



ბიზნესისა და ტექნოლოგიების აკადემია



სამოქმედო გეგმის შუალედური
ანგარიში



BTA



2021-22 წლის სამოქმედო გეგმის შუალედური ანგარიშგება!

- 2021-22 წლის სამოქმედო გეგმა დამტკიცებულია შპს ბიზნესისა და ტექნოლოგიების აკადემიის რექტორის 2021 წლის 1 აპრილის 2/30 ბრძანებით;
- სამოქმედო გეგმის შუალედური ანგარიშგება განხორციელდა 2021 წლის 1 სექტემბრის მდგომარეობით;
- კვლევის სამიზნე ჯგუფი: ადმინისტრაცია, პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელები და პროფესიული მასწავლებლები!





მონიტორინგის მიზნები

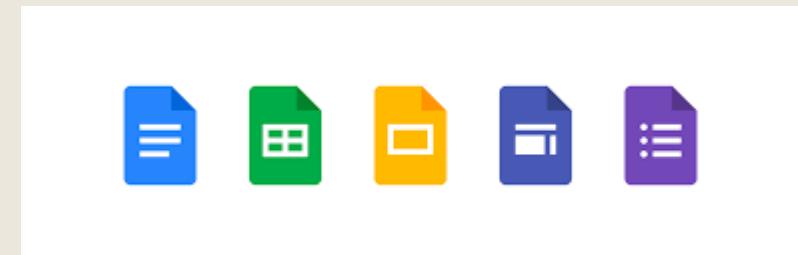
- მონიტორინგი აზრს აძლევს მთლიანად დაგეგმვის პროცესს, მის გარეშე მონიტორინგის პროცესი პირობითად 3 ერთმანეთთან დაკავშირებულ ნაბიჯთა ერთობად წარმოვიდგინოთ. ესენია (1) მონაცემთა შეგროვება, (2) მათი ანალიზი და (3) რეაგირების მოხდენა.
- ჩართულობის ფორმად შესაძლოა ჩაითვალოს ასევე დოკუმენტების პროექტების მიწოდება/ატვირთვა ერთიან საკომუნიკაციო ჯგუფებში/მეილზე გადაგზავნა/ საიტზე განთავსება დაინტერესებული პირებისათვის და კომენტარების წარმოდგენის შესაძლებლობის მიცემა მათთვის.
- გეგმების ანგარიშები განთავსდება დაწესებულების ვებ-გვერდზე;
- სამოქმედო გეგმის შესრულების ანალიზიდან გამომდინარე, შესაძლოა გადაიხედოს სტრატეგიული გეგმა/შევიდეს ცვლილებები რექტორის ბრძანებით, ან დამტკიცდეს სათადარიგო გეგმა.



სიახლე ანგარიშის მომზადების ნაწილში!

წელს პირველად დაინერგა ელექტრონული პლატფორმით
ანგარიშის მომზადება:

- შეამცირა ქაღალდებზე მუშაობა;
- შექმნა პერსონალისათვის კომფორტული პირობები;
- ინფორმაცია აისახა ერთ სივრცეში;
- ანალიზის დოკუმენტის შედეგების მარტივად გაზიარდება დაინტერესებული
პირებისთვის;
- პლატფორმა იხ:
<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeKUIVmzY7KK5A1AVOkDRTK30A7J7CiKmlappX0yggyx-MuDQ/viewform>



**სტრატეგიული მიზანი 1.
პროფესიული საგანმანათლებლო პროფესიულის განვითარება**

ამოცანა 1.პროფესიული სტუდენტთა კონტიგენტის
გაზრდა

აქტივობები

1. კვლევის შედეგების ანალიზი
2. დამატებითი პრაქტიკის ობიექტების მოძიება(საჭიროებისამებრ)
3. დამატებითი პროფესიული განათლების მასწავლებლების - შერჩევა/დაკონტრაქტება
4. დამატებითი მატერიალურ -ტექნიკური ბაზით უზრუნველყოფა
5. პროფესიულ სტუდენტთა რაოდენობის გაზრდის განაცხადის შეტანა
6. პროფესიულ სტუდენტთა რაოდენობის გაზრდა



**სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია**



მტკიცებულება

1. კვოტის გაზრდის დასაბუთება;
2. შევსებული განაცხადი კონტიგენტის გაზრდის შესახებ;
3. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის საბჭოს დადებითი გადაწყვეტილება;
4. 2021 წლის მიღებაზე ჩარიცხული პროფესიულ სტუდეტთა გაზრდილი რაოდენობა;

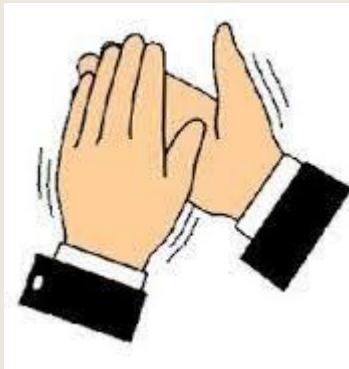


სტრატეგიული მიზანი 1. პროფესიული საგანმანათლებლო პროფრამების განვითარება

ამოცანა 2. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის
დამატება

აქტივობები

1. შრომის ბაზრის კვლევა
2. კვლევის შედეგების ანალიზი
3. პრაქტიკის ობიექტების მოძიება/საჭიროებისამებრ
4. პროფესიული განათლების მასწავლებლების შერჩევა/დაკონტრაქტება;
5. მატერიალურ -ტექნიკური ბაზით უზრუნველყოფა;
6. პროგრამის დამატების მიზნით განაცხადის შეტანა



**სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია**



მტკიცებულება

1. შრომის ბაზრის კვლევის ანალიზი;
2. პროგრამის განხორციელებისათვის საჭირო მატერიალურ- ტექნიკური აღჭურვილობა
3. პროგრამის განხორციელებისათვის საჭირო საგანმანათლებლო რესურსი
4. პროგრამის განხორციელებისათვის საჭირო ადამიანური რესურსი
5. აკადემიის რექტორის ბრძანება პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ცვლილებით
დამტკიცების შესახებ;
6. შევსებული განაცხადი თბილისი ლოკაციაზე აღმზრდელის პროგრამის დამატების შესახებ
7. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის საბჭოს დადებითი
გადაწყვეტილება

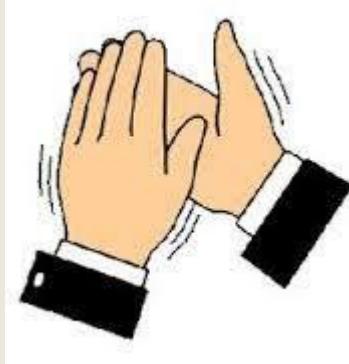


სტრატეგიული მიზანი 1. პროფესიული საგანმანათლებლო პროფრამების განვითარება

ამოცანა 3. მომზადება -გადამზადების პროგრამების
დანერგვა

აქტივობები

1. საგანმანათლებლო პროგრამის ცალკეული სწავლის შედეგების საფუძველზე მოკლევადიანი პროგრამების შემუშავება
2. მომზადება-გადამზადების სახელმწიფო პროგრამის ფარგლებში განსახორციელებლი მოკლევადიანი პროგრამების განხორციელება



**სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია**



მტკიცებულება

1. აკადემიის რექტორის მიერ დამტკიცებული მოკლევადიანი პროგრამები;
2. პროგრამების დადასტურებაზე გაკეთებული განაცხადები;
3. პროგრამების განხორციელების უფლების დამადასტურებელი აქტი ოთხ პროგრამაზე;
4. აკადემიის რექტორის ბრძანება მსმენელთა ჩარიცხვის შესახებ;
5. კურსდამთავრებულებისათვის გადაცემული სერტიფიკატები დანართით;



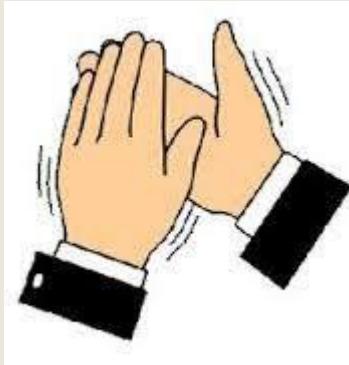
სტრატეგიული მიზანი 1.

პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება

ამოცანა 4..საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება

აქტივობები

1. პროგრამის შეფასების მექანიზმით გათვალისწინებული აქტივობების განხორციელება;
2. პროგრამის განხორციელების ხარისხის შეფასების შედეგების ანალიზი
3. საჭიროების შემთხვევაში ცვლილებები საგანმანათლებლო პროგრამაში/მოდულებში



სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია



მტკიცებულება

- 1.პროფესიულ სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები;
- 2.პროფესიულ მასწავლებელთა გამოკითხვის შედეგები;
- 3.კურსდამთავრებულების გამოკითხვის შედეგები;
- 4.მეცადინეობაზე დასწრების აქტების შედეგები;
- 5.შიდა ვერიფიკაციის შედეგები;
- 6.სამოქმედო გეგმის ანგარიშები;
7. განახლებული/ჩარჩო დოკუმენტთან შესაბამისობაში მოყვანილი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები;

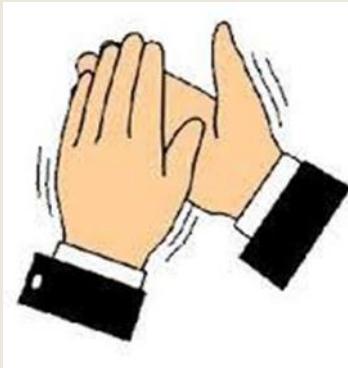


სტრატეგიული მიზანი 2. ინფრასტრუქტურის და საინფორმაციო რესურსების განვითარება

ამოცანა 1. ინფრასტრუქტურის შეფასება და
განვითარება

აქტივობები

1. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შემოწმება
2. ინვენტარიზაციის შედეგების განხილვა
3. ახალი ინვენტარის, მატერიალური ტექნიკური რესურსების შეძენა
4. სახანძრო უსაფრთხოების მოთხოვნების დაკმაყოფილება(მეორე საევაკუაციო გასასვლელის
მოწყობა)



სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია



მტკიცებულება

- 1.შესყიდვის აქტები/ფლობის დამადასტურებელი სხვა დოკუმენტაცია;
2. ინვენტარის შეფასების შედეგები
- 3.დასკვნა სახანძრო უსაფრთხოების შესაბამისონის შესახებ სამივე ლოკაციაზე

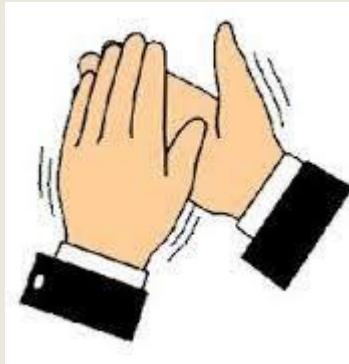


სტრატეგიული მიზანი 2. ინფრასტრუქტურის და საინფორმაციო რესურსების განვითარება

ამოცანა 2.საინფორმაციო -სასწავლო რესურსების
განვითარება

აქტივობები

1. IT ინფორმაციის ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის შეფასება-განახლება;
2. ახალი .ვებ-გვერდის შექმნა
3. საგანმანათლებლო პროგრამების კატალოგის განახლება;
4. ბიბლიოთეკის წიგნადი ფონდის განახლება

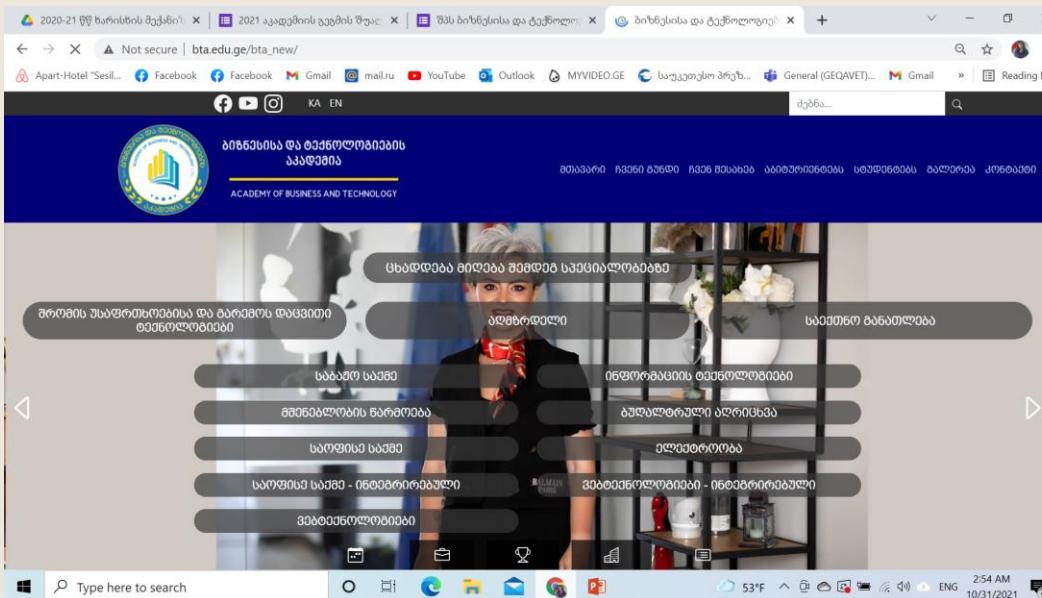


სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია



მტკიცებულება

1. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის შესწავლის შედეგი (კომპიუტერული ტექნიკა, პროგრამული უზრუნველყოფა, ინტერნეტი);
- 2.განახლებული ვებ-გვერდსა და სოც.ქსელის გვერდზე საკონტაქტო და სხვა საჭირო ინფორმაცის, სიახლეების და ასევე პროგრამების კატალოგის დათვალიერების შედეგი;
- 3.ბიბლიოთეკაში განახლებული ახალი წიგნადი ფონდი

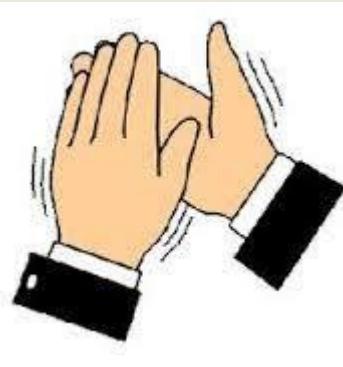


სტრატეგიული მიზანი 3. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა სერვისების განვითარება

ამოცანა 1. პროფესიული სტუდენტების /მსმენელების
/მსმენელის უფლებების დაცვა

აქტივობები

1. პროფესიული სტუდენტის /მსმენელის უფლებების დაცვა და გარანტიების უზრუნველყოფის
მიზნით რეგულაციის განახლება
2. პროფესიული სტუდენტებისათვის/მსმელებისათვის უფლებებსა და კანონიერი ინტერესების
დაცვის მექანიზმების გაცნობა;



**სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია**



მტკიცებულება

1. მოქმედ კანონმდებლობასთან შესაბამისი, ვებ-გვერდზე გამოქვეყნებული მარეგულირებელი წესები;
2. აკადემიასა და პროფესიულ სტუდენტს შორის გაფორმებული ხელშეკრულებები;
3. ინდ. სასწავლო გეგმების შემუშავების რეგულაცია; საჭიროების შემთხვევაში, პროფესიული სტუდენტისათვის შემუშავებული ინდ. სასწავლო გეგმა;
4. შეფასების შედეგების გასაჩივრების მექანიზმით;
5. საინფორმაციო ხასიათის შეხვედრების ამსახველი დოკუმენტაცია



სტრატეგიული მიზანი 3. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა სერვისების განვითარება

ამოცანა 2. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა
მხარდაჭერისა სერვისებისგაუმჯობესება

აქტივობები

1. სტუდენტთა/მსმენელთა მხარდაჭერის სერვისების განვითარების მიზნით არსებული რესურსებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების კვლევა
2. კვლევის შედეგების ანალიზი;
3. რეკომენდაციების და სამოქმედო გეგმის შემუშავება(საჭიროებების გათვალისწინებით);



**სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია**



მტკიცებულება

1. სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები



სტრატეგიული მიზანი 3. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა სერვისების განვითარება

ამოცანა 3. დამატებითი(კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი)აქტივობების
წახალისებასა და სტუდენტური ინიციატივების მხარდაჭერის სისტემის
გაუმჯობესება

აქტივობები

1. გამოკითხვის ჩატარება;
2. სტუდენტთა/მსმენელთა ინიციატივების იდენტიფიცირება;
3. იდენტიფიცირებული აქტივობების განხილვა;
4. სტუდენტთა/მსმენელთა ინიციატივების მხარდაჭერა



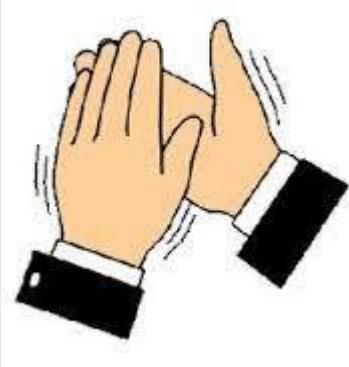
სტრატეგიული ამოცანა ნაწილობრივ
შესრულებულდა(მხოლოდ გამოკითხვები),
უნდა განხორციელდეს სათადარიგო გეგმის
შემუშავება

სტრატეგიული მიზანი 4. ადამიანური რესურსების განვითარება

ამოცანა 1. პერსონალის საქმიანობის შეფასებას და
პროფესიული განვითარების საჭიროებათა კვლევა;

აქტივობები

1. გამოკითხვის ჩატარება;
2. პერსონალია ინიციატივების იდენტიფიცირება;
3. იდენტიფიცირებული აქტივობების განხილვა;



სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია



მტკიცებულება

1. პერსონალის გამოკითხვის შედეგები;
- 2.ანალიზის დოკუმენტი;



სტრატეგიული მიზანი 4. ადამიანური რესურსების განვითარება

ამოცანა 2. პერსონალის განვითარებასთან
დაკავშირებული ინიციატივების წახალისება

აქტივობები

1. პერსონალის განვითარების მიზნით გამოვლენილი საჭიროებების შესაბამისად გეგმის შემუშავება;
2. პერსონალის განვითარების ღონისძიებების განხორციელება;
3. პერსონალის კმაყოფილების დონის შემოწმება;

**სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია**



მტკიცებულება

- 1.პერსონალის განვითარების გეგმა;
- 2.განხორციელებული აქტივობების ანგარიშები/დამადასტურებელი სხვა დოკუმენტაცია..

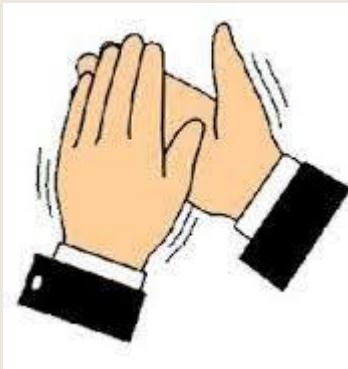


სტრატეგიული მიზანი 4. ადამიანური რესურსების განვითარება

ამოცანა 3.ადამიანური რესურსების სამუშაოზე
მიღების,განვითარების,სტიმულირების სისტემის
განვითარება

აქტივობები

1. ადამიანური რესურსების სამუშაოზე მიღების, განვითარების, სტიმულირების პროცედურების სრულყოფა
2. ადამიანური რესურსების სამუშაოზე მიღების, განვითარების, სტიმულირების პროცედურების დანერგვა



სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია



მტკიცებულება

1. პერსონალის კმაყოფილების კვლევის შედეგები
2. ტრენინგების ჩატარების მტკიცებულებები (ანგარიში, დასწრების ფურცლები და სხვა)
3. რექტორის ბრძანება თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურები და მტკიცების შესახებ
4. რექტორის ბრძანება თანამშრომელთა სტიმულირების მექანიზმების გამოყენების შესახებ

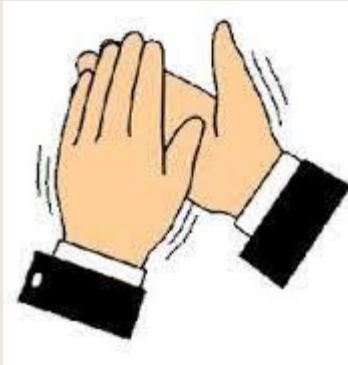


სტრატეგიული მიზანი 5 . ფინანსური რესურსების განვითარება

ამოცანა 1. ფინანსური მდგრადობის მიზნით
დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება

აქტივობები

1. ახალი პროექტების მოძიება;
2. ტენდერებში მონაწილეობის მიღება;
3. სკოლის პროექტის განხორციელება
4. მომზადება/გადამზადების პროგრამებზე დაფინანსების მოთხოვნა



სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია



მტკიცებულება

1. დაფინანსებაზე დადებითი გადაწყვეტილება
2. ტენდერში მონაწილეობა და დაფინანსების მიღება

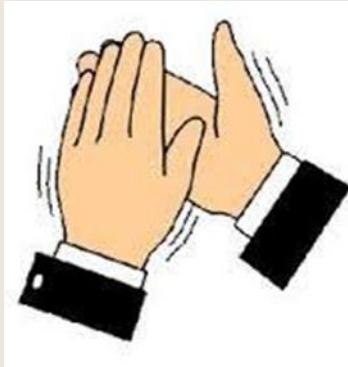


სტრატეგიული მიზანი 6. საზოგადოებასთან ურთიერთობის განვითარება

ამოცანა 1. ადგილობრივი თანამშრომლობის გაფართოება გამოცდილების
გაზიარება, ერთობლივი საგანმანათლებლოპროექტების განხორციელების
მიზნით

აქტივობები

1. ახალი პარტნიორების მოძიება
2. საგანმანათლებლო პროგრამების პრაქტიკული კომპონენტის განხორციელების მიზნით
თანამშრომლობის ხელშეკრულების გაფორმება
3. ხელშეკრულების პირობების განხორციელება



სტრატეგიული ამოცანა
შესრულებულია



მტკიცებულება

1. გაფორმებული ხელშეკრულებები - ღუდუშაურის კლინიკასთან და პედიატრიული პრივატ კლინიკასთან;
2. განხორციელებული პროექტები/პროგრამების შესახებ ინფორმაცია - პრაქტიკული კომპონენტი



პაციენტისთვის
კრიზის ალინია

სტრატეგიული მიზანი 6. საზოგადოებასთან ურთიერთობის განვითარება

ამოცანა 2. საერთაშორისო თანამშრომლობის გაფართოება გამოცდილების
გაზიარება, ერთობლივი საგანმანათლებლოპროექტების განხორციელების
მიზნით

აქტივობები

1. ახალი პარტნიორების მოძიება
2. თანამშრომლობის მემორანდუმის გაფორმება
3. გამოცდილების გაზიარება, ერთობლივი პროექტის დაგეგმვა-განხორციელება



სტრატეგიული ამოცანა ნაწილობრივ შესრულდა,
ხელშეკრულება გაფორმდა საექთნო განათლების
კურსდამთავრებულთა დასაქმების მიზნით ;
ერთთობლივ პროგრამებზე პარტნიორების მოსაძიებლად
უნდა განხორციელდეს სათადარიგო გეგმის შემუშავება

წარმოადგინეთ თქვენი რეკომენდაციები!

მაღლობა ყურადღებისათვის!