



## Модель ручной сборки

Страница 6

Переход к новой модели рынка электроэнергетики позволит его либерализовать

## Гордиев гидроузел

Страница 7

Найдено решение достройки Чебоксарского гидроузла

## Особняк за \$40

Страница 12

Андрей Куклин «строит» дома из бумаги и подводит к ним электричество

# Мощный старт

В Дагестане принята в эксплуатацию первая очередь Ирганайской ГЭС и начнется строительство Гочатлинской ГЭС



Делегаты рассказывают журналистам о пуске Ирганайской ГЭС (справа налево): Президент Республики Дагестан Муху Алиев, Заместитель Председателя Государственной Думы Владимир Пехтин, Генеральный директор ОАО «Сулакэнерго» Нурмагомед Алиев и Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин.

На Ирганайской ГЭС произошел торжественный пуск первой очереди. Теперь мощность станции увеличится на 146 МВт, а среднегодовая выработка – на 285 млн кВт·ч. Однако на этом освоение гидроресурсов Дагестана не заканчивается, в планах – строительство новой станции.

Ирганайская ГЭС расположена на реке Аварское Койсу в Унцукульском районе Республики Дагестан. Ее строительство началось в 1986 году, и на первом этапе были введены в строй два гидроагрегата.

В ноябре 2005 года работа ГЭС была остановлена для проведения укреплений в деривационном тоннеле гидростанции (длина тоннеля – более 5 км, проложен внутри гор), необходимых в связи с изменениями требований безопасности по сейсмостойкости.

Продолжение на странице 4

### ЦИТАТА НОМЕРА



«Наши гидроэнергетические возможности, по нашим оценкам, чуть меньше, чем в КНР, но все-таки, как минимум, они по этим подсчетам стоят на втором месте в мире. Мы и дальше будем не только поддерживать, но и развивать гидроэнергетику».

**Владимир ПУТИН,**  
Президент России на встрече с участниками Международного дискуссионного клуба «Валдай»

### РАЗГОВОР НАЧИСТОТУ



## Все начинается с энергетики

Председатель Всемирного совета по энергетике Андре Кайе убежден, что тот, кто занимается развитием гидроэнергетики, никогда об этом не пожалеет.

Андре Кайе, долгое время проработавший в Hydro Quebec, крупнейшей гидрогенерирующей компании в мире, рассказал корреспонденту «ВГ» об особенностях канадской гидроэнергетики и о том, как ему понравилось в нашей стране.

Страница 8

### ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

## Есть вопрос? Задай его руководству!

Теперь вы можете получить ответы на любые вопросы через нашу корпоративную газету. Для этого достаточно отправить вопрос на электронный адрес [vestnik@gidroogk.ru](mailto:vestnik@gidroogk.ru)

Ответы Председателя Правления ОАО «ГидроОГК» будут опубликованы в очередном номере.

Читайте ответы на волнующие вас вопросы на странице 11 «Вестника ГидроОГК»!

# В общих интересах

ГидроОГК и Волжская ГЭС станут участниками новых социальных программ

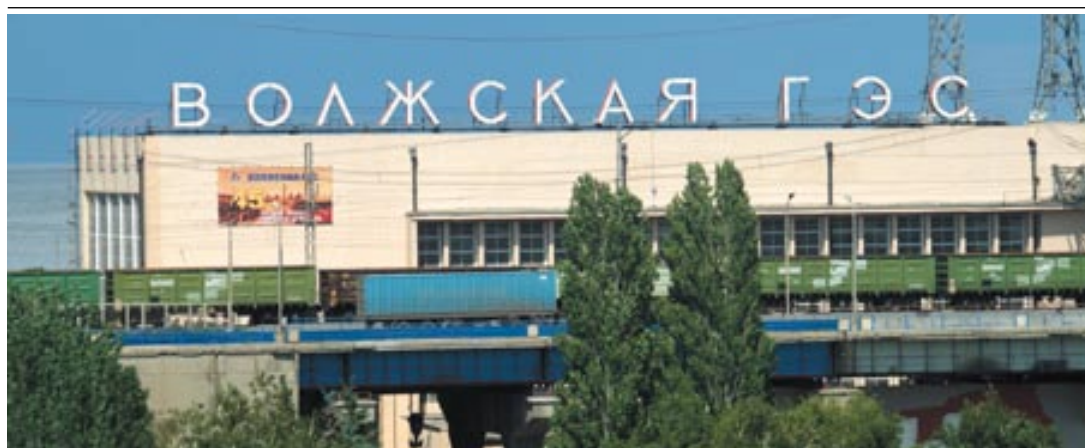
Между ОАО «ГидроОГК» и Волгоградской областью заключено соглашение о социально-экономическом сотрудничестве сроком на два года.

Соглашение определяет порядок, основные параметры взаимодействия и взаимные обязательства ОАО «ГидроОГК» и Волгоградской области.

Основным направлением в этом соглашении является улучшение социально-экономической обстановки в регионе, а также создание необходимых условий для эффективной деятельности ОАО «ГидроОГК» и его дочерних и зависимых обществ.

В процессе создания соглашения стороны договорились совместно разрабатывать и реализовывать различные мероприятия, направленные на рост объемов производства Волжской ГЭС.

Продолжение на странице 2



Соглашение между ГидроОГК и Волгоградской областью в первую очередь направлено на развитие Волжской ГЭС и предусматривает привлечение инвесторов, рост объемов производства, увеличение числа рабочих мест на станции.

### СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА

новости компании	стр. 2-3
география производства	стр. 4-5
стратегия развития	стр. 6-7
разговор начистоту	стр. 8
банк идей	стр. 9
крупным планом	стр. 10
обратная связь	стр. 11
в свободное время	стр. 12

Ежемесячное корпоративное издание ГИДРООГК. Издаётся с 22 ноября 2003 года. Лицензия Агентства печати и информации № 1345 от 20.06.06. Тираж 3000 экземпляров. Номер подписан в печать 3.11.06. Телефон/факс редакции: 8 (495) 345-678, 345-678. e-mail: [polylog@polylog.ru](mailto:polylog@polylog.ru)

Телефон/факс Департамента целевых коммуникаций: 8 (495) 540-30-12, 540-30-14; e-mail: [vestnik@gidroogk.ru](mailto:vestnik@gidroogk.ru)

федеральная гидрогенерирующая компания  
**ГИДРООГК**



## МНЕНИЕ

### Зам по развитию

Реформатор займется совершенствованием стратегического планирования и прогнозирования

С 1 октября Членом Правления ОАО «ГидроОГК» и первым заместителем генерального директора ОАО «УК ГидроОГК» является Василий Зубакин. Формально это назначение произошло еще в августе, но до конца сентября Василий Зубакин совмещал новую работу с деятельностью в Центре управления реформой РАО «ЕЭС России».

Последние шесть с половиной лет своей рабочей деятельности Василий Зубакин посвятил реформе электроэнергетики. В январе 2000 года он начал работу в холдинге РАО «ЕЭС России», где была сформирована рабочая группа, разработавшая первую концепцию реформирования электроэнергетики.

Василий Александрович начал карьеру в холдинге с позиции заместителя руководителя департамента экономики. Занимался вопросами постановки регулярного менеджмента, в том числе бизнес-планирования, управления издержками, реформирования системы оплаты труда и создания системы КПЭ в холдинге. Одновременно работал в Проектных группах «Генерирующие компании» и «Системный оператор». В 2002 г. был назначен членом Правления



РАО «ЕЭС России», проектировал и продвигал опционную программу РАО «ЕЭС России», отвечал за разработку технических регламентов, развитие системы коммерческого учета, а также за подготовку систем телемеханики связи к запуску балансирующего рынка и рынка системных услуг.

По словам Василия Александровича, в новой должности он сосредоточится на операционализации стратегии развития ГидроОГК, долгосрочном и среднесрочном экономическом прогнозировании; на разработке, внедрении и мониторинге целевой модели состояния компании, а также организации процесса управления рисками в Обществе и Управляемых ГЭС.

Александра Халиди

## Первая в рейтинге

ОАО «ГидроОГК» первой из генерирующих компаний, созданных в ходе реформирования, получила международный кредитный рейтинг

Рейтинговое агентство «Moody's» присвоило ОАО «ГидроОГК» международный кредитный рейтинг на уровне «Ааа3» и по национальной шкале компании присвоено наивысший рейтинг «Ааа». Получение международного кредитного рейтинга говорит о надежном финансовом состоянии ОАО «ГидроОГК» и стратегическом значении компании в экономике Российской Федерации.

Международный кредитный рейтинг является рейтингом инвестиционного уровня. Таким образом, он станет одним из важнейших ориентиров для потенциальных кредиторов ГидроОГК при анализе деятельности компании, перспектив ее дальнейшего развития, при оценке рисков и определении уровня процентных ставок будущих заимствований.

ГидроОГК предполагает продолжить активную работу на российском и международном рынке заемного капитала – заемные средства составляют значимую часть финансирования долгосрочной инвестиционной программы компании. В рамках этой програм-

мы предполагается до 2010 года ввести в эксплуатацию порядка 5000 МВт гидромо мощностей. В период с 2011 по 2015 г. компания рассматривает возможность ввода до 12000 МВт новых мощностей на гидростанциях.

Напомним, что в этом году компания привлекла синдицированный кредит Европейского Банка Реконструкции и Развития в размере 6,3 млрд рублей. В сентябре в Лондоне было подписано соглашение между ОАО «ГидроОГК» и ЕБРР по этому вопросу. Участниками кредита стали девять международных банков. Кредит ЕБРР, выданный ОАО «ГидроОГК», устанавливает новый ориентир по сроку погашения на российском рынке синдицированных рублевых кредитов, впервые превысив период в 10 лет.

По словам Члена Правления ОАО «ГидроОГК» Сергея Юшина, уникальные параметры предоставленного кредита демонстрирует уверенность ЕБРР в успешном завершении реформы российской электроэнергетики, а также финансовой стабильности ГидроОГК и хороших перспективах компании.

## Переход на рыночную цену

В 2007 году ГидроОГК начнет реализовывать новую экономическую политику, в результате которой тариф компании сравняется с рыночной ценой

Тарифная кампания ГидроОГК в 2007 году существенно отличается от прошлой. Впервые расценки на услуги гидроэнергетиков поднимутся до рыночного уровня. По мнению Члена Правления ОАО «ГидроОГК» Александра Сергеева, эта мера позволит реализовать инвестиционную программу ГидроОГК и наряду с другими источниками обеспечить долгосрочное развитие компании.

Предполагается, что тариф на 2007 год будет утвержден правительством РФ в ноябре. На рассмотрение в Федеральную службу по тарифам ГидроОГК была подана заявка в среднем на уровне 65 коп. за кВт·ч, по расчетам ФСТ итоговая цифра должна быть ниже – на уровне 40 копеек. Однако окончательная цифра, скорее всего, все-таки будет более 50 коп, то есть произойдет удвоение тарифа по сравнению с 2006 годом.

Как известно, рост тарифов российских энергокомпаний в течение долгого времени искусственно сдерживался. В это время отрасль фактически являлась донором российской промышленности. Но за последние годы экономика страны значительно окрепла и у энергетиков появилась возможность подтянуть расценки на свои услуги до объективных.

В 2002 году Саяно-Шушенская ГЭС имела тариф 4 коп./кВт·ч – самый низкий в мире тариф за всю историю существования энергетики, вся стоимость «выжималась» из станции и направлялась на дотацию низкого тарифа Республики Хакасия и ее внутренних потребителей.

В последние годы в отношении тарифов ГЭС «ГидроОГК» начала восстанавливаться историческая справедливость – с 2003 по 2006 годы они выросли в два раза. Однако и этот рост не полностью покрыл отрыв от реальных затрат компании. В результате за следующий год тариф должен увеличиться еще в два раза. Но несмотря на это, на конечном потребителе рост тарифа не отразится. Существует несколько факторов, обосновывающих такое значительное повышение. И первый из них – это инвестиционная



Александр Сергеев подчеркивает, что новый тариф позволит компании реализовать инвестиционную программу.

программа, куда включены не только развитие уже существующих мощностей, но и строительство новых, а также достройка ГЭС, возведение которых началось еще в советские времена.

Ранее подобные работы финансировались РАО ЕЭС, но теперь холдинг передает в «ГидроОГК» этот финансовый ресурс в виде ЦИС (целевые инвестиционные средства). То есть ГидроОГК они будут доходить не в полном объеме. Зато по решению Правительства в тарифы на 2007 год включена переоценка основных фондов компании.

Инвестиционная программа ГидроОГК намеренно была составлена так, чтобы основным источником получения инвестиций было бы проектное финансирование, а прибыль, полученная от потребителей, составляла лишь малую часть в общей доходной базе. При разработке крупных проектов ГидроОГК активно будет привлекать бизнес-партнеров, кроме того, предусмотрено финансирование из федерального бюджета.

Александра Халиди

## В общих интересах

ГидроОГК и Волжская ГЭС станут участниками новых социальных программ

Окончание. Начало на 1 стр.

Одним из приоритетных вопросов стал рост числа рабочих мест предприятия и улучшение благосостояния работников. В соглашении предусмотрено участие ОАО «ГидроОГК» и Волжской ГЭС в реализации социальных программ, осуществляемых в Волгоградской области.

Администрация области со своей стороны будет оказывать содействие

в повышении эффективности работы Волжской ГЭС, а также способствовать привлечению российских и иностранных инвесторов к реализации проектов на станции и в других проектах ОАО «ГидроОГК» на всей территории области. При разработке всех законопроектов, так или иначе затрагивающих деятельность гидроэлектростанции, администрация Волгоградской области будет привлекать сотрудников Волжской ГЭС, работаю-

щих в данном направлении.

Свои подписи на документе Председатель Правления компании Вячеслав Синюгин и глава администрации Волгоградской области Николай Максютя поставили во время празднования 45-летия Волжской ГЭС (о том, как проходили праздничные торжества, посвященные 45-летию Волжской ГЭС, читайте на стр. 10).

Галина Шацкая





Зав. производством столовой Чебоксарской ГЭС Галина Филиппова знает, чем привлечь посетителей.

Так начала свою работу новая фирма, выигравшая конкурс на обслуживание камских гидроэнергетиков. Но вскоре скатерти стали грязными, повара переоделись в обычные халаты. Салаты теперь готовят не на станции, в результате к обеду они попадают уже несвежими. Такая же ситуация была на Воткинской ГЭС: сменился подрядчик – и сразу снизилось качество.

Так что мало иметь столовую, иногда приходится бороться за хорошее качественное питание. На Саратовской ГЭС, заметив недовольство людей, провели опрос, и по его результатам руководство станции потребовало изменений в деятельности столовой. А Жигулевская ГЭС заключила с подрядчиком дополнительное соглашение, в котором есть пункт о штрафных санкциях за претензии к обслуживанию и качеству блюд. Работники Воткинской ГЭС настояли, чтобы в обеденном зале появилась книга жалоб и предложений. В нее стали активно писать замечания и, надо

## Всякому нужен обед и ужин

Вопросы «как и чем накормить работников?» на станциях решают по-разному

Как выяснил наш опрос, свои столовые есть не на всех станциях ГидроОГК. Где-то не хватает места для них, где-то – людей: на некоторых ГЭС трудятся небольшие коллективы, и отдельная столовая здесь нерентабельна. Ну, а там, где столовые работают, на первый план выходят вопросы качества блюд и обслуживания.

В прошлом году на Саратовской ГЭС для столовой приобрели новые столы и стулья, современные электроплиты, духовой шкаф. Изменился не только внешний вид помещения, но и качество и количество блюд и выпечки. С июля в столовой нововведение: теперь не нужно носить с собой наличные деньги или талоны, достаточно электронного пропуска, который используется для прохода на территорию ГЭС. В начале месяца каждому работнику начисляется дотация на питание, и по мере посещения столовой деньги списываются. Если счет за обеды превышает сумму дотации, разницу можно доплатить наличными. А если, наоборот, деньги остались – в конце месяца их можно «отovarить» в местном буфете.

Такая же система расчетов в столовой Жигулевской ГЭС. Здесь к 50-летнему юбилею станции полностью обновили интерьер и оборудование

столовой. Работники уверены – такого красивого помещения нет ни на одной из станций, там даже аквариум есть. На дни национальных кухонь здесь приглашают артистов, исполняющих народные песни. На Волжской ГЭС тоже проходят дни национальной кухни, и тогда посещаемость столовой возрастает в полтора раза. Скоро помимо буфета будет открыт и бар. С октября расчеты в столовой, как на Саратовской и Жигулевской ГЭС, будут производиться по электронным картам.

В столовой Чебоксарской ГЭС меню обновляют ежедневно, часто проводят различные акции для привлечения посетителей. Недавно самые активные покупатели по итогам дня получали в подарок два литра пепси-колы. Столовую Бурейской ГЭС посещают практически все сотрудники станции – вкусно, недорого, приятный интерьер, доброжелательный персонал. Жаловаться не на что – таково единодушное мнение работников и гостей станции.

Но бывают и другие примеры. Сотрудники Камской ГЭС, придя в столовую в один из майских дней, сначала не поняли, куда попали. Повара в красивой униформе, столы застелены скатертями, появился новый модный ящик с разными сортами чая.

отдать должное, повара на них реагируют оперативно и без обид.

Но есть станции, где по разным причинам столовых просто нет. Ставропольская электрическая генерирующая компания включает в себя немало предприятий, но коллективы, работающие на станциях, небольшие – 7–10 человек. Поэтому, чтобы люди могли разогреть себе еду, их обеспечили микроволновыми печами и электрочайниками. На Рыбинской ГЭС никогда не было столовой и вряд ли будет: для нее просто нет места. Нет и на Угличской ГЭС, но есть надежда, что вскоре в бывшем здании управления будет кафе – оно предусмотрено в проекте создания Музея гидроэнергетики России. На Нижегородской ГЭС столовой тоже нет, хотя на станции работает 119 человек. Работники таких станций не получают и дотаций на горячее питание, тогда как на других ГЭС она составляет 25 рублей в день.

Безусловно, вопрос организации горячего питания на станциях будет решаться обязательно. Например, открыть свою столовую планируют в Дагестанской региональной генерирующей компании, на других станциях для сотрудников будут работать буфеты. В любом случае, примеров хорошей организации питания среди станций ГидроОГК достаточно.

### ВОПРОС В ТЕМУ

## А вы где обедаете?



Александр ТИТОВ, ведущий специалист службы обеспечения Камской ГЭС:

– 15 лет, пока работал в электротехнической лаборатории, носил еду с собой в банках. На печке грели. Разнообразия, конечно, никакого – один суп. Теперь каждый день обедаю в нашей столовой. Там и салаты, и выпечка разная. Да еще и талоны на питание дают. В еде непривередлив, очень люблю борщ, мясо. Но вижу в нашем общепите и минусы: когда в лаборатории суп из банки ел – стройнее был.



Рашид ШАМСУАРОВ, начальник технической службы Воткинской ГЭС:

– Обедаю в нашей столовой. Люблю мясные блюда: отварной язык, мясо в горшочках. Обслуживание неплохое, но хотелось бы высказать одно пожелание. У подразделений станции обеденное время разное, поэтому часто к приходу в столовую ассортимент гарниров и других блюд уже не так разнообразен. Хотелось бы, чтобы повара учитывали интересы и вкусы всех посетителей столовой.



Наталья БЫЧКОВА, кладовщик Жигулевской ГЭС:

– Если позволяет время, обедаю в столовой – от гидроучастка до здания управления, где она находится, надо еще дойти. Поэтому чаще ем то, что захвачу из дома. В столовой нравятся рыбные блюда, рыба есть и жареная, и вареная, и тушеная, и в салатах. А вообще ассортимент не помешало бы разнообразить.



Олег БЛИНОВ, водитель Саяно-Шушенской ГЭС:

– Работа у меня разъездная, поэтому пообедать в столовой получается не всегда. Когда удастся, обязательно беру салат, второе и кашу – то есть витамины и калории. Но часто покупаю что-нибудь в магазине – лапшу быстрого приготовления, колбасу и сыр для бутербродов. Бывает, что получается заехать на обед домой: с домашней едой ничто не сравнится.



Дмитрий КОНДРАТЬЕВ, специалист службы обеспечения Чебоксарской ГЭС:

– Когда нас кормил местный общепит, я в столовую ходил редко, после обеда часто мучила изжога. Сменился подрядчик – и теперь всегда обедаю в столовой. Качество блюд стало намного лучше, расширился ассортимент. Появился и буфет. Утром в нем можно позавтракать, в течение дня всегда есть выпечка, бутерброды, чай, кофе.

### ЯЗЫКОМ ЦИФР

188

миллионов рублей – на такую сумму были предотвращены возможный ущерб и экономические потери (рискованные сделки) благодаря работе подразделений экономической безопасности режима ГО и ЧС ОАО «ГидроОГК».

1

–миллионный кВт·ч электроэнергии выработала 14 сентября малая Агульская ГЭС (Дагестан), построенная на реке Чирахчай по технологии «Прометей». Станция пущена в эксплуатацию 1 марта 2006 года, ее мощность – 600 кВт. Технология «Прометей» разработана и запатентована специалистами ДРГК.

682

деревя растёт в уникальном парке зеленых насаждений на территории Воткинской ГЭС. Среди них много не характерных для Уральской полосы растений. Например, американский виноград, западноевропейский садовый жасмин, маньчжурский орех, лох узколистный, степной миндаль.

1520

лет – таков на сегодняшний день общий трудовой стаж в энергетике сотрудников Нижегородской ГЭС. Всего на гидроэлектростанции работают 119 человек – 31 женщина и 88 мужчин.

2,5

километра – протяженность шлюза Камского гидроузла с подходными каналами, самого длинного в Европе. В каждом из 2 каналов по 6 камер. В разделяющих их железобетонных «головах» смонтированы откатные ворота – металлические щиты площадью свыше 300 м² и весом по 250 тонн каждый.

130

работников Жигулевской ГЭС с начала 2006 года воспользовались льготой на отдых и лечение, предусмотренной коллективным договором. Льготой можно воспользоваться раз в 2 года, она составляет 24 тысячи рублей на человека. Большинство гидроэнергетиков потратили их на оплату туристических путевок.

102

человека – почти половина коллектива Саратовской ГЭС – уже побывали на процедурах в новом кабинете оздоровления. Он был открыт в феврале этого года. Сеансы ароматической фитотерапии, кварцевания, лечебные травяные чаи помогают бороться с простудами и повышают общий тонус организма.





После реконструкции в год Баксанская ГЭС будет вырабатывать на 20 млн кВт·ч больше электроэнергии.

## Кавказский ДОЛГОЖИТЕЛЬ

20 сентября исполнилось 70 лет со дня пуска первого гидроагрегата Баксанской ГЭС

Баксанская ГЭС за 70 лет работы выработала более 7,75 млрд кВт·ч электроэнергии. И сейчас она по-прежнему остается в строю, являясь одним из самых крупных объектов гидрогенерации в Кабардино-Балкарской Республике.

Первый гидроагрегат Баксанской ГЭС мощностью 8,3 МВт был пущен в сентябре 1936 года под руководством академика Александра Винтера. К этому сроку построили высоковольтные линии напряжением 110 кВ от Баксанской ГЭС до подстанций «Машук», «Нальчик» и линии 35 кВ в Пятигорске, Ессентуках, Минеральных Водах и Кисловодске.

К 1938 году Баксанская ГЭС вышла на проектную мощность в 25 МВт. Однако первые годы Великой Отечественной войны стали тяжелыми для ГЭС. Тогда станцию пришлось взорвать, но уже в феврале 1943 года начались восстановительные работы, первый агрегат был включен в декабре 1943 года, второй и третий – в 1944 году.

Сейчас станция входит в состав ОАО «Кабардино-Балкарская гидрогенерирующая компания» и эксплуатируется ОАО «Каскад Нижне-Черекских ГЭС» на услови-

ях договора аренды.

В ближайшее время Баксанскую ГЭС ждет техническое перевооружение и реконструкция. Заявка была подготовлена на основании ранее разработанных проектов и текущего состояния активов станции. Запланированная на три года реализация позволит увеличить годовую выработку электроэнергии на 20 млн кВт·ч.

На торжествах, посвященных юбилею ГЭС, побывали ветераны ГЭС и официальные лица – представители РАО «ЕЭС России», ГидроОГК, заместитель председателя правительства Кабардино-Балкарской Республики Ануар Чеченов и глава администрации Баксанского района Юрий Коческоков.

В ходе мероприятия ОАО «ГидроОГК» и Кабардино-Балкарская Республика заключили соглашение о социально-экономическом сотрудничестве. Стороны договорились объединить усилия для завершения строительства Каскада Нижне-Черекских ГЭС в 2009 году и осуществить пуск Кашхатау ГЭС в первом квартале 2008 года.

Алим Балкизов

### ФОТОФАКТ



## Пешком через Волгу

После реконструкции открыт пешеходный мост на Саратовской ГЭС, соединяющий берега Волги. Длина пешеходной дорожки – более километра, а в ширину – 2,5 метра. Благодаря тому что при ре-

конструкции моста использовались современные материалы и технологии, он стал удобным, красивым и безопасным.

Любовь Борщевская

# Мощный старт

В Дагестане принята в эксплуатацию первая очередь Ирганайской ГЭС и начнется строительство Гоцатлинской ГЭС



5 км тоннеля Ирганайской ГЭС спрятано внутри гор.

### Окончание. Начало на 1 стр.

Параллельно продолжалась отсыпка плотины, и на сегодняшний день ее уровень составляет 521 м (проектный – 547 м). В этом году ГидроОГК направила 2,7 млрд рублей на финансирование стройки.

Как отметил Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин, полностью ликвидировать проблему энергодифицита в республике можно, только построив новые гидроэлектростанции. По его мнению, Дагестан обладает богатейшими гидроэнергетическими ресурсами, самыми большими среди республик Северного Кавказа. Экономический потенциал этих ресурсов оценивается в 16 млрд кВт·ч годовой выработки, а в настоящее время освоено лишь около 10%.

В честь завершения строительства первой очереди Ирганайской ГЭС в Дагестане прошли праздничные мероприятия. Утром 20 сентября в аэропорт Махачкалы прибыли почетные гости: делегация представителей государственных органов исполнительной власти, в числе которых был Заместитель Председателя Государственной Думы Владимир Пехтин, а также представители Федерального собрания и ОАО «ГидроОГК». Гостей встречали президент Республики Дагестан Муху Алиев, председатель Народного собрания Магомедсалам Магомедов, председатель правительства Шамиль Зайналов, генеральный директор ОАО «Сулакэнерго» Нурмагомед Алиев.

В этот же день на Ирганайской ГЭС состоялось торжественное собрание, которое открыл Муху Алиев. В своем

выступлении он отметил важность этого события не только для энергетиков, но и для всей республики, выразил признательность «ГидроОГК» за внимание и поддержку, которые она оказывает Дагестану в освоении гидроресурсов. На мероприятии были награждены почетными грамотами и званиями лучшие строители, а также был торжественно подписан акт о готовности гидроагрегатов к пуску.

Затем делегация отправилась в Хунзахский район – к месту строительства Гоцатлинской ГЭС, чтобы заложить в створ будущей станции капсулу с посланием потомкам. Это первая стройка ГЭС в новейшей истории гидроэнергетики России и первая стройка, которую начинает ГидроОГК. Как сказал в своем выступлении Муху Алиев, с закладки фундамента

Гоцатлинской ГЭС начинается гидроэнергетика новой России.

– По этому проекту будут судить, какой она станет, российская гидроэнергетика, – прокомментировал подписание распоряжения о начале строительства Гоцатлинской ГЭС Вячеслав Синюгин.

Станцию с двумя гидроагрегатами мощностью 100 мВт планируется построить за четыре с половиной года. Ежегодная выработка электроэнергии на ней составит около 310 млн кВт·ч. Ввод в эксплуатацию новой ГЭС запланирован на 2010 год. А инвестиции в строительство составят 3,9 млрд рублей. Уже в этом году «ГидроОГК» будет выделено порядка 242 млн рублей на строительство станции.

Руслан Кебедев



Почетные гости и хозяева после торжественного пуска первой очереди Ирганайской ГЭС.

## Малую Магинскую ГЭС построят к Новому году

В Рутульском районе Дагестана 18 сентября начато строительство Магинской (Маикчайской) малой ГЭС. Створ ГЭС находится на реке Маги, в 1,5 км от селения Амсар. Мощность ГЭС – 1,2 МВт (два агрегата по 0,6 МВт).

На строительную площадку Магинской ГЭС уже перебрана

строительная техника и производственное оборудование, ведутся земельно-скальные работы по подготовке подъездных путей и площадки станционного узла. Продолжается перевозка труб диаметром 1020 мм для напорного водовода.

Для электроснабжения строительной площадки Магинской ГЭС

строится ЛЭП 10 кВ от подстанции 10/0,4 кВ Амсар. Строительно-монтажные работы осуществляются вахтовым методом, в две смены. Пуск станции запланирован на конец этого года, работать она будет в автоматическом режиме.

Патимат Хайбулаева



Гидроэнергетики тщательно следят за тем, чтобы деятельность станций не наносила вреда окружающей среде. Более того, ГЭС участвуют во всех экологических мероприятиях, проводимых в регионах присутствия, а зачастую сами их иницируют. Из года в год число таких акций растет, и все больше детей и взрослых принимают в них участие.

Акция «Чистая Кама» завершила целую серию мероприятий, проведенных Камской ГЭС совместно с Орджоникидзевским отделением Пермской областной организации Всероссийского общества охраны природы. За это время гимназисты, школьники, воспитанники детдома № 14 и жители района очистили береговую линию в районе железнодорожных станций «Молодежная» и «КамГЭС», Гайвинский пляж и пляж деревни Карасье.

В Карасье «Чистая Кама» совпала с проходившим там турслетом. Для 600 его участников акция стала хорошим дополнением к соревнованиям. Гидроэнергетики выслали все, что требовалось активистам экологического движения для работы – перчатки, лопаты, мешки и даже самосвал. В результате совместных усилий за какую-то пару часов дети и взрослые собрали с обоих берегов Камы и отправили на свалку около 500 мешков мусора. Под конец мероприятия семиклассники расписали бетонные склоны набережной природоохранными лозунгами: «Забери мусор с собой!» и «Оставь город чистым!».

В Чайковском прошла экологическая акция «ОБЕРЕГАЙ!», ставшая уже традиционной. Ее проведению содействовала Воткинская ГЭС, а также некоммерческий экологический фонд «Первоцвет» и Чайковская



На обоих берегах Камы ребята собрали 500 мешков мусора.

## Экологический десант

Акции по очистке берегов рек становятся регулярными



Здесь были защитники природы – школьники расписывают экологическими лозунгами бетонные склоны набережной.

Станция юных натуралистов. Первый этап акции приурочили к Всемирному Дню охраны окружающей среды, участники подготовили к пляжному сезону зеленую зону в районе городского водозабора.

А в сентябре экологический десант, состоящий из отряда «Экодети» и сотрудников ГЭС высадился на берега Воткинского водохранилища. Участникам выдали все необходимое, и работа закипела. По окончании мероприятия «Экодети» получили благодарность Воткинской ГЭС за сотрудничество, а также красочно

иллюстрированное издание об энергетике в подарок.

По словам директора Чайковской Станции юных натуралистов Владимира Ощепкова, подобные мероприятия способствуют экологическому воспитанию подрастающего поколения. Учителя 45-ой школы Перми тоже уверены: после того как ребята своими руками сделали пляж чистым, они не только сами мусорить не будут, но и другим не позволят.

Ксения Пунина,  
Сергей Макаров

## Щит от большой воды

Энергетикам удалось минимизировать последствия мощных паводков

Зейская и Саяно-Шушенская ГЭС уже не одно десятилетие регулируют мощные потоки воды, оберегая население и хозяйственные комплексы. Но в этом году приточность в водохранилища была аномально большой.

В результате паводка были затоплены некоторые населенные пункты ниже СШГЭС, часть города Зеи, жилые дома на острове в районе села Овсянка и теплотрассы. По

мнению заместителя исполнительного директора Саяно-Шушенской ГЭС Николая Неволько, если бы не плотина, обстановка была бы еще сложнее:

– Саяно-Шушенский гидроэнергетический комплекс ежегодно сглаживает сезонные колебания уровня воды, задерживая ее в водохранилище и предотвращая паводки, – говорит он. – Жилые дома, дачные участки, дороги в зонах подтопления возводились

или самовольно, или с разрешения местных администраций. К тому же ошибся Росгидрометцентр: в июле, согласно прогнозам, приток воды ожидался на уровне 3300 куб. м/с, фактически же составил 8000 куб. м/с. То есть оказался в 2,5 раза выше. Если бы прогноз был точнее, то станция смогла бы в большей степени минимизировать последствия паводка.

Ошиблись метеорологи и в Амурской области. Вопреки прогнозам приток в Зейское водохранилище возрастал, поэтому в конце августа Амурское бассейновое водное управление последовательно увеличивало задание по расходам до 2000–2500, 2500–3000 куб. м/с. По словам главного инженера Зейской

ГЭС Сергея Тищенко, гидроэнергетики действовали в строгом соответствии с указаниями «Росводресурсов». От подтопления пострадали дома и теплотрассы, строительство которых велось в нарушение действующих норм и правил. Да и местные власти не выполнили в полном объеме «Перечень рекомендуемых мероприятий» на время паводка – 2006, утвержденный губернатором области.

В этом году аномально большая вода на Зее и Енисее наиболее ярко выявила проблемы защиты населения и хозяйств от наводнений.

Роман Бурундуков,  
Владимир Балашов

## Раз, два, три, пуск!

Ввод в строй третьего пускового комплекса каскада Зеленчукских ГЭС намечен на канун Дня энергетика

Центральная приемочная комиссия по вводу в эксплуатацию третьего пускового комплекса каскада Зеленчукских ГЭС в Карачаево-Черкесии положительно оценила произошедшие кардинальные изменения.

За полтора года здесь были построены трехъярусные водозабор и здание водосброса. Сейчас на гидроузле остаются лишь отделочные работы, идет монтаж основного внутреннего оборудования. На конец ноября запланирован торжественный пробный пуск

третьего пускового комплекса. Ввод гидроузла на реке Большой Зеленчук, который на 40–45% обеспечит годовое потребление электроэнергии республики, намечен на 19 декабря этого года.

После ввода в эксплуатацию третьего пускового комплекса каскада Зеленчукских ГЭС, начнется строительство Верхнекрасногорской и Нижнекрасногорской ГЭС, в результате чего Зеленчукская ГЭС станет гидроаккумулирующей станцией.

Эльвира Кайбалиева



За полтора года Зеленчукская ГЭС сильно изменилась.

## Дно моря – на осммотре

На Саратовской ГЭС проводится осмотр дна отводящего и подводящего каналов. Подобные работы на станции выполнялись в 2005 году, и в дальнейшем они будут проходить ежегодно.

Согласно «Правилам технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ» гидротехнические сооружения станций должны предохраняться от повреждений, а если таковые появятся, необходимо их своевременно устранять. На станции проведено очередное гидроакустическое обследование дна подводящего и отводящего каналов. Оно выполнено методом площадной съемки – сканировано более 400 тыс. кв. м дна. В итоге специалисты выдают заключение о степени промышленной безопасности ГЭС и дадут рекомендации по дальнейшей эксплуатации.

Любовь Борщевская



85 куб. м бетона понадобится для бетонирования водослива Камской ГЭС.

## Первый капитальный

На Камской ГЭС приступили к капитальному ремонту водослива на гидроагрегате № 7 – впервые за весь период эксплуатации.

Запланировано бетонирование водослива, для чего будет использовано 85 куб. м бетона. Стоимость проводимых работ составит 1 млн 300 тыс. рублей. Кроме того, на этом гидроагрегате будет выполнен не только типовой капитальный ремонт гидротурбины, механической и электрической части генератора, вспомогательного оборудования, но и значительный объем сверхтиповых работ.

Ксения Пунина

## Раз в пятилетку

В Ставропольской электрической генерирующей компании с 11 сентября работала официальная комиссия, которая раз в 5 лет проверяет рабочее состояние и безопасность ГЭС.

Члены комиссии оценивали прочность и устойчивость гидротехнических сооружений и их отдельных элементов, проверяли правильность ведения технической документации и выполнение мероприятий, обеспечивающих надежность и безопасность ГЭС. Комиссию возглавлял ведущий инженер НИИЭС Лев Байчиков. Проверка показала, что надежность и безопасность гидросооружений СЭГК на ближайшие пять лет обеспечены.

Карина Такмакова





Как отмечает Евгений Десятов, разработанная модель рынка электроэнергии вобрала в себя весь передовой опыт развитых зарубежных стран.

С 1 сентября на оптовом и розничном рынках электроэнергии произошли серьезные изменения. Была внедрена уникальная модель, разработанная ЦУР РАО «ЕЭС России», которая позволит постепенно полностью либерализовать рынок электроэнергии.

О том, как в компании шла подготовка к новой модели, а также о первых результатах нам рассказал Евгений Десятов, начальник Департамента продаж и расчетов ОАО УК «ГидроОГК».

# Модель ручной сборки

Переход к новой модели рынка электроэнергии позволит в перспективе полностью его либерализовать

### ПЕРВЫЙ ШАГ

– Евгений, в чем были особенности прежней модели рынка электроэнергии?

– Раньше рынок включал в себя регулируемый сектор (РС), тарифы для участников которого устанавливало государство, и сектор свободной торговли (ССТ), где покупка и продажа осуществлялась на добровольной основе по конкурентной цене. РС имел серьезный недостаток, который заключался в наличии стоимостного небаланса, связанного с наличием разных тарифов – один для покупателя, другой для продавца. И зачастую тариф покупателя не соответствовал тарифу продавца. Возникающий стоимостный небаланс был в пользу покупателя. Попросту говоря, производители регулярно недополучали деньги. Помимо этого, в секторе свобод-

ной торговли тоже существовали проблемы. Например, если покупателя не устраивали цены, складывающиеся в этом секторе, он мог вернуться в регулируемый сектор и получить весь необходимый объем электроэнергии по ценам государства. Это приводило к тому, что цена в ССТ не являлась индикативной и была ограничена средними тарифами на покупку электроэнергии. Таким образом, ССТ не являлся либерализованным рынком в полном смысле этого слова.

– А что изменилось в новой модели?

– В новой модели регулируемый сектор преобразовали в систему регулируемых договоров (РД). Теперь между покупателем и продавцом заключается прямой договор, основанный только на тарифе продавца. Основное правило исполнения обязательств по РД – «take or pay» – это означает, что производитель должен либо выработать договорной объем сам, либо купить его на рынке по конкурентным ценам. Таким образом, исчезло само понятие стоимостного небаланса.

В секторе свободной торговли тоже произошли изменения – он трансформировался в «рынок на сутки вперед» (РСВ), где покупка и продажа происходят по конкурентной цене и уже нет тарифных «ограничений». При этом цена определяется полными объемами производства и потребления, базируясь на балансе спроса и предложения. Переход к либерализованному рынку заключается в поэтапном уменьшении объемов РД и увеличении объемов, покупаемых и продаваемых на РСВ. В 2007 г. объем РД будет снижен на 5%, и это уже можно считать первым шагом навстречу либерализации рынка.

– Какими темпами будет проходить либерализация?

– Уменьшение объемов РД будет происходить на основании решений Правительства РФ ежегодно на величину от 5 до 15%. Если рассматривать самый долгосрочный вариант либерализации – уменьшение объемов РД

по 5 % в год, то срок растянется на 20 лет, в случае максимальной величины – 15%, срок полной либерализации составит семь лет.

### ЛЮДЯМ И МИРУ

– Изменения на рынке отразятся на населении?

– Одновременно с постановлением Правительства РФ о правилах оптового рынка принято постановление и о правилах розничного рынка. В соответствии с Правилами розничного рынка цены на электроэнергию для населения устанавливает государство. Таким образом, гарантом стабильности для населения по-прежнему выступает государство.

Говорить о каком-то скачке, связанном с запуском новой модели рынка, не приходится. Тарифы для населения индексируются одновременно с ростом инфляции, такая же индексация для населения будет происходить и в дальнейшем.

– В прессе неоднократно отмечалось, что реформа приблизит российский рынок электроэнергии к лучшим западным аналогам. Это так?

– Разработанная модель действительно вобрала в себя все самое передовое, что есть в моделях зарубежных стран. Однако наша система уникальна и, возможно, даже немного сложна для переходного периода.

Чтобы разработать эту модель, Центр управления реформой РАО «ЕЭС России» провел серьезную подготовку. Первые варианты модели появились еще в июле прошлого года, однако, запуск НОРЭМ состоялся только 1 сентября 2006 г.

Основная сложность этой модели заключается в ее узлом ценообразования, также применяемом на некоторых зарубежных рынках электроэнергии. А вот системы регулируемых договоров нет ни в одной стране мира – в этом наш рынок уникален.

Александра Халиди

Переход от сегодняшней модели к НОРЭМ



## Первый свободный

Заклучен первый свободный двусторонний договор на поставку электроэнергии

Договор для работы на новом оптовом рынке электроэнергии и мощности (НОРЭМ) был заключен между ОАО «ГидроОГК» и ОАО «Новосибирскэнерго» на поставку электроэнергии, вырабатываемой Саяно-Шушенской ГЭС. В перспективе – заключение свободных двусторонних договоров (СДД) с новыми потребителями.

ОАО «ГидроОГК» вышло с предложениями заключить СДД как на

покупку, так и на продажу отклонений от графиков поставки по регулируемому договору практически ко всем участникам оптового рынка. В настоящее время переговоры между ОАО «Новосибирскэнерго» и ОАО «ГидроОГК» по заключению всего пакета СДД, включая и свободный двусторонний договор на покупку отклонений в балансирующем рынке, вошли в завершающую стадию.

### МНЕНИЕ

## Модель в действии

Сергей Скворцов, ведущий эксперт Дирекции коммерческой диспетчеризации ГидроОГК, прогнозирует ощутимые выгоды для ГЭС после либерализации оптового рынка электроэнергии:

– Первые результаты, которые дал переход к новой модели, мы отслеживаем буквально в ежедневном режиме. При этом полученные цифры сравниваем с теми, которые могли получить за аналогичный период в условиях старой модели. Новая модель оптового рынка

электроэнергии содержит в себе ряд рисков, связанных с невозможностью исполнения обязательств по РД в случае снижения выработки электроэнергии, обусловленного ограничениями водных режимов. Однако в будущем, когда доля либерализации достигнет 15-30% и более, продажа электроэнергии по конкурентным ценам на РСВ позволит получить дополнительный доход. Более того, планируемый запуск конкурентных рынков системных услуг, мощности и финан-



совых производных серьезно повысит эффективность работы компании на рынке.



В сентябре на совещании в Министерстве экономического развития и торговли РФ были рассмотрены решения о поднятии уровня водохранилища Чебоксарской ГЭС. Предварительно оптимальным был признан вариант поднятия уровня до проектной отметки 68 м. И все же споры относительно достройки гидроузла не прекращаются. Однако именно это решение, по мнению многих специалистов, «разрушает» гордиев узел накопившихся проблем: экономическую, экологическую, транспортную и проблему подтопления территорий.

Отметка в 68 м была заложена в проекте строительства Чебоксарского гидроузла изначально. В таком варианте гидроузел автоматически решал сразу три задачи. Во-первых, это создание глубоководной транспортной магистрали, во-вторых, водохранилище должно было регулировать сток Волжского бассейна, тем самым снижая паводковые затопления. Третьей, стратегически важной задачей становилось увеличение выработки электроэнергии в европейской части России на 3,5 млрд кВт·ч.

Пуск первого агрегата в декабре 1980 года состоялся при пониженной отметке водохранилища – 61м. Весной 1981 года прошел первый этап заполнения Чебоксарского водохранилища до минимальной промежуточной отметки 63 метра. При этом было заявлено, что в 1987 году, после ввода последнего 18-го агрегата гидростанция выйдет на проектную мощность 1400 МВт при заполнении водохранилища до проектной отметки, то есть до 68 м. К сожалению, реальностью это не стало, и все эти годы уровень водохранилища оставался на отметке 63 м.

Вплотную к вопросу о необходимости достройке Чебоксарского гидроузла подошли в ноябре 2005 года во время визита министра экономического развития и торговли РФ Германа Грефа в Чувашскую Республику. В сентябре этого года на совещании в МЭРТ были представлены четыре варианта решения актуальной проблемы.

Первый проект предусматривал строительство низконапорного транспортного гидроузла, совмещенного с автодорожным мостом через Волгу, и обустройство водохранилища Чебоксарской ГЭС на отметке 63 м. На это требовалось 84,1 млрд рублей инвес-



Подъем уровня водохранилища особенно актуален для Чебоксарской ГЭС, мощность которой из-за непроектной отметки сейчас в два раза ниже возможной.

# Гордиев гидроузел

Найдено решение достройки Чебоксарского гидроузла

тиций. Во втором варианте, стоимостью 82,17 млрд рублей, предлагалось поднять уровень водохранилища до отметки 65 м с обустройством зоны затопления и строительством низконапорного транспортного гидроузла, совмещенного с автодорожным мостом.

– Ежедневно с верхнего бьефа в нижний мы сбрасываем максимум 30 сантиметров воды – получается, что она находится практически без движения, – объясняет Владимир Дорофеев, главный инженер Чебоксарской ГЭС. – Водообмен в водохранилище сокращен до минимума, вода просто будет застаиваться и в районе Нижнего Новгорода.

Третий вариант предполагал поднятие уровня водохранилища ГЭС до проектной отметки 68 м с обустройством зоны затопления и строительством автодорожного моста через Волгу выше Нижнего Новгорода. Расходы по нему составили бы 50,4 млрд руб.

Свой выбор участники совещания остановили на четвертом варианте

достройки гидроузла – поднять уровень водохранилища до проектной отметки 68 метров с обустройством зоны затопления. Основной мотив – цена вопроса, точнее – проекта. Чтобы решить все накопившиеся за 25 лет проблемы, понадобится 33,4 млрд рублей. При этом свыше 18 млрд рублей из этих средств планируется направить на создание инженерной защиты Нижнего Новгорода от подтоплений: закрытых и открытых дренажей, водотоков, дождевой канализации, на проведение масштабных берегоукрепительных работ.

– Нас волнует экологическая проблема, – говорит Владимир Дорофеев. – Большая часть населения Чувашии снабжается водой из Чебоксарского водохранилища, которая по своим характеристикам с каждым годом становится все хуже из-за эксплуатации водохранилища на минимальной промежуточной отметке.

Также будет решен вопрос подтопления территорий. Сейчас из-за

недостаточного полезного объема Чебоксарского водохранилища понижена регулирующая способность Волжско-Камского каскада, что повышает вероятность подтопления территорий во время паводка в низовьях Волги. Руководители Астраханской и Волгоградской областей неоднократно обращались в Федеральное агентство водных ресурсов с просьбой изменить ситуацию, но пока сток каскада незарегулирован, возможности влиять на уровень воды в низовьях реки ограничены.

С повышением уровня водохранилища до 68-й отметки увеличится и грузопоток по международному транспортному коридору «Север–Юг» для судов класса «река–море». Сейчас судоходные компании терпят колоссальные убытки из-за недогружа судов, поскольку вследствие заниженных глубин в районе Городецкого гидроузла он не функционирует в полную силу.

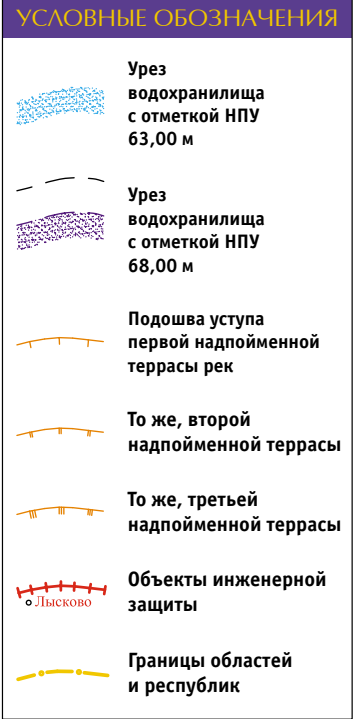
И, наконец, из-за непроектной отметки Чебоксарского водохранилища

ГЭС держит практически неиспользованными около 500 МВт мощности. Получается, что ежегодно страна недополучает порядка 1,5 млрд кВт·ч электроэнергии. Очевидно, что в свете прогнозируемого к 2010 году дефицита электроэнергии в Нижегородской области, о котором неоднократно заявлял Герман Греф, поднятие уровня водохранилища до отметки 68 м особенно актуально.

По словам Владимира Дорофеева, даже если в ближайшее время Правительство России одобрит вариант проектной отметки, уровень водохранилища будет поднят только после завершения всех работ по возведению инженерных защит, дамб и по укреплению берегов вдоль всего водохранилища, в том числе и в районе Макарьевского монастыря, являющегося общенациональной святыней. И произойдет это не раньше 2011 года.

Оксана Семенова

## Схема водохранилища Чебоксарской ГЭС





Освоение и развитие электро-энергетических ресурсов – одна из приоритетных задач каждого государства. Председатель Всемирного совета по энергетике Андре Кайе знает об этом не понаслышке. 20 лет он руководил крупнейшей гидрогенерирующей компанией Северной Америки – Hydro Quebec. Теперь, возглавляя Всемирный совет по энергетике, он много сил и времени посвящает развитию гидроэнергетики на всех континентах.

## КАНАДСКИЙ ОПЫТ

– Канадская Hydro Quebec – крупнейшая государственная гидрогенерирующая компания в мире. Вы проработали в компании много лет, расскажите, как удалось построить такую большую корпорацию?

– Все началось тридцать лет назад. В период формирования компании государство выделило масштабные инвестиции на приобретение части активов, находящихся в частной собственности, и консолидировало их в объединенной компании. Все остальные инвестиции в развитие компания делала на свои собственные и привлекаемые финансовые ресурсы. Как государственная компания Hydro Quebec получила приоритетное право развивать и использовать гидроэнергетические ресурсы.

Чтобы компания Hydro Quebec могла реализовать масштабные долгосрочные программы заимствований, государство предприняло несколько мер. Во-первых, обеспечило государственный контроль над компанией (100%) с целью минимизации риска для частных кредиторов, что привело к возможности привлекать ресурсы по низкой ставке. Инвестиционный капитал компании включает 71% долгового финансирования и 29% государственного участия (в виде акций). Государство при этом обязуется не снижать порог своего участия ниже 25% в инвестиционном капитале компании. Во-вторых, были предприняты специальные меры регуляторного режима для минимизации инвестиционных рисков, например – полное освобождение компании от оплаты водного налога, а также установление тарифа на электроэнергию, позволяющего компании развиваться и обслуживать масштабные долговые обязательства.

У нас никогда и не было особых проблем с мобилизацией заемных средств. Существующий тариф позволяет нам нормально работать, зарабатывать и выплачивать дивиденды. Мы перечисляем правительству 50 процентов от чистой прибыли и очень этим гордимся. Ведь это серьезный источник доходности для страны. Эти деньги идут на образование, здравоохранение...

Сейчас Hydro Quebec – это большая электротехническая компания, в управлении которой находится несколько каскадов на различных реках. Мы имеем самую мощную систему электропередачи в Северной Америке, состоящую из 32 530 км высоковольтных линий и 106 568 км распределительных линий. Мы не создавали значительной социальной инфраструктуры, функционирование гидроэлектростанций обеспечивают сотрудники, большинство из которых работают вахтовым методом. К примеру, каскад из семи ГЭС обслуживают всего 400 человек, которые сменяются раз в неделю. И только порядка пятидесяти человек живут и работают там постоянно. Рядом нет промышленности, она вся находится на юге Канады и в США.

# Все начинается с энергетики

Председатель Всемирного совета по энергетике Андре Кайе убежден, что тот, кто занимается развитием гидроэнергетики, никогда об этом не пожалеет



## ДОСЬЕ «ВГ»

Андре Кайе – председатель Всемирного совета по энергетике (WEC). Г-н Кайе окончил Монреальский университет, имеет степень бакалавра по химии и степень магистра по физической химии. В 1968 году защитил докторскую диссертацию в области физической химии. Являлся заместителем министра по экологии провинции Квебек. Его карьера в энергетике началась в 1982 г., после начала работы в Gaz Metropolitain в качестве вице-президента по корпоративной политике и связям

с общественностью. С апреля по сентябрь 2005 года занимал должность председателя совета директоров крупнейшей в мире гидроэнергетической компании Hydro-Quebec, до этого в течение 9 лет был Председателем Правления компании. За значительный вклад в развитие общества Андре Кайе был удостоен множества званий и наград. Андре Кайе входит в советы директоров таких организаций, как Исследовательский фонд Монреальского института здравоохранения, Национального банка Канады.

– Г-н Кайе, а есть ли у Hydro Quebec потенциал для увеличения мощностей, и если да, то будет ли компания их наращивать?

– За годы работы я сам и мои предшественники создали 37 тыс. мегаватт. И у нас сохраняется потенциал развития гидрогенерации. Мы можем нарастить наши мощности еще на 30 процентов, что и делаем, вкладывая примерно 4 миллиарда в год в развитие и убеждая правительство в целесообразности этих инвестиций. Насколько мне известно, в мире еще никто и никогда не пожалел о том, что занимался развитием гидроэнергетики.

Когда вы начинаете эксплуатацию ГЭС – это в первую очередь капиталоемкое производство, однако со време-

нем все затраты окупятся, поэтому те, кто занимается развитием гидроэлектроэнергетики, всегда в выигрыше. Это чистое, стабильное и, что немаловажно, предсказуемое производство. К примеру, цены на нефть могут подскочить за один день на 10 долларов за баррель, вода же останется на месте – снег, дождь будут идти всегда.

Все это реальные преимущества, и нам в Канаде нужно освоить весь потенциал гидроэнергетики. И мы убедили в этом правительство. Скажу даже, что мы убеждали в этом все правительство, вне зависимости от того, какая политическая партия находилась у власти. Электроэнергия играет очень большую роль в жизни людей, она необходима для развития

общества. Поэтому особенно важно, чтобы цена оставалась стабильной и предсказуемой. Мы решили проблему гидроэнергетики в Квебеке и таким образом обеспечили электроэнергией всех тех, кому она нужна. Люди, живущие в Квебеке, очень гордятся этим и иногда даже называют себя гидроквебекцами. И я тоже горжусь этим.

– Насколько я знаю, энергетический рынок в Канаде сейчас находится в процессе либерализации. Как это коснется Hydro Quebec?

– Да, у нас в Канаде энергетический сектор постепенно избавляется от государственного контроля. Согласно концепции реформы передача электроэнергии, ее распределение пока остаются в ведении государства, а генерация передается в частные руки. В Hydro Quebec такое разделение уже произошло. Кроме того, у нас есть регулируемый рынок и рынок свободной торговли, при этом достаточно развит торговля с США и другими провинциями. Сейчас Hydro Quebec до 30% произведенной энергии продает на свободном рынке, а 70% находится в регулируемом секторе внутреннего потребления. Цены на свободном рынке значительно выше, чем на регулируемом, и компания очень хорошо на этом зарабатывает.

## МИРОВЫЕ ЦЕЛИ

– А какие планы у вас, как у председателя Международного энергетического совета? В чем заключается функция этой организации?

– Энергетические ресурсы, существующие на земле, предназначены для всех людей. Наша главная цель – дать всем людям необходимый доступ к электричеству. Причем сделать это без вреда для окружающей среды. Энергетика – это своего рода показатель социального и экономического благополучия страны, без нее невозможно дальнейшее развитие. Энергетический совет проводит различные мероприятия в странах с низким уровнем развития, занимается продвижением региональной интеграции. Наша задача – сократить тот период, который зачастую требуется многим странам для того, чтобы обеспечить их населению доступ к электроэнергии.

– Есть ли у вас профессиональная мечта, которую бы вы хотели реализовать на этом посту?

– Вы знаете – есть... Она появилась у меня в Индонезии. Я как-то бродил по Джакарте и встретил бедную женщину с двумя маленькими детьми. Оказалось, что в том районе Джакарты, где она живет, электроэнергии нет, и вообще никогда не было. Я тогда подумал, что очень хочу, чтобы эта женщина и двое ее детей когда-нибудь в своей жизни

смогли получить доступ к электричеству. Надеюсь, что моя деятельность на посту председателя Международного энергетического совета поможет в этом.

## ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ УЧАСТОК

– Г-н Кайе, судя по всему, вы часто ездите по миру. У вас есть свои любимые страны, места, куда вам нравится возвращаться?

– Знаете, я думаю, что одной из таких любимых стран может стать Россия. Я первый раз здесь, и мне очень понравилось. Когда я прилетел, шел дождь, но я все равно вышел и прогулялся около Кремля. Это место совершенно невероятной красоты, просто восхитительное. Удивительно, что человек мог создать подобную красоту!

– Были ли вы на ГЭС России?

– Нет, пока не удалось. Но я обязательно это сделаю. Вообще, я бы хотел посетить плотину, которую снимали в фильме «Доктор Живаго». Еще я бы хотел проехать по Транссибирской магистрали, через Иркутск до Тихого океана, а по пути посещать гидроэлектростанции.

– А что вам еще запомнилось из первого дня в России?

– Дорога из аэропорта шла мимо небольшого леса. Я обратил внимание на березы – их так много! В Канаде тоже есть березы, я даже на своей ферме их посадил. Но у вас на квадратный метр, по-моему, в 10 раз больше берез, чем у нас в Канаде. Мне это очень нравится.

– У вас есть ферма?

– Да, это мое хобби. Ферма небольшая, и я покупаю туда разное оборудование для возделывания земли: тракторы, механические плуги. У меня целый амбар набит разными механизмами.

– А что там еще есть, кроме плугов?

– Это очень красивая ферма. В месте, где она стоит, две реки сливаются в одну, а вокруг – лес. На участке я сажаю деревья – такие маленькие деревца, высотой всего 1 метр от земли, а ветки у них изгибаются так, что крона напоминает форму сердца. В этом году я посадил 200 с лишним деревьев, а следующей весной думаю посадить еще столько же. Мой брат шутит, что я готовлюсь стать монополистом по выращиванию деревьев в виде сердца. Кто знает, может и так. (Смеется.) Я больше 20 лет проработал на благо гидроэнергетики, и мне интересно заняться чем-нибудь еще.

Александра Халиди



Существует несколько способов избежать материальных проблем в пенсионном возрасте. Можно самостоятельно накопить на пенсию, используя банковские вклады или недвижимость. Можно стать участником негосударственных пенсионных программ и каждый месяц откладывать по чуть-чуть на будущую пенсию из собственной заработной платы. И есть способ увеличить размер будущей пенсии, не требующий пенсионных взносов «живыми» деньгами. Называется он «Управление накопительной частью трудовой (государственной) пенсии».

### ТРИ ЧАСТИ ПЕНСИИ

О праве управления пенсионными накоплениями нам каждый год напоминают «письма счастья», рассылаемые Пенсионным фондом России (ПФР). Этим способом могут воспользоваться мужчины моложе 1953 года рождения и женщины моложе 1957 года рождения. У людей, родившихся раньше, накопительная часть пенсии не формируется. Возможность такого управления появилась у россиян благодаря пенсионной реформе 2002 года, которая превратила пенсионную систему нашей страны в распределительно-накопительную.

Наша с вами будущая пенсия разделилась на три части: базовую, страховую и накопительную. Первая часть у всех одинаковая. Она равна 1035 рублям 09 копейкам. Страховая часть у каждого будущего пенсионера разная. Она зависит от размера заработной платы и суммы пенсионных взносов, которые работодатель «отдает» в бюджет в виде налога. Эти деньги государство пересчитывает, фиксирует их приток на вашем лицевом счете, а затем отправляет на выплату пенсий нынешним пенсионерам. Главное отличие страховой части от базовой в том, что, когда вам придет время нянчить внуков, сумма всех пенсионных взносов вашего работодателя прямо повлияет на размер вашего пенсионного капитала.

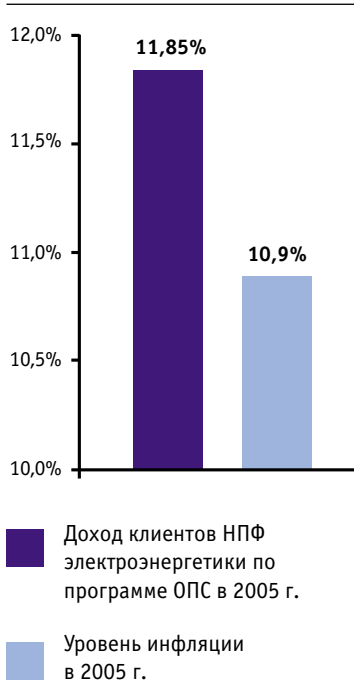
Накопительную часть можно условно назвать «пенсионной копилкой». Деньги, которые работодатель в течение всей вашей трудовой деятельности передает в ПФР на формирование этой части пенсии, будут учтены, но отдать их нынешним пенсионерам государство уже не сможет. Эти деньги будут накапливаться на вашем лицевом счете. ПФР их «складирует» и начнет выплачивать вам с того момента, когда вы выйдете на пенсию.

Деньги, хранящиеся в «пенсионной копилке», принадлежат вам, но до наступления пенсии на руки вы их не получите. Зато сейчас вы можете самостоятельно ими управлять. Управление своей «пенсионной копилкой» означает одно – деньги должны

Ваша трудовая (государственная) пенсия



Накопительную часть пенсии можно оставить в руках государства, а можно передать в управление.



Доход, распределенный на счета клиентов Фонда по программе ОПС в 2005 году, обогнал инфляцию и составил 11,85% годовых.

# Пенсионная копилка

Программа обязательного пенсионного страхования позволит энергетикам накопить на достойный заслуженный отдых.

приносить ПРИБЫЛЬ. Она-то сделает вашу «пенсионную копилку» тяжелее.

### КАК МОЖНО УПРАВЛЯТЬ «ПЕНСИОННОЙ КОПИЛКОЙ»?

Начнем с того, что «пенсионной копилкой» можно вообще не управлять. То есть отмолчаться и оставить ее там, куда ее изначально поместило наше государство – в ПФР. Но помните, что в этом случае ПФР автоматически передаст ваши денежки в государственную управляющую компанию – Внешэкономбанк (ВЭБ), которая по закону имеет право инвестировать их в государственные ценные бумаги со скромной фиксированной доходностью. О больших доходах тут не может быть и речи. Причем доход, зарабатываемый ВЭБом для «молчунов», всегда ниже уровня

инфляции. При таком раскладе на хорошую пенсию можно не надеяться.

Чтобы спасти от инфляции свои кровные и получить прибыль, можно поступить умнее. Надо «вынуть» вашу «пенсионную копилку» из ПФР и передать в управление частным финансовым организациям – негосударственным пенсионным фондам (НПФ). НПФ разрешено вкладывать доверенные им пенсионные капиталы в высокодоходные ценные бумаги – акции, облигации и в другие активы. «Навар», получаемый от работы с этими ценными бумагами на фондовом рынке, как правило, недосягаем для инфляции. Проще говоря, НПФ вкладывают ваши деньги в ценные бумаги и зарабатывают доход, который увеличивает вес вашей «пенсионной копилки».



личить свой пенсионный капитал. При поддержке НПФ электроэнергетики на предприятиях Холдинга действует программа обязательного пенсионного страхования (программа ОПС). Сделано это было для того, чтобы работники энергокомпаний прямо на рабочем месте, без походов в местные отделения ПФР и многочасового стояния в очередях, смогли передать свои пенсионные накопления в НПФ.

Вся процедура передачи очень проста: вы обращаетесь в свою кадровую службу, где вам объясняют, как заполнить заявление и договор. Утомительный процесс передачи этих документов в ПФР взял на себя ваш работодатель и НПФ электроэнергетики. Работнику остается только дождаться письма из ПФР, сообщающего о том, что факт передачи накопительной части совершился. С этого момента ваши пенсионные накопления начинают работать, т. е. приносить доход. О размере этого дохода и сумме, накопившейся на счетах, НПФ электроэнергетики ежегодно сообщает своим клиентам, рассылая извещения о состоянии индивидуального лицевого счета.

У тех 50 с лишним тысяч энергетиков, которые в прошлые годы не поленились написать заявление о переводе накопительной части в НПФ и стали участниками программы ОПС, сейчас есть повод порадоваться. Доход, заработанный Фондом в 2005 году по программе ОПС, превысил уровень инфляции и достиг 11,85% годовых.

## НПФ электроэнергетики в фактах...

НПФ электроэнергетики – некоммерческая организация, которая занимается исключительно пенсионной деятельностью: сбором пенсионных взносов, вложением собранных средств с целью их приумножения и выплатой пенсий своим клиентам. Его учредители – ведущие предприятия электроэнергетики.

Это один из крупнейших и старейших негосударственных пенсионных фондов в России. Вот уже 12 лет деятельность Фонда направлена на то, чтобы после выхода на заслуженный

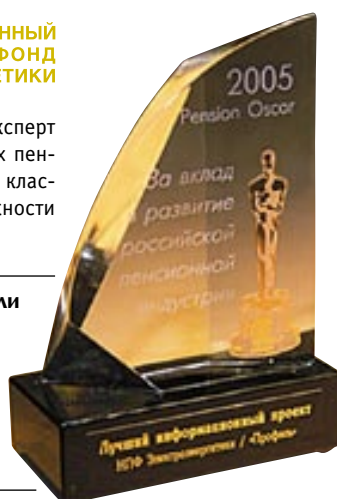
отдых работники электроэнергетической отрасли получали достойные пенсии. Основные клиенты Фонда – это наши с вами коллеги – работники Холдинга ОАО РАО «ЕЭС России». С 1994 года Фонд занимается разработкой и реализацией пенсионных программ на предприятиях Холдинга.

НПФ электроэнергетики является лауреатом премии «Пенсионный Оскар», вручаемой за вклад в развитие российской пенсионной индустрии в номинации «Лучший информационный проект». В 2006 году включен



рейтинговым агентством «Эксперт РА» в число негосударственных пенсионных фондов с рейтинговым классом А+ (высокий уровень надежности и успешности).

«Пенсионный Оскар» вручили НПФ электроэнергетики за вклад в развитие российской пенсионной индустрии в номинации «Лучший информационный проект».



## ...и цифрах:

- более 6 млрд рублей собственных средств;
- объем страхового резерва – более 588 млн рублей;
- клиенты – более 500 предприятий и свыше 370 000 физических лиц;
- 25 региональных филиалов по всей территории Российской Федерации от Калининграда до Владивостока;
- более 35 000 человек, без задержек получающих негосударственные пенсии;
- средний размер пенсии, оформленной ветеранам Холдинга, вышедшим в 2005 году на заслуженный отдых, – 3 152 рубля.





В ближайшие пять лет в техническое переоснащение Волжской ГЭС инвестируют около 3,5 млрд рублей.

# Ступень государственной важности

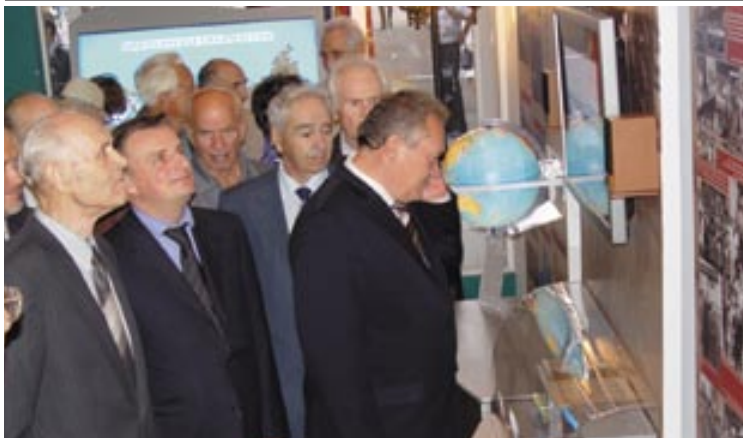
За 45 лет Волжская ГЭС выработала свыше 533 миллиардов кВт·ч электроэнергии

На момент ввода в эксплуатацию в сентябре 1961 года Волжская ГЭС являлась крупнейшей гидростанцией мира. И сейчас последняя ступень Волжско-Камского каскада гидроэлектростанций остается в ряду крупнейших в Европе. Ее считают особой гордостью отечественной гидроэнергетики. 8 сентября Волжской ГЭС исполнилось 45 лет.

### ЗАВИДУЮ СЫНУ

Строительство Волжской ГЭС с первого дня поражало воображение своими масштабами. Велась серьезная подготовительная работа: проложили 168 км железнодорожных путей, более 200 км автомобильных трасс с твердым покрытием и 400 км линий электропередачи, построили заводы. Ведь одновременно с ГЭС возводился новый город – Волжский, который со временем стал крупным промышленным центром.

В 1956 году на стройке работало 28 тысяч человек, в их распоряжении было более 2 тысяч автомобилей, 260 подъемных кранов, 160 экскаваторов. Уже тогда было понятно, что ГЭС присвоили статус важнейшего государственного объекта, и чувствовалась поддержка строительства со стороны государства.



У первых посетителей экспонаты музея Волжской ГЭС вызвали живой интерес.

У молодых энергетиков Волжская ГЭС вызвала большой интерес. Работать на станции, где даже оборудование не имеет аналогов в мире, считалось настоящей удачей. Однако далеко не всем удалось остаться на станции. Туда попали только самые-самые.

Ветеран Волжской ГЭС Эрлиан Кульгусский проработал на станции почти сорок лет, из них двадцать – главным инженером. После окончания Московского энергетического института он попал по распределению на Каскад Верхневолжских ГЭС. По его собственному при-

знанию, ему даже пришлось специально выждать момент, когда можно будет переехать в город Волжский и начать работу на крупнейшей по тем временам гидростанции мира.

– Помню, как Волга еще не была перекрыта, не был заполнен котлован, а мы с коллегами уже готовились принимать и эксплуатировать оборудование станции, – рассказывает Эрлиан Сергеевич. – Опыт получали в командировках, часто ездили на Куйбышевскую ГЭС. Могу сказать, что работа на станции – это лучшая часть моей жизни, здесь сейчас работает электромехаником мой сын Андрей, и я ему по-хорошему завидую.

### БУДЕТЕ У НАС...

Всех гостей станции волжские энергетик в первую очередь ведут к главному памятнику культуры – Мамаев курган. Недавно недалеко от монумента Родины-матери открылся первый в России частный музей

Сталина. Как рассказала нам Надежда Мамаева, специалист по управлению имущественным комплексом станции, там хранится 400 подлинных документов о деятельности Сталина, а также есть личные вещи и восковая фигура генералиссимуса. Теперь маршрут гостей Волжской ГЭС проходит и через этот музей.

### НОВАЯ ВОЛЖСКАЯ

Энергия, которую вырабатывает ГЭС, предопределила экономическое и социальное развитие всего Поволжья. Конечно, многое изменилось за 45 лет: гидросиловое и электротехническое оборудование выработало ресурс и морально устарело. Поэтому, чтобы станция могла отвечать всем современным требованиям гидроэнергетики, здесь стартовала программа перевооружения и реконструкции, рассчитанная до 2015 года.

Уже в 2006 году объем инвестиций, вложенных в этот проект, составит порядка 806 млн рублей, а в ближайшие пять лет в техническое переоснащение инвестируют около 3,5 млрд рублей. Как говорят сотрудники станции, после реконструкции Волжская ГЭС приобретет вторую жизнь, и через несколько лет это уже будет практически новая ГЭС, мощность которой благодаря новым турбинам увеличится на 63 мВт.

Очевидно, что настоящее Волжской ГЭС стабильно, а будущее определено. Как и будущее ее коллектива, насчитывающего почти 300 человек. Здесь каждый гордится тем, что является работником одного из самых значимых предприятий региона.

– Работа на станции – это не только достойная зарплата и полный социальный пакет, но и широкие возможности для повышения квалификации, образования, карьерного роста, – делится начальник технической службы Олег Лытиков. – Мы готовы обмениваться опытом со станциями, для чего посещаем станции не только Волжско-Камского каскада, но и станции Сибири, Дальнего Востока, Северного Кавказа.

Коллектив Волжской ГЭС активно участвует в жизни города – энергетики шефствуют над Волжской школой-интернатом, общеобразовательной школой № 1 имени Ф. Логинова, участвуют в городских благотворительных акциях.

### В ЧЕСТЬ ПЕРВОСТРОИТЕЛЕЙ

7 сентября 2006 года, в канун 45-го дня рождения Волжской ГЭС, на станции прошли праздничные мероприятия. Поздравить с юбилеем коллектив станции приехали Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин, губернатор Волгоградской области Николай Максютя, глава города Игорь Воронин и другие гости. Самыми почетными из них стали ветераны стройки.

Финальным аккордом торжественных мероприятий стало открытие музея Волжской ГЭС – первого из филиалов музея Российской гидроэнергетики, создаваемых на станциях ГидроОГК. В поздравительной речи Вячеслав Синюгин с почтением вспомнил легендарных «генералов стройки», таких как Федор Логинов, и сказал, что музей специально создан для того, чтобы молодежь не забывала о подвиге строителей, благодаря которым Россия получила такую замечательную станцию.

На торжественном собрании выступили и первостроители – кавалер двух орденов Трудового Красного Знамени Александр Волинский и Эрлиан Кульгусский. Вместе с Николаем Максютей и Вячеславом Синюгиным Эрлиан Сергеевич перерезал почетную красную ленточку.

Экскурсию по музею для гостей провел главный инженер станции Андрей Клименко. Уникальные экспонаты вызвали особый интерес у ветеранов: они дали им возможность вернуться в годы молодости и вспомнить, как все начиналось.

Галина Шацкая,  
Александр Некрасов

### ТОЧКА НА КАРТЕ



Общая площадь Волгоградской области составляет 112,9 тыс. кв. км, большую часть занимают сельскохозяйственные угодья. В области насчитывается 1506 населенных пунктов, где живут 2673,1 тыс. человек. Здесь протекает порядка 200 рек, а Волга и Дон с их крупными притоками считаются важными транспортными магистралями России. Благодаря соединяющему их судоходному каналу проложен глубоководный путь между Балтийским, Белым, Каспийским и Азовским морями.

### ЗГД



Вся жизнь Людмилы Одинцовой связана с гидроэнергетикой. Началось все с того момента, как родители отправились на большую стройку в город Балаково. По окончании института Людмила Викторовна пришла работать на Саратовскую ГЭС инженером по нормированию труда, в 2004 году ее назначили заместителем генерального директора Саратовской ГЭС, а в 2005 году и Волжской станции. С тех пор она работает на две станции и живет на два города.

### ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР



На должность технического руководителя Волжской ГЭС Андрея Клименко назначили в феврале 2003-го. 38 лет – общий стаж Андрея Викторовича в энергетике, и за это время в его «копилке» собралось много профессиональных наград и званий, в том числе одно из самых важных – «Почетный гидроэнергетик». До того как прийти на Волжскую ГЭС, Андрей Клименко был заместителем генерального директора и главным инженером Каскада Верхневолжских ГЭС. По признанию самого Андрея Викторовича, помимо энергетики, у него в жизни есть еще два серьезных увлечения: русская классическая литература и кулинария.





Председатель Правления  
ОАО «ГидроОГК»  
Вячеслав Синюгин.

Теперь у вас есть возможность получить ответы на самые сложные и волнующие вас вопросы через нашу корпоративную газету. Отвечать на них будет Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин. Чтобы вопрос дошел до адресата, нужно прислать его на электронный адрес [vestnik@gidroogk.ru](mailto:vestnik@gidroogk.ru) или передать пресс-секретарю вашей ГЭС. Ответ вы найдете в ближайших номерах «Вестника ГидроОГК» на этой странице.

#### ЗДОРОВОЕ ЗВЕНО

— В свете укрепления «корпоративного здоровья» (сокращение хронических заболеваний, больничных дней) есть ли в планах компании поощрение тех, кто не курит? Во многих зарубежных и некоторых российских компаниях работникам, не имеющим этой вредной привычки, выдают пусть очень небольшую, но мотивирующую его и остальных прибавку к зарплате.

Пока вопрос о поощрении некурящих работников не выносился на обсуждение в УК. Раз он возник, надо его обсуждать.

Сейчас могу с уверенностью сказать, что мы стараемся не только пропагандировать здоровый образ жизни, но и активно его внедряем в жизнь компании. Практически на каждой ГЭС

# Почта Председателя Правления

сейчас регулярно проводятся спартакиады, спортивные праздники и марафоны. Думаю, что проведение этих мероприятий станет хорошей традицией в нашей компании, и вскоре мы добьемся отличного результата. А я вижу его в том, что корпоративное здоровье нашей компании будет на высоте. Уверен, что это позволит каждому сотруднику ощутить себя сильным звеном нашей компании. Будьте здоровы!

#### ТУРИСТИЧЕСКИМИ ТРОПАМИ

— Будет ли проводиться тендер на определение генерального подрядчика среди фирм, занимающихся туроператорской деятельностью для организации экскурсий по станциям Волжско-Камского каскада?

Конкурсу должна предшествовать разработка, обсуждение и утверждение комплексного видения развития музейно-туристической деятельности на ГЭС ОАО «ГидроОГК». Такая работа сейчас ведется, а при проведении конкурса очень важно сохранить реальную конкуренцию для обеспечения действительно качественных услуг.

#### ЭФФЕКТИВНЫЕ ИЗДЕРЖКИ

— Оправдал ли себя вывод ремонтных подразделений в отдельные предприятия? Когда ремонтные работы выполнялись хозрасчетным способом, было намного дешевле и с меньшими трудозатратами.

Вывод ремонтного персонала — лишь первый шаг большого пути. Проект еще не завершен, а потому не достигнуты целевые результаты. Нам еще предстоит повышать культуру проведения закупок и требования к качеству выполняемых работ, внедрять систему управления качеством производственного процесса, выстра-

ивать партнерские отношения. И вот тогда мы сможем оценить начатые ранее изменения. Допускаю, что стоимость услуги несколько возрастет, но наша задача — сделать так, чтобы при этом и качественное наполнение этой услуги претерпело существенные изменения. Те положительные изменения в организации труда, которые сейчас наблюдаем в наших ремонтных ДЗО, вряд ли были бы достигнуты без таких корпоративных изменений.

#### ВСЕ НАЧИНАЕТСЯ С ТЕНДЕРА

— На Камской ГЭС в этом году принят коллективный договор, в котором согласно п.6.9.16 указана бесплатная доставка работников ГЭС на работу. Скажите, когда будет выполняться данный пункт договора, или его приняли только для галочки?

ОАО «Камская ГЭС» не имеет собственного штата водителей и парка автобусов, необходимых для доставки персонала станции до места работы и обратно. Поэтому транспортное обслуживание осуществляется на условиях аутсорсинга. В связи с этим заключение договора со сторонней организацией на предоставление пассажирских перевозок подпадает под действие «Положения о закупках» и должно проводится на основании конкурса.

В первом полугодии 2006 года на ГЭС проводился тендер на автотранспортные услуги. Однако он был признан конкурсной комиссией ОАО «Камская ГЭС» несостоявшимся, так как была подана заявка только от одного участника. Повторно проводимый конкурс сейчас находится на завершающей стадии. Как только конкурсная комиссия выберет победителя, с ним будет заключен договор. Таким образом, вопрос с доставкой работников станции будет решен.

#### ПЕРЕПИСКА

## Тарификации не подлежит

Почему водителям Воткинской ГЭС, работающим на специальных и специализированных автомобилях, не выплачивается доплата за обслуживание оборудования и механизмов? Слышали, что в случаях, когда для управления установками, механизмами и оборудованием, смонтированными на автомобиле, требуются специальные рабочие, а функции их выполняют водители автомобилей, им производится оплата за совмещение профессий «Постановление Госкомтруда СССР и Секретариата ВЦСПС от 9.02.1987 №84/4-28».



Отвечает Наталья Григорович,  
начальник Департамента  
управления персоналом  
ОАО «УК ГидроОГК»

Согласно Штатному расписанию, сотрудники, задающие вопрос, работают на станции водителями автомобиля (автокрана). В соответствии с ПБ-10-382-00 от 2000 г. «Правила устройства и безопасной эксплуатации грузоподъемных

кранов» пунктом 9.4.10 указано: «Управление автомобильным краном может быть поручено водителю автомобиля после обучения его по программе для подготовки крановщиков и аттестации квалификационной комиссией». Известно, что водители автокрана на Воткинской ГЭС ежегодно подтверждают допуск для обслуживания грузоподъемных механизмов. А по ЕТКС (Единый тарифно-квалификационный справочник, выпуск 1999г.) по профессии «водитель автомобиля» в характеристику работ входит «...управление крановой установкой автокрана и другим оборудованием специализированных автомобилей» и не указано, что имеется необходимость использования дополнительных рабочих.

Таким образом, водители, работающие на автомашинах с кранами, по ЕТКС не тарифицируются (ЕТКС, стр. 148). Постановление с обозначенным номером и датой, на которое ссылаются работники Воткинской ГЭС, в Программе «Консультант» отсутствует.

## Курс на объективность

— Почему наша корпоративная газета освещает только положительные новости и информацию, наше руководство только хвалит самих себя и не говорит о недостатках?



Отвечает Евгений Друзяка,  
начальник  
Департамента целевых  
коммуникаций  
ОАО «ГидроОГК»:

— Изменения, которые произошли с «Вестником ГидроОГК» касаются не только его внешнего вида и формы. Уже по этому номеру газеты видно, что мы не собираемся замалчивать проблемы, которые вас беспокоят. Мы хотим сделать корпоративную газету актуальной и объективной и готовы обсуждать на ее страницах проблемные вопросы и темы. И с вашей помощью мы можем быстрее узнавать о том, что важно для вас, и оперативно реагировать. Присылайте на адрес «Вестника» ваши идеи, темы и вопросы. Чем прочнее будет обратная связь между станциями и редакцией, тем объективнее и интереснее будет наша корпоративная газета.

# Скорая энергетическая помощь

Сотрудники Загорской ГАЭС помогли в подготовке пуска первой украинской ГАЭС

В сентябре два специалиста Загорской ГАЭС побывали на Украине — на Ташлыкской ГАЭС. Российская и украинская станции считаются «побратимами», поэтому часто обмениваются опытом. В этот раз украинским коллегам понадобилась помощь в пуске агрегата в режим синхронного компенсатора насосного вращения.

Ташлыкская ГАЭС — один из самых крупных инвестпроектов Украины стоимостью в 500 млн долларов. Запуск первого энергоблока — только один из этапов, всего запланировано ввести в строй 6 агрегатов. Этот проект очень важен для энергосистемы Украины, которая является несбалансированной. ГАЭС обеспечит надеж-

ный базисный режим работы Южно-Украинской АЭС и покроет пиковые нагрузки в юго-западной части объединенной энергосистемы Украины.

За консультацией к загорским гидроэнергетикам сотрудники Ташлыкской ГАЭС обратились задолго до пуска агрегата. Еще когда на Ташлыкской ГАЭС формировалась дежурная служба, украинцы приехали на Загорскую ГАЭС, чтобы познакомиться с принципом эксплуатации станции и получить техническую консультацию.

Когда в сентябре подошел момент пуска агрегата, по приглашению коллег на украинскую станцию выехали заместитель начальника машинного цеха станции Александр

Черномор и Сергей Мартьянов, заместитель исполнительного директора по общим вопросам и вопросам безопасности. Оба — энергетики с большим опытом работы, поэтому они смогли ответить на все вопросы украинцев.

— Нас пригласили как консультантов для оказания методологической помощи на этапе заполнения верхнего водохранилища Ташлыкской ГАЭС, — рассказывает Сергей Мартьянов, — Также мы участвовали в пуске агрегата в режиме синхронного компенсатора насосного вращения. Все процедуры прошли нормально, без неожиданностей, надеемся, что пуск ГАЭС будет успешным.





Чиркейская ГЭС встретила чемпионов подарками и поздравлениями. Абдулгамид Темиров (слева) и Ахмед Закарикаев с руководством станции.

## Нокаут по-кавказски

Подшефные спортсмены ДРГК взяли золото на чемпионате Европы по боксу

В сентябре на Чиркейской ГЭС – филиале ОАО «ДРГК» – поздравляли победителей и призеров чемпионата Европы – 2006 по боксу среди школьников. Два юных боксера из села Чиркей Ахмед Закарикаев и Абдулгамид Темиров блестяще выступили на соревнованиях, завоевав золотую и бронзовую медали. Их поездку в украинский Николаев, где проходил чемпионат, спонсировала ДРГК.

Ахмед привез в Чиркей золотую медаль, полученную за победу в весовой категории до 40 кг, а Абдулгамид стал бронзовым призером в весе до 63 кг. Директор Чиркейской ГЭС Ганипа Магомедов сердечно поздравил ребят и их тренера – мастера спорта Гаджи Дибирова. Он вручил им памятные подарки и пожелал новых спортивных достижений.

Чиркейские спортсмены – не

единственные, кого поддерживает Дагестанская региональная генерирующая компания. На свое полное обеспечение компания взяла спорткомплекс «Энергетик» в поселке Бавтугай, где расположен офис Каскада Сулакских ГЭС. Здесь работают сразу четыре спортивные секции: по волейболу, боксу, футболу, тяжелой атлетике, проводит занятия и соревнования Детско-юношеская спортивная школа Кизил-Юрта. А в середине лета ДРГК организовала поездку бавтугайских боксеров Абдулы Исаева и Джамала Хамидова в Анапу на чемпионат России. Оба школьника не раз побеждали в городских, республиканских, а затем и во всероссийских турнирах. Анапа не стала исключением – тринадцатилетний Абдула и четырнадцатилетний Джамал стали чемпионами России.

Патимат Хайбулаева

## Человек-молния

10 октября исполнилось 100 лет со дня рождения легендарного Наркома электростанций Дмитрия Жимерина

Дмитрий Жимерин прожил долгую жизнь и всецело посвятил ее развитию энергетики страны. В отрасли не было человека с таким уникальным талантом организатора и с такой потрясающей работоспособностью, как у него. О профессионализме Жимерина буквально ходили легенды – в цехах электростанций, в семьях энергетиков, в кабинетах власти.

Служебный рост Дмитрия Георгиевича был стремителен. В 1939 году его назначили первым заместителем Наркома электростанций. В начале Великой Отечественной войны его направили на Украину для организации эвакуации на восток страны энергетических объектов. Уже в январе 1942 года Жимерин стал главой Наркомата электростанций.

Тогда на плечи 35-летнего руководителя легла серьезная ответственность по вводу в строй эвакуированных объектов и скорейшего наращивания энергетических мощностей. Стратегически важным объектом того времени был Урал

– главный центр оборонной промышленности страны. А с 1943 года к стоящим перед Жимериным задачам прибавилось и восстановление энергохозяйства на освобождаемых территориях.

В подчиненных собранность и бесстрашие руководителя вселяли уверенность. Жимериным восхищались – после войны отрасль была восстановлена в кратчайшие сроки. Электростанции работали как хорошо отлаженный механизм, а их мощности и выработка электроэнергии превысили довоенные показатели.

К началу 1950-х годов под его руководством были сформулированы и реализованы главные направления научно-технического прогресса в энергетике: увеличение количества станций, рост мощностей, модернизация оборудования, повышение показателей экономичности, укрупнение энергосистем и ввод в действие высоковольтных ЛЭП. Дмитрий Жимерин проработал до последнего дня своей жизни, став настоящей легендой энергетики.

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

## Особняк за \$40

Семья Куклиных может поделиться опытом строительства элитного жилья

Сколько нужно времени и денег, чтобы возвести трехэтажный особняк со всеми коммуникациями и электропроводкой, пристроить к нему отдельную подстанцию, сделать, расставить новую мебель? Электрослесарь по ремонту и обслуживанию автоматики и средств измерений Саратовской ГЭС Андрей Куклин знает, как сделать это за месяц, затратив чуть больше 1000 рублей. Действует он, конечно, не в одиночку – в его «стройотряде» 12-летняя дочь Евгения.

Началось все год назад, когда Женя попросила папу помочь со школьным заданием: нужно было соорудить интересную поделку. Тогда-то Андрей и вспомнил, как еще в детстве они вместе со своей старшей сестрой мастерили интересные вещи из подручных материалов.

Одним из любимых занятий было изготовление объемных предметов из бумаги. Секрет ремесла прост: на листе нужно начертить развертку будущего макета, аккуратно вырезать, сложить и склеить. Для этого мастеру потребуется немного знаний по черчению и геометрии, но главное – фантазия и терпение. Из инструментов пригодятся ножницы, канцелярский нож, клей.

Из бумаги можно сделать абсолютно все, что захочется, – уверяет Андрей Михайлович. – Вместе с дочерью мы попробовали сделать жилую комнату – получилось. Коробка из-под обуви стала каркасом, стенки оклеили бумагой, всю мебель кропотливо вырезали и склеивали тоже из бумаги. Мы старались сделать все максимально приближенным к реальности. Поэтому в шкафчиках есть даже крохотные полочки, открываются дверцы и выдвигаются ящички.

Увлекшись новым делом, отец и дочь замахнулись на строительство трехэтажного дома. Правда, уже из другого материала – пенопласта. У них и это получилось отлично: архитектурный макет максимально соответствует реальности, правда, размером всего 40х40х50 см. Этот особняк начали строить в январе этого года, когда Женя Куклина была на зимних каникулах, и потом вечерами достраивали – после работы и учебы.

Внутреннее убранство особняка отвечает всем современным требованиям. В окнах стоят «стеклопакеты» – пластик от упаковки для CD, стены выкрашены водоэмульсионной краской. Для каждой комнаты подобрана стильная мебель с нарядными покрытиями, на кухне установлена вытяжка.

В этом доме все продумано буквально до мелочей: на трюмо стоит косметика, полки заставлены книгами, на стенах висят картины, часы в доме – электронные в зале и настенные в комнате – показывают одно и то же время. Даже классический бес-

порядок на чердаке предусмотрен, ну а что говорить о роскошном санузле! Кстати, как рассказал нам Андрей Михайлович, труднее всего было изготовить из бумаги сантехнику, особенно унитаза. Для каждой детали делали свой чертеж, который по размеру получался меньше спичечного коробка.

В особняк проведено электрическое освещение, которое можно включить отдельно на каждом этаже. Для удобства жителей установлена тарелка «НТВ+». Рядом с домом стоит трансформатор, а ночью включается уличный фонарь. Даже припаркованная рядом с домом «Тойота» не-



Андрей Куклин может сделать из бумаги все, что захочет.

это время занимается настоящими домашними делами, в хозяйстве умелым мужским рукам всегда найдется применение. А в перспективных планах – соорудить макет их реальной квартиры. Но это, как говорится, история долгая, которую дочь и отец будут «писать» по вечерам и в выходные.

Андрей Михайлович в гидроэнергетике уже 16 лет, в прошедший День



Ночью «особняк» Куклиных освещается с помощью стоящего «во дворе» трансформатора.



По сравнению с сантехникой изготовить мебель было гораздо легче.



простая – это электромобиль, машина будущего. У него зажигаются фары, а вместо бензина – три батарейки под капотом.

Теперь Женя ждет ближайшего городского конкурса талантов, чтобы продемонстрировать результаты семейного хобби. Часть работы она делает самостоятельно. Папа в

энергетика получил удостоверение «Ветеран ГЭС». Хотя, как утверждают коллеги, это звание никак не вяжется с бодрым спортсменом, который начиная с 2004 года участвует во всех спартакиадах гидроэнергетиков в составе команды станции.

Любовь Борщевская