



## Дело за малыми

Страница 2

IV Международный инвестиционный форум «Сочи-2007» дал старт масштабному развитию гидроэнергетики Юга России и Кавказа

## Интересны и нужны

Страница 3

В День пожилых людей на ГЭС прошли традиционные чествования ветеранов

## Через топи к плотине

Страница 10

Для строительства Новосибирской ГЭС пришлось взорвать болото

# Ускоренная консолидация

Модель ускоренной консолидации позволит акциям ГидроОГК быстрее выйти на организованный рынок ценных бумаг

В июле 2007 года Совет директоров РАО «ЕЭС России» одобрил условия ускоренной консолидации ОАО «ГидроОГК», схема которой была одобрена в апреле текущего года. Член Правления ОАО «ГидроОГК» Олег Оксюзьян специально для нашей газеты рассказал о том, как будет проходить объединение и что это даст сотрудникам ГЭС.

Продолжение на странице 7

### АНОНС

## Подведем итоги

27 октября в Санкт-Петербурге, во ВНИИГ им Б.Е. Веденеева, состоится расширенное заседание Правления ОАО «ГидроОГК».

На нем будут рассмотрены итоги финансово-экономической деятельности ДЗО и ВЗО ОАО «ГидроОГК» за 9 месяцев 2007 года, итоги производственной деятельности за 9 месяцев и планы на IV квартал текущего года, реализация инвестиционной программы ГидроОГК за 9 месяцев.

Также участники заседания рассмотрят вопросы, касающиеся основных направлений развития научно-исследовательского комплекса, в который входят ОАО ВНИИГ им Б.Е. Веденеева, ОАО «НИИЭС» и ОАО «Ленгидропроект».

Подробно о расширенном заседании Правления читайте в следующем номере «ВГ».

### ГЕОГРАФИЯ ПРОИЗВОДСТВА

## Найди ошибку

На Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ГЭС участники демонстрировали силу и ловкость и искали ошибки у соперников.



Страница 4

## Полным ходом

На станциях ГидроОГК готовятся к холодам

5 октября Член Правления ГидроОГК Расим Хазиахметов вручил первый в этом году паспорт готовности к зиме. Получил его генеральный директор Северо-Осетинской гидрогенерирующей компании Виталий Тотров.

— Мы проделали большую работу, чтобы подготовиться к зиме,— сказал Казбек Зангиев, главный инженер СОГК. — Это как стандартные мероприятия, так и ремонты, которые проводятся только на наших ГЭС в силу особенностей их работы. Так, в августе завершен ремонт порогов над сегментными затворами щитов Эзминской ГЭС. В паводок пороги разбивают камни, которые несет поток воды. Чтобы зимой максимально использовать и без того скудные водные ресурсы, пороги необходимо восстановить, заменить уплотнения, брусья на затворах. Для этого нам приходится каждый год летом останавливать станцию. Дзауджикауская ГЭС ежегодно переходит на зимний канал. Это связано с тем, что зимой вода в отстойнике замерзает, глыбы льда забивают очистительные

решетки станции — все это препятствует ее надежной работе. Летом мы отремонтировали канал, полностью заменили его облицовку. Все подразделения СОГК справились со своими задачами, и как результат — паспорт готовности к зиме нам вручили первыми среди всех компаний ГидроОГК.

На остальных станциях ГидроОГК подготовка к холодам идет полным ходом. На Загорской ГАЭС выполнен текущий ремонт электрической части бойлерных, отопления и горячего водоснабжения. Организованы работы по переводу вентиляционных установок на осенне-зимний режим работы. Также проведены необходимые обходы и осмотры оборудования и выполнена ревизия.

В Ставропольской электрической генерирующей компании к зиме начали готовиться еще летом.

Продолжение на странице 5

## Бережливые инструменты Lean

Зарубежные концепции повышения эффективности работы будут внедряться на ГЭС

Приоритетными направлениями деятельности руководства ГидроОГК является повышение экономической и технологической эффективности компании. Сегодня это уже не только увеличение производительности при сохранении качества и себестоимости, но и повышение надежности при одновременном сокращении издержек. О том, какими инструментами лучше бороться с издержками, топ-менеджмент ГидроОГК узнал на семинаре по изучению Lean Production — одной из самых распространенных в мире систем повышения эффективности.

— Сегодня в условиях перехода от тарифного регулирования по «затратному» методу к принципу индексации тарифов, а также в связи с постепенным «раскрытием» рынка электроэнергии задача сокращения издержек приобретает особую актуальность, — говорит Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав

Синюгин. — Эффект, достигнутый за счет снижения издержек, может быть использован в новых инвестпроектах компании. К тому же сейчас важным является повышение открытости и прозрачности ГидроОГК, и те задачи, которые стоят перед компанией в управлении государственными средствами, требуют от ГидроОГК наиболее эффективного их использования. Поэтому интерес руководства компании к системе Lean Production закономерен.

«Бережливое производство» — так переводится название этой системы, основанной на японской концепции непрерывного улучшения «Кайдзен». По сути, Lean Production является адаптацией «Кайдзена» для американского и европейского бизнеса.

Продолжение на странице 2

### СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА

новости компании	стр. 2-3
география производства	стр. 4-6
стратегия развития	стр. 7
разговор на чистоту	стр. 8
банк идей	стр. 9
крупным планом	стр. 10
обратная связь	стр. 11
в свободное время	стр. 12

Ежемесячное корпоративное издание ГИДРООГК. Издаётся с 20 июня 2006 года. Лицензия Агентства печати и информации № 1345 от 20.06.06. Тираж 3000 экземпляров. Номер подписан в печать: 19.10.07. Телефон/факс редакции: 8 (495) 258-20-45, 258-20-46. e-mail: rolyog@rolyog.ru. Телефон/факс Департамента целевых коммуникаций: 8 (495) 540-30-12, 540-30-14; e-mail: vestnik@gidroogk.ru. Главный редактор: Друзья Е.Б.



## Дело за малыми

VI Международный инвестиционный форум «Сочи-2007» дал старт масштабному развитию гидроэнергетики Юга России и Кавказа

На VI Международном инвестиционном форуме «Сочи-2007» ГидроОГК и Фонд развития малой гидроэнергетики «Новая энергия» впервые представили инвестиционному сообществу большой консолидированный портфель проектов в области гидроэнергетики. В него вошли презентационные материалы по семи из четырнадцати проектов, которые фонд «Новая энергия» реализует на территории Южного федерального округа.

«Новая энергия» – организация молодая, она появилась по инициативе ГидроОГК в январе этого года. С начала года фонд занимается выполнением своей основной задачи: разработкой и реализацией Программы развития малой гидроэнергетики.

– За это время мы проработали большое количество потенциальных площадок для строительства малых ГЭС. В Сочи мы презентовали семь проектов строительства на территории ЮФО, – говорит генеральный директор фонда «Новая энергия» Андрей Железнов. – Во многом благодаря форуму мы значительно продвинулись в реализации одного из важнейших направлений нашей работы – привлечении частных инвестиций в проекты строительства МГЭС. Особенно важной вехой для нас стало подписание инвестиционного договора о совместной реализации проекта строительства Зарагизской малой ГЭС в Кабардино-Балкарской Республике.

Инвестором по данному договору выступил «Каббалкгидрострой» – независимая компания, специализирующаяся на гидростроительстве. В ходе подготовки к форуму мы вели с ними активный переговорный процесс, предложили несколько проектов совместной реализации строительства гидроузлов малой мощности на территории ЮФО. Нам удалось очень динамично согласовать все



Форум «Сочи-2007» стал хорошей площадкой для подписания инвестиционных договоров и соглашений о сотрудничестве.

условия сотрудничества: был выбран створ, согласована схема финансирования инвестиционного проекта. В итоге «Новая энергия» и инвестор смогли выйти на сочинский форум с вполне конкретным инвестиционным договором. Считаю, что эта площадка – удачное место для подписания подобных документов. Ведь с этого года сочинский форум позиционируется как инвестиционный, а мероприятия такого формата подразумевают достижение договоренностей по конкретным инвестиционным предложениям.

Тема строительства малых ГЭС в Кабардино-Балкарии получила свое продолжение в Нальчике, где 2 октября состоялось второе заседание координационного совета по развитию электроэнергетики в республике. Особое внимание участников было приковано к дальнейшей судьбе малой гидроэлектростанции на реке Кара-Су. Она уже включена в федеральную целевую программу «Юг России», но соглашение с не-

мецким бизнесменом, который намеревался вложить в строительство 75% инвестиций, до сих пор не подписано. Поэтому все права на инвестирование объекта будут, скорее всего, переданы ГидроОГК. Общим итогом заседания координационного совета стало утверждение текста соглашения между ОАО «ГидроОГК» и Правительством КБР о намерениях

совместного финансирования строительства малых ГЭС на территории Кабардино-Балкарии в рамках реализации федеральной целевой программы «Юг России».

Помимо Кабардино-Балкарии на «Сочи-2007» обсуждались возможности развития гидроэнергетики Дагестана. В результате в рамках форума было заключено соглашение



Стенд ГидроОГК был оформлен картой, на которой можно было увидеть, где расположены все гидростанции компании.

между правительством Республики Дагестан, французской «Мекамеди», Межрегиональной энергетической компанией и «Энергоинвестом» о строительстве в республике малых ГЭС с привлечением частных инвестиций. Оно предусматривает, что без бюджетных средств в регионе будет построено 15 станций. Первым этапом реализации программы станет строительство сразу трех гидроэлектростанций суммарной мощностью 25 МВт – Цудахарской, Рутульской и Ахтынской ГЭС-2. Их проекты уже готовы.

– Подрядчики определены, все работы возьмет на себя компания «Энергострой», – сказал Тимур Гамзатов, исполнительный директор ДРГК. – Разработка остальных 12 проектов завершится уже в следующем году.

Соглашение, подписанное на форуме, даст дополнительный толчок к развитию гидроэнергетики в Южном регионе. Частный капитал позволит быстро освоить новые мощности, решить многие социальные проблемы и поднять экономику Дагестана на более высокий уровень.

В один из дней работы форума стенд ГидроОГК посетил Президент России. Вячеслав Синюгин представил Владимиру Путину и нынешнему министру регионального развития Дмитрию Козаку проекты компании, рассказал о перспективах развития отечественной гидроэнергетики.

В целом участники сочинского форума отметили масштабность и представительность инвестиционных проектов регионов России.

– Очень понравилась экспозиция Южного федерального округа. Свои инвестиционные возможности южные регионы презентовали на очень высоком уровне, – делится впечатлениями Андрей Железнов. – Особо запомнился стенд, посвященный перспективам развития инфраструктуры будущей сочинской Олимпиады. Это не удивительно, Сочи сейчас – грандиозный инвестиционный проект федерального масштаба.

Алим Балкизов,  
Юлия Бессарабенко,  
Эльвира Кайбалиева,  
Патимат Хайбулаева

## Нам поставили пятерку

«ГидроОГК» присвоен рейтинг  
корпоративного управления

Агентство Standard & Poor's присвоило ОАО «ГидроОГК» рейтинг корпоративного управления на уровне 5 (РКУ-5) по международной шкале, РКУ-5,2 – по российской шкале. Данный рейтинг является достаточно высоким среди российских энергетических компаний.

Рейтинг корпоративного управления компании – оценка того, насколько хорошо механизм корпоративного управления компании работает в интересах финансово-заинтересованных лиц, и в первую очередь, акционеров. Присвоение рейтинга осуществляется в соответ-

ствии с принятыми Standard & Poor's критериями, которые основаны на синтезе международных кодексов и лучших практик корпоративного управления.

– Это высокая оценка нашей работы. Вместе с тем мы находимся только в начале процесса создания публичной компании и ставим своей целью неукоснительное соблюдение прав акционеров, соответствие лучшим мировым практикам корпоративного управления, – прокомментировал присвоение рейтинга Член Правления ОАО «ГидроОГК» Олег Оксужан.

Окончание. Начало на 1 стр.

Сейчас систему с успехом используют такие компании, как Toyota, GE, Valeo, Alcoa, Xerox.

Плюсы Lean Production заключены в ряде используемых ключевых позиций. Во-первых, система фокусируется на операционных процессах, являющихся основой бизнеса, тогда как другие системы менеджмента фокусируются на финансовых, офисных и других окологроизводственных процессах. Во-вторых, исходя из концепции Lean Production, повышение эффективности происходит не революционным, а эволюционным путем, через множество ежедневных небольших непрерывных улучшений на каждом участке, каждом рабочем месте всем персоналом компании. Это, кстати, очень важный момент системы – максимально широкое вовлечение персонала в процесс улучшений. Креативные возможности одного человека всегда ограничены, а всеобщая работа повышает совокупные креативные возможности ГидроОГК на несколько порядков. Все вместе это выводит компанию на качественно новый уровень.

## Бережливые инструменты Lean

Зарубежные концепции повышения  
эффективности работы будут внедряться на ГЭС

В рамках прошедшего семинара были рассмотрены основные инструменты и возможности концепции Lean Production, а также опыт внедрения системы в российских и зарубежных компаниях. Главный инженер Саратовской ГЭС Тимур Юсупов представил доклад о результатах недельного «пробного» знакомства с инструментами Lean Production на реальной практике отдельной ГЭС.

– Потенциал повышения эффективности – это минимум 3-7% от годовой выручки компании, – говорит Член Правления, финансовый директор ГидроОГК Сергей Юшин. – Для нашей компании это означает экономию 1-2,5 млрд рублей, причем мы получаем ее при одновременном улучшении качества,

повышении надежности и производительности.

Результатом семинара стало решение о необходимости и готовности топ-менеджмента компании внедрять инструменты Lean Production. В качестве первой площадки проекта выбрана Саратовская ГЭС, на которой уже в этом году будет развернуто «пилотное» внедрение. Также отдельные инструменты системы применительно к офисным процессам будут внедрены в подразделениях исполнительного аппарата: Департаменте корпоративного учета и отчетности, Дирекции закупок и Департаменте финансового и экономического планирования. После оценки результатов внедрения будет принято решение о распространении опыта на всю компанию, включая ГЭС.



## Интересны и нужны

В День пожилых людей на ГЭС прошли традиционные чествования ветеранов



Ветераны Нижегородской ГЭС – сплоченная команда, где каждого волнует судьба родного предприятия.

1 октября вот уже семнадцать лет считается Международным днем пожилых людей. В этот день на всех станциях ГидроОГК чествуют ветеранов, ведь это еще один прекрасный повод вспомнить о труде тех, кто вложил много сил и энергии в строительство ГЭС и развитие гидроэнергетики страны. Безусловно, разовой акцией забота гидроэнергетиков о пенсионерах не ограничивается, и в компании развивают и совершенствуют программы поддержки своих пенсионеров.

Сейчас в компании уже разработана политика поддержки ветеранов-гидроэнергетиков. Ежемесячно они получают выплаты из негосударственного пенсионного фонда энергетики. В зависимости от стажа работы пособие составляет в среднем 1500 рублей в месяц. И это не считая материальной помощи ко Дню энергетика, Дню пожилых людей и к Новому году. Так, например, на Воткинской ГЭС в этом году материальную помощь получили 169 ветеранов.

По инициативе руководства Саяно-Шушенской ГЭС три года назад был создан Совет ветеранов. На данный момент на станции 470 пенсионеров, и они регулярно организуют вечера отдыха ко Дню пожилых людей и Дню энергетика.

– Начали мы свою деятельность с объединения, – рассказывает председатель Совета Валерий Трофимов. – У нас в поселке Майна проживают 30 пенсионеров и в Саяногорске еще 80 человек. Из

членов Совета мы коллегиально выбрали кураторов, уточнили списки, адреса и телефоны. В Черемушках пенсионеров много, поэтому за остальными членами Совета закрепили определенные дома. На каждого пришлось примерно по четыре десятка человек.

Приятных хлопот у Совета всегда много. Активисты развозят юбилярам подарки и благодарственные письма от руководства станции. Летом они организуют уже ставшие традиционными выезды в Шушенское, на празднование Троицы. Желающих всегда набирается на четыре-пять автобусов. Шахматные турниры – тоже инициатива активистов организации, ведь среди ветеранов ГЭС немало шахматистов. Сейчас руководство ГЭС полностью доверило Совету рассмотрение заявлений с просьбами от нуждающихся пенсионеров: ежемесячно помощь от станции получают пять-шесть человек.

– Даже в трудные для всех россиян 90-е годы, когда опустели прилавки магазинов, нас, пенсионеров, не бросили, – вспоминает Таисия Корнишина, ветеран Камской ГЭС. – Через стол заказов станции мы получали все необходимое: муку, сахар, мясо.

Сейчас добрая традиция продолжается, и станции с готовностью отзываются на все призывы о помощи: оплачивают дорогостоящие лекарства, сложные операции и решают житейские вопросы. Так, холодной зимой 2005 года руководство каскада Верхневолжских ГЭС обеспечило

дровами пенсионеров, живущих в частных домах с печным отоплением. К тому же пенсионеры ГидроОГК отдыхают в профилакториях и санаториях по путевкам, оплаченным предприятиями. Например, на Камской ГЭС только в нынешнем году поправили свое здоровье 27 ветеранов-гидроэнергетиков.

Несмотря на то что многие ветераны станций ушли на заслуженный отдых уже много лет назад, по их словам, они до сих пор чувствуют себя причастными к делам своего коллектива.

Ветераны Нижегородской ГЭС – сплоченная команда, где каждого волнует судьба родного предприятия. Поэтому старожилы-энергетики часто навещают нынешний коллектив – дают ценные высококвалифицированные советы. Леонид Михайлович Галкин, бывший заместитель начальника электромашинного цеха, рационализатор, изобретения которого применяются до сих пор, всегда желанный гость на станции. Его ученики сегодня – ведущие специалисты, поэтому разговор при встрече обязательно касается работы. И если нужно, Леонид Михайлович с удовольствием готов проконсультировать специалистов. А в вопросах истории станции нет равных Сергею Семеновичу Куранову, который был директором еще Горьковской ГЭС.

Огромный вклад внесли ветераны в создание Музея гидроэнергетики России и его станционных филиалов. Именно они первыми откликнулись на призыв станций помочь с экспонатами – отдавали дорогие и памятные им вещи, с которыми связана их молодость и вся трудовая жизнь. Ветераны ГЭС всегда самые желанные гости всех станционных музеев.

– Статус пожилого человека навевает грустные мысли – с каждым годом прибавляется возраст, убывает здоровье, – сказал председатель городского Совета ветеранов Новочебоксарска Николай Комаров. – Но именно День пожилых людей мы ждем с нетерпением. Встреча с коллегами по работе, добрые слова и забота, проявленная сотрудниками станций, на которых мы работали, еще раз дают нам возможность убедиться, что мы по-прежнему интересны и нужны людям.

Пресс-секретари ГЭС ГидроОГК

### ВОПРОС В ТЕМУ

## А вам что дает дополнительная пенсионная программа?



Татьяна КЛИМАХИНА,  
бухгалтер СЭГК:

– Год назад я перевела свою накопительную часть пенсии в негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики. Приняла это решение потому, что мы с мужем верим в развитие нашей отрасли. Ну и потому, что уже сейчас думаю о благополучной старости и благосостоянии своих детей.



Анастасия АФАНАСЕНКО,  
секретарь Зеленчукских ГЭС:

– Я пока только думаю об участии в НПФ. Лично у меня мнение двоякое: с одной стороны, я могла бы и обойтись без этой программы, но, с другой стороны, надо смотреть в будущее. Конечно, в НПФ есть свои плюсы. Но остается главный вопрос: не известно, что будет завтра, вдруг я перейду на работу в другую отрасль, и куда тогда пойдут эти деньги?



Галина КИНШАКОВА,  
бухгалтер по расчету заработной платы  
бухгалтерии Волжской ГЭС:

– Мне скоро на пенсию, поэтому я решила участвовать в программе и отчисляю 5% своей заработной платы в фонд негосударственного пенсионного обеспечения. Столько же за меня платит и предприятие. Сейчас трудно сказать, какой будет моя прибавка к пенсии – это зависит даже от стажа, должности и профессиональных заслуг. Но на нашей станции средняя прибавка к пенсии составляет 1822 рубля, а максимальная – 4925 рублей.



Ирина ДРУЖИНИНА,  
начальник отдела управления персоналом  
Саратовской ГЭС:

– Дополнительная негосударственная пенсия (поддерживающая программа) уже сейчас дает существенную денежную прибавку бывшим работникам станции. В среднем каждый месяц пенсионер ГЭС получает 1840 рублей сверх обычной государственной пенсии. С этого же года сотрудники, выходящие на заслуженный отдых, будут получать средства не только по поддерживающей, но и по паритетной программе, и их негосударственная пенсия в среднем составит почти 2400 рублей.



Любовь Захарова,  
бухгалтер отдела управления персоналом  
Жигулевской ГЭС:

– Для меня участие в программе негосударственного пенсионного обеспечения, как это пафосно ни звучит, – уверенность в будущем. Хотя было много раздумий: до пенсии еще далеко, не превратятся ли те средства, которые мы сейчас вкладываем, в копеечки? Но я все-таки приняла такое решение.

### ЯЗЫКОМ ЦИФР

16

тыс. кВт составляла общая мощность отечественных гидроэлектростанций в 1913 году. Причем самая крупная из них – Гиндукушская ГЭС на реке Мургаб в Туркмении – имела мощность 1,35 тыс. кВт, что в 1,78 млн раз меньше мощности крупнейшей в Европе Волжской ГЭС.

77

призов – бытовую технику, предметы интерьера и даже автомобиль – разыграли среди всех сотрудников Ставропольской электрической генерирующей компании 26 сентября – во время празднования юбилея со дня пуска первого гидроагрегата ГЭС-2 каскада Кубанских ГЭС.

192

литра жидкого мыла и 162 метра тряпок для мытья полов расходуется в течение года для поддержания чистоты и порядка в офисе Зеленчукских ГЭС.

40

млрд кВт·ч электроэнергии в год вырабатывают гидроэлектростанции Волжско-Камского каскада – столько же производилось всеми электростанциями Советского Союза в 1940 году.

287

студентов – будущих инженеров-гидроэнергетиков учатся в Саяно-Шушенском филиале Сибирского Федерального университета. Из них 171 студент на очном, и 116 – на заочном отделении.

93

млрд кВт·ч электроэнергии выработала за 50 лет работы Новосибирская ГЭС, сэкономив при этом 28 млн тонн угля, что равно 10 тыс. железнодорожных составов.

5

новорожденных появились с начала 2007 года в семьях сотрудников Саратовской ГЭС (это на два новых человека больше, чем за весь прошлый год). Счастливыми родителями стали Елена Демина, Михаил Колупаев, Сергей Куренков, Антон Артемов и Алексей Шапошников.



Аппарат для родов

Роженицы Новочебоксарска теперь будут быстрее поправляться

**Чебоксарская ГЭС взяла шефство над городским перинатальным центром. Гидростанция оснастила операционную родильного отделения электрокоагуляционным аппаратом.**

Если раньше хирурги прошивали или перевязывали рассеченные сосуды, то с помощью аппарата, вернее, токов высокой частоты, сосуды прижигают, спаивают, и кровотечение прекращается. При этом уменьшаются продолжительность операции, кровопотери и время заживления раны.

– Уже два года станция занимается восстановлением утраченных традиций, – отметила заместитель генерального директора Чебоксарской

ГЭС Вера Долгих, вручая медикам долгожданный аппарат. – Перинатальный центр был построен гидростроителями, и энергетики долгое время поддерживали его. Сегодня это по-прежнему единственный родильный дом в Новочебоксарске, поэтому мы считаем своим долгом помогать ему. Финансовое положение станции улучшается, что дает нам возможность расширять благотворительные акции. Соответственно список учреждений, претендующих на спонсорскую помощь, тоже будет пополняться.

Оксана Семенова



Вера Долгих (в центре) с врачами Новочебоксарского перинатального центра.

И в горящую избу войдут

На Саратовской ГЭС соревновались пожарные-добровольцы

**3 октября состоялись традиционные соревнования добровольных пожарных формирований Саратовской ГЭС. Их проводят ежегодно среди сотрудников нескольких подразделений станции, чтобы отработать навыки тушения пожаров и преодоления полосы препятствий.**

На спортивной площадке пожарной части №15 собрались четыре команды: две – от оперативной службы, команда транспортной группы и команда группы автоматики и возбуждения (ЭТЛ).

На общем построении ведущие соревнований – начальник ДПФ Саратовской ГЭС Алексей Криворучко и начальник пожарной части-15 Николай Володин – разъяснили правила состязаний и последовательность действий. Каждой команде из трех человек предстояло преодолеть полосу препятствий (забор, спортивное бревно), затушить емкости с огнем при помощи кошмы и огнетушителей, затем открыть кран на пожарном щите, раз-

мотать рукав и струей воды из него наполнить мишень до появления сигнального флажка.

Лучшей по времени оказалась команда электро-техническая лаборатория, занявшая первое место. Второе место присудили команде оперативной службы, а третье завоевала команда транспортной группы. Победители награждены почетными грамотами и получают материальное поощрение.

– Мы не первый раз проводим такие соревнования, у их участников накапливается опыт, и поэтому с каждым годом результаты команд улучшаются, – подвел итог соревнований Николай Володин. – Это значит, что многие работники ГЭС готовы к нестандартным ситуациям, смогут правильно и оперативно отреагировать на возможный пожар, принять меры по его ликвидации еще до приезда пожарного расчета.

Любовь Борщевская



Чтобы потушить огонь, участникам сначала нужно преодолеть полосу препятствий.



Оказание помощи пострадавшим – необходимый навык каждого оперативника.

Найди ошибку

На Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ГЭС участники демонстрировали силу и ловкость и искали ошибки у соперников

**25–27 сентября на базе Волжской ГЭС прошли вторые Всероссийские соревнования оперативного персонала гидроэлектростанций. Профессиональные состязания оперативников в масштабах страны проводятся на Волжской ГЭС уже второй раз. Впервые они состоялись в сентябре 2005 года.**

Волжская ГЭС была выбрана не случайно. Как отметил главный судья соревнований, руководитель департамента технического аудита и генеральной инспекции корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России» Михаил Львов, эта ГЭС считается флагманом ГидроОГК и по техническому потенциалу, и по наименьшим показателям аварийности и травматизма. Кроме того, здесь есть необходимое тренировочное оборудование, да и территориально станция расположена удобно. Плюс к этому на Волжской ГЭС создается региональный центр подготовки персонала.

Подняв флаг соревнований, ко-

манды включились в финальную борьбу. Их было восемь – победителей региональных отборочных туров. ГидроОГК представляли Волжская, Жигулевская, Саяно-Шушенская, Чиркейская ГЭС и каскад Нижне-Черекских станций. Кроме того, от ОАО «Татэнерго» выступала команда Нижнекамской ГЭС, от «Иркутскэнерго» – Братская ГЭС и от территориальной генерирующей компании №1 (Северо-Запад России) – сборная каскада Туломских ГЭС.

На пяти этапах асы оперативной службы должны были максимально раскрыть все стороны своего опыта и компетенции: знание нормативных документов, умение с наименьшим ущербом выходить из нештатных и аварийных ситуаций, оказывать первую медицинскую помощь пострадавшим. Правда, все это происходило не в машинном зале Волжской ГЭС и не за пультами действующего оборудования, а за тренировочными столами и перед экранами компьютерных тре-

нажеров, моделирующих ту или иную ситуацию. Господин Случай диктовал необходимость принимать оперативные решения в режиме ограниченного времени, и напряжение умственных и физических сил не раз заставляло соперников попотеть по-настоящему. Все три дня информация о промежуточных этапах, полученных «олимпийских» баллах стекалась в оперативный штаб состязаний. На огромном мониторе в конференц-зале постоянно высвечивались все новые и новые колонки судейских баллов, отражающие нештотный накал страстей.

– Труднее всего было задание по «разгадыванию» видеосюжетов, – признался Мурат Бозиев, электромонтер Каскада Нижне-Черекских ГЭС. – На первый взгляд конкурс прост. На мониторе компьютера внимательно просматриваешь видеозаписи условных действий персонала при аварии, выскидываешь заложенные в сюжет ошибки других людей. Зато конкурсы на реакцию, быстроту, ловкость, применение навыков оказания первой помощи нашей команде дались сравнительно легко, хотя все соперники у нас очень сильные.

Серьезными соперниками оказались Ирина Гильмутдинова, электромонтер Нижнекамской ГЭС, и Марина Зарькова с Волжской ГЭС – единственные представительницы «слабого» пола в командах. Обе они справлялись со всеми конкурсными заданиями едва ли не лучше остальных коллег-мужчин. А Марина по итогам соревнований признана лучшей по профессии.

В общем результате первое место заняла команда Чиркейской ГЭС, второе – у Волжской ГЭС, а третье – у оперативников Каскада Нижне-Черекских ГЭС.

Кстати, по словам руководителей ГидроОГК, между частотой подобного рода соревнований и статистикой снижения вполне реальных ЧП на гидростанциях страны есть вполне ощутимая взаимосвязь. А значит, соревнования проводятся не ради соревнований и даже не ради олимпийского принципа: «главное – участие». Главное – безопасность гидростанций и всех жителей берегов наших рек.

Галина Шацкая

Городок вместо бурьяна

Нижегородская ГЭС подарила Заволжью новую детскую площадку

**27 сентября в Дзержинском микрорайоне города Заволжья состоялось торжественное открытие новой игровой площадки. Этот подарок маленьким заволжанам сделала Нижегородская ГЭС в рамках акции «Детскую площадку – родному городу».**

Концерт, веселые клоуны, конкурсы для малышей и даже сверкающий салют из конфетти превратили открытие в маленькое шоу. Были и подарки – яркие шарики с символикой акции и сладкие призы участникам шуточных викторин и эстафет.

– Сначала нас, жителей микрорайона, удивили тем, что на месте бурьяна появился замечательный детский городок, а теперь еще порадовали настоящим детским праздником, – говорили заволжане.

– В этом подарке – наше желание сделать город красивее, а жизнь его юных жителей – полноценнее и интереснее, – подчеркнул руководитель Нижегородской ГЭС Валерий Вендиктов.

В этом году Нижегородская ГЭС оказала финансовую помощь целому ряду детских учреждений Городца и Заволжья на сумму 700 тыс. рублей. Переход от разовой благотворительности и пожертвований к комплексной социальной политике – это принцип компании. Не случайно акцию «Детскую площадку – родному городу» Нижегородская ГЭС планирует сделать традиционной, как и многие другие инициативы и мероприятия.

Оксана Усилова



Воздушные шарики с символикой акции на открытии площадки раздавали всем гостям.



## Полным ходом

На станциях ГидроОГК готовятся к холодам

Окончание. Начало на 1 стр.

Уже 28 августа здесь был выполнен основной пункт подготовки к работе в осенне-зимний период – Кубанское водохранилище заполнено до наивысшего подпорного уровня – 629 м. На сегодняшний день объем водохранилища составляет 474,8 млн кубометров воды.

– В паводковый период по Большому Ставропольскому каналу подается 180 кубометров воды в секунду, – говорит исполнительный директор СЗГК Виктор Мачеев. – Примерно 115-120 из них идет транзитом через каскад гидроэлектростанций и возвращается в реку Кубань, 60-70

кубометров сбрасывается в водохранилище. Зимой и ранней весной, когда расход воды в реке Кубань снижается, на помощь водопотребителям и энергетикам приходит гигантский резервуар, снабжающий канал водой.

Капитальный ремонт обратных фильтров магистрального канала земляной плотины, который сейчас проводится на Нижегородской ГЭС, тоже направлен на обеспечение нормального функционирования водохранилища и гидросооружения.

– Фильтры – это не устройства, а слой, благодаря которому гидросооружение, в основании которого мелкозернистый песок, «дышит», пропускает воду, не давая ей размывать

тело плотины, – рассказывает инженер группы сооружений и производственных зданий Сергей Шаров. – Если в каких-то местах происходит вынос песка или оплыв откоса, значит, работа фильтра нарушена.

Восстановлением таких «прорех» и занимаются специалисты. Сначала слой за слоем снимают старое покрытие: дерн, каменную наброску, щебень и самый функциональный фильтрующий слой – смесь песка с гравием. Работают вручную, что еще и осложняется наклоном откоса. За день работники «Гидроремонта» перебирают несколько сотен валунов и крупного гравия, переносят кубометры грязи. Когда участок полностью очищен, его застилают заново: 25-сантиметровый слой гравийной смеси присыпается защитным слоем щебня, крепится каменным мощением – и фильтр снова готов помочь плотине «вздыхнуть свободно».

С 15 сентября в автопарке Зеленчукских ГЭС начался техосмотр. В автохозяйстве – 12 машин. Их нужно отремонтировать, утеплить, поменять шины на зимние. У Владимира Хорошева, водителя автобуса, сейчас очень много работы – он и свой автобус к холодам готовит, и коллегам помогает ремонтировать передние балки, двигатели и коробки передач.

– Пока чужие машины чинил, меня опередил Ханапи Чотчаев – его машина уже полностью готова к зиме, – смеется Владимир.

В этом году автопарку было выделено 94 тыс. рублей. Тосол, тормозную жидкость и масло для работы в зимних условиях закупили на весь сезон, а еще комплекты зимней резины, аккумуляторы. Начальник автопарка Иван Столяров уверен: в мороз техника не подведет.

Пресс-секретари ГидроОГК



За день работники «Гидроремонта» перебирают несколько сотен валунов и крупного гравия, переносят кубометры грязи.

## Ударная станция

ГЭС-2 Ставропольской электрической генерирующей компании встретила сорокалетие в отличном техническом состоянии

Эта станция – самая мощная в компании. С ГЭС-2 ведется управление всей группой Куршавских ГЭС, здесь установлены четыре гидроагрегата мощностью по 46 МВт каждый. Годовая выработка электроэнергии доходит до 600 млн кВт·ч.

ГЭС-2 – уникальное гидросооружение. Введенная в строй в 1967 году в поселке энергетиков Ударном, станция была своеобразным полигоном новейших технических решений – при ее строительстве были использованы самые современные технологии того времени, установлено оборудование, до этого никогда ранее не применявшееся в гидростроительстве, – четыре железобетонных трубопровода, длина каждого из которых составляет 1750 м, водоприемники сифонного типа.

– Станцию строили более 500 человек. Специалисты Всесоюзного

треста «Спецгидроэнергомонтаж», «Мособлгидропроект», ОКБ «Гидропроект», монтажники из Камского каскада и Куйбышевской ГЭС, – вспоминает эксперт по техническим вопросам СЗГК Иван Нечеса. – Но основную работу выполняли специалисты треста «Севкавгидроэнергострой» и строительного управления Куршавских ГЭС. Трудились в две, а порой и в три смены. Каждый день по двенадцать часов мы принимали у строителей смонтированные узлы, а после основной работы обучали вновь принятый персонал – машинистов, гидротехников, электриков.

Памятным для всех стал пуск первого агрегата ГЭС-2. Его назначили на 16 часов 26 сентября 1967 года. К этому времени на стройплощадке собрались более сотни человек. Но с первого раза агрегат запустить не удалось – сначала не сработал вакуум-насос, потом залило водой

шахту турбины. неполадки устранили в течение нескольких часов и дали команду на пуск первого агрегата.

– Сначала вывели его на холостой ход, и когда температура достигла необходимой отметки, включили на-



Первый агрегат ГЭС-2 был запущен 26 сентября 1967 года.

### ТЕХПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

#### Перенесли и обновили

В районе строительства обводного канала берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС торжественно сдана в эксплуатацию новая трансформаторная подстанция №11.

Необходимость переноса подстанции в другое место возникла в связи с тем, что старая была построена в начале 70-х годов на участке, где сейчас строится береговой водосброс и пройдет русло водоотводного канала. В 500 м ниже по течению Енисея электроэнергетики построили новую подстанцию, оставив ей тот

же номер. Специалисты усовершенствовали стандартный проект – теперь подстанция имеет самые современные элементы управления и средства защиты для безопасной эксплуатации. Вся система изготовлена и спроектирована на отечественных предприятиях.

Новый объект стал самым крупным финансовым проектом в текущем году. Освоено почти 30 млн рублей, а с момента закладки первого камня и до сдачи объекта в эксплуатацию прошло всего четыре месяца.

Владимир Балашов

#### Капремонт круглый год

На Эзминской ГЭС Северо-Осетинской гидрогенерирующей компании завершается ремонт проточной части гидротурбины. Он проводится каждый год и включает в себя подготовку рабочего колеса, лопаток направляющего аппарата, нижней крышки гидротурбины, верхней крышки, рычагов лопаток, турбинного подшипника на водяной смазке.

Капитальный ремонт гидроагрегата №3 начался 1 октября и продлится 50 дней. За год рабочее колесо гидротурбины значительно изнашивается. Речной песок, ко-

торый несет вода под давлением 16 атмосфер, разъедает его части, поэтому приходится их вырезать и заменять на ранее заготовленные шаблоны. После сварочных и токарных работ детали шлифуют, прямоугольные углы стачивают, колесо становится более гладким и сопротивление снижается.

Такие ремонты гидроагрегатов проводятся в осенне-зимний период, с октября по март. А вот детали для него специалисты компании готовят в течение всего года.

Залина Гетоева

#### Надежная передача

На Волжской ГЭС завершается реконструкция ОРУ-220 кВ. Оборудование этих подстанций было введено в эксплуатацию в 60-х годах и полностью исчерпало свой ресурс. Работы по его замене начались еще в 2004 году.

Сейчас последний воздушный выключатель заменили элегазовым. Новые выключатели более надежны, безопасны и компактны, не требуют текущих и капитальных ремонтов, что позволяет значитель-

но сократить расходы на выполнение этих работ. Контроль их работы полностью автоматизирован.

Все проведенные работы позволяют повысить надежность тракта выдачи мощности в энергосистему. Вслед за реконструкцией ОРУ-220 кВ полностью обновят и открытое распределительное устройство 500кВ – сейчас разрабатывается проект его реконструкции.

Галина Шацкая

грузку, – вспоминает Иван Нечеса. – Сразу же набрали почти номинал – 46 МВт.

Параллельно с возведением ГЭС-2 строился и поселок Ударный. Для работников построили добротные квартиры со всеми удобствами, клуб, столовую, медпункт. Комфортные условия для жизни, перспектива карьерного роста и эксплуатация нового оборудования стали решающими факторами для выбора места работы – в Ударный со всего Советского Союза съехались специалисты высокого класса.

На торжества по случаю юбилея станции в поселок приехали руководители ГидроОГК, СЗГК, ветераны строительства, трудовые династии. Для всех этот день стал незабываемым праздником.

– Юбилей нашей крупнейшей станции – событие знаменательное, и компания готовилась к нему заранее, – сказал исполнительный директор СЗГК Виктор Мачеев. – Буквально на днях завершился капитальный ремонт здания, здесь появились современные пластиковые окна. Отремонтирован щит управления, главный мостовой кран, реконструированы системы защиты и противоаварийной автоматики линий 330-02 и 330-03, выполнено множество других работ. Так что в день своего сорокалетия ГЭС-2 пребывает в хорошем техническом состоянии.

Передовиков производства и ветеранов отметили грамотами и подарками, а среди всех сотрудников ГЭС-2 разыграли различные призы. Главный приз – автомобиль – достался оператору электронно-вычислительных и вычислительных машин Ольге Самсон. Праздник завершился замечательным концертом.

Карина Такмакова



## Антимусорная битва

15 сентября состоялась самая массовая акция «оБЕРЕГАЙ!» – в ней приняли участие все станции ГидроОГК

Экологическая акция под эгидой ГЭС проходит уже два года, но впервые в истории компании она состоялась сразу в восьми регионах страны. На каждой станции нашли свой подход к очистке берега. Объединяло всех одно – желание сделать этот мир немного чище.

Субботним утром 15 сентября в окрестностях озера Круглого прошла экологическая акция, организованная Волжской ГЭС. Около 300 волжан очищали берега от разнообразного мусора, оставленного здесь отдыхающими и рыбаками.

– Единая природоохранная акция «оБЕРЕГАЙ!» – лишь часть программы, которую Волжская ГЭС реализует в рамках экологической политики ГидроОГК. Мы пригласили присоединиться к нам самых активных и неравнодушных жителей города – молодежь. Спасибо, что откликнулись. Мы хотим, чтобы не только гидростанция была безопасной с точки зрения охраны окружающей среды, но и вся территория, где мы живем, была чистой и уютной, – приветствовал участников большой уборки заместитель главного инженера Волжской ГЭС по эксплуатации Андрей Юрин.

Разделившись на три команды, студенты, преподаватели вузов, школьники и другие участники акции рассыпались вдоль озера и по прилегающему лесу. Кузова машин быстро наполнялись мешками с мусором. Гидроэнергетики учредили призы за самые экзотические находки, среди которых был даже череп коровы. Для сбора и вывоза пластиковых бутылок, битого стекла, рваных пакетов и прочего хлама Волжская ГЭС предоставила самосвал.

Новосибирская ГЭС проводила акцию впервые. В ней приняли участие 300 человек: гидроэнергетики, старшеклассники, представители общественных организаций, ветераны. Они убрали Парк культуры и отдыха «У моря Обского» и городской пляж, сажали липовую аллею. На свалку вывезли 12 тонн мусора.

Впервые экологическая акция «оБЕРЕГАЙ!» прошла и в Новочебоксарске. На призыв гидроэнергетиков откликнулись около 500 школьников и учащихся средне-специальных учреждений. Добровольцам предстояло очистить от мусора территорию городской набережной в районе смотровой площадки – одного из любимых мест отдыха горожан. Собранные 230 мешков мусора были вывезены на двух грузовых машинах на городскую свалку.

Акция стала для ее участников не только полезным делом, но и развлекательным. В ходе мероприятия ребятам предлагалось найти на территории набережной заранее спрятанные фишки и получить подарки. «Самый необычный мусор» – деревянную бобину для проводов – нашли ученики школы №13. А суть конкурса «Наш ответ «КОЛЕ» заключалась в том, что старшеклассникам предстояло собрать как можно больше крышечек и обменять их на приз. Здесь победителем стала команда школы №16.



В Чайковском активисты экологического движения – отряды «Экодетей» и «Волонтеры станции юных натуралистов» – убирали берег Воткинского водохранилища.



В Перми в акции приняли участие 150 человек. Всего за час они собрали с берегов Камского водохранилища 6 кубометров мусора.

Первой стала акция «оБЕРЕГАЙ!» и для поселка Богородское, организаторами которой стали Загорская ГАЭС и ГАЭС-2 совместно с администрацией поселка. В экопразднике приняли участие более 100 человек. Среди них учащиеся общеобразовательных школ поселка Богородское и персонал гидроаккумулирующей станции. Объектом акции стал поселковый пляж, на котором летом очень любят отдыхать жители. В ходе уборки набережной озера было собрано порядка 1,5 тонн мусора, а также очищены прилегающие к пляжу зоны.

Нижегородская ГЭС уже третий год выступает спонсором проведения целой серии акций по очистке берегов водоемов области. На 20 сентября 2007 года проведено восемь акций – в Дзержинске, Павлове, Нижнем Новгороде, других городах области. Берега Волги, Оки и впадающих в них речушек приводили в порядок школьники, студенты, воспитанники детских домов, добровольцы. Всего



Более 80 ребят из семи учебных заведений Ставрополя чистили левый приток речки Мамайки.

собрано около 500 мешков мусора. Самой интересной можно назвать акцию на реке Керженец, близ Макарьевского монастыря: после уборки берега ребята посетили ферму по разведению страусов.

На Рыбинском водохранилище, на пляже у микрорайона Переборы, убрали мусор учащиеся школы №15, а прибрежную зону парка отдыха поселка Волжский очищали старшеклассники гимназии №8. Всего на уборку прибрежных территорий вышли 150 школьников. За два часа с двух берегов Рыбинского водохранилища и Волги было собрано около 7 т мусора.

На берега Бурейского водохранилища вышли школьники поселка Талакан. Они очистили от мусора места массового отдыха – залив ключа Медвежьего и берег у строящейся базы флота. В акции приняли участие 27 человек, собрано 70 мешков мусора, который теперь уже точно не будет плавать в водохранилище. Подхватив эстафету Талакана, 28 сентября на очистку берегов реки вышли школьники поселка Новобурейский,

находящегося в 80 км ниже по течению Буреи.

В Дагестане в акции «оБЕРЕГАЙ!» приняли участие 200 школьников. Они убрали территорию, прилегающую к Гельбахской ГЭС. На свалку отправили два КАМАЗа мусора. Завершилась акция экскурсией по станции. Энергетики объявили среди ее участников конкурс на лучший рисунок или плакат, посвященный защите водных ресурсов и охране окружающей среды. Победители будут награждены ценными призами и подарками.

На Ставрополье прошла вторая по счету акция «оБЕРЕГАЙ!». Ее провела Ставропольская электрическая генерирующая компания совместно с Думой, администрацией города Ставрополя и молодежным экологическим отрядом «Чистый город». Более 80 ребят из семи учебных заведений Ставрополя чистили левый приток речки Мамайки – ручей от родника Корыта, рядом с которым любители отдыха на природе устроили настоящую свалку. С территории более 800 кв. м было собрано 300 пакетов мусора.

### МНЕНИЕ

**«Охранять чистоту наших рек и водохранилищ – наша главная задача»**



**Евгений Дружка, руководитель департамента целевых коммуникаций ГидроОГК:**

– В будущем именно вода будет одним из самых необходимых и экологически чистых ресурсов на земле. Возобновляемые источники энергии – это наше будущее, поэтому беречь и охранять чистоту наших рек и водохранилищ – наша главная задача. В связи с этим больше года назад сотрудники Департамента целевых коммуникаций ГидроОГК инициировали проведение акции «оБЕРЕГАЙ!». Ее суть в том, чтобы привлечь молодежь и школьников к очистке берегов водохранилищ ГЭС. На станциях Волжско-Камского каскада «оБЕРЕГАЙ!» проходит уже не первый год, а теперь мы вывели акцию на федеральный уровень. 15 сентября на очистку берегов вышли активисты всех регионов присутствия ГидроОГК. Наш департамент планирует и в дальнейшем развивать это направление, и мы надеемся и по-прежнему получать хорошие отклики на наши призывы.

– Хочется надеяться, что, глядя на наши усилия, ни у кого не поднимется рука выбросить в воду мусор или оставить после пикника неубранную территорию, – сказал президент молодежной экологической организации «Чистый город» Григорий Гуров.

В Перми в акции приняли участие 150 человек. Всего за час они собрали с берегов Камского водохранилища 6 кубометров мусора. Сотрудники Камской гидроэлектростанции рассказали школьникам Орджоникидзевского района Перми об экологических особенностях водохранилища, необходимости беречь природу. Все участники акции получили сувениры и памятные подарки.

В Чайковском активисты экологического движения – отряды «Эко-дети» и «Волонтеры станции юных натуралистов» – отправились убирать берег Воткинского водохранилища. Прибрежную зону водозабора, прилегающую к автотрассе, очень быстро привели в порядок. А значит, желание чайковских активистов, как и их коллег из других регионов, сбылось – вокруг стало чище и красивее.

**Пресс-секретари ГЭС ГидроОГК**





Олег Оксюзьян убежден, что  
ГидроОГК нужно поторопиться  
с выходом на фондовый рынок.

ВЫХОДИМ НА РЫНОК

– В апреле текущего года Советом директоров была принята ускоренная схема консолидации ОАО «ГидроОГК», какие этапы она включает?

– Нам удалось разработать такую схему, которая существенно сокращает этапы консолидации компании. На первом этапе, с 1 полугодия до октября 2007 года, мы провели дополнительную эмиссию акций ОАО «ГидроОГК» в пользу Российской Федерации, РАО «ЕЭС России», а также Оператора Опционной программы. Благодаря этому наша компания получила от государства 5 млрд рублей из федерального бюджета для реализации инвестиционных проектов. РАО ЕЭС вносит в наш уставный капитал пакеты акций АО-ГЭС и денежные средства.

На втором этапе, в январе 2008 года, планируется завершить реорганизацию 22 дочерних обществ (ДЗО) в форме их присоединения к ГидроОГК, а в июле 2008 года – присоединения к ГидроОГК Государственного и Миноритарного холдингов, создаваемых при реорганизации РАО ЕЭС. (Прим. ред.: Государственный и Миноритарный холдинги – это два юридических лица, которые будут выделены сразу после реорганизации РАО «ЕЭС России» с одномоментным присоединением к ОАО «ГидроОГК»).

Третьим, завершающим этапом станет проведение в 2008-2010 годах дополнительных эмиссий акций ГидроОГК для получения средств из федерального бюджета под реализацию инвестиционных проектов Общества.

– Олег Борисович, а почему компания так спешит с выходом на фондовый рынок?

– Мы заинтересованы в том, чтобы акции нашей компании имели тенденцию устойчивого роста, а не использовались для спекулятивных действий на рынке. Поэтому мы планируем присоединить к ОАО «ГидроОГК» дочерние компании к 1 января 2008 года и таким образом начать обращение акций ОАО «ГидроОГК» на российских фондовых биржах еще до окончания реформирования РАО «ЕЭС России». Это создаст определенную историю движения котировок акций и предотвратит резкие колебания курсов акций на момент окончания реформирования РАО «ЕЭС России».

– А какова будет доля участия государства в уставном капитале ГидроОГК?

# Ускоренная консолидация

Модель ускоренной консолидации позволит акциям ГидроОГК быстрее выйти на организованный рынок ценных бумаг

– ГидроОГК создавалась для реализации государственных задач в сфере гидроэнергетики, поэтому должна находиться под контролем государства. Соответственно, доля государства после реорганизации РАО «ЕЭС России» на 1 июля 2008 года составит около 60 %.

НОВЫЙ УРОВЕНЬ ЖИЗНИ

– Олег Борисович, консолидация ГидроОГК – это качественное изменение компании. Из 100%-й «дочки» РАО «ЕЭС России» мы станем открытой компанией с определенным составом акционеров, а ДЗО станут филиалами. В редакцию часто приходят письма с вопросом: как будет проходить присоединение ДЗО и их превращение в филиалы?

– Схема проста: предварительно мы провели оценку рыночной стоимости акций ДЗО и ГидроОГК. Оценку проводил отобранный на конкурсе Консорциум независимых оцени-

ков, (в составе ООО «Институт проблем предпринимательства», ЗАО «АБМ Партнер», ЗАО «Центр профессиональной оценки», ООО «Оценочная фирма «БИНОМ»). Она прошла согласование в Комитете по оценке РАО «ЕЭС России». Выбранный на конкурсе Консорциум инвестиционных банков (в составе BNP Paribas SA, КИТ Финанс Инвестиционный Банк (ОАО), ООО «Инвестиционная финансовая компания «МЕТРОПОЛЬ») рассмотрел результаты оценки и выдал заключения о справедливости оценки и условий реорганизации. В результате реорганизации путем присоединения к ОАО «ГидроОГК» акции ДЗО будут конвертированы в акции ГидроОГК и акционеры этих компаний станут акционерами ГидроОГК. Соответственно, в связи с ликвидацией ДЗО как юридических лиц и превращением ГЭС в филиалы ОАО «ГидроОГК» договоры на управление, которые сейчас заключаются между дочерними обществами и управляющей компанией, будут пре-

кращены, так же как и действующие на данный момент договоры аренды и эксплуатации.

– Каковы положительные аспекты консолидации для ГидроОГК?

– Любой процесс консолидации эффективных активов способствует увеличению стоимости компании. Это означает, что работники дочерних обществ, которые в настоящее время являются акционерами наших ГЭС, от этого только выиграют. Вторым безусловный плюс в том, что после присоединения ГЭС инвестиционные ресурсы будут формироваться в одном юридическом лице, что существенно упростит реализацию инвестиционных проектов. Третий очевидный плюс консолидации – значительное повышение эффективности системы управления за счет эффекта синергии и масштаба.

– Олег Борисович, то, что компания вырастет в цене и станет крупным игроком на рынке, очевидно,

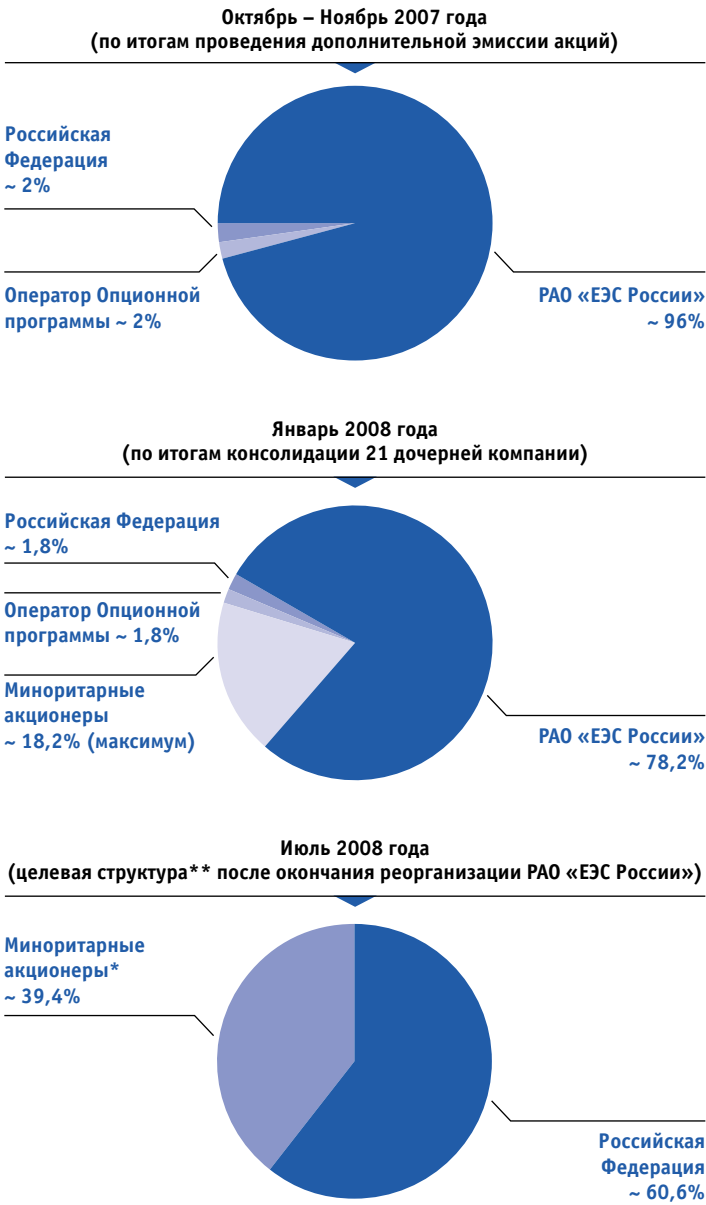
а что даст консолидация каждому отдельно взятому сотруднику?

– Мы стремимся сделать ГидроОГК компанией, главным активом которой должны стать высокопрофессиональные специалисты и управленцы. В консолидированной компании у специалистов, которые стремятся развиваться и совершенствоваться, появится серьезный шанс применить свои таланты и навыки не только на отдельно взятых ГЭС, но и в целом по компании. Очевидно, что мы будем применять новые современные формы реализации обучающих программ и проектов по повышению квалификации сотрудников. Необходимые шаги должны быть предприняты в области мотивации труда и социального развития. Таким образом, консолидация активов и совершенствование системы управления в ближайшем будущем качественно изменит характер деятельности каждого сотрудника компании.

Александра Халиди

СПРАВКА «ВГ»

## Структура акционерного капитала ОАО «ГидроОГК»



\* включая долю Оператора Опционной программы  
\*\* в случае присоединения 22 АО-ГЭС к ОАО «ГидроОГК»

## Коэффициенты конвертации акций АО-ГЭС в акции ОАО «ГидроОГК»

Компания	Коэффициент конвертации в 1 обыкновенную акцию ОАО «ГидроОГК»	
	обыкновенных акций АО-ГЭС	привилегированных акций АО-ГЭС
ОАО «КаббалкГЭС»	0,1207407869959820	-
ОАО «Сулакэнерго»	0,3177272339096330	-
ОАО «Зеленчукские ГЭС»	0,7265321674568300	-
ОАО «Бурейская ГЭС»	0,9753053055711250	-
ОАО «Каскад ВВГЭС»	0,0999039271877230	-
ОАО «Нижегородская ГЭС»	0,0012607083225520	-
ОАО «Камская ГЭС»	0,0000447998082296	-
ОАО «Саратовская ГЭС»	0,0017846014274298	-
ОАО «Чебоксарская ГЭС»	0,1103464122150060	-
ОАО «Загорская ГАЗС»	2,0118517662031500	-
ОАО «Воткинская ГЭС»	0,0791401964646080	0,0864164626169556
ОАО «Зейская ГЭС»	0,1611471300891550	0,1759632344279920
ОАО «Волжская ГЭС»	0,0924777120278805	0,1009802489930990
ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожнего»	0,0482446653903393	0,0526803509394403
ОАО «Жигулевская ГЭС»	0,1660809314517490	0,1813506567501080
ОАО «Дагестанская РГК»	0,4735290884122240	-
ОАО «Ставропольская ЭГК»	0,4675003089462080	0,5104829754817740
ОАО «Северо- Осетинская ГГК»	0,3757435019735730	-
ОАО «Каскад Нижне- Черекских ГЭС»	3,3200447514601600	-
ОАО «Кабардино – Балкарская ГГК»	0,7904875674830130	-
ЗАО «ЭОЗ»	0,0000577426386387	-

# Правильный ветер

В ноябре 2007 года ГидроОГК введет в эксплуатацию Калмыцкую ветроэлектрическую станцию

Ветроэнергетика сегодня – один из самых экологически чистых возобновляемых источников энергии. Именно на этот ресурс уже несколько десятилетий делают ставки западные страны. ГидроОГК – одна из российских энергетических компаний, сделавшая шаг навстречу развитию этой сферы электроэнергетики. О том, где и когда будут построены ветропарки в нашей стране, нам рассказал руководитель программы развития ветроэнергетики Андрей Кулаков.

## ПУТИ И РАСПУТЬЯ

– Андрей Валентинович, насколько необходима сейчас ветроэнергетика в России?

– В ответе на ваш вопрос есть два важных аспекта. Во-первых – это глобальная экология. Сегодня в России есть несколько городов, которые входят в десятку самых грязных в мире. Ветроэнергетика – это, прежде всего, «зеленая» электроэнергия, которая позволяет снизить количество вредных выбросов в атмосферу и улучшить экологическую ситуацию в городах. Второй аспект – экономика. Около 12 млн россиян на данный момент живут в населенных пунктах, которые не имеют централизованного электроснабжения. Там электроэнергия производится путем сжигания завозного топлива и поэтому является дорогим ресурсом – 5-10 рублей за кВт·ч, который можно экономить. Если там есть ветроэнергетический ресурс, экономическая выгода налицо.

– Андрей Валентинович, а почему именно при участии ГидроОГК стала активно развиваться ветроэнергетика России?

– Миссия компании ГидроОГК – развивать производство за счет возобновляемых источников энергии, куда относится не только вода и приливные ресурсы, но также ветер и солнечная энергия.

Сейчас мы наблюдаем уже четвертую волну интереса к этому виду ресурсов с момента появления ветроэнергетики в России. Первый был в 30-е годы прошлого столетия, затем «спрос на ветер» наблюдался в 60-е годы XX века еще до открытия крупных газовых и нефтяных месторождений. Особенно значимым для развития этой отрасли был третий всплеск, который произошел в конце 80-х годов. Именно тогда были построены несколько ветроэлектростанций и заложены фундаменты будущих, например, в Калмыкии и Воркуте. На данный момент в России работает Куликовская ВЭС в Калининграде, мощностью 5,5 МВт, а также построенная в 2003 году ВЭС на Чукотке.

В западных странах ситуация совершенно иная. Ветроэнергетика там является самым быстрорастущим сектором в энергетической отрасли – в среднем прирост мощности ежегодно составляет 20-25 % в год. Европейские заводы буквально завалены заказами



В западных странах ветроэнергетика является самым быстрорастущим сектором в энергетической отрасли.

на производство оборудования для ветроэлектростанций. На Западе развитие ветроэнергетики базируется на законах, связанных с финансовой поддержкой производителей «зеленой» энергии. Благодаря этим законам данная отрасль является инвестиционно привлекательной. Мы надеемся, что к 2009-2010 году такой закон будет принят и в России.

– В чем еще вы видите разницу между развитием российской и зарубежной ветроэнергетики?

– В подходе. Разница в том, что в Европе потенциал своих энергоре-

сурсов просчитывают на 100-150 лет вперед, а мы – только на 10-20 лет. К тому же за рубежом, безусловно, нет такого запаса энергоресурсов, как в России, и они раньше «озадачились» идеей их экономии. Мы пока еще только в начале этого пути, что само по себе замечательно, поскольку перед ГидроОГК открываются большие перспективы.

– Какие именно?

– Очевидно, что в скором будущем компании, имеющие заделы в сфере возобновляемых источников энергии, будь то интеллектуальная собственность, рабочие команды или знания

о том, где именно можно строить станции, будут иметь значительные конкурентные преимущества.

## ПАРКОВЫЕ ЗОНЫ

– Андрей Валентинович, как компания собирается развивать ветроэнергетику?

– Сейчас мы реализуем политику «малых шагов» и получаем первый опыт управления проектами в этой области. В инвестпрограмму до 2010 года внесены проекты строительства станций мощностью около 50 МВт: 8 МВт – в Калмыкии, 3,5 МВт – в Воркуте и пуск большого ветропарка в Краснодаре мощностью 40 МВт. На эти цели в инвестпрограмме предусмотрено 3,1 млрд рублей на период до 2010 года. Кроме этого, долгосрочная стратегия компании предусматривает инвестиции в размере 39,2 млрд рублей, на которые планируется построить около 1000 МВт мощности.

В ноябре этого года мы собираемся ввести в эксплуатацию Калмыцкую ВЭС. Это наш классический долгострой, проекту 18 лет. В 1989 году он предполагал строительство 22 установок по 1 МВт. Было заложено девять фундаментов под установки, на трех из них смонтированы башни, а на двух установлены опытные машины. Но из-за аварии в 2001 году и отсутствия денег проект был остановлен. Начиная с весны 2006 года, наша инженерная группа – компания «Инкомтех» – реанимировала часть узлов и механизмов. Система управления и электронная начинка полностью обновлена. При подготовке этой ВЭУ заложена хорошая основа для дальнейшего развития отечественного проекта создания ветроустановки нового класса мощности – до 2,5 МВт. В целом проект в Калмыкии «обречен» на развитие, поскольку в этом районе уже построена необходимая инфраструктура, есть фундаменты, появились квалифицированные специалисты, а самое главное – есть хороший ветер.

– Как будет решаться вопрос с оборудованием для будущих станций?

– В разных проектах будет разный подход. Как я уже сказал, в Калмыкии просматривается вариант использования площадки для строительства ветропарка на отечественных машинах. Предполагаем, что оборудование будет производиться на отечественных заводах с применением самых современных технологий. Я считаю это правильным шагом. Таким образом, мы дадим импульс машиностроению и подготовим техническую базу для дальнейшего развития этой отрасли в стране. Нами изучаются отечественные заводы на предмет участия в своеобразном консорциуме по производству новой ветроустановки. На данный момент рыночная ситуация такова, что хорошая машина найдет себе место не только на российском, но и на международном рынке. Сейчас ветроэнергетика действительно интересный и перспективный бизнес.

## ДОСЬЕ «ВГ»



Андрей Кулаков, руководитель программы развития ветроэнергетики.

Родился в 1967 году в Перми. В 1984 году окончил Московское Суворовское военное училище, в 1989 году – Воронежское высшее военное инженерное училище радиоэлектроники. В 2003 году окончил Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, а в 2005 году – Российскую Академию Государственной Службы при Президенте РФ.

С 1992 в течение шести лет работал в коммерческих структурах, в том числе в компаниях «Тройка Диалог» и «Русские инвесторы». С 1998-2003 год работал в РАО «ЕЭС России» на руководящих постах, являлся полномочным представителем РАО «ЕЭС России» в Межправительственной комиссии по сотрудничеству между РФ и Казахстаном. С 2003 года в течение трех лет работал на руководящих должностях в ряде энергопредприятий Сибири. В 2006-2007 годах – заместитель генерального директора ОАО «Оптовая генерирующая компания №3» и советник Председателя Правления ОАО «ГидроОГК».

Женат. Воспитывает четверых детей.

В Краснодарском крае есть интересная площадка для строительства ветропарка – недалеко от порта Кавказ, в пограничной зоне. Там хороший ветер, удобное месторасположение – близость к порту и развитая инфраструктура, что значительно снизит капитальные затраты на строительство. В таком проекте интересно использовать импортное оборудование и строительную технику. Окончательное решение по выбору оборудования принимается на этапе подготовки ТЭО. В любом случае необходим экономический расчет.

– Вопрос на засыпку. Для потребителей «жизнь на ветроэнергии» будет дороже?

– Жизнь в принципе дорожает. Я уверен, что, сжигая уголь и газ, мы увеличиваем стоимость жизни для наших детей и внуков. Им придется заплатить за чистый воздух и чистую воду. Многие со мной согласятся в том, что тратить средства на развитие «чистой» энергетики надо. Наша страна не настолько богата, чтобы платить «завтрашней экологией» за сегодняшнюю дешевую энергию.

Александра Халиди

## СПРАВКА «ВГ»

### Оценка глобального потенциала возобновляемой энергии на поверхности Земли

По оценкам специалистов, современное потребление энергии в мире составляет 13 ТВт. При этом одно только Солнце способно дать энергии больше в 160 раз, чем все

запасы топливных ресурсов, и в 14 000 раз больше, чем все электростанции Земли. Ресурсы возобновляемой энергии на планете практически необозримы.

Оцениваются как возобновляемые	
Солнечное излучение	1000 ТВт
Ветер	10 ТВт
Волны	0,5 ТВт
Приливы	0,1 ТВт

Ресурсная база	
Солнечное излучение	90 000 ТВт
Ветер	1200 ТВт
Волны	3 ТВт
Приливы	30 ТВт



Волжская ГЭС награждена дипломом конференции-семинара и специализированной выставки «Инновационные технологии в энергетике» за практический вклад в разработку и внедрение высокоэффективных инновационных технических решений в электроэнергетике. Награды был удостоен доклад на тему «Способ адаптивной коррекции комбинаторной зависимости поворотно-лопастной гидротурбины». Авторами этого проекта стали эксперт Волжской ГЭС Александр Евликов, Член Правления ОАО «ГидроОГК» Расим Хазиахметов и директор по информационным технологиям ОАО «ГидроОГК» Гаральд Бандурин.

## ТОЧНЫЙ РАСЧЕТ

Сегодня общим недостатком всех известных способов регулирования мощности гидротурбин для многоагрегатных ГЭС является то, что для их осуществления используются одинаковые, заранее рассчитанные для всех агрегатов комбинаторные зависимости. Они реализуются с помощью механических или электрических преобразователей. Ошибка в том, что на самом деле каждый агрегат имеет свои отличительные особенности, которые влияют как на саму величину КПД, так и на выбор оптимальных параметров регулирования.

Среди прочих параметров можно выделить существенное отклонение от проектных размеров водоводного тракта, различие в зазорах между лопастями рабочего колеса и камерой, а также наличие расхождения между расчетными и фактическими значениями открытия направляющего аппарата и угла разворота лопастей рабочего колеса. И это в очередной раз доказывает, что параметры регулирования, полученные по рассчитанной комбинаторной зависимости, оптимальными для каждого агрегата не являются.

— Проведенные эксперименты подтверждают, что при переходе на ручное регулирование на каждом агрегате за счет индивидуальной оптимизации параметров, фактически тюнинга, можно получить 5–7% дополнительной мощности, — рассказывает один из разработчиков, эксперт Волжской ГЭС Александр Евликов. — Для многоагрегатных станций, например, Волжской ГЭС, где установлено 22 агрегата мощностью 115 МВт каждый, это приравнивается к вводу в работу дополнительной машины.

Этот неоспоримый плюс позволяет говорить о целесообразности



За счет индивидуальной оптимизации параметров на каждом гидроагрегате можно получить 5–7% дополнительной мощности.

# Тюнинг агрегата

Изобретение специалистов ГидроОГК позволит на 5-7% увеличить мощность многоагрегатных станций



Александр Евликов убежден, что на станциях Волжско-Камского каскада можно дополнительно производить в год 2,0–3,0 млрд кВт·ч электроэнергии.

и эффективности такой оптимизирующей коррекции параметров регулирования гидротурбин, адаптированной к индивидуальным особенностям каждого агрегата. Тогда как комбинаторные зависимости, применяемые в настоящее время для выбора параметров регулиро-

вания поворотно-лопастных гидротурбин, можно назвать грубой регулировкой.

## УРАВНЕНИЕ С ТРЕМЯ ПЕРЕМЕННЫМИ

Для «выжимания» из турбины максимального коэффициента полезного действия и получения соответствующего алгоритма создатели корректирующего способа предлагают решить три серьезные задачи. Во-первых, выявить наличие отклонения на работающем агрегате от максимального КПД. Во-вторых, определить направление коррекции параметров регулирования для его максимального обеспечения. И в-третьих, выполнить процесс регулирования, который поможет достичь этого максимума.

Известно, что мощность гидроагрегата напрямую зависит от напора, расхода воды и коэффициента полезного действия. Если изменение параметров регулирования гидротурбины — открытие направляющего аппарата и угла разворота лопастей — выполнить так, чтобы расход воды при этом не менялся, то мощность турбины при

неизменном напоре будет зависеть только от КПД турбины.

Для решения первой задачи необходимо сформировать пробные воздействия на открытие направляющего аппарата и разворота лопастей во встречном направлении. При этом необходимо обеспечить неизменный расход воды через турбину. При таком воздействии пробных импульсов мощность работающего агрегата меняется только из-за изменения КПД. Если мощность увеличивается, это означает рост коэффициента. И наоборот, если мощность уменьшается, то КПД снижается. При этом решается вторая задача — определение направления изменения параметров регулирования. Их необходимо менять при воздействии пробных импульсов, соответствующих росту мощности агрегата.

Для решения третьей задачи импульсное воздействие необходимо производить до тех пор, пока мощность будет возрастать и достигнет максимума. Нельзя ответить на вопрос, какое численное значение в результате будет иметь КПД, но изобретатели уверены, что оно будет

максимально возможным с учетом реального фактического состояния каждого гидроагрегата.

## РЕЗУЛЬТАТ В СУММЕ

Неоспоримо, что этот уникальный способ коррекции параметров регулирования повышает КПД агрегатов и снижает удельные расходы воды на производство электроэнергии. Это, безусловно, позволит увеличить объем выработанной электроэнергии при том же годовом стоке реки ориентировочно на 5–7%. Так, при внедрении устройства на всех гидроэлектростанциях только Волжско-Камского каскада позволит дополнительно произвести в год 2,0–3,0 млрд кВт·ч электроэнергии без строительства новых ГЭС и без ввода дополнительных генерирующих мощностей. Эти показатели соответствуют объему средней многолетней выработки такой ГЭС, как Воткинская.

Кроме того, во внедрении в компании этого проекта имеется и экономический эффект. Известно, что при повышении коэффициента полезного действия гидротурбины уменьшается доля разрушительного воздействия энергии водного потока: на вибрацию, кавитацию, размыв и повреждение бетонных и металлических конструкций и т.д. Это, во-первых, повышает надежность работы оборудования, во-вторых, увеличивает межремонтный срок, снижает объемы и затраты на ремонтно-восстановительные работы.

Использование корректирующего способа регулировки особенно значимо для гидроэлектростанций в маловодные годы. Именно в эти периоды из-за вынужденного невыполнения задания по выработке электроэнергии, согласно условиям работы НОРЭМ, ГидроОГК несет немалые убытки.

10 июля 2007 года разработанный сотрудниками ГидроОГК «Способа адаптивной коррекции комбинаторной зависимости поворотно-лопастной гидротурбины» получил патент и был зарегистрирован в Государственном реестре изобретений Российской Федерации.

— Это изобретение является пионерным, поскольку устройства, которые могут реализовать этот корректирующий способ, могут быть выполненными на разной элементной базе, — уточняет Александр Евликов. — Поэтому необходимо изначально проводить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы на станциях. Ориентировочно внедрение изобретения потребует еще около года.

Галина Шацкая

# Оценили влияние

Ученые исследовали плюсы и минусы создания крупных водохранилищ Сибири

В середине сентября в Шушенском прошла Международная школа-конференция «Крупные водохранилища Сибири и их влияние на окружающую среду». В ходе работы конференции при проведении мониторинга водных и наземных экосистем состоялся ценный обмен опытом между Институтом биогеохимии им. Планка (Германия) и Сибирским федеральным университетом водных ресурсов.

В процессе работы участники школы проанализировали си-

туацию, сложившуюся на уже существующих водохранилищах — Саяно-Шушенском, Красноярском, Усть-Илимском, и результаты исследований, проведенных на строящейся Богучанской ГЭС. На примере Саяно-Шушенского комплекса специалисты показали, как водные и наземные экосистемы по-разному реагируют на изменившиеся условия. Так, отрицательного влияния на высшую растительность не было выявлено, лесная зона, наоборот, увеличилась за счет сокращения ка-

менистых и остепненных участков. Повышение температурного режима и количества осадков в результате появления водохранилища привело к созданию более благоприятных условий для древесных пород.

С водными биологическими ресурсами и наземными позвоночными сложилась другая ситуация. Воздействие изменившихся условий на них неоднозначно, но можно отметить сокращение числа ценных видов промысловых рыб, увеличение числа заболеваний. Строительство Саяно-

Шушенской ГЭС привело к нарушению характера миграции копытных животных, изменился состав авифауны, численность большинства птиц и животных. Участники конференции предложили организовать постоянный гидробиологический мониторинг на Саяно-Шушенском водохранилище, создать рабочую группу по разработке программы долгосрочных фундаментальных научных исследований функционирования водных и наземных экосистем в зоне воздействия Саяно-Шушенского и Красноярского водохранилищ. С целью создания более благоприятных условий для воспроизводства весенне-нерестующих рыб было решено урегулировать вопрос о сроках и уровне подъема воды в весенний период

между дирекцией Саяно-Шушенской ГЭС и ФГУ «Енисейрыбвод».

Что касается Богучанской ГЭС, то сейчас в зону затопления Богучанской ГЭС попадает уникальный водноболотный комплекс международного значения — Кежемское многообразие. К тому же у ученых вызывает тревогу судьба торфяных отложений, которые, попав в зону затопления, при всплывании могут повлиять как на процессы дыхания рыб, так и на работу турбин строящейся Богучанской ГЭС. В связи с этим были также сформулированы предложения по созданию рабочих групп, которые проведут комплексные мероприятия по улучшению экологической обстановки на ГЭС.

Владимир Балашов



Необходимость строительства ГЭС в Новосибирске (тогда Ново-николаевск) обсуждалась еще в царской России. Идея использования силы реки возникла у властей Ново-николаевска. Из города было направлено письмо купцу Горохову, имевшему мельницу на реке Бердь, с просьбой поделиться опытом. Одновременно обратились с просьбой к специалистам Риги, Томска и Екатеринбурга с просьбой о проведении изыскательских работ на реке Иня для определения места строительства ГЭС, ее предполагаемой мощности, а также стоимости работ. Первая мировая война, затем Октябрьская революция помешали проекту осуществиться.

## УПОРСТВО И ТРУД

К вопросу строительства станции вернулись уже после Великой Отечественной. К этому времени небольшой городок Новосибирск вырос в мощный индустриальный центр и испытывал острую нехватку электроэнергии. Из-за этого не велись работы по электрификации железных дорог и сельского хозяйства Новосибирской области, что неблагоприятно сказывалось на экономическом развитии региона. Западная Сибирь остро нуждалась в дополнительных источниках электроснабжения.

В октябре 1950 года было определено место строительства Новосибирской ГЭС. Наиболее благоприятными геологическими и топографическими условиями на реке Оби обладал створ у деревни Нижние Чемы вверх по течению от города Новосибирска. Весной 1951 года начались строительные работы: готовилось ложе под будущее море и место, где реку должна была перекрыть плотина. Уже через три года уложили первый бетон, осенью 1956 года приступили к перекрытию Оби. Это было первое испытание, выпавшее на долю строителей станции. Через Обь навели pontонный мост, на который должны заезжать самосвалы, чтобы сбросить в воду гравий и камни. Но шквальный ветер сорвал pontонный мост и тогда, впервые в истории перекрытия крупных рек, работы решили вести пионерным способом. С двух берегов вереницы машин начали отсыпку навстречу друг другу, и 5 ноября – точно в срок – река была перекрыта.

Вторым испытанием на строительстве гидроэлектростанции стало сооружение дамбы – плотины, которая становилась межой между рекой и будущим водохранилищем. На месте предполагаемой плотины было огромное торфяное болото. Решили вычерпать его земснарядами и засыпать твердым песчано-гравийным грунтом. Место было щедро покрыто лесом и кустарниками. Часть пней строителям пришлось выкорчевывать «вручную» – лебедками, однако нужного результата добиться не удалось. Тогда было принято беспрецедентное решение – откачать воду из болота, заморозить торфяник, а потом с помощью взрывов произвести его выемку. По самым скромным подсчетам из болота зимой 1953 года было вывезено около одного миллиона кубов торфа. Гидромеханизацию запустили в работу летом: велись работы по намыву песчано-гравийного грунта. Эту процедуру строители могли выполнять только



Сейчас на Новосибирской ГЭС активно реализуется новая программа реконструкции и техперевооружения, рассчитанная на 15 лет.

# Через топи к плотине

Около одного миллиона кубометров торфа было вывезено из болота при строительстве Новосибирской ГЭС

в теплое время года, поэтому на ее реализацию ушло три года.

10 ноября 1957 года первый гидроагрегат Новосибирской ГЭС методом самосинхронизации был включен в сеть, начался сложный период временной эксплуатации станции. К концу 1957 года в работу было введено два блока станции. Однако первый весенний паводок 1958 года стал для Обского гидроузла серьезным испытанием. Воды было много, и шла она с большим количеством льда. Как ни укрепляли строители колонны эстакады, лед сломал все укрепления и повалил колонны, а вместе с ними рухнуло несколько пролетов эстакады. Но инженеры не сдавались и доработали проект организации работ по возведению бетонных бычков и монтаж рабочих затворов водосливной плотины. Но это вызвало задержку подъема воды в водохранилище до проектных отметок почти на год.

## ВОДА В ПОМОЩЬ

12 августа 1961 года Новосибирская ГЭС после долгого строительства и нескольких лет временной эксплуатации была принята в постоянную эксплуатацию. Запуск станции был как нельзя кстати, поскольку энергетические мощности четырех ТЭЦ Новосибирска и Барабинской ГЭС уже не удовлетворяли потребности в электроэнергии растущего города и области.

За 50 лет через турбины гидроэлектростанции прошло много воды. Благодаря инициативе рабочих и инженерно-технических работников за счет модернизации агрегатов удалось увеличить мощность гидростанции с 400 до 455 тыс. кВт, что дало годовой экономический эффект по энергосистеме в целом. Сегодня установленная мощность Новосибирской ГЭС составляет 455 МВт, а среднегодовая выработка электро-

энергии – около 2000 млн кВт·ч.

Сейчас в компании разработана и активно реализуется новая программа реконструкции и техперевооружения, рассчитанная на 15 лет. Все оборудование, которое установят на ГЭС, будет безопасным и экологичным. Так, например, запланирована замена масляных выключателей на элегазовые, поскольку они позволяют избежать риска разлива масла в реку.

– Задача снижения экологической нагрузки на окружающую среду для Новосибирской ГЭС высокоприоритетна, – говорит директор станции Виктор Сершун. – Географически Новосибирская ГЭС расположена так, что в наши ливнестокки попадают стоки всего левого берега Новосибирска, а через гидросооружения проходит автомобильная дорога. Несмотря на то что мы тщательно фильтруем стоки станции, ливневоды получаются с примесями масла и бензина. Для улучшения качества потребляемой воды в этом году мы планируем установить очистные сооружения, куда будут направлены все ливнестокки и только после очистки сбрасываться в Обь. В проект инвестировано порядка 6 млн рублей.

Кстати, в последние годы роль Новосибирской ГЭС в обеспечении водой Новосибирска существенно выросла. Обское море – это основной аккумулятор запасов питьевой воды. Вода используется и для орошения Кулундинской степи, для подпитки озер Алтайского края и Новосибирской области, а также для обеспечения судостроения, водоснабжения, развития рыбного и сельского хозяйства.

Новосибирскую ГЭС обслуживает работоспособный и высококвалифицированный коллектив. Сотрудники постоянно совершенствуют методы и навыки по эксплуатации, эффективность работы, как с основным оборудованием, так и с сооружениями станции. Все это делает работу Новосибирской ГЭС надежной, безопасной и стабильной.

Олеся Тарасова

## ТОЧКА НА КАРТЕ



Западная Сибирь расположена между Уральскими горами на западе и руслом реки Енисей на востоке. Площадь – 178,2 тыс. км², численность населения – 2,7 млн человек, административный центр – Новосибирск. На территории Западной Сибири расположено около 3 тыс. пресноводных, соленых и горько-соленых озер. Север и северо-запад Новосибирской области занимает южная часть крупнейшего в мире Васюганского болота.

## ДИРЕКТОР



Виктор Сершун работает на Новосибирской ГЭС более 30 лет, девять из которых является ее директором. Под руководством Виктора Ивановича и при его непосредственном участии проводится последовательное повышение технического и экологического уровня безопасности предприятия, сохранения и улучшения здоровья работников. Сотрудники отмечают, что Виктор Иванович – человек творческий и постоянно совершенствует свои знания и профессиональные навыки. Он пользуется большим авторитетом в коллективе за добросовестность и честность в отношении к своим коллегам.

## ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР



Виктор Смирнов работает на Новосибирской ГЭС с 1998 года в должности инженера ПТО, а главным инженером стал в 2006 году. За время работы на станции им были проведены большие работы по ремонту и техперевооружению, в том числе замена 4 гидрогенераторов.

Мечта главного инженера станции – так модернизировать оборудование сооружений станции, чтобы до нуля снизилась вероятность отказа работы оборудования. Виктор Смирнов полностью отдает свои силы работе, его девиз по жизни – работа, работа и еще раз работа!

## БУДЕТЕ У НАС...



Часовня Святого Николая в Новосибирске имеет интересную историю. Она была заложена в 1914 году, ее посещали тысячи горожан и гостей города. Но, не просуществовав и 15 лет, часовню закрыли и сломали. Новый проект был выполнен только в сентябре 1991 года новосибирским архитектором Петром Чернобровцевым. Сейчас она называется Свято-Никольской часовней и в ней находятся мощи Святого Николая. Они были перевезены из Москвы в мае 2003 года, и теперь хранятся в иконе Николая Чудотворца. Именно этот чудотворец считается покровителем Новосибирска, который раньше носил его имя – Ново-николаевск.





Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин.

Теперь у вас есть возможность получить ответы на самые сложные и волнующие вас вопросы через нашу корпоративную газету. Отвечать на них будет Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин. Чтобы вопрос дошел до адресата, нужно прислать его на электронный адрес [vestnik@gidroogk.ru](mailto:vestnik@gidroogk.ru) или передать пресс-секретарю вашей ГЭС. Ответ вы найдете в ближайших номерах «Вестника ГидроОГК» на этой странице.

## Почта Председателя Правления

### ПОД КОНТРОЛЕМ

– Ходят упорные слухи, что при переходе в филиальную систему, т.е. с нового 2008 года, некоторые сотрудники сильно потеряют в зарплате, причем не менеджеры, а работники.

– В настоящее время заканчивается основная работа по разработке новой системы оплаты труда работников филиалов ОАО «ГидроОГК». Необходимость изменений связана с осуществлением скоординированной политики в вопросах организации и оплаты труда на предприятиях Холдинга и индивидуальным подходом к участию каждого работника в результатах работы филиала. Новая система оплаты труда работников предполагает изменение структуры заработной платы – соотношение постоянной (должностной оклад/тарифная ставка) и переменной (премии, надбавки, доплаты) части заработной платы у различных категорий персонала. Перед разработчиками новой системы поставлена задача сохранить существующий уровень заработной платы для каждого работника. Ее выполнение строго контролируется руководством ГидроОГК,

поэтому слухи о потере дохода абсолютно необоснованны.

### РОСТ ОБЕСПЕЧЕН

– Госдума в третьем чтении приняла законопроект о повышении минимального размера оплаты труда с 1100 до 2300 рублей с 1 сентября 2007 года. Скажется ли увеличение МРОТ в 2 раза на заработной плате работников Волжско-Камского каскада ГЭС?

– В соответствии с п.3.3-3.4 «Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации» на 2007-2008 годы тарифные ставки/должностные оклады работников Волжско-Камского каскада ГЭС увеличиваются в связи с ростом индекса потребительских цен. Поэтому величина тарифных ставок/должностных окладов зависит не от величины МРОТ, а от размера тарифной ставки рабочего первого разряда. С 1 октября 2007 года тарифная ставка рабочего 1 разряда составила 2 903 рубля, а рост средней тарифной ставки в 2007 году по сравнению с 2006 годом составил 19,9%.

В то же время от размера МРОТ зависит ряд льгот, например, при

рождении ребенка, регистрации брака, компенсации затрат на похороны близких родственников – согласно разделу коллективного договора «Льготы, гарантии и компенсации». Соответственно, с 1 сентября 2007 года размер этих выплат увеличен.

### ОТДЫХ С УДОВОЛЬСТВИЕМ

– Не планируется ли организовать единую базу отдыха ГидроОГК где-нибудь на морском побережье или в горах Кавказа, где можно было бы не только отдыхать, но и общаться со своими коллегами?

– В настоящий момент таких планов нет, но при этом мы допускаем, что в ходе консолидации ГидроОГК и внедрения единых стандартов санаторно-курортного лечения работников создание единой базы отдыха для сотрудников ГидроОГК может стать актуальным и целесообразным решением.

### НАДЕЖНЫЙ ВКЛАД

– Почему с января 2007 года работнику ГЭС для того, чтобы стать участником целевой поддержки

важнейшей программы НПФЭ, нужно обязательно быть и участником паритетной программы? Фактически человек обязан делать дополнительные отчисления из своего заработка в счет будущей пенсии, чтобы получить целевую поддержку НПФЭ. Скажите, чем руководствовался Совет директоров компании, принимая такое новшество?

– В ряде Обществ раньше отсутствовала пенсионная программа, а в некоторых чувствовался дефицит финансирования программы Негосударственного пенсионного обеспечения. Сейчас это приведено к единому формату программы, к единой политике в области НПО для всех Обществ. Мы руководствовались тем, что паритетная программа выгодна для работника, так как он в любое время может расторгнуть договор и забрать свои средства, тогда как средства предприятия останутся на его счете и будут увеличивать сумму его пенсии. Сейчас участниками поддерживаемой программы НПФЭ являются 80% сотрудников ГидроОГК. На мой взгляд, это правильное решение, ведь уже сейчас они сделали вклад в свое будущее.

### ПОЗДРАВЛЯЕМ



### УЧЕНЫЙ И ИНЖЕНЕР

16 октября исполнилось 50 лет исполнительному директору ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева, доктору технических наук, заслуженному энергетiku России Евгению Беллендиру. В институте Евгений Николаевич работает уже 22 года.

Евгений Беллендир является крупным ученым и инженером в

области механики грунтов применительно к проблемам нагрузок и воздействий на гидротехнические сооружения, взаимодействия гидротехнических сооружений и оснований, сейсмостойкости гидротехнических сооружений, фундаментов промышленных, гражданских и энергетических сооружений, сооружений на шельфе.

Результаты научных и инженерных разработок Евгения Ни-

колаевича внедрены как в России – на Бурейской, Зарамагской, Ирганайской ГЭС, Ростовской АЭС, так и за рубежом – на АЭС Бушер в Иране, АЭС Кудам-Кулам в Индии. Авторству Евгения Беллендира принадлежит более 80 научных работ и 4 изобретения, а его научные труды широко известны в России и за рубежом. Также он ведет большую научно-организационную работу в ряде

общественных и научных организаций, являясь, в частности, членом Международной энергетической академии и членом Российского Национального Комитета по большим плотинам.

Коллеги, друзья, научная и инженерная общественность поздравляют Евгения Николаевича с юбилеем, желают здоровья, оптимизма, успехов в решении поставленных задач!



### ЭНЕРГИЧНЫЙ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

С 80-летним юбилеем поздравляет Ивана Лисина Камская ГЭС.

Иван Александрович пришел на станцию в 1956 году инженером монтажного отдела КамГЭСстроя. В мае 1966 года он возглавил камский гигант и проработал на этом посту 21 год. Под его руководством станция пережила один из лучших периодов своего развития.

Несмотря на возраст Иван Александрович по-прежнему бодр и полон энергии. Он продолжает участвовать в судьбе гидроэлектростанции и ветеранов-гидроэнергетиков, уже 17 лет является председателем Совета ветеранов станции.

От всей души желаем юбиляру крепкого здоровья, счастья, удачи, успеха и неиссякаемой жизненной энергии. Пусть в каждом прожитом дне будет как можно больше света и тепла, уюта и радости!



### ПОЛСТРАНЫ ЗА 60 ЛЕТ

13 октября 60-летие отметил Владимир Коляденко, инженер группы релейной защиты и автоматики Саратовской ГЭС.

Энергетике Владимир Лаврентьевич посвятил всю жизнь. В середине 60-х студентом прошел практику на Ошской ТЭЦ, затем трудился на различных энергопредприятиях Киргизии, занимался наладкой оборудования на каскаде Токтогульских ГЭС, на Курпсайской, Ташкумырской, Нурекской ГЭС. Как старший инженер-наладчик треста «ЭСАМ» он объехал полстраны, работал на Братской и Колымской ГЭС.

С 1999 года Владимир Лаврентьевич работает на Саратовской ГЭС. Коллеги отмечают, что он всегда стремится совершенствоваться в работе, а свои предложения успешно внедряет в производство, за что неоднократно поощрялся руководством станции.



### ОПЫТ И ЖИЗНЕЛЮБИЕ

Нынешний октябрь стал юбилейным для двух сотрудников Нижегородской ГЭС.

Галина Щербина, инженер отдела подготовки и сопровождения ремонтов и техперевооружения, работает в энергетике почти 40 лет, из них 20 на ГЭС. За это время она зарекомендовала себя не только компетентным специалистом, но и отзывчивым, понимающим человеком. Другой юбиляр, Лев Шарыгин, хоть и не так давно пришел работать на станцию, уже пользуется заслуженным авторитетом в профессиональном плане и радует коллег веселым нравом и жизнелюбием.

Коллектив Нижегородской ГЭС сердечно поздравляет вас с 55-летним юбилеем, желает крепкого здоровья, благополучия и жизненной энергии!



### СТАНЦИОННЫЙ ОПТИМИЗАТОР

30 октября исполняется 50 лет Владимиру Кириченкову, начальнику отдела подготовок, сопровождения ремонтов и техперевооружения Волжской ГЭС.

На этой станции Владимир работает уже 23 года. Начинать с должности стажера машиниста гидроагрегатов, а с 2002 года возглавляет один из самых сложных и значимых участков работы ГЭС. Под его руководством проводится исполнение всей производственной программы – ремонтов, технического перевооружения и реконструкции, капитального строительства, а также испытаний, опытов и исследований. Владимир Кириченков занимается оптимизацией затрат на реализацию этой обширной программы. По словам коллег, он прекрасный руководитель, хороший семьянин, большой оптимист и увлеченный рыбовод.

### СПАСИБО

## Все будет хорошо

В августе в подмосковном лагере «Энергетик» побывали 60 ребят из семей, пострадавших от наводнения на территории Зейского района. Все расходы взяли на себя ГидроОГК, РАО «ЕЭС России» и Зейская ГЭС. Пока ребята отдыхали, сотрудники ГидроОГК собрали еще 300 тыс. рублей – уже из своих личных средств.

На эти деньги ребятам купили личные вещи, одежду, обувь, а также школьную форму и учебники. Первый заместитель Председателя Правления Василий Зубакин от себя лично и от лица Членов Правления ГидроОГК выражает искреннюю благодарность всем, кто откликнулся на призыв о помощи. Это Д. Нурма-матов, О. Оксюзьян, О. Маширова, В. Попов, Д. Лунев, А. Полудницын, В. Иноземцев, И. Горев, О. Губернаторова, В. Пушкарев, М. Лебедева, О. Семенова, Г. Илья-зарова, Б. Богуш, О. Степанова, Р. Сафаргалиев, Т. Гришкина, а также еще ряд сотрудников, пожелавших остаться неназванными.





Балаковцы всегда умели и работать, и веселиться.

## Карнавалы день

Работники Саратовской ГЭС и дочерних  
ремонтных предприятий стали участниками  
парада-карнавала

22 сентября в Балакове состоя-  
лись торжества в честь 245-летия  
со дня основания города. Одним  
из самых ярких и запоминающих-  
ся праздничных мероприятий стал  
парад-карнавал «Волжская регата»  
– такого шоу в городе еще не бы-  
вало. Более десяти городских пред-  
приятий и учреждений подготовили  
своеобразные «визитные карточки»  
– творческие выступления на фоне  
нарядно оформленных автомашин.  
Театрализованное шествие открыла  
совместная колонна энергетиков  
– работников Саратовской ГЭС и ба-  
лаковских филиалов «Турбoreмонт-  
ВКК» и «Гидроремонт-ВКК».

«Визитная карточка» Саратовской  
ГЭС называлась «Балаково – город  
энергетиков» и олицетворяла собой  
связь исторического прошлого – стро-  
ительства гидроузла – и современной  
эксплуатации станции. Выступление  
началось с марша гидростроителей под  
песню «Комсомольцы-добровольцы».  
За плечами у них походные рюкзаки, в  
руках инструменты. Возглавил колону  
флагоносец со знаменем коммуни-  
стического труда. На платформе раз-  
вернулось отдельное представление:  
загорелся факел эстафеты комсомоль-  
ских строев, молодые люди взяли за  
лопаты, кирки, носилки, кирпичи, и за-  
кипела работа. У палатки возле костра  
– комсомолец с гитарой, девушка со  
старенькой керосиновой лампой. Мо-  
лодежь умела не только работать, но и  
веселиться, что и продемонстрировали  
участники парада в танце.

Строительство Саратовской ГЭС  
было первой в Балакове Всесоюзной

ударной комсомольской стройкой  
и стало точкой отсчета новой исто-  
рии города. Станцию возводили  
более 20 тысяч рабочих разных  
специальностей. Они построили  
не только ГЭС, но и многоэтажные  
дома, новые школы, детские сады,  
больничные корпуса. Тихий степ-  
ной городок стал энергетическим  
и промышленным центром регио-  
на. За заслуги комсомольцев стан-  
ции в 1970 году было присвоено  
почетное звание «имени Ленин-  
ского комсомола».

Вторая часть колонны пред-  
ставляла современную жизнь  
станции: рабочие в фирменных  
спецовках ГЭС поздравили город  
с праздником, под гимн энергети-  
ков выпустили в небо воздушные  
шары солнечного цвета. С особой  
гордостью ведущий парада на-  
помнил балаковцам о том, что в  
декабре этого года ГЭС отметит 40  
лет с начала эксплуатации:

– Гидроэлектростанция – это  
памятник великих свершений  
великого народа. Это гордость  
нашего города. Это энергия для  
будущих поколений!

Завершил выступление гидро-  
станции красочный фейерверк.  
За активное участие в параде-  
карнавале «Волжская регата» гла-  
ва Балаковского муниципального  
района Валентин Тимофеев вручил  
коллективу станции почетную гра-  
моту и памятный подарок – модель  
парусника «Балаково – 245».

Любовь Борщевская

### ФОТОФАКТ

## Сразились за телевизор



Спортивный праздник «Папа,  
мама, я – дружная семья» состо-  
ялся 16 сентября на базе оздоро-  
вительного лагеря «Сказка» для  
работников Волжской ГЭС и чле-  
нов их семей.

Около ста человек приняли  
участие в спортивных состязани-  
ях: волейболе, футболе, баскетбо-  
ле, дартсе. Но главным событием  
стали «Веселые старты». Семь  
семейных команд сражались за  
главный приз – портативный цвет-  
ной телевизор. Он достался семье  
Сергея Митина, начальника служ-  
бы обеспечения Волжской ГЭС.

Галина Шацкая

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

# Юрий и голуби

Ветеран Воткинской ГЭС разводит голубей

Было время, когда многим со-  
ветским мальчишкам больше все-  
го на свете хотелось иметь свою  
голубятню. Для большинства это  
так и осталось мечтой, некоторые  
смогли осуществить ее, но совсем  
немногие пронесли свое детское  
увлечение через всю жизнь. Один  
из них – Юрий Володин, в прошлом  
– художник Воткинской ГЭС.

Юрий Иванович отдал станции 34  
года. В 60-х годах прошлого столетия  
большое внимание уделялось произ-  
водственной эстетике предприятий и  
наглядной агитации, поэтому в штате  
гидроэлектростанции был художник.  
Старожилы вспоминают, что нагляд-  
ная агитация Воткинской ГЭС была  
одной из самых лучших в городе.  
Многочисленные резные панно, уни-  
кальные памятные сувениры в виде  
мини-турбин – все это плоды творче-  
ской мысли Юрия Ивановича.

Сейчас Юрий Володин на пенсии, но  
благодаря многочисленным увлече-  
ниям, из которых на первом месте голуби,  
думать о старости ему некогда.

– Своей любовью к птицам я обя-  
зан отцу, – признается Юрий Ивано-  
вич. – Он был увлеченный человек,  
и без преувеличения скажу, что до  
войны у него были самые лучшие го-  
луби во всем Баку! Я и сам несколь-  
ко раз менял место жительства, но  
всегда находил возможность и время  
построить рядом с домом голубятню.  
Сейчас она возле моей мастерской и  
насчитывает около полусотни птиц.

Любимая порода Юрия Ивановича –  
«пермские гривуны», птицы изящные, с  
белоснежным оперением и небольшим  
сизым пятнышком на шейке сзади.

– Это ли не верх совершенства?! –  
восхищается он, ласково поглаживая  
голубку. – Их высотный полет может  
длиться часами! От общения с этими  
птицами я испытываю эстетическое  
наслаждение, отдыхаю душой. Во-  
обще птицы – самые совершенные  
существа. Голубь с древних времен  
был символом чистоты и невинности,  
посланником неба. Именно голубь



Голуби, по мнению Юрия Володина, самые совершенные существа.



Традиция выпускать голубей в день свадьбы появилась в Чайковском  
благодаря Юрию Ивановичу.

возвестил ветхозаветному Ною о при-  
ближении земли, а в христианстве он  
олицетворение Святого Духа.

Благодаря Юрию Ивановичу в Чай-  
ковском появилась традиция: на площа-  
ди Победы, куда молодожены приходят  
возложить цветы к вечному огню, выпу-  
скают в небо птиц из его голубятни. Это

один из самых красивых и романтических  
моментов свадьбы. Взмах рук влюблен-  
ных – и в небо стремительно взмывают  
голубь с голубкой. Их радостные пируэ-  
ты над площадью словно возвещают о  
рождении новой семьи.

Сергей Макаров

## Любимая река, лазурные берега

С мая по сентябрь Саратовская  
ГЭС совместно с городской газетой  
«Суть» проводила фотоконкурс  
«Любимой речки лазурит». Участ-  
никам конкурса предлагалось при-  
сылать работы, посвященные воде  
и ее роли в жизни человека.

Организаторы конкурса стремились  
привлечь внимание общественности к  
экологическим проблемам края, осо-  
бенно к поддержанию чистоты волжских  
берегов самими жителями. Всего на кон-  
курс поступило 642 фотографии от 115  
авторов. Еженедельно в газете «Суть»  
публиковались условия конкурса и из-  
бранные фотографии, а читатели выби-  
рали лучшие работы. Среди участников  
конкурса были и сотрудники самой ГЭС.  
Призерами конкурса признаны Влади-  
мир Даев, Нина Ефремова и Ольга Егел-  
ницкая. Победители получили от Сара-  
товской ГЭС денежные призы: за первое  
место – 7 тыс. рублей, за второе и третье  
– 5 и 3 тыс. рублей соответственно.



Лучшие фотоработы можно посмотреть на корпоративном портале  
www.gidroogk.com в разделе «Библиотека рисунков».

Любовь Борщевская