im 2021 sehr stark beschäftigen. Wir werden unser bisheriges IT-System erneuern und den neuen Bedürfnissen anpassen müssen. Diese Herausforderung werden wir mit externer Begleitung und entsprechenden internen Ressourcen und der notwendigen Sorgfalt angehen und umsetzen.

Die VSM ist trotz des «Pandemiejahres» 2020 in einer sehr guten Verfassung. Bleiben wir guten Mutes, dass sich eine «neue» Normalität so bald als möglich einstellt und wir somit wieder zuversichtlich und hoffnungsvoll in die Zukunft blicken können. Dazu wünschen wir uns allen alles Gute.

Herzlichen Dank für Ihr Vertrauen.

Dr. Siegfried Walser Stiftungsratspräsident René Zollet Geschäftsführer

BILANZ PER			
	Anhang _ Ziffer	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
AKTIVEN	LIIIOI	C	3 111
Vermögensanlagen	63	584'744'730.21	513'453'543.70
Flüssige Mittel		33'169'541.65	31'169'385.81
Wertschriften		343'311'845.20	297'242'708.30
Darlehen und Hypotheken Immobilien		13'192'371.21 143'670'341.03	13'390'854.00 128'964'930.45
Forderungen	71	2'038'490.99	2'133'013.91
Alternative Anlagen	63	39'538'000.12	30'863'087.00
Anlagen beim Arbeitgeber	68	9'824'140.01	9'689'564.23
Aktive Rechnungsabgrenzung	72	1'190.30	183'325.55
Total Aktiven	_	584'745'920.51	513'636'869.25
PASSIVEN Verbindlichkeiten	73	11'819'507 33	2'945'015 77
Verbindlichkeiten	73	11'819'507.33	2'945'015.77
Passive Rechnungsabgrenzung	74	2'800'046.67	2'711'637.21
Arbeitgeberbeitragsreserve	68	1'028'553.18	742'579.58
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen		509'261'838.76	462'432'029.12
Vorsorgekapital aktive Versicherte	52	490'186'609.21	443'826'799.57
Vorsorgekapital für Anschlüsse	56	75'229.55	75'229.55
Technische Rückstellungen	55	19'000'000.00	18'530'000.00
Wertschwankungsreserve	62	59'835'974.57	44'805'607.57
Stand zu Beginn der Periode		44'805'607.57	3'654'173.66
Auflösung aus Teilliquidation/nicht verteilte Sifo-Guthaben		0.00	0.00
Zuweisung/Entnahme zu Lasten der Betriebsrechnung		15'030'367.00	41'151'433.91
Freie Mittel		0.00	0.00
Stand zu Beginn der Periode		0.00	0.00
Ergebnis	_	0.00	0.00
Total Passiven	=	584'745'920.51	513'636'869.25

BETRIEBSRECHNUNG			
	nhang 2020	2019	
	Ziffer CHF	CHF	
Versicherungsteil			
Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen	69'755'384.23	64'783'595.45	
Beitragszahlungen Arbeitnehmer	19'725'006.10	18'078'625.70	
Beitragszahlungen Arbeitgeber	21'397'260.75	19'665'319.35	
Entnahme aus Arbeitgeberbeitragsreserve zur Beitragsfinanzier		-147'215.97	
Einmaleinlagen und Einkaufssummen	27'914'559.53	26'706'811.12	
Einlagen in die Arbeitgeberbeitragsreserven Zuschüsse vom Sicherheitsfonds	695'537.25 272'765.50	228'856.55 251'198.70	
Zuschusse vom Sicherheitstonds	2/2/05.50	251198.70	
Eintrittsleistungen	54'470'769.79	85'687'818.17	
Freizügigkeitseinlagen	53'480'743.14	85'336'748.37	
Einzahlungen WEF-Vorbezüge/Scheidungen	990'026.65	351'069.80	
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	124'226'154.02	150'471'413.62	
Reglementarische Leistungen	-26'199'699.42	-20'545'777.02	
Altersrenten	-5'265'673.32	-5'075'289.80	
Hinterlassenenrenten	-533'225.55	-437'904.10	
Invalidenrenten	-648'394.90	-496'606.80	
Übrige reglementarische Leistungen	-13'861.55	-3'660.75	
Kapitalleistungen bei Pensionierung	-19'738'544.10	-14'532'315.57	
Austrittsleistungen	-60'190'347.28	-24'237'039.02	
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-57'876'588.33	-24'013'009.62	
Vorbezüge WEF/Scheidung	-2'313'758.95	-224'029.40	
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-86'390'046.70	-44'782'816.04	
Veränderung Vorsorgekapitalien, technische			
Rückstellungen und Beitragsreserven	-47'276'681.04	-115'815'343.53	
Verzinsung des Sparkapitals	-7'409'284.90	-3'798'568.85	
Veränderung Vorsorgekapital Aktive	-38'950'524.74	-107'185'134.10	
Aufwand/Ertrag aus Teilliquidation	0.00	0.00	
Veränderung technische Rückstellungen	-470'000.00	-4'750'000.00	
Veränderung Arbeitgeberbeitragsreserven	-446'871.40	-81'640.58	
Ertrag aus Versicherungsleistungen	6'485'998.42	5'718'459.00	
Versicherungsleistungen	6'485'998.42	5'718'459.00	
Versicherungsaufwand	-4'589'177.07	-3'886'612.71	
Versicherungsprämien	-3'123'403.20	-2'538'933.25	
Risikoprämien	-2'981'333.30	-2'100'411.15	
Kostenprämien	-142'069.90	-438'522.10	
Einmalprämien bei Pensionierung	-1'402'928.52	-1'287'614.91	
Beiträge an Sicherheitsfonds	-62'845.35	-60'064.55	
Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil	-7'543'752.37	-8'294'899.66	

BETRIEBSRECHNUNG			
	Anhang Ziffer	2020 CHF	2019 CHF
	Ziiioi	3	U
Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil (Übertrag)		-7'543'752.37	-8'294'899.66
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlage		24'844'715.55	51'933'415.30
Zinserfolg auf Bankkonten und Geldmarktanlagen	661	-35'162.84	-73'376.57
Ertrag und Kurserfolg auf Wertschriften	662-665	16'702'792.00	35'709'289.08
Erfolg auf Darlehen und Hypotheken	666	126'672.50	238'299.20
Immobilienerfolg	667	6'408'014.08	14'760'442.79
Erfolg alternative Anlagen	665	3'333'953.61	2'746'359.26
Verwaltungsaufwand der Vermögensanlage	673	-1'650'298.27	-1'392'487.41
Verzugszinsen auf Freizügigkeitsleistungen		-36'931.78	-51'819.15
Zinsen auf Arbeitgeberbeitragsreserven		-4'323.75	-3'291.90
Zinsen auf Prämienkontokorrenten		0.00	0.00
Sonstiger Erfolg	75	117'844.30	56'969.15
Verwaltungsaufwand		-2'388'440.48	-2'544'050.88
Verwaltungsaufwand	76	-1'099'536.18	-883'611.58
Experte für die berufliche Vorsorge	76	-25'309.50	-20'193.75
Revisionsstelle	76	-15'090.00	-15'638.05
Stiftungsaufsicht	76	-11'184.90	-13'770.00
Marketing- und Werbeaufwand	77	-5'262.40	-2'002.20
Makler- und Brokertätigkeit	77	-1'232'057.50	-1'608'835.30
Ertrags-/Aufwandüberschuss vor Bildung Wertschwankung	gsreserve	15'030'367.00	41'151'433.91
Zuweisung/Entnahme zu Lasten der Betriebsrechnung	62	-15'030'367.00	-41'151'433.91
Ertrags-/Aufwandüberschuss	_	0.00	0.00

ANHANG

Grundlagen und Organisation

11 Rechtsform und Zweck

Unter der VSM-Sammelstiftung für Medizinalpersonen, abgekürzt VSM-Stiftung, besteht eine Stiftung im Sinne von Art. 80 ff. ZGB, Art. 331 OR sowie Art. 48 Abs. 2 und Art. 49 Abs. 2 des Bundesgesetzes über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG).

Die VSM-Stiftung bezweckt die berufliche Vorsorge im Rahmen des BVG und seiner Ausführungsbestimmungen für die Arbeitnehmer sowie für deren Hinterlassenen der mit Anschlussvereinbarung angeschlossenen Arbeitgeber gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität. Sie kann über die BVG-Mindestleistung hinausgehen und Unterstützungen in Notlagen wie bei Krankheit, Unfall oder Arbeitslosigkeit erbringen.

12 Registrierung BVG und Sicherheitsfonds

Registriert ist die VSM-Stiftung bei der Bernischen BVG- und Stiftungsaufsicht (BBSA) unter der Ordnungs-Nr. BE832.

13	Angabe der Urkunde und Reglemente	Datum	In Kraft
	Stiftungsurkunde	30.11.04	30.11.04
	Vorsorgereglement	17.09.19	01.01.20
	Anlagereglement	24.03.15	01.01.15
	Organisationsreglement	18.09.12	01.07.12
	Spesenreglement Stiftungsrat	12.05.20	01.01.20
	Wahlreglement Stiftungsrat	16.09.08	01.10.08
	Teilliquidationsreglement	23.11.10	01.06.09
	Kostenreglement	18.09.12	01.10.12
	Reglement Darlehen/Hypotheken	23.10.18	01.11.18
	Reglement technische Rückstellungen	26.11.13	01.12.13

14 Führungsorgan / Zeichnungsberechtigung

Stiftungsrat	Funktion		
Walser Siegfried Dr.rer.pol. (1)	Präsident	AN - KU	(1) Mitglieder des Anlageaussc
Seltmann Albrecht Dr., dipl.ChemIng. ETH (1) (2)	Vizepräsident	AG - KU	(2) Mitglieder des Audit Comm
Gubler Christian Dr. med.	Mitglied	AG - KU	AN = ArbeitnehmervertreterIn
Rätzer Ernst Dr. rer. pol. (1)	Mitglied	AG - KU	AG = ArbeitgebervertreterIn
Ziegler Roland Lic. rer. pol. (1)	Mitglied	AG - KU	KU = Kollektivunterschrift
Bütikofer-Gerber Monika (2)	Mitglied	AN - KU	zu zweien
Hofstetter Dorothée	Mitglied	AN - KU	
Künzi Beat Dr. med. (2)	Mitglied	AN - KU	

Geschäftsführung / Geschäftssitz / Durchführungsstelle

VSM-Sammelstiftung für Medizinalpersonen; Geschäftsführung

Zollet René KU Fon 031 970 32 82 Geschäftsführer KU = Kollektivunterschrift
Gurtner Peter KU Fon 031 970 32 83 stv. Geschäftsführer zu zweien

15 Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde

Experte für die berufliche Vorsorge Dipeka AG, Zürich (Vertragspartner)
Burch Urs (Ausführender Experte)

Revisionsstelle Hildebrandt Matthias, BDO AG, Bern

Investment-Verwaltung UBS AG, Zürich

Zürcher Kantonalbank AG, Zürich Zähringer Privatbank AG, Bern

Investment-Consultant Schneider Markus, PensionTools GmbH, Gossau

Aufsichtsbehörde Bernische BVG- und Stiftungsaufsicht, Bern

16 Angeschlossene Arbeitgeber

In der VSM-Sammelstiftung sind selbständigerwerbende Arbeitgeber in der freiwilligen beruflichen Vorsorge versichert.

17 Rückversicherer

Basler Leben AG, Basel

2	Aktive Mitglieder und Rentner			
21	Aktive Versicherte		2020	2019
	Bestand 1.1.		2'786	2'200
	Kollektiver Austritt		0	-66
	Austritte		-588	-414
	Terminalter		-43	-47
	Eintritte		871	1'113
	Total 31.12.	-	3'026	2'786
22	Rentenbezüger (siehe Punkt 5	1)	2020	2019
	Altersrentner	Neurentner 25 / Todesfälle 19	291	285
	Waisenrentner	Neurentner 2 / Wegfall 1	8	7
	Partnerrente	Neurentner 6 / Todesfälle 0	27	21
	Invalidenrentner	Neurentner 4 / Wegfall 3	27	26
	Invalidenkinderrentner	Neurentner 0 / Wegfall 2	4	6
	Total 31.12.	_	357	345
23	Anzahl Anschlüsse		2020	2019
	Bestand 1.1.		854	707
	Kündigungen		-6	-6
	Praxisaufgaben		-30	-29
	Todesfall		0	0
	Neuanschlüsse		164	182
	Total Firmen 31.12.		982	854

3 Art der Umsetzung des Zwecks

31 Erläuterung des Vorsorgeplans

Die VSM-Stiftung bietet ihren Versicherten bzw. den angeschlossenen Firmen und Organisationen ein breites Produkteangebot an, welches die meisten Vorsorgebedürfnisse abdecken kann.

Die ausführlichen Planvarianten sind auf www.vsmed.ch abrufbar.

32 Finanzierung, Finanzierungsmethode

Die Finanzierung der Stiftung erfolgt nach dem Beitragsprimat. Die angeschlossenen Firmen können dabei zwischen mehreren Vorsorgeplänen wählen.

33 Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit

Für das Jahr 2020 werden, gemäss Beschluss Stiftungsrates, keine Rentenerhöhungen gewährt.

Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit

41 Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 26

Die Buchführung, Bilanzierung und Bewertung erfolgt nach den Vorschriften der beruflichen Vorsorge (BVG). Die Jahresrechnung, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang, vermittelt die tatsächliche finanzielle Lage im Sinne der Gesetzgebung über die berufliche Vorsorge und entspricht den Vorschriften von Swiss GAAP FER 26.

42 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften der BW2 sowie der Swiss GAAP FER 26. Verbucht sind alle aktuellen bzw. tatsächlichen Werte per Bilanzstichtag:

Währungsumrechnung: Kurse zum Bilanzstichtag

Flüssige Mittel, Forderungen, Verbindlichkeiten: Nominalwert

Hypotheken und Darlehen: Nominalwert

Wertschriften (inkl. Fonds, Obligationen, etc.): Kurswert

Sollwert Wertschwankungsreserven: 14% der Vorsorgekapitalien und Technischen Rückstellungen gemäss

Berechnungen des Pensionskassenexperten.

43 Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung

Ab 01.01.2020 wird die Wertschriftenbuchhaltung von der UBS geführt. Die Berechnung der Rendite erfolgt neu auf dem durchschnittlichen Bestand (Bestand Vorjahr + Bestand Laufjahr / 2). Im Vorjahr erfolgte die Berechnung auf monatlichen Durchschnittswerten.

Versicherungstechnische Risiken / Risikodeckung / Deckungsgrad

51 Art der Risikodeckung, Rückversicherungen

53

Summe der Altersguthaben nach BVG

Altersguthaben nach BVG (Schattenrechnung)

Die Risiken Alter, Tod und Invalidität sind über den Rückversicherer, die Basler, abgedeckt. Im Berichtsjahr hat die VSM-Sammelstiftung für Medizinalpersonen keine Überschussbeteiligung erhalten.

	511 <mark>Erläuterung von Aktiven und Passiven aus Versicherungsverträ</mark> g		21 10 0010
		31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
	Rückkaufswerte bei Rückversicherung	94'790'767.00	87'398'374.00
52	Entwicklung und Verzinsung des Kapitals im versicherungstechr	nischen Beitraasprimat	
		31.12.2020	31.12.2019
		CHF	CHF
	Stand des Deckungskapitals am 1.1.	443'826'799.57	332'804'976.07
	Korrektur Differenz Vorjahr	-	3'447.60
	Sparbeiträge Arbeitnehmer	17'437'293.75	16'065'652.70
	Sparbeiträge Arbeitgeber	18'793'914.05	17'374'897.10
	Sparbeiträge von Versicherungen	262'879.00	153'982.55
	Weitere Beiträge und Einlagen	27'914'559.53	26'706'811.12
	Freizügigkeitsleistungen	53'480'743.14	85'336'748.37
	Einzahlungen WEF-Vorbezüge/Scheidungen	990'026.65	351'069.80
	Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-57'876'588.33	-24'013'009.62
	Vorbezüge WEF/Scheidungen	-2'313'758.95	-224'029.40
	Auflösung infolge Pensionierung/Tod und Invalidität	-19'738'544.10	-14'532'315.57
	Verzinsung des Sparkapitals	7'409'284.90	3'798'568.85
	Total Vorsorgekapital Aktive Versicherte am 31.12.	490'186'609.21	443'826'799.57
		31.12.2020	31.12.2019
	Vorsorgekapital Arbeitnehmer	417'076'773.41	380'234'377.47
	Vorsorgekapital Arbeitgeber	73'108'978.10	63'571'293.95
	Überschussbestand	857.70	21'128.15
	Stand Vorsorgekapital gemäss Bilanz	490'186'609.21	443'826'799.57
	Verwendete Zinssätze	31.12.2020	31.12.2019
	Vorsorgekapital BVG-Obligatorium	1.00%	1.00%
	Vorsorgekapital Überobligatorium	2.00%	1.00%
	Mutationszins überobligatorische Guthaben	1.00%	1.00%
	Überschussbestand	0.00%	0.00%
	Arbeitgeberbeitragsreserve	0.50%	0.50%
	pendente Freizügigkeitsleistungen	1.00%	1.00%
	Arbeitgeberbeitragsreserve	0.50%	0.50%

31.12.2020

127'927'303.03

CHF

26.10%

7	

31.12.2019 CHF

27.84%

123'580'949.10

54 Ergebnis des letzten versicherungstechnischen Gutachtens

Das letzte versicherungstechnische Gutachten wurde mit Stichtag 31.12.2019 erstellt. Der Experte für berufliche Vorsorge bestätigt darin, dass die VSM-Stiftung für Medizinalpersonen Sicherheit bietet, dass sie ihre laufenden Verpflichtungen erfüllen kann und dass die reglementarischen Bestimmungen bzgl. Leistungen und Finanzierung der gesetzlichen Vorschriften entsprechen. Das Gutachten wird alle drei Jahre erstellt.

55 Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen

Berechnung gemäss Fachrichtlinien der Schweizerischen Kammer der Pensionskassen-Experten.

Rechnungsgrundlagen: Aufgrund der kongruenten Rückversicherung sind sämtliche Renten (Risiko- und Altersrenten) rückversichert. Deshalb werden keine technischen Grundlagen und auch kein technischer Zinssatz benötigt.

	31.12.2020	31.12.2019
Rückstellung für Pensionierungsverluste	14'660'000.00	14'670'000.00
Risikorückstellung	4'340'000.00	3'860'000.00
Total technische Rückstellungen	19'000'000.00	18'530'000.00

Pensionierungsverluste:

Abdeckung der entstehenden Kosten bei der Verrentung von aktiven Versicherten aufgrund der Differenz des reglementarischen und des von der Versicherung verwendeten Umwandlungssatzes. Berechnungsbasis: Effektiv zu erwartender Pensionierungsverlust der aktiven versicherten Personen ab Alter 58.

Risikorückstellung:

Die Stiftung möchte die Option offen behalten, inskünftig die Risiken Tod und Invalidität autonom oder teilautonom zu übernehmen. Zu diesem Zweck bildet sie über mehrere Jahre eine dazu notwendige Rückstellung.

56	Vorsorgekapital für Anschlüsse	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
	Gebundene, nicht verteilte Mittel von Anschlüssen	75'229.55	75'229.55
	Bei diesem Kapital handelt es sich um freie Mittel, welche uns b noch nicht verteilt wurden.	ei 7 Verträgen bei Vertragsabschl	uss übertragen und
57	Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF

Deckungsgrad	111.75%	109.69%
Mittel zur Deckung der reglementarischen Verpflichtungen verfügbar	569'097'813.33	507'237'636.69
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen Wertschwankungsreserve / Sondermassnahmen/Zuschüsse	509'261'838.76 59'835'974.57	462'432'029.12 44'805'607.57
Erforderliche Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	509'261'838.76	462'432'029.12

Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage

61 Organisation der Anlagetätigkeit, Anlagereglement

Der Stiftungsrat als oberstes Organ trägt die Verantwortung für die mittel- und langfristige Vermögensanlage. Er hat die Organisation der Vermögensverwaltung und die Kompetenzen der beauftragten Stellen in einem Anlagereglement festgehalten. Der Stiftungsrat hat einen Anlageausschuss ernannt und Dritte mit der Verwaltung des Vermögens beauftragt. Sämtliche Retrozessionen fliessen der Stiftung zu. Die entsprechenden Bestätigungen der Vermögensverwalter liegen vor.

Anlageausschuss

Walser Siegfried Dr.rer.pol.

Seltmann Albrecht Dr., dipl.Chem.-Ing. ETH

Rätzer Ernst Dr. rer. pol.

Ziegler Roland Lic. rer. pol.

Schneider Markus, Dipl. Phys. ETH/Exec. MBA HSG

Präsident

Mitglied

Mitglied

Externes Mitglied

 Anlagereglement
 23.03.15
 01.01.15

 Organisationsreglement
 18.09.12
 01.07.12

 Vermögensverwaltungsmandate
 ab 01.01.06
 UBS AG, Zürich

ab 01.03.20 Zürcher Kantonalbank AG, Zürich ab 01.09.17 Zähringer Privatbank AG, Bern

Investment-Consultant

Schneider Markus, PensionTools GmbH

62	Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve	31.12.2020	31.12.2019
		CHF	CHF
	Stand der Wertschwankungsreserve am 1.1.	44'805'607.57	3'654'173.66
	Entnahme/Zuweisung zu Lasten der Betriebsrechnung	15'030'367.00	41'151'433.91
	Wertschwankungsreserve gemäss Bilanz	59'835'974.57	44'805'607.57
	Zielgrösse der Wertschwankungsreserve (14% des erforderlichen		
	Vorsorgekapitals und der techn. Rückstellungen)	71'296'657.43	64'740'484.08
	Reservedefizit bei der Wertschwankungsreserve	-11'460'682.86	-19'934'876.51

Im Rahmen des Asset & Liability Managements wird aufgrund der Risikofähigkeit und der Risikotoleranz die langfristige strategische Asset Allocation definiert. Die Festsetzung der Wertschwankungsreserven ist abhängig von der geforderten Minimalrendite und dem gewünschten Sicherheitsgrad.

Der Stiftungsrat überprüft periodisch den Bedarf der notwendigen Bewertungsreserven, um eine jährliche Verzinsung des Vorsorgekapitals gewährleisten zu können. Im Falle einer Unterdeckung wird die Verzinsung des BVG-Kapitals mindestens zum BVG-Mindestzinssatz angestrebt. Die Bewertungsreserven werden solange geäufnet, bis sie die notwendige Höhe erreichen.

63 Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien

	Zus.setzung 31.12.2020	Anteil effektiv	Strategie	Bandbreite min. max.
Anlagekategorie	CHF	%	%	
Liquidität/Geldmarkt CHF	31'705'887.81	5.4%	4.5%	2% - 20%
Liquidität/Geldmarkt FW	1'463'653.84	0.3%	0.0%	
Aktien Schweiz	78'584'634.22	13.4%	15.0%	8% - 20%
Aktien Ausland	89'580'849.50	15.3%	15.0%	7% - 23%
Obligationen CHF	44'380'959.05	7.6%	12.0%	8% - 15%
Obligationen Ausland CHF	48'841'009.41	8.4%	11.0%	8% - 15%
Obligationen FW	81'924'393.02	14.0%	11.0%	6% - 12%
Darlehen/Hypotheken	13'192'371.21	2.3%	6.0%	0% - 10%
Forderungen	2'038'490.99	0.3%		
Anlagen beim Arbeitgeber 1)	9'824'140.01	1.7%		
Alternative Anlagen	39'538'000.12	6.8%	5.5%	0% - 10%
Immobilien-Kollektivanlagen	143'670'341.03	24.6%	20.0%	10% - 25%
Immobilien-Direktbesitz	0	0.0%	0.0%	0% - 10%
aktive Rechnungsabgrenz.	1'190.30	0.0%	0.0%	
Gesamtvermögen	584'745'920.51	100.0%	100.0%	

¹⁾ Bei den Anlagen beim Arbeitgeber handelt es sich ausschliesslich um Kontokorrentguthaben von Arbeitgebern im Rahmen der ordentlichen Geschäftstätigkeit (Beitragsforderungen).

Der Stiftungsrat hat die Über- sowie Unterschreitung der Bandbreiten per Stichtag 31.12.2020 zur Kenntnis genommen. Da diese kurzfristigen Schwankungen unterliegen können, hat der Stiftungsrat keine Massnahmen zur Korrektur angeordnet.

64 Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV 2)

Die Position "Alternative Anlagen" beinhaltet auch Kollektivanlagen mit ausschliesslichem, physischen Goldbesitz. Somit wird von der Erweiterung der Anlagemöglichkeit Gebrauch gemacht. Der Stiftungsrat sieht mit diesen Anlagen - aufgrund der einfachen Handelbarkeit resp. Verfügbarkeit - die Einhaltung der Sicherheit und Risikoverteilung (Art. 50 Abs. 1-3 BWV 2) nicht als gefährdet.

65 Laufende (offene) derivative Finanzinstrumente 31.12.2020 CHF CHF Marktwert strukturierter Anlagen mit derivativem Charakter 12'850.00 0.00

Bei den Derivaten handelt es sich im ein Absicherungsgeschäft auf Aktienanlagen mit einem Verfall per 15.01.2021.

6	Erläuterung des Ergebnisses aus Vermögensanlage	2020	2019
66	51 Flüssige Mittel	CHF	CHF
00	Realisierter Ertrag	-60'718.11	-61'533.39
	Kursveränderungen	25'555.27	-11'843.18
	5	-35'162.84	-73'376.57
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	31'365'423	24'190'672
	Bruttorendite	-0.11%	-0.30%
66	2 Obligationen in CHF		
	Kursgewinne und Zinserträge	996'486.93	1'684'911.87
	Kursveränderungen	-565'248.21	1'124'120.01
		431'238.72	2'809'031.88
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	96'535'869	83'161'639
	Bruttorendite	0.45%	3.38%
65	3 Obligationen in FW		
	Kursgewinne und Zinserträge	2'103'819.83	161'861.55
	Kursveränderungen	1'544'111.10	1'754'268.63
		3'647'930.93	1'916'130.18
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	67'912'937	46'017'344
	Bruttorendite	5.37%	4.16%
66	3 Aktien Schweiz		
	Kursgewinne und Zinserträge	1'493'281.14	4'751'853.18
	Kursveränderungen	2'814'168.15	13'131'745.22
		4'307'449.29	17'883'598.40
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.) Bruttorendite	73'844'471 5.83%	69'901'895 25.58%
66	4 Aktien Ausland		
	Kursgewinne und Zinserträge	891'163.42	2'036'917.43
	Kursveränderungen	7'425'009.64	11'063'611.19
	D.	8'316'173.06	13'100'528.62
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	81'983'999	65'403'775
	Bruttorendite	10.14%	20.03%
66	5 Alternative Anlagen		
	Kursgewinne und Zinserträge	147'413.05	158'970.68
	Kursveränderungen	3'186'540.56	2'587'388.58
		3'333'953.61	2'746'359.26
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	35'200'544	28'164'882
	Bruttorendite	9.47%	9.75%
66	66 Darlehen / Hypotheken	1071155 00	001027.05
	Zinseinnahmen	107'155.29	98'937.95
	Kursveränderungen	19'517.21	139'361.25
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	126'672.50 13'291'613	238'299.20 9'289'649
	Bruttorendite	0.95%	2.57%
	7 Immobilian Kallaldivanlasan		
00	7 Immobilien Kollektivanlagen Kursgewinne und Zinserträge	2'820'488.94	2'864'520.94
	Kursgewinne und zinserträge Kursveränderungen	2 820 488.94 3'587'525.14	11'895'921.85
	Kutsverdilderungen	6'408'014.08	14'760'442.79
	Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	136'317'636	117'671'855
	Bruttorendite	4.70%	12.54%
	Total Protection	2415241240.25	52 201 012 7/
	Total Bruttoergebnis	26'536'269.35	53'381'013.76

67 Performance des Gesamtvermögens	2020	2019
671 Brutto Performance des Gesamtvermögens		
Durchschnittsbestand (01.0131.12.)	36'452'491.32	457'107'559.93
Brutto-Ergebnis 2	26'536'269.35	53'381'013.76
Brutto Performance auf dem Gesamtvermögen	4.95%	11.68%
672 Netto Performance des Gesamtvermögens		
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlage	24'844'715.55	51'933'415.30
Netto Performance auf dem Gesamtvermögen	4.63%	11.36%
673 Kosten für die Vermögensverwaltung		
Vermögensverwaltungskosten Stiftung	317'875.02	247'191.90
Vermögensverwaltungskosten Kollektivanlagen	1'293'766.21	968'910.28
Transaktionsspesen	38'657.04	176'385.23
· —	1'650'298.27	1'392'487.41
Vermögensverwaltungskosten in % der transparenten Anlagen	0.28%	0.27%
Vermögensverwaltungskosten exkl. TER-Kosten in % der Anlagen	0.06%	0.08%
Kostentransparenzquote		
Transparente Anlagen im Verhältnis zum Gesamtvermögen	100.00%	100.00%
68 Erläuterungen der Anlagen bei Arbeitgeber und der Arbeitgeberbeitragsreserven	31.12.2020	31.12.2019
681 Anlagen beim Arbeitgeber		
Nicht bezahlte Beiträge	9'824'140.01	9'689'564.23
	9'824'140.01	9'689'564.23
682 Arbeitgeberbeitragsreserven Stand am 1.1.	742'579.58	657'647.10
Einlagen	695'537.25	228'856.55
Verwendung	-249'744.90	-147'215.97
Übertrag infolge Vertragsauflösung	-164'142.50	0.00
Zins	4'323.75	3'291.90
Arbeitgeberbeitragsreserven gemäss Bilanz	1'028'553.18	742'579.58

Im Berichtsjahr wurden die Arbeitgeberbeitrargsreserven von in Vorjahren ausgetretener Firmen bereinigt. Total wurden rund CHF 164'000 direkt via Bilanz ausbezahlt. Die Auszahlungen erfolgten kollektiv an die neue Vorsorgeeinrichtung, oder einzeln an die Freizügigkeitseinrichtungen der dannzumaligen Mitarbeitenden.

		21 12 2020	21 10 0010
		31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
71	Forderungen	<u> </u>	
	Debitor Rückversicherer	159'936.00	0.00
	Verrechnungs- bzw. Quellensteuer Guthaben	1'629'686.09	1'941'445.01
	Forderungen Nahestehende	248'868.90	191'568.90
		2'038'490.99	2'133'013.91
72	Aktive Rechnungsabgrenzung		
	Nicht erhaltene Erträge	1'190.30	183'325.55
		1'190.30	183'325.55
73	Verbindlichkeiten		
	Freizügigkeitsleistungen und Renten ausgetretener		
	Versicherten	11'751'955.14	1'986'719.78
	Nicht verbuchte Eintrittsleistungen und Einkäufe	50'492.20	954'188.19
	Andere Verbindlichkeiten	17'059.99	4'107.80
		11'819'507.33	2'945'015.77
74	Passive Rechnungsabgrenzungen		
	Erhaltene Vorauszahlungen	1'593'789.70	1'585'265.15
	Noch nicht erhaltene Rechnungen	1'206'256.97	1'126'372.06
		2'800'046.67	2'711'637.21
75	Sonstiger Erfolg	W000 00	
	WEF Bearbeitungsgebühren	4'200.00	1'160.00
	übriger Erfolg	258.40	94.15
	Ertrag aus Dienstleistungen	113'385.90 11 7'844.30	55'715.00 56'969.15
	Im übrigen Erfolg ist die Provision aus der Quellensteuer enthalten.		
76	Verwaltungsaufwand		
, 0	Personalaufwand	643'664.75	559'700.10
	Verwaltungsaufwand	455'871.43	323'911.48
	Experte der beruflichen Vorsorge	25'309.50	20'193.75
	Revisionsstelle	15'090.00	15'638.05
	Stiftungsaufsicht	11'184.90	13'770.00
		1'151'120.58	933'213.38
77	Marketing- und Werbeaufwand		
	Marketing- und Werbeaufwand	5'262.40	2'002.20
	Makler- und Brokertätigkeit unterteilt in		
	- Courtagen	1'033'625.90	832'179.80
	- Provisionen	198'431.60	776'655.50
		1'237'319.90	1'610'837.50

8 Auflagen der Aufsichtsbehörde

Der Prüfbericht der Aufsichtsbehörde zum Jahresabschluss 2019 datiert vom 11.02.2021. Die Feststellungen wurden zur Kenntnis genommen bzw. umgesetzt.

9 Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage

Teilliquidation

Im Berichtjahr kam es zu keinen Austritten, welche zu einer Teilliquidation gemäss Teilliquidationsreglement führen.

10 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Keine