

e-mail: semanario@comexperu.org.pe
Telf.: 422-5784 Fax: 422-5942

Contenido Del 25 al 31 de julio del 2005

Editorial ¿CÓMO ERA LA MUJER DEL CÉSAR? Hechos de CHINA DEJA "FLOTAR" AL YUAN Importancia Por fin ocurrió lo que por tanto tiempo se había esperado. **TLC CHILE - CHINA** Terminó la III Ronda de Negociación con importantes avances; nos ganan otra vez. Bandeja Lega ¿SE LOGRARÁ LA ELIMINACIÓN **DE LAS ACCIONES DE INVERSIÓN?** El prolongado debate en la Comisión de Economía del Congreso sobre las acciones de inversión. Actualidad EN DEFENSA DE LA GLOBALIZACIÓN Y **DEL LIBRE COMERCIO** A propósito de la reciente visita del renombrado economista Jagdish Bhagwati a nuestro país. Economía OTRO PUNTO PARA LA APERTURA COMERCIAL El libre comercio reduce la vulnerabilidad financiera. Comercio Exterior XI RONDA DEL TLC CON EE.UU. Aunque la mesa de agricultura no se reunió, hubo interesantes avances para el sector.

- Links de interés Asóciese a COMEXPERU
- Publicidad
- Cronograma de Eventos y Foros
- Suscripciones

SEMANARIO COMEXPERU

Directora Patricia Teullet Pipoli Editor Diego Isasi Ruiz-Eldredge **Promoción Comercial** Helga Scheuch Rabinovich

Equipo de Análisis Sofía Piqué Cebrecos Jorge Franco Quincot Colaboradores Peggy Sztuden Wolfenzon Publicidad Edda Arce de Chávez

Suscripciones Giovanna Rojas Rodríguez Diseño Gráfico Pamela Velorio Navarro Corrección Gustavo Gálvez Tafur Reg. Dep. Legal 15011699-0268

Editorial



¿Cómo era la mujer del César?

Todos nos quejamos de la falta de infraestructura en el país. Más allá de las discusiones sobre la magnitud del déficit, la realidad es que faltan carreteras y puertos eficientes y que es necesario convocar la participación del sector privado para superar estas deficiencias. Sin embargo, los procesos deben ser transparentes e incuestionables, así como la determinación de prioridades para la asignación de recursos públicos. Y aquí es donde la carretera que se conoce con el nombre de "Interoceánica" y que debe integrar Perú y Brasil falla y, pudiendo tratarse de una magnífica y loable obra, provoca en cambio reacciones adversas y hasta comunicados en contra circulando por internet a la búsqueda de firmas.

La concesión de la Interoceánica ha sido distinta a otras concesiones. Aquí el Estado ha garantizado a los privados para la obtención de un préstamo, primero, y luego ha asumido un compromiso que implica que se transfiera a estos privados US\$ 98 millones anuales por 15 años (US\$ 1,470 millones) y US\$ 15.4 millones por 25 años. Sin embargo, un proyecto de esta magnitud no ha sido evaluado por las instancias públicas creadas para ello y solo cuenta con una evaluación privada. La pregunta es por qué y la falta de respuestas aceptables despierta sospechas ante el apuro de un gobierno de salida por emprender esta obra gigantesca dejando de lado, por ejemplo, un proceso de concesión de puertos a todas luces más urgente, más fácil de justificar en el marco de una negociación comercial con Estados Unidos, y por mucho tiempo postergado.

Otra pregunta es cómo está siendo contabilizado este compromiso del Gobierno. Si bien la obra será realizada por el sector privado, hay un aval y un compromiso cierto de pagos por parte del Estado. Exactamente como si se tratará de atender un servicio de préstamo. Ni la Ley General del Sistema Nacional de Endeudamiento ni su reciente modificación vía Decreto de Urgencia, que eleva el monto que el Estado puede comprometer en este tipo de mecanismos de un agregado de US\$ 750 millones a un monto anual de US\$ 375 millones, lo explican.

La inversión pública es importante, pero debe priorizarse las obras. Las concesiones son un instrumento valioso, pero susceptible de ser cuestionado. Tratemos de que eso no suceda recordando que, como dice el refrán, "la mujer del César no solo tiene que ser honesta sino también parecerlo".

> Patricia Teullet Gerente General COMEXPERU





de Importancia



CHINA DEJA "FLOTAR" AL YUAN

El 21 de julio China revaluó el yuan tras 11 años con un tipo de cambio fijo en 8.28 yuanes por dólar. Este bajó en 2.1% (a 8.11), algo lejos del 10% que buscaba el gobierno estadounidense para calmar los ánimos proteccionistas en su Parlamento. Ahora el yuan flotará dentro del estrecho rango de 0.3% de acuerdo con una canasta de monedas. China se ha inspirado en el modelo de Singapur, que no anuncia qué monedas conforman su canasta para minimizar la especulación.

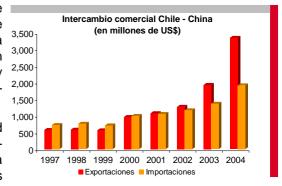
Según The Economist, aunque la revaluación no es significativa, el solo hecho es importante; pero los efectos económicos y políticos del cambio dependerán de en cuánto y cuán rápido se mueva el yuan desde la fecha señalada.

El senador demócrata Charles Schumer -uno de los representantes de la ola proteccionista que azota al Congreso estadounidense en estos momentos- señaló que, aunque sea pequeño, este es un buen primer paso que muestra que China ha reconocido que su política cambiaria de estos últimos 11 años ha sido perjudicial para la economía mundial (aunque olvida que China se ha convertido en uno de los principales motores del crecimiento mundial). Se entienden las declaraciones de Schumer, considerando que él es el principal promotor del proyecto que buscaba que EE.UU. impusiera un arancel de 27.5% a todas las importaciones chinas si el país asiático no revaluaba el yuan en 6 meses. Recientemente, Schumer aceptó retrasar el voto sobre este proyecto luego de que el secretario del Tesoro, John Snow, y el presidente de la Reserva Federal, Alan Greenspan, lo convencieran de que China podría efectuar dicho cambio pronto. Y el cambio llegó "justo a tiempo".

TLC CHILE - CHINA

Nuestro vecino país del sur viene negociando la firma de un Tratado de Libre Comercio (TLC) con China desde la reunión del 25 de enero de este año en Beijing. Ya culminada la III Ronda de Negociaciones, llevada a cabo con éxito en la ciudad de Wuxi, se lograron importantes acuerdos en las mesas de negociación de acceso a mercados, normas de origen y procedimientos aduaneros y barreras técnicas al comercio, entre otros capítulos.

La firma del TLC con China no solo representará para Chile la oportunidad integral de acceder a un mercado de 1,300 millones de habitantes; también permitirá el posicionamiento chileno en la Cuenca de la Región Asia Pacífico y convertirse en el nexo que articule a las economías asiáticas con el resto de América del Sur. Además, reforzará su atractivo como des-



tino de inversiones y ganará la confianza de los empresarios chinos, algo muy importante en los negocios con los países asiáticos.

China es un país que ostenta un crecimiento acelerado y sostenido (es la sexta economía del mundo) y el segundo socio comercial de Chile -y también del Perú-. Según ProChile, en el año 2004 las exportaciones chilenas destinadas a China

alcanzaron los US\$ 3,443 millones. Si bien estas exportaciones están concentradas en materias primas y minerales, en el intercambio después de firmado el TLC Chile tiene mucho que ganar, ya que los aranceles que mantiene China son bastante altos. En el caso de los productos agrícolas el arancel promedio llega a 25%, mientras que en el sector industrial llega a 28%. Los chilenos han estimado un aumento de las exportaciones de productos ganaderos, acuícolas y agrícolas en cerca de 95%. Asimismo, en las exportaciones de otros productos como frutas (peras y manzanas) se espera crecer en 99%.

Exportaciones chilenas a China	
por sector pro	ductivo 2004 (%)
Minería	79.9
Industria	18.7
Agricultura	1.3
Otros	0.1

En la siguiente ronda de negociación, que se realizará entre finales de agosto y los primeros días de setiembre (todavía no se ha acordado el lugar y fecha exacta), se abordarán los temas de medidas de competencia, solución de controversias, lista de bienes y cooperación (científica, tecnológica, etc.), entre otros capítulos. Como vemos, el Perú no debe perder más tiempo para iniciar las negociaciones de un TLC con China, como lo viene haciendo Chile e incluso Bolivia. El Acuerdo de Complementación Económica que el gobierno peruano anunció que plantearía a China no tiene los mismos alcances y beneficios que la firma de un TLC. Siendo China la potencia que es y la que se proyecta que será (se estima que crecerá entre 7% y 8% durante los siguientes 20 años) no firmar un TLC que abarque la totalidad de bienes y servicios y fomente inversiones sería quedarnos atrás en la carrera al desarrollo.



Bandeja Legal



¿Se logrará la eliminación de las acciones de inversión?

Tras varias semanas de debate, en las que se conformó una comisión técnica en la que participaron diversas instituciones involucradas, fue aprobado el dictamen de la Comisión de Economía que promueve el canje o redención de las acciones de inversión, que será debatido próximamente por el Pleno del Congreso.

Las acciones de inversión tienen su origen en el gobierno de Velasco, en el que se crearon las llamadas acciones laborales -luego denominadas acciones de trabajo- con el fin de otorgar a los trabajadores, según la cantidad de horas laboradas, un derecho de propiedad sobre la empresa.

Estos valores no son propiamente acciones del capital social sino valores que representan una cuenta llamada "cuenta acciones de inversión", que solo otorgan derechos económicos como el derecho a recibir dividendos, a la redención y a la participación de la liquidación de la sociedad, pero no derecho a voto.

NUEVOS DERECHOS PARA LOS TENEDORES DE ACCIONES DE INVERSIÓN

La Ley del Mercado de Valores otorga libertad a las empresas de pactar con los tenedores de acciones de inversión su redención o canje por algún otro valor. En la práctica, solo un reducido número de empresas ha llevado a cabo procesos de canje de estos valores.

Según el MEF empresas mineras como Milpo, Volcan y Buenaventura han realizado voluntariamente ofertas de intercambio de dichos valores por acciones comunes; igualmente lo hizo Alicorp. No obstante, dichas empresas aún mantienen saldos de acciones de inversión en Bolsa.

El dictamen aprobado por la Comisión de Economía regula los mecanismos por los cuales las empresas que hayan emitido acciones de inversión pueden formular voluntariamente ofertas de canje o redención. Si bien los tenedores de estos valores, interesados en convertirse en accionistas con derecho a voto, no lograrán que las empresas obligatoriamente realicen ofertas de canje o redención, sí serán acreedores de nuevos derechos.

La novedad que trae este dictamen radica en el otorgamiento a los tenedores de acciones de inversión de acceso a información semestral sobre la marcha de la empresa y sus estados financieros. Esto les permitirá contar con información sobre la empresa para decidir si se acogen o no a una oferta formulada. Sin embargo, esto ocasionará costos a las empresas dado que tendrán que implementar mecanismos para brindar esa información.

El dictamen también exceptúa del procedimiento de Oferta Pública de Adquisición (OPA) en caso se alcance una participación significativa en la empresa como consecuencia de la oferta de canje.

Esto resta transparencia al mercado de capitales beneficiando directamente a quienes tienen la intención de adquirir dicha participación en una empresa y hayan venido efectuando adquisiciones para tal efecto, de modo que con las acciones comunes que se adquieran como producto de la oferta de canje logren tener injerencia en las decisiones empresariales, sacándole la vuelta a la OPA.

Ahora está en manos del Pleno del Congreso la aprobación o no de este dictamen.



Obtenga en línea Información de Comercio Exterior y Riesgo

Promoción Especial para los Socios de COMEXPERU





CONTACTENOS AL 225-5010

http://www.certicom.com.pe

Actualidad



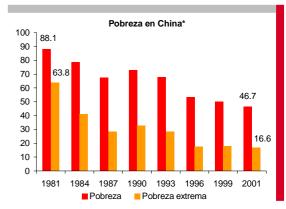
En defensa de la globalización y del libre comercio

A propósito de la reciente visita del renombrado economista hindú Jagdish Bhagwati a nuestro país, presentamos algunas de sus ideas sobre la globalización y el libre comercio.

"LA GLOBALIZACIÓN ECONÓMICA TIENE UN ROSTRO HUMANO"

Según Bhagwati, este fenómeno (y la liberalización comercial, que es una de sus caras) -al contrario de lo que muchos creen o hacen creer- promueve las agendas sociales, contribuyendo a la reducción de la pobreza en los países -valga la redundancia- pobres, a la igualdad de género a nivel mundial y a que los niños dejen de trabajar para dedicarse a estudiar.

Sobre la pobreza, el economista señala que la evidencia ha mostrado que la globalización eleva los ingresos de la gente. Como este aumento reduce la pobreza, la conclusión es obvia: ¡la globalización reduce la pobreza! Claro que este impulso debe ir acompañado de las políticas adecuadas (que en lugar de inhibirlo, lo ayuden a funcionar mejor). Pero vayamos a las cifras: Bhagwati hace referencia a un estudio de Arvind Panagariya según el cual en 3 décadas tras la segunda guerra mundial, todos los países que han sido "milagros económicos" (crecimiento promedio anual del ingreso per cápita no menor a 3%) presentaron al mismo tiempo un elevado crecimiento comercial. Y viceversa, las caídas en el ingreso per cápita estuvieron acompañadas por descensos en el comer-



* Pobreza: porcentaje de la población que vive con menos de US\$ 2 diarios. Pobreza extrema: porcentaje de la población que vive con menos de US\$ 1 diario.

Fuente: Banco Mundial. Elaboración: COMEXPERU

cio. Bhagwati no niega que haya excepciones, pero considera que se dan por deficiencias en la infraestructura (recordemos nuestros puertos), restricciones a la inversión o contiendas civiles, entre otros factores que impiden aprovechar la apertura comercial.

El economista destaca el caso de China e India: cuando en los años ochenta ambos países se abrieron con fuerza al comercio y a la inversión directa extranjera, el crecimiento económico se incrementó y con él el empleo, y en consecuencia la pobreza se redujo considerablemente. Los beneficios han sido mayores para China, que ha alcanzado un mayor grado de apertura. Sin duda, el caso chino ha sido la mayor victoria contra la pobreza mundial en los últimos tiempos, teniendo en cuenta el tamaño de su población (en el 2001 la pobreza afectó a alrededor de 283 millones de personas menos que en el 1981)... todo gracias a la "ayuda humanitaria" de la apertura.

Respecto al trabajo infantil, Bhagwati da el ejemplo de un estudio sobre Vietnam que determinó que la liberalización del comercio de arroz incrementó sustancialmente los ingresos de los campesinos, lo que a su vez llevó a que más padres pudieran enviar a sus niños -que trabajaban- a la escuela. Y considerando que varios de ellos eran niñas, también se atacó el problema de género. Sobre este último, el economista tiene otros ejemplos. Uno se refiere a las diferencias en el sueldo de las mujeres y de los hombres. Señala que pagarle menos a mujeres que a hombres igualmente productivos le cuesta más a la empresa que enfrenta competencia internacional (el costo pesa más cuando se enfrenta a más empresas más competitivas). Así, indica que un estudio que analiza diferencias de sueldos por género en industrias de Estados Unidos entre 1977 y 1994 concluye que la mayor competencia producto del comercio internacional contribuye a reducir esas diferencias. Por otro lado, también está el caso de las mujeres japonesas, quienes en décadas pasadas no ocupaban puestos ejecutivos en su país. Pero gracias a la inversión directa extranjera de Japón en Occidente efectuada en los ochenta e inicios de los noventa, los ejecutivos japoneses tenían que viajar al exterior y cuando sus esposas los acompañaban y veían qué distinta era la situación de las mujeres en Nueva York, Londres o París, tomaron conciencia del cambio que necesitaban. La globalización lo aceleró.

RECOMENDACIONES

De acuerdo con Bhagwati, es necesario que los países en desarrollo cuenten con programas de ayuda para el ajuste porque puede haber sectores que pierdan con la liberalización (aunque los beneficios superen a los costos), y señala que los organismos multilaterales podrían dirigir fondos para ello. También recomienda políticas complementarias a la globalización para que sus beneficios lleguen más pronto. Abramos nuestras puertas al mundo y nuestros oídos a Bhagwati.



Otro punto para la apertura comercial

La relación entre el libre comercio y la vulnerabilidad de un país ante crisis en los mercados internacionales es un tema de álgido debate. Algunos argumentan que mientras más integrada y abierta está la economía con el resto del mundo, el país tendrá mayor riesgo de absorber los shocks externos inesperados, que terminarán repercutiendo negativamente generando fugas de capitales, crisis de balanza de pagos, etc. No obstante, como señala Jeffrey Sachs, la experiencia nos ha enseñado que las economías que han resistido mejor los embates de las crisis financieras internacionales y han crecido de manera sostenida son aquellas que tienen un mayor grado de apertura con el resto del mundo, como las economías asiáticas.

LO QUE NOS DICEN INVESTIGACIONES PREVIAS

Desde el ámbito académico, el problema surge porque los estudios previos que se han hecho al parecer respaldan conclusiones contradictorias. Sin embargo, Frankel y Cavallo (2004) critican los trabajos empíricos que se han realizado sobre este tema, ya que identifican problemas metodológicos (indicadores de apertura y causalidad de los modelos técnicos) que podrían arrojar resultados sesgados e incorrectos. En el caso del indicador de apertura comercial, solo se usa la proporción de comercio total sobre PBI, cuando este factor podría no estar aislando adecuadamente el efecto de la apertura comercial por estar influenciado por muchas otras circunstancias. Por ejemplo, la misma crisis que sufre un país puede estar causando la liberalización comercial, por un programa del FMI. En este caso hay un problema de doble causalidad que arrojaría resultados incorrectos. La intención de Frankel y Cavallo es corregir el sesgo existente en los resultados de los trabajos previos. Para ello utilizaron herramientas técnicas avanzadas (un modelo econométrico de panel gravitacional) para encontrar una adecuada relación entre estas variables. Usaron, además, un amplio rango de datos relevantes desde 1970 hasta el 2002, de una muestra de 141 países.

NUEVOS RESULTADOS

Los autores encuentran que el proteccionismo de algunos países no es el "escudo" eficaz (como se esperaría) ante los problemas que pueda tener el mercado internacional. Por el contrario, los países menos abiertos son los más proclives a padecer las consecuencias negativas de los mercados internacionales y su ajuste ante las crisis se da con menor rapidez y con mayor fricción. Un ejemplo de esto fue el rápido ajuste que experimentó México después de firmado el NAFTA y haber sufrido la Crisis del Tequila en el año 1995. La pobreza, que había llegado a 43% en dicho año por la crisis financiera, se redujo a 35% para 1996 (solo en un año). Los investigadores encuentran además que hay condiciones internas que hacen a los países más o menos vulnerables a crisis internacionales: el nivel de reservas internacionales y el tamaño de la deuda externa. Sobre el tema de la deuda, Rojas (2003) ya había investigado la necesidad de que un país mantenga niveles de endeudamiento razonables y creíbles, para tener acceso al mercado financiero internacional ante eventuales crisis de balanza de pagos. Asimismo, Frankel y Cavallo recomiendan que el tipo de cambio sea flexible, ya que los países con tipos de cambio fijo suelen perder mucha competitividad ante crisis internacionales, estimulando un mayor déficit en cuenta corriente. Sin embargo, las devaluaciones pueden causar problemas cuando el país tiene una alta deuda externa, ya que estas suelen denominarse en dólares, ocasionando un problema de "hoja de balance".

Uno de sus resultados más interesantes es que cuando un país incrementa su comercio total como proporción del PBI de 20% a 30% (lo que sería pasar de una situación de Argentina a la de Australia), la vulnerabilidad financiera se reduce en un 32%. Al tener fuertes vínculos comerciales con el resto del mundo y alta proporción de exportaciones como porcentaje del producto, los países se hacen menos vulnerables por tener acceso al crédito internacional y la confianza de los inversionistas que perciben baja la probabilidad de no pagar la deuda externa; más aun, si este país tiene reservas internacionales suficientes, una deuda manejable y un tipo de cambio flexible que se ajuste según el mercado, compatible con sus socios comerciales. Además, el costo del ajuste interno ante recesiones es menor, ya que a pesar de que el mercado interno pueda estar recesado en el corto plazo, se puede mantener una dinámica interesante en las ventas de las empresas a través de las exportaciones. Asimismo, se puede compensar la falta de producción con compras desde otros países, lo cual dinamiza el empleo y evita la escasez.









Comercio Exterior



XI Ronda del TLC con EE.UU.

No se terminará en setiembre. En Miami se acordó tener una ronda más en Colombia, lo que llevaría las negociaciones hasta octubre. Ese plazo no es definitivo y con cada atraso se corre más el riesgo de politizar el TLC conforme su votación en el Congreso se acerca cada vez más al día de las elecciones.

LA RONDA

En acceso a mercados, EE.UU. reiteró el pedido que viene haciendo desde hace varias rondas: que los andinos ofrezcamos al menos el 80% del comercio en desgravación inmediata. Ellos ya han ofrecido casi el total del comercio en productos no agrícolas y no textiles en ese tipo de desgravación -el Perú 66%-.

Una posibilidad de avance en este sentido sería incluir en desgravación inmediata aquellos bienes utilizados para satisfacer nuestras necesidades básicas: alimentos, prendas de vestir, medicamentos y materiales de construcción. Así, también se benefician los consumidores.

Otro tema muy discutido fue el acceso de bienes usados y remanufacturados. Para algunos era preocupante que se permitiera el acceso de productos para los cuales el Perú mantiene prohibiciones de importación. En esta ronda se han dado luces de que más allá de los acuerdos puntuales sobre usados y remanufacturados, las prohibiciones vigentes serían respetadas.

De esta manera se respeta nuestra legislación, pero se evita que luego aparezcan iniciativas de prohibiciones de importación sustentadas en fines proteccionistas en lugar de la protección de la salud y la seguridad que son los únicos aspectos que pueden justificar este tipo de medidas.

En reglas de origen (no textil, no agrícola), hasta el momento se ha establecido reglas para el 64% de las partidas y se ha evaluado los posibles intercambios para concretar el total.

También ha habido avances en otras mesas: en propiedad intelectual EE.UU. aceptó que se mantenga la figura mediante la cual un tercero puede oponerse al otorgamiento de la patente en el momento de la solicitud. Anteriormente solo querían que se mantenga la nulidad; es decir, la oposición luego de que la patente es otorgada. En comercio de servicios, EE.UU. estaría abriendo la posibilidad de otorgar cuotas de ingreso temporal para consultorías de contabilidad e ingeniería.

AGRICULTURA

Tanto los productores orientados al mercado doméstico como los agroexportadores tuvieron buenas noticias en esta ronda. Para los primeros, el viceministro de Economía Fernando Zavala presentó los mecanismos de compensación que se han venido trabajando para el algodón y para el maíz.

Asimismo, tanto los aspectos propios del capítulo sanitario y fitosanitario, como la relación más directa entre las autoridades respectivas de ambos países ha permitido que se consigan algunas mejoras en el acceso de nuestros productos agrícolas al mercado de EE.UU.

Entre los logros se encontrarían el reconocimiento de zonas libres de la mosca de la fruta en el Perú y el reconocimiento de 10 zonas





Panda Titanium Antivirus 2005

Máxima protección contra todo tipo de virus ¡Cómpralo ahora!
Desde sólo
US\$ 34.00 Inc. IGV
Licencia Anual

regresar página 1

Comercio Exterior



libres de fiebre aftosa sin vacunación. También se está evaluando la posibilidad de que la inspección que requiere por ley EE.UU. y que afecta nuestras exportaciones de mangos sea realizada por inspectores de Chile o México, o incluso que se capacite inspectores en el Perú. Así, se reduciría el costo de la inspección para el Perú.

La páprika también tuvo una buena semana. Actualmente los límites de residuos que impone EE.UU. a la páprika fresca y a la seca son iguales; sin embargo, normalmente en la páprika seca los residuos se encuentran más concentrados y esto hace que el requisito sea demasiado exigente para este producto. Otros mercados como la Unión Europea resuelven este problema utilizando un factor de corrección en la páprika seca. Al parecer, EE.UU. estaría de acuerdo en evaluar un factor de corrección para este producto.

Asimismo, también se ha avanzado mucho con los análisis de riesgo de la palta. Otro producto que ha gozado de avances interesantes son los cosméticos. Se ha conseguido que ingresen diez cosméticos que no podían hacerlo y se está trabajando con otros diez.

CONCLUSIONES

El avance de la negociación ya nos ha llevado a los puntos más complicados y es necesario empezar a realizar los intercambios que puedan llevar a concluir el acuerdo. Aquellos que a estas alturas, bajo el lema de que quieren un TLC "bien negociado" (evidentemente, nadie quiere lo contrario) no ofrecen propuestas viables, se están oponiendo del todo al tratado, poniendo en riesgo todo el empleo que depende de este acuerdo por intentar que prevalezcan sus intereses.

Negociar no consiste solo en convencer a la otra parte de que ceda a favor de una propuesta inicial inamovible que presentemos. Pensando así nunca podríamos avanzar en negociaciones de mayor envergadura como el TLC con EE.UU. Para negociar bien se debe identificar todos los puntos de interés y ordenarlos según su importancia. Así podremos reconocer en qué aspectos no se podrá ceder, en cuáles una cesión se podría dar solo a cambio de grandes beneficios y qué temas son menos sensibles.

En este trabajo servirá mucho evaluar si es que el tema es sensible para todos o solo para un grupo reducido. En algunos casos, como el de ciertos productos agrarios o el mantenimiento de beneficios discriminatorios en compras estatales, las propuestas de algunos grupos del país son opuestas a las necesidades de los demás. Entonces tendrá que evaluarse cuál es la mejor opción para el país en su conjunto, aun cuando los que se oponen hagan paros y escándalos para mantener sus privilegios pre-TLC.



toda la información que su empresa necesita con sólo hacer click aquí

