

### ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС" по результатам работы за 2005 год

Генеральні	ый директор ОА	.О "УК ГидроОГК" _	 /В.Ю. Синюгин/
""	2006г.		
Главный бу	ухгалтер ОАО "	Чебоксарская ГЭС" _	 _/Г.В. Халистова/
" "	2006г		

### Оглавление

1.	Обращение к акционерам Председателя Совета	2
	директоров и Руководителя Общества	
2.	Общие сведения, положение Общества в отрасли	3
3.	Корпоративное управление	8
4.	Основные производственные показатели	30
5.	Основные итоги энергосбытовой деятельности	32
6.	Основные показатели бухгалтерской и финансовой	34
	отчетности Общества	
7.	Распределение прибыли и дивидендная политика	42
8.	Перспектива технического переоснащения и	43
	развития Общества. Охрана окружающей среды	
9.	Развитие сети связи Общества и Internet-	51
	технологий	
10.	Кадровая и социальная политика. Социальное	53
	партнерство.	
11.	Задачи и перспективы Общества на будущий год,	62
	решение стратегических задач	
12.	Справочная информация для акционеров	69
13	Приложения:	71
13	Аудиторское заключение о финансовой	/ 1
	(бухгалтерской) отчетности,	
	Заключение Ревизионной комиссии,	
	Бухгалтерская отчетность за 2005 год	

# Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Руководителя Общества.

#### Уважаемые акционеры!

2005 год стал знаковым для российской гидроэнергетики — в процессе реформирования всей электроэнергетической отрасли России было создано Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»), которое объединит в ближайшее время около 50 российских ГЭС общей установленной мощностью порядка 23 ГВт. В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации №1254-р от 1 сентября 2003 г. 100% акций ОАО «Чебоксарская ГЭС» минус одна акция должны быть внесены в уставный капитал Федеральной гидрогенерирующей компании до конца 2006 г. В настоящее время Функции единоличного исполнительного органа ОАО «Чебоксарская ГЭС» сохранились в ОАО «УК ГидроОГК» - бывшем ОАО «УК ВоГЭК».

Принимая решение о создании ОАО «ГидроОГК», государство поставило перед компанией масштабные задачи — обеспечение надежной эксплуатации входящих в нее гидростанций, завершение строительства ряда ГЭС, которое было начато еще в 80-х годах прошлого столетия, и комплексное развитие гидроэнергетики, дальнейшее освоение гидропотенциала России.

Менеджментом ОАО «УК ГидроОГК» в 2005 году была продолжена политика развития Общества как неотъемлемой составной части единого технологичного комплекса Волжско-Камского каскада, совершенствования технологического управления и финансового менеджмента.

В отчетном году результатом хозяйственной деятельности ОАО «Чебоксарская ГЭС» явилась чистая прибыль в размере 87 тысяч рублей. По итогам 2005 года были реализованы все запланированные производственные программы. Суммарная выработка электроэнергии Чебоксарской гидроэлектростанцией в 2005 году составила 2 910 млн. кВтч.

Кадровая политика Общества в 2005 году была направлена на формирование оптимальной организационной структуры, отвечающей стратегическим целям Общества, развитие собственных кадров, создание внутреннего кадрового резерва. Была продолжена организация профессионального обучения рабочих и постоянного повышения квалификации менеджеров и специалистов. Заработная плата сотрудников Общества в 2005 году в среднем выросла на 29%. Была внедрена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Чебоксарская ГЭС».

В 2006 году будет продолжена реализация долгосрочной Программы технического перевооружения и реконструкции оборудования станции, составленной на период до 2015 года, с целью тотального обновления физически и морально устаревшего оборудования ГЭС, что позволит более эффективно использовать водные ресурсы, сократить затраты на ремонты, укрепить экологическую защищенность реки Волги и прилегающих территорий, повысить системную надежность и безопасность Чебоксарской гидроэлектростанции.

Председатель Совета директоров ОАО «Чебоксарская ГЭС» Д.В. Устюгов

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» В.Ю. Синюгин

# Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли.

#### 2.1. Географическое положение.

Чебоксарская ГЭС расположена на стыке энергосистем реке Волге в городе Новочебоксарске (Республика Чувашия), и является завершающей ступенью гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада.

Новочебоксарск — город-спутник г. Чебоксары, расположен в 14 км от столицы Чувашии. Население — 126 тыс. человек (9,6% от общей численности населения Чувашской Республики). Новочебоксарск прежде всего - промышленный центр. Электроэнергетика является второй после химической промышленности градообразующей отраслью города. Чебоксарская ГЭС обеспечивает примерно 1/3 всей потребности Чувашии в электроэнергии.

Климат района умеренно-континентальный с умеренно-жарким летом (средняя температура 25-35  $C^{\circ}$ ) и холодной зимой с неустойчивой погодой (средняя погода -20-25  $C^{\circ}$ ). Расход среднемноголетнего стока – 112,5 км³.

Рельеф представляет собой волнистую, местами, всхолмленную равнину, расчлененную долинами рек Кукшум, ручьями и многочисленными оврагами. В районе города развиты экзогенные геологические процессы: оврагообразование, оползневые процессы, заболачивание, затопление пониженных участков.

Бетонные сооружения гидроузла расположены у правого берега реки Волги. Здание ГЭС и водосливная плотина повернуты в плане под углом 99° к оси шлюза со стороны нижнего бъефа. Поэтому сбрасываемый поток от ГЭС и водосливной плотины направляется от судоходной трассы в сторону левого берега, что улучшает условия входа судов в нижний подходной канал.

Мощность выдается по высоковольтным линиям электропередач напряжением 220 и 500 кВ.

#### 2.2. Краткая история.

Проектное задание на строительство ГЭС было рассмотрено и согласовано Госпланом СССР, Госстроем СССР и утверждено Советом Министров СССР 22 января 1967 года.

Для организации и ведения работ по сооружению ГЭС в 1967-68 гг. были созданы Управление строительства «Чебоксаргэсстрой» и Дирекция строящейся Чебоксарской ГЭС. На сооружение Чебоксарской ГЭС, объявленное Всесоюзной стройкой, съехались специалисты из Средней Азии, Кавказа, Украины, Сибири и многих других регионов бывшего Советского Союза.

В ноябре 1980 года было завершено четырехкилометровое перекрытие Волги, которое длилось 6 суток. Пуск первого гидроагрегата 31 декабря 1980 г. был осуществлен при пониженной (61 м) отметке водохранилища. Для обеспечения навигации через судоходные сооружения Чебоксарского гидроузла весной 1981 г. отметка водохранилища была повышена до 63 м; на ней ГЭС работает и по сей день.

3 января 1981 г. электростанция дала первый ток, а в июне 1983 г. выработала первый миллиард киловатт-часов электроэнергии. В 1981 г. были запущены в эксплуатацию 2 гидроагрегата, в 1982-84 гг. вводились по четыре агрегата ежегодно, в 1985 г. — два, в 1986 г. — один гидроагрегат. К этому времени ГЭС заработала по проектной схеме (три блока по 500 кВ, два — по 220 кВ).

#### 2.3. Основные производственно-финансовые показатели

Основные производственно-финансовые показатели

Таблица 1

Показатель	Ед. измер. 2004		2005		Темп роста,	
			план	факт	%	%
	1. Произво	одственные	е показатели			•
Установленная мощность	МВт	1370	1370	1370	100	0
Располагаемая мощность	МВт	657,5	558	592,7	106,2	0
Рабочая мощность	МВт	552,2	461,0	500,8	108,6	0
Выработка электроэнергии	млн. кВт.ч.	2910,1	2200	2154,0	97,91	-2,09
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВт.ч.	2890,3	2182,6	2134,3	97,79	-2,21
Отпуск на ОРЭ	млн. кВт.ч.					

Примечание к таблице: строка 6 не заполнялась, так как в 2004-2005 гг. ОАО «Чебоксарская ГЭС» не являлась субъектом ОРЭ.

### 2.4. Краткая характеристика гидроэнергетической отрасли. Положение Общества в отрасли.

ГЭС работает на регулируемый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭ) по установленному диспетчерскому графику с утвержденным ФЭК тарифом.

ОАО «Чебоксарская ГЭС» является членом партнерства НП «Гидроэнергетика России» с 03 ноября 2004 г.

ОАО «Чебоксарская ГЭС» участвует в работе НП через две программы:

03.10.2004 Председателем Наблюдательного Утвержденную Совета «Гидроэнергетика России» программу совместных разработок членов ΗП «Гидроэнергетика России» (Программа НИОКР) путем финансирования конкретных работ. ОАО «Чебоксарская ГЭС» является коллективным Заказчиком заданий на «Разработку типового проекта автоматизированной системы контроля состояния ГТС, подбора приборов, вторичной аппаратуры систем связи, разработку общей структуры системы автоматизации» и «Разработку и совершенствование технических решений при ремонте камер рабочих колес ПЛ-турбин»;

Утвержденную 16.05.2005 решением Наблюдательного Совета во главе с Председателем Наблюдательного Совета «Гидроэнергетика России» программу стратегических разработок. В 2005 году по данной программе была разработана концепция прогноза развития гидроэнергетики России на период до 2020 года и на перспективу до 2050 года, в сентябре проведено Третье Всероссийское совещание гидроэнергетиков.

### 2.5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества. Конкурентное окружение Общества.

ОАО «Чебоксарская ГЭС» оказывает услуги аренды и услуги по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования и является основным поставщиком данных услуг для ОАО «ТГК-5».

Риски деятельности Общества можно разделить на 3 крупные группы:

- 1. Макроэкономические.
- 2. Отраслевые.

#### 3. Операционные.

#### Макроэкономические риски

#### Риски изменения уровня производства в стране/регионе

Российская экономика является развивающейся и характеризуется значительными колебаниями объема ВВП, который в значительной степени определяет внутренний спрос на электроэнергию. Изменение объема валового продукта в России может привести к пропорциональному изменению потребления электроэнергии субъектами экономики.

Сокращение российского ВВП может привести к снижению электропотребления. Рост российского ВВП, наоборот, приведет к адекватному увеличению спроса на услуги ГЭС и повысит ее операционные и инвестиционные возможности.

#### Инфляционные риски

Рост уровня цен в стране вызовет удорожание цены приобретаемых сервисных (ремонтных) услуг, оборудования и запасных частей, что может отрицательно отразиться на получаемой прибыли.

Однако этот риск оценивается как незначительный, поскольку у ГЭС практически отсутствуют прямые затраты, их большая часть связана с поддержанием надежности оборудования и сооружений - ремонтами, модернизацией, новым строительством. Это означает, что в пределах, допустимых по текущему состоянию надежности, станция имеет возможность оптимизировать свои производственные программы для минимизации инфляционного роста издержек.

В настоящее время на станции успешно применяется новая система организации ремонтного обслуживания. Это позволяет адекватно контролировать издержки и одновременно гарантировать надлежащее выполнение работ.

#### Валютные риски

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, определяющим инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты ГЭС номинированы в рублях, поэтому валютные риски ГЭС сводятся к инфляционным.

#### Риски законодательства

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются изменения в российском законодательстве, связанные с регулированием рынка ценных бумаг и изменением налоговой политики государства.

В части изменения законодательства, регулирующего отношения в сфере рынка ценных бумаг можно прогнозировать усиление мер по защите прав акционеров и инвесторов, обеспечение прозрачности деятельности компаний, гарантирование вложенных инвестиций. Это положительно скажется на деятельности Общества.

Риски налогообложения состоят в их росте и в их диапазонном характере, когда установление конкретной ставки зависит от местных органов власти в пределах законодательно установленного диапазона. Средством снижения такого риска является установление Обществом рабочих отношений с местными органами власти (субъекта Федерации), которые позволяют достичь договоренностей по ставкам налогов, носящих, как минимум, не максимальный характер. Такие рабочие отношения существуют и налажены.

#### Отраслевые риски

#### Риски реформирования РАО «ЕЭС России»

Риски дальнейшего реформирования PAO «ЕЭС России» будут иметь для Общества минимальное значение в силу следующих обстоятельств:

- Общество вошло в состав оптовой гидрогенерирующей компании (ОАО «ГидроОГК»). Это повысило финансовую и операционную устойчивость Общества;
- создание ОАО «ГидроОГК» не предполагает разделения активов, а исключительно их консолидацию, под руководством ОАО «ГидроОГК» обеспечивается системный и эволюционный характер необходимых преобразований.

#### Риски неадекватного тарифообразования

Тариф на отпускаемую электроэнергию ГЭС непосредственно определяет финансовый результат деятельности компании. Риски неадекватного тарифообразования существуют в силу их централизованного установления Федеральной службой по тарифам России (ФСТ). Особенностями рассматриваемых рисков являются:

- несвоевременный и/или недостаточный пересмотр тарифов до экономически обоснованного уровня;
- наличие и возможный рост существующего небаланса между тарифами производителей и потребителей электроэнергии (так называемый «небаланс рынка по тарифам ФСТ»).

Риск несвоевременности и недостаточности пересмотра тарифов со стороны ФСТ должен рассматриваться относительно его необходимого уровня. В качестве такового могут быть 2 его варианта: когда тариф должен быть повышен на уровень инфляции или исходя из темпа прироста тарифов за последние два года. На сегодняшний день уровень действующих тарифов позволяет Обществу получать положительный финансовый результат.

Небаланс по тарифам ФСТ регулируется Правительством РФ. С запуском нерегулируемого рынка электроэнергии и мощности «5-15» появляется экономическая возможность частично минимизировать небаланс в оплате за отпущенную электроэнергию, переводя параллельно дебиторскую задолженность в финансовые инструменты.

#### Риски операционной деятельности

#### Технические риски

Физический износ, нарушение условий эксплуатации и критическое изменение параметров работы оборудования могут привести к выходу его из строя (авариям) и разрушению сооружений. Все это может привести к снижению надежности работы станции, как следствие, недополучению прибыли, необходимой для осуществления инвестиций, выплаты дивидендов.

Вероятность выхода оборудования и сооружений из строя находится на среднестатистическом уровне. Все основные производственные объекты ГЭС застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне, а именно: осуществляются в полном объеме ремонтные работы; реализуется программа технического перевооружения и реконструкции сроком до 2015 года; внедряются современные методы диагностики без останова оборудования; постоянно оптимизируется структура и величина объема запасных частей; введен тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с

целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижению удельных затрат.

#### Социальные риски

Уход высококвалифицированного персонала, снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на производство конечного продукта ГЭС и ее способность обслуживать заем.

Конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные гарантии и наличие негосударственного пенсионного фонда являются естественным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Недостаточность знаний по сравнению с рыночными требованиями компенсируется системой аттестации персонала, обучением с отрывом или без отрыва от производства, проведением деловых совещаний и игр, обменом опыта, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

#### Экологические риски

Они выражаются в возможности протечек масла в реку из гидроагрегатов ГЭС, превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем или нижнем бьефах. Штрафы за возможные протечки масла не могут сильно повлиять на платежеспособность Общества, поэтому этот риск может рассматриваться как незначительный. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные и жилые объекты, природные комплексы. Для недопущения подтопления используются защитные дамбы и сооружения, и в обязанность их владельцев входит задача поддержания их в надлежащем состоянии, своевременное укрепление разрушающихся участков дамб. Общество, со своей стороны, основании метеопрогнозов период на на паводков водопользователей о возможных уровнях реки для принятия ими необходимых защитных мер.

#### 3. Корпоративное управление

#### 3.1. Основные корпоративные события года.

1 января 2005 года состоялась государственная регистрация Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС (ОАО "Чебоксарская ГЭС") – 100-процентного дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

ОАО "Чебоксарская ГЭС" создано в результате реорганизации ОАО "Чувашэнерго" в форме выделения (протокол заседания Правления ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющего функции внеочередного общего собрания акционеров ОАО "Чувашэнерго", от 27 апреля 2004г. №1001пр/2). Общество является правопреемником в отношении части прав и обязанностей ОАО "Чувашэнерго".

Данные о государственной регистрации ОАО "Чебоксарская ГЭС":

Дата государственной регистрации	01 января 2005г.
Орган, осуществивший государственную	Инспекция Министерства российской
регистрацию	Федерации по налогам и сборам по Ленинскому
	району г. Чебоксары Чувашской республики
Основной государственный регистрационный	1052128000077
номер (ОГРН)	
Идентификационный номер	2124022868
налогоплательщика (ИНН)	

За 2005 год состоялось два внеочередных Общих собрания акционеров ОАО «Чебоксарская ГЭС» (Правление ОАО РАО «ЕЭС России»):

06 апреля 2005г. внеочередным Общим собранием акционеров (протокол заседания Правления ОАО РАО «ЕЭС России» № 1187) приняты решения:

- о досрочном прекращении полномочий Совета директоров Общества;
- об избрании Совета директоров Общества;
- об утверждении Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Чебоксарская ГЭС»;
- об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Чебоксарская ГЭС»;
- об утверждении Положения о выплате членам СД ОАО «Чебоксарская ГЭС» вознаграждений и компенсаций;
- об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Чебоксарская ГЭС» вознаграждений и компенсаций;
- о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Чебоксарская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

15 июля 2005г. внеочередным Общим собранием акционеров (протокол заседания Правления ОАО РАО «ЕЭС России» № 1255) приняты решения:

- о внесении в Устав ОАО «Чебоксарская ГЭС» изменений и дополнений;
- об утверждении аудитора Общества.

#### 3.2. Принципы. Документы

Корпоративное управление Обществом есть система взаимоотношений между акционерами Общества, органами управления Общества, а также другими заинтересованным лицами.

Основные принципы корпоративного управления:

- защита прав акционеров и потенциальных инвесторов,
- обеспечение прозрачности и информационной открытости деятельности Общества,

- контроль и оценка качества управления бизнесом.

Права акционеров - владельцев акций закреплены статьей 6 Устава ОАО "Чебоксарская ГЭС".

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном действующем законодательством Российской Федерации и Уставом:
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со ст. 91 ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;
- 6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- 7) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- возможностью ознакомления акционеров Общества и иных заинтересованных лиц с информацией о деятельности Общества, внутренними документами Общества в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и Устава Общества;
- размещением информации об Обществе и отчетности Общества на сайте Общества в сети Интернет;
- отчетность Единоличного исполнительного органа Общества и Совета директоров Общества перед акционерами Общества.

Контроль и оценка качества управления бизнесом осуществляется Советом директоров Общества, Ревизионной комиссией Общества и аудитором Общества.

#### Документы

Управление Обществом осуществляется в соответствии с положениями Федерального Закона "Об акционерных обществах" и Кодексом корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ от 28.11.2001г. (протокол №49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002г. № 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения".

К регулирующим порядок образования и деятельности органов управления и контроля Общества относятся следующие внутренние документы:

- 1. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС", утв. Общим собранием акционеров Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" 06 апреля 2005 г. (Протокол № 1187пр/5);
- 2. Положение о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС", утв. Общим собранием акционеров Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" 06 апреля 2005 г. (Протокол № 1187пр/5);

- 3. Положение о выплате членам Совета директоров ОАО "Чебоксарская ГЭС" вознаграждений и компенсаций, утв. Общим собранием акционеров Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" 06 апреля 2005 г. (Протокол № 1187пр/5);
- 4. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО "Чебоксарская ГЭС" вознаграждений и компенсаций, утв. Общим собранием акционеров Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" 06 апреля 2005 г. (Протокол № 1187пр/5);

### 3.3. Состав органов управления и контроля Общества и сведения о лицах, избранных в органы управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества (функции Общего собрания акционеров выполняет Правление ОАО РАО "ЕЭС России").
- Совет директоров Общества.
- Единоличный исполнительный орган (Управляющая компания).

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не сформирован, в связи с тем, что не предусмотрен Уставом Общества.

#### 3.3.1. Общее собрание акционеров.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 5) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 6) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 7) дробление и консолидация акций Общества;
- 8) принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 9) избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 11) утверждение Аудитора Общества;
- 12) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему);
- 13) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;

- 14) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- 15) определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- 16) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона "Об акционерных обществах";
- 17) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона "Об акционерных обществах";
- 18) принятие решения об участии в холдинговых компаниях, финансовопромышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- 19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- 20) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- 21) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- 22) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах".

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.

Решения по вопросам, указанным в подпунктах 2, 5, 7, 8, 12, 16-19 пункта 10.2. Устава принимается Общим собранием акционеров только по предложению Совета директоров Общества.

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом "Об акционерных обществах".

#### 3.3.2 Совет Директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом "Об акционерных обществах" и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- 2) размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом;
- 3) утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах выпуска ценных бумаг, утверждение отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества и отчетов об итогах выкупа акций у акционеров Общества;
- 4) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 15, 28 пункта 12.1. Устава;
- 5) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах";
- 6) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных

- обществах";
- 7) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- 8) рекомендации Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, определение размера оплаты услуг Аудитора Общества;
- 9) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- 10) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;
- 11) использование фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;
- 12) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- 13) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;
- 14) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а также внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;
- 15) об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях, с учетом следующего положения:
  - принятия решения о совершении Обществом одной или нескольких взаимосвязанных сделок по отчуждению, передаче в залог или иному обременению акций и долей ДЗО, не занимающихся производством, передачей, диспетчированием, распределением и сбытом электрической и тепловой энергии, в случае, если рыночная стоимость акций или долей, являющихся предметом сделки, определенная в соответствии с заключением независимого оценщика, превышает 30 млн. рублей, а также в иных случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;
- 17) избрание Председателя Совета директоров и досрочное прекращение его полномочий;
- 18) избрание заместителя Председателя Совета директоров и досрочное прекращение его полномочий;
- 19) избрание Секретаря Совета директоров и досрочное прекращение его полномочий;
- 20) согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества;

- 21) принятие решений о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);
- 22) назначение исполняющего обязанности Генерального директора в случаях, предусмотренных пунктами 17.11., 17.12 Устава;
- 23) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;
- 24) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- 25) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;
- 26) определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений "за", "против" или "воздержался", по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее ДЗО) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества) и заседаний советов директоров ДЗО (за исключением вопроса об утверждении повестки дня общих собраний акционеров ДЗО, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества)":
- а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
- б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
- в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;
- г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
- д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
- ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
- з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
- и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), к) связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;
- л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО.
- 27) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений "за", "против" или "воздержался"):
- а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ

- дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;
- б) об определении позиции представителей ДЗО по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии: о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;
- 28) предварительное одобрение решений о совершении Обществом:
- а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки;
- б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- 29) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- 30) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки;
- 31) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона "Об акционерных обществах";
- 32) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах";
- 33) выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;
- 34) определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
- 35) утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", Уставом и отдельными решениями Совета директоров Общества;

- 36) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;
- 37) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом "О рынке ценных бумаг", а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;
- 38) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом "Об акционерных обществах" и Уставом.
- 39) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров не определены;
- 40) определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение годовой комплексной программы закупок и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;
- 41) принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;
- 42) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;
- 43) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу;

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

### Совет Директоров ОАО "Чебоксарская ГЭС" до 6 апреля 2005г. (избран Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" 14 мая 2004г., протокол №1008пр/2.5)

Аблазов Борис Геннадьевич	
Год рождения	1967г.
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999-настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник отдела проектировании и мониторинга реформирования Департамента стратегии Центра управления реформой
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Ермолаева Маргарита Вячеславовна		
Год рождения	1962	
Образование	Высшее	
Должности, занимаемые в эмитенте	1999 - 2001	
и других организациях за последние	ГК "Агентство по реструктуризации кредитных	
5 лет и в настоящее время в	организаций", Заместитель Директора Экпертно-	
хронологическом порядке	аналитического Департамента	

	2001-2003 ОАО "Промышленно-строительный банк", Заместитель управляющего филиала в г. Москве  2003 — по настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник отдела текущего финансирования, Заместитель Начальника Департамента инвестиционной политики, Начальник Департамента казначейских операций и управления ликвидностью
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Колесников Антон Сергеевич	
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	2002 –2004
и других организациях за последние	ОАО РАО "ЕЭС России", Главный эксперт Департамента
5 лет и в настоящее время в	бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО
хронологическом порядке	"ЕЭС России", Менеджер проекта Центра по реализации проектов реформирования, Заместитель Начальника Департамента управления региональными сетевыми компаниями ОАО «ФСК ЕЭС»
	настоящее время
	ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Руководителя Центра
	управления межрегиональными распределительными
	сетевыми комплексами
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Колодин Дмитрий Михайлович	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	Настоящее время ЗАО «Юридическая фирма «Юрэнерго-ЕЭС», Главный юрисконсульт Управления правового обеспечения по финансовым и корпоративным вопросам
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Павленко Сергей Алексеевич		
Год рождения	1966	
Образование	Высшее	
Должности, занимаемые в эмитенте	2001 - 2005	
и других организациях за последние	ОАО РАО "ЕЭС России", Работа по трудовому	
5 лет и в настоящее время в	соглашению, Заместитель начальника Департамента	
хронологическом порядке	управления капиталом, Первый заместитель начальника	
	Департамента управления капиталом, Начальник	
	Департамента проектов развития БЕ «Гидрогенерация»	

	2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», член Правления ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Рукосуев Максим Аркадьевич	
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	Настоящее время ОАО РАО "ЕЭС России", Исполнительный директор Центра управления проектами Бизнес-единицы 1
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Привалов Владимир Витальевич	
Год рождения	1966
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1991-2001 ОАО "Капролактам", Заместитель исполнительного директора по развитию и инвестициям, Первый Заместитель Исполнительного директора по коммерции, финансам и экономике — Заместитель внешнего управляющего  2001
	ОАО "Нижновэнерго", Заместитель директора по экономике, Директор по экономике  2001 ОАО "Кировэнерго", Заместитель Генерального директора по организационно-правовым вопросам
	2001-2005 ОАО «Чувашэнерго», Генеральный директор 2005 – настоящее время ОАО "ТГК-6", Генеральный директор
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Совет Директоров ОАО "Чебоксарская ГЭС" с 6 апреля 2005 г. (избран Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 06 апреля 2005 г., протокол № 1187пр/5)

Устюгов Дмитрий Владимирович	
Год рождения	1976

Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	2000г.
и других организациях за последние	Омское РО ФКЦБ России, Главный специалист отдела
5 лет и в настоящее время в	мониторинга и региональной политики
хронологическом порядке:	
	2001-2002
	ЗАО "Юрэнерго-ЕЭС", Главный юрисконсульт
	управления правого обеспечения по финансовым и
	корпоративным вопросам
	2002-2005
	2002-2003 ОАО РАО "ЕЭС России", Начальник отдела
	корпоративного права Юридического департамента,
	Заместитель Начальника Юридического департамента
	Заместитель пачальника торидического департамента
	2005
	ОАО "ГидроОГК", Руководитель Юридической дирекции
	2005-настоящее время
	ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Юридического
	департамента
	· · · · 1
	10.2005 –настоящее время
	ОАО "ГидроОГК", Руководитель Юридической дирекции
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
эмитента Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет
акций Общества	

Редькина Елена Львовна	
Год рождения	1957
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	2000-2005
и других организациях за последние	ОАО «ГМК Норильский Никель», Заместитель
5 лет и в настоящее время в	Руководителя Департамента
хронологическом порядке	
	2005 – настоящее время
	ОАО «ГидроОГК», Советник Председателя Правления,
	2005 – настоящее время
	ОАО «УК ГидроОГК»,Советник Генерального директора
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет
акций Общества	

Друзяка Евгений Валериевич	
Год рождения	1972
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	1999 -2001
и других организациях за последние	Фонд Президентских программ, Ведущий специалист
5 лет и в настоящее время в	
хронологическом порядке:	2001 - 2003
	ООО "и-бизнес агенство" Полилог", Заместитель
	Генерального директора
	2003-2005

	ОАО РАО «ЕЭС России», и.о. руководителя Дирекции информации и коммуникации Центра управления реформой
	2005
	ОАО "ГидроОГК", Советник Председателя Правления
	2005- настоящее время
	ОАО "УК ГидроОГК", Начальник Департамента целевых коммуникаций
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
эмитента Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет
акций Общества	

Пушкарев Вадим Сергеевич	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	2001-2002
и других организациях за последние	ООО «Инфраструктурный институт профессиональной
5 лет и в настоящее время в	ассоциации регистраторов, трансфер-агентов и
хронологическом порядке:	депозитариев», Юрист
	2002-2004
	OAO PAO «ЕЭС России», Ведущий специалист
	Департамента корпоративной политики
	2004-2005
	OAO PAO «ЕЭС России», Заместитель начальника
	Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация»
	2005
	ОАО «ГидроОГК», Заместитель начальника Департамента
	корпоративного управления
	2005 – настоящее время
	2003 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель начальника
	Департамента корпоративного управления
	Actual random April Paris and
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
эмитента Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет
акций Общества	

Теплов Андрей Юрьевич	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и	2001-2005
других организациях за последние 5	ОАО "УК ВоГЭК", Начальник финансового отдела,
лет и в настоящее время в	Начальник управления корпоративной политики и
хронологическом порядке	имущественным комплексом, Заместитель Генерального
	директора по корпоративной политике и управлению
	имущественным комплексом
	2005 – настоящее время
	ОАО "УК ГидроОГК", Начальник Департамента
	имущества и бизнес-процессов

Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Ермолаева Маргарита Вячеславовна	
Год рождения	1962
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	1999-2001
и других организациях за последние	ГК «Агентство по реструктуризации кредитных
5 лет и в настоящее время в	организаций», Заместитель Директора Экспертно-
хронологическом порядке	аналитического департамента
	2001-2003 ОАО «Промышленно-строительный банк», Заместитель Управляющего филиала в г. Москве  2003 — настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник отдела текущего финансирования, Заместитель Начальника Департамента инвестиционной политики Корпоративного центра, Начальник Департамента казначейских операций и управления ликвидностью
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет
акций Общества	

Бойко Наталья Григорьевна	
Год рождения	1965
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	2002 –2003
и других организациях за последние	ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий специалист
5 лет и в настоящее время в	Департамента корпоративной стратегии
хронологическом порядке:	
	2003 - 2004
	Представительство «Севзапэнерго» ОАО РАО «ЕЭС
	России», Начальник отдела анализа контроля и
	информации, Руководитель Группы спецпроектов
	2004 – настоящее время
	ОАО РАО «ЕЭС России», Менеджер проекта Центра по
	реализации проектов реформирования АО-энерго, Главный
	эксперт Департамента рынка Центра управления
	реформой, Начальник отдела розничного рынка
	Департамета рынка Центра управления реформой
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
эмитента Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет
акций Общества	

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО "Чебоксарская ГЭС" вознаграждений и компенсаций, утвержденным Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" (протокол № 1187пр/5 от 06.04.2005).
В соответствии с указанным Положением выплата вознаграждений членам Совета

директоров производится за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) в размере суммы эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Независимых директоров в составе Совета директоров Общества нет.

Комитеты при Совете директоров Общества не созданы.

#### 3.3.3 Ревизионная комиссия Общества

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

#### К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансовохозяйственной деятельности Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС", утвержденным Общим собранием акционеров Общества - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 06.04.2005г. (Протокол № 1187пр/5).

### Ревизионная комиссия ОАО "Чебоксарская ГЭС" до 27 января 2006г. (избрана Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" 14 мая 2004г., протокол №1008пр/2.5):

Афанасьев Владимир Николаевич	
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	ОАО "Чувашэнерго", Ведущий аудитор отдела финансового аудита
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Новичков Андрей Александрович	
Год рождения	1973
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	2003-2005
и других организациях за последние	ОАО РАО "ЕЭС России", Ведущий специалист отдела
5 лет и в настоящее время в	контроля за целевым использованием инвестиционных
хронологическом порядке	средств Департамента финансового аудита, Главный специалист отдела анализа проверок Департамента
	внутреннего аудита Корпоративного центра
	2005 - настоящее время
	ОАО «Мосэнерго», Директор по экономической
	безопасности и режиму
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Общества	
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Соболев Максим Николаевич	
Год рождения	1970
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте	1999-2001
и других организациях за последние	ООО "КО-ДЖЕЛ", Менеджер, Генеральный директор,
5 лет и в настоящее время в	менеджер
хронологическом порядке	
	2002-2003
	Представительство ОАО РАО "ЕЭС России" по
	управлению акционерными обществами северо-западной
	части России, Советник по работе ревизионных комиссий,
	Ведущий специалист, Главный специалист Отдела анализа,
	контроля и информации
	2003-2004
	Фонд "Институт профессиональных директоров",
	Советник по работе ревизионных комиссий

	2004 - настоящее время	
	ОАО РАО "ЕЭС России", Ведущий специалист, Главный	
	специалист Департамента внутреннего аудита	
	Корпоративного центра	
Доля участия в уставном капитале	Не имеет	
Общества		
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет	
акций Общества		

Сутковой Игорь Юрьевич		
Год рождения	1979	
Образование	Высшее, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономист	
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2002 –настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Специалист 1-й категории Департамента корпоративной политики, Ведущий специалист Департамента корпоративной политики, Начальник управления Ключевых показателей эффективности и экономики ДЗО Бизнес-единицы № 1, Начальник Управления повышения эффективности деятельности ДЗО	
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет	
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет	

Филь Сергей Сергеевич			
Год рождения	1980		
Образование	Высшее		
Должности, занимаемые в эмитенте	2002 - настоящее время		
и других организациях за последние	ОАО РАО "ЕЭС России", Специалист 1 категории		
5 лет и в настоящее время в	Департамента корпоративной политики, Ведущий		
хронологическом порядке	специалист Департамента корпоративной политики,		
	Главный специалист Департамента корпоративной		
	политики, и.о. начальника Отдела корпоративных событий		
	Департамента корпоративной политики, Начальник		
	Управления корпоративных событий Бизнес-единицы 1		
Доля участия в уставном капитале	Не имеет		
Общества			
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет		
акций Общества			

27 января 2006г. Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" (протокол №1388пр/6) избран новый состав Ревизионной комиссии ОАО "Чебоксарская ГЭС".

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО "Чебоксарская ГЭС" вознаграждений и компенсаций (утвержденным Правлением ОАО РАО "ЕЭС России, протокол от 06.04.2005г. № 1187пр/5) за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением, в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

#### 3.3.4. Единоличный исполнительный орган Общества

#### Компетенция Единоличного исполнительного органа Общества

К компетенции Единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
  - организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях в организациях профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
  - утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- утверждает организационную структуру Общества, штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
  - распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансовохозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
- не позднее, чем за 45 (Сорок пять) дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков Общества, распределение прибылей и убытков Общества;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров.

Правлением ОАО РАО "ЕЭС России» 14 мая 2004г. (протокол 1008пр/2.5.) Генеральным директором ОАО "Чебоксарская ГЭС" избран Привалов Владимир Витальевич, исполнявший свои полномочия до передачи полномочий Единоличного исполнительного органа управляющей организации.

Привалов Владимир Витальевич		
Год рождения	1966	
Образование	Высшее	
Должности, занимаемые в эмитенте	1991-2001	
и других организациях за последние	ОАО "Капролактам", Заместитель исполнительного	
5 лет и в настоящее время в	директора по развитию и инвестициям, Первый	
хронологическом порядке	Заместитель Исполнительного директора по коммерции,	
	финансам и экономике – Заместитель внешнего	
	управляющего	
	2001	
	ОАО "Нижновэнерго", Заместитель директора по	

	экономике, Директор по экономике	
	2001 ОАО "Кировэнерго", Заместитель Генерального директора по организационно-правовым вопросам	
	2001-2005 ОАО «Чувашэнерго», Генеральный директор	
	2005 – настоящее время ОАО "ТГК-6", Генеральный директор	
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет	
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет	

22 апреля 2005г. полномочия единоличного исполнительного органа ОАО "Чебоксарская ГЭС" переданы управляющей организации:

Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК" (ОАО "УК ГидроОГК").

Место нахождения: Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д.33

Почтовый адрес: 119625, г. Москва, проспект Вернадского, д.101, корп.3

#### Основание передачи полномочий:

Договор о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС" от 22.04.2005г.№ 10/1 (в редакции № 1 от 25.11.2005г).

#### Примечание:

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров Открытого акционерного общества "Управляющая компания Волжский гидроэнергетический каскад" (ОАО "УК ВоГЭК") от 20.09.2005 г. Устав управляющей организации утвержден в новой редакции. Новой редакцией Устава установлены новые наименования: полное фирменное наименование - Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК"; сокращенное фирменное наименование - ОАО "УК ГидроОГК". Государственная регистрация Устава в новой редакции состоялась 28.09.2005 г.

#### Единоличный исполнительный орган - ОАО "УК ГидроОГК"

30 января 2004 года решением Правления ОАО РАО "ЕЭС России" (протокол от 30.01.2004г. № 949пр/2) Генеральным директором ОАО "УК ВоГЭК" избран Хазиахметов Расим Магсумович, исполняющий полномочия до 01.08.2005г.

Хазиахметов Расим Магсумович		
Год рождения	1954	
Образование	Высшее	
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999 - 2001 ОАО РАО "ЕЭС России", Начальник Департамента электрических станций, Начальник департамента управления капиталом	
	2001 – 2005 ОАО "УК ВоГЭК", Генеральный директор	

	2004 – настоящее время ОАО "ГидроОГК", Член Правления	
	2005 – настоящее время ОАО "УК ГидроОГК", Заместитель Генерального директора, Руководитель БЕ "Производство"	
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет	
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет	

1 августа 2005г. решением Совета директоров ОАО "УК ВоГЭК" (протокол №30) Генеральным директором ОАО "УК ВоГЭК" избран Синюгин Вячеслав Юрьевич.

Синюгин Вячеслав Юрьевич			
Год рождения	1969		
Образование	Высшее		
Должности, занимаемые в эмитенте	1999-2001		
и других организациях за последние	ОАО РАО "ЕЭС России", Начальник Департамента		
5 лет и в настоящее время в	управления капиталом		
хронологическом порядке:	2000 2001		
	2000-2001		
	ОАО РАО "ЕЭС России", Член Правления, Начальник		
	Департамента корпоративной стратегии		
	2001-2004		
	ОАО РАО "ЕЭС России", Заместитель Председателя		
	Правления		
	2004 - настоящее время		
	ОАО РАО "ЕЭС России", Член Правления, Управляющий		
	директор Бизнес-единицы "Гидрогенерация"		
	2004		
	2004 - настоящее время		
	ОАО "ГидроОГК", Председатель Правления		
	2005 - настоящее время		
	ОАО "УК ГидроОГК", Генеральный директор		
Доля участия в уставном капитале	Не имеет		
эмитента Общества			
Доли принадлежащих обыкновенных	Не имеет		
акций Общества			

Выплата вознаграждения управляющей организации производится в соответствии с Договором о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС" от 22.04.2005г. № 10/1 (в редакции № 1 от 25.11.2005г).

Общая сумма вознаграждения, выплаченная органам управления ОАО "Чебоксарская ГЭС» в 2005 году составила: 4 403 107,7 рублей.

#### 3.4. Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2005г. Уставный капитал ОАО "Чебоксарская ГЭС" составляет **6 067 412 437 рублей** 

#### Структура уставного капитала по категориям акций

#### Обыкновенные акции:

- количество: 739 928 346 (Семьсот тридцать девять миллионов девятьсот двадцать восемь тысяч триста сорок шесть) штук,
- номинальная стоимость каждой акции: 8 (Восемь) рублей 20 копеек;
- общая номинальная стоимость: 6 067 412 437 (Шесть миллиардов шестьдесят семь миллионов четыреста двенадцать тысяч четыреста тридцать семь) рубля

#### Эмиссионная деятельность ОАО "Чебоксарская ГЭС"

Таблица 2

	Выпуск 1
Категория акций	обыкновенные
Форма	бездокументарные
Номинальная стоимость каждой акции	8,20 рублей
Количество акций	739 928 346 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	6 067 412 437 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-65079-Д
Дата государственной регистрации выпуска	24.02.2005г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	01.01.2005г.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска акций	24.02.2005г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска акций	ФСФР России

Структура акционерного капитала Общества представлена в таблице 3 и на рисунке 1.

Таблица 3

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2005г.	31.12.2005г.
ОАО РАО "ЕЭС России"	739 928 346 штук (100%)	739 928 346 штук (100%)
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели	нет	нет
Федеральная собственность	нет	нет
Собственность субъекта РФ	нет	нет



Рис. 1. Структура акционерного капитала Общества

Таблица 4

### Список акционеров, владеющих свыше 5% уставного капитала и свыше 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК		Доля в уставном капитале по состоянию на:		
		01.01.2005г.	31.12.2005г.	
OAO P	АО "ЕЭС России"	141 892 штуки (100%)	1 штука	

Обыкновенные именные акции ОАО "Чебоксарская ГЭС" не обращаются на Российском фондовым рынке.

### 3.5. Сведения об обществах, дочерних и зависимых по отношению к Обществу.

ОАО "Чебоксарская ГЭС" не имеет дочерних и зависимых обществ, не владеет долями в уставных капиталах других организаций.

#### 3.6.Информация о существенных фактах

В 2005 году Обществом не совершались сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иные сделки, на совершении которых Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

За отчетный период Обществом не совершались сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, требующие одобрения органами управления Общества в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах".

В 2005 году Советом директоров Общества совершены следующие сделки, одобренные Советом директоров Общества:

- Договор о передаче полномочий исполнительного органа ОАО "Чебоксарская ГЭС" от 22.04.2005г.№ 10/1, одобрен Советом директоров Общества 18.03.2005г.;
- Дополнительное соглашение № 1 от 25.11.2005г. к Договору от 22.04.2005г.№ 10/1 о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества "Чебоксарская ГЭС".
- Договор на ведение и хранение реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг с регистратором Общества;
- Дополнительное соглашение к Договору на ведение и хранение реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг с регистратором Общества
- Договор аренды энергетического оборудования между ОАО «Чебоксарская ГЭС» и ОАО «ТГК-5»;
- Договор о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования между ОАО «Чебоксарская ГЭС» и ОАО «ТГК-5».

В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Приказом ФСФР России от 16.03.2005г. № 05-5/пз-н, ОАО "Чебоксарская ГЭС" не раскрывает информацию в форме сообщений о существенных фактах

#### 4. Основные производственные показатели

### 4.1. Структура и объем выработки электроэнергии и мощности в разбивке по генерирующим мощностям за последние 3 года.

- Структура и объем выработки электроэнергии и мощности
- Динамика полезного отпуска электроэнергии
- Отпуск энергии на ОРЭ

Сведения о динамике основных производственных показателей представлены в таблице и на рисунке.

Таблица 5 Основные производственные показатели

	Наименование показателя	Ед. изм	2003г	2004г	2005г
1	Установленная мощность	МВт	1370	1370	1370
2	Располагаемая мощность	МВт	651,5	657,5	592,7
3	Рабочая мощность	МВт	554,7	552,2	500,8
4	Собственное потребление мощности	МВт			
5	Сальдо-переток мощности	МВт			
6	Выработка электроэнергии-всего	млн.кВтч	2243,9	2910,1	2154,0
7	Расход электроэнергии на собственные нужды-всего:	млн.кВтч	17,1	19,7	19,7
7.1.	- на производство электроэнергии	млн.кВтч	17,1	19,7	19,7
7.2.	- то же в % к выработке электроэнергии	%	0,76	0,68	0,92
8	Отпуск электроэнергии с шин	млн.кВт.ч	2226,8	2890,3	2134,3
9	Расход электроэнергии на потери в станционной сети	млн.кВтч	22,827	23,401	21,445
9.1.	то же в % к отпуску с шин	%	1,03	0,81	1,00
10	Отпуск электроэнергии (сальдо- переток)	млн.кВт.ч			
11	в т.ч. на ОРЭ	млн.кВт.ч			

Примечание к таблице: строки 4, 5, 10, 11 не заполнялись, так в 2003-2005 гг. ОАО «Чебоксарская ГЭС» не являлась субъектом ОРЭ.

Годовая выработка электроэнергии зависит от водности года и ее внутригодового распределения. Сведения о водности 2003-2005 гг.:

2003 г. – умеренно маловодный (обеспеченность 65%);

2004 г. – многоводный (обеспеченность 5%);

2005 г. – среднемноговодный (обеспеченность 10%).

Величина располагаемой мощности зависит от ограничений мощности:

- временных ограничений из-за пониженной отметки верхнего бьефа (63,0 м вместо проектной 68,0 м);
- технических ограничений из-за работы турбин в «пропеллерном режиме» вместо проектного «поворотно-лопастного»;
- сезонных ограничений (в том числе ограничений из-за подпора уровней нижнего бъефа).

Рабочая мощность определяется программой ремонтных работ основного оборудования и сезонными ограничениями. В связи с выводом ОАО «Чебоксарская ГЭС»

с 01.01.2006 г. на оптовый рынок электроэнергии ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» подтверждает резерв рабочей мощности только в объеме заявленной договорной величины.

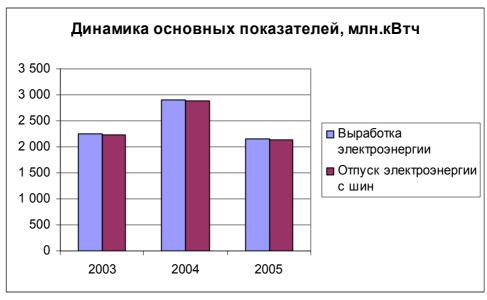


Рис. 2

#### 4.2. Генерирующие мощности

Сведения о генерирующих мощностях ГЭС представлены в таблице 6.

Таблица 6 Генерирующие мощности ГЭС

Nº	№ гидроагрегата	Установленная мощность, МВт	Год ввода в эксплуатацию	Год ввода турбины
1	01	78	1980	1980
2	02	78	1981	1981
3	03	78	1981	1981
4	04	78	1982	1982
5	05	78	1982	1982
6	06	78	1982	1982
7	07	78	1982	1982
8	08	78	1983	1983
9	09	78	1983	1983
10	10	78	1983	1983
11	11	78	1983	1983
12	12	78	1984	1984
13	13	78	1984	1984
14	14	78	1984	1984
15	15	78	1984	1984
16	16	78	1985	1985
17	17	78	1985	1985
18	18	44	1987	1987

Суммарная установленная мощность ГЭС на 01.01.2006 составляет 1370 МВт.

# Раздел 5. Основные итоги энергосбытовой деятельности.

5.1. Динамика товарного отпуска и реализация энергии за последние 3 года, в том числе динамика дебиторской задолженности, на оптовом рынке электроэнергии (мощности).

Таблица 7 Основные показатели энергосбытовой деятельности (с НДС), млн. руб.

No	Показатель	2005
1	Дебиторская задолженность на начало периода	
1.1.	в т. ч. небаланс по тарифам	
2	Отпуск на ОРЭ	-
	в том числе:	
2.1.	электроэнергия, проданная на торгах	-
	%%	
2.2.	небаланс по тарифам	-
	0/00/0	
3	Реализация на ОРЭ	-
	в том числе:	
3.1.	денежными средствами	-
	0/00/0	
3.2.	банковскими векселями	-
	%%	
3.3.	Взаимозачетами	-
	%%	
3.4.	Прочие	-
	0/0%	
4.	Предоставление услуг по договору аренды и эксплуатации гидроагрегатов	627,01
5.	Реализация услуг по договору аренды гидроагрегатов	627,18
6.	Дебиторская задолженность на конец периода	- 0,1 *
6.1.	В том числе по договору аренды	
6.2.	небаланс по тарифам	

<sup>\*</sup> сальдо

В отчетном году по договору аренды и договору услуг от ОАО «ТГК-5» отпущено на 627,01 млн. рублей, в том числе:

по договору аренды – 39,02 млн. руб.

по договору услуг – 587,99 млн. руб.

Оплата осуществлялась 100% денежными средствами.

По состоянию на 31.12.2005 г. общая задолженность по договорам аренды составляет – 0,1 млн. руб.



Рис. 3

#### 5.2. Структура полезного отпуска электроэнергии

В 2005 г. на оптовый рынок электроэнергия не отпускалась.

### **5.3.** Динамика изменения тарифов/ цен на оптовом рынке электроэнергии (мощности).

В 2005 г. для ОАО «Чебоксарская ГЭС» ФСТ России не были установлены тарифы на электроэнергию и мощность.

# Раздел 6. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.

#### 6.1 Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 21.11.1996г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 9 декабря 1998 года №60н., Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29 июля 1998г. №34н.

Бухгалтерский учет на предприятии осуществляет бухгалтерия Общества, как отдельное структурное подразделение, возглавляемое главным бухгалтером.

Структура бухгалтерской службы, численность работников, функции и задачи бухгалтерии устанавливаются в «Положении о бухгалтерии», утверждаемом приказом Генерального директора и другими организационно-распорядительными документами.

Задачи, функции и ответственность сотрудников бухгалтерии определяются их должностными инструкциями.

Информация о совершенных коммерческих и финансово-хозяйственных операциях осуществляется в учетных регистрах применительно к единой журнально-ордерной форме с использованием автоматизированной информационной системы.

Оформление хозяйственных операций осуществляется с помощью типовых (унифицированных) первичных учетных документов. Оформление хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые (унифицированные) формы, осуществляется с помощью первичных учетных документов согласно разработанных форм.

Проведение инвентаризации обязательно в случаях, предусмотренных ст. 12 Закона №129 ФЗ «О бухгалтерском учете»

Даты, сроки и порядок проведения инвентаризаций соответствующих активов и пассивов баланса, а также других объектов учета, числящихся на забалансовых счетах, определяются приказами руководителя предприятия.

Состав и формы внутренней отчетности, периодичность и сроки ее составления и представления, лиц, ответственных за ее составление, а также пользователей этой отчетности устанавливаются внутренними документами Общества.

Активов и обязательств в иностранных валютах Общество не имеет.

#### Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты.

#### Нематериальные активы

Объектов нематериальных активов, соответствующих классификации ПБУ №14/2000 на балансе Общества не имеется.

#### Основные средства

В составе основных средств отражены здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение и сооружение. В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств начислена линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов. Срок службы основных средств определен в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 01.01.02 №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

#### Инвестиции в акции

Инвестиций в акции не производилось.

#### Долговые обязательства.

Долговые ценные бумаги у Общества отсутствуют.

#### Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на их приобретение.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2005 году по средней себестоимости.

#### Незавершенное производство

Незавершенного производства в Обществе нет.

#### Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов, подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

#### Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями.

Резерв под сомнительные долги не создавался.

#### Резервы предстоящих расходов

В Обществе в 2005 году не создавался резерв предстоящих расходов.

#### Признание дохода

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетным документов. Отражена в Отчете о прибылях и убытках за минусом налога на добавленную стоимость.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения по мере оплаты и поступления денежных средств на счета в банках и в кассу, а так же по мере проведения зачетов.

В составе доходов Общества признаны:

- доходы от прочих видов аренды;
- проценты, за использование банком денежных средств, находящихся на счете организации в этом банке. Проценты начисляются за каждый истекший отчетный период в соответствии с условиями договора;
- доходы от реализации МПЗ, основных средств по мере отгрузки продукции покупателям и предъявления к оплате расчетных документов;
  - доходы от операций с ценными бумагами.

## Добавочный и резервный капитал

Общество не создает добавочный и резервный капитал.

#### Отложенные налоговые обязательства

При составлении бухгалтерской отчетности Общество отражает в бухгалтерском балансе сальдированную сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

## Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость исчисляется и уплачивается в соответствии с главой 21 Налогового Кодекса РФ. Выручка от реализации продукции (работ, услуг) для целей налогообложения данным налогом определяется по мере оплаты продукции (работ, услуг).

### Изменения учетной политики

В учетную политику Общества изменения не вносились.

## 6.2 Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании

Финансово-хозяйственная деятельность Общества по итогам 2005 года характеризуется следующими выводами относительно основных финансовых показателей:

- валюта баланса Общества в сумме 6 219 885 тыс.руб.;
- положение Общества финансово устойчиво, в связи с положительным финансовым результатом деятельности Общества;
- выручка от реализации 531 365 тыс. руб.;
- себестоимость 370 938 тыс. руб.;
- сумма нераспределенной прибыли по итогам 2005 года 87 тыс. руб.;

• Общество имеет хорошую ликвидность и платежеспособность.

## 1) Управление активами Общества

Так как общество образовано в 2005 году, то базы для сравнения с прошлым годом нет.

Стоимость активов Общества на 31 декабря 2005 года составила 6 219 885 тыс. руб. Стоимость чистых активов составила 6 105 112 тыс. руб.

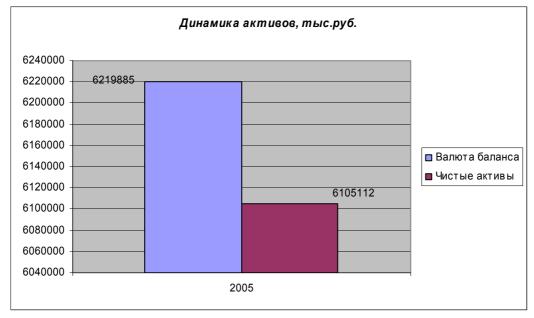
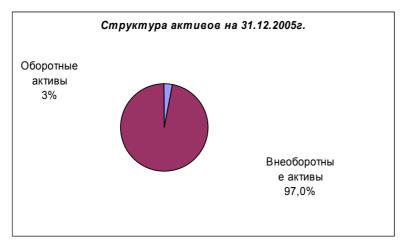


Рис. 4



активов составляет 97%.

Доля внеоборотных

97% стоимости внеоборотных активов на 31.12.2005 приходится на основные средства.

Рис.5



На долю дебиторской задолженности, НДС и запасов приходится 64% стоимости оборотных активов.

Значительную долю оборотных активов составляют (37%) запасы и (36%) денежные средства.

## 2) Показатели финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности Общества

Платежеспособность и ликвидность Общества в 2005 году в целом улучшилась:

- значение коэффициента автономии в 2005 году 0,98, что значительно выше рекомендуемого 0,5;
- коэффициент абсолютной ликвидности на конец 2005 года значительно выше среднего уровня и составляет 0,7;
- значение коэффициента срочной ликвидности 1,07, что превышает рекомендуемое 0,7;
- коэффициент текущей ликвидности 2, что соответствует рекомендуемому значению 2.

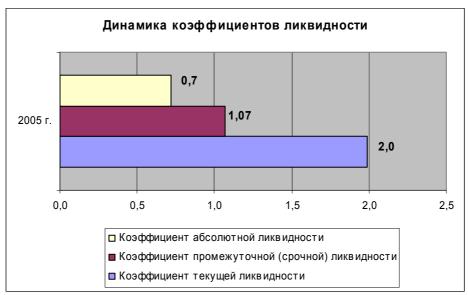


Рис. 7

• Размер кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2005 г. превышает величину дебиторской задолженности. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей ГЭС на конец 2005 года составляет 0,35.

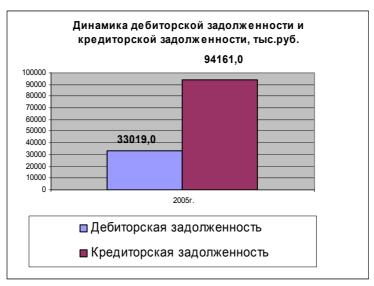
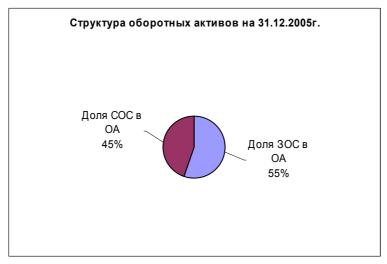


Рис. 8



Доля собственного капитала в 2005 году составляет 98%.



На 31.12.2005 доля собственных оборотных активов Общества составляет 45% от общей стоимости оборотных активов, что является хорошим показателем.

Рис. 10

## 3) Финансовые результаты деятельности и показатели деловой активности

Основные финансовые результаты деятельности Общества представлены в таблице 8:

Таблица 8

Основные финансовые показатели, тыс. руб.						
	2003	2004	2005	Темп роста, % (к 2004)		
Выручка от реализации	-	-	531 365	-		
Себестоимость	-	-	370 938	-		
Прибыль от продаж	-	-	160 427	-		
Операционные доходы и расходы	-	-	125 674	-		
Внереализационные доходы и	-	-	-8 035	-		
расходы						
Прибыль до налогообложения	-	-	26 718	-		
Чистая прибыль	-	-	<b>8</b> 7			
•						

Первый год работы Общество завершило с чистой прибылью в размере 87 тыс. руб. Из-за положительного финансового результата показатели рентабельности по итогам 2005 года — положительны. Данные по показателям рентабельности приведены на рисунке 11.

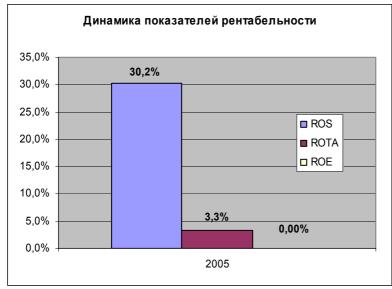


Рис. 11

## Показатели рентабельности:

- 1. ROS Return On Sales рентабельность продаж;
- 2. ROTA Return On Total Assets чистая рентабельность активов;
- 3. ROE Return On Equity чистая рентабельность собственного капитала

## 6.3 Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период

Таблица 9

Показатель	Код строки	01.01.2005г	31.12.2005г
АКТИВЫ		6 124 061	6 219 885
Нематериальные активы	110	-	-
Основные средства	120	6 016 212	5 959 706
Вложения во внеоборотные активы	130	50 430	72 684
Долгосрочные финансовые вложения	140	-	-
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
Запасы	210	36 316	69 278
НДС	220	9 453	17 765
Долгосрочная ДЗ	230	-	-
Краткосрочная ДЗ	240	11 650	33 019
Краткосрочные финансовые вложения	250	-	-
Денежные средства	260	-	67 433
Прочие оборотные активы	270	-	-
ПАССИВЫ		6 124 061	6 219 885
Уставный капитал	410	6 067 412	6 067 412
Добавочный капитал	420	-	-
Резервный капитал	430	-	-
Фонд социальной сферы	440	-	-
Целевое финансирование	450	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	37 613	37 613
Непокрытый убыток прошлых лет	465	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	-	87
Непокрытый убыток отчетного года	475	-	-
Займы и кредиты	510	-	-
Прочие долгосрочные обязательства	520	-	-

Показатель	Код строки	01.01.2005г	31.12.2005г
Отложенные налоговые обязательства	515	15 540	20 612
Займы и кредиты	610	-	-
Кредиторская задолженность	620	3 496	94 161
Задолженность учредителям по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	-	-
Резервы предстоящих расходов и платежей	650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-

Формы бухгалтерской отчетности 1 - 5 приведены в Приложении 3 настоящего отчета.

## 6.4 Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период

Таблица 10

Показатель	Код строки	2004	2005
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг	010	-	531 365
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	-	(370 938)
Управленческие расходы	030	-	-
Коммерческие расходы	040	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	050	-	160 427
Проценты к получению	060	-	-
Проценты к уплате	070	-	-
Доходы от участия в других организациях	080	-	-
Прочие операционные доходы	090	-	1 719
Прочие операционные расходы	100	-	(127 393)
Внереализационные доходы	120	-	70
Внереализационные расходы	130	-	(8 105)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	-	26 718
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	-	26 631
Прибыль ( убыток) от обычной деятельности	160	-	87
Чрезвычайные доходы	170	-	-
Чрезвычайные расходы	180	-	-
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	19010	-	87

# Раздел 7. Распределение прибыли и дивидендная политика.

За 2005 год чистая прибыль Общества составила 87 тыс. руб., предлагается распределить следующим образом:

Таблица 11

	(тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	87
Распределить на: Резервный фонд	4
Фонд накопления	11
Дивиденды	72
Погашение убытков прошлых лет	-

# Раздел 8. Перспектива технического переоснащения и развития Общества. Охрана окружающей среды.

## 8.1. Внедрение новых технологий производства энергии и динамика развития Общества.

Энергетическое оборудование ОАО «Чебоксарская ГЭС» установленной мощностью 1370 МВт эксплуатируется с 1981 года. Гидрогенераторы, основное энергетическое оборудование отработали в жестком режиме регулирования частоты в Единой энергосистеме, (ГЭС является частоторегулирующей станцией) более 25 лет при нормативном сроке эксплуатации 30 лет. За это время физический износ составляет около 34,3%, устройства релейной защиты и автоматики морально и физически устарели и не отвечают своему основному назначению — локализации и предупреждению ненормальных и аварийных режимов работы оборудования.

Дальнейшая эксплуатация оборудования станции, выработавшего свой нормативный ресурс, приведет к снижению энергетических характеристик ГЭС и показателей эксплуатационной готовности, увеличению числа отказов, удорожанию ремонтного обслуживания, может привести к неблагоприятным экологическим последствиям. Нельзя не учитывать и уровень морального старения оборудования в результате технического прогресса в электроэнергетике.

Специалистами ОАО «Чебоксарская ГЭС» и ОАО «УК ГидроОГК» разработаны концепции ТПиР, АСУ ТП и АСУ П и перспективная программа технического перевооружения и реконструкции на период до 2015г., которая имеет своей целью:

- 1. Повышение надежности, безопасности и экономичности оборудования за счет полного обновления основного и вспомогательного оборудования, выработавшего свой ресурс.
- 2. Повышение технико-экономических характеристик ГЭС для функционирования в условиях конкурентного рынка электроэнергии.
- 3. Сокращение ремонтных затрат в результате:
  - перехода от системы ремонтов по планово-предупредительному принципу на ремонт оборудования по состоянию и наработке за счет внедрения диагностических систем контроля за основным и вспомогательным оборудованием;
  - замены оборудования на новое с увеличенным межремонтным циклом и меньшим объемом регламентных работ, внедрения системы сервисного обслуживания на вводимом и модернизируемом оборудовании с привлечением заводов-изготовителей и сервисных организаций.
- 4. Комплексная автоматизация всех технологических процессов с построением единой системы управления ГЭС, базирующейся на микропроцессорной технике, современных программных средствах, реализующих оптимизационные алгоритмы управления силовым оборудованием.

Концепции и программы были согласованны и одобрены профильными Департаментами ОАО РАО «ЕЭС России» (ТПиР, электростанций) и рекомендованы к исполнению Советом директоров ОАО «Чебоксарская ГЭС».

Кроме того, специалистами ОАО «УК ГидроОГК» совместно со специалистами других ДЗО ОАО «ГидроОГК» разработано и находится в стадии согласования

Положение о технической политике, которое определяет основные цели, приоритеты, принципы и ограничения управления производственными активами действующих и требования к техническим решениям проектируемых и строящихся гидроэлектростанций, направленные на достижение стратегических целей ОАО «ГидроОГК». После утверждения Положение о технической политике будет являться основой формирования производственных программ, в частности производственной программы ТПиР ОАО «Чебоксарская ГЭС» до 2020 года, проект которой в настоящее время разработан и находится в стадии согласования.

## Реализация Программы Ремонтов Общества.

Программа ремонтов в 2005 году выполнена на 91,43 % на общую сумму 63,541 млн. руб. (против плана 69,499 млн. руб.). В том числе 54,80 % ремонтов приходятся на ремонт оборудования и 36,63% - на ремонт зданий и сооружений. Ремонты выполняются подрядным способом.

Выполнение программы капитальных ремонтов в 2005 году по срокам и продолжительности характеризуется таблицей.

## Выполнение программы капитальных ремонтов

Таблица 12

_			родолжитель				
Гидроагрегат, №	Рем.мощность, МВт	Срок ремонта		в часах		Отклонение, ч	Оценка качества
11-	WiBi	план	факт	план	факт		Na leerba
5Г	78	28.06.2004- 15.04.2005	28.06.2004- 8.04.2005	6840	6672	168	хор
8Г	78	19.09.2005- 19.11.2005	19.09.2005- 19.11.2005	1464	1464	0	хор
15Г	78	23.05.2005- 24.07.2005	23.05.2005- 23.07.2005	1464	1440	24	хор

Программа капитальных ремонтов гидроагрегатов ОАО «Чебоксарская ГЭС» ст. № 5Г, 8Г, 15Г выполнена в полном объёме.

Краткое описание выполненных работ:

## Гидроагрегат ст. № 5Г:

- 1. Замена железа ротора гидрогенератора.
- 2. Ремонт 104 полюсов ротора. Исправление формы статора.
- 3. Замена опорных частей ТП, ГП, ПП.
- 4. Усиление крепления активной стали к спинке статора.
- 5. Дефектоскопия лопастей рабочего колеса и болтов фланцевых разъемов (рабочее колесо вал турбины, вал турбины ротор генератора, ротор генератора вал надставки) Ц-01-84(т).
- 6. Замена облицовки вала.
- 7. Исправление общей линии вала.
- 8. Восстановление мест кавитационного повреждения на лопастях и в камере РК.
- 9. Усиление прочности ванны ТП.

## Гидроагрегат ст. № 8Г:

- 1. Демонтаж и монтаж узлов гидроагрегата, в том числе:
- маслоприемника с опорой;
- тахогенератора;
- частично рифленого перекрытия верхней крестовины, включая венткороба.
- 2. Дефектоскопия облицовка вала Ц-01-84(т).
- 3. Исправление общей линии вала.

- 4. Замена опорных частей сегментов ТП и ГП.
- 5. Обрезинивание сегментов ТП.
- 6. Замена сегментов подпятника на сегменты с повышенной чувствительностью термоконтроля. Выполнение требований циркуляра Ц-01-95(т).
- 7. Устранение зазоров между упорами и лопастями РК.
- 8. Усиление крепления активной стали к спинке статора.
- 9. Восстановление мест кавитационного повреждения на лопастях и в камере РК.
- 10. Усиление прочности ванны ТП.
- 11. Ремонт 104 полюсов ротора.

## Гидроагрегат ст. № 15Г:

- 1. Демонтаж и монтаж узлов гидроагрегата, в том числе:
- маслоприемника с опорой;
- тахогенератора;
- частично рифленого перекрытия верхней крестовины (включая венткороба).
- 2. Дефектоскопия облицовка вала Ц-01-84(т).
- 3. Исправление общей линии вала.
- 4. Замена опорных частей сегментов ТП и ГП.
- 5. Обрезинивание сегментов ТП.
- 6. Замена сегментов подпятника на сегменты с повышенной чувствительностью термоконтроля Ц-01-95(т).
- 7. Устранение зазоров между упорами и лопастями РК.
- 8. Усиление крепления активной стали к спинке статора.
- 9. Восстановление мест кавитационного повреждения на лопастях и в камере РК.
- 10. Усиление прочности ванны ТП.
- 11. Ремонт 104 полюсов ротора.

Таблица 13

## Основные показатели ремонтной деятельности в 2005 году ОАО «Чебоксарская ГЭС»

( тыс. руб.)

							( тыс. руб.)
NN	C===:	Хозс	пособ	Подряд		Ит	ого
	Статьи затрат	план	факт	план	факт	план	факт
1	Всего по ГЭС	5236	5236	64263	58305	69499	63541
	в том числе						
2	Средства на оплату труда	4083	4083	-	-	4083	4083
3	Начисления и отчисления, связанные с оплатой труда	777	777	-	-	777	777
4	Материалы и другие виды материальных затрат	344	344	3260	3260	3604	3604
5	Оборудование и запчасти	32	32	5312	5312	5344	5344
6	Другие виды расходов	-	-	55691	49733	55691	49733
7	Численность ремонтного персонала, чел	50	50	203	203	253	253
8	Всего по оборудованию						
	в том числе						
9	Средства на оплату труда						
10	Начисления и отчисления, связанные с оплатой труда						
11	Материалы и другие виды материальных затрат	344	344	-	-	344	344
12	Оборудование и запчасти	32	32	5312	5312	5344	5344
13	Другие виды расходов			38350	32392	38350	32392
14	Численность ремонтного персонала, чел			91	91	91	91
15	Всего по зданиям и						
13	сооружениям						
	в том числе						
16	Средства на оплату труда	4083	4083	-	-	4083	4083
17	Начисления и отчисления,	777	777	-	-	777	777

	связанные с оплатой труда						
18	Материалы и другие виды			3260	3260	3260	3260
10	материальных затрат			3200	3200	3200	3200
19	Оборудование и запчасти						
20	Другие виды расходов			17341	17341	17341	17341
21	Численность ремонтного	50	50	112	112	162	162
21	персонала, чел	50	50	112	112	102	102

## Охрана окружающей среды.

## Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, объемов сточных вод в водные объекты, образования и размещения отходов.

Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, объемов сточных вод в водные объекты, образования и размещения отходов представлена в таблице 14.

Таблица 14. Динамика объемов загрязняющих веществ

	Показатель	Ед. измерения	Факт 2003	Факт 2004	Факт 2005	Разрешенный уровень 2005	+/- ( к разрешенному уровню)
1	Выбросы	тонн	0,765	0,765	0,765	0,765	-
2	Сбросы сточных вод со здания ГЭС	тыс. куб. м.	106,0	106,0	106,0	106,0	-
2.1.	в т.ч. загрязняющих веществ	тонн	31,8	34,5	39,3	69,917	-30,617
3	Сбросы нефтепродуктов	тонн	0,7	0,6	0,4	0,622	-0,222
4.	Образование отходов всего	тонн	1004,094	1139,082	1178,328	-	-
4.1.	В т. ч. 1 класса опасности	тонн	1,754	1,082	0,873	-	-
	2 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	3 класса опасности	Тонн	454,3	652,16	600,524	-	-
	4 класса опасности	тонн	83,2	40,94	68,551	-	-
	5 класса опасности	тонн	464,84	444,9	508,38	-	-
4.2.	Использование отходов на предприятии всего	тонн	450,0	650,0	600,0	-	-
	В т. ч. 1 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	2 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	3 класса опасности (после регенерации отработанных турбинных и трансформаторных масел)	тонн	450,0	650,0	600,0	-	-
	4 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	5 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
4.3.	Передача отходов другим организациям всего	тонн	554,094	489,082	578,328	-	-
4.3.1	Из них: Для использования	тонн	464,84	444,90	508,38	-	-
	В т. ч. 1 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	2 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	3 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	4 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	5 класса опасности (ОАО «Чувашвтормет», реализация населению)	тонн	464,84	444,90	508,38	-	-
.3.2	Для обезвреживания	тонн	6, 454	3, 682	1, 698	-	-
	В т. ч. 1 класса опасности, передано на демеркуризацию люминисцентные лампы НПК «Меркурий»	тонн	1,754	1,082	0,873	-	-

	2 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	3 класса опасности (НП «Экология)	тонн	4,3	2,16	0,524	-	-
	4 класса опасности (НП «Эколгия»)	тонн	0,4	0,44	0,301	1	1
	5 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
.3.3	Для захоронения	тонн	82,80	40,5	68,25	-	-
	В т. ч. 1 класса опасности	тонн	1	-	-	1	1
	2 класса опасности	тонн	1	-	-	1	1
	3 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-
	4 класса опасности (Городская савлка ТБО г. Чебоксары)	тонн	82,80	40,5	68,25	-	-
	5 класса опасности	тонн	-	-	-	-	-

## Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

ОАО «Чебоксарская ГЭС» - предприятие топливно-энергетического комплекса, основной деятельностью которого является выработка электроэнергии. Процесс выработки электроэнергии непосредственно не вызывает загрязнения атмосферы. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу обусловлены наличием автотранспорта и работами, которые обеспечивают нормальное состояние оборудования (регенерация масла, аккумуляторные работы), а также необходимостью проведения работ по техническому обслуживанию и ремонту зданий, сооружений и оборудования: сварочные работы, механическая обработка металлов, деревообработка.

В атмосферный воздух выбрасывается 26 ингредиентов, в том числе твердых -9, жидких и газообразных - 17. Основными выбросами в атмосферу, являются выбросы от сварочных работ, обработки древесины и хранения технических масел. Предприятие относится к четвертой категории опасности по воздействию на атмосферный воздух, что говорит о том, что ОАО «Чебоксарская ГЭС» не является основным загрязнителем атмосферного воздуха. Источников запповых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу нет. Количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2005 г. составило 0,765 тонн. Превышения нормативов предельно-допустимых выбросов не было.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу по ингредиентам в тоннах/год составили:

	Гаолица 15
	2005 г.
Железа диоксид	0,096524
Марганца оксид	0,000671
Свинец и его соединения	0,000037
Хром шестивалентный	0,000042
Азота диоксид	0,004252
Азота оксид	0,000693
Кислота серная	0,000005
Сажа	0,000347
Серы диоксид	0,000569
Сероводород	0,000013
Углерода оксид	0,094535
Водород фтористый	0,000194
Фториды хорошо растворимые	0,000126
Углеводороды предельные С <sub>1</sub> -С <sub>5</sub>	0,029631
Углеводороды предельные $C_6$ - $C_{10}$	0,007217
Амилены	0,000982
Бензол	0,000785
Ксилол	0,000059
Толуол	0,000569

Таблина 15

Этилбензол	0,000020
	,
Бензин	0,009379
Керосин	0,003961
Углеводороды предельные $C_{12}$ - $C_{19}$	0,003872
Пыль неорганическая, содержащая 20-70% SiO <sub>2</sub>	0,000185
Пыль абразивная	0,041265
Пыль древесная	0,468900

## Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты

Единственным источником загрязнения р. Волга (нижний бьеф Чебоксарской ГЭС, Куйбышевское водохранилище) ОАО «Чебоксарская ГЭС» являются сточные воды со здания ГЭС (дренажные воды), образующиеся в результате различного рода протечек, фильтрации через бетонные сооружения, которые собираются в приямки (приямки крышек турбин, секционные приямки), откуда откачиваются дренажными насосами, проходят через фильтры с пенополиуретановой загрузкой, смешиваются с водой техводоснабжения и поступают в нижний бьеф. Суммарный (по всем 18 выпускам) расход сточных вод в 2005 г. со здания ГЭС составил 106 тыс. м³. Для ОАО «Чебоксарская ГЭС» утверждены нормативы предельно-допустимых сбросов загрязняющих веществ со сточными водами со здания ГЭС от 19.06.2003 г. на срок до 30.06.2008 г. В 2005 г. сброшено 39,3 т загрязняющих веществ в р. Волга со сточными водами со здания ГЭС, из них: нефтепродуктов — 0,4 т, взвешенных веществ — 0,6 т, БПК-5 — 0,6 т, ХПК — 10,8 т, сухого остатка — 26,9 т. Превышения нормативов предельно-допустимых сбросов загрязняющих веществ не было.

## Отходы производства и потребления

На ОАО «Чебоксарская ГЭС» в 2005 г. образовалось 1178,328 тонн отходов, из них:

```
использовано на предприятии -600 т, передано другим организациям всего -578,328 т: в т. ч., для обезвреживания -1,698 т, для использования -508,38 т, для захоронения -68,25 т.
```

Сведения об образовании и размещении отходов по классам опасности представлены в таблице 14.

Полигонов и накопителей, предназначенных для захоронения отходов на ОАО «Чебоксарская ГЭС» не имеет. Отходы 1,3,4 классов, образующиеся на станции, по договорам передаются сторонним организациям, имеющим лицензии на переработку, обезвреживание отходов. Твердые бытовые отходы 4,5 классов опасности вывозятся на городскую свалку ТБО г. Чебоксары для захоронения.

### Выполнение природоохранных мероприятий

На ОАО «Чебоксарская ГЭС» были разработаны и в течение года выполнены следующие природоохранные мероприятия, представленные в таблице 16:

Таблица 16

	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
1	Проверка токсичности выбросов загрязняющих веществ двигателями автомобилей	Выполнено	Снижение воздействия выбросов загрязняющих веществ на атмосферу, соблюдение природоохранного

2	Техническое обслуживание автомобилей (TO-1, TO-2)	Выполнено	законодательства
3	Контроль за наполнением опилкосборника	Выполнено (в связи с реорганизацией предприятия и выводом ремонтного персонала из состава ОАО «Чебоксарская ГЭС» участок по деревообработке в настоящее время не является подразделением предприятия	
4	Проведение замеров физических факторов и количественного химанализа	Выполнено	
5	Разработка проекта нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	Выполнено	
6	Уборка мусора в верхнем бьефе	Выполнено	Предотвращение загрязнения водного объекта
7	Профилактическая проверка автоматики лекажных насосов	Выполнено	Предотвращение попадания
8	Наружный осмотр маслонаполненного обрудования	Выполнено	нефтепродуктов в водный объект
a	Контроль за состоянием сбора трансформаторного масла, опорожнение емкостей по мере их накопления	Выполнено	Предотвращение попадания масла в окружающую среду
	Проведение химанализов сточных вод	Выполнено по графику	Предотвращение превышения нормативов предельно-допустимых сбросов 3В
11	Замена полиуретана фильтров для очистки сточных вод	Выполнено по графику	Снижение концентраций нефтепродуктов и взвешенных веществ в сточных водах со здания ГЭС
	Демеркуризация ламп дневного света	Выполнено	Снижение воздействия отхода на окружающую среду
13	Сбор и вывоз промасленной ветоши и использованного пенополиуретана	Выполнено	Снижение воздействия отхода на окружающую среду
14	Вывоз мусора на городскую свалку	Выполнено	Предотвращение захламления территории предприятия и попадания отходов в окружающую среду
15	Получение лицензии на деятельность по обращению с опасными отходами	_	Соблюдение природоохранного законодательства

Для снижения влияния выбросов загрязняющих веществ на атмосферный воздух на предприятии проводились следующие мероприятия:

- Проверка токсичности выбросов загрязняющих веществ двигателями автомобилей;
  - Техническое обслуживание автомобилей (ТО-1, ТО-2);
  - Контроль за наполнением опилкосборника;
  - Проведение замеров физических факторов и количественного химанализа;
- Разработка проекта нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Выполнение вышеуказанных мероприятий позволило снизить влияние выбросов загрязняющих веществ на атмосферный воздух.

На предприятии ежегодно проводятся мероприятия по облагораживанию зеленых насаждений.

С целью охраны земель от отходов производства на ОАО «Чебоксарская ГЭС» в 2005 году были проведены следующие мероприятия:

- 1. Заключены договоры на сдачу отходов 3,4 классов опасности, подлежащих вторичному использованию и переработке.
  - 2. Заключен договор на демеркуризацию ртутьсодержащих ламп.
- 3. Заключен договор с МУП «Горжилхоз» на вывоз твердых бытовых отходов для захоронения на городской свалке.

Сведения о динамике затрат на природоохранные мероприятия представлены в таблице 17.

Таблица 17.

	2002	2003	2004	2005
Сумма затрат, (млн руб.)	43,277	96,566	34,523	165,631

За 2005 год сумма фактических платежей за негативное воздействие на окружающую природную среду составила 201,5 тыс. руб.

В течение 2005 года на ОАО «Чебоксарская ГЭС» проверок по охране окружающей среды контролирующими природоохранными органами не проводилось.

Аварий, в результате которых был нанесён вред (ущерб) окружающей среде, не было.

## Раздел 9. Развитие сети связи Общества и Internetтехнологий.

Реализация перспективных задач развития информационных технологий на ГЭС осуществляется по следующим направлениям:

- 1. Автоматизированные системы управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия (АСУ-П);
- 2. Автоматизированные системы управления технологическими процессами производства электроэнергии (АСУ-ТП);
- 3. Связь, телекоммуникации и системы безопасности объекта;
- 4. Информационное обеспечение и сопровождение управленческих процессов на ГЭС;
- 5. Совершенствование организационной структуры ИТ-подразделения, обеспечивающего функционирование информационных и автоматизированных систем ГЭС.

В связи с отсутствием финансирования в предыдущие периоды, информационная инфраструктура станции на начало 2005 года требовала значительных затрат. Требовалось увеличение мощности серверного оборудования, 70% персональных компьютеров не отвечали современным требованиям.

Внедрение и дальнейшее использование корпоративных программных решений требовало введения нового, отвечающего современным требованиям, серверного и телекоммуникационного оборудования.

## Всего в 2005 году Обществом было запланировано и выполнено:

- 1. Модернизация базовой информационной инфраструктуры, телекоммуникационного и серверного оборудования.
- 2. Завершение строительства оптоволоконной линии связи с городской АТС
- 3. Комплексный проект реконструкции узла связи ГЭС.
- 4. Реконструкция пожарной сигнализации административного здания и базы МТС.
- 5. Внедрение микропроцессорной САУ гидроагрегатом ст.№№7-8
- 6. Выполнен проект и внедрение ИИС контроля состояния гидротехнических сооружений.

Затраты на поддержание и развитие средств связи, а также построение комплексной системы безопасности объекта в 2005-2006 гг. представлены в таблице 18.

Таблица 18 Затраты на поддержание и развитие средств связи и безопасности объекта.

Nº	і руппа оборудования связи и безопасности объекта	Потребно сть в	Бюджет 2005 г. (тыс. руб)			Бюджет 2006 г.
		развитии	план	факт	%	план (в тыс. руб)
1	Услуги связи (и аренда каналов) (экспл.)	да	1 147	1 138	99	1 270
2	Сотовая связь (эксплуатация)	нет	540	345	64	720
3	Доступ в сеть Internet	да	180	163	91	600
4	Материально-технические ресурсы (экспл)	нет	840	530	63	684
	Реконструкция Узла связи	да	1 317	1 317	100	17 300
9	Интегрированный комплекс систем безопастности	да	2 827	2 827	100	1 377
10	АСУ ТП	да	10 620	10 620	100	34 928
11	АСУ П	да	4 328	4 328	100	7 111

## На 2006 г. запланировано проведение следующих работ:

- 1) Внедрение микропроцессорной САУ гидроагрегатом ст.№№5-6.
- 2) Продолжение работ по модернизации нижнего и верхнего уровня АСУ ТП.
- 3) Реконструкция системы телемеханики.
- 4) Реконструкция АИИС КУЭ.
- 5) Комплексная реконструкция оборудования Узла связи ГЭС (замена АТС, диспетчерских коммутаторов, магистральных внутренних и внешних каналов связи)
- 6) Создание технологических каналов связи между ГЭС, Системным Оператором и УК.
- 7) Расширение единого информационного пространства с помощью ір-телефонии, видеоконференции и корпоративных систем.
- 8) Продолжение работ по построению интегрированного комплекса систем безопасности.

# Раздел 10. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.

Основной целью кадровой политики является выполнение стратегических задач, стоящих перед Обществом путём оптимального использования человеческих ресурсов.

Основные задачи, стоящие перед Обществом в области управления персоналом:

- 1. создание единой политики управления персоналом Общества;
- 2. формирование оптимальной организационной структуры, адекватной стратегическим целям Общества;
- 3. ориентация на развитие собственных кадров, подготовка внутреннего резерва;
- 4. обеспечение высокого качества работ, её результатов и условий труда (эффективную рабочую обстановку, высокую содержательность работ и др.);
- 5. формирование оптимальной системы мотивации труда;
- 6. подготовка, адаптация и сопровождение персонала к изменениям, происходящим в Обществе;
- 7. реализация социальных программ, направленных на стимулирование работников в свете намеченной стратегии бизнеса (негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное медицинское страхование и пр.).

## 10.1. Организационная структура Общества. Структура работников по категориям.

Среднесписочная численность за 2005 год составила 205 человек, в том числе промышленно-производственный персонал 204 человек, непромышленный персонал – 1 человек.

На 01.01.2006 численность персонала составила 178 человек, из них руководители составляют — 36 человек, специалисты — 75 человек, служащие — 3 человек, рабочие - 64 человека.

Динамика численности персонала по категориям на конец периода представлена в таблице 19 и на рисунке 12.

Таблица 19 Численность персонала по категориям

Nº	Категории персонала	Ед. измерения	2005
1	Руководители	чел.	36
2	Специалисты	чел.	75
3	Служащие	чел.	3
4	Рабочие	чел.	64
5	Всего	чел.	178



Рис.12

Структура персонала по категориям на 01.01.2006 представлена на рисунке 13.



Рис.13

## 10.2. Возрастной состав работников

Численность персонала по возрастным группам представлена в таблице 20 и на рисунке 14.

Таблица 20 Численность персонала по возрастным группам

Nº	№ Категория	2005	
		чел	%
1	до 30 лет	31	18
2	30-50 лет	84	47
3	старше 50 лет	63	35
3.1.	из них пенсионного возраста	16	9
4	Всего	178	100



Рис. 14

В Обществе работают сотрудники разных возрастных категорий. Наибольшую долю в 2005 году составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет (47 %). Далее идут работники в возрасте старше 50 лет (35 %). Работников в возрасте до 30 лет (18 %). Работающие пенсионеры составляют всего 9 % (16 человек) от числа работающих. При уходе на пенсию работнику назначается дополнительная пожизненная пенсия через негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики.

## 10.3. Текучесть кадров

В 2005 году текучесть кадров в Обществе составила 2,8 %. Динамика текучести представлена в таблице 21 и рисунке 15.

Таблица 21 Динамика текучести персонала

Nº	<b>Уотогория</b>	2005		
	Категория	чел	%	
1	2003	10	3,8	
2	2004	3	1,3	
3	2005	5	2,8	
	Всего	18		



Рис. 15

## 10.4. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала.

В 2005 году количество работников с высшим и средне - специальным образованием составляет 148 человека, в том числе имеющих высшее образование 96 человек, 52 человека имеют средне - специальное образование.

Качественный состав персонала представлен на рисунке 16.



Рис. 16

Из диаграммы видно, что в Обществе достаточно квалифицированный персонал. В 2005 году из общей численности персонала выросло число работников с высшим образованием за счет приема новых сотрудников.

Информация об обучении, повышении квалификации и сотрудничестве с образовательными центрами и учебными заведениями представлена в таблице 22.

Таблица 22 Обучение и повышение квалификации кадров

Nº	Обучение и повышение квалификации кадров	2005
1	Руководители	17
2	Служащие	1
3	Специалисты	35
4	Рабочие	9
5	Всего	62

Повышение квалификации руководителей и специалистов проводилось в следующих учебных заведениях и центрах:

- 1. ГУ "Научно-исследовательский институт экологии Национальной академии наук и искусств ЧР".
- 2. НП "КОН ЕЭС" г. Москва.
- 3. ПЭИПК г.Санкт-Петербург.
- 4. АНО"ВИПКэнерго" г.Москва.
- 5. МИПК г.Санкт-Петербург.

- 6. ООО"Акватехнология" г.Самара.
- 7. ИПК руководящих работников и специалистов Минэнерго России г. Раменское.
- 8. АНХ при Правительстве РФ.
- 9. "Чувашский центр научно-технической информации".
- 10. ЗАО "Айти Эксперт" г. Москва.
- 11. НОУ "Специалист" при МГТУ им. Н.Э. Баумана.
- 12. НОУ "Учебный центр" г. Москва.
- 13. ООО УНПП "УПИ-Энерго" г. Екатеринбург.
- 14. ЗАО НТиПЭЦ "Промтехэксперт" г. Москва.
- 15. АСМС г. Москва.
- 16. НОУ «Чувашский учебно-курсовой комбинат».
- 17. ГУП "Республиканский центр подготовки и повышения квалификации кадров "Учебно-производственный комбинат".
- 18. ООО КЦ "Прогресс" г.Санкт-Петербург.
- 19. ЗАО "Бизнесленд столица" г. Москва.
- 20. РГУ "Государственный архив современной истории Чувашской Республики".
- 21. РГОУ "Республиканский учебно-курсовой комбинат жилищно-коммунального комплекса".
- 22. "Центр компьютерной грамотности" г. Чебоксары.

Подбор руководителей, специалистов и служащих производится только на конкурсной основе, согласно Положению о конкурсном отборе персонала ОАО «Чебоксарская ГЭС».

Таблица 23 Подбор персонала

No	Результаты конкурсного отбора персонала	Всего участников
	Офис-группа	
1	Секретарь-референт	4
2	Делопроизводитель	4
	Группа работы с персоналом	
3	Инженер по	6
	подготовке кадров	
	Служба надежности и техники безопасности	
4	Инженер	7
	Бухгалтерия	
5	Зам. главного бухгалтера - нач. учетно-	6
	договорного отдела	
6	Бухгалтер УДО	4
7	Бухгалтер ОС	10
	Отдел ПСР и ТП	
8	Инженер (2 категория)	9
9	Инженер (без категории)	9
	Техническая служба	
10	Руководитель группы ТиГМО	2
11	Инженер (1 категория) группы ТиГМО	4
12	Инженер -конструктор	6
	Эксплуатационная служба	
13	Инженер-эколог	5
14	Инженер - геодезист	3
15	Инженер-метролог	3
	АСДТУ	

16	Ведущий инженер	3
17	Ведущий инженер АСУ П	4
18	Инженер АСУ ТП (1 категория)	5
19	Инженер АСУ ТП (2 категория)	5
	Управление	
20	Специалист по работе со СМИ и рекламе	6
21	Специалист по управлению имущест.	5
	ком	
22	Юрисконсульт	7
	Служба обеспечения	
23	Начальник службы	5
24	Ведущий специалист (МТО)	8
25	Ведущий специалист (ТО)	4
26	Специалист (1 категория)	4
27	Специалист (2 категория)	4
28	Специалист (2 категория)	13
	ЭТЛ	
29	Инженер (2 категория)	4
30	Инженер (без категории)	4
	OC	
31	Инженер (без категории)	4
	Всего по ГЭС	167

## 10.5. Коллективный договор Общества.

ОАО «Чебоксарская ГЭС» учреждено 1 января 2005 года решением Совета директоров РАО «ЕЭС России».

Между коллективом ОАО «Чебоксарская ГЭС» и администрацией предприятия подписано Соглашение об утверждении схемы оплаты труда, положений о текущем премировании, о премировании за выполнение задания по рабочей мощности, о выплате вознаграждения за выслугу лет, о выплате вознаграждения за общие итоги работы за год.

Основными принципами взаимодействия администрации предприятия и работников станции являются:

- 1. Равноправие сторон
- 2. Уважение и учёт интересов сторон
- 3. Соблюдение законодательства
- 4. Свобода выбора при обсуждении вопросов, входящих в сферу труда
- 5. Добровольность принятия сторонами на себя обязательств
- 6. Реальность обязательств, принимаемых на себя сторонами
- 7. Обязательность заключения между коллективом ОАО «Чебоксарская ГЭС» и администрацией предприятия Коллективного договора
- 8. Контроль исполнения принятого Коллективного договора
- 9. Ответственность сторон

В ОАО «Чебоксарская ГЭС» в 2005 году действовало Положение о предоставлении льгот, гарантий и компенсаций промышленно-производственному персоналу, предусматривающее следующие социальные льготы и гарантии:

- 1. 50-процентная скидка к установленной плате за электрическую и тепловую энергию.
- 2. Единовременное пособие в случае гибели работника на производстве.
- 3. Единовременное пособие на погребение работника и пенсионера Общества.
- 4. Единовременное пособие при получении инвалидности по вине работодателя или профзаболевания.
- 5. Предоставляется возможность переподготовки, трудоустройство, устанавливаются льготные условия и режим работы работникам, частично потерявшим трудоспособность в связи с увечьем или профессиональным заболеванием.
- 6. Компенсация оплаты за содержание детей в детских дошкольных учреждениях семьям, имеющих одного, двух детей в размере 40%, имеющим троих и более детей дошкольного возраста или детей-инвалидов в размере 100%.
- 7. Предоставление дополнительного отпуска: 1 сентября, свадьба, похороны, рождение ребенка, проводы в Армию.
- 8. Выплата материальной помощи на рождение ребенка, при первой регистрации брака, на похороны близких родственников.
- 9. Негосударственное пенсионное обеспечение и медицинское страхование.
- 10. Материальная помощь к отпуску.
- 11. Единовременное вознаграждение при увольнении работника, в связи с призывом на срочную службу в Российскую Армию.
- 12. Единовременное вознаграждение при расторжении с работником трудового договора, в связи с уходом на пенсию по возрасту, в год достижения пенсионного возраста.
- 13. Единовременное вознаграждение работникам, достигшим пенсионного возраста (55 и 60 лет).
- 14. Единовременное вознаграждение в честь 50 летия со дня рождения.
- 15. Ежемесячное пособие матерям, работающим на станции и находящихся в отпуске по уходу за ребенком до 3-х лет.
- 16. Единовременное вознаграждение работникам, удостоенным почётных званий PAO «ЕЭС России» и Минпромэнерго России.

Динамика размера заработной платы персонала по категориям представлена в таблице 24.

Таблица 24 Среднемесячная заработная плата

Nº	Категории	Ед. измерения	2005
1	Руководители	руб.	25708
2	Специалисты	руб.	16821
3	Служащие	руб.	10029
4	Рабочие	руб.	11555

Годовой рост заработной платы в среднем по Обществу составил в 2005 году  $30,4\,\%.$ 

Заработная плата и среднесписочная численность персонала составлена на основании форм 1-т (годовая) «Сведения о численности и заработной плате работников по видам деятельности» и представлена в таблице 25.

 Таблица 25

 Показатели управления персоналом

Nº	Показатель	Ед. измерения	2005
1	Фонд заработной платы	тыс. руб.	39737
2	Среднесписочная численность, всего	чел	205
2.1.	в т.ч. ППП	чел	204
2.2.	нп	чел	1

## 10.6. Негосударственное пенсионное обеспечение

В 2005 году реализация негосударственного пенсионного обеспечения на ОАО «Чебоксарская ГЭС» продолжила своё развитие, начатое в рамках филиала ОАО «Чувашэнерго».

В июне 2005 года Советом директоров ОАО «Чебоксарская ГЭС» была утверждена «Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Чебоксарская ГЭС», подготовленная в соответствии со Стратегией негосударственного пенсионного обеспечения работников Холдинга РАО «ЕЭС России».

Программа предназначена для формирования единой системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников Общества в пенсионном возрасте (уровень послетрудового возмещения должен быть не менее 40% от размера должностного оклада), создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

НПО работников Общества предусматривает дифференциацию в зависимости от трудового вклада и стажа работы с учетом правительственных и ведомственных наград.

Реализация поставленных Программой целей предусматривает решение следующих задач:

- 1. Внедрение с 2008 года паритетного плана для всех категорий сотрудников.
- 2. Использование при финансировании НПО налоговых льгот, предусмотренных законодательством и рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих и находящихся на пенсии;
- 3. Оптимизация численности персонала Общества, «омолаживание» коллектива, замена трудовых ресурсов, повышение производительности труда;
- 4. Особое признание вклада ветеранов и заслуженных работников в развитие Общества.

## **Текущее состояние системы пенсионного обеспечения работников Общества**

В 2005 году для учета пенсионных накоплений Общества использовалась солидарная и именная форма ведения счетов.

В настоящее время участники получающие негосударственную пенсию делятся на две категории:

1) работники Общества, уволенные на пенсию до момента заключения договоров НПО и получающие ежемесячно негосударственную пенсию в течении 5 лет:

	Таблица 26
	2005 год
количество этих участников	11
средний размер негосударственной пенсии (руб.) (в расчете на 1 месяц)	449

Планируется продление периода выплат с поэтапным увеличением количества получающих негосударственную пенсию до 47 человек и размеров негосударственной пенсии до 510 рублей в 2006 году и 1000 рублей в 2007 году (при наличии средств).

2) работники Общества, уволенные на пенсию после заключения договоров НПО и получающие пожизненную негосударственную пенсию

	Таблица 27
	2005 год
количество этих участников	16
средний размер ежемесячной негосударственной пенсии (руб.)	1465

В течение 2005 года осуществлялось предварительное накопление пенсионных средств за счет себестоимости в размере 9% от ФОТ Общества.

# Раздел 11. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач.

## 11.1. Участие в формировании ОАО "ГидроОГК". Стратегия развития Общества.

<u>24 декабря 2004г</u>. Председатель Правления ОАО РАО "ЕЭС России" А.Б. Чубайс подписал распоряжение об учреждении Открытого акционерного общества "Федеральная гидрогенерирующая компания" (ОАО "ГидроОГК"). Совет директоров РАО "ЕЭС России" одобрил участие ОАО РАО "ЕЭС России" в качестве единственного учредителя ОАО "ГидроОГК"

Создание Федеральной гидрогенерирующей компании - ОАО "ГидроОГК" - стало важным этапом структурного реформирования энергетической отрасли Российской Федерации.

Основополагающий принцип реструктуризация энергетики — разделение естественномонопольных сегментов от потенциально конкурентных — предусматривает образование на месте вертикально-интегрированных компаний новых, специализирующихся на конкретных видах деятельности структур.

Одобренные Постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики РФ" предусматривают создание оптово-генерирующих компаний в качестве дочерних обществ ОАО РАО "ЕЭС России" со 100-процентным участием в их уставных капиталах.

Решение об одобрении участия РАО "ЕЭС России" в качестве единственного учредителя ОАО "ГидроОГК" принято Советом директоров РАО "ЕЭС России" на заседании 24 декабря 2004 года (Протокол №183).

<u>26 декабря 2004г.</u> ОАО "ГидроОГК" получило свидетельство о государственной регистрации юридического лица.

Председателем Правления ОАО "ГидроОГК" избран Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы "Гидрогенерация" РАО "ЕЭС России" Синюгин Вячеслав Юрьевич.

Перечень имущества, подлежащего включению в состав ОАО "ГидроОГК", определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) "О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии".

### Конфигурация Гидро-ОГК



Рис. 17.

В настоящее время 100% пакет акций ОАО «Чебоксарская ГЭС» находится в собственности ОАО РАО «ЕЭС России». Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) ОАО «Чебоксарская ГЭС» осуществляет ОАО «УК ГидроОГК».

В рамках 2 этапа формирования ОАО «ГидроОГК» (протоколы заседания Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» № 183 от 24.12.2004 и № 207 от 28.10.2005) в настоящее время осуществляется дополнительная эмиссия акций ОАО «ГидроОГК» (окончание — октябрь 2006 г.) с внесением в уставный капитал ОАО «ГидроОГК» имущества ОАО РАО «ЕЭС России» (в том числе, 100%-1 акция ОАО «Чебоксарская ГЭС») - в настоящее время осуществляется оценка рыночной стоимости указанного актива.

<u>30 сентября 2005г.</u> Совет директоров РАО "ЕЭС России" одобрил целевую модель функционирования ОАО "ГидроОГК".

Целевая модель предполагает создание на базе ОАО "ГидроОГК" Операционной компании, управляющей входящими в ее состав филиалами – гидроэлектростанциями и осуществляющей корпоративное управление в отношении своих дочерних обществ, которые образованы в целях организации новых видов деятельности, а также реализации инвестиционных проектов. Доля участия РФ в уставном капитале Операционной компании после реорганизации РАО "ЕЭС России" должна быть обеспечена на уровне не менее 50% + 1 акция.

## ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ОАО «ГидроОГК» - ОПЕРАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ

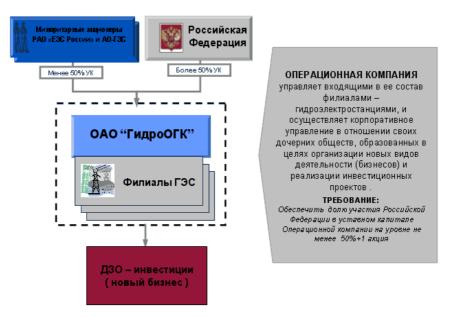


Рис. 18

#### Этапы достижения целевой модели

### Первый этап:

Дополнительная эмиссия обыкновенных именных акций ОАО "ГидроОГК" в пользу ОАО РАО "ЕЭС России" и Российской Федерации в обмен на активы, предусмотренные Распоряжением Правительства 1254-р от 01.09.2003, а также активы Российской Федерации

## Второй этап:

Начало формирования Операционной компании путем реорганизации 100%-1 акция дочерних обществ ОАО "ГидроОГК" в форме их присоединения (слияния) к ОАО "ГидроОГК"

## Третий этап:

Реорганизация максимально возможного количества АО-ГЭС в форме присоединения (слияния) к ОАО "ГидроОГК" при условии сохранения доли участия РФ в уставном капитале ОАО "ГидроОГК" на уровне не менее 50%+1 акция

#### Четвертый этап:

Укрупнение АО-ГЭС (не присоединенных к ОАО "ГидроОГК") путем их реорганизации в форме присоединения (слияния) к одной из АО-ГЭС

### Основные преимущества Операционной компании

- Концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений
- Консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения
- Эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов
- Возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов
- Эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах
  - Реализация миссии и целей деятельности компании

## 11.2. Инвестиционная деятельность.

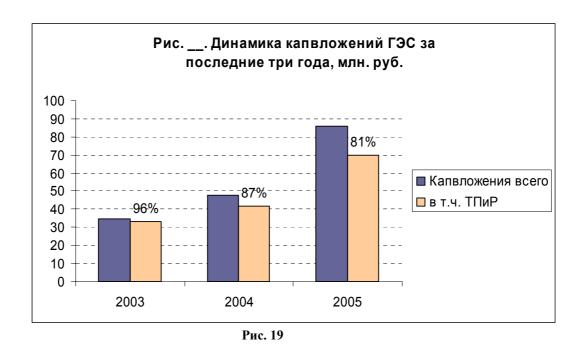
## Инвестиции Общества, в том числе направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение

Освоение капитальных вложений за прошедшие три года представлено в таблице 28 и на рисунке 19.

 Таблица 28

 Динамика капитальных вложений

Nº	Показатель	2003		2004		2005	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
1	Капвложения всего ( без НДС)	34,5	100	47,6	100	86,2	100
1.1.	в т.ч. ТПиР	33,2	96	41,5	87	69,7	81
1.2.	Новое строительство	1,3	4	6,1	13	16,5	19
1.3.	Непроизводственные фонды	0	0	0	0	0	0



## Источники финансирования инвестиционных программ

План-прогноз капитального строительства в 2005 году составил **100 366 тыс. руб.** (без НДС), в том числе по источникам финансирования:

- амортизация 100366 тыс. руб.
- прибыль 0 тыс. руб.
- прибыль прошлых лет 0 тыс. руб.
- привлеченные средства 0 тыс. руб.

На выполнение программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) планировалось направить средства в размере **85 075тыс. руб.** и на новое строительство **15 291 тыс. руб.** 

Освоение капитальных вложений за 2005 год показано в таблице 29 и на рисунке 20.

Таблица 29 Освоение капитальных вложений (без НДС)

Nº	Показатель	План- прогноз	Факт	%
1	Освоение капитальных вложений всего:	100366	86165	86
1.1.	Производственные фонды	100366	86165	86
-	ТПиР	85075	69739	82
-	новое строительство	15291	16426	107
1.2	Непроизводственные фонды			
2	В том числе по источникам финансирования:			
2.1.	Амортизация	100366	86165	86
2.2.	Прибыль прошлых лет	-	-	-
2.3	Прибыль	-	-	-
2.4	Прочие источники (НИОКР)	-	-	-
2.5	Прочие источники (долевое участие в строительстве жилья)	-	-	-
3	Кроме того, авансы	-	-	-

- кроме того НДС в размере 9507 тыс. руб.



Рис. 20

## Структура капиталовложений

Структура капитальных вложений по направлениям представлена в таблице 30

### Структура капитальных вложений, млн. руб. (без НДС)

Nº	Показатель	План- прогноз	Факт	%
1	Освоение капитальных вложений, всего	100,4	86,2	86
	в том числе:			
1.1.	Электрические станции	83,5	72,7	87
1.2.	Оборудование, не требующее монтажа	8,7	9,3	107
1.3.	ПИР	8,2	4,2	51
1.4.	Непроизводственное строительство	0	0	
1.5.	Прочие	0	0	

Освоение капитальных вложений в сумме **86 165 тыс. руб.** (без НДС) за 2005 год по основным объектам распределилась следующим образом:

- Г/а ст. № 10. Замена железа обода ротора 19 120 тыс. руб.
- Г/а ст. №№ 7,8. Замена системы управления ГА на МСУК «Волна» 7411 тыс. руб.
- ОРУ-220кВ. Реконструкция с заменой изоляторов разъединителя РНД3-220 956 тыс. руб.
- Система связи, диспетчерского и технологического управления. Замена соединительных линий межстанционной связи ЧеГЭС-ГТС г. Новочебоксарска—3 071 тыс. руб.
- Технологический уровень ACV. Автоматизация измерений по  $\Gamma TC-2$  016 тыс. руб.
- Пожарно-охранная сигнализация. Реконструкция пожарно-охранной сигнализации и периметральной сигнализации территории гидроцеха, СПК, ПБК 2 407 тыс. руб.
- Внедрение телекоммуникационного оборудовании я- 2 179 тыс.руб.
- Разработка обоснований инвестиций завершения строительства Чебоксарского гидроузла 5 521 тыс. руб.
- Г/а станц. № 8. Реконструкция гидроагрегата 4 738 тыс. руб.
- Гидрогенераторы станц. N 
  ot N 
  ot 2 1-18. Реконструкция гидрогенераторов и электротехнического оборудования 3 741 тыс. руб.
- Строительно-монтажные работы по разборке и сборке гидроагрегата, связанные с заменой обода ротора и реконструкция опорных частей 2 746 тыс. руб.
- Гидротехнические сооружения. Реконструкция рабочих затворов донных водосбросов с антикоррозионной обработкой и обследованием, АКЗ м/к оборудования в сухой потерне 1 843 тыс. руб.
- *Здание ГЭС. Модернизация моста АБ-1, АБ-2 2 137тыс. руб.*
- ПиР для строительства будущих лет 4 143 тыс. руб.
- Прочие –24 136 тыс. руб.

Финансирование капитальных вложений составило **74 848 тыс. руб.** Структура финансирования за 2005 год выглядит следующим образом:

- 65 786 тыс. руб. оплата поставленного оборудования и выполненных работ в 2005 году,
- 9 037 тыс. руб. авансы,
- 25 тыс. руб. погашение кредиторской задолженности.

По основным объектам финансирование выглядит следующим образом:

- Г/а ст. № 10. Замена железа обода ротора 21 917 тыс. руб.
- Г/а ст. №№ 7,8. Замена системы управления ГА на МСУК «Волна 8 745 тыс. руб.
- ОРУ-220кВ. Реконструкция с заменой изоляторов разъединителя РНД3-220-1128 тыс. руб.
- Технологический уровень ACУ. Автоматизация измерений по  $\Gamma TC-2320$  тыс. руб.
- Пожарно-охранная сигнализация. Реконструкцияпожарно-охранной сигнализации и периметральной сигнализации территории гидроцеха, СПК, ПБК 2839 тыс.руб.
- Разработка обоснований инвестиций завершения строительства Чебоксарского гидроузла 7056 тыс. руб.
- Внедрение телекоммуникационного оборудования 2948 тыс. руб.
- Прочие 27895 тыс. руб.

Ввод основных фондов в 2005 году составил 63910 тыс. руб.

## Непрофильные финансовые вложения

По ОАО «Чебоксарская ГЭС» нет непрофильных финансовых вложений.

## Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

По ОАО «Чебоксарской ГЭС» нет привлеченных кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

## Раздел 12. Справочная информация для акционеров.

Место нахождения Общества: Чувашская республика, г. Новочебоксарск,

ул. Набережная, д. 34; Телефон: (8352) 73-75-06 Факс: (8352) 73-77-82

Адрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru; Адрес электронной почты: office@cheges.vohec.ru

Банковские реквизиты:

ИНН 2124022868 КПП 212401001

P/c 40702810896000002937 в ЗАО «Внешторгбанк Розничные услуги» г. Москва

K/c 301018101000000000716

В ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России

БИК 044525716

### Единоличный исполнительный орган

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК"*;

Сокращенное фирменное наименование: ОАО "УК ГидроОГК";

Место нахождения: *Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д.33*:

Контактный телефон: (495) 540-30-12, 540-30-13;

Факс: (495) 540-30-14;

Адрес электронной почты: <u>office@vohec.ru;</u> Адрес страницы в сети Интернет: <u>www.vohec.ru;</u>

Генеральный директор ОАО "УК ГидроОГК" - Синюгин Вячеслав Юрьевич

Заместитель Генерального директора – Долгих Вера Николаевна

## Сведения об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Центр экономических и финансовых экспертиз»;

Сокращенное фирменное наименование: *3AO «Центр экономических и финансовых экспертиз»*:

Место нахождения: 113184, Россия, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 59, стр. 2; Почтовый адрес: 115088, Россия, г. Москва, ул. 2-я Машиностроения, дом 11

Контактный телефон: (495) 675-73-23, 675-18-25, 677-45-97;

Факс: (495) 675-78-65;

Адрес электронной почты: econexp@dol.ru;

Адрес страницы в сети Интернет: www.econexp.ru;

Данные о лицензии аудитора:

номер лицензии: *Е 000483* дата выдачи: *25.06.2002* срок действия: *до 25.06.2007* 

орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ

### Сведения о регистраторе Общества

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество "Центральный Московский Депозитарий"* 

сокращенное фирменное наименование: ОАО "Центральный Московский

Депозитарий"

Место нахождения: 107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. "В"

Тел.: *(095) 221-1333* Факс: *(095) 221-1383* Адрес электронной почты: *mcdepo@dol.ru* 

Лицензия:

Номер лицензии: *10-000-1-00255* 

Дата выдачи: *13.09.2002* 

Срок действия: не установлен

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг