



ერთწლიანი (2023-24 წწ) სამოქმედო გეგმა

(1.04.2023 - 1.04.2024)

BTA მუდმივად ზრუნავს ხარისხის სისტემის გაუმჯობესებაზე! ამის ერთ-ერთი თვალსაჩინო მაგალითია ISO 9001:2015 სტანდარტის დანერგვა, რომლის ფარგლებშიც მუდმივ რეჟიმში მიმდინარეობს შეხვედრები და შესაბამისი





#### მისია:

შპს ბიზნესისა და ტექნოლოგიების აკადემიის მისიაა მრავალპროფილური საგანმანათლებლო საქმიანობა, მომხმარებლებისათვის ინოვაციური მიდგომებით მაღალი ხარისხის სასწავლო-სამუშაო პირობების შეთავაზება. აკადემიის მისწრაფებაა პროფესიული განათლების ხარისხის უზრუნველყოფა, ადამიანური კაპიტალის უწყვეტი განვითარება, რაც განსაზღვრავს მის როლს ეროვნულ და საერთაშორისო სივრცეში.

#### ხედვა:

2025 წელს აღიარებულ იქნას ხარისხთან ასოცირებულ პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებად, რასაც დაწესებულების წარმატებაზე და პროფესიონალიზმზე ორიენტირებული მტკიცე გუნდი და მრავალფეროვანი პარტნიორობა განაპირობებს.

ღირებულებები:
განათლების ხელმისაწვდომობა;
განვითარებისკენ სწრაფვა;
სამართლიანობა;
პიროვნებაზე ორიენტირებულობა;
პროფესიონალიზმი და რეპუტაციაზე ზრუნვა







#### 2023-2024 წლის სამოქმედო გეგმის დაგეგმვის ეტაპები

#### 🗲 რექტორის ზრმანებით ჩამოყალიბდა სტრატეგიული დაგეგმვის და შეფასების სამუშაო ჯგუფი, რომლის შემადგენლობაში შევიდნენ:

- 🔪 ჯგუფის ჩამოყალიზების ძირითად მიზნებს წარმოადგენს:
- პროცესში ორგანიზაციის სხვადასხვა სტრუქტურული ერთეულის ჩართულობის გაზრდა;
- 🔹 გეგმის შემუშავებისას სხვადასხვა ფუნქციური რგოლის წარმომადგენლის ფასეული შეხედულებების, მოსაზრებებისა და რეკომენდაციების გენერირება;
- გეგმების იმპლემენტაციის ფაზაში მათი მხრიდან მეტი მხარდაჭერა და კოორდინაცია, ერთწლიანი სამოქმედო გეგმის ანგარიშის გაკეთება;
- ახალი წლის სამოქმედო გეგმის პროექტის შედგენა დაინტერესებული მხარეების ჩართულობით, საჭიროების შემთხვევაში შვიდწლიანი სტრატეგიული გეგმის კორექტირება და ცვლილებებით წარმოდგენა; დაინტერესებული მხარეების უკუკავშირის გაზიარება და მათი ასახვა აღნიშნული დოკუმენტების პრექტებში;
- საბოლოო პროექტების საჯაროობის უზრუნველყოფა.
- 😕 2023 წლის 24 მარტს ხიზნესისა და ტექნოლოგიების აკადემიის პერსონალისათვის ჩატარდა ვორქშორი თემაზე: სტრატეგიული დაგეგმარება, შეხვედრაზე განხილულ იქნა:
- მისია ხედვა,ღირებულებები;
- SWOT შეფასების გამოყენება სტრატეგიულ დაგეგმარებაში ;
- სტრატეგიული გეგმა.
- სტრატეგიული ამოცანის ფორმირების მეთოდოლოგია.SMART კრიტერიუმები, ინდიკატორები;
- მტკიცებულებებზე დაფუძნებული დაგეგმარება;
- სტრატეგიული ამოცანის განსაზღვრა;
- სიტუაციური ანალიზის მატრიცის გამოყენება ახალ სტრატეგიულ ამოცანაზე;
- სტრატეგიული გეგმის შესრულების მონიტორინგი;
- სტრატეგიული ბიუჯეტირება.
- გაზიარების მეთოდები;

დაინტერესებული მხარეების ჩართულობის უზრუნველყოფის მიზნით განხორციელდა კითხვარის ფორმის შემუშავება, რომლებიც მეილებზე და ერთიან საკომუნიკაციო სისტემაში(სოციალური ქსელის დახურულ ჯგუფებში) გაიგზავნა/განთავსდა, კითხვარი შევსებულია სტუდენტთა/მსმენელთა, კურსდამთავრებულთა, ადმინისტრაციული პერსონალის, პროგრამის ხელმძღვანელების, პროფესიული განათლების მასწავლებლის, პარტნიორი ორგანიზაციების მიერ.

- სამუშაო ჯგუფის მიერ განხორციელდა კითხვარის ანალიზი, ასევე განხორციელდა სამუშაო შეხვედრები;
- SWOT ანალიზის შედეგად გამოვლინდა კოლეჯის ძლიერი და სუსტი მხარეები და, ამასთანავე, შესაძლებლობები და საფრთხეები, რამაც განაპირობა კონკრეტული სტრატეგიული ამოცანებისა და აქტივობების ჩამოყალიბება. ჯგუფის მიერ განხორციელდა წინა წლის სამოქმედო გეგმის ანალიზი, იდენტიფიცირებულ იქნა მიმდინარე წელს დაგეგმილი ამოცანები;
- შემუშავდა 2023-24 წლის სამოქმედო გეგმის პროექტი და გაზიარდა დაინტერესებულ მხარეებთან(განთავსდა დაწესებულების ვებგვერდზე, შეჯერდა საბოლოო პოზიციები);
- 2023-2024 წლის სამოქმედო გეგმა 2023 წლის 31 მარტს დამტკიცდა რექტორის ბრძანებით;







## SWOT - ანალიზი

ძლიერი მხარეები	სუსტი მხარეები
<ul> <li>გამართული მენეჯმენტის სიტემა;</li> <li>რექტორის და ადმინისტრაციის ხშირი კომუნიკაცია პროფესიულ სტუდენტებთან/მსმენელებთან;</li> <li>საერთაშორისო ხარისხი(ISO 9001:2015; IQN);</li> <li>საკუთარი თანამედროვე მატერიალურ-ტექნიკური ბაზითაღჭურვილი შენობები;</li> <li>ახალგაზრდული და მეგობრული გუნდი;</li> <li>მრავალწლიანი გამოცდილება განათლების სფეროში;</li> <li>განყოფილებების არსებობა;</li> <li>თანამშრომელთა განვითარებასა და წახალისებაზე უწყვეტი ზრუნვა;</li> <li>მრავალფეროვანი საგანმანათლებლო პროგრამების შეთავაზება;</li> <li>ზრუნვა ბრენდის პრიორიტეტებზე და უწყვეტ განვითარებაზე;</li> <li>კონკურენტუნარიანობა;</li> <li>სახელწიფო პროექტებში/ტენდერებში აქტიური მონაწილეობა;</li> <li>სწავლების და შეფასების ელექტრონული სისტემის დანერგვა;</li> <li>პროფესიულ სტუდენტთათვის/მსმენელთათვის მრავალფეროვანი აქტივობების შეთავაზება.</li> </ul>	<ul> <li>კვალიფიციური ადამიანური რესურსების სიმცირე;</li> <li>პროფესიულ სტუდენტთა სწავლისადმი დაბალი მოტივაცია;</li> <li>დამსაქმებლების/პარტნიორი ორგანიზაციების დაბალიჩართულობა სასწავლო პროცესში;</li> <li>საერთაშორისო ურთიერთობები.</li> </ul>
შესაძლებლობები  • უცხოური გამოცდილების გაზიარება;	საფრთხეები  სახელმწიფოს მხრიდან არათამიმდევრული/ხშირი რეფორმა;
<ul> <li>ექსტრაკულიკულური აქტივობებისა გაძლიერება;</li> <li>ინფრასტრუქტურის განვითარება;</li> <li>საზოგადოებასთან ურთიერთობის გაძლიერება;</li> <li>პროფესიულ სტუდენტთა რაოდენობის გაზრდაზე ზრუნვა;</li> <li>განათლების სფეროში არსებულ ცვლილებებთან სწრაფი ადაპტირება;</li> <li>ახალ პროექტებში /ტენდერებში მონაწილეობა;</li> <li>სწავლების და შეფასების ელექტრონული სისტემის ფართოდ განვითარება;</li> <li>პროფესიულ სტუდენტთა დასაქმების ხელშეწყობა;</li> <li>ეფექტური პიარ კამპანიის განხორციელება;</li> <li>პერსონალის დატრენინგება და წახალისება საჭიროებების გათვალისწინებით;</li> <li>სახელმწიფო დაფინანსების მოდელში მონაწილეობა;</li> <li>პერსონალის რაოდეობის გაზრდა;</li> </ul>	<ul> <li>საავტორიზაციო სტანდარტები;</li> <li>ბიზნესის ფუნქციონირების შეფერხება;</li> <li>პროფესიულ სტუდენტთა გადინება;</li> <li>არაჯანსაღი კონკურენცია;</li> <li>ავტორიზებული პროფესიული პროგრამების გაუქმება;</li> </ul>







## შპს ბიზნესისა და ტექნოლოგიების აკადემია ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა (01.04.2023-01.04.2024)

			(01.04.2025-01.04.2024)			რესურსებ	0	განხორციელების თვე											
სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგეზელი	მატირიალური	goნანსური	ადამიანური	აპრილი	მაისი	ივნისი	ივლიცი	აგვისტო	სუტემზერი	ოქტომზერი	ნოემზერი	დეკემზერი	იანვარი	თებერვალი	მარტი
			ეგიული მიზანი 1. ინსტიტუ	ციური განვით	იარეშ	ბა	•			· ·								u u	
1.საგანმანათლებლო მომსახურების განვითარება	შრომის გაზრის კვლევა-ანალიზი;     პიროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა რაოდენობის გაზრდა;     პ.არაფორმალური განათლების აღიარების შეთავაზება;     4.საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება.	შრომის ბაზრის კვლევის ანალიზით იდენტიფიცირებულია მინიმუმ სამი ყველაზე მოთხოვნედი პროგრამაში მინიმუმ 10% გაზრდილი რაოდენიმუმ 10% გაზრდილი რაოდენობა არაფორმალური განათლების აღიარების შედეგები;      4.დაინტერესებული მხარეების გარულობით საქიროებების გათვალისწინებით განახლებული კველა ავტორაზებლი კველა ავტორაზებლი კველა ავტორაზებლი კველა ავტორაზებლი კველა ავტორაზებლი კველა ავტორიზებული პროფესიული პროგიამა.	შრომის გაზრის კვლევის ანალიზი;     2.ავტორიზაციის სამტოს დადებითი გადაწყვეტილება/მინიმუმ სამი პროგრამის ფარგლებში 10% გაზრდილი რაოდენობები;     3.არაფორმალური განათლების აღიარების შედეგები;     4.ანალიზის დოკუმენტი და განახლებული პროგრამები.	01;02;03;04	యంద్రి	2000	02;05;08;09;11;14;16;18;19												
2.ინფრასტრუქტურის განვითარება	1.სასწავლო და სამუშაო გარემოს განახლება;     2.საინფორმაციო რესურსების განახლება;     3.საბიბლიოთეკო რესურსების განახლება და გაციფრულება;     4.სარეკრეაციო/სტუდენტური სივრცეების განახლება.     5.საჩხერის მუნიციპალიტეტში ახალი შენობის-ნაგებობის აშენება.	1.მინიმუმ 15%-ით განახლებული გარემო; 2.მინიმუმ 15%-ით განახლებული საინფორმაციო რესურსები; 3.მინიმუმ 15%-ით განახლებული საზიზლიოთეკო რესურსები; 4.მინიმუმ 15%-ით განახლებული საგიზლიოთეკო რესურსები; 4.მინიმუმ 15%-ით განახლებული სივრცეები 5.საჩხერეში ახალი შენობანაგებობის მშენებლობის დასრულება.	გარემოს და რესურსების განახლების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია, მათ შორის შესყიდვები და დათვალიერების შედეგები(ფოტო მასალა);	01;02;07;09	ვიდა	200 000	02;05;08;09;11;14;16;18;19												
3.პერსონალის განვითარება	1.ახალი პერსონალის მოზიდვა;     2.არსებული პერსონალის შენარჩუნება;     3.პერსონალის საქმიანობის მეფასების სისტემის დახვეწა;     4.პერსონალის პროფესიული განვითარების უზრუნველყოფა.	მინიმუმ 5 ახალი პერსონალის დამატება ადმინისტრაციულ რგოლში, მინიმუმ თითო პრიგრამაზე ორი ახალი დარგის მასწავლებლის დამატება;      2.კმაყოფილების დონის გაზრდა მინიმუმ 7%;     3.შენარჩუნებულია არსებული პერსონალის მინიმუმ 90%;      4.განხორციელებულია პერსონალის მართვის გეგმით გათვალისწინებული აქტივობების 95%;	გამოცხადებული ვაკანსიები, ახალ პერსონათან გაფორმებული ხელშეკრულებები;      2.პერსონალის შენარჩუნებისთვის განხორციელებული აქტივობების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია, მათ შორის კვლევის შედეგები;      3.პერსონალის მართვის გეგმით განსაზღვრული აქტივობების განხორციელების დოკუმენტაცია.	01;02;14-1	300g	10000	02;14-1												







4.ფინანსური მდგრადობა	და მსმენელების განხორციელების ელი დოკუმენტაცია;
-----------------------	---

						რესურ	სეზი	განხორციელების თვე										განხორციელების თვე							ივე				
სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგებელი	მატერიალური	) 13 13 13 14 14 15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	School Control of the	აპრილი	მsoko	ივნისი	ივლისი	აგვისტო	სექტემზერი	ოქტომზერი	ნოემზერი	დეკემზერი	იანვარი	თებერვალი	მარტი										
		<sub>ւ</sub>	ერატეგიული მიზანი 2. ბარისბის უზრ	უნველყოფის სისტემის განვ	ვითარებ	5								I				ı											
1.ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის შიდა აუდიტი	1.ავტორიზაციის სტანდარტებთან შესაზამისობის მონიტორინგი და შეფასება;     2. ხარისხის შეფასების შედეგების გაცნობა დაინტერესებული მხარეებისათვის;     3. ხარისხის შეფასების შედეგების შესაზამისად საჭიროებისამებრ ცვლილებების განხორციელება.	სტანდარტში განხორციელებული თვითშეფასება;     ანამობის დოკუმენტის შესაბამისად განხორციელებული რეაგირებები;     ასტანდარტების მოთხოვნების დაკმაყოფილება.	1.თვითშეფასების     დოკუმენტაცია;     2.ჩართულობის     დამადასტურებელი     მტკიცებულებები(დასწრების     აღრიცხვა, სქრინები და ა.შ);     3.განხორციელებული     ცვლილებები/განახლებული     დოკუმენტაცია	01;03;04	యంద్ర	სახელფასო ფონდი	02,,05,06,07,08,09,10,11,12,13,14;14-1; 15,16,17,18,19,20,21																						
2. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის გარე აუდიტი	bარისხის უზრუნველყოფის სისტემის გარე აუდიტის ჩატარება;     2.გარე აუდიტის შედეგების ანალიზი;     3.გარე აუდიტის შედეგების შესაბამისად საჭიროებისამებრ ცვლილებების განხორციელება;     4.ხარისხის საერთაშორისო ნიშნის შენარჩუნება.	1.აუდიტის დადებითი დასკვნა; 2.შენარჩუნებული საერთაშორისო ნიშანი;	. აუდიტის დასკვნა;     2.საჭიროებისამებრ განხორციელებული ცფლილებების შესაბამისი დოკუმენტაცია;     3.მიღებული სერთიფიკატი.	01;02;03	యింద్ర	20000	02,:05,06,07,08,09;10;11;12;13; 14;14-1;15;16;17;18;19;20;21 +8x89 აუდიტორი																						







					6	რესურსები	)	განხორციელების თვე											
სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგეზელი	მატირიალორი	gotistigho	ადამიანური	აპრილი	მაისი	οβροίκο	ივლისი	აწვისტო	სუქტემზერი	ოქტომზერი	ნოემზერი	დეკემზერი	იანვარი	თებერვალი	მარტი
	სტრა	ტეგიული მიზანი 3.სასწავლო პ <b>ი</b>	როცესისა და პროფესიულ სტუ	დენტთა/მსმენელთა მხარდ	ამჭერი დ	ღონისმიეზ	ების განვ	ითარებ	ა		I.					<u> </u>	J.		
პროფესიულ     სტუდენტზე/მსმენელზე     ორიენტირეზული გარემოს     შექმნა	სტუდენტთა/მსმენელთა უფლებების დაცვა;     ზოგადი კმაყოფილების შეფასება და შედეგების გამოყენება;     ასტუდენტური თვითმმართველობის განვითარება.	1.დაფიქსირებული     საჩივარი/პრეტენზია     მაქსიმუმ 1;     2.კმაყოფილების დონე     გაზრდილია მინიმუმ 7 %;     3.თვითმმართველობის     ორგანიზებით     ჩატარებულია მინიმუმ 3     ღონისძიება.	ქმაყოფილების დონის მაჩვენებლები, ანალიზის დოკუმენტი;     თვითმმართვლობის მიერ ჩატარებული ღონისძიების ამსახველი დოკუმენტი.	01;02;08;11	goto	საბელფასო ფონდი	02;05;08;09;10;11;15;16; 18;19												
<ol> <li>სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესება</li> </ol>	სწავლა - სწავლების და შეფასების ინოვაციური მეთოდების იმპლემენტაციის ხელშეწყობა;     დარგის შესაბამისი მასტერკლასების ჩატარება;     3.პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა ელექტრონული სერვისების განვითარება.	1.შენარჩუნებულია ჩარიცხული სტუდენტების 88%; 2.ჩატარებულია ყველა დარეში მინიმუმ 1 მასტერკლასი; 3.სტუდენტთა/მსმენელთა 85% იყენებს ელექტრონულ სტუდენტურ პლატფორმას;	ჩარიცხული და კურსდამთავრებულების რაოდენობრივი მაჩვენებელი(ანალიზი);     2.ჩატარებული ღონისძიებების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია;     3.ერთიანი პლატფორმის დათვალიერები; შედეგები;  შედეგები;	01;02; 18	റ്റ്റ്റ	3000	02;15;18;19;												
3. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა და კურსდამთავრეზულთა მხარდაჭერის სისტემის განვითარეზა	პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა და კურსდამთავრებულთა ინფორმირება ვაკანსიების შესახებ;      პ.პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა და კურსდამთავრებულთა ინფორმირება დაგეგმილი დასაქმების ფორუმების შესახებ;      კურსდამთავრებულთა კვლევის შედეგად გამოკვეთილი მოთხოვნების შესაბამისი ტრენინგების, საჯარო ლექციებისა და მოკლევადიანი მომზადება/გადამზადების პროგრამების შეთავაზება;      4. საინიციატიფო ჯგუფების მიერ დაფიქსირებული წინდადებების დაფინასება;      5. ექსტრაკურიკულარული პროექტებისა და აქტივობების განხორციელების ხელშეწყობა.		ელექტრონულ     პლატფორმაზე     განთავსებული ვაკანსიები;     2.ჩატარებული დასაქმების     ფორუმის     დამადასტურებელი     დოკუმენტაცია;     3.ჩატარებული/დაფინანსე     ბული     პროექტის/ექსტრაკულიკუ     რული აქტივობების     დამადასტურებელი     დოკუმენტაცია.	01;02;08;	იბიდ	10000	02,05,11,15												







					6	ესურსები განხორციელების თვე													
სტრატეგიული ამოცანა	აქტივოზები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგებელი	მატერიალური	goősőligéo	ადამიანური	აპრილი	მაისი	იმდიცი	ივლიცი	აგვისტო	სექტემზერი	თქტომგერი	ნოემზერი	დეკემზერი	იანვარი	თებერვალი	მარტი
		სტრატეგი	ული მიზანი 4. საზოგადოებასთან	ურთიერთობის განვიი	თარება	•	•		•			,							
1.გრენდის ცნობადობაზე, იმიჯსა და რეპუტაციაზე ზრუნვა	1.პროფესიული განათლების პოპულარიზაციის მიზნით სარეკლამო აქტივობების განხორციელება;     2.ვებ-გვერდისა და სოციალური გვერდების განვითარება;     3. საიმიჯო ღონისძიებების განხორციელება;	განხორციელებული მინიმუმ 1 ღია კარის დღე;     2-ვებგვერდის და სოციალური გვერდების მოდიფიცირება 35%, მოქნილობის და ინფორმატიულობის კუთხით;     3-განხორციელებული მინიმუმ 1 საიმიჯო ღონისძიება.	ჩატარებული ღია კარის დღის შესახებ ინფორმაცია;     განახლებული ვებგვერდი და სოციალური გვერდი;     3.ჩატარებული საიმიჯო ღონისძიების შესახებ ინფორმაცია;	01;05;15	ద్దింద్రం	2000	02;;05;06;07;08;09;10;11;12;13 ;14;14-1;15;16;17;18;19;20;21												
2.ინტერნაციონალიზაციის პროცესის ხელშეწყობა	1.საერთაშორისო კონფერენციაში მონაწილეობა;     2. პროექტის განხორციელება უცხოელი     3არტნიორის ჩართულობით.	მონაწილეობა მინიმუმ ერთ საერთაშორისო გამოფენაში;     მინიმუმ ერთი განხორციელებული პროექტი უცხოელი     პარტნიორის ჩართულობით.		01;05	ფიდ	10000	02;05												
3. სასწავლო - სამეწარმეო სისტემის განვითარება	პარტნიორი ორგანიზაციების მოძიება და პრაქტიკული კომპენენტის გაძლიერება;     2.კოლეჯის ბაზაზე დარგობრივი სასწავლო-საწარმოების ჩამოყალიბება;     3. დარგობრივი სასწავლო-საწარმოების შესაძლებლობების გაძლიერება.	1.დარგობრივი მიმართულებებით მინიმუმ 2 ახალი ობიექტის დამატება;     2.მინიმუმ ერთი ახალი დარგობრივი სასწავლო საწარმოს ჩამოყალიბება;     3.სასწავლო-საწარმოში ჩართულია მინიმუმ 10 პროფესიული სტუდენტი და დარგის სპეციალისტი;     4.სასწავლო საწარმოს ფარგლებში შექმნილია მინიმუმ 1 პროექტი.	პრაქტიკის ოზიექტთან გაფორმეზული ხელშეკრულეზა, განხორციელეზული პრაქტიკა;     პსასწალო საწარმოში ჩართული სტუდენტების მიერ შექმნილი პროექტი	01;02;05	დად	10 000	02;05												







### პასხუხისმგებელი /შემსრულებელი(ადამიანური რესურსი) პირების გრაფაში მითითებული კოდების განმარტება:

რექტორი - კოდი 01
რექტორის მოადგილე სასწავლო დარგში - კოდი 02
ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი - კოდი 03
ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი - კოდი 04
საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი- კოდი 05
შრომის უსაფრთხოების სამსახურის უფროსი - კოდი 06
შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი - კოდი 07
ადმინისტრაციული პროცესების სამსახურის უფროსი - კოდი 08
მატერიალური რესურსების უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი - კოდი 09
კომპიუტერული უზრუნველყოფის სპეციალისტი -კოდი 10
სასწავლო პროცესის სპეციალისტი - კოდი 11
საქმისწარმოების მენეჯერი - კოდი 12
რეესტრის წარმოების სპეციალისტი - კოდი 13
სამართლებრივი უზრუნველყოფის მენეჯერი -14
ადამიანური რესურსების მენეჯერი - კოდი 14-1
სასერთიფიკატო პროგრამების კოორდინატორი - კოდი 15
ბიზლიოთეკარი - კოდი 16
ბუღალტერი - კოდი 17
პროგრამის ხელმძღვანელი - კოდი 18
პროფესიული განათლების მასწავლებელი -კოდი 19
დაცვის სპეციალისტი - კოდი 20
დასუფთავების სპეციალისტი - კოდი 21

