

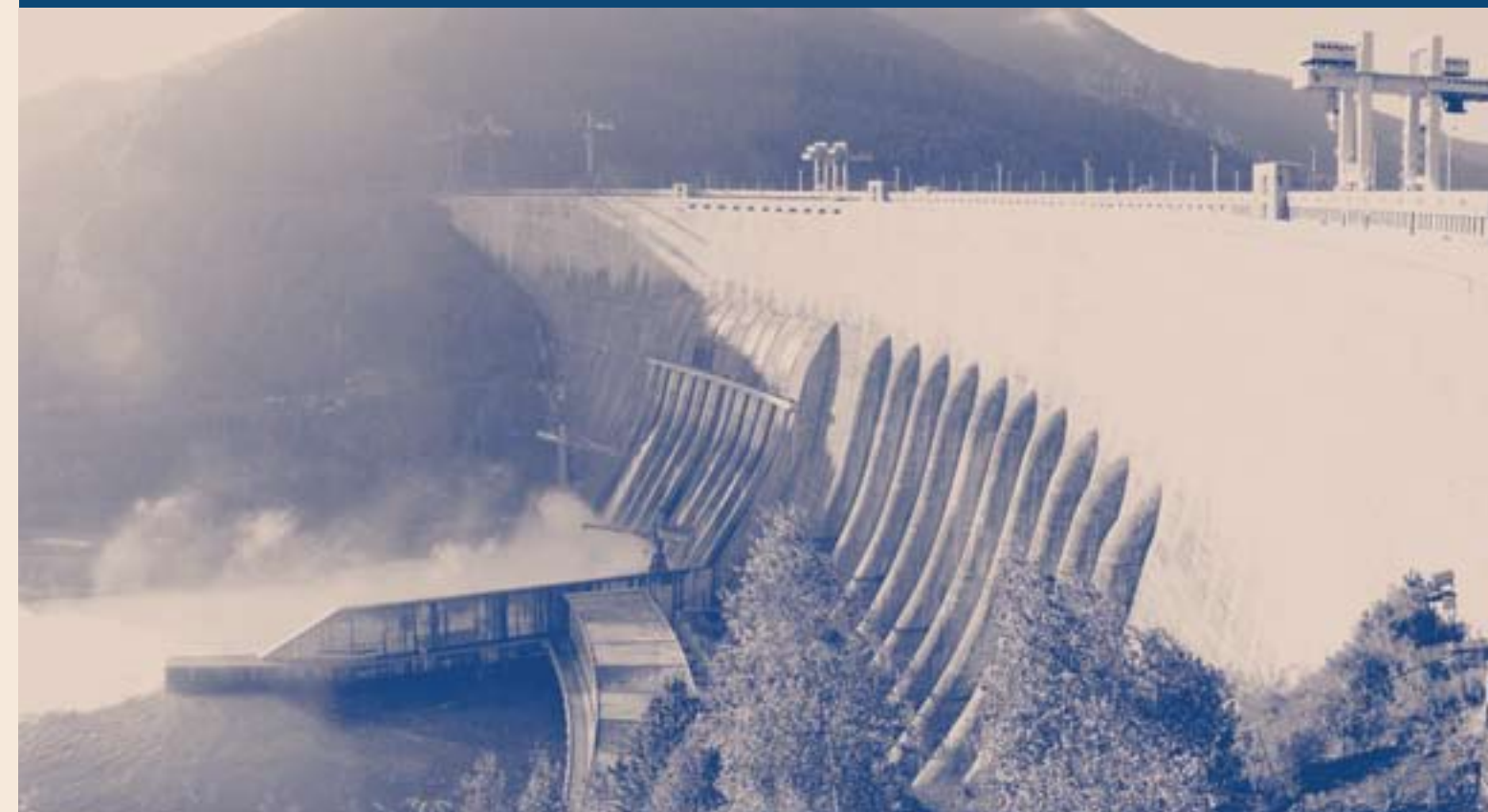


119131, Россия, Москва, проспект Вернадского, д. 8А,

тел.: +7 (495) 540 3012, факс: +7 (495) 540 3014, e-mail: office@gidroogk.ru, www.gidroogk.ru

[2005]

Основные итоги



федеральная
гидрогенерирующая
компания
ГИДРООГК





Председатель Правления ОАО «ГидроОГК»

Вячеслав Синюгин

Уважаемые друзья!

С момента создания ОАО «ГидроОГК» прошел год. Принимая решение о формировании компании, государство поставило перед ней масштабные задачи – это и обеспечение надежной эксплуатации входящих в нее гидростанций, и завершение строительства ГЭС, и комплексное развитие гидроэнергетики России, дальнейшее освоение гидропотенциала нашей страны.

За прошедший год мы создали необходимую базу для решения поставленных задач. В уставный капитал ОАО «ГидроОГК» внесены пакеты акций 15 АО-ГЭС и «Управляющей компании ВоГЭК», которая была переименована в «Управляющую компанию ГидроОГК». С октября 2005 г. эта компания выполняет функции единоличного исполнительного органа 12 АО-ГЭС. Совет директоров ОАО «ГидроОГК» под руководством Министра промышленности и энергетики Российской Федерации Виктора Христенко одобрил основные положения стратегии Компании на период до 2010 г. и на перспективу до 2020 г.

В прошедшем году мы провели инвентаризацию имеющихся перспективных проектов строительства ГЭС, а также приступили к реализации нескольких крупных технических проектов. В 2005 г. при участии ОАО «ГидроОГК» началось возведение берегового водосброса на

Саяно-Шушенской ГЭС, что сопоставимо по объемам работ со строительством гидростанции средней мощности, а также сооружение водозабора Зеленчукских ГЭС. В ноябре произошло знаменательное событие – с пуском четвертого гидроагрегата Бурейской ГЭС к активам ОАО «ГидроОГК» добавились еще 330 МВт. Началась активная проработка проекта Богучанского энерго-металлургического объединения, предполагающего достройку Богучанской ГЭС и строительство алюминиевого завода, который станет одним из основных потребителей электроэнергии станции. Этот самый крупный в новейшей истории России проект в сфере энергетики и алюминиевой промышленности может стать первым примером частно-государственного партнерства.

В завершающей стадии находится подготовка программы техпереворужения и ремонтов входящих в состав ОАО «ГидроОГК» ГЭС на период до 2020 г. В прошедшем году активная работа велась и в части централизации сбытовой деятельности в рамках холдинга ОАО «ГидроОГК», повышения эффективности работы компании в секторе свободной торговли оптового рынка электроэнергии. К январю 2006 г. свыше 90% сбытовой деятельности ОАО «ГидроОГК» будет централизовано.

Результаты нашей деятельности за 2005 г., созданный задел и стратегические планы ориентированы на то, чтобы создать одну из наиболее эффективных и авторитетных в мире компаний, оперирующих в сфере возобновляемых источников энергии.

Основные корпоративные события



2003		2005	
26 марта 2003 года	Принят Федеральный закон № 35-ФЗ «Об электроэнергетике». Принят Федеральный закон № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые нормативные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике».	20 мая 2005 года	Совет директоров ОАО «ГидроОГК» принял к сведению концепцию Целевой модели функционирования холдинга и поручил Правлению Общества подготовить предложения по формированию инвестиционной программы на 2007–2010 годы. Принято решение о подготовке отчетности Компании за 2005 год по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).
1 сентября 2003 года	Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1254-р «О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии» утвержден перечень имущества, подлежащего включению в состав генерирующих компаний оптового рынка электроэнергетики.	8 июня 2005 года	По итогам внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ГидроОГК» аудитором Общества утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», избрана Ревизионная комиссия Общества.
25 октября 2004 года	Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1367-р утверждена конфигурация ОАО «ГидроОГК».	1 июля 2005 года	Совет директоров РАО «ЕЭС России» утвердил Устав ОАО «ГидроОГК» в новой редакции. Согласно внесенным изменениям, функции Общего собрания акционеров Общества в период, когда оно является 100%-ным дочерним обществом РАО «ЕЭС России», выполняет Совет директоров РАО «ЕЭС России».
24 декабря 2004 года	Председатель Правления РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс подписал распоряжение об учреждении Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»). Совет директоров РАО «ЕЭС России» одобрил участие ОАО РАО «ЕЭС России» в качестве единственного учредителя ОАО «ГидроОГК».	12 августа 2005 года	Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин представил Совету директоров Общества отчет об итогах деятельности Компании за первое полугодие 2005 года и инвестиционную программу на 2007– 2010 годы. В целях улучшения системы управления действующих АО-ГЭС Совет директоров ОАО «ГидроОГК» принял решение о передаче полномочий исполнительных органов АО-ГЭС управляющей компании ОАО «УК ГидроОГК», формируемой на базе ОАО «УК ВоГЭК».
26 декабря 2004 года	ОАО «ГидроОГК» получило свидетельство о государственной регистрации юридического лица, выданное Инспекцией МНС РФ по Железнодорожному району г. Красноярск. Председателем Правления ОАО «ГидроОГК» избран Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация» РАО «ЕЭС России» Вячеслав Синюгин. Сформирован Совет директоров и Правление ОАО «ГидроОГК».	30 сентября 2005 года	Совет директоров РАО «ЕЭС России» одобрил Целевую модель функционирования ОАО «ГидроОГК», предполагающую создание Операционной компании. Функции Операционной компании предусматривают управление входящими в состав Общества филиалами-гидроэлектростанциями и дочерними обществами. Доля участия РФ в уставном капитале Операционной компании после реорганизации РАО «ЕЭС России» должна быть обеспечена на уровне не менее 50% + 1 акция.
21 января 2005 года	Состоялось первое заседание Совета директоров ОАО «ГидроОГК». Председателем Совета директоров компании избран Министр промышленности и энергетики РФ Виктор Христенко, заместителем Председателя Совета директоров – Председатель Правления РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс. Утверждены решение о выпуске и отчет об итогах выпуска ценных бумаг Общества.	25 октября 2005 года	Совет директоров ОАО «ГидроОГК» рекомендовал Общему собранию акционеров, функции которого выполняет Совет директоров РАО «ЕЭС России», увеличить уставный капитал Общества путем дополнительной эмиссии акций в целях завершения формирования ОАО «ГидроОГК» в соответствии с распоряжением Правительства РФ № 1254-р.
Январь-март 2005 года	Акции АО-ГЭС, принадлежащие РАО «ЕЭС России», переданы в уставный капитал ОАО «ГидроОГК».	28 октября 2005 года	Общее собрание акционеров ОАО «ГидроОГК» приняло решение об увеличении уставного капитала компании путем размещения 120 млрд дополнительных обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая. Акции будут размещаться по закрытой подписке в пользу РАО «ЕЭС России» и Российской Федерации. Цена размещения определена в размере 1,01 рубль за одну обыкновенную акцию.
25 февраля 2005 года	Зарегистрированы решение о выпуске и отчет об итогах выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»).	9 ноября 2005 года	Совет директоров ОАО «ГидроОГК» одобрил основные положения стратегии Компании на период до 2010 г. и на перспективу до 2020 г. Совет директоров ОАО «ГидроОГК» рекомендовал Общему собранию акционеров ОАО «ГидроОГК» принять решение о выплате промежуточных дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «ГидроОГК» по результатам 9 месяцев 2005 года.
14 марта 2005 года	Совет директоров ОАО «ГидроОГК» принял решение о передаче реестра акционеров Компании специализированной организации – ОАО «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»).	15 декабря 2005 года	Издан приказ РАО «ЕЭС России» №820 «О развороте работ по началу строительства Богучанской ГЭС в 2006 году».
29 марта 2005 года	Совет директоров ОАО «ГидроОГК» принял за основу формирования стратегии Компании миссию, цели и приоритетные задачи Правления, предложенные в докладе «О подходах к формированию стратегии Общества». При Совете директоров создан Комитет по стратегии.		
6 апреля 2005 года	По итогам внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ГидроОГК» утверждены внутренние документы, регулирующие деятельность органов Общества – Совета директоров, Правления, Ревизионной комиссии.		

Основные факты и цифры

Структура ОАО “ГидроОГК” установлена Распоряжением Правительства РФ №1254-р от 1 сентября 2003 года (в редакции от 25 октября 2004 года).



ОАО «ГидроОГК» является одной из крупнейших по установленной мощности гидроэнергетирующих компаний в России и в мире. На сегодняшний день установленная мощность гидроэлектростанций дочерних и зависимых обществ ОАО «ГидроОГК» составляет около

18,3 ГВт, а с учетом ДЗО ОАО «РАО ЕЭС России», полномочия единоличного исполнительного органа которых переданы ОАО «УК ГидроОГК», этот показатель достигает 21,4 ГВт. По итогам формирования к концу 2006 года совокупная установленная мощность гидроэлектростанций ОАО «ГидроОГК» превысит 23 ГВт.

Дочерние и зависимые общества ОАО «ГидроОГК»		
1	ОАО «Богучанская ГЭС»	3 000 МВт (проект)
2	ОАО «Бурейская ГЭС»*	1 005 МВт
3	ОАО «Волжская ГЭС»	2 541 МВт
4	ОАО «Воткинская ГЭС»	1 020 МВт
5	ОАО «Жигулевская ГЭС»	2 300 МВт
6	ОАО «Зарамагские ГЭС»	352 МВт (проект)
7	ОАО «Зейская ГЭС»	1 330 МВт
8	ОАО «Зеленчукские ГЭС»	160 МВт
9	ОАО «КаббалкГЭС»	4,5 МВт
10	ОАО «Камская ГЭС»	501 МВт
11	ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС»	456 МВт
12	ОАО «Нижегородская ГЭС»	520 МВт
13	ОАО «Саратовская ГЭС»	1 360 МВт
14	ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного»	6 721 МВт
15	ОАО «Сулакэнерго»	400 МВт
* ОАО «Бурейская ГЭС» признается ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России»		
Объекты ОАО РАО «ЕЭС России», которые войдут в состав ОАО «ГидроОГК» в соответствии с Распоряжением Правительства РФ №1254-р до конца 2006 года		
1	ОАО «Дагестанская РГК»	1 321 МВт
2	ОАО «Загорская ГАЭС»	1 200 МВт
3	ОАО «Кабардино-Балкарская ГК»	27,6 МВт
4	ОАО «Карачаево-Черкесская ГК»	1,76 МВт
5	ИК Новосибирской ГЭС	455 МВт
6	ОАО «Северо-Осетинская ГК»	77,8 МВт
7	ОАО «Ставропольская ЭГК»	462,4 МВт
8	ОАО «Чебоксарская ГЭС»	1 370 МВт
Основные производственные и финансово-экономические результаты деятельности ДЗО ОАО «ГидроОГК»*		
2005 (прогноз)**		
Производство электрической энергии, млн кВтч		69 627
Полезный отпуск, млн кВтч		68 293
Выручка, млн руб.		14 044
Затраты, млн руб.		8 237
Прибыль от продаж, млн руб.		5 807
Чистая прибыль, млн руб.		2 227
Рентабельность чистой прибыли, %		16
*Агрегированные данные		**По итогам года прогнозная информация может измениться

Стратегия развития Компании

Основные положения стратегии ОАО «ГидроОГК» одобрены Советом директоров 9 ноября 2005 года.

Миссия Компании – эффективное использование гидроресурсов России, поддержание надежности ЕЭС и расширенное использование новых возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.
Для успешного претворения Миссии Компания ставит перед собой следующие цели:

- обеспечение системной надежности и безопасности
- устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии и обеспечение экологической безопасности
- рост стоимости Компании

Обеспечение системной надежности и безопасности

Под улучшением обеспечения системной надежности и безопасности понимается повышение качества оказания Компанией системных услуг по обеспечению надежности ЕЭС России, а также меры, гарантирующие надежность обслуживания потребителей, обеспечивающие безопасность эксплуатации гидротехнических сооружений, предотвращающие угрозы затопления территорий и обеспечивающие резервы для целей водоснабжения и возможности су- доходства.
Основными задачами в рамках улучшения обеспечения надежности и безопасности менеджмент Компании считает:

- набор действий, направленных на формирование системы адекватных экономических отношений, обеспечивающих обоснованное вознаграждение за поддержание целевых (нормативных) уровней надежности и безопасности;
- модернизацию и замену устаревшего и изношенного оборудования, отработавшего ресурс;
- упрочнение имеющихся и достройку начатых строительством гидротехнических сооружений;
- достижение и поддержание современного уровня автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП), систем учета, контроля состояния объектов.

Устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии и обеспечение экологической безопасности

Потенциал гидроэнергетики России используется на 20%, в то время как развитые страны используют его на 80-95%. В РФ есть возможность для масштабного расширения парка гидроэлектростанций и увеличения выработки энергии при незначительном и контролируемом экологическом ущербе.
Освоение гидропотенциала Дальнего Востока и Сибири, а также малых ГЭС на Кавказе привлекательно с точки зрения размещения энергоемких потребителей электроэнергии вблизи

гидроэлектростанций. Освоение гидропотенциала способствует росту деловой активности, развитию инфраструктуры и освоению незаселенных территорий, и является существенным вкладом в развитие экономики России. Одновременно значительный гидропотенциал Дальнего Востока и Сибири создает благоприятные перспективы для российской энергетики с точки зрения освоения растущих рынков электроэнергии Китая, Кореи и Японии. Таким образом, создаются инструменты для решения ряда геоэкономических и геополитических задач.
Основными задачами в рамках развития использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) менеджмент Компании считает:

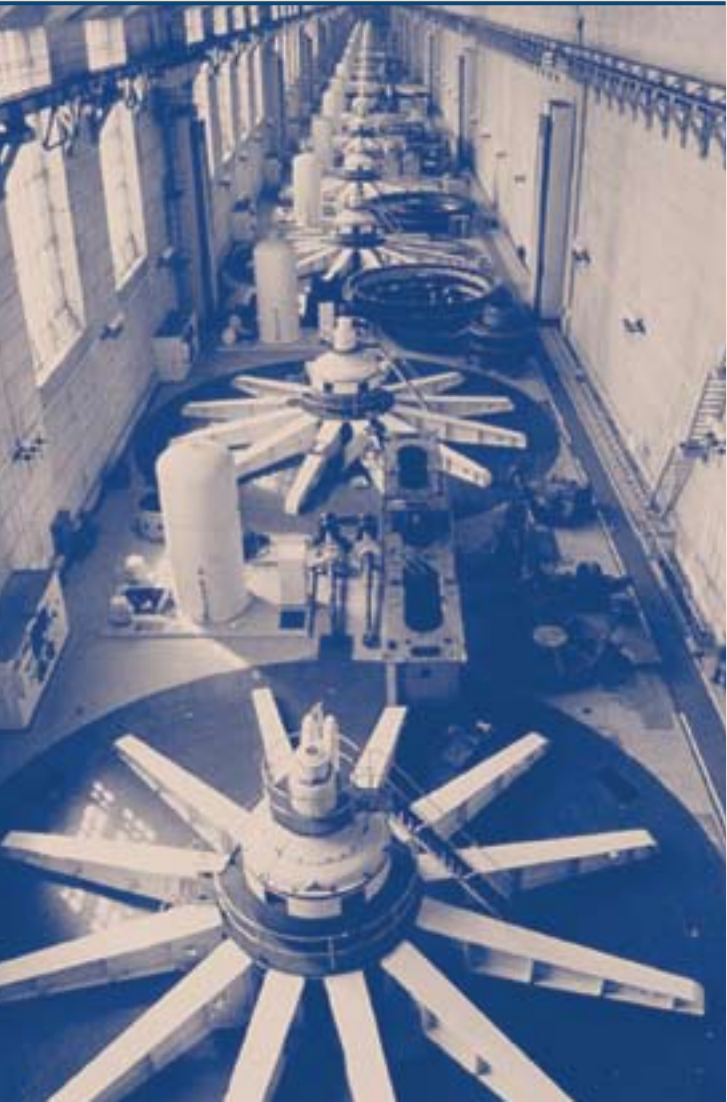
- достройку начатых и строительство новых объектов на базе возобновляемых источников энергии, в том числе объектов гидрогенерации, и/или реализацию проектов строительства на основе долгосрочных партнерских соглашений с привлечением новых энергоемких потребителей на территории РФ и ведущие к освоению экспортных рынков (прежде всего Китая, Кореи и др.);

- формирование нормативной базы, стимулирующей развитие ГЭС, генерирующих объектов на основе ВИЭ, ГАЭС, в том числе путем внедрения модели рынка, обеспечивающей полноценное участие Компании на конкурентном рынке электроэнергии;
- подготовку к использованию механизмов Киотского протокола и других «инструментов» как дополнительных источников инвестиций;
- внедрение международных экологических стандартов (ISO 14001).

Рост стоимости Компании

Основными задачами, которые необходимо решить для обеспечения роста стоимости Компании менеджмент считает:

- расширение и качественное обновление портфеля энергетических активов компании;
- увеличение доходов Компании за счет роста производства электроэнергии;
- снижение объемов субсидирования отдельных регионов и потребителей, а также рынка в целом;
- увеличение доли продаж на конкурентном рынке электроэнергии и мощности, обеспечение конкурентного ценообразования на рынке системных услуг через активное участие в процессе разработки модели рынка электроэнергии и продвижение решений, обеспечивающих экономические интересы Компании;
- активное взаимодействие с органами исполнительной власти по вопросам рационализации тарифной политики;
- эффективную сбытовую деятельность на рынках электроэнергии, опирающуюся на уникальные конкурентные преимущества Компании;
- повышение прибыльности за счет роста операционной эффективности, в частности, повышения эффективности технологических и бизнес-процессов, совершенствования систем управленческого учета и отчетности, модернизации оборудования и снижения издержек, в том числе путем сокращения сроков и стоимости строительства и внедрения адекватной системы мотивации менеджмента и персонала;
- управление структурой активов, портфелем бизнесов, в том числе строительства объектов генерации на базе возобновляемых источников энергии и интеграции в бизнесы, позволяющие нарастить доходы Компании;
- повышение качества корпоративного управления.



Целевая модель функционирования Компании

Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 24 декабря 2004 года было одобрено формирование Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК») в два этапа.

Первый этап

На первом этапе учреждено ОАО «ГидроОГК», в оплату уставного капитала которого переданы акции дочерних и зависимых обществ (ДЗО), принадлежавших ОАО РАО «ЕЭС России» (15 АО-ГЭС и ОАО «УК ГидроОГК» – бывшее ОАО «УК ВоГЭК»), и денежные средства в размере 101 794 999,53 рубля. Уставный капитал ОАО «ГидроОГК» на момент учреждения составил 103 951 322 702 рубля и был разделен на обыкновенные акции номиналом 1 рубль каждая. Государственная регистрация выпуска ценных бумаг ОАО «ГидроОГК» и отчета об итогах выпуска ценных бумаг состоялась 25 февраля 2005 года.

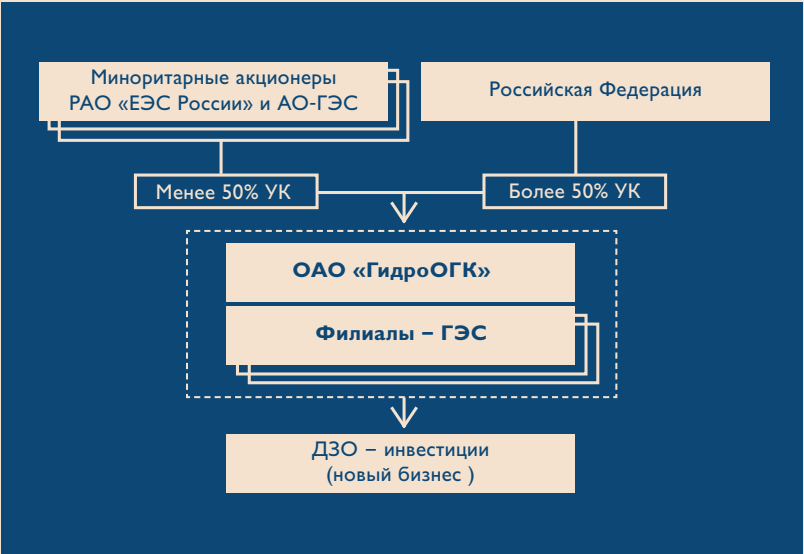
Второй этап

Второй этап формирования ОАО «ГидроОГК» предусматривает увеличение уставного капитала Общества за счет:

- внесения имущества гидроэлектростанций и акций АО-ГЭС, созданных в результате реорганизации АО-энерго, принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России»;
- передачи принадлежащего ДЗО РАО «ЕЭС России» имущества гидроэлектростанций, в том числе не завершенных строительством, и акций акционерных обществ, созданных на их основе. Соответствующие директивы Правительства РФ должны быть выданы до 31 декабря 2006 года.

Целевая модель ОАО «ГидроОГК»

Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 30 сентября 2005 года была одобрена целевая модель функционирования ОАО «ГидроОГК» в форме Операционной компании, управляющей входящими в ее состав филиалами-гидроэлектростанциями и осуществляющей корпоративное управление в отношении своих дочерних обществ, образованных в целях организации новых видов деятельности (бизнесов) и реализации инвестиционных проектов. При этом доля участия Российской Федерации в уставном капитале Операционной компании должна оставаться на уровне не менее 50% + 1 акция.



- Основные преимущества Операционной компании:
- концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного оперативного управления;
 - консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения;

- эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов;
- возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов;
- эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах;
- реализация миссии и целей деятельности компании.

Этапы достижения целевой модели

Первый этап достижения целевой модели

Совет директоров РАО «ЕЭС России», выполняя функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ГидроОГК», 28 октября 2005 года принял решение об увеличении уставного капитала 100%-ной дочерней компании ОАО «ГидроОГК» путем размещения 120 млрд дополнительных обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая.

В связи с увеличением уставного капитала структура собственности компании будет расширена. В соответствии с распоряжением Правительства РФ №1254-р от 1 сентября 2003 года (в редакции от 25 октября 2004 года) и решением Совета директоров РАО «ЕЭС России» от 24 декабря 2004 года в оплату акций дополнительной эмиссии будут внесены:

- принадлежащие РАО «ЕЭС России» акции обществ, созданных в результате реорганизации АО-энерго (ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Чебоксарская ГЭС»);
- акции (дополнительные акции) акционерных обществ, созданных на основе имущества ГЭС (в том числе не завершеного строительством), принадлежащего ДЗО РАО «ЕЭС России»;
- имущественный комплекс Новосибирской ГЭС;
- акции дополнительных эмиссий ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «Зарамагские ГЭС», ОАО «Зеленчукские ГЭС», ОАО «Сулакэнерго»;
- имущественные права – права требования ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «Богучанская

ГЭС», связанные с заключенными между ними договорами и совершенными между ними сделками;

- векселя ОАО «Богучанская ГЭС»;
- иное имущество, подлежащее включению в состав ОАО «ГидроОГК».

Конкретный перечень вносимого имущества будет определен после государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ГидроОГК» отдельными решениями Совета директоров РАО «ЕЭС России» (в части имущества РАО «ЕЭС России») и Правительства России (в части имущества РФ). Акции дополнительной эмиссии также могут быть оплачены денежными средствами.

Второй этап достижения целевой модели

Второй этап подразумевает реорганизацию (100% - 1 акция) ДЗО ОАО «ГидроОГК» в форме их присоединения (слияния) к ОАО «ГидроОГК». Присоединению подлежат ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС». Далее будет происходить реорганизация максимально возможного количества оставшихся АО-ГЭС (ДЗО ОАО «ГидроОГК») в форме присоединения (слияния) к ОАО «ГидроОГК» при условии сохранения доли участия РФ в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» (после реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России») на уровне не менее 50% + 1 акция. Кроме того, в рамках формирования целевой модели ОАО «ГидроОГК» (в целях минимизации затрат Российской Федерации по сохранению корпоративного контроля над ОАО «ГидроОГК» после реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России») возможно сокращение доли участия миноритарных акционеров во всех не 100% дочерних обществах (АО-ГЭС) ОАО «ГидроОГК», путем обмена принадлежащих им акций АО-ГЭС на акции ОГК и ТГК (кроме акций ОАО «ГидроОГК»), принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время менеджментом ОАО «ГидроОГК» ведется проработка механизмов использования акций ТГК и ОГК в процессе формирования ОАО «ГидроОГК».

Инвестиционная деятельность

В 2005 году приоритетным направлением инвестиционной деятельности оставалось строительство основных объектов: Богучанской, Бурейской, Зарамагских, Зеленчукских и Ирганайской ГЭС, а также берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС. Объем инвестиций по

этому направлению составил 9,994 млрд. рублей, из них средства ОАО «РАО ЕЭС России» составляют 8,035 млрд. рублей, привлеченные под гарантии ОАО «РАО ЕЭС России» – 756 млн. рублей. Финансирование строительства производится в основном за счет целевых инвестиционных средств (ЦИС) ОАО РАО «ЕЭС России» в соответствии с утвержденным графиком.

Богучанская ГЭС

Богучанская ГЭС является крупнейшим объектом гидротехнического строительства в России. Строительство гидроэлектростанции начато в 1980 году. Проектная мощность ГЭС составляет 3 000 МВт. С 1994 года из-за прекращения финансирования масштабное строительство было фактически свернуто. В период 2002-2004 годов размер инвестиций ОАО РАО «ЕЭС России» в Богучанскую ГЭС составил 1,7 млрд. рублей. Степень готовности гидроэлектростанции оценивается примерно в 55%. В июне 2005 года между ОАО РАО «ЕЭС России» (ОАО «ГидроОГК») и ОАО «РУСАЛ» был подписан Меморандум о намерениях по вопросу совместного завершения строительства ГЭС и алюминиевого завода, электропотребление которого будет привязано к станции. 15 декабря 2005 года РАО «ЕЭС России» издан приказ №820 «О развороте работ по началу строительства Богучанской ГЭС в 2006 году».

Бурейская ГЭС

Строительство станции начато в 1983 году. Проектная мощность ГЭС составляет 2 000 МВт. В 2003 году введены в эксплуатацию первые два гидроагрегата мощностью по 185 МВт каждый, в 2004 году – третий агрегат мощностью 333 МВт, в 2005 году введен гидроагрегат № 4 мощностью 333 МВт. В 2005 году финансирование за счет всех источников составило 6,317 млрд. рублей, в том числе за счет ЦИС ОАО РАО «ЕЭС России» – 5,85 млрд. рублей.

Зарамагские ГЭС

Проектная мощность станции оценивается в 352 МВт и формируется за счет двух гидроагрегатов по 171 МВт Зарамагской ГЭС-1 и 10 МВт Головной ГЭС. В 2005 году финансирование за счет всех источников составило 292,5 млн. рублей, в том числе за счет ЦИС ОАО РАО «ЕЭС России» – 260 млн. рублей; за счет кредитного финансирования, организованного ОАО «ГидроОГК» – 28,5 млн. руб.



Зеленчукские ГЭС



Ирганайская ГЭС



Саяно-Шушенская ГЭС

Зеленчукские ГЭС

К настоящему времени введены в эксплуатацию 2 гидроагрегата суммарной мощностью 160 МВт. Реализация проекта достройки водозабора на реке Большой Зеленчук позволит в два раза увеличить выработку гидроэлектростанции без увеличения установленной мощности. В 2005 году финансирование за счет всех источников составило 653,9 млн. рублей, в том числе за счет ЦИС ОАО РАО «ЕЭС России» – 325 млн. рублей.

Ирганайская ГЭС

Основной задачей является наполнение водохранилища Ирганайской ГЭС до НПУ 547 м и доведение располагаемой мощности действующих агрегатов № 1 и № 2 до 400 МВт. Среднегодовая выработка должна быть увеличена с 650 млн. кВтч до 940 млн. кВтч. В 2005 году финансирование за счет всех источников составило 1636 млн. рублей, в том числе за счет ЦИС ОАО РАО «ЕЭС России» – 950 млн. рублей, за счет кредитного финансирования, организованного ОАО «ГидроОГК» – 450 млн. руб.

Береговой водосброс Саяно-Шушенской ГЭС

Береговой водосброс Саяно-Шушенской ГЭС строится для повышения надежности и обеспечения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений станции. По результатам гидравлических исследований принят окончательный вариант гашения энергии сбрасываемого потока путем устройства пяти перепадных колодцев. Срок строительства оценен в пять с половиной лет. Сметная стоимость строительства на 1 января 2004 года составила 5,5 млрд рублей без учета НДС. Финансирование строительства берегового водосброса в 2005 году осуществлялось за счет собственных и заемных средств в объеме 444,3 млн. руб.

Дочерние и зависимые общества (ДЗО) ОАО «ГидроОГК»	
Доля ОАО «ГидроОГК» в уставном капитале ДЗО	
ОАО «УК ГидроОГК»	100% - 1 акция
ОАО «Богучанская ГЭС»	64,23%
ОАО «Бурейская ГЭС»*	15,91%
ОАО «Волжская ГЭС»	83,31%
ОАО «Воткинская ГЭС»	59,84%
ОАО «Жигулевская ГЭС»	84,11%
ОАО «Зарамагские ГЭС»	77,45%
ОАО «Зейская ГЭС»	56,39%
ОАО «Зеленчукские ГЭС»	97,29%
ОАО «КаббалкГЭС»	50,34%
ОАО «Камская ГЭС»	100% - 1 акция
ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС»	100% - 1 акция
ОАО «Нижегородская ГЭС»	100% - 1 акция
ОАО «Саратовская ГЭС»	100% - 1 акция
ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного»	78,91%
ОАО «Сулакэнерго»	53,62%
* ОАО «Бурейская ГЭС» признается ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России», так как доля РАО «ЕЭС России» в уставном капитале составляет 76%.	
Акционерные общества, функции исполнительного органа в которых осуществляет ОАО «УК ГидроОГК»	
ОАО «Волжская ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Воткинская ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Жигулевская ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Загорская ГАЭС»	ДЗО РАО «ЕЭС России»
ОАО «Зейская ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Камская ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Нижегородская ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Саратовская ГЭС»	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного »	ДЗО ОАО «ГидроОГК»
ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»	ДЗО РАО «ЕЭС России»
ОАО «Чебоксарская ГЭС»	ДЗО РАО «ЕЭС России»
Поскольку ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «Богучанская ГЭС», ОАО «Зарамагские ГЭС», ОАО «Зеленчукские ГЭС», ОАО «Сулакэнерго» выполняют функции заказчика строительства объектов генерации, указанные общества не передаются под управление ОАО «УК ГидроОГК». Полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «КаббалкГЭС» с августа 2005 года осуществляются Управляющей организацией ОАО «КЭУК» (100% ДЗО РАО «ЕЭС России»).	

