



EESTI  
SEGAKOORIDE  
LIIT

**Eesti Segakooride Liidu arengukava  
2020–2025**

# **Sisukord**

1. Sissejuhatus
2. Segakooriliikumise missioon ja visioon
3. Eesti Segakooride Liidu väärtsused
4. Hetkeolukorra analüüs
5. Eesmärgid ja tegevussuunad
6. Maksumuse prognoos
7. Seosed teiste arengukavadega ja kaasamine
8. Juhtimisstruktuuri kirjeldus

## **1. Sissejuhatus**

Eesti segakooriliikumine on pikaajaline traditsioon, mida pidevalt hoitakse, täiendatakse ning arendatakse. Segakooriliikumise eestvedajaks on MTÜ Eesti Segakooride Liit.

Arengukava annab teadmise segakooriliikumise ja selle eesmärkide kohta, võimaldab määratleda enda paiknemist koorimuusikamaastikul, toetab koostööd teiste alaliitudega ja ka valdkondadeüleselt.

Antud arengukava on koostatud perioodiks 2020-2025.

## **2. Segakooriliikumise missioon ja visioon**

### **Missioon**

Eesti Segakooride Liidu missiooniks on:

- segakoorilaulu ja -loomingu säilitamine ja edendamine;
- rahvuskultuuri hoidmine ja eesti keele väärtustamine;
- koorilaulu ja sellega seonduvate ürituste korraldamine ja toetamine;
- Eesti segakooride lauljate, koorikollektiivide ja dirigentide arendamine ja ühendamine;
- kollektiivide toetamine ühiste arengusuundade elluviimisel.

### **Visioon**

- Segakoorid on suurim kooriliik Eestis ja sellel on oluline osa Eesti kultuuris.
- Kõik Eesti segakoorid kuuluvad Segakooride Liitu ning osalevad aktiivselt liidu tegevuses.

- Kõigis maakondades toimib heal tasemel, mitmekülgne ja kõiki vanuseastmeid hõlmav aktiivne segakooriliikumine ning segakoorilauluga tegelemine on nii ühiskonnas kui väiksemates kogukondades tunnustatud ja soositud.
- Eesti segakoore teatakse ja tunnustatakse nii Eestis kui väljaspool Eestit.
- Eesti Segakooride Liidul on üle-eestiline esindussegakoor, kes esitab suurvorme, annab kontserte, osaleb projektides nii Eestis kui välismaal, salvestab muusikat ja tutvustab eesti koorimuusikat üle maailma.
- Segakooridel on stabiilne ja hästitoimiv organisatsioniline ja majanduslik baas. Segakooride dirigendid on erialase haridusega, nende töö on ühiskonnas tunnustatud, riigi poolt hinnatud ja vääriliselt tasustatud.
- Eesti heliloojad kirjutavad kvaliteetset, mitmekülgset ja jõukohast segakoorimuusikat, toimib tihe loominguline koostöö kooride ja heliloojate vahel.
- Eesti segakooride kontsertidel, festivalidel ja konkurssidel on kindel koht raadio- ja teleprogrammides.
- Segakooride tegevust kajastatakse regulaarselt meedias: kooridele on loodud oma meediakanal, avaldatakse kontserdikriitikat, kõik väärtsuslik jäädvustatakse.
- Eesti Segakooride Liit teeb aktiivset koostööd Eesti segakooridega välismaal.

### **3. Eesti Segakooride Liidu väärtsused**

- Traditsioonide hoidmine
- Isamaalisus ning aateline mõtteviis
- Avatus ning arengutahe
- Vastutustundlikkus ja usaldusväärtsus
- Haridus ja haritus
- Koostöövalmidus ja jätkusuutlikkus
- Dirigendi- ja lauljakesksus

## **4. Hetkeolukorra analüüs**

Segakooride Liidu eestvedamisel toimuvad laulupäevad, võistulaulmised, teabepäevad ning erinevad kontserdisarjad, võimaldades kooridele väärtnäitust kontserdisaalis laulmise kogemust. Aastatel 2014–2020 on toimunud palju. Lisaks üle aasta toimuvalle segakooride võistulaulmissele Tuljak on alates 2014. aastast ellu kutsutud ka ansamblite Tuljak, regulaarselt on toimunud õppereisid (Soome, Rootsi, Taani, Norra, Poola, Venemaa, Saksamaa), detsmbrikuus toimuvad advendikontserdid Tallinnas ja Tartus, segakooriliikumise toetamiseks on loodud Miina Härma nimeline fond ning algatatud on auliikmete valimine. 16 aastat on toimunud kõiki Eesti maakondi hõlmanud emakeelepäeva kontserdid. Koorilauljate enesetäiedamiseks toimuvad alates 2014. aastast Haapsalus lauljate suvekoolid, kus lisaks individuaalsele koolitusele kantakse ette suurvorme ning tehakse koostööd tunnustatud dirigentide ja Üle-Eestilise Noorte Sümfooniorkestriga. Eesti muusika suurkujude juubileeid oleme tähistanud kontsertidega (Gustav Ernesaks 110, Miina Härma 150). Kontsertide ja konverentsidega tähistati ka Segakooride Liidu 20. ja 25. sünnipäeva.

### **Sisemised tugevused:**

- Väljakujunenud traditsioonid
- Liikmeskooride aktiivsus
- Liikmeskooride arvukus ja kasvutrend
- Juhatuse aktiivne ja dünaamiline töö
- Uute ettevõtmiste ellukutsumine
- Osalejate teadmiste ja oskuste arendamine
- Liikmeskonna motiveerimine soodustustega abil
- Aktiivne suhtlus naaberriikide erialaliitude ja koorimuusika professionaalidega.

## **Sisemised nõrkused:**

- Kooride lagunemine ja lauljaskonna vananemine
- Dirigentide tasustamise süsteemitus
- Ebaühtlane digitaalne võimekus
- Tegusate keskealiste ja nooremate lauljatega kooride vähesus
- Eesti Segakooride Liidu tegevused ja koorid ei ole ühiskonnas piisavalt nähtavad
- Eesti Segakooride Liidu tähtsus Eesti segakooride seas ei ole üheselt mõistetav

## **Väliskeskkonna võimalused:**

- Organisatsiooni igakülgne arendamine
- Uued ja uuenedud meediakanalid ja sotsiaalvõrgustikud võimaldavad segakooriliikumisele rohkem tähelepanu tõmmata
- Uued tehnilised platvormid võimaldavad eriolukordades kooridega õppeprotsessi jätkata
- Koostöö tundud professionalidega motiveerib uusi lauljaid
- Laulupeoprotsessi mitmekülgne repertuaar tõstab kooride taset ja suurendab liikmeskonda
- Mitmekülgne repertuaar ja kõrgetasemeliste segakooride esinemised toovad kontsertidele rohkem publikut
- Tihedam koostöö vanemate ja nooremate koorilauljate vahel aitab kaasa põlvkondade sidususe kasvule ja kindlustab kooride järjepidevuse
- Lauljate järelkasvu motiveerimine läbi riiklike toetuste ja laulupeoprotsessi
- Inimeste vaba liikumine suurendab rahvusvahelist koostööd erialase enesetäiendamise ja uue repertuaari soetamise näol
- Ühistegevuse kaudu piirkondliku kooriliikumise edendamine
- Koostöövõimalus erinevate ühiskondlike organisatsioonidega
- Dirigendi elukutse tähtsustumine läbi riiklike toetusprogrammide väljatöötamise.

## **Väliskeskonna ohud:**

- Väliste tegurite/hobide rohkus, konkurents
- Ootamatud eriolukorrad
- Tööealiste inimeste väljaränne
- Koondumine tõmbekeskustesse (pärsib regionaalset mitmekesisust)
- Koorimuusikahuvilise publiku vähenemine
- Haritud koorijuhtide ebaühtlane jagunemine üle vabariigi
- Muusikalise kirjauskuse nõrk tase pärsib uue repertuaari omandamist
- Ebapiisav ressurss laulja vokaalse võimekuse arendamiseks
- Riigi ja omavalitsuste rahalise ja moraalse toe vähesus.

## **5. Eesmärgid ja tegevussuunad**

Eesmärk	Tegevussuund
Segakooriliikumine on hinnatud tegevus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kooride ja lauljate arvukuse tõstmine</li><li>• Tuntuse, tunnustatuse ja nähtavuse suurendamine Eestis ja väljaspool</li><li>• Ühiskonnas nähtavamaks muutmine</li><li>• Segakooriliikumise kui rahvusliku kultuuriprotsessi osa arendamine</li><li>• Täiskasvanud ja noortekooride ühisteguvuse soodustamine</li><li>• Taseme pidev tõstmine ja hoidmine</li><li>• Laulupeoprotsessi toetamine ja suunamine</li><li>• Segakooriliikumise arendamine laulupidudevahelisel perioodil: koolituste, teabepäevade, võistulaulmiste, laulupäevade, erinevate kontsertide ja erakorraliste muusikasündmuste korraldamine</li><li>• Võimaluste loomine eneseteostuseks ja loovuse arendamiseks.</li></ul>

Dirigendid on hinnatud oma ala professionaalid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kõrghariduse omandamine ja pidev enesetäidamine</li> <li>• Kutsekvalifikatsiooni omamine</li> <li>• Kvaliteetse tegevuse abil ühiskondliku tunnustuse pälvimine</li> <li>• Töö vääriline tasustamine</li> <li>• Väljundite pakkumine esinemis-/ dirigeerimisvõimaluste näol</li> <li>• Kooritöölase digipädevuse suurendamine eriolukordadega toimetulemiseks.</li> </ul>
Segakoor on "väärtoor"	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulaane proovi- ja kontserttegevus</li> <li>• Läbipaistva asjaajamise värtustamine</li> <li>• Jätkusuutliku majandustegevuse omamine</li> <li>• Oma dirigendiga lepingu sõlmimine</li> <li>• Tegevuse korraldamine juriidilise isikuna (läbi juriidilise isiku)</li> <li>• Segakooriliikumise värtustamine läbi alaliitu kuulumise.</li> </ul>
Segakoorilooming on huvitav, jõukohane ja aktiivses kasutuses	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uute teoste kirjutamine ja tellimine erinevas vanuseastmes lauljatele</li> <li>• Koostöö soodustamine kooride ja heliloojate vahel</li> <li>• Kaasaegsele koorimuusikale kindla koha saavutamine kontserdikavades</li> <li>• Emakeelse ja eesti heliloojate kooriloomingu konkurentsivõime suurendamine</li> <li>• Autoriõiguste heade tavade järgimine ja nendest teavitamine</li> <li>• Lauljatele enesetäidusvõimaluste loomine.</li> </ul>
Segakooriliikumine on meedias hästi nähtav ja kajastatud	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arvustuste ja ülevaadete avaldamine olulisemates meediaväljaannetes</li> <li>• Väärtusliku koorimuusika pidev jäädvustamine ning arhiveerimine</li> <li>• Koorikontsertide regulaarne ülekandmine raadio- ja teleprogrammides</li> <li>• Oma meediakanali ja kajastustiimi loomine.</li> </ul>

Igakülgne koostöö erinevate partneritega	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kooriühingu ja tema alaliitudega koostöö jätkamine</li> <li>• Rahvusvaheliste ja riigisiseste suhete arendamine</li> <li>• Erinevate (sh valdkonnaväliste) organisatsioonide ja riigiasutustega koostöö arendamine.</li> </ul>
Liikmetelt on tagasiside	<p>Tagasisideküsitleuse läbiviimine:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mineviku mõtestamiseks;</li> <li>- tulemuste mõõtmiseks;</li> <li>- tuleviku kujundamiseks.</li> </ul>

Segakooriliikumise **arengukava eesmärgiks** on ühendada oma liikmeid ühise tuleviku kujundamisel, koondada parimad ideed ja mõtted, strategilised eesmärgid ja ressursid valdkonna hüvanguks.

## 6. Seosed teiste arengukavadega ja kaasamine

Eesti Segakooride Liidu arengukava on kooskõlas Eesti kooriliikumise arengusuundade ja Eesti Kooriühingu alaliitude arengukavadega.

Arengukava põhjal koostatakse tegevuskava, mis on aluseks Eesti Segakooride Liidu iga-aastase tegevuse planeerimisel ja eelarve koostamisel.

Arengukava vaade hõlmab konkreetsest segakooriliikumist ja sellega seonduvat.

Segakooriliikumise arengukava koostamise protsessi on kaasatud Eesti Segakooride Liidu juhatuse liikmed ja see lähtub Eesti kooriliikumise arengusuundadest. Kaasamise viisid on ajurünnak, ühisarutelu, kogemuste analüüsamine, konstruktiiivne kriitika.

Pärast arengukava vastuvõtmist täpsustatakse tegevuskava elluviimiseks regulaarsete koosolekute käigus juhatuse liikmete rollid ja sellest tulenevad ülesanded.

## **7. Maksumuse prognoos**

Eesti Segakooride Liidu arengukava rakendamise hinnanguline kogumaksumus valmib Eesti Segakooride Liidu ja partnerite tegevuskavade koostamise käigus.

## **8. Arengukava juhtimise kirjeldus**

Käesolev arengukava on alus Eesti Segakooride Liidu liikmete, juhatuse ja töötajate tegevuste iga-aastaseks läbimõtlemiseks, organisatsioonidevahelise koostöö arendamiseks ja liidu sündmuste korraldamiseks ning selle tarvis vahendite taotlemiseks.

Arengukava elluviiimisel lähtutakse Eesti riigi pikaajalistest sihtidest haridus- ja kultuurivaldkonnas.

Arengukava täitmise seire toimub kord aastas enne volikogu toimuval juhatuse koosolekul.

Arengukava on kinnitatud Eesti Segakooride Liidu juhatuse koosoleku otsusega 8. augustil 2020.