

# تحلیل شبکههای سازمانی؛ چگونه رسانههای اجتماعی در اشتراک دانش سازمانی تحول ایجاد میکنند ؟

علی اکبر اکبری تبار دانشجوی دکتری رفاه اجتماعی دانشگاه علامه طباطبایی

Akbaritabar@OnlineSNA.com

Organizational Networks Analysis (ONA):

How Social Media will change the way Information is Shared in Organizations?

## بعد از اقبال سازمانها به رسانههای اجتماعی

WHERE WHEN WHO HOW WHAT

- بهره گیری از رسانههای اجتماعی در سازمان
- ضرورت شناخت و تحلیل شبکههای رسمی و غیررسمی ارتباطات سازمانی
  - ضرورت شناخت شبکههای اشتراک دانش سازمانی
- ضرورت شناخت تغییرات ایجاد شده توسط رسانههای اجتماعی در ساختار سازمان و اشتراک دانش سازمانی
- بهره گیری از رسانه های اجتماعی برای سازمان
  - ضرورت پایش و مطالعه نحوه حضور سازمان در رسانههای اجتماعی (یکی از موضوعات

سخنرانیهای بعدی) www. online SNA .com

# سوالات كليدي

- 1 شبکههای درون سازمانی چیست؟
- 2 تحلیل شبکههای سازمانی چه تفاوتها و
- ملاحظاتی در مقایسه با دیگر شبکهها دارد؟
- قورآیند اشتراک دانش در سازمانها چگونه است؟
  - 4 استفاده از رسانههای اجتماعی در سازمان چه تحولاتی را در اشتراک دانش سازمانی ایجاد میکند؟
- 5 شبکههای درون سازمانی واقعی و شبکههای ایجاد شده با رسانههای اجتماعی چه تفاوتهایی دارند؟

# 1) شبکههای درون سازمانی چیست؟

• سازمان چیزی فراتر از ساختار سازمانی طراحی شده و چارت سازمانی است!

Structure No. of Culture **Process** People Organization

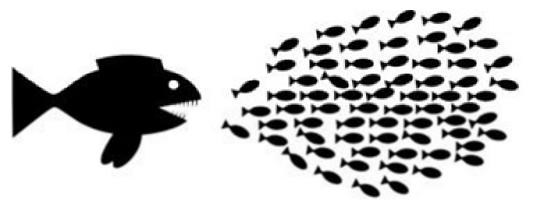




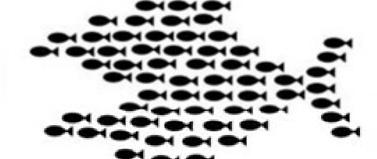
آیا ارتباطات در سازمان به همان شکلی است که در ساختار طراحی کردهایم؟

**∻ممکن است ساختار با تصور** ما بسیار متفاوت باشد

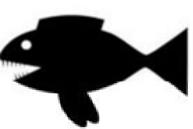
با کارمندانی کاملا متفاوتبا نظرات گوناگون مواجهباشیم



### ORGANISE!



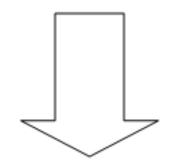
WWV



### مدل فرهنگ سازمانی و جایگاه نسبی انتقال تجارب کاری

فرهنگ سازمانی	
مولفه ها <i>ی</i> پنهان	مولفه های آشکار
• پنداشت ها	• منابع مالی
• نگرش ها	• ساختار سازمانی
<ul> <li>روابط متقابل درون سازمانی</li> </ul>	<ul> <li>فناورى</li> </ul>
	• سیاست ها و رویه ها

چرخش اطلاعات و تجارب کاری درون سازمان Flow of Information



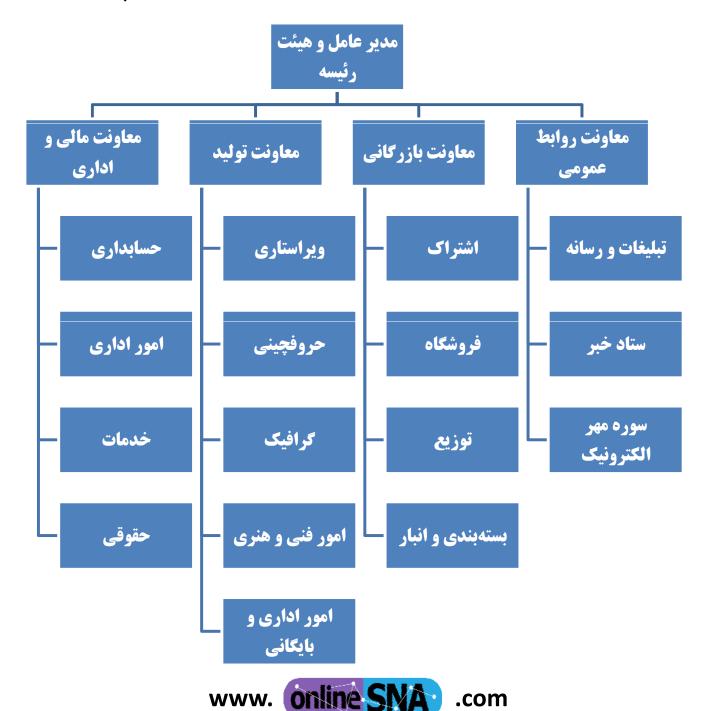
تسهیل فرآیندهای کاری و رویه های اداری جاری	بهره وری و تولید سازمان
··· 9	تعهد کارکنان به سازمان

(منبع مدل مفهومی: استونر، مدیریت، ترجمه پارساییان؛ Bell, H., Jr., Organization Development)

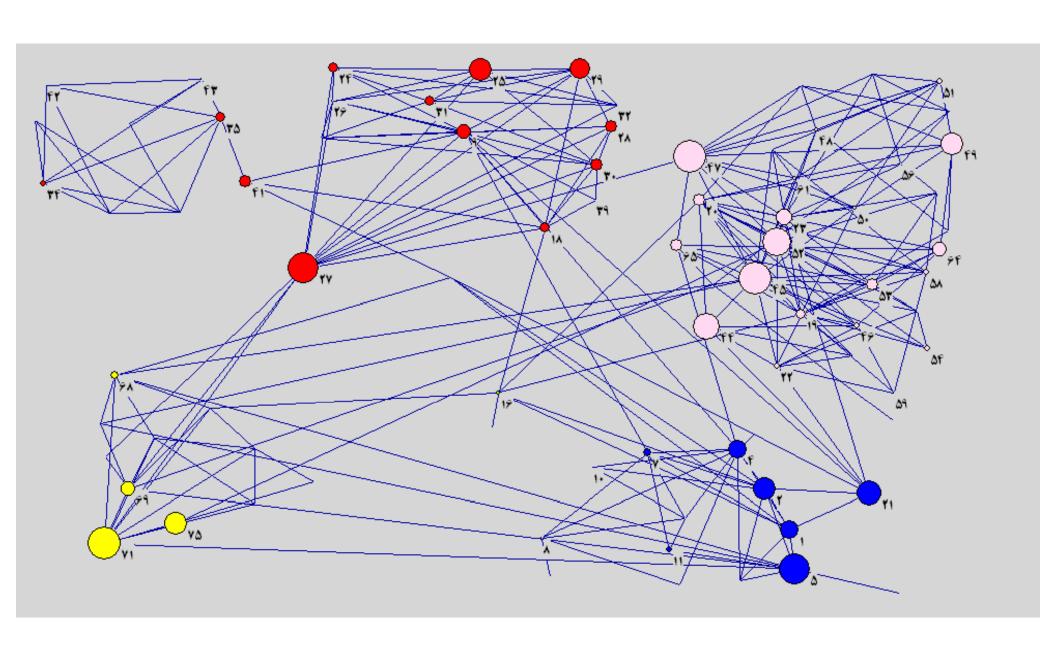


- نمونه گیری متفاوت است
  - مرز شبکه متفاوت است
- سطح تحلیل می تواند متفاوت باشد
- نوع و محتوای روابط مورد مطالعه می تواند متفاوت باشد

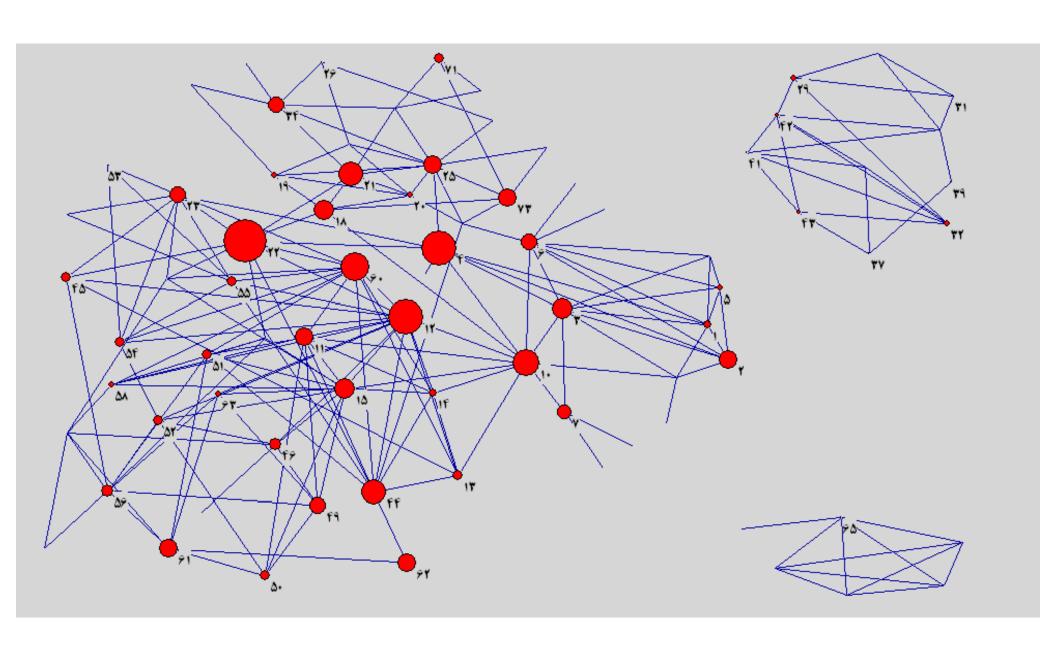
### **3 فرآیند اشتراک دانش در سازمانها چگونه است؟**



### نمونه نتايج شبكه انتقال تجارب كارى انتشارات سوره مهر



### نمونه نتايج شبكه روابط غيررسمي كاركنان انتشارات سوره مهر



# (4) استفاده از رسانههای اجتماعی در سازمان چه تحولاتی را در اشتراک دانش سازمانی ایجاد میکند؟

- سرعت نقل و انتقال بیشتر اطلاعات
- مرزهای سازمانی و مکانی به هم
   میریزد (کارمندانِ هم اتاقی غیر مرتبط)
  - سلسله مراتب سازمانی راحت تر جا به جا می شود
    - امکان وجود همزمان چندین شبکه رسمی غیررسمی تاثیرگذار
    - پیچیدگیهای بیشتر تحلیل و جمع
       آوری اطلاعات

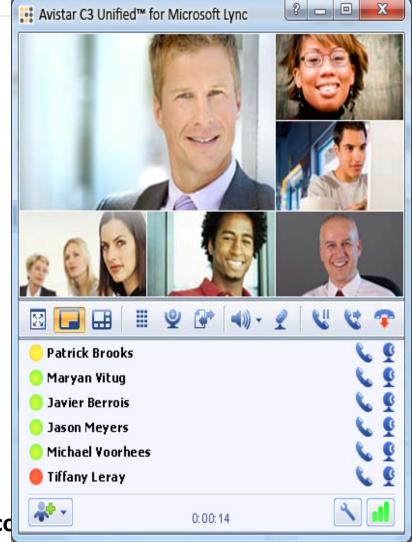


### **5) شبکههای سازمانی با وساطت رسانههای اجتماعی**

# Microsoft Lync







#### SHARE YOUR WORLD

Carbaborate with a co-worker using screen during and thit, across most major thit services.





#### HARNESS YOUR NETWORK

Know who is available - who's in a meeting and who can help - with presence.

#### TALK OUTSIDE THE BOX

Money Proves 1901 to worker in video chat - simply and easily.







#### **USE YOUR VOICE**

 Participate in a conference call from anywhere with lync. no matter what phone you are using.



### MICROSOFT® LYNC™

COMPARCTING PROPLE IN NEW WAYS - ANYTIME, ANYWHERE



#### SAY HELLO - ANYWHERE

Mest with your clients face-to-lace - even if they are 1,000 miles away and don't have byta:



For more information on how Lync helps simplify your communications. visit http://www.microsoft.com/lync

akbari.tabar@gr 🗙

remehr.ir/club.aspx



www.Sooremehr.ir

صعحه اصلی | اناق خبر | کتاب ها | نوسندگان | شبکه سوره مهر | کتاب خاشیه | باشگاه سوره مهر ورود اعظاء | عطوبت | دیارہ ما | تماس یا ما | نفشہ سایت

.com

گلبه حقوق عادی و معنوی این وب سازیت متعلق به سبوره مهر می باشید استفاده از مطالب با دگر مبیع بلامارم است بر اساس باده 23 فاتون حمايت حقوق مولفات. كليه أثار ارائه شده در سابت با محور از صاحب امتبار اثر مي باشد



### Save time

- Specifically for network analysis.
- ◆ Speed up your data collection
- Avoid resource intensive data cleansing

Much faster than using conventional survey tools

# ONA Su ◆ Manage m ◆ Unlimited

#### **ONA Survey Features**

- Manage multiple network questions in one single survey
- Unlimited surveys and survey responses
- Integration with Google docs

All the features you need to collect data for network analysis and visual representation

### راهکارهای انجام تحلیل شبکه سازمانی آنلاین



#### Exports to multiple formats

- ◆ Netdraw/UCINET
- ◆ MS Excel
- ♦ Inflow
- ◆ GraphML/Gephi, Netminer, NodeXL

Download your network data in a variety of different formats



#### Free Account

- Register now for a free account
- Use your Google account for fast registration
- Price plans to suit your needs

Try ONA at no cost - upgrade when you are ready

"Do not go where the path may lead, go instead where there is no path and leave a trail." Ralph Waldo Emerson



رفتن راهي نرفته و برجای گذاشتن سرنخی برای آيندگان، به از پیمودن مسیری طی شده و تکراری است

با تشکر از توجه شما علیاکبر اکبریتبار

www. online SNA .com