

价项 干团 开生，敏 规 项 交，测 不，裁 模 方 工。

价值交付系统和项目管理原则

干系人绩效域和团队绩效域

开发方法和生命周期绩效域

敏捷专题

规划绩效域

项目工作绩效域

交付绩效域

测量绩效域与不确定性绩效域

裁剪、模型，方法和工件

---

概念是将认知抽象出来后，进行概括和总结的结果。

## 学习

学认知

认：通过概念的定义，摸清吃透它的内涵

知：通过举生活中的例子，熟练掌握它的外延

习实践

练：通过不断的练习，在实践中打磨之前认知的局限

## 价值

产生输出

推动成果

交付价值

## 敏捷

更加贴近客户

更快速的响应

持续交付价值

## 价值交付系统

一系列的战略业务活动。

项目组合、项目集、项目、产品、运营，都是价值交付系统的一部分。

事业环境因素 EEFs：被动接受，需要去遵守。

组织过程资产 OPA：主动参与，拿来使用。

## 项目管理原则

战略、决策、解决问题的基本指导原则，用于指导参与者的行为。

PRINCE2 7项原则

敏捷 12项原则

PMBOK7的 12项原则

## **PMBOK7的 12项原则**

人：管家、干系人、团队、领导力

过程：系统、风险、质量、裁剪

商业环境：价值、变革、复杂性、适应性和韧性

### **有效的干系人参与**

干系人可以影响项目的方方面面

有不同的干系人

### **领导力**

情景领导力

领导品质和技能

### **系统思考**

识别、评估和响应系统的交互

### **裁剪过程**

预测型 适应型 混合型

考虑因素

适用方法：增删改

裁剪：价值最大化、管理成本、提高速度

### **风险**

事件 概率 影响 条件

### **驾驭复杂性**

不断评估

商业论证：商业需要+项目理由+商业战略

复杂性来源：人类行为、系统行为、不确定性和模糊性、技术创新

适应性和韧性