





РАЗВИТИЕ КАК УПРАВЛЯЕМЫЙ ПРОЦЕСС

Про рывки мотивации, которые всё портят

Церен Церенов, сооснователь **Мастерской инженеров-менеджеров**

22 февраля 2026

УЗНАЁТЕ СЕБЯ?

	Сценарий	Как выглядит
	Рывок	Загораешься, мотивация на пару недель, выгораешь, бросаешь
	«Постоянно учусь»	Курсы, книги, подкасты — а изменений не видно
	Хронический тупик	Понимаешь, что надо расти, но не знаешь с чего
	Нет времени	Много работы, текучки и срочного, а вечером уставший

Напишите + в чат, если хотя бы один сценарий — про вас

СЕГОДНЯ — НЕ ПРО МОТИВАЦИЮ

Не про силу воли. Не про дисциплину.

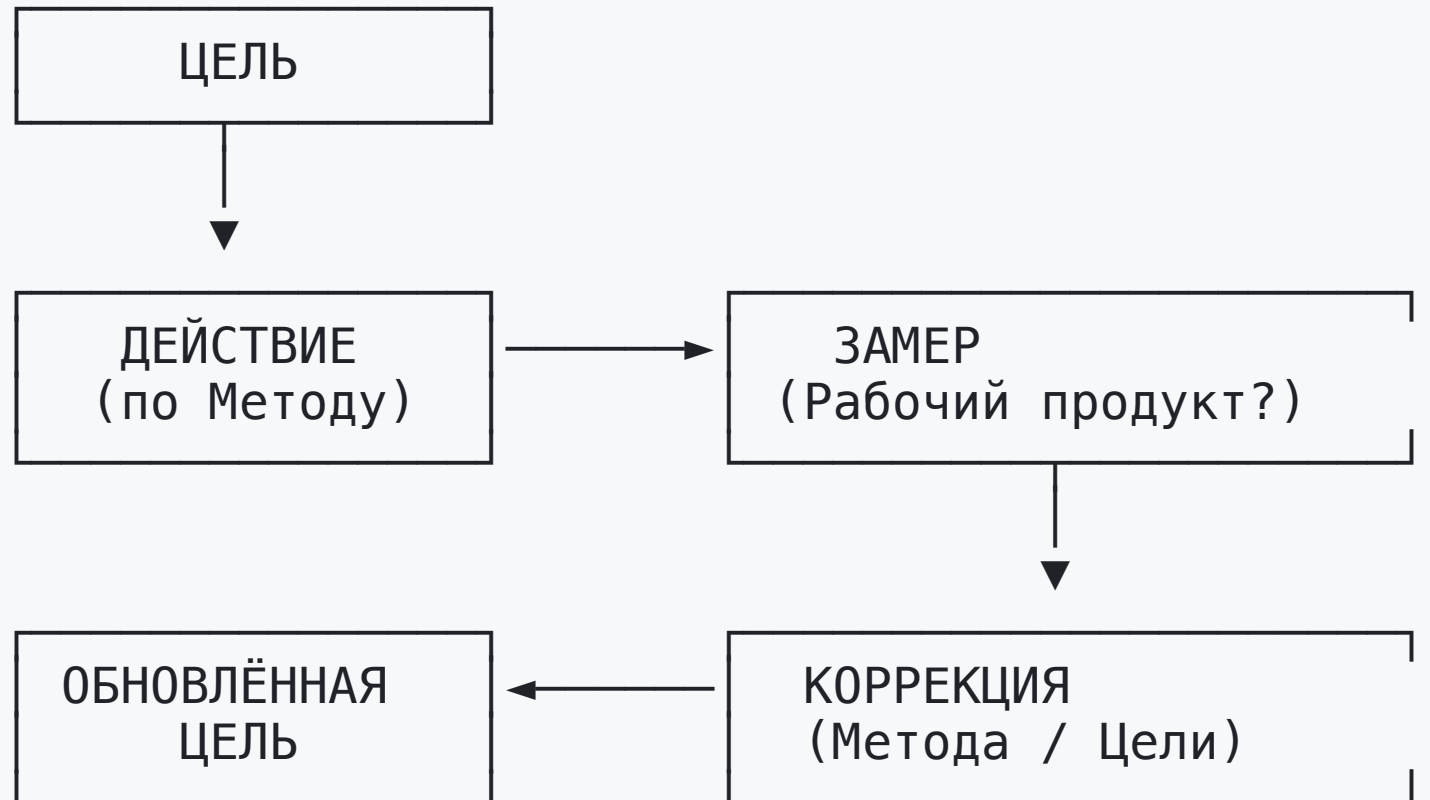
Про мышление. Про стиль жизни.

Вы — система. Развитие — инженерный процесс.

Сегодня: **инженерным** способом найдём разрыв в контуре управления и соберём минимальный контур на неделю.

ОДНА СХЕМА: КОНТУР РАЗВИТИЯ

Замкнутый контур: многое в жизни ритмично



Что здесь важно, кроме цели

- **Метод** — не просто «делать», а как именно делать, каким способом и в какое время. Без метода — хаотичная активность (как обычно)
- **Рабочий продукт** — что появилось в физическом мире? Конспект, схема, текст, прототип
- **Коррекция** метода — не просто «продолжать», а менять способ действия

Правило контура

- **Замкнут** = самоподдерживается. Мышление и действия работают на автомате (включаются по ритуалу).
- **Разорван** = затухает. Никакая дисциплина не спасёт.

АНАЛОГИЯ: ТЕРМОСТАТ

Термостат	Вы
Задать 22°	Цель: иметь мастерство в создании ИИ-агентов
Котёл работает по алгоритму (метод нагрева)	Действие по методу для достижения цели: чтение и конспектирование (как раньше учился)
Датчик: вода 19° из 22° — вот рабочий продукт котла	Замер: создаю ли я ИИ-агентов? Промежуточный РП — посты по изучаемому материалу
Регулятор: сменить алгоритм котла	Коррекция метода: взять медленное чтение, слот с ритуалом стоп-момента, мышление письмом

Интеллект решает проблемы (не задачи) и умеет находить общее в разном.

РП И МЕТОД — В ОБОИХ СЛУЧАЯХ

	Термостат	Вы
Метод	Алгоритм нагрева (режим котла)	Чтение и конспектирование → потом коррекция
Рабочий продукт	Вода в состоянии 19°	Посты по изучаемому материалу (промежуточный РП) и в итоге мастерство создания ИИ-агентов
Коррекция	Переключить режим котла	Медленное чтение + слот + мышление письмом

Датчик сломан → котёл вхолостую. **Нет РП → не знаете, двигаетесь ли.**

Регулятор сломан → перегрев. **Нет коррекции метода → повторяете то, что не работает.**

Термостат не нуждается в мотивации. Он просто **замкнут.**

ТИПОВЫЕ РАЗРЫВЫ

Карта ощущений: где обычно рвётся?

4 ТИПИЧНЫХ РАЗРЫВА КОНТУРА

#	Разрыв	Как выглядит	Что чувствуете
1	Нет цели / устарела	«Не знаю, куда двигаюсь» или цель не пересматривается еженедельно	Потерянность, суета
2	Цель → Действие	«Хочу, но не делаю» — нет регулярного слота/метода	Вина, прокрастинация
3	Действие → Замер	«Делаю, но где результат?» — нет рабочего продукта	Сомнения, потеря смысла
4	Замер → Коррекция	«Вижу — не работает, но продолжаю тем же методом »	Фрустрация, инерция

Это не **вы плохой, не в генах дело**. Скорее это **баг мышления и нет нужного мастерства**. Это всё поправимо и причем быстро, без самокопания и лишней рефлексии.

ДИАГНОСТИКА: НАЙДИТЕ СВОЙ РАЗРЫВ

4 вопроса, 5 минут

ОТВЕТЬТЕ ЧЕСТНО (ДЛЯ СЕБЯ):

1. У меня есть **конкретная, актуальная цель** на этот месяц — и я знаю, **что должно появиться в физическом мире**? → Да / Нет
2. Есть ли у меня **названный метод** и **защищённый слот** (каждый день, одно время)? → Да / Нет
3. Что я **создал** за последнюю неделю? Не прочитал, не посмотрел — а **создал**? → Где посмотреть это или «нечего предъявить»
4. Когда я последний раз **менял метод** на основе результатов? → Дата или «никогда»

Где первое «Нет» или «Никогда» — там ваш разрыв

КАКОЙ РАЗРЫВ ВЫ НАШЛИ?

Напишите в чат:

- **1** — Нет цели / цель устарела
- **2** — Цель → Действие (нет метода / слота)
- **3** — Действие → Замер (нет рабочего продукта)
- **4** — Замер → Коррекция (не меняю метод)

Разберём пример

ПРИМЕР: ИРИНА, 29 ЛЕТ

Цель на месяц: иметь мастерство в создании ИИ-агентов. Можно измерить: создаю ли я ИИ-агентов?

Разрыв: Действие → Замер. Читала статьи, смотрела видео про ИИ. Метод: чтение и конспектирование (как раньше училась). Рабочий продукт: ноль. Ни одного артефакта.

Что изменила (коррекция метода):

- **Метод:** систематическое медленное чтение + слот саморазвития с ритуалом стоп-момента + мышление письмом
- **Рабочий продукт:** каждую неделю — посты по изучаемому материалу
- **Замер:** создаёт ли ИИ-агентов? Через 2 недели — первый рабочий агент

С помощью новых методов создала своё новое мастерство.

Ей не понадобилась мотивация. Понадобились **правильные методы** и **рабочий продукт**.

**ВЫ НАШЛИ РАЗРЫВ. ТЕПЕРЬ
ЗАКРОЕМ ЕГО.**

Не план на год. Не список целей.

Минимальный контур на одну неделю.

**1 цель + 1 метод + 1 действие + 1 рабочий
продукт**

ЗАПОЛНИТЕ ДЛЯ СЕБЯ — 7 МИНУТ

Элемент	Что заполнить	Пример
Цель	Чему учусь (на месяц)	Создание ИИ-агентов
Метод	Как именно действую	Медленное чтение + мышление письмом
Слот	Каждый день, одно время	Каждый день, 7:30–7:55
РП за неделю	Что останется в физическом мире	Пост по изучаемому материалу
Вопрос коррекции	В воскресенье на встрече с собой	«Метод работает? Что менять или добавить?»

У вас теперь есть **минимальный контур**

Не план на год. А контур, который можно **проверять каждую неделю**.

ОБУЧЕНИЕ — МАРАФОН, НЕ СПРИНТ

Вы работаете **5 дней в неделю**.

В соцсети заходите **каждый день**.

А учитесь — **рывками**?

Что, если учиться **каждый день** — как питаться или заниматься гигиеной?

ПЕРЕСМОТРИТЕ ОТНОШЕНИЕ К РАЗВИТИЮ: МЕНЯЙТЕ СВОЙ СТИЛЬ ЖИЗНИ

Мы привыкли думать, что учёба — это **тяжело и скучно**.

Но что на самом деле тяжело?

- Скука и обыденность — тяжело
- Одиночество и изоляция — тяжело
- Повторять одно и то же годами — тяжело

А **узнавать новое — интересно**. Это естественная потребность мозга.

ПРОБЛЕМА НЕ В ОБУЧЕНИИ, А В ДОЗИРОВКЕ





"Вставайте из-за стола немного голодными".

- Не 3 часа в субботу и воскресенье. **5-25 минут сегодня.**
- Сохраняйте интерес — остановитесь, пока хочется ещё. **Систематичность вместо рывков**, нельзя догонять!
- Не решайте на старте несколько задач одновременно — **одна цель, один метод**
- Главное: **удержать внимание на развитии каждый день**, сколь угодно малое время

АНАЛОГИЯ С ЕДОЙ

Еда	Обучение
3 раза в день, без героизма	Каждый день, без рывков
Пропустил обед — чувствуешь	Пропустил слот — как-то не по себе
Не заставляешь себя есть	Не должен заставлять себя учиться
Встроена в день	Встроено в день

КАК РАСТЁТ СЛОТ

Неделя 1–2:		5–25 мин/день «Просто открыть и начать»
Неделя 3–4:		25–45 мин/день «Уже интересно, не хочу останавливаться»
Месяц 2–3:		45–90 мин/день «Это часть моего утра»
Месяц 4+:		1.5–2 часа/день «Полноценное создание мастерства»

Стандарт МИМ: не менее 10 часов в неделю для программы "Рабочее развитие" (на постановку системного мышления, инженерии и менеджмента).

ТРЕНИРОВКА ≠ РАБОТА

Важнейшее различие:

- **Работа** — вы используете **имеющееся** мастерство
- **Тренировка** — вы создаёте **новое** мастерство

Они выглядят похоже. Но это **разные процессы**.

На работе вы **расходуете** навыки.

На тренировке — **наращиваете**.

Не путайте загруженность с развитием.

8 часов работы ≠ 25 минут тренировки.

ОРИЕНТИР: 10 ЧАСОВ В НЕДЕЛЮ

Время	Что это
~1.5 часа/день	Создание нового мастерства
~6-8 часов/день	Работа (применение имеющегося)

Но начинайте с **хоть с 5 минут**. Дойдёте до 10 часов за 4+ месяца.

Сначала — запустить контур. Потом — наращивать время. Не одновременно.

Ваш слот развития — такая же константа, как **завтрак**. Не
подвиг. Не проект. **Часть дня.**

5 ЗАПЛАТОК ПОД ВАШ РАЗРЫВ

1. **Конкретная цель** (на месяц + что появится в физическом мире) → закрывает разрыв 1, даёт направление
2. **Метод + защищённый слот** (начните с 5 мин!) → закрывает разрыв 2, формирует стиль жизни
3. **Рабочий продукт** (не потребление — а создание!) → закрывает разрыв 3, повышает уверенность
4. **Еженедельный вопрос** «Метод работает? Что менять?» → закрывает разрыв 4, запускает коррекцию и устраняет застревание
5. **Гигиенический минимум** (сон, движение, еда) → фундамент для продуктивного состояния, задаёт распорядок дня

Какой нужен вам — зависит от вашего разрыва. Подробности — в раздатке.

ЧТО ВЫ ЗАБИРАЕТЕ

ТРИ РЕЗУЛЬТАТА

1. **Цель** — хотя бы одна, на месяц, физически измеримая (рабочий продукт!)
2. **Минимальный контур на неделю** — метод + слот + рабочий продукт + коррекция (на встрече с собой)
3. **Стиль жизни** — слот развития = константа как завтрак. Начните хотя бы с 5-25 минут в день.

Проверьте контур **до следующей субботы**

ЧТО ПОЛУЧИТЕ ПОСЛЕ СЕМИНАРА

- **Шаблон** — «мини-контур на неделю» (1 страница)
- **Шпаргалка** — «5 заплаток для разрывов контура»
- **Ссылка** — витрина семинаров (запись + материалы)

Отправим на email / в чат после семинара

КОНТУР РАБОТАЕТ. НО ОН ХРУПКИЙ.

Пропустили одно воскресенье — замер обнулился.

Забыли записать мысль — она потерялась.

Не создаете регулярно РП - нет уверенности в движении.

А что, если бы у вас была **интеллектуальная рабочая среда**, которая помнит цели, измеряет прогресс и задаёт вопросы коррекции?

28 февраля — платный семинар

«От экзокортекса к интеллектуальной рабочей среде»

Покажу свою среду изнутри — и вы увидите, как собрать свою.

Полный контур + метод + рабочий продукт + среда, которая удерживает.

ТРИ ВАРИАНТА ПОСЛЕ СЕМИНАРА

1. **Попробовать контур** — проверить за неделю, пока свежо
2. **Платный семинар 28 февраля** — увидеть среду (экзокортекс), которая удерживает контур
3. **Программа «Личное развитие»** — полная траектория с мастером и сообществом

ВОПРОСЫ?

СПАСИБО!

Telegram-канал: @systemsthinkinglife

Клуб: systemsworld.club

Платформа: aisystant.system-school.ru

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Слайды ниже — запасные. Использовать при наличии времени или интересе аудитории.

СИСТЕМНОЕ МИРОВОЗЗРЕНИЕ — ОДНА ЛИНЗА НА ВСЁ

Что общего между автомобилем, мостом, розовым кустом и вами?

Всё это — **системы**. Не метафора. Инженеры и биологи описывают свои объекты одними и теми же понятиями.

У ВСЕХ СИСТЕМ — ОДИНАКОВОЕ УСТРОЙСТВО

Понятие	Автомобиль	Розовый куст	Вы
Подсистемы	Двигатель, тормоза	Корни, стебель, листья	Тело, психика, навыки, роли
Функция	Перемещать из А в Б	Размножаться	Создавать ценность в мире
Архитектура	Как связаны узлы	Корни питают листья	Как собраны привычки и роли
Окружение	Водитель, дорога	Почва, пчёлы, солнце	Семья, команда, сообщество

Именно этому стоило бы учить в школе. Не «физика отдельно, биология отдельно» — а **один взгляд**, который работает везде.

ДВА СТИЛЯ ЖИЗНИ

Рванный контур	Замкнутый контур
Рывки мотивации	Устойчивое движение
Героизм	Конструкция
«Надо заставить себя»	«Система работает»
Зависит от настроения	Не зависит от настроения
Каждый раз с нуля	Каждая неделя — следующая итерация

Вопрос не «хватит ли мне силы воли?»

Вопрос — **«замкнут ли мой контур?»**

КЕЙС ИРИНЫ — ПОДРОБНЫЙ РАЗБОР

Ирина, 29 лет. Проект-менеджер. Цель: имею мастерство в создании ИИ-агентов.

Было: Читала статьи, смотрела видео. Метод = чтение и конспектирование (как раньше). Рабочий продукт = ноль.

Стало (после коррекции метода):

- Метод: систематическое медленное чтение + слот саморазвития с ритуалом стоп-момента + мышление письмом
- Рабочий продукт: посты по изучаемому материалу → через месяц — первый рабочий ИИ-агент

ЕСЛИ ВЫ — СИСТЕМА

Ваше развитие — **инженерная задача**:

- Стараться сильнее
- Найти мотивацию
- **Найти метод, действовать, получить рабочий продукт, скорректировать**

Любой инженер знает: если система не работает — ищи разрыв в **контуре управления**.