

-Открытое акционерное общество «Камская ГЭС»

## Годовой отчет / 2006

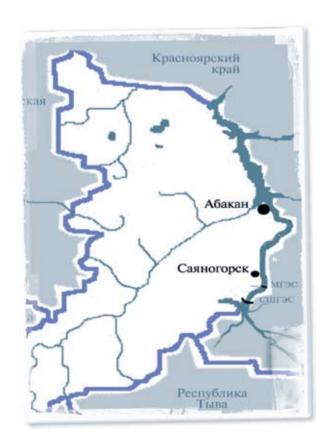




#### Содержание

0 0 <del>                                   </del>	4
Обращение к акционерам	8
Раздел 1. Развитие Общества	
• Основные направления развития Общества	I
• Управление рисками	T
Раздел 2. Корпоративное управление	
• Принципы корпоративного управления	3
• Повышение уровня корпоративного управления	3
• Работа органов управления и контроля	
• Уставный капитал	4
• Структура акционерного капитала	4
• Акции Общества на фондовом рынке	4
• Корпоративное управление ДЗО	4
Раздел З. Производство и сбыт	
• Основные производственные показатели	4
• Энергосбытовая деятельность	4
Раздел 4. Экономика и финансы	
$ullet$ Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности $\sim$	5
• Показатели финансовой устойчивости,	
платежеспособности и ликвидности Общества	5
• Распределение прибыли и дивидендная политика	5
Раздел 5. Инвестиции и инновации	
• Инвестиции и инновации	5
Раздел 6. Социальная ответственность	
• Кадровая и социальная политика	
• Техническая безопасность	
• Охрана окружающей среды	7
• Благотворительные программы	
• Участие в некоммерческих организациях	7
Справочная информация для акционеров	7
Приложения ~~~~~~~	8





#### ОАО «Камская ГЭС» сегодня

Общие сведения об Обществе. Положение в отрасли

ОАО «Камская ГЭС» входит в Холдинг «Гидро-ОГК». В настоящее время функции единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей компании ОАО «УК ГидроОГК». Камская ГЭС является старейшей гидроэлектростанцией Камского каскада.

Станция была построена в середине прошлого века на реке Кама в 691 км от устья реки в районе города Перми. Строительство ГЭС началось в 1953 году, а в 1956-м она была принята в промышленную эксплуатацию.

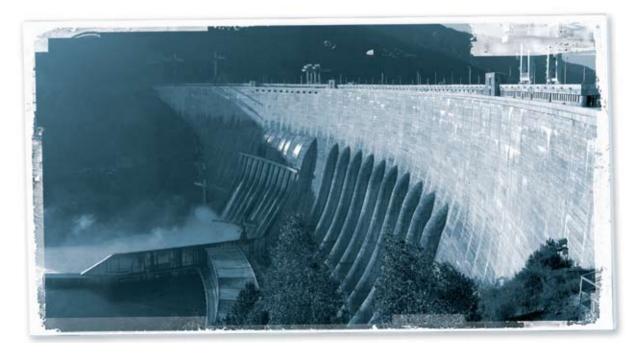
Камская ГЭС является частью единой энергосистемы России. Главной функцией электростанции является покрытие пиковой части графика нагрузки в ЕЭС России, регулирование водотока притоков Камы для обеспечения судоходства и функционирования Пермского порта, а также бесперебойной работы водозаборных сооружений городов.



#### Общество в цифрах

Табл. І

Показатели			
Показатели	2004	2005	2006
Установленная мощность, МВт	492	501	501
Выработка электроэнергии, млн. кВтч	1753	1889	1806,1
Полезный отпуск электроэнергии, млн. кВтч	1704	1833,5	1755,9
Среднесписочная численность работников , чел.	144	146	148
Выручка, млн руб.	501,010	658,550	657,126
Чистая прибыль, млн руб.	107,093	220,102	82,821
Дивиденды на 1 обыкновенную акцию, руб.	-	198,3621	852.2397









## О События и факты:

Январь	После расширенного капитального ремонта (реконструкции) под промышленную на-
	грузку поставлен гидроагрегат №5
Февраль	Принят новый коллективный договор на период 2006-2008 гг.
Май	ОАО «Камская ГЭС» победило в областном конкурсе на лучшую организацию работы
	по охране труда среди организаций транспорта, связи и энергетики
Май	Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2005 г.
Июнь	ГЭС успешно прошла экологический аудит международной компанией «Пойри Энерджи» (Poyry Energy LLC) по заказу ЕБРР
Сентябрь	Проведена экологическая акция «Чистая Кама», в которой приняли участие школьники учебных заведений и жители Орджоникидзевского района Перми
Сентябрь	После расширенного капитального ремонта (реконструкции) под промышленную нагрузку поставлен гидроагрегат №16
Октябрь	Получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2006-2007
Ноябрь	Получена лицензия на водопользование в целях производства электроэнергии сроком до 2011 г.
Ноябрь	Заменен последний воздушный выключатель на элегазовый колонкового типа на откры том распределительном устройстве (ОРУ) 110/220 кВ Камской ГЭС
	тон распределительной устройстве (ОТУ) ттог 220 кВ тканской т ЭС



## Уважаемые акционеры!

Компанией сделан еще один шаг длиною в год! Год, в котором произошли важные события для отечественной гидроэнергетики, для холдинга ГидроОГК, для ОАО «Камская ГЭС».

Одним из главных итогов 2006 года является завершение формирования единой Федеральной гидрогенерирующей компании как холдинга и подтверждения на практике эффективности такого шага. Консолидация более чем половины гидроэнергетических активов нашей страны позволила уже на второй год с момента образования ГидроОГК приступить к решению масштабных и амбициозных задач, направленных на достижение стратегических целей ГидроОГК: обеспечения надежной работы Единой энергосистемы, развития возобновляемой энергетики в России и роста стоимости компании.

В этом году было уделено большое внимание вопросам совершенствования системе безопасности гидротехнических сооружений и бесперебойного, надежного, снабжения Сибири электроэнергией. Были разработаны и приняты несколько основополагающих документов: впервые в электроэнергетике разработаны долгосрочная, до 2020 года, среднесрочная, на 5 лет, и годовая программы модернизации станций, предусматривающие перелом тенденции старения оборудования и заложившие переход к принципиально новым технологическим решениям. Принята единая Техническая политика ОАО «ГидроОГК». ОАО «Камская ГЭС» в 2006 году провела ряд значимых мероприятий, направленных на поддержание на высоком уровне надежности оборудования, повышение производительности ГЭС, внедрение новых технологий.

Также, в рамках работы по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации ГЭС было уделено немалое внимание работе с персоналом: аттестация рабочих мест, обучение персонала, выполнялись мероприятия по промышленной безопасности и контролю за оборудованием станции. Была разработана и принята Программа реализации экологической политики на 2006-2008 гг.

Общество выполнило в 2006 году ключевые показатели эффективности, утвержденные Советом директоров, и достигло следующих результатов: выработка электроэнергии на Камской ГЭС в 2006 году составила 1806,1 млн кВтч, полезный отпуск – 1755,9 млн кВтч. Выручка от продаж составляет 657126 тыс. руб., а чистая прибыль – 82821 тыс.руб.

В 2006 году была проведена подготовительная работа для следующего, основного этапа реализации целевой модели ОАО «ГидроОГК» - формирования Единой операционной компании. С 2005 года ОАО «Камская ГЭС» является дочерним обществом ОАО «ГидроОГК». Формирование операционной компании будет происходить в 2007-2008 году. В 2007 году начнется процесс реорганизации 100%-ных дочерних компаний ОАО «ГидроОГК» в его филиалы, в том числе и ОАО «Камская ГЭС»

ОАО «ГидроОГК» и ОАО «Камская ГЭС» уделялось в минувшем году большое внимание работе по развитию персонала, формированию кадрового резерва. Многие сотрудники Общества прошли обучение и повышение квалификации по различным направлениям. Мы намерены и дальше развивать свои кадры, проводить политику обучения и поиска кадров для гидроэнергетики среди учащихся средне-специальных и высших учебных заведений.

Среди ключевых задач на 2007 год мы выделяем для себя обеспечение надежной и безаварийной работы ГЭС, максимизацию выручки, совершенствование системы управления технологическими и бизнеспроцессами, развитие персонала.

От лица Федеральной гидрогенерирующей компании и Управляющей компании «ГидроОГК» позвольте поблагодарить вас за доверие, которое вы оказываете нам, и выразить надежду, что и в 2007 году наша совместная работа будет так же эффективна и направлена на усиление роли компании в экономике страны.

Председатель Совета директоров
ОАО «Камской ГЭС»

Е.А. Диков

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК»

В.Ю. Синюгин



## Развитие Общества



#### Основные направления развития Общества

321	ачи	
Jaz	цачи	

#### Мероприятия

Обеспечение системной надежности и безопасности Реализация перспективной программы ТПиР, включая модернизацию оборудования, основными целями которой являются:

- повышение надежности, безопасности и эффективности работы Общества за счет обновления основного и вспомогательного оборудования, выработавшего свой ресурс;
- сокращение ремонтных затрат (в результате перехода от системы ремонтов по планово-предупредительному принципу на ремонт по состоянию за счет внедрения диагностических систем контроля за основным и вспомогательным оборудованием Общества, а также замены оборудования Общества на новое с увеличенным межремонтным циклом и меньшим объемом регламентных работ, внедрения системы сервисного обслуживания на вновь вводимом и модернизируемом оборудовании с привлечением заводовизготовителей и сервисных организаций);
- комплексная автоматизация всех технологических процессов Общества, базирующаяся на микропроцессорной технике и современных программных средствах, позволяющих реализовать оптимизационные алгоритмы управления оборудованием, с интеграцией в построение единой системы управления ГЭС;
- увеличение установленной мощности ГЭС.





Задачи	Мероприятия
05	06
Обеспечение при-	Реализация мероприятий по переходу к целевой модели, в результате чего Обще-
емлемого уровня	ство войдет в операционную компанию ОАО «ГидроОГК». Централизация сбытовой
доходности для	деятельности Общества с крупнейшим акционером Общества – ОАО «ГидроОГК»
акционеров	(как следствие – концентрация компетенций по работе на рынке и эффективное рас-
	пределение бизнес-процессов).
Развитие человече-	Разработка и осуществление современной программы развития персонала, включаю-
ских ресурсов	щей требования к уровню подготовки, аттестацию, программу продвижения, соз-
	дание кадрового резерва, целевое обучение, систему стимулирования и мотивации
	труда сотрудников Общества.
Повышение опера-	Реализация мероприятий по повышению эффективности бизнес- и технологических
ционной эффектив-	процессов, оптимизации стоимости владения активами путем внедрения системы
ности	управления активами и фондами, системы управления водно-энергетическими режи-
	мами и комплексной автоматизации всех технологических процессов.



#### Целевая модель ГидроОГК<sup>1</sup>

В настоящий момент в электроэнергетике России происходят радикальные изменения: меняется система государственного регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии, создаются новые компании. Основная цель реформирования электроэнергетики России − повышение эффективности предприятий отрасли, создание условий для ее развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. Цели и задачи реформы определены постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». В ходе реформы меняется структура отрасли: осуществляется разделение естественномонопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций, и вместо прежних вертикально-интегрированных компаний, выполнявших все эти функции, создаются структуры, специализирующиеся на отдельных видах деятельности. Генерирующие, сбытовые и ремонтные компании в перспективе станут Раздел №1. Развитие Общества

преимущественно частными и будут конкурировать друг с другом. В естественномонопольных сферах, напротив, происходит усиление государственного контроля.

Таким образом, создаются условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки.

С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005-2008 гг. «5+5».

Табл. 2



#### Целевая структура отрасли электроэнергетики

Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 на базе гидроэнер-гетических активов в качестве дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России» создана оптовая гидрогенерирующая компания - Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»). Государственная регистрация ОАО «ГидроОГК» состоялась 26 декабря 2004 г.

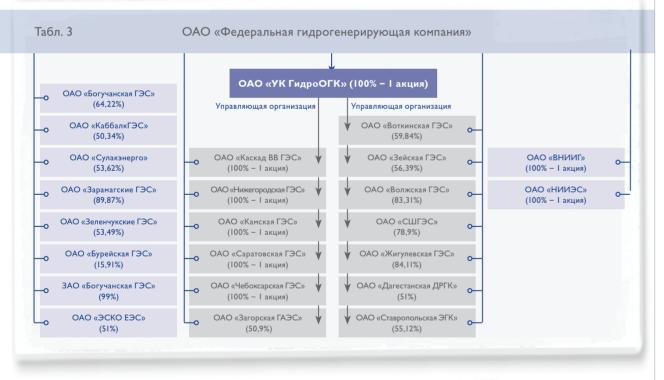
Перечень гидроэнергетических активов, подлежащих включению в состав ОАО «ГидроОГК», определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) «О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии».



Данный раздел содержит информацию по состоянию на 01.03.2007 г.



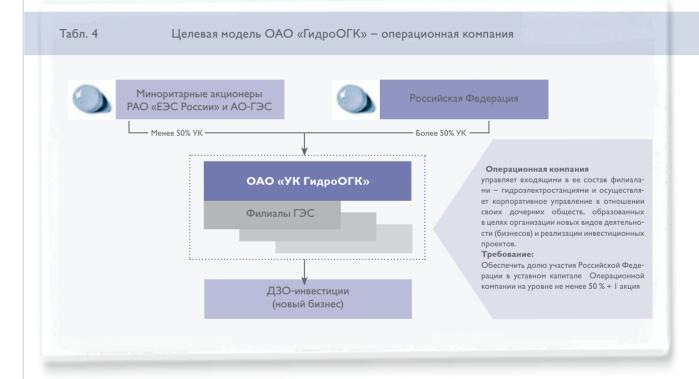
Структура холдинга ОАО «ГидроОГК» (на 31.12.2006 г.)





Раздел №1. Развитие Общества

ОАО «ГидроОГК» осуществляет свою деятельность в целях реализации государственной политики в области гидроэнергетики, создания условий для эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии, осуществления эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления гидроэнергетическими объектами, реализации единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития гидроэнергетики, разработки и реализации научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий, в том числе освоение возобновляемых источников электрической энергии.



С 2005 года ОАО «Камская ГЭС» входит в Холдинг ОАО «ГидроОГК» (100% – 1 акция ОАО «Нижегородская ГЭС» внесены ОАО РАО «ЕЭС России» в оплату уставного капитала ОАО «ГидроОГК» при учреждении).



В дальнейшем планируется участие ОАО «Камская ГЭС» в формировании Операционной компании ОАО «ГидроОГК», которая предусмотрена Целевой моделью формирования ОАО «ГидроОГК» (одобрена решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 30.09.2005).

#### Основные преимущества операционной компании:

- Концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений;
- Консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения;
- Эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов;
- Возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов;
- Эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах;
- Реализация миссии и целей деятельности компании.

Формирование Операционной компании ОАО «ГидроОГК» будет осуществляться в течение 2007-2008 гг. путем присоединения к ОАО «ГидроОГК» всех ДЗО ОАО «ГидроОГК», а также акционерных обществ, создаваемых в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» (ОАО «ГидроОГК-холдинг», ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК»).

Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» на уровне не менее 50%+1 акций будет обеспечиваться путем внесения принадлежащих Российской Федерации акций ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК», создаваемого в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

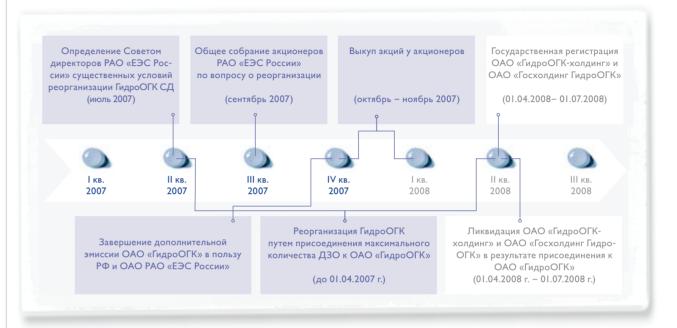
Установленная мощность ОАО «ГидроОГК» – операционной компании (без учета дочерних и зависимых обществ) – составит 21 411,5 МВт.



#### Раздел №1. Развитие Общества

Основные мероприятия и примерные сроки реализации wелевой модели в 2007–2008 гг.

Рис. 2





#### Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, реализацию электроэнергии, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества.

Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе. Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками. В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.





#### Региональные

Основные региональные риски не имеют прямого влияния на деятельность Общества, т.к. в 2006 году в соответствии с договором аренды энергетического оборудования и договором на оказание услуг по эксплуатации и ремонтам оборудования между ОАО «Камская ГЭС» и ОАО «ТГК – 9» Общество прекратило осуществлять деятельность по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности. Таким образом, все региональные риски, связанные с результатами энергосбытовой деятельности, в 2006 году несло на себе ОАО «ТГК – 9».

С I января 2007 г. энергетическое оборудование передано в аренду в ОАО «ГидроОГК» по аналогичной схеме.

#### Рыночные

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес - планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции.



Общество не подвержено риску изменения процентных ставок, так как имеет ссудную задолженность только перед ОАО «ГидроОГК» и его ДЗО.

Риск тарифного регулирования Существенные политические риски для Общества связаны с государственным регулированием тарифов, в частности с возможностью утверждения тарифов, не адекватных затратам Общества. Для управления указанными рисками сбытовая деятельность, в т.ч. работа по формированию тарифно-балансовых решений, ведется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК». По мере либерализации рынка электроэнергии данные риски будут снижаться.

Риски изменения валютного курса Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, определяющим инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски компании сводятся к инфляционным.







#### Риск ликвидности

Риск ликвидности Общества, связанный с возможными кассовыми разрывами нивелируется следующими инструментами:

- установлением в условиях договоров поставки основных товаров, работ и услуг отсрочки платежа на уровне не ниже усредненного срока погашения задолженности дебиторами Общества;
- планированием ежедневного платежного календаря (дат денежных поступлений и выплат);
- установление овердрафтов на расчетные счета Общества;
- создание резерва (не снижаемого остатка) денежных средств на счетах Общества.

## Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Данные риски нивелируются за счет того, в 2006 г. ОАО «Камская ГЭС» заключило договоры аренды энергетического оборудования и договоры о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ТГК – 9». И все риски, связанные с результатами энергосбытовой деятельности, несло на себе ОАО «ТГК – 9».

#### Кредитные риски

Вероятные потери, связанные с отказом или неспособностью второй стороны по договору полностью или частично выполнить свои обязательства.

В настоящее время кредитный риск для Общества минимален, так как все условия расчетов определены в условиях договоров аренды энергетического оборудования и о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ГидроОГК».

#### Производственные риски

Правовые риски, в частности, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов. Для их снижения в Обществе бухгалтерией постоянно ведется работа по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.



#### Раздел №1. Развитие Общества

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества (например, связанные с введением в действие с 01.01.2007 года Водного кодекса Российской Федерации) может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. Однако, в целом, данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.





#### Риски корпоративного управления

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

Для минимизации данного риска Общество при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляет анализ планируемых к заключению сделок на предмет необходимости соблюдения специального порядка одобрения, предусмотренного действующим законодательством и/или Уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на одобрение органами управления Общества (Совет директоров и/или Общее собрание акционеров).

#### Экологические и социальные риски

Общество исходит из того, что решение экологических и социальных проблем является необходимым условием стратегического успеха, устойчивого роста и долгосрочной конкурентоспособности Общества.

Экологические риски выражаются в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем или нижнем бьефах. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные, жилые объекты, природные комплексы. Для недопущения подтопления предусмотрены защитные дамбы и сооружения. В обязанность владельцев гидротехнических сооружений входит поддержание их в надлежащем состоянии, осуществление своевременных ремонтов разрушающихся участков. Общество, со своей стороны, своевременно на основании метеопрогнозов на период паводков извещает водопользователей о возможных изменениях уровня реки для принятия ими необходимых защитных мер.

В части уменьшения социальных рисков Общество осуществляет программу пенсионного обеспечения, постоянно совершенствует систему мотивации персонала и его профессионального развития, участвует в оздоровительных и спортивных программах, ведет благотворительную деятельность.

#### Риски реформирования

Специфические риски, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли России, выражаются в неопределенности в завершающем этапе реформы (в том числе, в части окончательной конфигурации ГидроОГК).



#### Раздел №1. Развитие Общества

#### Производственные риски

Гидроэлектростанции играют значительную роль в обеспечении необходимого качества электроснабжения, участвуя в покрытии неравномерной части суточных графиков нагрузки, осуществляя роль кратковременного оперативного и аварийного резерва мощности.

Из-за достаточно жесткого режима эксплуатации основного оборудования станций провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морального износа является основной причиной возникновения производственных рисков, основными из них являются:

- угроза полноценного выполнения гидроэлектростанцией общесистемных режимных и регулирующих функций (регулирования частоты, напряжения и т.д.), что влечет за собой неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли;
- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей ГЭС;
- наступление неблагоприятных экологических последствий;
- угроза аварий с недовыработкой электроэнергии и тяжелыми экологическими и социальными последствиями. Управление производственными рисками Общества лежит в основе системы принятия технико-экономических решений при планировании программ технических воздействий на оборудование (в рамках перспективных программ технического перевооружения и реконструкции; ремонтов и технического обслуживания).

#### Риски неопределенности выработки энергии (риск «водности»)

Риск неопределенности выработки энергии для Общества заключается в невозможности определить объем произведенной энергии, что может приводить к отклонению фактических значений от плановых или прогнозных. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на НО-РЭМ. Учитывая то, что Общество в настоящее время не осуществляет деятельности по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности, минимизация данного риска осуществляется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК» посредством следующих мероприятий:

- подготовка предложений по изменению нормативной базы в части свободы внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок;
- заключение двусторонних договоров на РСВ;
- защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при ФАВР России.







## Корпоративное управление



Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности ОАО «Камская ГЭС», а также достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами является постоянное совершенствование уровня корпоративного управления.

Корпоративное управление в ОАО «Камская ГЭС» направлено не только на формирование положительного образа Общества в глазах его стейкхолдеров, но и на контроль и снижение рисков, поддержание устойчивого роста финансовых показателей ОАО «Камская ГЭС» и успешное осуществление своей деятельности.

Деятельность ОАО «Камская ГЭС» базируется на следовании принципам корпоративного управления, основанным на требованиях законодательства в области корпоративного права, рекомендациях Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России и стандартах передовой практики корпоративного управления.







#### Принципы корпоративного управления

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

#### Ответственность

Общество исходит из признания законом прав и интересов заинтересованных лиц (акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов, потребителей, государственных органов) и способствует активному сотрудничеству с последними в целях создания благосостояния, рабочих мест и обеспечения финансовой устойчивости. Общество придает большое значение вопросам экологии и социальной ответственности.

#### Прозрачность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает предоставление всем заинтересованным лицам полной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации, в объеме, позволяющем сформировать наиболее полное представление об Обществе и о результатах его деятельности.

#### Подотчетность

Корпоративное управление в Обществе обеспечивает стратегическое руководство Обществом, эффективный контроль за менеджментом со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам.



Раздел №2. Корпоративное управление



#### Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества.
- Совет директоров Общества.
- Единоличный исполнительный орган (Управляющая компания).

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

#### Основные решения Общего собрания акционеров

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 29 мая 2006 года, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2005 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2005 финансового года, принято решение о выплате дивидендов, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, утверждено Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, а также внесены изменения в Устав.

17 августа 2006г. Общим собранием акционеров Общества принято решение об одобрении крупной сделки, связанной с выдачей Обществом поручительства по кредиту, привлекаемому ОАО «ГидроОГК»



#### Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 06 февраля 2004 г., протокол №954/2.

В отчетном году Совет директоров провел 17 заседаний, на которых рассмотрено 67 вопросов.

Советом директоров регулярно рассматривались отчеты о выполнении Обществом утвержденных на 2006 год планов и программ, одобрено участие Общества в некоммерческой организации – НП «ИНВЭЛ».

В том числе на заседаниях Совета директоров утверждены:

- Бизнес-план Общества на 2006 год;
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Общества на 2006 год;
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества;
- Программа ремонтов Общества на 2006 год;
- Программа технического перевооружения и реконструкции Общества на 2006 год;
- Программа страховой защиты Общества на 2006 год;
- Годовая комплексная программа закупок на 2006 год.

В отчетном году на заседаниях Совета директоров одобрены 2 сделки, предметом которых являются работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25% балансовой стоимости активов Общества; 1 сделка, предметом которой являются внеоборотные активы в размере от 10% балансовой стоимости этих активов; 2 сделки, связанные с передачей в аренду имущества Общества, целью использования которого является производство электрической энергии; а также дополнительное соглашение к договору о передаче полномочий исполнительного органа ОАО «Камская ГЭС».

По инициативе Совета директоров проведено внеочередное Общее собрание акционеров по вопросам об одобрении договора поручительства, по кредиту, привлекаемому ОАО «ГидроОГК», являющегося крупной сделкой, и об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Исков к членам Совета директоров в отчетном году не предъявлялось.



Раздел №2. Корпоративное управление

#### Состав Совета директоров ОАО «Камская ГЭС»

(избран годовым Общим собранием акционеров 29.05.2006 г., протокол от 31.05.2006 г.)

#### Председатель Совета директоров

Диков Евгений Александрович

- Руководитель Дирекции реформирования ОАО «ГидроОГК»

Год рождения: 1971

Год рождения: 1976

Вислович Александр Иванович

- Начальник Департамента управления и контроля капитала

ОАО «УК ГидроОГК»

Муравьев Александр Олегович

- Начальник Департамента маркетинга ОАО «УК ГидроОГК»

Год рождения: 1977

Ряпин Игорь Юрьевич

- Начальник Департамента нормативного обеспечения Центра управле-

Год рождения: 1979 ния реформой ОАО РАО «ЕЭС России»

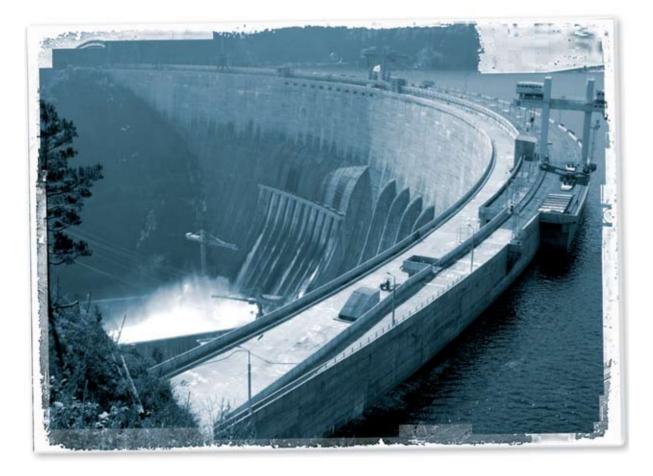
Хиленко Евгений Анатольевич

- Заместитель Руководителя Федерального агентства водных ресурсов

Год рождения: 1972



Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Камская ГЭС» вознаграждений и компенсаций (утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 29.05.2006г., протокол от 31.05.2006г.):
За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 5 (пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директо-





Раздел №2. Корпоративное управление

ров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная указанному составу Совета директоров Общества в 2006 году, составила 296 455 рублей.

#### Единоличный исполнительный орган

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществляются управляющей организацией.

Ta	э̄л. 5	5	Краткие	сведения	06 )	<b>Управляющей</b>	организации
----	--------	---	---------	----------	------	--------------------	-------------

Наименование	Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК» (ОАО «УК ГидроОГК»)
Наименование на английском языке	JSC «RusHydro Management company» («RusHydro MC»)
Место нахождения	Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского
	д. 8а
Почтовый адрес	119311, Российская Федерация, г. Москва,
	проспект Вернадского, д. 8а
Дата государственной регистрации	16 апреля 2001 г.
Структура акционерного капитала	100% - I акция ОАО «УК ГидроОГК» принадлежит ОАО
	«ГидроОГК», I акция – ОАО РАО «ЕЭС России»

Основание передачи полномочий: Договор о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «Камская ГЭС» № 6 от 16.06.2003г. (в редакции № 1 от 25.11.2005г).

Управляющая организация осуществляет права и исполняет обязанности Единоличного исполнительного органа Общества в том объеме и с теми ограничениями, которые определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества и договором, заключенным с Обществом.

I августа 2005 г. решением Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» (протокол № 30) Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК» избран Синюгин Вячеслав Юрьевич.

Синюгин Вячеслав Юрьевич Год рождения: 1969

Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России» Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК»

Выплата вознаграждения управляющей организации производится в соответствии с Договором о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «Камская ГЭС» № 6 от 16.06.2003г. (в редакции № 1 от 25.11.2005г)

В соответствии с указанным Договором стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: постоянная составляющая стоимости услуг в пределах утверждённой Обществом сметы расходов и переменная составляющая стоимости услуг. Размер стоимости услуг Управляющей организации за год не может превышать 2% балансовой стоимости активов Общества. Общая сумма вознаграждения, выплаченная Управляющей организации в 2006 году, составила 13 874 532,86 рублей (без учета НДС). Управляющей организации в 2006 году компенсированы расходы в размере 35 877 281,99 рублей (без учета НДС).

#### Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Камская ГЭС», утвержденным Общим собранием акционеров Общества - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 20.05.2002г. (Протокол № 666пр/4.1)

Раздел №2. Корпоративное управление

Табл. 6 Состав Ревизионной комиссии ОАО «Камская ГЭС» (избрана годовым Общим собранием акционеров 29.05.2006г., протокол от 31.05.2006)

Председатель

Лисин Александр Николаевич Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита

ОАО РАО «ЕЭС России»

Кузнецова Татьяна Григорьевна Главный бухгалтер ОАО «Волжская ГЭС»

Лукашов Артем Владиславович Ведущий эксперт Департамента управления и контроля капитала

ОАО «УК ГидроОГК»

Пушкарев Вадим Сергеевич Заместитель начальника Департамента корпоративного управления

ОАО «УК ГидроОГК»

Саух Максим Михайлович Начальник Отдела анализа и контроля корпоративного управления Де-

партамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии ОАО «Камская ГЭС» производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (утвержденным Правлением ОАО РАО «ЕЭС России, протокол от 03.06.2002г. № 676пр/4.3) за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением, в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).





#### Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2006 г. уставный капитал ОАО «Камская ГЭС» составляет 49 094 632 (Сорок девять миллионов девяносто четыре тысячи шестьсот тридцать два) рубля.

#### Табл. 7 Структура уставного капитала по категориям акций

Категория, тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	141 892 штуки
Номинальная стоимость І акции	346 рублей
Общая номинальная стоимость	49 094 632 руб.

Данные о выпусках ценных бумаг Общества содержатся в Приложении № 6.



### Структура акционерного капитала

#### Табл. 9 Структура уставного капитала по категориям акций

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капи 01.01.2006 г.	тале по состоянию на: 31.12.2006 г.
ОАО РАО «ЕЭС России»	I штука	I штука
Открытое акционерное общество		
«Федеральная гидрогенерирующая компания»		
(ОАО «ГидроОГК»)	I4I 89I шт., I00% – I	141 891 шт., 100% – 1
Физические лица, прочие юридические лица и		
номинальные держатели	нет	нет
Федеральная собственность	нет	нет
Собственность субъекта РФ	нет	нет





Раздел №3. Производство и сбыт



## Производство и сбыт



Основные производственные показатели

#### Структура и объем выработки и отпуска электроэнергии

Табл. 10 Динамика выработки и отпуска электроэнергии ОАО «Камская ГЭС» за 2004-2006 г.

Nº	Показатель	Единицы	2004 г.	2005 г.	2006 г.
п/п		измерения			
	V	MD	400	501	501
○ <u>I</u>	Установленная мощность	МВт	492	501	501
2	Располагаемая мощность	МВт	480,8	492,0	498,4
3	Рабочая мощность	МВт	386,5	363,8	390,4
4	Собственное потребление мощности	МВт	6,2	6,3	5,7
5	Сальдо-переток мощности	МВт	302,4	288,8	255,5
6	Выработка электроэнергии-всего	млн кВт∙ч	1753	1889	1806,1
7	Расход электроэнергии на собственные нужды-всего:	млн кВт∙ч	13	13,5	8,6
· 7.1	на производство электроэнергии	млн кВт∙ч	13	13,5	8,6
7.2	то же в % к выработке электроэнергии	%	0,76	0,71	0,48
8 9	Отпуск электроэнергии с шин	млн кВт∙ч	1740	1875	1797,5
9	Расход электроэнергии на потери в станционной сети	млн кВт∙ч	36	42	42
9.1	то же в % к отпуску с шин	%	2	2	2
° 10	Отпуск электроэнергии (сальдо-переток)	млн кВт∙ч	1704	1833,5	1755,9
° II	в т.ч. на ОРЭ	млн кВт∙ч	нет	нет	нет



Раздел №3. Производство и сбыт

#### Генерирующие мощности

Габл. II№ п/п	№ гидроагрегата	Установленная мощность, МВт	Год ввода в эксплуатацию	Год ввода турбины
I	01	24	1954	2003
2	02	21	1954	1954
3	03	21	1954	1997
4	04	21	1954	1954
5	05	21	1954	1954
6	06	21	1954	1999
7	07	24	1956	1998
8	08	24	1956	2000
9	09	21	1956	1956
10	10	21	1956	1956
П	П	24	1956	1997
12	12	21	1956	1956
13	13	21	1956	1956
14	14	21	1956	1956
15	15	24	1956	2003
16	16	21	1956	1956

Суммарная установленная мощность ОАО «Камской ГЭС» на 31.12.2006 составляет 501 МВт.



#### Энергосбытовая деятельность

Фактический отпуск электроэнергии оказался ниже планового, заложенного в прогнозном балансе ФСТ России, из-за низкой водности рек. Приток в водохранилища Волжско-Камского каскада возрос только к концу 4-го квартала, что позволило сократить объемы покупки электроэнергии на рынке на сутки вперед в обеспечение обязательств по регулируемым договорам, начавшим свое действие в сентябре 2006 года одновременно с запуском новой модели оптового рынка переходного периода (НОРЭМ).

#### Раздел №3. Производство и сбыт



Табл. 13 Динамика изменения тарифов по датам введения тарифов

Дата утверждения тарифа	За электроэнергию, коп./кВт.ч	За мощность, руб./МВт
31.07.2000 г. (Постановление № 40/3 (введен с 15.08.2000 г.)	5,50	29965
11.07.2001 г. (Постановление № 44/4 (введен с 16.07.2001 г.)	4,15	29027
25.12.2002 г. (Постановление № 98-э/2 (введен с 01.01.2003 г.)	8,66	48853
24.12.2003 г. (Постановление № 108-э/21 (введен с 01.01.2004 г.)	20,06	40842
24.12.2003 г. (Постановление № 108-э/21 (введен с 01.07.2004 г.)	20,01	48068
30.11. 2004 г. (Приказ № 211-э/3) (введен с 01.01. 2005 г.)	11,97	47774,37
03.12. 2005 г. (Приказ № 572-э/5) (введен с 01.01.2006 г.)	14,28	91542,73

Таким образом, с 2000 г. по 2006 г. тарифная ставка на электроэнергию выросла в 2,6 раз, тарифная ставка на мощность выросла в 3 раза. При этом в 2002 г. утвержденные тарифы на электроэнергию и мощность не менялись, оставались на уровне утвержденных Постановлением ФЭК России №44/4 от 11.07.2001 г., на 2004 г. тарифные ставки на электроэнергию и мощность устанавливались по полугодиям (рост тарифной ставки на мощность за 2-ое полугодие 2004 г. по сравнению с 1-ым полугодием 2004 г. составил 17,7%).





Экономика и финансы







# Результаты финансово-экономической деятельности Общества за 2006 год.

Табл. 14 Основные результаты деятельности ОАО «Нижегородская ГЭС», тыс. руб.

Показатели	Ha 31.12.2005	Ha 31.12.2006	Отклоне	пия
100000000000000000000000000000000000000	114 51.12.2005	114 31.12.2000	тыс. руб.	%
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	658 550	657 126	-1 424	0
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	429 678	494 147	64 469	15
Прибыль от продаж	228 872	162 979	-65 893	-29
Прочие доходы	47 467	87 404	39 937	84
Прочие расходы	60 056	121 263	61 207	102
Прибыль до налогообложения	216 283	129 120	-87 163	-40
Чистая прибыль	220 102	82 821	-137 281	-62

- По результатам, полученным в таблице, можно сделать следующие выводы:
- за отчетный год объем продаж товарной продукции практически не изменился и составил 657 126 тыс.руб. (снижение объема производства электроэнергии компенсировалось ростом тарифов);
- темп роста себестоимости произведенной продукции составил 15% (в 2006 году появились расходы на покупку электроэнергии, налог на имущество стал относиться на себестоимость продукции);
- прибыль от продаж по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 29%, причина рост себестоимости продукции;
- изменения по статьям прочих доходов и расходов вызваны преимущественно увеличением оборота операций с ценными бумагами;
- в итоге чистая прибыль Общества за год уменьшилась на 137 281 тыс.руб. (62%) и составила 82 821 тыс.руб. на конец отчетного периода.



Раздел №4. Экономика и финансы



# Финансовая отчетность Общества за 2006 год. Аналитический баланс Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Табл. 17 Аналитический баланс ОАО «Камская ГЭС» за 2006 год, тыс. руб.

Показатели	lоказатели Ha 31.12.2005		Отклонения	
TIONASATONI	114 31.12.2003	Ha 31.12.2006	тыс. руб.	%
Активы				
І.Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	0	0	0	0,00
Основные средства	2 511 812	2 576 415	64 603	2,57
Вложения во внеоборотные активы	98 653	215 332	116 679	118,
Долгосрочные финансовые вложения	0	0	0	0,00
Отложенные налоговые активы	6 988	14	-6 974	-99,
Итого по разделу I	2 617 453	2 791 761	174 308	6,66
II.Оборотные активы				
Запасы	18 869	85 765	66 896	354
НДС по приобретенным ценностям	32 480	5 832	-26 648	-82,
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожида-				
ются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	45 104	127 959	82 855	183
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожида-				
ются более, в течение 12 месяцев после отчетной даты	188 474	316 111	127 637	67,7
Краткосрочные финансовые вложения	120	70 000	69 880	100
Денежные средства	9 699	30 771	21 072	217,
Итого по разделу II	294 746	636 438	341 692	115
БАЛАНС	2 912 199	3 428 199	516 000	17,
Пассивы				
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал	49 095	49 095	0	0,00
Добавочный капитал	2 396 966	2 396 568	-398	-0,0
Резервный капитал	5 747	5 747	0	0,00
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	285 917	203 656	-82 261	-28,
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	0	82 821	82 821	100
Итого по разделу III	2 737 725	2 737 887	162	0,01
IV.Долгосрочные обязательства				
Займы и кредиты	85 000	605 529	520 529	612,
Прочие долгосрочные обязательства	241	0	-241	-100
Итого по разделу IV	85 241	605 529	520 288	610
V. Краткосрочные обязательства				
Займы и кредиты	0	0	0	0,00
Кредиторская задолженность	53 605	84 368	30 763	57,3
Задолженность по учредителям по выплате доходов	34 970	0	-34 970	-100
Доходы будущих периодов	658	415	-243	-36,
Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	0,00
ИТОГО по разделу V	89 233	84 783	-4 450	-4,9
БАЛАНС	2 912 199	3 428 199	516 000	17,7

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

За отчетный период в активе баланса наблюдался значительный рост по статьям «Вложения во внеоборотные активы» (на 118% или на 116 679 тыс.руб.), «Денежные средства» (на 217% или на 21 072 тыс.руб.), «Запасы» (на 355% или на 66 896 тыс.руб.). Временно свободные денежные средства Общества были вложены в ценные бумаги других организаций (банковские векселя) на сумму 69 880 тыс.руб.

Причины увеличения сумм долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности в отчетном периоде (на 184% и 68% соответственно) будут рассмотрены ниже, при анализе показателей деловой активности Общества. Под влиянием вышеперечисленных изменений, валюта баланса увеличилась на 17,7% (или на 516 000 тыс.руб.). В пассиве баланса наблюдался рост по статье «Долгосрочные кредиты и займы» в 7 раз (или на 520 529 тыс.руб.), данные средства были привлечены преимущественно для финансирования инвестиционных программ Общества. Были погашены прочие долгосрочные обязательства в размере 241 тыс.руб.

Выросла кредиторская задолженность (на 57% или на 30 763 тыс.руб.). В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность перед поставщиками и подрядчиками, авансы полученные. В отчетном периоде была погашена задолженность перед учредителями по выплате доходов в размере 34 970 тыс.руб.

За 2006 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых уменьшилась за истекший год на 14% и составила 80%.

Большая часть финансовых ресурсов вложена во внеоборотные активы, доля которых за отчетный период уменьшилась на 9% и составила 81% общей суммы хозяйственных средств.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают основные средства – 75%. Общество проводит активную работу по приобретению, замене и ремонту машин и оборудования: растет объем средств по статьям «Основные средства», «Вложения во внеоборотные активы», «Запасы», привлекается долгосрочный заемный капитал на финансирование инвестиционных проектов.



#### Раздел №4. Экономика и финансы

Соотношение собственного и заемного капитала Общества составляет 80% и 20%, соотношение кратко- и долгосрочных заемных средств составляет 12% и 88% соответственно, что свидетельствует о стабильности имущественного положения и росте экономического потенциала Общества.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №№ 10н, 03-6/пз от 29.01.03 г. «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

AKTURLI Пассивы Собственный капитал (80%) Основные средства (75%) Заемные средства (18%) Вложения во внеоборотные активы (6%) Краткосрочные заемные средства (2%) Долгосрочная дебиторская задолженность (4%) Краткострочные финансовые вложения (2%) Денежные средства (1%) Краткосрочная дебитор-3апасы (3%)

Рис. 5 Структура активов и пассивов баланса на 31.12.2006



Табл. 14 Расчет стоимости чистых активов ОАО «Камская ГЭС», тыс. руб.

Показатель	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.
АКТИВЫ		
І. Нематериальные активы	0	0
2. Основные средства	2 511 812	2 576 415
3. Незавершенное строительство	98 653	215 332
4. Доходные вложения в материальные ценности	0	0
5. Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения	120	70 000
6.Прочие внеоборотные активы	6 988	14
7. Запасы	18 869	85 765
8. НДС по приобретенным ценностям	32 480	5 832
9. Дебиторская задолженность	233 578	444 070
10. Денежные средства	9 699	30 771
II. Прочие оборотные активы	0	0
12. Итого активы принимаемые к расчету (сумма пп.1-11)	2 912 199	3 428 199
ПАССИВЫ		
13. Долгосрочные обязательства по кредитам и займам	85 000	605 529
14. Прочие долгосрочные обязательства	241	0
<ol> <li>Краткосрочные обязательства по кредитам и займам</li> </ol>	0	0
16. Кредиторская задолженность	53 605	84 368
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	34 970	0
18. Резервы предстоящих расходов	0	0
19. Прочие краткосрочные обязательства	0	0
20. Итого пассивы принимаемые к расчету (сумма пп.13-19)	173 816	689 897
21. Стоимость чистых активов (п.20-п.12)	2 738 383	2 738 302

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 2 738 302 тыс. руб. Таким образом, за 2006 год данный показатель уменьшился на 81 тыс. руб.

Раздел №4. Экономика и финансы



Показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества за отчетный период.

Аналитические финансовые коэффициенты, рассчитанные по данным бухгалтерской отчетности Общества в динамике за последние 2 года, позволяют сравнить результаты деятельности Общества в отчетном году с итогами прошлых лет.

Табл. 17 Аналитические коэффициенты ОАО «Камская ГЭС»

Показатель	31.12.2005 г.	31.12.2006
Показатели ликвидности и финансовой устойчивости		
Коэффициент текущей ликвидности (от 1 до 2,5)	3,30	7,51
Коэффициент срочной ликвидности (от 0,8 до 1,5)	2,73	6,43
Коэффициент абсолютной ликвидности (от 0,2 до 0,8)	0,11	1,19
Коэффициент автономии (>0,5)	0,94	0,80
Коэффициент финансовой устойчивости (>0,8-0,9)	0,97	0,98
Показатели деловой активности (оборачиваемости)		
Коэффициент оборачиваемости активов	0,23	0,21
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,19	1,94
Средний срок продолжительность оплаты дебиторской задолженности, дни	113	186
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,57	7,16
Средний срок продолжительность оплаты кредиторской задолженности, дни	64,63	50,28
Показатели рентабельности, %		
Рентабельность продаж (5,6%)	34,75	24,80
Рентабельность производства (6,0%)	53,27	32,98
Рентабельность активов предприятия (-0,003%)	7,73	2,61
Рентабельность собственного капитала (ROE) (-0,003%)	8,04	3,02
Норма прибыли	33,42	12,60



#### Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

По сравнению с прошлыми отчетными периодами наблюдается общее увеличение всех коэффициентов ликвидности, которое, в свою очередь, вызвано существенным повышением уровня текущего остатка денежных средств на расчетном счете и появлением краткосрочных финансовых вложений. Сложившаяся ситуация свидетельствует о полной платежеспособности Общества.

Уровень финансовой независимости (автономии) предприятия характеризуется удельным весом собственных средств в общей величине капитала. Данный коэффициент превышает нормативные значения, собственных средств в общей величине капитала больше, чем заемных, а значит основная часть активов Общества по прежнему финансируется в основном за счет собственного капитала.

Коэффициент финансовой устойчивости находится на уровне 98%, что говорит о том, что практически все активы Общества финансируются за счет устойчивых источников – собственного капитала и долгосрочных заемных средств.

#### Показатели деловой активности (оборачиваемости)

Состояние расчетов с дебиторами в 2006 году по сравнению с прошлым годом несколько ухудшилось: коэффициент оборачиваемости снизился с 3,19 до 1,94 оборотов в год, средний срок оплаты дебиторской задолженности увеличился на 73 дня и составил 186 дней, темп роста долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности составил 184% и 68% соответственно.

В структуре дебиторской задолженности доля долгосрочной дебиторской задолженности составляет 29% на конец 2006 года, наблюдается тенденция по ее росту. Итоговое увеличение дебиторской задолженности Общества на 90% (или 210 492 тыс.руб.) произошло вследствие роста краткосрочной дебиторской задолженности на 68% (или на 127 637 тыс. руб.), что свидетельствует о значительном увеличении объема продаж в кредит и авансов выданных согласно условиям договоров, и долгосрочной дебиторской задолженности на 184% (или на 82 855 тыс.руб.) (расчеты по договорам лизинга).

В то же время наблюдалось значительное увеличение кредиторской задолженности (на 57%), коэффициент оборачиваемости повысился с 5,57 с до 7,16 оборотов в год, средний срок оплаты кредиторской задолженности сократился на 14 дней и составил 51 день.



Раздел №4. Экономика и финансы

Сравнив состояние дебиторской и кредиторской задолженности на конец отчетного периода, можно сделать следующие выводы:

- срок оплаты дебиторской задолженности в 3 раза больше срока оплаты кредиторской задолженности (на 136 дней). Это означает, что компенсировать всю сумму дебиторской задолженности за счет кредиторской задолженности невозможно, возникает необходимость в привлечении дополнительных финансовокредитных ресурсов для покрытия кассовых разрывов;
- темп роста по относительным и абсолютным показателям дебиторской задолженности выше темпа роста аналогичных показателей кредиторской задолженности. Можно предположить, что, в дальнейшем, сохранение данной динамики приведет к существенным затруднениям при формировании положительного баланса наличности Общества;
- коэффициент оборачиваемости активов немного снизился по сравнению с прошлым годом. Можно сделать вывод о том, что для повышения текущего уровня данного коэффициента необходимо повышать уровень оплаты за поставленную продукцию.

#### Показатели рентабельности

Снижение рентабельности продаж и рентабельности производства вызвано ростом себестоимости продукции. Сократились показатели рентабельности собственного капитала и рентабельности активов.

Анализ влияния налогов и процентных платежей на общий уровень рентабельности показал увеличение показателей рентабельности в среднем на 2% в том случае, если при расчетах использовалась сумма прибыли до уплаты налогов и процентов. Таким образом, обязательные налоговые платежи и выплаты по процентам не оказывают существенного влияния на общий уровень рентабельности.

В целом можно сделать вывод о том, что, несмотря на отрицательную динамику, все показатели рентабельности за отчетный период на 31.12.2006г. превышают плановые значения, принятые Обществом в качестве минимально допустимых. Сложившаяся ситуация свидетельствует о стабильном уровне доходности Общества в 2006 году по различным показателям вложенных средств.





#### Распределение прибыли и дивидендная политика

#### Принципы дивидендной политики

Периодичность выплаты дивидендов устанавливается исходя из размера полученной чистой прибыли за первый квартал, полугодие, девять месяцев и (или) финансовый год и в зависимости от потребностей дальнейшего развития Общества. Принятие решения о выплате дивидендов по акциям Общества является правом, а не обязанностью Общества. Выплата объявленных дивидендов в порядке и сроки, определенном уставом Общества или решением Общего собрания акционеров о выплате дивидендов, является обязанностью Общества. Общество несет ответственность перед своими акционерами за неисполнение этой обязанности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Обязательными условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества чистой прибыли по итогам периода, за который Общим собранием акционеров рассматривается вопрос о выплате дивидендов;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных статьей 43 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- наличие рекомендаций Общему собранию акционеров от Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- принятие Общим собранием акционеров Общества решения о выплате дивидендов с определением порядка их выплаты.

Табл. 14 Размер начисленных ОАО «Камская ГЭС» дивидендов

виденды 2006 (за 2005)
го (тыс. руб.), в том числе:
обыкновенные акции
го (тыс. руб.)
одну акцию (руб.) 24,044
117 · 1 · W7 · 7

Раздел №3, название главь

Табл. 15 Отчет о выплате объявленных в 2006 году дивидендов

Отчетный период, за который		2005 год
выплачивались дивиденды по акциям		
Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общий размер объявленных дивидендов:	82 659 184 руб.	· -
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	582,5499958 руб.	-
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дн	ей со дня принятия решения
	О ВЫП	лате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	82 659 184 руб.	-
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивиден-	Неверные, не	полные либо устаревшие
дов не в полном объеме	данные о банков	ских реквизитах и почтовых
	адре	сах акционеров

Решения о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев не принимались.





аздел №5. Инвестиции и инновации



## Инвестиции и инновации



В 2006 году инвестиционная деятельность ОАО «Камской ГЭС» была направлена на поддержание на высоком уровне надежности оборудования, повышение производительности станции, внедрение новых технологий. По итогам 2006 года общий объем освоенных капитальных вложений ОАО «Камской ГЭС» составил 284,483 млн. руб. В текущих ценах этот показатель вырос по сравнению с аналогичным показателем 2005 года на 55%. Объем вложенных средств в новое строительство составил 6,828 млн.руб., что на 99% больше, чем в предыдущем году. Финансирование инвестиционной программы ОАО «Камской ГЭС» в 2006 г. осуществлялось за счет амортизации в размере 103,077 млн.руб. и кредитных средств - 180, 101 млн.руб.

Всего по инвестиционной программе ОАО «Камской ГЭС» в 2006 г планировалось освоить капитальных вложений на сумму 283,177 млн. руб., а выполнение составило 101% (284,483 мнл.руб.)



Табл. 24 Освоение капитальных вложений за прошедшие три года

Nº	Показатель	200	)5 г.	200	16 г.	200	07 г.
	T TO KUSUTONIS	млн руб.	%	млн руб.	%	%	%
I	Капвложения, всего				Ŷ		
	(без НДС)	177,615	100%	183,102	100%	284,483	100
1.1.	В т.ч. ТПиР	174,359	98,17%	183,048	99,97%	277,655	97,6 9
1.2.	Новое строительство	3,256	1,83%	0,054	0,03%	6,828	2,4%
1.3.	Непроизводственные фонды	0	0	0	0	0	0



Раздел №5. Инвестиции и инновации



#### О Источники финансирования инвестиционных программ ОАО «Камская ГЭС» за 2006 г.

Табл. 24 Источники финансирования инвестиционных программ

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования
Производственные фонды	амортизация	95 679 тыс.руб.
производственные фонды	кредитные средства	159 934 тыс.руб.
Оборудование, не требующее монтажа	кредитные средства	12 509 тыс.руб.
ПИР	амортизация	7 398 тыс.руб.
Новое строительство	кредитные средства	7 658 тыс.руб.



#### Отруктура капиталовложений по направлениям





Раздел №5. Инвестиции и инновации



#### Инвестиционные планы на 2007 год и более долгосрочные перспективы

Бизнес-план по инвестиционной деятельности 2007 года сформирован на основе проекта многолетней программы ТПиР и КС ОАО «Камская ГЭС» до 2020 года и программы ТПиР и КС 2007 года.



## 🥒 Краткая характеристика инвестиционных работ

Наименование планируемых работ	Планируе- мые затрат тыс.руб.
Замена турбины и камеры рабочего колеса на 2-х гидроагрегатах ст. №12, 23 Замена на двух генераторах ст. №14,23 компаундированной обмотки статора на термореактивную Проекта привязки и замены двух генераторных выключателей на современный тип выключателя Замена электромашинной системы на тиристорную на трех генераторах ст. № 12,14,23 Замена всех трансформаторов 220 кВ (7 шт.) Замена оборудования ОРУ 220кВ Замена оборудования ОРУ- I10 кВ Замена оборудования собственных нужд ГЭС Замена гидромехоборудования	144 751 15 777 7 545 15 431 6 886 24 618 25 244 53 295 45 047
Замена балансирных тележек на 2-х козловых кранах г/п 250 Замена релейных защит, панели управления и т.д. на микропроцессорный комплекс управления	23 920 12 003,0
Подсистемы АСУ ТП ГЭС (Замена центральной сигнализации, оперативных блокировок электрооборудования ГЭС, консоли НСЦ, НСС, мнемощита ЦПУ, устройств питания переменного и постоянного тока) Поставка и замена подсистемы группового регулирования напряжения и реактивной мощности ГРНРМ Модернизация системы телемеханики Каской ГЭС Создание мультисервисной информационно-управляющей сети ГЭС Модернизация АСКУЭ в соответствии с требованиями ЦДР ФОРЭМ ИТОГО:	2 000,00 2 503,00 33 335,00 4 400,00 I 000,00 <b>479 025</b>





аздед №6. Социальная ответственность



## Социальная ответственность



#### Кадровая и социальная политика

#### Принципы и цели

• Кадровая политика ОАО «Камская ГЭС» нацелена на обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, созданию сплоченной команды профессионалов, способной оперативно и качественно решать текущие и стратегические задачи.

Основой кадровой политики является понимание того, что человеческие ресурсы являются главной ценностью. ОАО «Камская ГЭС» заботится о том, чтобы сотрудники видели результаты своей работы как вклад в развитие Общества, воспринимали свои личные трудовые успехи неотделимо от достижений всей компании. Большое внимание в Обществе уделяется повышению мотивации персонала, созданию системы материального и морального стимулирования работников, а также социальной защите сотрудников.

В 2006 году в ОАО «Камская ГЭС» решались следующие основные задачи кадровой политики Общества:

- создание единой политики управления персоналом Общества;
- формирование оптимальной организационной структуры, адекватной стратегическим целям Общества;
- ориентация на развитие собственных кадров, подготовка внутреннего резерва;
- обеспечение высокого качества работ, её результатов и условий труда (эффективную рабочую обстановку, высокую содержательность работ и др.);
- формирование оптимальной системы мотивации труда;





Раздел №6. Социальная ответственность

- подготовка, адаптация и сопровождение персонала к изменениям, происходящим в Обществе;
- реализация социальных программ, направленных на стимулирование работников в свете намеченной стратегии бизнеса (негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное медицинское страхование и пр.).

#### Количественный и качественный состав работников

Среднесписочная численность персонала за 2006 год составила всего – 148 чел., в т.ч. промышленнопроизводственный персонал - 148 человек. На 31.12.2006 г. численность персонала составила 151 человек. Структура работающих по категориям представлена в таблице

Табл. 14 Структура работающих по категориям на 31.12.2006	
Руководители	31
Специалисты	70
Служащие	2
Рабочие	48

#### Формирование и подготовка кадрового резерва. Обучение и развитие персонала

В области обучения и развития персонала ОАО «Камская ГЭС» стремится повышать квалификацию активных, перспективных и талантливых сотрудников, создавать условия для того, чтобы сотрудники максимально раскрыли и реализовали в работе свой творческий потенциал.

Обучение и развитие персонала Общества осуществляется по следующим направлениям: промышленная безопасность, управление, экономика и финансы, право, информационные технологии, техника безопасности и охраны труда и др. Развитие персонала Общества осуществляется посредством вложения средств в обучение работников на курсах повышения квалификации, участия в научных конференциях, заочно в ВУЗах, Сузах и т.д. По соглашениям с учебными заведениями (Пермским Государственным техническим университетом, Пермским промышленно – коммерческим колледжем) были организованы мероприятия по проведению производственных практик студентами в течение года.

Раздел №6. Социальная ответственность

#### Совершенствование системы мотивации персонала Общества

Мотивация персонала является одной из главных составляющих кадровой политики. В этой области в 2006 году проделана следующая работа.

I. по улучшению системы оплаты:

• формирование оптимальной системы мотивации труда.

2. по предоставлению социальных льгот:

Между работниками ОАО «Камская ГЭС» и администрацией предприятия заключен Коллективный договор на 2006-2008г.г., он был утвержден на собрании работников протоколом №1 от 28 февраля 2006 года.

Основными принципами взаимодействия администрации предприятия и работников станции являются:

- равноправие сторон;
- уважение и учёт интересов сторон;
- соблюдение законодательства;
- свобода выбора при обсуждении вопросов, входящих в сферу труда;
- добровольность принятия сторонами на себя обязательств;
- реальность обязательств, принимаемых на себя сторонами;
- обязательность выполнения коллективного договора:
- контроль исполнения принятого коллективного договора;
- ответственность сторон.

В 2006 году принят Коллективный договор на 2006-2008 гг., в соответствии с которым для работников Общества предусматриваются следующие льготы и гарантии: негосударственное пенсионное обеспечение и медицинское страхование, включая социальную помощь на рождение одного и более детей, по уходу за работниками, потерявшими трудоспособность, и инвалидности, а также компенсации по увольнению, отпуску и другим направлениям. Предусматриваются скидки сотрудникам, единовременные вознаграждения и иные компенсации по предусмотренным Обществом категориям.



Раздел №6. Социальная ответственность



#### Программа пенсионного обеспечения

Негосударственное пенсионное обеспечение работников Общества предназначено для достижения следуюших целей:

- создание благоприятных условий для финансирования работниками своих пенсионных накоплений;
- развитие корпоративной культуры Общества и мотивации работников к эффективному труду;
- удержание квалифицированных и привлечение необходимых для Общества работников;
- содействие экономической стабильности работников Общества при достижении ими пенсионных оснований и расторжении трудового договора.

Принципами Негосударственного пенсионного обеспечения являются:

- солидарное участие работников и работодателя в финансировании НПО работника;
- зависимость финансирования программ НПО от финансового состояния Общества;
- взаимосвязь условий солидарного участия работника и работодателя в финансировании негосударственной пенсии работника;
- зависимость размера негосударственной пенсии от объемов накоплений работника.

В течение 2006 года осуществлялось перечисление средств в НПФ электроэнергетики в пользу работников Общества за счет затрат на производство в размере 9% от ФОТ.



#### Техническая и социальная безопасность

Предприятие энергетики – это всегда зона повышенной опасности, поэтому к охране труда и соблюдению правил безопасности в ОАО «Камская ГЭС» всегда подходят с особой ответственностью.

В целях обеспечения надежности работы энергетического оборудования, зданий и сооружений выполняются программы ремонтов основного оборудования и техперевооружения. Объем ремонтной программы за 2006 год составил 85 490 тыс.руб. Объем программы техперевооружения – 284 483 тыс.руб. Кроме того, в 2006 году была проведена экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах Общества. В целях совершенствования надежности и безопасности профессиональной деятельности персонала в отчетном году 75 работников Общества прошли предэкзаменационную подготовку и повысили свою квали-



#### Раздел №6. Социальная ответственность

фикацию, в том числе по вопросам охраны труда, техники и технологии, информационным технологиям. Затраты на обучение составили 961,3 тыс.руб.

В 2006 году по вине персонала ЭТЛ произошло I технологическое нарушение, классифицируемое как инцидент. Аварий, а также несчастных случаев и случаев профзаболеваний на производстве не было. Расходы на охрану труда за 2006 г. составили 21 139,6 тыс.руб.



#### Охрана окружающей среды

ОАО «Камская ГЭС» считает своей приоритетной задачей заботу об экологической ситуации в регионе. В 2006 году ОАО «Камская ГЭС» выполнило план природоохранных мероприятий не в полном объеме. В соответствии с планом реализованы следующие основные природоохранные мероприятия:

- ревизия МНУ;
- капитальный ремонт 2 гидроагрегатов с заменой рабочего колеса на «экологически чистый» тип;
- производственный контроль вредных воздействий на окружающую среду (сточных вод, воды проходящей через турбины ГЭС, поверхностных вод в районе гидроузла, мест временного хранения отходов);
- соблюдение режима хозяйственной деятельности в водоохраной зоне Камского и Воткинского водохранилищ;
- согласование и пересмотр санитарно защитной зоны для ОАО «Камская ГЭС»;
- проведение государственной экологической экспертизы проектов реконструкции и технического перевооружения;
- размещение в специализированных организациях отходов, подлежащих утилизации или дальнейшей переработки;
- контроль соблюдения природоохранного законодательства организациями, арендующими помещения и оборудование Камской ГЭС.

В связи с длительным утверждением Программы закупок на 2006 год и задержкой конкурсных процедур по выбору подрядчика, работы по реконструкции хозяйственно – бытовой канализации ГЭС перенесены на 2007 год. Из-за срыва поставки оборудования ООО «ПИК «Созидание» окончание работ по реконструкции двух гидроагрегатов с заменой рабочего колеса на «экологически чистый» тип ожидается в 2007 году.



#### Раздел №6. Социальная ответственность

Табл. 20 Динамика затрат на природоохранные мероприятия	2004 г.	2005 г.	2006 г.
Сумма затрат, млн руб.	0,785	1,587	2,199

#### Благотворительные программы

В 2006 году ОАО «ГидроОГК» были разработаны и приняты документы, определяющие основные принципы и направления благотворительной деятельности Холдинга в целом, в том числе и в ОАО «Камская ГЭС:

- Концепция благотворительной и спонсорской деятельности;
- Положение об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности;
- Регламент и состав Комиссии по благотворительной и спонсорской деятельности.

Основными целями благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «Камская ГЭС» являются:

- реализация программ и проектов, направленных на улучшение уровня жизни общества, в том числе в области: образования, здравоохранения, науки, культуры и спорта, помощи малоимущим слоям населения;
- создание и продвижение репутации Общества, способствующей достижению его целей;
- формирование имиджа Общества как социально ответственной компании, центра не только экономической, но и общественной жизни;
- обеспечение общественной поддержки развития возобновляемых источников энергии путем повышения информированности населения о них.

ОАО «Камская ГЭС» реализуют спонсорские и благотворительные программы, руководствуясь законодательством Российской Федерации, Уставом, Концепцией благотворительной политики Холдинга «Гидро-ОГК», а также следующими принципами:

- переход от разовых пожертвований к политике комплексной социальной ответственности;
- прозрачность и эффективность использования средств, выделяемых на вышеназванные цели. Благотворительная и спонсорская деятельность осуществляется по следующим основным направлениям:
- оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсио-



#### Раздел №6. Социальная ответственность

нерам преимущественно через благотворительные фонды, организации и учреждения;

- оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

При этом Обществ не оказывает помощи и поддержки коммерческим организациям, организациям и представителям законодательной, судебной и исполнительной власти, а также политическим партиям и движениям. Решение о благотворительных программах принимается Советом директоров Общества в соответствии с Уставом.

Табл. 00 Основные благотворительные мероприятия в 2006 году

Наименование благотворительной программы	Основные направления программы
Оказание помощи детским организациям и учреждениям	Приобретение аппаратуры для актового зала Детского дома №14 г. Перми
Оказание помощи детским организациям и учреждениям	Организация гастрольной поездки в г. Санкт-Петербур
	учащихся гимназии №17 г. Перми по приглашению по
	росткового детского клуба «Заозерье»
Оказание помощи малоимущим категориям граждан,	Частичное финансирование организации и проведени
инвалидам и пенсионерам	Чемпионата России по лыжным гонкам среди лиц с по
	ражением опорно-двигательного аппарата, нарушение
	зрения и интеллекта Пермской краевой Федерацией
Оказание помощи малоимущим категориям граждан,	Финансирование ремонтных работ квартиры ветерана
инвалидам и пенсионерам	и инвалида Великой Отечественной войны И.А. Лиси
Оказание помощи детским организациям и учреждениям	Приобретение школьной мебели для Школы № 101



Раздел №3. название главы

#### Участие в некоммерческих организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации
организации	пеконнерческой организации
Некоммерческое партнерство	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетик:
«Гидроэнергетика России»	и использования гидроэнергетических ресурсов России
Некоммерческое партнерство	Содействие членам Партнерства в повышении эффективности финансиро-
«Инновации в электроэнергетике»	вания научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в сфере
(НП «ИНВЭЛ»)	производства, передачи, распределения и сбыта электроэнергии, в получе
	нии членами Партнерства информации о существующих на мировом рынке
	готовых продуктах научно-исследовательских и опытно-конструкторских
	работ и ведущихся разработках в электроэнергетике, во внедрении чле-
	нами Партнерства передовых технических и технологических решений,
	обеспечивающих повышение эффективности их деятельности
Общероссийское отраслевое объеди-	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посред-
нение работодателей электроэнергети-	ством представительства и защиты интересов работодателей в социально-
ки (Объединение РаЭл)	трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессио-
	нальными союзами, органами государственной власти, органами местного
	самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-
	ответственной политики организаций – членов Объединения.
Электроэнергетическая Ассоциация	Разработка и координация долгосрочных прогнозов развития энергетики,
Корпорация «Единый электроэнер-	целевых комплексных научно-технических, экономических и социальных
гетический комплекс» (Корпорация	программ, с созданием и организацией внедрения новых технологий и обо
«ЕЭЭК»)	рудования для ТЭКа.
Негосударственный пенсионный фонд	Управление пенсионными накоплениями
электроэнергетики	



Справочная информация для акционеров



## О Справочная информация для акционеров

	олное фирменное наименование Общества: Открытое акционерное общество «Камская ГЭС»
C	окращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Камская ГЭС»
	ирменное наименование Общества на английском языке: JSC «Kamsskaya HPP»
	есто нахождения: Российская Федерация, г. Пермь
П	очтовый адрес: 614030, г. Пермь, Камская ГЭС
	нковские реквизиты: КПП 590701001
P/	с 40702810500180000095 в ОАО «Внешторгбанк» г.Москва
К/	c 3010181070000000187
В	ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России
Б١	ИК 044525187
C	ведения о государственной регистрации Общества:
Д	ата государственной регистрации: 10.02.1993г.
0	рган, осуществивший государственную регистрацию: Администрацией Орджоникидзевского района г. Перми
0	сновной государственный регистрационный номер: 1025901508709
И	ндивидуальный номер налогоплательщика: 5907001823
Ко	рнтакты
Te	ел.: (3422) 73-46-84, факс: (3422) 73-43-90
A,	дрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru
A	дрес электронной почты: office@kamges.vohec.ru
	циноличный исполнительный орган
	олное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК»
	окращенное фирменное наименование: ОАО «УК ГидроОГК»
П	олное фирменное наименование на английском языке: JSC «RusHydro Management company»
C	окращенное фирменное наименование управляющей организации на английском языке: «RusHydro MC»
Μ	есто нахождения: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а
П	очтовый адрес: 119311, г. Москва, проспект Вернадского, д.8a
	онтактный телефон: (495) 540-30-12, 540-30-13
Φ	акс: (495) 540-30-14
	дрес электронной почты: office@gidroogk.ru;
A	дрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru; www.gidroogk.ru/invest/investmc;
г.	неральный директор ОАО «УК ГидроОГК» - Синюгин Вячеслав Юрьевич
Iе	
Iе	



Справочная информация для акционеров

Информация об аудиторе
Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Акционерная аудиторская фирма «Аудитинф
Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «ААФ «Аудитинформ»
Вид деятельности: оказание аудиторских услуг
Место нахождения: г. Москва, ул. Ярославская, д.4
Почтовый адрес: 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 20, а/я 150
ИНН: 7717025530
Лицензия № Е 003505 Дата выдачи: 04.03.2003г. Срок действия: до 04.03.2008г.
Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ
Информация о регистраторе Общества
Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Центральный
Московский Депозитарий»
Сокращенное фирменное наименование: ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «ЦМД»
Место нахождения: 107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. «В»
Почтовый адрес: 105082, г. Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8
Тел.: (495) 221-1333 , Факс: (495) 221-1383
Адрес электронной почты: mcdepo@dol.ru
Лицензия № 10-000-1-00255 Дата выдачи: 13.09.2002 Срок действия: не установлен
Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: 06.12.1999 г.
Сведения о специальном подразделении ОАО «УК ГидроОГК» по взаимодействию со СМИ:
Департамент целевых коммуникаций ОАО «УК ГидроОГК»
Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а.
Номер телефона, факса: (495) 540-30-12
Адрес электронной почты: druz@gidroogk.ru
Адрес страницы в сети Интернет специального подразделения: www.gidroogk.ru
Сведения о специальном подразделении ОАО «УК ГидроОГК» по работе с акционерами:
Департамент корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»
Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а.
Номер телефона, факса: (495) 540-30-12
Адрес электронной почты: smirnovauv@gidroogk.ru



Годовой отчет Открытого акционерного общества «Загорская ГАЭС» по результатам работы за 2006 год

# приложения





Приложение 1. Краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках



#### Приложение 1.

# Краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках

#### Бухгалтерский баланс Общества за 2006 год.

	1.01.2006 г.	31.12.2006 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
АКТИВЫ	2912199	3428199
І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы	0	0
Основные средства	2511812	2576415
Незавершенное строительство	98653	215332
Доходные вложения в материальные ценности	0	0
Долгосрочные финансовые вложения	0	0
Отложенные налоговые активы	6988	14
Прочие внеоборотные активы		
ІІ. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	18869	85765
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	32480	5832
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются	45104	127959
более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	T010T	12/737
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в	188474	316111
течение 12 месяцев после отчетной даты)		
Краткосрочные финансовые вложения	120	70000
Денежные средства	9699	30771
Прочие оборотные активы	0	0
ПАССИВЫ	2912199	3428199
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	49095	49095
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0
Добавочный капитал	2396966	2396568
Резервный капитал	5747	5747
Целевое финансирование	0	0



Приложение 1. Краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках

Нераспределенная прибыль прошлых лет	285917	203656
Нераспределенная прибыль отчетного года	0	82821
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты (долгосрочные)	85000	605529
Отложенные налоговые обязательства	241	0
Прочие долгосрочные обязательства		
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты (краткосрочные)	0	0
Кредиторская задолженность	53605	84368
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	34970	0
Доходы будущих периодов	658	415
Резервы предстоящих расходов и платежей	0	0
Прочие краткосрочные обязательства	0	0

#### Отчет о прибылях и убытках Общества за 2006 год.

	2005 г. тыс. руб.	2006 г. тыс. руб.
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	658550	657126
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	429678	494147
Валовая прибыль	228872	162979
Коммерческие расходы	0	0
Управленческие расходы	0	0
Прибыль от продаж	228872	162979
Проценты к получению	20	1551
Проценты к уплате	6448	18991
Доходы от участия в других организациях	0	0
Прочие доходы	47447	85853
Прочие расходы	53608	102272
Прибыль до налогообложения	216283	129120
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-3819	46299
Прибыль от обычной деятельности	220102	82821
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль) отчетного периода	220102	82821







Приложение 3.

Заключение Ревизионной комиссии







Приложение 4.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения









#### Приложение 5. Хроника сделок

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления, одобрившего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае ис- полнения)
			твии
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками  Договор поручительства от 08.09.2006 г.  Стороны — ОАО «Камская ГЭС», Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР). Объем обязательств, обеспечиваемых поручительством, — все обязательства ОАО «Гидро-ОГК» по Кредитному соглашению с ЕБРР; Сумма кредита — до 6 300 000 000 руб.; Срок кредита (окончательного поташения основного долга по кредиту) — 2020 год; Процентная ставка — не выше, чем МОЅРКІМЕ + 3,65% годовых; Процентній период — 91 день; Плата за обязательство по представлению кредита — 0,5% от невыбранной части кредита; Комиссия за синдикацию — 0,3% от транша Б (сумма транша Б не превысит 4,000,000,000 рублей); Комиссия за управление кредитом — 150 000 рублей в год; Единовременная комиссия за организацию кредита — 1,1% от суммы основного долга по кредиту; Штрафные проценты — процентная ставка + 2% годовых + расходы по финансированию в случае дефолта; Иные условия кредита — в соответствии с условиями Кредитного соглашения между ЕБРР и ОАО «КидроОГК».			
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность			
Таких сделок в отчетном году не совершалось			

Приложение 5. Хроника сделок

Сделки, на совершение которых в соответствии с уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок

Сделки, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении сделки

Договор аренды энергетического оборудования от 10.01.2006г.	Протокол заседания Совета директоров от 29.12.2005г. № 10	Стороны: Арендодатель – ОАО «Камская ГЭС» Арендатор – ОАО «ТГК-9» Предмет договора - Арендодатель обязуется предоставить во временное пользование энергетическое оборудование, а Арендатор – принять и оплатить пользование энергетическим оборудованием. Срок действия договора – 01.01.2006г. –	I 588 575,73 руб. в месяц, в т.ч. НДС – 224 325,II руб.
		31.01.2006г.	

Сделки, связанные с передачей в аренду имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии

торых является	торых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии		
Договор аренды энергетического оборудования от 29.11.2006г.	Протокол за- седания Сове- та директоров от 20.11.2006г. № 9	Стороны: Арендодатель – ОАО «Камская ГЭС» Арендодатель – ОАО «ГидроОГК» Предмет договора - Арендодатель обязуется предоставить во временное пользование и владение недвижимое и движимое имущество, а Арендатор – принять и оплатить пользование имуществом. Срок действия договора – 01.01.2007г. – 30.12.2007г.	Рассчитывает- ся по фор- муле
Договор о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонту оборудования от 29.11.2006г.	Протокол за- седания Сове- та директоров от 20.11.2006г. № 9	Стороны: Исполнитель - ОАО «Камская ГЭС» Заказчик - ОАО «ГидроОГК» Предмет договора – Исполнитель обеспечивает эксплуатационно-ремонтное обслуживание, материально-техническое обеспечение, диспетчерское и административнотехнологическое управление работой имущества, переданного в аренду Заказчику в соответствии с договором аренды имущества на 2007 год. Срок действия договора – 01.01.2007г. – 31.12.2007г.	Рассчитывает- ся по фор- муле

Приложение 6. Состав Совета директоров



Приложение 6.

# Состав Совета директоров ОАО «Камская ГЭС» в 2005–2006 корпоративном году

(избран годовым Общим собранием акционеров Общества 23.06.2005, протокол от 28.06.2005 г.)

Председатель Совета директоров Диков Евгений Александрович

Год рождения: 1971

Должность: руководитель Дирекции реформирования ОАО «ГидроОГК»

Вислович Александр Иванович

Год рождения: 1976

Должность: начальник Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК»

Гатаулин Денис Владиславович

Год рождения: 1978

Должность: начальник Управления корпоративного аудита и финансового контроля Департамента управления и контроля капитала

Ряпин Игорь Юрьевич

Год рождения: 1979

Должность: начальник отдела Департамента нормативного обеспечения Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»

Хиленко Евгений Анатольевич Год рождения: 1972

Должность: заместитель Руководителя Федерального агентства водных ресурсов

Общая сумма вознаграждения, выплаченная указанному составу Совета директоров Общества в 2006 году, составила: 980 877,40 рублей.



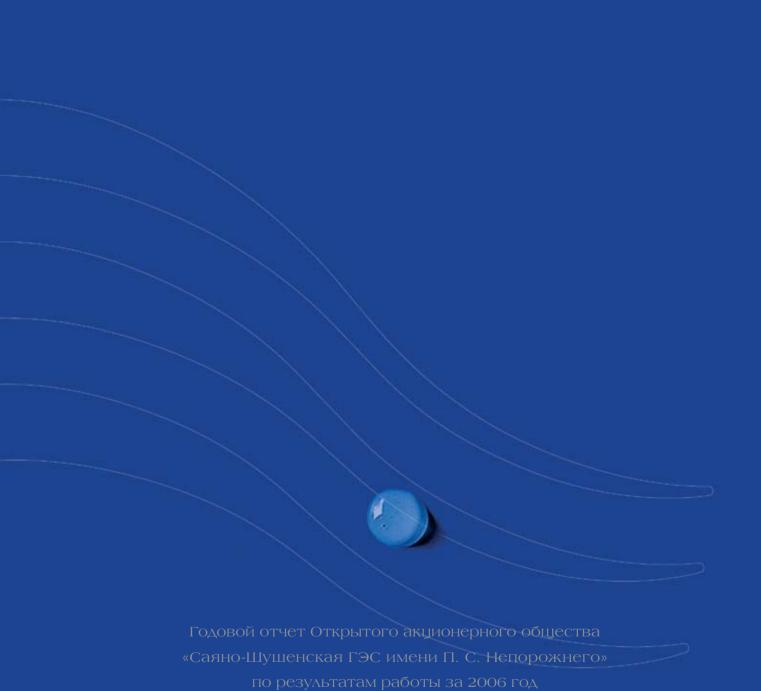
Триложение 7. Данные о выпусках ценных бумаг



#### Приложение 7. Данные о выпусках ценных бумаг

Эмиссия І			
Категория ценных бумаг	Обыкновенные		
Форма	Бездокументарные		
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	0,50 рублей		
Количество акций	141 892 (Сто сорок одна тысяча восемь сот девяносто две) штуки		
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	70 946 (Семьдесят тысяч девятьсот сорок шесть) рублей		
Государственный регистрационный номер выпуска	56-1-П-439		
Дата государственной регистрации выпуска	23.09.1993г.		
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Финансовые органы		
Эмиссия	2		
Категория ценных бумаг	Обыкновенные		
Форма	Бездокументарные		
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	346 (Триста сорок шесть) рублей		
Количество акций	141 892 (Сто сорок одна тысяча восемь сот девяносто две) штуки		
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	49 094 632 (Двести девяносто шесть миллионов девятьсот шестьдесят две тысячи триста девяносто два) рубля		
Государственный регистрационный номер выпуска	56-1-888		
Дата государственной регистрации выпуска	19.12.1995г.		
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Финансовые органы		





© design Magic Box 2007 www.magicbox.ru