

お題	課題		優先度	分析／検証ポイント
収益改善	コスト削減に向けた課題	<p>(課題) 契約したトラックがフル稼働していない (仮説)</p> <ul style="list-style-type: none"> トラックの発注台数が生産量とマッチしていない 非定期便が割高であることを理由に定期便を頼みすぎている 	高	<ul style="list-style-type: none"> 生産高・在庫高とトラック発注台数の推移（関係式を見る） 定期便と非定期便のコスト差
収益改善	コスト削減に向けた課題	<p>(課題) トラックの配車計画（どのトラックに、いつ、何を）の全体効率が図れていない (仮説)</p> <ul style="list-style-type: none"> 手管理もしくは経験と勘に頼っている。 この問題が放置されている理由が不明。 	高	<ul style="list-style-type: none"> 配車計画をデータに基づいておこなうことができるか（データがあるか） 仮にデータがない場合、この手管理の配車計画にはどの程度の無駄があるか（データを取得するための設備投資を吸収できるか）
収益改善	コスト削減に向けた課題	<p>(課題) 生産計画の見直しがあると、コストが大幅に増加する (仮説)</p> <ul style="list-style-type: none"> ある程度、増産しておくのも一つの案。増産時のコストとどちらが多いかの問題。 	高	<ul style="list-style-type: none"> 生産計画の変更があった場合となかった場合のコスト差（原価率の差） これがかなり大きいということであれば、思い切って増産し、外部倉庫に入れておくほうが良い。

お題	課題		優先度	分析／検証ポイント
収益改善	コスト削減に向けた課題	(課題) 外部倉庫への配送便数が多い (仮説) 外部倉庫への配送便数を減らすことでコスト削減を図る余地がないか	中	外部倉庫にこれだけ頻繁に配送しなければならない背景が知りたい。大型トラックの手配で便数を減らせないのか。
収益改善	コスト削減に向けた課題	(課題) 外部倉庫が二つあるのは非効率 (仮説) 1つにできないのか。自社工場に併設して横持ち移動を減らせないのか	中	外部倉庫は自社保有か賃借か。
収益改善	コスト削減に向けた課題	(課題) 繁忙期と閑散期の平準化	中	閑散期の生産を増やすことで、繁忙期との生産量の差を平準化することはできないのか。
経営の安定	その他の課題	(課題) 社員の平均年齢が45歳と高い。	低	人員構成はどうなっているのか。
経営の安定	その他の課題	(課題) 後継者の育成 (理由) 社長は55歳とまだ若いが、10年後には65歳。後継者を育成していく必要。	低	後継者としての候補はあるのか。
経営の安定	その他の課題	(課題) 取引先1社で売上依存度90%は高すぎる。	低	分散が図れない理由