



## На семи ветрах

Страница 2

Пущена первая ветроэнергетическая установка ГидроОГК

## Мы ждем перемен

Страница 3

В ГидроОГК внедряется новая структура организационного управления

## Саянский Кулибин

Страница 15

Житель Саяногорска в одиночку строит мини-ГЭС

# Три года свершений

В 2008 году ГидроОГК станет крупнейшей по установленной мощности возобновляемой энергетики среди генерирующих компаний России

Интервью с Вячеславом Синюгиным читайте на страницах 8-9



За три года жизни ГидроОГК прошла большой путь, но самое главное – впереди.

## Знай наших

Вячеслав Синюгин вошел в ТОП-1000 российских менеджеров

Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» был признан одним из лучших топ-менеджеров России по итогам восьмого релиза рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров». Вячеслав Синюгин стал одним из 500 наиболее профессиональных высших руководителей, заняв вторую строчку в разделе рейтинга «Электроэнергетика».

Рейтинг Ассоциации Менеджеров «ТОП-1000 российских менеджеров» является инструментом объективной оценки профессиональной репутации ведущих российских менеджеров высшего эшелона. Подводя итоги работы за год и выявляя наиболее профессиональных управленцев России, данный рейтинг отмечает лидеров в своих отраслях и функциональных направлениях.

Пrestижный рейтинг основан на простой и прозрачной методологии, в основе которой лежит принцип «лучшие выбирают лучших», который позволяет получить мак-

симально объективную оценку профессиональной репутации менеджера.

Основу экспертного совета рейтинга составили руководители и функциональные директора российских компаний, являющиеся кандидатами рейтинга, а также компетентные представители некоммерческих отраслевых и региональных деловых ассоциаций и объединений. В голосовании по рейтингу 2007 года приняли участие почти 400 экспертов.

Результаты рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» также являются основой для определения номинантов премии «Аристос», учрежденной Ассоциацией Менеджеров, призванной выявить лучший управленческий опыт. Таблицы рейтинга, опубликованные в ряде СМИ, получили широкий позитивный резонанс в деловых и общественных кругах.



## Экология как приоритет

ГидроОГК наградили за достижения в области экологии

На Всероссийской экологической конференции «Новые приоритеты национальной экологической политики», проходившей в декабре 2007 года, ОАО «ГидроОГК» было удостоено звания «Лидера природоохранной деятельности в России», а главе компании Вячеславу Синюгину и члену правления компании Расиму Хазиахметову были вручены почетные медали «За отличие в экологической деятельности».

Таковыми высокими наградами и регалиями команда ОАО «ГидроОГК» была отмечена за выдающиеся достижения в области экологической

политики, за разработанную концепцию и экологические проекты на 2007-2009 года. Помимо этого, в компании внедряется система экологического менеджмента и организуется обучение специалистов.

Также начаты работы по построению системы экологического менеджмента на крупнейших гидроэлектростанциях Волжско-Камского каскада – Волжской и Жигулевской. Отдельного внимания заслуживает тот факт, что большинство ГЭС нашей компании уже прошли независимый экологический аудит.

### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

## Территория ГидроОГК

Руководители территориальных дивизионов ГидроОГК рассказали корреспондентам «ВГ» о задачах, которые стоят перед ними в 2008 году и целях на ближайшую перспективу

Страница 10

### ГЕОГРАФИЯ ПРОИЗВОДСТВА

## Меньше лопастей – больше энергии



На Волжской ГЭС завершились строительно-монтажные работы на агрегате №17

Страница 5

### СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА

новости компании	стр. 2-3
география производства	стр. 4-7
стратегия развития	стр. 8-9
разговор на чистоту	стр. 10
банк идей	стр. 11
крупным планом	стр. 12
обратная связь	стр. 13
в свободное время	стр. 14-15
спортивные рекорды	стр. 16

Ежемесячное корпоративное издание ГИДРООГК. Издаётся с 20 июня 2006 года. Лицензия Агентства печати и информации № 1345 от 20.06.06. Тираж 3000 экземпляров. Номер подписан в печать: 20.11.07. Телефон/факс редакции: 8 (495) 258-20-45, 258-20-46. e-mail: polylog@polylog.ru. Телефон/факс Департамента целевых коммуникаций: 8 (495) 540-30-12, 540-30-14; e-mail: vestnik@gidroogk.ru. Главный редактор: Друзья Е.В.





## МИРОВЫЕ НОВОСТИ

### Энергия океана

Норвежская государственная компания Statkraft приступает к сотрудничеству с Норвежским научно-технологическим университетом в Трондхейме и рядом других вузов, направленному на объединение усилий по изучению возможного использования энергии океана: ветра, прилива и волн. Statkraft вложит в программу 80 млн норвежских крон (10 млн евро). Столько же – участвующие в ней учебные заведения.

### ГЭС против выбросов

Гидроэнергетический проект «Три ущелья» позволил Китаю избежать выбросов 191 млн тонн двуокиси углерода и 1,16 млн тонн двуокиси серы. С начала эксплуатации в 2003 году комплекс выработал 203,7 млрд кВт·ч электроэнергии. Корпорация «Три ущелья» ведет строительство еще четырех крупных ГЭС в верхнем течении реки Янцзы, первые из которых вступят в строй в 2012 году.

### Коммерческая волна

Воды у полуострова Олимпик в штате Вашингтон могут стать местом, где впервые реализуется коммерческий волновой гидроэнергетический проект. Федеральная комиссия по регулированию в области энергетики (FERC) выдала первую лицензию для строительства так называемого гидрокинетического энергетического проекта. Ее получила компания Finavera Renewables, специализирующаяся на ветряной и волновой энергетике в США, Канаде, Ирландии и Южной Африке. Планируется, что экспериментальный проект Makah Bay будет к 2011 году снабжать электроэнергией 150 домов. Но компании предстоит найти инвесторов и получить соответствующие экологические лицензии. Finavera также надеется реализовать гидрокинетический проект у побережья Северной Калифорнии.

### Станция в спорном Кашмире

Правительство Пакистана объявило о планах строительства гидроэнергетического проекта мощностью 969 МВт и стоимостью 1,6 млрд долларов в районе Кашмира, находящемся под контролем Пакистана. Строительство будет осуществлять консорциум, в который входят китайские компании China Gezhouba и CMEC China, а также пакистанская госкомпания Neelum-Jhelum Project Co.

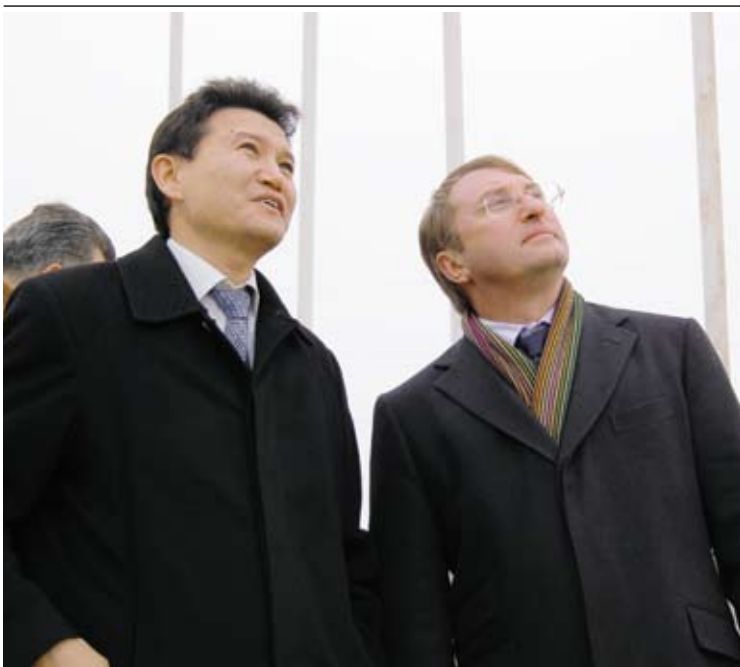
По материалам зарубежных СМИ

# На семи ветрах

Пушена первая ветроэнергетическая установка ГидроОГК



ГидроОГК планирует построить в Калмыкии еще 9 таких ветровых установок.



Президент Калмыкии Кирсан Илюмжинов и заместитель Председателя Правления ГидроОГК Василий Зубакин с оптимизмом смотрят в будущее ветроэнергетики.

В начале декабря в Калмыкии состоялся торжественный пуск ВЭУ-17 мощностью 1 МВт. Это первая установка, возведенная в рамках проекта развития ветроэнергетики в республике. Согласно ему, в калмыцких степях к 2010 году заработает 9 ветроэнергетических установок.

Проекту строительства ветроэнергетических установок в Калмыкии уже 18 лет. Изначально предполагалось, что на территории республики будет построено 22 ВЭУ мощностью по 1 МВт каждая. В 2001 году проект был заморожен, и только в 2006-м

работа возобновилась. ГидроОГК планирует построить в Калмыкии на уже существующих фундаментах 9 ВЭУ мощностью 1 МВт каждая. В рамках подготовки к эксплуатации первой ветроустановки модернизирована уже существующая ВЭУ Радуга-1, разрабатанная в 90-е годы.

Инвестиции на дальнейшее развитие ветропарка в Калмыкии составят около 400 млн рублей. Прогнозируемая годовая выработка одной ВЭУ – 2,65 млн кВт·ч. Развитие производства электроэнергии за счет возобновляемых источников энергии, к которым в ряду прочих относится

и ветер, – одна из приоритетных задач ГидроОГК на ближайшее десятилетие. Активное строительство Калмыцкой ВЭС в ряду других проектов этого направления – серьезное тому подтверждение.

В церемонии пуска ВЭУ приняли участие президент Республики Калмыкия Кирсан Илюмжинов, премьер-министр Владимир Сенглеев, заместитель Председателя Правления ОАО «ГидроОГК» Василий Зубакин, руководитель Программы развития ветроэнергетики ГидроОГК Андрей Кулаков и еще ряд официальных лиц. Под звуки гимна РАО «ЕЭС Рос-

сии» ветроустановка была пущена одним нажатием кнопки, ее лопасти повернуты «на ветер» – и в течение нескольких минут стала вырабатываться электроэнергия.

– Символично, что в первый день нового года по буддийскому календарю мы открываем ветряную электростанцию, – отметил на церемонии Кирсан Илюмжинов. – В течение нескольких лет мы работали над тем, чтобы завершить этот проект, и скажу откровенно, что многие не верили в успех этого мероприятия, но нам все удалось!

Для энергетики республики пуск ветроэнергетической установки имеет огромное значение. На сегодняшний день годовое потребление электроэнергии в Калмыкии превышает 550 млн кВт·ч при том, что на ее территории до настоящего времени отсутствовали генерирующие объекты, поэтому потребности в электроэнергии полностью покрывались за счет перетоков из соседних регионов. Расчетный коэффициент использования установленной мощности пущенной установки составляет около 30%, что является высоким показателем для европейских ветроэнергетических установок.

– Впервые российская промышленность, при поддержке ГидроОГК и Республики Калмыкия, представляет установку нового поколения, – подчеркнул в своем выступлении Василий Зубакин. – На сегодняшний день машиностроительная отрасль России находится на подъеме, и ее технологии широко востребованы в электроэнергетике. Примером такого взаимовыгодного сотрудничества стала работа ГидроОГК и ведущих российских компаний по модернизации запускаемой сегодня ветроустановки. На фоне активных поисков наилучших решений в области ветроэнергетики, наблюдаемых в настоящий момент в республике, данный совместный проект лидирует. Я уверен, что пуск ВЭУ даст дополнительный толчок дальнейшего развития электроэнергетики Калмыкии.

Александра Халиди

# Вместе с банком

ГидроОГК и Внешэкономбанк заключили Меморандум о взаимодействии по реализации инвестиционных проектов

ская, Нижнебурейская, Нижнезейская, Усть-Среднеканская, Богучанская, Мотыгинская ГЭС); проекты по развитию ГЭС, в том числе Загорская ГАЭС-2 и Ленинградская ГАЭС; общесистемные проекты: строительство Эвенкийской и Нижне-Курейской ГЭС.

Внешэкономбанк проведет финансовый анализ проектов и выступит

организатором их финансирования в соответствии с принципами деятельности банка, установленными Меморандумом о финансовой политике госкорпорации.

ГидроОГК намерено реализовывать проекты (включая разработку проектно-сметной документации) в соответствии с Положением об инве-

стиционной деятельности компании, уделяя первоочередное внимание соблюдению требований экологической безопасности.

Договариваясь о сотрудничестве, стороны исходили из того, что вышеречисленные проекты являются стратегически важными для развития энергетической инфраструктуры РФ.

# Маленькая, но приоритетная

В Южном Дагестане за 7 месяцев построили малую гидроэлектростанцию

24 декабря состоялся пуск Амсарской ГЭС, расположенной в Рутульском районе Южного Дагестана на реке Маикчай. Установленная мощность гидроэлектростанции, строительство которой длилось 7 месяцев, составляет 1 МВт, среднегодовая выработка – 4 млн кВт·ч.

В торжественной церемонии пуска приняли участие министр про-

мышленности, транспорта и связи Республики Дагестан Казбек Кандауров, заместитель Председателя Правления ОАО «ГидроОГК» Василий Зубакин, генеральный директор Фонда «Новая энергия» Андрей Железнов, исполнительный директор ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» Тимур Гамзатов.

– Программа развития малой

энергетики – приоритетный проект в деятельности ГидроОГК, – отметил Василий Зубакин. – В ее рамках будут реализованы экономически эффективные проекты в области строительства малых ГЭС установленной мощностью до 25 МВт.

Среди регионов Северного Кавказа Дагестан обладает наиболее богатыми гидроэнергетическими ресурса-

ми, потенциал которых оценивается в 16 млрд кВт·ч годовой выработки, что в 4 раза превышает нынешние потребности региона.

Программа развития малой энергетики будет реализована с использованием различных источников финансирования: заемное финансирование, привлечение частных инвестиций и др. До 2020 года в рамках Программы планируется ввести в работу 800 МВт. Ее инициатором выступает ГидроОГК, оператором – фонд «Новая энергия», основная задача которого в привлечении частных инвесторов в процесс создания малых ГЭС.

# Мы ждем перемен

В ГидроОГК внедряется новая структура организационного управления

9 января 2008 года в ГидроОГК завершился первый этап консолидации, в результате которого к компании были присоединены 20 дочерних и зависимых обществ. ОАО «ГидроОГК» стало производственно-финансовым холдингом, управляющим станциями в статусе филиалов. В логике этого преобразования изменилась внутренняя структура ГидроОГК, и в первом квартале 2007 года уже можно будет увидеть результаты работы компании в новом качестве.

В конце октября на расширенном заседании Правления ГидроОГК был подписан приказ о создании новой организационной структуры. Согласно ей, компания условно поделена на три части, одна из которых занимается управлением текущего бизнеса. Основная ее цель заключается в увеличении капитализации компании. В нее вошли бизнес-единицы (БЕ) «Производство», «Продажи», занимающиеся организацией текущей деятельности ГидроОГК. В нее же входит бизнес-единица «Инжиниринг», которая отвечает за развитие инжиниринговой и проектной деятельности в Компании, развитие деятельности институтов, входящих в состав ГидроОГК, – ВНИИЭС, ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева, Ленгидропроект.

Планируется также, что в состав ГидроОГК в дальнейшем войдут и другие проектные организации, например, Мособлгидропроект, что позволит расширить исследовательскую и научную деятельность, которую активно ведет ГидроОГК совместно с институтами. Кроме того, БЕ «Инжиниринг» по окончании стадии формирования будет заниматься организацией деятельности всех наших дочерних и ремонтных предприятий – это своеобразная попытка выстроить единый цикл жизни инвестиционного проекта: от проектирования до конечного обслуживания гидроэнергетических объектов.

– Задача БЕ «Инжиниринг» будет заключаться в том, чтобы организовать деятельность, используя инструменты регулярного менеджмента, – уточняет начальник департамента организационного развития ГидроОГК Андрей Теплов. – К тому же, она призвана развивать институты и обеспечивать деятельность не только на территории присутствия ГидроОГК, но и на внешнем рынке.



**Андрей Теплов: «Наши дивизионы станут официальными представителями компании на подведомственных территориях».**

Вторым – но не по значимости – структурным изменением ГидроОГК стало создание четырех территориальных дивизионов – Юг, Центр, Сибирь и Дальний Восток.

– Наши дивизионы станут официальными представителями компании на подведомственных территориях, – рассказывает Андрей Теплов. – Сегодня не осталось ни одного федерального округа, который бы не вошел в тот или иной дивизион, за исключением Уральского федерального округа, оставшегося под руководством БЕ «Продажи» в связи с тем, что именно на этой территории нет действующих и строящихся станций, а проекты развития кластеров находятся в стадии разработки.

Все полномочия по организации и реализации пакета инвестиционных проектов на территории дивизиона закреплены за руководителями, согласно подписанному приказу о распределении полномочий. За реализацию проекта, наряду с руководителем, ответственность в новой структуре несет проектный менеджер, которым станет руководитель АО «Стройки» на территории. Так, руководителем дивизиона Центр назначен управляющий директор Андрей Пивоваров, Юга – управляющий директор Илья Горев, Сибири возглавил член Правления, управляющий директор Александр Толошинов, а Дальний Восток – управляющий директор

Юрий Горбенко, который продолжает оставаться директором филиала Бурейская ГЭС.

– Помимо того, что руководители дивизионов организуют деятельность своих структурных подразделений, они несут персональную ответственность за развитие и функционирование четырех филиалов, что также является частью плана развития дивизионов, – дополняет Андрей Теплов. – Это Каскад Кубанских ГЭС, созданный на базе Ставропольской электрогенерирующей компании и находящийся в дивизионе Юг, и Карачаево-Черкесский филиал, созданный на базе Зеленчукских ГЭС. В дивизионе Дальний Восток это Бурейская ГЭС, в дивизионе Сибирь – Саяно-Шушенская ГЭС, где идет строительство берегового водосброса.

Третью выделенную в новой структуре часть компании составили сервисные структуры – финансовые, корпоративные, административные, организационные, информационные сервисы компании. Руководство данными структурами осуществляют Председатель Правления, заместитель Председателя Правления, члены Правления, исполнительные директора по соответствующим направлениям. Эти структурные подразделения компании занимаются общей организацией деятельности ГидроОГК, «сшивая» воедино все процессы, которые происходят в бизнес-единицах, дивизионах и компании в целом. Данные структурные подразделения организуют все централизованные сервисы компании, осуществляют сводное планирование и отчетность, представляют результаты деятельности Компании перед контрольными и проверяющими органами, перед акционерами ГидроОГК и ДЗО ГидроОГК.

В течение первого квартала текущего года, специально для мониторинга работы новой структуры ГидроОГК, будет создана рабочая группа, целью деятельности которой будет организация работы по анализу функционирования действующей системы управления, системы распределения полномочий и ответственности. По итогам в апреле-мае планируется проведение рабочих встреч, где будут обсуждаться итоги работы и, при необходимости, вноситься необходимые коррективы.

**Александра Халиди**

## ВОПРОС В ТЕМУ

### А в чем, по-вашему, сила компании?



**Сергей ЖИГАЛОВ, специалист по информационно-аналитическому обеспечению Нижегородской ГЭС:**

– Прочный фундамент ОАО «ГидроОГК» – это прежде всего люди, их компетентность. А сделать этот ресурс настоящей силой может лишь грамотная политика руководства, направленная не только на развитие производства и улучшение финансовых показателей, но и на укрепление командного духа. Каждый сотрудник должен осознать себя частью заботящейся о его благополучии компании, которой можно гордиться и дорожить.



**Магомед СУЛЕЙМАНОВ, начальник департамента эксплуатации и организации ремонтной деятельности Дагестанского филиала ГидроОГК:**

– Сила компании – в профессионализме ее коллектива. На мой взгляд, в Дагестанском филиале сложился удивительный коллектив единомышленников, имеющих большой опыт работы в энергосистеме Дагестана и объединенных единой целью – всегда и в любом месте делать свою работу качественно.



**Борис ФИНОГЕНОВ, инженер группы систем передачи цеха автоматизированных систем и диспетчерско-технологического управления и телекоммуникаций Волжской ГЭС:**

– Я считаю, что сила компании в коллективе единомышленников, в нашем единстве. Например, если в нашей службе возникает какая-то серьезная проблема, которую мы самостоятельно не можем решить, мы обращаемся за советом в соответствующие подразделения других гидроэлектростанций. И с помощью коллективного разума находим нужное решение. Как говорится, одна голова хорошо, а две лучше. А в нашем случае – одна ГЭС хорошо, а двадцать лучше!



**Николай КОНСТАНТИНОВ, начальник службы автоматизированных систем и телекоммуникаций Зейской ГЭС:**

– Главное здесь – единство ценностей и комплексное решение проблем. Равенство социальных, моральных и материальных ценностей. А также понимание всеми членами огромной команды перспективы будущих свершений.



**Эдуард СКРИПКА, начальник производственно-технического отдела, заместитель главного инженера Новосибирской ГЭС:**

– Сила компании – это общие взгляды и цели, сплоченная работа, где учитываются личностные качества каждого для достижения общего результата. Это обмен опытом по эксплуатации и внедрению новой техники и технологий на ГЭС, профессиональными знаниями. Это единство гидроэнергетиков и их стремление к развитию.

## ЯЗЫКОМ ЦИФР

5,5 222 7,5 134 140 78 2100

**млн рублей** выделила Зейская ГЭС в 2007 году на благотворительность. Из них более 3 млн рублей направлено на помощь населенным пунктам Зейского района, пострадавшим от подтопления в ходе небылого паводка на реке Зее в июле 2007 года.

**млрд кВт·ч** выработала Саратовская ГЭС за 40 лет эксплуатации. Этого количества электроэнергии хватило бы, чтобы снабжать всю Саратовскую область электричеством четверть века.

**тыс. кубометров** бетонных работ и 335 тыс. кубометров земляных выполнено в 2007 году при строительстве Егорлыкской ГЭС-2 Ставропольской электрической генерирующей компании.

**сотрудника** Саяно-Шушенской ГЭС и дочерних предприятий были награждены в День энергетика. По итогам трудовой деятельности в уходящем году 16 человек занесены на Доску Почета ГЭС.

**млн кубометров грунта** – таков общий объем земляных работ на «Сталинградгидрострое» (Волжская ГЭС). Если весь этот грунт погрузить в эшелоны, то потребуется 8 млн вагонов.

**работников** Новосибирской ГЭС получили специальные очки с защитными фильтрами для работы на компьютере. Станция заключила договор с областным центром «Оптика», сотрудники которого подобрали оправы и линзы для людей, страдающих близорукостью или дальностью зрения.

**тыс. кВт** составляет энергетическая мощность Камы и ее крупных притоков – Вишеры, Косью, Чусовой и других. В результате исследований, проведенных специалистами Гидропроекта и Гидроэнергопроекта, было установлено, что на Каме и ее притоках возможно строительство трех крупных и более 30 средних ГЭС.



## Капитальный подход

Продолжается модернизация оборудования на Егорлыкской ГЭС

На Егорлыкской ГЭС Ставропольской электрической генерирующей компании в конце декабря введен в работу гидроагрегат № 2 мощностью 15 МВт.

Агрегат был остановлен для проведения ремонта 16 октября 2007 года.

За это время отремонтированы турбина, лопасти рабочего колеса, электрическая и механическая части генератора. Выполнена реконструкция ротора генератора с заменой полюсной и корпусной изоляции обмоток и межполюсных перемычек. Произведен ремонт систем торможения, регулирования гидроагрегата, технического водоснабжения и пожаротушения, маслonaпорной установки, воздухоохладителей генератора.

Стоимость капитального ремонта

составила почти 5 млн рублей. Работы выполняла подрядная организация «Энерготехмаш» из города Волжского, выбранная по итогам конкурса.

Всего в прошлом году на выполнение программы ремонтов было направлено около 166 млн рублей. На эти средства выполнен типовой капитальный ремонт пяти гидроагрегатов, силовых кабельных линий, механического оборудования подъемно-транспортных механизмов, ГТС компании. Сейчас на Егорлыкской ГЭС продолжается модернизация системы автоматического управления гидроагрегатов.

Карина Такмакова

## Узелки завяжутся

Важно развивать гидростанции как узловые пункты освоения территорий Сибири

В Новосибирске 14 декабря прошел I съезд работников энергетического комплекса Сибири. Его цель – консолидировать профессиональные сообщества для реализации стратегических программ модернизации электроэнергетики на территории Сибирского федерального округа, создать дискуссионную площадку для выработки ключевых решений и инициатив, способствующих развитию отрасли.

Организаторами съезда выступили аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в округе Анатолия Квашнина, Межрегиональная ассоциация «Сибирское соглашение» и Сибирская энергетическая ассоциация, возглавляемая генеральным директором ТГК-11 Сергеем Кожемяко.

Участники форума (около 250 делегатов и приглашенных) обсудили вопросы, касающиеся становления отраслевого рынка, стратегии развития сибирской энергетики, перспектив привлечения инвестиций, энергетической безопасности территорий. Рассматривались также принципы отношений между предприятиями энергокомплекса и региональными органами власти в условиях завершения деятельности РАО «ЕЭС России» и увеличения доли частного капитала в отрасли.

Председатель Правления ГидроОГК Вячеслав Синюгин выступил с докладом на тему «Развитие гидроэнергетики в Сибири», раскрывающим ряд преимуществ, свойственных сектору гидроэнергетики и выгодно отличающих его от сектора тепловой энергии. Речь, в первую очередь, идет о независимости от колебаний цен на энергоносители и длительном сроке службы гидроэнергетических объектов.

ГЭС вырабатывают около 8% от общего объема производства электроэнергии в стране. По данным 2006 года, доля Новосибирской ГЭС

составила 14% в покрытии нагрузки Новосибирской области и около 2,2% от общей выработки гидроэлектростанций Сибири. Это объясняет тот факт, что ресурс водохранилищ определяет ценовую политику на ФОРЭМ: чем меньше доля ГЭС, тем больше компенсационное влияние тепловых электростанций, что влечет рост цен на электроэнергию. Поэтому ГидроОГК планирует ввести в России до 2020 года 22,2 ГВт новых генерирующих мощностей, уделяя пристальное внимание строительству малых ГЭС общей мощностью около 1 ГВт.

Прогноз растущего спроса на электроэнергию в Сибири в первую очередь основывается на планах развития крупных промышленных потребителей. При этом уровень освоения гидроресурсов в этой части России составляет лишь около 20%. В связи с этим важно развивать гидростанции как узловые пункты освоения территорий Сибири, считает Вячеслав Синюгин.

Дискуссия, развернувшаяся на съезде, выявила заинтересованность энергетиков в дальнейшем развитии отрасли. Попытка наладить конструктивный диалог между энергетическими предприятиями, крупными потребителями их продукции, инвесторами, производителями энергетического оборудования, научными и проектными организациями, как резюмировал съезд, удалась. И есть шанс, что профобъединение сможет обрести так называемый коллективный голос при взаимодействии с федеральной и местной властью – с единой позицией и общим видением дальнейших путей развития энергетической отрасли в Сибири.

Олеся Тарасова



Эти люди произвели сложнейшую операцию - соединили два проходческих забоя.

## Взрыв под шампанское

На строительстве каскада Зарамагских ГЭС соединились два проходческих забоя

Главным делом руководства, коллектива и подрядных организаций Зарамагских ГЭС сейчас является строительство каскада электростанций, который будет состоять из трех ГЭС.

Первая, пуск которой запланирован на 2010 год, станет системообразующей, а вторую и третью предполагается ввести в эксплуатацию в 2015 и 2020 годах. Тогда Южный федеральный округ приобретет пиковый каскад мощностью 574 МВт с выработкой 1,5 млрд кВт/ч в год. Работы идут полным ходом, и накануне Дня энергетика на деривационном тоннеле между седьмым и восьмым забоями произошла сбойка – соединение двух проходческих забоев.

Этот объект длиной более 14 км (второй по длине в СНГ) прокладыва-

ется Кавказской тоннелестроительной компанией, которой руководит Петр Алкацев.

– Забои проходили в таких горно-геологических условиях, которые можно оценить как очень сложные – из-за так называемого Нузальского надвига, – рассказывает он. – Мы получили фронт работы на 3600 м участка тоннеля, так как при тупиковом забое, как это было до сбойки, по технологии невозможно выполнять четыре вида работ. Теперь сбойка дает возможность вести одновременно проходку, цементацию, возведение постоянной бетонной обделки и устройство обратного свода. За 11 месяцев работы выполнили объем строительно-монтажных работ по деривации на 197 млн рублей по инвестиционной программе ГидроОГК.

## Возьмите на стройку

Инвесторы сами предлагают Правительству Карачаево-Черкесии деньги на строительство малых ГЭС

Председатель Правительства Карачаево-Черкесии Алик Карданов и генеральный директор Фонда развития возобновляемых источников энергии «Новая энергия» Андрей Железнов подписали Соглашение о сотрудничестве в строительстве малых гидроэлектростанций.

В Карачаево-Черкесии разработаны технико-экономические показатели 13 малых гидроэлектростанций, тщательно продумана их «география», а руководство республики ведет переговоры с российскими инвесторами. Их предварительные результаты обнадеживают: некоторые крупные финансовые группы сами выходят на Правитель-

ство республики, предлагая вкладывать свои средства в развитие малой энергетики, что говорит о возможности выбирать инвесторов с лучшими условиями сотрудничества.

Инвесторы также вправе выбирать проекты, представляющие для них наибольший интерес. Так, в течение двух дней генеральный директор Фонда развития возобновляемых источников «Новая энергия» Андрей Железнов вместе с руководством Зеленчукских ГЭС объезжал все объекты, где предполагается строительство ГЭС. В частности, он осмотрел створы в Учкуланском ущелье – районе, где проблема энергоснабжения стоит крайне остро.

Андрей Железнов встретился с

А в целом предприятие выполнило работ на 271 млн рублей, значительно обновило горно-проходческую технику.

Деривационный тоннель – один из тех объектов, который строится за счет инвестиционных средств ГидроОГК. Поэтому отметить столь значительное событие в более чем 30-летней истории строительства Зарамагской ГЭС и деривационного тоннеля, как сбойка, собрались коллективы тоннелестроителей и энергетиков, приехали заместитель председателя правительства Республики Сергей Дзантиев, руководители Алагирского района.

Взрыв, благодаря которому осуществилась сбойка между седьмым и восьмым забоями, был встречен громом аплодисментов и шампанским. Удачное завершение этой операции в сверхсложных горно-геологических условиях – результат напряженной работы проходчиков и маркшейдеров. Благодаря их профессионализму сбойку удалось провести с ювелирной точностью. За это главный маркшейдер Георгий Бериев был награжден Почетной грамотой РАО «ЕЭС России», а начальник участка Тутти Гагиев – званием «Почетный гидроэнергетик».

Лолита Мамиева

Председателем Правительства КЧР Аликом Кардановым, его заместителем Мухарбием Урчуковым, министром промышленности и энергетики КЧР Владимиром Бронуициком. Он полагает, что подписание Соглашения даст новый толчок в развитии гидроэнергетики республики.

– Потенциал для строительства малых ГЭС в Карачаево-Черкесии колоссальный, поэтому мы планируем реализовать проекты в ближайшее время, – подчеркнул Железнов.

Кстати, Фонд «Новая энергия» уже воплощает в жизнь несколько проектов. В частности, станции, находящиеся на водозаборе Зеленчукских ГЭС. Они будут введены в эксплуатацию в ближайшие 2 года.

Рабочая группа из Москвы также займется отбором площадок для строительства других наиболее перспективных станций. В ходе встречи Алик Карданов подчеркнул, что Правительство республики намерено оказывать инвесторам поддержку.

Эльвира Кайбалиева



## Взамен изношенному

На Воткинской ГЭС 7 января начался капитальный ремонт гидроагрегата №3 мощностью 100 МВт



Старый гидроагрегат давно нуждался в капитальном ремонте.

Ремонт осуществляется в рамках долгосрочной программы ремонта, технического перевооружения и реконструкции оборудования ГЭС. Основная часть работ

на гидроагрегате выполняется коллективами чайковских филиалов дочерних ремонтных предприятий, ЭТЛ, АСДТУ и технической службы станции.

Согласно программе технического перевооружения, реконструкции и капитального строительства на 2008 год, в рамках капитального ремонта планируется смонтировать, наладить и запустить в эксплуатацию комплект автоматизированной системы управления гидроагрегатом. Система предназначена для управления им и монтируется взамен существующего морально и физически изношенного оборудования.

Реконструкция САУ включает в себя замену релейных защит автоматики микропроцессорной защитой, автоматики АЩУ микропроцессорной системой управления гидроагрегатами, электрогидравлического регулятора с компенсатором, реконструкцию системы контроля биения и вибрации гидроагрегата.

Сергей Макаров

## Электронный архив

На Саяно-Шушенской ГЭС будет внедряться система MAXIMO 5.2

лучит задокументированную «историю жизни» активов. В любой момент можно будет просмотреть техническое состояние объекта, узнать, где и в какой момент были произведены воздействия, какие технические новшества внедрялись и т. д.

Система MAXIMO 5.2 будет внедряться на станции рабочей группой при непосредственном участии начальника отдела планирования и подготовки ремонтов Александра Пересторонина. Процесс этот непростой. Первый этап – внесение планов и программ с расчетными модулями, цифровыми показателями, сметной стоимостью и т. д. Затем начнется этап внедрения электронного журнала

дефектов, после чего заработает программа их устранения.

Каждый начальник цеха и мастер должны будут пройти обучение по работе в данной программе и получить лицензию. Наибольшее беспокойство, говорит Александр Пересторонин, вызывают подрядчики, предприятия которых расположены далеко. Для них необходимо будет организовывать доступ в систему. В перспективе при проведении конкурсов на различные ремонты перед заключением договоров подрядчикам будут выставляться условия – уметь работать в этой системе и иметь лицензию.

Татьяна Глушкова



Теперь лопастей в рабочем колесе гидроагрегата №17 будет меньше.

Начался ответственный период наладки и пуска машины. Эти работы продлятся до февраля 2008 года, после чего новая турбина с увеличенной мощностью (140 вместо прежних 115 МВт) будет введена в эксплуатацию. Это головной

## Меньше лопастей – больше энергии

На Волжской ГЭС завершились строительно-монтажные работы на агрегате №17

образец и по конструктивным признакам (пять лопастей рабочего колеса вместо шести), и по монтажу.

Заместитель главного инженера по технической части Владимир Сулов рассказывает:

– В ходе реконструкции было выполнено много инновационных технологических решений, изготовлено большое количество приспособлений, применен новый тип исключительно надежных уплотнителей лопастей рабочего колеса, изготовленных по разработкам российских и зарубежных специалистов. Это дает право называть турбину экологически чистой, поскольку новые уплотнители исключают попадание турбинного масла в Волгу.

На этом агрегате установлена также новая система управления, соответствующая мировым стандартам, что повышает надежность и опера-

тивность регулирования частоты в энергосистеме. Применен конструктивно новый тип рабочего колеса – уменьшение количества лопастей позволяет увеличивать расход воды через турбину и в период «большой воды» позволяет вырабатывать большее количество электроэнергии. В дальнейшем при реконструкции гидроагрегатов Волжской ГЭС будет применяться это рабочее колесо.

В процессе эксплуатации конструкция новой турбины будет совершенствоваться с учетом новых разработок отечественного и зарубежного турбостроения. Но на сегодня это лучшее рабочее колесо для турбины аналогичного напора и формы проточной части. Она была разработана конструкторами ЛМЗ по заказу ГидроОГК.

Галина Шацкая

### ТЕХПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

## Еще мощнее

В техперевооружение Саратовской ГЭС в 2007 году вложено свыше 900 млн рублей

На Саратовской ГЭС в декабре прошлого года после окончания реконструкции был введен в работу гидроагрегат № 3 мощностью 60 МВт.

Заместитель главного инженера станции Александр Коромыленко сказал:

– Ввод данного агрегата означает, что в рамках долгосрочной программы техперевооружения, за период с 1995 по 2007 годы, на станции модернизировано в общей сложности уже 11 гидроагрегатов. От имени руководства я благодарю всех, кто принимал участие в реконструкции этого гидроагрегата. Особенно хочется отметить работу ведущего инженера группы турбинного и гидромеханического оборудования Виктора Пархоменко, электрослесарей по ремонту электрических машин ОАО «Электроремонт-ВКК» Юрия Мерзлякова и Юрия Коломийца, слесарей участка ГСО ОАО «Турборемонт-ВКК» Романа Негодяева и Максима Меньшонкова, мастеров ООО «Монтажэнерго» Сергея Коношенкова и Алексея Москалева, электромонтажников ЗАО «ИНЭСС» Михаила Музурова и Ларису Тамашову. К середине следующего года мы планируем обновить уже половину всех агрегатов станции.

Гидроагрегат № 3 был пущен в сентябре 1968 года и отработал нормативный срок службы. Плановая реконструкция продолжалась с марта по декабрь. Впервые за 39 лет основные узлы его турбины были модернизированы в заводских условиях на Сызранском предприятии «Тяжмаш», обновлен генератор – статор и ротор заменены новыми. Модернизация машины позволила значительно повысить ее надежность и эксплу-

атационные характеристики. Этот генератор также позволит увеличить мощность агрегата на 10% (с 60 до 66 МВт) после того, как будет установлена новая турбина (по программе до 2020 года). Аналогичные работы проводятся на каждом агрегате ГЭС в процессе их реконструкции, что позволит в будущем, после установки новых турбин на всех агрегатах станции, увеличить на 10% ее суммарную мощность.

На обновленном гидроагрегате №3 также установлена современная система автоматизированного управления, которая улучшает качество регулирования режима работы гидроагрегатов, дает возможность проводить дополнительный подробный анализ состояния турбины и генератора. В марте 2006 года аналогичная система была впервые введена в эксплуатацию для управления двумя гидроагрегатами СарГЭС (№1 и №2), с апреля 2007 года – также для гидроагрегатов № 3 и № 4.

В настоящее время установленная мощность СарГЭС составляет 1360 МВт. Сейчас эксплуатируется 21 из 24 гидроагрегатов. Остальные 3 агрегата выведены из работы для проведения плановой реконструкции: вертикальный гидроагрегат №20 мощностью 60 МВт и 2 горизонтально-капсульных агрегата, мощностью по 45 МВт каждый. После трехлетней (до 2009 года) реконструкции этих уникальных машин их турбины станут не только более мощными, но и экологически чистыми. В прошлом году в техническое переоснащение гидростанции вложено свыше 900 млн рублей

Любовь Борщевская

## Очередь на ремонт

На Зейской ГЭС ежегодно ремонтируют одну из шести машин

В соответствии с графиком поставлен под нагрузку после капитального ремонта гидроагрегат № 1 Зейской ГЭС.

На капитальный ремонт первого блока было отведено 313 дней. За это время полностью разобрали машину, установили новую камеру рабочего колеса, заменили трансформатор, автоматическую систему управления гидроагрегатом, отре-

монтировали аварийно-ремонтный затвор и сороудерживающую решетку, выполнили другие работы.

На станции ежегодно проходит капитальный ремонт одна из шести машин. На очереди гидроагрегат № 2 мощностью 225 МВт. Его ремонт начнется 28 января 2008 года.

Ольга Шут



Гидроагрегат №1 уже запущен после капремонта.



## На благое дело

Северо-Осетинская гидро-генерирующая компания выделила 3 млн рублей на проведение реставрационных работ в Зругдонском храме.

Храм расположен на правом берегу реки Зругдон и является одним из трех аланских храмов на Северном Кавказе, представляющих большую культурную ценность. Сооружение построено в XI веке, и за его практически тысячелетнюю историю не принималось никаких усилий по сохранению и восстановлению памятника культуры.

В прошлом году он был обследован ведущим специалистом страны в области реставрации, инженером высшей категории Иваном Стрельбицким, и Правительство республики приняло решение о начале реставрационных работ. На сегодняшний день восстановлена грунтовая дорога в Зругском ущелье, проведены мероприятия по сохранению исторического памятника.

Залина Гетеова

## Победили с ветераном

Школьники города Волжского приняли участие в организованном управлением образования и Волжской ГЭС городском конкурсе «Гидроэнергетика: энергия воды на службе человека».

Ребята из 13 общеобразовательных учреждений города представили на суд жюри более 70 работ: фотографии, чеканку, расписную посуду, резьбу и выжигание по дереву, вышивку, макеты гидросооружений.

Победители конкурса получили ценные призы. Цифровой фотоаппарат, MP3-плееры и магнитола были вручены за индивидуальные работы, а вот DVD-плеер стал наградой за коллективный труд. Его вручили третьеклассникам школы № 20 за замечательный макет гидростанции. Главный приз конкурса – видеокамеру – получили ученики школы № 20 за монтаж фильма о ветеране строительства Волжской ГЭС Валентине Тюниной. В ближайшее время экспозиция выставки развернется на ГЭС.

Галина Шацкая



Эта одна из многочисленных детских работ, представленных на конкурс.

# Классный повод

Праздник в Балаковском социально-реабилитационном центре «Забота»



Средства на обустройство этого учебного класса выделила Саратовская ГЭС.

Открыт новый учебный класс в дневном отделении реабилитации для детей от 3 до 16 лет, которым по той или иной причине нужна душевная поддержка и помощь социальных педагогов.

– В этом отделении дети проходят реабилитацию без отрыва от семьи, – говорит директор Центра Нина Ермолаева. – С воспитанниками работают психолог, дефектолог, социальный педагог. Ребята приходят

сюда на завтрак, затем мы отводим их в школу, после занятий они отдыхают, затем готовят домашние задания и только вечером возвращаются домой. Поэтому для нас крайне важно иметь хорошо оборудованный класс для учебных занятий.

Средства на обустройство такого класса выделила Саратовская ГЭС. На них сотрудники Центра закупили компьютеры с уникальными программами педагогической диагностики и коррекции, магнитную доску, современные столы, стулья, книжный шкаф.

Через пару месяцев ребята будут приходить сюда каждый день, когда начнет работу само отделение дневного пребывания, которое, как и социальную гостиницу «Забота», должны были открыть еще осенью, но Центру не выделили средства на пожарную сигнализацию. На просьбу о помощи откликнулась ГидроОГК и перечислила в конце декабря свыше

## Дед Мороз с гидростанции

Перед Новым годом сотрудники Саяно-Шушенской ГЭС привезли подарки воспитанникам Абазинского детского дома

26 декабря, загрузив автомобиль 150 «сладкими» пакетами, в детский дом приехали начальник службы административно-хозяйственного обеспечения Николай Миляев с коллегами из других подразделений гидростанции. Они здесь частые гости, все воспитанники знают их в лицо. А вот еще двоих узнали не сразу: в шубе Деда Мороза, как всегда, был начальник службы материально-технического обеспечения Николай Куллин, а Снегурочкой нарядилась специалист отдела по связям с общественностью Татьяна Глушкова. Ребята и взрослые от души повеселились.

– Мы всегда рады шефам, – сказал директор детского дома Николай Бешенов. – А еще больше тому, что помнят они о детях не только

по большим праздникам. Они наши самые большие помощники во всех делах. Трудно даже перечислить все, в чем заключается эта помощь. Благодаря шефам была построена оздоровительная база, которую мы назвали на хакасский манер «Хан Брыз», в память о тогдашнем директоре Саяно-Шушенской ГЭС Валентине Брызгалове. Когда в прошлом году начался сезон ремонта, ГЭС перечислила нам 200 тыс. рублей, на которые мы смогли закупить практически все материалы. Затем шефы перечислили еще 100 тыс. рублей на спортивный инвентарь. Из них половину мы потратили на его покупку, другую – на доставку детей в Шушенский оздоровительный лагерь «Золотой бор», в котором ребята отдыхали этим летом: наш

автобус слишком стар для таких больших расстояний. Еще ездили на соревнования в Новосибирск, где проходил всероссийский финал среди детских домов, и воспитанники нашего Абазинского детского дома единственные получили право представлять Хакасию на этом турнире. Ребята заняли 5-е место – это очень неплохой результат для всероссийского уровня. Наш воспитанник Сергей Упоров ездил с тренером на Всероссийский турнир по греко-римской борьбе в Дагестан. Он уже является чемпионом Кемеровской области в своей весовой категории, а в Дагестане занял 7-е место. Эти поездки стали возможными только благодаря финансовой помощи Саяно-Шушенской ГЭС. Хочется отметить и другое. У нас ни один



Все ребята получили сладкие подарки от Саяно-Шушенской ГЭС.

ребенок не остается без контроля после выпуска – всех определяем в училища для дальнейшего обучения. И в этом нам тоже помогают гидроэнергетики.

Владимир Балашов

## Финальный аккорд

В Чебоксарах прошел благотворительный фестиваль «Энергия – детям!»

Главная цель этого фестиваля – поддержать одаренных и талантливых воспитанников детских домов и школ-интернатов, дать им хороший стимул совершенствовать свое мастерство.

В 2006 году I Детский благотворительный фестиваль с успехом прошел в Волжском (Волгоградская область), Нижнем Новгороде, Тольятти. В прошлом году – в Рыбинске, Балаково и Чебоксарах.

Подготовка к фестивалю в Чувашской Республике началась еще в октябре, а 17 ноября был проведен отборочный тур среди воспитанников детских домов и школ-интернатов. Мастерство

участников творческого конкурса оценивало компетентное жюри, в состав которого вошли представители Министерства образования и молодежной политики Чувашии и Чебоксарской ГЭС. По его итогам были отобраны 6 лауреатов: духовой оркестр Козловского детского дома, вокальный ансамбль Чебоксарского детского дома, солистка вокального ансамбля Шумерлинской школы-интерната Татьяна Охтишкина, ансамбль ложжарей Ибресинской школы-интерната, танцевальный ансамбль Чебоксарской школы-интерната и юная художница Антонина Иванова из Шумерлинской школы-интерната.

Именно эти исполнители и коллективы и выступили на заключительном гала-концерте вместе с «Непоседами». Он состоялся в конце ноября в Чебоксарах при поддержке ГидроОГК.

В зале ДК «Тракторостроителей» был полный аншлаг – чебоксарцы раскупили билеты задолго до мероприятия. Своим выступлением московский ансамбль зарядил энергией зал и участников фестиваля. Доброжелательное отношение публики помогло юным дарованиям достойно выступить на сцене, а в качестве награды лауреаты получили дипломы и денежные сертификаты на сумму 20 тыс. рублей. Все средства, вырученные от продажи билетов, перечислены образовательным учреждениям, принявшим участие в подготовке победителей фестиваля.

Оксана Семенова

## Лучший менеджер

Директор Волжской ГЭС Андрей Клименко стал победителем областного конкурса «Лучшие менеджеры и организации 2006 года».

Участниками конкурса стали представители многих отраслей экономики и социальной сферы региона, промышленники и предприниматели, банкиры и работники сельского хозяйства, врачи и учителя.

Конкурс проводился по 10 номинациям. По итогам работы в 2006 году в число лучших вошли 55 организаций, а звание «Лучший менеджер» присвоено 58 руководителям предприятий и организаций области.

Галина Шацкая



# Отпраздновали!

День энергетика отмечали с песнями, конкурсами и наградами

22 декабря сотрудники ГидроОГК по всей стране отмечали свой профессиональный праздник. Гидроэнергетики принимали поздравления и заслуженные награды.

Торжественное собрание коллектива Воткинской ГЭС состоялось в концертном зале Чайковского музыкального училища, в фойе которого экспонировалась выставка рисунков победителей детского конкурса «Энергия Камы», прошедшего в преддверии Дня энергетика, а также произведений прикладного искусства. Выставку организовал профком станции.

Лучших гидроэнергетиков и работников ремонтных предприятий ждали награды. В их адрес прозвучало на собрании много теплых слов, поэтому праздничный концерт все смотрели в приподнятом настроении.

А на Волжской ГЭС в этот день выбирали «Миссис и Мистера энергетика». За это звание боролись семеро мужчин и шесть представительниц прекрасного пола. Дамы демонстрировали наряды, покоряли коллег пластикой и артистическими способностями. Мужчины тоже «зажигали»: пели караоке, танцевали, наряжали елку, позировали перед фотообъективом.

Звание «Миссис энергетика» завоевала Ольга Шарапова, инженер участка наблюдений эксплуатационной службы, а Александр Засимович, руководитель этого же участка, получил титул «Мистер энергетика». Наградой им стали сертификаты на 5 тысяч рублей, каждому в «свой» магазин: «Л'Этуаль» и «Эльдорадо».

Торжественное собрание сотрудников ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева открыл директор института Евгений Беллендир, который подвел итоги года, отметил хорошую работу специалистов. Поздравить коллектив приехал член Правления ГидроОГК, управляющий директор, руководитель БЕ «Инжиниринг» Расим Хазиахметов. Среди гостей был и генеральный директор института «Ленгидропроект» Сергей Воскресенский. Он подчеркнул, что теперь институты находятся «в одной лодке», значит, плыть им теперь вместе. Затем состоялось традиционное награждение почетными грамотами и присуждение званий РАО «ЕЭС России» и ГидроОГК. Особо отличившихся оказалось 25 человек.

Для ветеранов Саратовской ГЭС прошло праздничное мероприятие в честь 40-летия станции. Более 80 человек, каждый из которых проработал на станции более 15 лет, встретились, чтобы отметить юбилей родного предприятия, вспомнить, как все начиналось и как прошли эти четыре десятилетия. Праздничный обед был организован в столовой гидростанции. Приглашенных поздравили и поблагодарили за многолетний самоотверженный труд заместитель директора Людмила Одинцова, председатель профкома Людмила Соловьева, председатель Совета ветеранов станции Анатолий Александровский. Ветеранам была



За звание «Миссис и Мистера энергетика» на Волжской ГЭС пришлось побороться.

предоставлена возможность передать свои поздравления с праздником в ходе съемок ТВ-сюжета для местного телевидения. По окончании мероприятия каждому гостю вручены памятные подарки и цветы. Кроме того, к празднику все пенсионеры ГЭС, а это более 120 человек, получили материальную помощь.

На Саяно-Шушенской ГЭС профессиональный праздник отмечался нынче скромно: не было традиционного праздничного концерта детских творческих коллективов – образ-

цового ансамбля эстрадного танца «Ритм» или команды воспитанников подшефного Абазинского детского дома. Но наградами и грамотами РАО «ЕЭС России», ГидроОГК, Правительства Республики Хакасия, администрации города Саяногорска и ГЭС в этом году отмечены почти 100 человек. 16 из них занесены на Доску почета станции – эта традиция возобновлена здесь в 2004 году.

На Нижегородской ГЭС празднование Дня энергетика превратилось в театральное представление: весь

вечер энергетиков радовали артисты камерного музыкального театра им. Степанова. От фееричного действия было невозможно оторваться: прекрасные голоса, обширный репертуар – от классики до эстрадных хитов, зажигательные танцы, яркие костюмы. И конечно, конкурсы и веселые пляски с Дедом Морозом, ансамблем Надежды Бабиной, участниками которого стали сотрудники станции, и праздничный салют.

В Дагестане к гидроэнергетикам относятся с огромным уважением: с профессиональным праздником их пришли поздравить заместитель Председателя Правительства республики Ризван Газимагомедов, заместитель министра промышленности, транспорта и связи Абдулмукмин Алыпкаев, директор Дагестанского РДУ Магомедзмин Азизов, генеральный директор ООО «КаспийСГЭМ» Мурад Мамаев и другие гости. Открывая торжество, исполнительный директор Дагестанской региональной генерирующей компании Тимур Гамзатов выразил уверенность, что в наступающем году «победы неизбежны, потому что все мы являемся единомышленниками». Заместитель Председателя Правления ГидроОГК Сергей Юшин подчеркнул, что ДРГК – единственная компания, которая каждый год осуществляет новые пуски станций. И в этом году, при непосредственном участии дагестанских энергетиков, в Рутульском районе Республики Дагестан пущена Амсарская ГЭС мощностью 1 МВт.

В этом году 64 дагестанских энергетика награждены Почетными грамотами РАО «ЕЭС России», ГидроОГК, ДРГК, 10 специалистов отмечены благодарностями. Директору Чиркейской ГЭС Ганипе Магомеду присвоено звание «Заслуженный работник ЕЭС России».

В Дагестане есть своя традиция празднования Дня энергетика. Коллектив компании не только сам принимает поздравления и награды, но и отмечает денежными премиями журналистов, деятелей искусства и культуры республики. Вот и на этот раз их получили 6 человек.

Пресс-секретари ГЭС ГидроОГК



Рисунки победителей детского конкурса «Энергия Камы», прошедшего в преддверии Дня энергетика, выставили в фойе Чайковского музыкального училища.



На Нижегородской ГЭС от фееричного шоу приглашенных артистов невозможно было оторваться.

## КАЛЕНДАРЬ

## Январь в истории энергетики

**1 января 1985 года** введен в эксплуатацию первый гидроагрегат контррегулирующей Майнской ГЭС.

**2 января 1968 года** Волжская ГЭС имени В. И. Ленина (ныне Жигулевская ГЭС) включена в Единую энергосистему страны.

**2 января 1968 года.** После 72 часов работы под нагрузкой первые четыре гидроагрегата Саратовской ГЭС были приняты в эксплуатацию. К этому времени они уже выработали 14 млн кВт·ч электроэнергии. Более двух месяцев длилась предпусковая страда у коллективов участков «Спецгидроэнергомонтаж» и «Гидроэлектромонтаж». То, что по нормам можно было сделать не менее, как за 90 дней, выполнялось в три раза быстрее.

**14 января 1981 года** – день рождения Чебоксарской ГЭС. Именно в этот день приказом Министерства энергетики и электрификации Советского Союза Чебоксарская гидроэлектростанция была введена в число действующих предприятий страны.

**15 января 1942 года** введен в эксплуатацию второй из шести гидроагрегатов Рыбинской ГЭС, а выработка электроэнергии станцией составила 752,3 млн кВт·ч.

**18 января 1962 года** Указом Президиума Верховного Совета РСФСР рабочему поселку Чайковский был присвоен статус города.

**22 января 1967 года** доработанное проектное задание по Чебоксарскому гидроузлу было утверждено Советом Министров СССР после согласования с Госпланом и Госстроем. В нем предполагалось основные сооружения Чебоксарского гидроузла разместить в Ельниковском створе, в 11 км ниже Чебоксар; уровень верхнего бьефа был определен на отметке 68,0 м. В здании Чебоксарской ГЭС предполагалось установить 32 горизонтальных капсульных агрегата мощностью 51,2 тыс. кВт каждый. Но впоследствии от горизонтальных гидроагрегатов отказались – госэкспертиза рекомендовала установить 18 вертикальных гидроагрегатов.

**24 января 1872 года** родился Глеб Максимилианович Кржижановский, один из «отцов» плана ГОЭЛРО. В 1910-1913 годах он входил в группу самарских инженеров, которая предложила идею энергетического использования Волги в районе Жигулей.

**30 января 1880 года** был основан электротехнический отдел Русского технического общества, и уже к июлю в Москве и Петербурге зажглись первые электрические лампы. Ярче всего – 24 фонарями! – были освещены сад «Эрмитаж» и площадь Храма Спасителя.



# Три года свершений

В 2008 году ГидроОГК станет крупнейшей по установленной мощности возобновляемой энергетики среди генерирующих компаний России

В прошлом году исполнилось три года с момента создания ГидроОГК. Этот короткий период отмечен множеством серьезных решений, направленных на развитие как ГидроОГК, так и гидроэнергетики России. О пройденном пути и будущем компании в интервью корреспонденту «ВГ» рассказал Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин.

## ОГЛЯДЫВАЯСЬ НАЗАД

– Вячеслав Юрьевич, что, по вашему мнению, удалось сделать компании за три прошедших года?

– Я считаю, что компания прошла большой этап становления: мы создали ГидроОГК, сформулировали стратегию и уже успели принять ее новую редакцию, на период до 2020 года с перспективой до 2030 года. Очень важно отметить, что за это время компания стала одним из мировых лидеров в сфере возобновляемой энергетики. Это стало возможным благодаря тому потенциалу, которым компания отличалась уже в момент создания. В 2008 году ГидроОГК станет крупнейшей компанией по установленной мощности возобновляемой энергетики среди публичных компаний. Это серьезный шаг, огромная ответственность, большая честь и, полагаю, знаковое событие для России в целом.

– Только завершился 2007 год. Каким он был для ГидроОГК?

– Это был год долгосрочного планирования. Если в первый год жизни ГидроОГК мы планировали на год вперед, затем научились говорить о планах на 10 лет вперед, то на третьем году жизни заглянули более чем на 15 лет вперед. В 2007 году мы столкнулись с рядом вызовов, брошенных нам стихией, например, подтопление на Зейской ГЭС. Благодаря этому мы занялись прогнозированием подоб-

ных ситуаций и темой глобального потепления в целом.

В прошлом году мы вели активную работу по нашим мегапроектам и столкнулись с рядом проблем, связанных, к примеру, с реализацией проекта строительства Богучанской ГЭС, в том числе проекта БЭМО. Мы начали разворачивать проекты Эвенкийской ГЭС и Южно-Якутского гидроэнергетического комплекса. Мы проделали большую работу и создали весомый задел для следующих шагов. ГидроОГК преодолела огромный путь в развитии новой возобновляемой энергетики, а это малые ГЭС, ветроэнергетика, приливные станции. Здесь необходимо было найти законодательную базу, которая способна подкрепить все начатое. В связи с этим я считаю предельно важным принятие поправок к закону об электроэнергетике, устанавливающих специальные процедуры поддержки возобновляемой энергетики. В моем понимании, это можно признать прорывом в развитии законодательной сферы.

С точки зрения доходной базы, в этом году ГидроОГК впервые получила федеральную поддержку в размере 5 млрд рублей из средств федерального бюджета, которые были направлены на финансирование инвестиционной программы. Кроме того, в 2007 году мы вышли на решение по реализации ЦИС (целевой инвестиционной составляющей в тарифе), в чем я вижу огромный вклад наших сбытовых компаний, вместе с нами продвигающих это решение вперед. В итоге мы обрели серьезный механизм, поддерживающий инвестиционную деятельность компании.

– В прошлом году была одобрена новая стратегия ГидроОГК. Компания начала движение по новому пути?

– Не совсем так. Продолжается движение в направлении, выбранном 3 года назад, но в нем появились новые



Вячеслав Синюгин: «Мне в жизни очень повезло».

составляющие. Одна из них касается горизонтов планирования: за время существования нашей первоначальной стратегии отрасль изменилась, благодаря чему появилась возможность увидеть долгосрочную перспективу, что отражено в генеральной схеме развития энергетики до 2030 года. В этот горизонт мы и встроили нашу

обновленную стратегию. Пристальное внимание она уделяет вопросу развития новых направлений бизнеса: расширение бизнеса в гидроэнергетике, связанное с проектированием и организацией строительства, а также выход за пределы РФ, поскольку ГидроОГК к этому готова. И начало уже положено: мы создали совместную

## ДОСЬЕ «ВГ»

**Вячеслав Синюгин,**  
Председатель  
Правления ГидроОГК

Родился 23 сентября 1969 года в Омске. Окончил юридический факультет Омского государственного университета и аспирантуру Санкт-Петербургского государственного университета, кандидат юридических наук. В 1993–1997 годах работал в инвестиционных и банковских структурах. С февраля 1997 года возглавлял Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг. С августа 1998 года работает в РАО «ЕЭС России». В 1999–2000 годах – начальник департамента управления капиталом, в 2000–2001 годах – Член Правления, начальник департамента корпоративной стратегии, в 2001–2004 годах – заместитель Председателя Правления, в 2004 году – управляющий директор БЕ «Гидрогенерация», а с января 2005 года – Председатель Правления ГидроОГК. Является Членом Правления РАО «ЕЭС России».

компанию с индийской компанией Sup Group, в связи с чем среди ближайших задач нас ожидает анализ потенциальных площадок для строительства ГЭС в Индии и Непале.

Еще одним важным изменением, отраженным в стратегии, можно назвать рост стоимости компании ввиду того, что ГидроОГК становится публич-

# Вспомнить все

Руководители ГидроОГК рассказали, как все начиналось

Приказ о создании ОАО «ГидроОГК» Председатель Правления ОАО РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс подписал 24 декабря 2004 года после того, как распоряжением Правительства РФ были установлены сроки формирования компании и ее конфигурация. Через два дня ГидроОГК получила государственную регистрацию и стала активно работать на благо гидроэнергетики России.

Одной из отправных точек в создании ГидроОГК стал запуск реформы энергетики и реструктуризация РАО ЕЭС России. Подход к формированию компаний, которые объединили бы в себе генерирующие активы, возник в РАО «ЕЭС России» еще в 2000 году: именно тогда были образованы проектные группы, которые должны были спланировать реструктуризацию компании. Одной из таких структур стала проектная

группа «Генерация», возглавленная заместителем Председателя Правления РАО ЕЭС Михаилом Абызовым, а его заместителем стал тогда Василий Зубакин. Из топ-менеджеров, работающих в ГидроОГК и сейчас, в проектную группу также входили члены Правления ГидроОГК Олег Оксужьян и Расим Хазиахметов.

– Это был поворотный момент, когда мы пришли к пониманию, что тепловые и гидрогенерирующие

активы должны быть разделены на разные компании. Эта идея стала импульсом, а дальше началась кропотливая работа, – вспоминает Василий Зубакин, заместитель Председателя Правления ГидроОГК. – Тогда мы внимательно изучали мировой опыт и особенности работы ГЭС в условиях рынка и пришли к выводу, что в России должны появиться специфические гидрогенерирующие компании.

В итоге работы группы и зако-

нотательного решения о государственном контроле гидроэнергетики было принято решение о создании шести тепловых компаний и четырех гидрогенерирующих. Первую из них предполагалось создать на базе Волжско-Камского каскада, вторую – на основе сибирских и дальневосточных станций, третью – на Северном Кавказе. Четвертая, созданная на основе Загорской ГАЭС, должна была стать базой для развития новых гидроаккумулирующих станций. В 2003 году работу возглавил нынешний Председатель Правления ГидроОГК Вячеслав Синюгин.

– Реструктуризация исполнилась аппаратом РАО послужила встряской для ведущих менеджеров и точкой самоопределения для их дальнейшего развития, и я





ной. Этот параметр является одним из ключевых для наших акционеров и инвесторов. В 2008 году мы планируем выход на российский и зарубежный рынок ценных бумаг. Кроме того, в рамках новой стратегии одним из приоритетных направлений становится система кластера, предполагающая появление региональных точек роста в виде инфраструктур, которые будут создаваться при поддержке государства. Первым нашим опытом стала реализация проекта БЭМО в рамках «Комплексной программы развития Нижнего Приангарья».

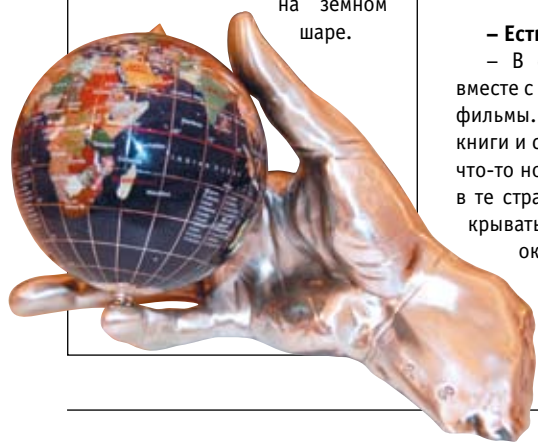
## ШАГ ВПЕРЕД

– 2008 год – знаковый для всей отрасли. Что изменится в ГидроОГК после реформирования РАО «ЕЭС России»?

– Самым значимым преобразованием станет то, что наша компания, как и другие отраслевые предприятия, уже не будет входить в холдинг РАО ЕЭС. Безусловно, это отразится на рынке, поскольку появятся новые собственники в ТГК и ОГК, и рынок начнет работать активнее с каждым годом. ГидроОГК сейчас движется согласно принятой стратегии реформы РАО «ЕЭС России». Выход на рынок даст нам больше шансов и возможностей, но одновременно – и дополнительные обязательства. Сегодня перед командой стоит задача научиться работать предельно организованно.

## ЗАМЕЧЕНО НА СТОЛЕ

На столе Вячеслава Юрьевича много интересных предметов, с которыми связана какая-нибудь занимательная история. Одной из самых впечатляющих нам показалась статуэтка руки, держащей глобус. Оказывается, ее подарила Вячеславу Синюгину супруга с пожеланием всегда мыслить глобально и не забывать, что земля большая, но в то же время – маленькая и все, что мы делаем, отражается на земном шаре.



Александра Халиди

не стал исключением, – рассказывает Вячеслав Синюгин. – Перед мной открывались два пути: продолжить работу в качестве реформатора или взять под свое управление конкретный участок. Я выбрал второе и попросил Председателя Правления РАО «ЕЭС России» Анатолия Чубайса доверить мне создание компании, которая станет мощным инструментом развития возобновляемых источников энергии.

С приходом Вячеслава Синюгина концепция выделения гидрогенерирующих активов РАО «ЕЭС России» изменилась. В ходе долгих дискуссий и споров, родилась идея организации единой компании, которая станет крупнейшей в России генерирующей компанией – участ-

– Что нужно компании, чтобы добиться успеха в наступившем году?

– Крайне важна слаженная работа всего коллектива, особенно в условиях обострения конкурентной борьбы и раскрытия рынка. Большую роль играет и правильная расстановка целей компании и осознание того факта, что она становится публичной – это серьезная перестройка философии. У ГидроОГК появляется 300 тысяч акционеров, которые будут следить за деятельностью компании и интересоваться ее эффективностью. В этом году нам потребуется организованная работа над проектами развития. Потребуется решить целый ряд сложных вопросов и задач, которые связаны со строительством объектов, а также финансовой деятельностью компании. Кроме того, именно в этом году мы будем работать над созданием корпоративной культуры ГидроОГК в связи с образованием филиалов, и, безусловно, потребуется некоторое время для выстраивания общей философии, системы коммуникаций и корпоративных ценностей единого коллектива.

– Какие качества в сотрудниках вы цените больше всего?

– Это целый комплекс качеств: профессионализм сотрудника и его приверженность компании и отрасли, которой он решил посвятить себя на определенном жизненном этапе, а также личные качества, такие как порядочность и система ценностей, определяющая каждый прожитый день человека.

– А есть ли в вашей жизни человек, встреча с которым повлияла на вашу жизнь?

– Мне в жизни очень повезло, потому что я встретил много людей, помогавших мне и изменивших мою жизнь. В личной жизни это, безусловно, моя супруга, а с точки зрения карьеры большое влияние на мой профессиональный рост оказал Анатолий Борисович Чубайс.

– Есть ли у вас хобби?

– В свободное время я люблю вместе с семьей смотреть интересные фильмы. Кроме того, я очень люблю книги и стараюсь постоянно узнавать что-то новое. Люблю путешествовать в те страны, где ни разу не был, открывать незнакомые мне земли и окунаться в культуру других народов.



В рамках «Комплексной программы развития Нижнего Приангарья» сейчас реализуется проект БЭМО.



В 2007 году ГидроОГК столкнулась с рядом вызовов, брошенных стихией. Например, с подтоплением на Зейской ГЭС.

тор свою машину. В тот период для меня стал воплощением того, что люди могут творить новое путем осмысленных целенаправленных действий. Отличный пример тому – ГидроОГК.

В конце 2003 года ГидроОГК провела серьезные переговоры с компанией РУСАЛ, одним из ключевых потребителей электроэнергии, итогом которых стало подписание договора о поставках электроэнергии для заводов РУСАЛа и совместном строительстве Богучанской ГЭС в рамках проекта БЭМО. Данный документ стал стимулом для дальнейшего развития и Богучанского алюминиевого завода, поскольку свидетельствовал о том, что ГидроОГК и РУСАЛу удалось преобразовать энергию

оппонентов в энергию совместной работы.

Заместитель руководителя бизнес-единицы «Реализация инвестпроектов» Валентин Стафиевский отмечает, что ГидроОГК в начальный период своей работы во многом способствовала технологическому развитию станций. Он сам, совмещая должность главного инженера Саяно-Шушенской ГЭС и советника Председателя Правления ГидроОГК, участвовал в создании единой структуры. Именно в тот период появились объединенные ресурсы, начался процесс разворота новых строек, а также достройка и модернизация уже существующих станций.

– Создавая ГидроОГК, мы мечтали сформировать совершенную си-

стему управления и распространить ее на все действующие объекты. Достаточно долго мы жили с этой мыслью, – рассказывает член Правления Расим Хазиахметов. – У нас был сложный момент в работе, когда пришлось отступить назад. Однако практика пяти лет работы ВОГЭК показывала, что мы всегда были эффективными и у компании уже есть опыт, который крайне важно было использовать грамотно. Я считаю, что ГидроОГК на третьем году своей жизни – стабильная компания, упорно двигающаяся вперед и уверен, что через какое-то время мы выстроим лучшую в мире организацию управления энергетическими системами.

Александра Халиди



# Территория ГидроОГК

Руководители территориальных дивизионов ГидроОГК рассказали корреспондентам «ВГ» о задачах, которые стоят перед ними в 2008 году и целях на ближайшую перспективу



**Александр Толошинов, управляющий директор, руководитель дивизиона Сибирь:**

- Основная цель создания нашего дивизиона – развитие проектов ОАО «ГидроОГК» на территории Сибири. Передо мной стоит задача создать прочную систему управления объектами, аналогичную той, которую я выстроил, отвечая за строительный блок в ГидроОГК. Поскольку дивизион будет отвечать за проект с момента возникновения идеи до окончательного строительства объекта, очень важно на данном этапе создать единую схему его реализации. Для этого нам необходимо выстроить прочные взаимоотношения со всеми участниками проектов, – структурными подразделениями ГидроОГК, министерствами, ведомствами, исполнительной властью субъектов РФ.

В дивизион Сибирь вошли три строящихся объекта: Богучанская ГЭС с запланированным пуском в декабре 2009 года, Богучанский алюминиевый завод и береговой водосброс на Саяно-Шушенской ГЭС, которые будут пущены в 2010 году. Кроме этого, дивизион ведет еще 4 объекта, находящиеся в стадии проектирования, – Нижнекурейская ГЭС, Эвенкийская ГЭС, Мокская и Мотыгинская ГЭС, а также находящаяся в стадии изуче-

ния Крапивинская ГЭС в Кемеровской области.

В 2008 году нам предстоит очень серьезная работа. Самый главный проект, над которым нашему коллективу предстоит сильно потрудиться, это строительство Эвенкийской ГЭС. Для меня, как руководителя, и гидростроителя, это стало «задачей жизни». Кроме того, для развития данного проекта считаю важным создать положительную репутацию будущей стройки и выстроить плодотворные взаимоотношения компании с региональной властью и потребителями.

Также на данный момент нами проводится полная экспертиза организации строительства Богучанской ГЭС, которую мы рассчитываем завершить в течение первого полугодия. Наша задача, пустить первые гидроагрегаты Богучанской ГЭС в срок, в соответствии с утвержденными графиками строительства. В этом году мы планируем закончить обоснование инвестиций двух крупных станций – Мокская и Мотыгинская ГЭС, проанализировать эти проекты и принять решение о путях их дальнейшей реализации.



**Андрей Пивоваров, управляющий директор, руководитель дивизиона Центр:**

- В зоне ответственности дивизиона Центр – разработка, планирование, оценка целесообразности и стоимости, организация проектирования и строительства ГЭС и ГАЭС в центре и на северо-западе России. Сейчас на первом плане у нас два важнейших и интереснейших объекта строительства – Загорская ГАЭС-2 (мощность 840 МВт) и Ленинградская ГАЭС (1560 МВт). Гидроаккумулирующие электростанции помогают преодолевать пиковые нагрузки и заполнять ночные провалы суточных графиков энергопотребления в энергосистемах.

Также мы отвечаем за строительство Центра Гидроэнергетики, ко-

ДОСЬЕ «ВГ»

Андрей Пивоваров родился в 1970 году. Окончил Новосибирский государственный университет по специальности «геофизика», в 1996 году – Московский Государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция». В ГидроОГК работает с 2007 года.

торый обеспечит единство системы производственного управления всеми активами ОАО «ГидроОГК», повысит эффективность и безопасность работы на существующих и перспективных рынках. Управление строительством – деятельность из многих составляющих, поэтому мы формируем новые инвестиционные проекты и предложения. Помимо работы с проектировочными и строительными организациями, мы тесно сотрудничаем с властями тех регионов, где планируем объекты, выходим на соглашения. Разрабатываем предложения по корректировке правил, по которым сейчас работает рынок электроэнергии, чтобы включение в него новых объектов было максимально эффективным.

ДОСЬЕ «ВГ»

Александр Толошинов родился в 1957 году, окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «инженер-строитель-гидротехник», кандидат технических наук. С 1997 по 2002 годы руководил Каскадом Вилюйских ГЭС. В период с 2002 по 2006 годы руководил Саяно-Шушенской ГЭС, с 2006 года – Член Правления ГидроОГК.



**Илья Горев, управляющий директор, руководитель дивизиона Юг:**

В 2008 году перед дивизионом Юг стоит задача формирования новых инвестиционных проектов и предложений по строительству и расширению гидроэнергетических объектов для включения их в инвестиционную программу. Реализация этой задачи подразумевает эффективное целевое использование финансовых средств, в том числе средств федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ.

В дивизион Юг вошли Зарамагские ГЭС, Каскад Нижне-Черекских ГЭС, Карачаево-Черкесская гидроэнергетическая компания, Сулакский гидрокаскад, Каскад Кубанских ГЭС, Карачаево-Черкесский филиал (в части строительства Зеленчукских ГЭС-ГАЭС).

Как структурное подразделение Исполнительного аппарата ОАО «ГидроОГК», дивизион займется управлением проектами нового строительства, организует мониторинг процесса подготовки лож водохранилищ, а также контроль процессов проектирования и строительства.

Перед каждой компанией, во-

шедшей в дивизион, поставлены важные задачи гидроэнергетического строительства на своей территории. В частности, в этом году, будет завершено строительство основных сооружений Кашхатау ГЭС, обеспечивающих проведение комплексных испытаний водоподводящего тракта, силового и технологического оборудования и ввод гидроагрегатов. На Гочатлинской ГЭС планируется завершить работы по подготовке территории строительства и приступить к работам по возведению бетонной обделки строительного водосброса, земляным работам в котловане водоприемника ГЭС и бетонным работам в подводной части здания гидростанции. Зарамагские ГЭС введут в эксплуатацию головную ГЭС мощностью 15 МВт. На Зеленчукских ГЭС-ГАЭС в этом году будут развернуты работы по основным объектам, а в ноябре планируется осушить нижний бьеф ГЭС и приступить к монтажу мостового перехода через Кубань. На Ирганайской ГЭС важным этапом станет наполнение водохранилища до отметки НПУ 547 м и увеличение мощности станции с 360 до 400 МВт.



**Юрий Горбенко, управляющий директор, руководитель дивизиона Дальний Восток:**

- Дивизион Дальний Восток сегодня является официальным представителем ГидроОГК в Дальневосточном федеральном округе. На меня возложены задачи формирования PR и GR-полей для позиционирования ГидроОГК в регионе, а также организация и реализация инвестиционных проектов на территории ДВФО. В дивизион вошли достраиваемые Бурейская и Усть-Среднеканская ГЭС и вновь проектируемые Нижнее-Зейская, Нижнее-Бурейская и Южно-Якутский гидроэнергетический комплекс. Пока проектные работы ведутся по Канкун-

ДОСЬЕ «ВГ»

Юрий Горбенко родился в 1958 году. Окончил Днепропетровский индустриальный техникум, а также заочно окончил Красноярский инженерно-строительный институт, по специальности «инженер-строитель», кандидат экономических наук. С 1998 года руководит Бурейской ГЭС.

ской ГЭС, всего же в составе ЮЯГЭК планируется построить семь станций.

В начале этого года мы рассмотрели основные задачи на 2008 год в соответствии со стратегией развития бизнес-единицы. А самое главное, была поставлена задача: провести полную инвентаризацию всех инвестиционных проектов, которые ведет дивизион, в части их экономической эффективности. Это большая задача, поскольку расчеты сделаны разными проектными организациями, стоимостные показатели абсолютно разные, и для того, чтобы знать реальную стоимость проектов, нам нужно привести все показатели к единому знаменателю.

ДОСЬЕ «ВГ»

Илья Горев родился в 1978 году. Окончил Московскую государственную юридическую академию. С февраля 2006 года по настоящее время – заместитель генерального директора по работе со стратегическими партнерами УК «ГидроОГК».





Как отметил Расим Хазиахметов, очень важно, что мы начали формировать заказчика как внутри структуры ГидроОГК, так и вне ее.



Вячеславу Синюгину и Евгению Беллендеру было, что обсудить на конференции.

# На перспективу

## Гидроэнергетики обсудили новые технологии в отрасли

Третий год подряд гидроэнергетики всей страны собираются в Санкт-Петербурге, чтобы обсудить актуальные проблемы развития отрасли на научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Новые разработки и технологии». Организаторами мероприятия, состоявшегося 12-14 декабря в северной столице, высту-

пили ОАО «ГидроОГК» и ОАО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» при поддержке ОАО РАО «ЕЭС России» и НП «Гидроэнергетика России».

В этом году более 300 специалистов из России, Австрии, Великобритании, Таджикистана, Украины обсуждали перспективные проекты гидроэнергетики России, а также проблемы обеспе-

чения безопасности гидротехнических сооружений и ресурсного обеспечения развития отрасли.

В рамках конкурса научно-исследовательских работ в области гидроэнергетики на конференции премированы 6 из них. Ученым – заслуженным ветеранам и перспективной молодежи – вручена премия ОАО

«ГидроОГК». Среди награжденных немало представителей ВНИИГ: Лидия Павловская, Ирэн Шаталина, Людмила Корсакова, Вадим Судаков. Особо отмечены молодые ученые, получившие премии ОАО «ГидроОГК» вместе со своими старшими коллегами: Александр Панфилов (начальник сектора Кафедры ВИЭГ СПбГУ), Наталья Бака-

новичус (младший научный сотрудник ВНИИГ), Дмитрий Николаев (старший научный сотрудник ОАО «НИИЭС»).

Следующая конференция гидроэнергетиков запланирована на четвертый квартал 2008 года, традиционно – в Санкт-Петербурге.

Мargarита Рощина

### МНЕНИЯ

#### «КОНФЕРЕНЦИЯ ПРОШЛА УСПЕШНО»

**ВЯЧЕСЛАВ ГЛАГОВСКИЙ**, первый заместитель исполнительного директора ОАО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева», заместитель председателя секции 1 «Управление жизненным циклом инвестиционного проекта в гидроэнергетике»:

С уверенностью можно сказать, что в этом году конференция прошла успешно. Если первый раз был экспериментальным, второй учитывал предложения и исправления, то третий можно считать вполне состоявшимся мероприятием. Гидроэнергетическая общественность уже привыкла к ежегодному расписанию конференции, есть предложение сделать ее международной. Так или иначе, но формат мероприятия будет меняться, и уже в этом году, помимо заседания секций, появились круглые столы.

В нашей секции было заслушано более 30 актуальных и содержательных докладов. В отличие от первой конференции, выступления отличались сугубо практической направленностью. Фактически все они, как заявления маститых ученых, так и предложения студентов-выпускников,

были ориентированы на ближайший запуск продукта в производство. Если три года назад мы только собирались «строить», то теперь мы приступили к осуществлению этих планов. Самый главный вывод, который озвучил Председатель Некоммерческого партнерства «Гидроэнергетика России» Расим Хазиахметов на заключительном пленарном заседании, заключается в том, что мы наконец начали формировать заказчика как внутри структуры ГидроОГК, так и вне ее.

#### «МЫ ДОЛЖНЫ ПРЕДОСТАВИТЬ ОБОСНОВАННУЮ ЗАЯВКУ ВЫСШИМ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЯМ»

**МИХАИЛ ФЕДОРОВ**, ректор Санкт-Петербургского государственного политехнического университета, член-корреспондент РАН, председатель круглого стола 2 «Ресурсное обеспечение развития гидроэнергетики до 2030 года»:

На нашем круглом столе было заслушано 4 доклада, касающихся вопросов подготовки производственного и инженерного персонала, кадрового обеспечения и оптимального варианта развития гидроэнергетики. Состоявшаяся после выступлений дискуссия выявила недопонимание между представителями высшей школы и работодателями. Обуслов-

лено это реформированием высшей школы, что, конечно, вносит определенную сумятицу в процесс подготовки кадров.

Наиболее актуальной представляется проблема мотивации будущих специалистов в отношении выбора места работы. По сути дела, перед подрядчиком остро стоит вопрос подготовки и пополнения инженерных кадров, что требует качественного прогноза их комплектации. Мы должны предоставить обоснованную заявку высшим учебным заведениям, составленную с учетом потребностей компании в квалифицированном персонале.

Нельзя забывать о проблеме ожидающего нас дефицита молодых кадров, обусловленного катастрофической демографической ситуацией.

В ходе обсуждения, как мне кажется, было достигнуто взаимопонимание. Развивая сотрудничество, мы должны, с одной стороны, привлекать к подготовке специалистов сотрудников компании, научно-исследовательских и проектных институтов, с другой – уже в этом году приложить все усилия, чтобы большой отряд студентов старших курсов поехал на строящиеся объекты.

Еще один вопрос, не затронутый на конференции, но весьма актуальный для высшей школы, – подготовка кадров высшей квалификации, кан-

дидатов и докторов наук. Взаимодействие вузов с гидроэнергетическими компаниями и предприятиями предполагает двусторонний характер: специалисты должны прийти в высшие учебные заведения, чтобы преподавать. Многие из присутствующих здесь профессоров, в том числе Политехнического университета, работают во ВНИИГ, «Гидропроекте» и делятся своим опытом и знаниями с нашими молодыми специалистами.

Я считаю, что третья конференция прошла очень успешно. Уровень проведения и вопросов, которые здесь затрагиваются, год от года повышается. У нас намечены перспективы, реализация которых зависит от нас.

#### «МЫ РАЗВИВАЕМСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОИСХОДЯЩИМИ ВОКРУГ НАС СОБЫТИЯМИ»

**ЕВГЕНИЙ БЕЛЛЕНДИР**, исполнительный директор ОАО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева», заместитель председателя круглого стола 1 «Нормативно-правовое обеспечение безопасности гидротехнических сооружений»:

На круглом столе мы заслушали все запланированные доклады и обсудили вопросы по нормативно-правовому обеспечению безопасности гидротехнических сооружений.

Дискуссии были интересны. Мне кажется, мы с коллегами-юристами достигли общего понимания того, что существующий проект закона о безопасности гидротехнических сооружений должен дорабатываться, чтобы стать специальным техническим регламентом. Хотя нас было не очень много, но программу мы выполнили, и круглый стол можно признать эффективным.

Думаю, что проведение наших конференций полезно, и надеюсь, что три года доказали, что это действительно так: мы развиваемся в соответствии с происходящими вокруг нас событиями. Наши ряды растут, надеюсь, что они будут расширяться и дальше. Для того чтобы наши встречи были более плодотворны, мы стараемся сделать так, чтобы дата следующей конференции с уточненной тематикой стала известна заранее, что позволит ее участникам подготовить более качественные доклады, а организаторам продумать регламент. В принципе, можно рассчитывать на увеличение количества секций и некоторое изменение формата мероприятия. Все решаем, и мы намерены повышать уровень конференции гидроэнергетиков и дальше.



**Постановление правительства о строительстве на берегах Волги крупнейшей для того времени гидроэлектростанции проектной мощностью в 2300 кВт увидело свет в 1950 году. И удивило многих.**

В стране – послевоенная разруха, идет восстановление народного хозяйства. Как осилить такую стройку? Но без новой мощной гидроэлектростанции – никуда, ведь нужно выводить регион из тьмы к свету. Электроэнергия на всю область подается с двух станций – дореволюционной Самарской ГРЭС и Безымянской ТЭЦ. Мощностей не хватает и для работы заводов, эвакуированных из Москвы в Куйбышев. О развитии промышленности без увеличения энергомощности нечего и думать. Поэтому через 4 года состоялся пуск первой турбины.

## С УЧЕТОМ ЯДЕРНОГО ВЗРЫВА

Панорама строительства выглядела впечатляюще. 20 башенных кранов с одной стороны будущей плотины, столько же сорокаторонников – с другой. Возле плотины – тысячи людей, сотни автомобилей. Работа не прекращалась ни днем, ни ночью.

Шла холодная война, и объект проектировался с учетом возможного ядерного взрыва. Конструкции предусматривали железную фортификационную арматуру диаметром 45 мм. Для изготовления бетона было решено использовать щебень доломитовых пород, добываемый в местных карьерах, и ради прочности каждый камешек отмывался водой.

Стройка давала профессию, зарплату и надежду на более благополучную жизнь. С вводом в эксплуатацию ГЭС появилась возможность строить новые заводы. Начали формироваться промышленный комплекс в районе Тольятти «Волгацеммаш», «Трансформатор», предприятия нефтехимии и автозавод. На все эти стройки отправлялись те, кто обрел рабочую, а потом и инженерную специальности при возведении электростанции. Жигулевская ГЭС, в середине 50-х ставшая крупнейшей станцией в мире и удерживавшая пальму первенства более десятилетия, стала своеобразным генератором развития региональной экономики на долгие годы. И является им уже больше 50 лет.

– Реконструкцию станции мы начали на рубеже 80-х годов XX века, – рассказывает главный инженер Жигулевской ГЭС Владимир Хуртин. – Несколько лет назад начали и замену турбин. Каждая из четырех обновленных турбин дает прибавку мощности в 5 МВт. Таким образом, с февраля 2007 года установленная мощность станции составила 2315 МВт, а в 2008 году составит 2320 МВт. Это не очень большая величина, но зимой нужен каждый дополнительный киловатт. В этом году мы получим 2 турбины, которые мощнее старых на 7,5 МВт. Таким образом, на старых площадях и прежнем потоке воды, заменяя в год одну турбину, мы сможем увеличить мощность станции более чем на 160 МВт, что сопоставимо с мощностью хорошей тепловой турбины на любой ТЭС.

В прошлом году в техническое перевооружение и реконструкцию станции вложено почти 782 млн рублей, в ремонт – 291 млн рублей. В последующие годы на эти цели будет выделяться около 1 млрд рублей в год. Эти средства выделяет ГидроОГК,



Жигулевская ГЭС - более 50 лет генератор развития региональной экономики.

# Стабильная и прочная

## Жигулевская ГЭС строилась с учетом ядерного взрыва



В самом начале Жигулевская ГЭС называлась Волжской.

причем первые 6 турбин поставляются на условиях лизинга. Дальнейшая реконструкция (с 2009 года) предполагается на деньги, выделенные Европейским банком реконструкции и развития.

## ЕСТЬ НА КОГО РАВНЯТЬСЯ

Гарантией выполнения этих планов являются, как всегда, люди и их высокий профессионализм. Таких на станции немало, но лучшим среди равных по праву считается Алексей Романов – главный эксперт Жигулевской ГЭС. В прошлом году испол-

нилось 45 лет с того момента, как он пришел работать на станцию дежурным инженером, затем был назначен начальником смены, а в 1970 году – главным инженером. С 1976 по 2001 год руководил предприятием.

При личном участии Алексея Александровича разработан и внедрен первый экологически чистый гидроагрегат, обеспечивающий значительное улучшение экологической обстановки Волги. Он также автор трех изобретений и трех патентов, способствующих повышению надежности работы ГЭС, и 49 научных статей и докладов. Одно из его изобретений, за разработку которого в 1985 году Романову присуждена Государственная премия СССР по науке и технике, внедрено на крупнейших гидроэлектростанциях страны.

– Такие люди, как Романов, рождаются раз в столетие, – говорят молодые специалисты Татьяна и Николай Ерышевы. – Тягаться с ними почти невозможно, но стремиться к идеалу всегда полезно – может, и мы в своей жизни сделаем что-то полезное для станции, для гидроэнергетики.

Оба они, после Ивановского энергетического института, в 2004 году пришли на Жигулевскую ГЭС. Николай за 3 года успел вырасти от машиниста до начальника смены машинного зала, а Татьяна с первого дня работает дежурным инженером

ОРУ. В 2005 году в конкурсе профессионального мастерства оперативного персонала ДИ ОРУ 110/220 кВ заняла 1 место. Николай летом прошлого года в составе команды ГЭС занял 1 место на региональных соревнованиях оперативного персонала, на всероссийских – 4-е. А еще он известен на ГЭС как спортсмен, активный участник всех соревнований и спартакиад.

– Свое будущее мы связываем с гидроэлектростанцией, здесь и работы хватает, и возможности для профессионального роста имеются, – говорят супруги.

## 3 МЛН РУБЛЕЙ НА ДОБРЫЕ ДЕЛА

Работники ГЭС живут не только производственными и общественными заботами. Их отличает любовь к своему региону, участие в решении его социальных проблем. В прошлом году Жигулевская ГЭС потратила на добрые дела почти 3 млн рублей.

Среди детских организаций, получивших поддержку от станции, тольяттинские школа-интернат № 1 и детский дом № 6 «Ласточка», социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Доверие», коррекционная специализированная школа-интернат № 2 Жигулевска. Станция третий год подряд учреждает призы на экологическом марафоне «Самарская Лука» и Кроссе наций. С начала прошлого года она является генеральным спонсором юных боксеров специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва. Перечислены средства Жигулевскому заповеднику, а также на строительство монастыря в Октябрьске Сызранского района и Троицкого собора в Тольятти. Продолжается начатая в 2005 году акция «Солнышко», целью которой является благоустройство детских площадок.

Так и живет Жигулевская ГЭС – помнит о прошлом, думает о будущем станции, своего региона, а значит, и страны. Кажется, что особенного? Обычное дело. Но эта обыкновенность и есть, по сути, самое главное, потому что означает стабильность, надежность, созидательный труд миллионов людей.

Ольга Ефимова

## ТОЧКА НА КАРТЕ



Самарская губерния образована 1 января 1851 года на основании указа Сената от 6 декабря 1850 года. Площадь – 53,6 тыс. кв. км. Население – 3239,8 тыс. человек. Областной центр – Самара, крупнейшие города области – Тольятти, Сызрань, Новокуйбышевск, Чапаевск, Отрадный, Жигулевск, Октябрьск. Один из ведущих российских промышленных регионов.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Вера Долгих пришла в гидроэнергетику в 2002 году, а в 2005-м назначена заместителем генерального директора Жигулевской, а затем и Чебоксарской ГЭС. Она окончила Московский финансово-экономический институт по специальности «Финансы и кредит», а также получила красный диплом Московского энергетического института – Института безопасности бизнеса. Особое внимание Вера Николаевна уделяет не только производству, но и социальной сфере: при ее участии разрабатывались многие корпоративные программы. Самая большая любовь Веры Николаевны, помимо работы, – цветы. На даче ею высажены 100 кустов роз, гвоздики, петунии, бархатцы. С тех пор, как у директора появился дом, она увлеклась ландшафтным проектированием.

## ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР



Владимир Хуртин окончил Куйбышевский политехнический институт, кандидат технических наук. После окончания вуза работал на Жигулевской ГЭС инженером производственно-технического отдела. В 1988 году назначен главным инженером. Отмечен наградами Минтопэнерго РФ, РАО «ЕЭС России», удостоен званий «Почетный энергетик», «Почетный работник топливно-энергетического комплекса». Все на станции знают о его увлечении лыжами. Он становится на них в любой мороз, даже 31 декабря прошел 15 км. Другое любимое занятие – охота.

## БУДЕТЕ У НАС...



Жигулевская ГЭС расположена на территории Национального парка «Самарская Лука». Так называют участок Волги между городами Тольятти и Сызранью, где река, обгибая Жигулевские

горы, делает крутую петлю. Эта территория отвечает требованиям, предъявляемым ЮНЕСКО к объектам мирового наследия. В прошлом году Жигулевскому заповеднику исполнилось 80 лет.



# Вопрос - ответ

Дорогие читатели, мы расширяем нашу рубрику Обратной связи. Теперь у вас есть возможность задать вопрос не только Председателю Правления Вячеславу Синюгину, но и непосредственно руководству своей гидростанции. Чтобы вопрос дошел до адресата, можно задать его пресс-секретарю вашей ГЭС или прислать его на электронный адрес: [yurchenko@polylog.ru](mailto:yurchenko@polylog.ru). Ответ вы найдете в ближайших номерах «Вестника ГидроОГК» на этой странице.

## ДОКУМЕНТ НА СОГЛАСОВАНИИ

– В связи с реорганизацией компании путем присоединения к ОАО «ГидроОГК» появились ли новые обязанности у производственных служб станций Дагестанского филиала?

Отвечает Магомед Сулейманов, начальник Департамента эксплуатации и организации ремонтной деятельности Дагестанского филиала ГидроОГК:

– В настоящее время, совместно с центральной рабочей группой Бизнес-единицы «Производство», согласуется документ, регламентирующий производственные функции филиалов. Он распределит роли и ответственность между техническими службами станций и будет способствовать оптимизации всех производственных процессов.

## И ЗУБЫ ПОЛЕЧИМ, И В САНАТОРИИ ОТПРАВИМ

– Что изменилось при корректировке договора добровольного медицинского страхования работников каскада Кубанских ГЭС?

Отвечает Марина Реунова, заместитель директора каскада Кубанских ГЭС:

– Изначально по условиям договора сотрудники могли обращаться в основном за оказанием поликлинической помощи, но средств на оплату путевок в санатории было очень мало. По новым же условиям страхования нашим сотрудникам оплачивается поликлиническое обследование, пребывание в стационаре, остро нуждающимся – оперативное лечение, лечение и протезирование зубов. Увеличилось количество путевок на реабилитационно-восстановительное лечение. Но главное – мы имеем воз-



По новым условиям страхования будет оплачиваться и прибытие в стационар.

можность максимально использовать затраченные на ДМС средства и оплачивать работникам именно те медицинские услуги, в которых они нуждаются в данное время.

## НА ОСОБОМ ПОЛОЖЕНИИ

– Прошу разъяснить, что считается ненормированным рабочим днем согласно Трудовому кодексу РФ и как должна компенсироваться переработка.

Отвечает Татьяна Макашова, начальник юридического отдела Волжской ГЭС:

– В соответствии со ст. 101 ТК РФ, ненормированным рабочим днем является особый режим работы, в соответствии с которым отдельные работники могут по распоряжению работодателя при необходимости эпизодически привлекаться к выполнению своих трудовых функций за пределами нормальной продолжительности рабочего времени (рабочей недели). Режим ненормированного рабочего времени не распространяется на выходные дни.

Трудовым кодексом не регламентировано какой-либо нормы количества часов, допустимого для переработки сверх установленного рабочего времени, однако Международной организацией труда запрещено работать более 56 часов в неделю.

В соответствии с требованиями ТК, работник должен привлекаться к работе с ненормированным рабочим днем по распоряжению работода-

теля, которое должно издаваться в письменном виде. Доказательством ознакомления является личная подпись работника на этом документе.

Как указано в ТК, переработка установленной нормы рабочего времени возможна лишь эпизодически. В случае постоянного или систематического превышения установленной нормы рабочего времени сотрудниками не по их вине должен проводиться анализ установленных для данных работников норм труда, объем и содержание их трудовых обязанностей и их пересмотр в сторону снижения.

Перечень категорий работников с ненормированным рабочим днем разрабатывается администрацией и выборным профсоюзным органом и включается в текст коллективного договора, а также устанавливаются правила внутреннего трудового распорядка.

Установление ежегодного дополнительного отпуска за ненормированный рабочий день трудовым договором практикуется при отсутствии соответствующих норм в правилах внутреннего трудового распорядка, коллективном договоре.

Работникам, которым установлен ненормированный рабочий день, производится компенсация в виде дополнительного оплачиваемого отпуска не менее трех календарных дней, что регламентировано ст. 199 ТК РФ. Продолжительность дополнительного отпуска для указанных работников устанавливается коллективным договором и правилами внутреннего трудового распорядка.

## НЕКРОЛОГ

# Благодарная память

Федеральная гидрогенерирующая компания и коллективы работников энергосистемы Дагестана понесли невосполнимые утраты.

28 декабря 2007 года трагически погиб советник исполнительного директора Дагестанской региональной генерирующей компании по вопросам использования гидроэнергетических ресурсов Зубаир Абдулатипович Магомедов – кандидат технических наук, ветеран энергетики, заслуженный работник ОАО РАО «ЕЭС России», заслуженный работник Минтопэнерго РФ, заслуженный энергетик Российской Федерации.

Зубаир Абдулатипович Магомедов родился 2 ноября 1936 года в городе Буйнакске, в 1961 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Гидроэнергетические установки» и посвятил всю жизнь дагестанской энергосистеме. Дежурный инженер, старший мастер электроцеха Чирюртской ГЭС, старший инженер Каскада Сулакских ГЭС, главный инженер Гергебильских электрических сетей, директор Каскада Сулакских ГЭС – таков его профессиональный путь. За это время он успел сделать многое, заслужив уважение всех энергетиков республики. Так, под его руководством осуществлялись пусконаладочные работы и освоение мощностей Миатлинской ГЭС, была проведена модернизация рабочих колес двух гидроагрегатов ГЭС-1 с увеличением суммарной мощности на 10 МВт. Он стал также одним из инициаторов проектирования и строительства Гельбахской ГЭС, при его непосредственном участии в 2007

году гидроэлектростанция была введена в промышленную эксплуатацию. Зубаир Абдулатипович Магомедов занимался также научной работой, изучал возможности очистки водохранилищ от наносных отложений. Он соавтор изобретения «Способ очистки водохранилища и подпертых бьефов от наносов», которое позволило увеличить полезную емкость водохранилища Чирюртских ГЭС на 3,8 млн куб. м. За эту работу он был награжден серебряной и бронзовой медалями ВДНХ. При всей занятости Зубаир Абдулатипович активно участвовал в общественной жизни своего коллектива и города. В 1981 году по его инициативе в поселке Бавтугай построен и введен в эксплуатацию спортивный комплекс. Созданная при его непосредственном участии волейбольная команда Каскада Сулакских ГЭС явля-

лась неоднократным чемпионом Дагестана, победителем многих республиканских турниров, Спартакиады РАО «ЕЭС России».

За свой вклад в развитие энергетики Зубаир Абдулатипович награжден рядом правительственных наград, в том числе «Орденом Дружбы», орденом «Знак Почета».

Коллектив Дагестанской региональной генерирующей компании глубоко скорбит о безвременной кончине выдающегося руководителя и организатора дагестанской школы энергетиков, честного, порядочного человека, доброго и отзывчивого товарища. Мы выражаем глубокие и искренние соболезнования его семье и близким и заверяем, что навсегда сохраним его имя и заслуги в истории компании, а в благодарной памяти ее работников – его светлый образ.



Зубаир Магомедов всю жизнь посвятил дагестанской энергетике.

13 января 2007 года ушел из жизни известный журналист, заслуженный работник культуры Республики Дагестан и Российской Федерации, специалист по работе со средствами массовой информации Дагестанского филиала ГидроОГК Магомед Магомедович Абибасанов.

Он родился 20 ноября 1933 года в селении Согратль Гунибского района Дагестанской АССР. После демобилизации из Советской Армии в октябре 1955 года по комсомольской путевке приехал на строительство Чирюртской ГЭС, где освоил ряд рабочих профессий и заочно окончил

факультет журналистики. С самого прибытия на стройку Магомед Абибасанов активно сотрудничал с республиканской газетой «Комсомолец Дагестана», затем работал собственным корреспондентом газет «Дружба» и «Дагестанская правда». С 1998 года – специалист по работе со СМИ Дагэнерго, затем – Дагестанской региональной генерирующей компании. Активный автор корпоративной газеты «Вестник ГидроОГК», снискавший уважение коллег глубоким знанием отрасли и ее людей. И это не случайно: журналист более 40 лет посвятил освещению процессов, происходящих в энергетике Дагестана. В республиканских сред-

ствах массовой информации регулярно публиковались его репортажи со строительства Чиркейской ГЭС, Каскада Чирюртских ГЭС, Гунибской, Ирганайской, Гельбахской ГЭС. Он автор книг «Сияние Черной реки» (2005) и «Звезда Серира» (2007). Магомед Магомедович – победитель конкурса газеты «Правда», лауреат премии Совета министров Дагестанской АССР, лауреат конкурса Союза журналистов Дагестана «Золотое перо». Пять раз становился лауреатом Всероссийского конкурса журналистов «ПЕГАЗ», удостоен большой золотой медали, Гран-при и бронзовой статуэтки крылатого коня. Награжден медалями «За доблестный

труд» и Орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Магомед Магомедович отличался добротой, отзывчивостью, умением сопереживать, трудолюбием. Его уход из жизни – огромная потеря для всех энергетиков Дагестана, большинство из которых он знал лично. Коллектив Дагестанского филиала ГидроОГК глубоко скорбит о трагической кончине выдающегося журналиста, ветерана энергетики и выражает глубокие и искренние соболезнования его семье и близким. Эту скорбь разделяют все пресс-секретари предприятий федеральной гидрогенерирующей компании и редакция газеты «Вестник ГидроОГК».



Магомед Абибасанов отличали доброта, отзывчивость, умение сопереживать, трудолюбие.



## ЭКСПОНАТ

### Электронный мозг оператора

В свое время этой ЭВМ не было аналогов во всей стране. Теперь ее часть – блок памяти УМ-1НХ – в музее Воткинской ГЭС. О том, как гидроэнергетики осваивали первую электронно-вычислительную машину, лучше экскурсовода может рассказать Алексей Акулов – первый руководитель группы по внедрению на станции этого автооператора.

– В середине 1960-х на Воткинской ГЭС решили установить в качестве автооператора управляющую ЭВМ – впервые в Советском Союзе. Да и за рубежом в то время в области автоматизации ГЭС наблюдались лишь робкие попытки. Поставил электронно-вычислительную машину УМ-1НХ и заводским № 1 Ленинградский электромеханический завод. По задумке изобретателей, ее хотели использовать в военной промышленности. Однако по ряду причин для этого она не подошла. Добавив к маркировке аббревиатуру НХ (для народного хозяйства) и слегка расширив возможности машины, разработчики поставили ее нам. К внедрению «электронного мозга» на Воткинской ГЭС мы приступили совместно с НИИ «Электропривод», а затем и самостоятельно.

Предполагалось, что УМ-1НХ в экономичном режиме будет выполнять функцию автоматического оператора ведения заданного графика нагрузки с оптимальной загрузки агрегатов. Однако техника эта оказалась не слишком надежной: чтобы заставить ее работать, мы с коллегами не выходили с ГЭС почти круглосуточно. После череды проб было решено приспособить ее для группового регулирования напряжения на шинах станции. Разработчиком стал Московский институт имени Кржижановского, реализацией проекта занималась наша группа.

Вскоре руководство ОДУ Урала рекомендовало нам использовать УМ-1НХ для нужд противоаварийной автоматики. Специалисты подсчитали, что если эта машина хотя бы раз в год сможет устранить аварийную ситуацию, то экономический эффект от нее будет более чем достаточным. Так, на базе УМ-1НХ, мы внедрили противоаварийную автоматику Уральского кольца 500 кВ по алгоритму ОДУ Урала. Никаких «носителей внешней информации» в то время еще не было, вся программа вводилась с помощью простых тумблеров. Однако все было смонтировано и введено в строй в срок.

Сергей Макаров



Праздничные тосты на Новосибирской ГЭС перемежались концертными номерами.



Участники юбилейных торжеств на СарГЭС исполнили гимн энергетиков.

## От Сибири до Поволжья

### Две гидростанции отметили круглые даты

Накануне Дня энергетика Новосибирская и Саратовская ГЭС отметили свои юбилеи. Первой исполнилось 50 лет, второй – 40.

Празднование дня рождения Новосибирской ГЭС проходило в клубе «Отдых». Никакой другой зал не мог вместить 300 гостей. Среди приглашенных были руководители города и области, работники и ветераны ГЭС, делегаты проходившего в Новосибирске I съезда работников энергетического комплекса Сибири.

Перед началом торжества состоялась пресс-конференция, на которой журналисты смогли узнать о перспективах развития станции. Так, Председатель Правления ГидроОГК Вячеслав Синюгин рассказал, что Новосибирской ГЭС предстоит масштабная реконструкция. В течение нескольких лет будут заменены основные узлы и агрегаты станции.

– Приступая к модернизации, мы всегда рассматриваем возможность

увеличения выработки электроэнергии. Предполагаемая прибавка составит не менее 50 МВт, – заметил он. А гендиректор гидростанции Виктор Сершун добавил, что ключевой момент модернизации – это замена рабочего колеса турбины с увеличением лопастей с четырех до шести. В этом году получено заключение и разработка ЦКТИ по возможности увеличения единичной мощности на агрегате. Были проведены натурные исследования, уже получено официальное заключение, что при замене рабочего колеса 4-х лопастей на 6-лопастную систему и изменении скорости вращения агрегата станция получит дополнительно 70–75 МВт.

Юбилейное торжество началось с демонстрации фильма об истории Новосибирской ГЭС и исполнения гимна новосибирских гидроэнергетиков. Слова поздравлений, пожеланий и праздничных тостов перемежались концертными номерами. Зрелище по-

лучилось яркое и впечатляющее – особенно гостям понравился фейерверк, напоминающий водопад. Не обошлось и без наград. Почетными грамотами и благодарственными письмами Министрства энергетики РФ, РАО «ЕЭС России», администрации Новосибирской области, мэрии, областного и городского Советов были награждены лучшие работники станции.

Торжество в честь юбилея Саратовской ГЭС состоялось 19 декабря в Балаковском драмтеатре. В нем приняли участие работники станции, ветераны строительства и эксплуатации ГЭС, представители партнерских организаций, официальные лица. Более 30 лучших работников станции в честь юбилея награждены почетными грамотами и благодарностями РАО «ЕЭС России», ГидроОГК, губернатора области, главы Балаковского муниципального района.

Министр энергетики и промыш-

ленности Саратовской области Александр Никонов выразил надежду, что ГЭС будет не только напоминанием о романтике великих строек, о трудовых подвигах старшего поколения, но и приумножит экономический потенциал области, обеспечивая свет и уют в домах миллионов граждан, работу сотен предприятий.

– ГЭС с первых дней своей работы как верный часовой стоит на страже надежности всей Саратовской энергосистемы, ни разу за 40 лет не подвела, и я уверен, что не подведет! – подчеркнул заслуженный энергетик РФ Всеволод Лубков.

Торжественная часть закончилась коллективным исполнением гимна энергетиков. После этого участников торжества ждал сюрприз – незабываемое музыкальное шоу Ирины Аллегровой. Вечером коллектив станции собрался на праздничный ужин, сопровождавшийся разнообразной развлекательной программой. Праздник традиционно завершился красочным фейерверком.

Олеся Тарасова,  
Любовь Борщевская



Запуск Аушигерской ГЭС обеспечили 22 специалиста из Дагестана и Ставрополя.

## Двойной праздник

В мае 2007 года Аушигерская ГЭС перешагнула миллиардный рубеж

22 декабря у работников Каскада Нижне-Черекских ГЭС был двойной праздник. Во-первых, профессиональный, а во-вторых – пятилетие ввода в эксплуатацию Аушигерской ГЭС. Вместе с руководителями каскада работники станции приехал поздравить и член Правления ГидроОГК Александр Сергеев. Он вручил наиболее отличившимся гидроэнергетикам награды РАО «ЕЭС России» и ГидроОГК.

В декабре 2002 года, когда была пущена Аушигерская ГЭС, специалистов высокого уровня в республике было очень мало, и запуск обеспечили 22 работника из Дагестана и Ставрополь-

ского края, которые обучили местные кадры за три месяца. Сейчас при Аушигерской ГЭС открыт учебный центр, где получают знания молодые специалисты. И результаты не заставили себя ждать: оперативный персонал станции уже несколько лет занимает призовые места на всероссийских конкурсах профессионального мастерства.

В мае 2007 года Аушигерская ГЭС перешагнула миллиардный рубеж – на сегодня станция выработала более 1 млрд 200 млн кВт·ч электроэнергии. Это почти равно годовому потреблению республики.

Алим Балкизов

## Главная ценность

Саратовская ГЭС получила диплом I степени за работу с персоналом

Областной конкурс на лучшую организацию работы с персоналом проводится в Саратовской области в третий раз. Гидростанция впервые принимала в нем участие, но сразу стала победителем, получив диплом I степени в номинации «Лучшая организация работы с персоналом на предприятиях энергетики».

В основе кадровой политики ГЭС – понимание того, что человеческие ресурсы являются главной ценностью. Станция вкладывает значительные средства в обучение сотрудников на курсах повышения квалификации, финансирует их участие в научных конференциях, а также заочную учебу в вузах Москвы, Санкт-Петербурга, Самары, Ивана, Балакова. Компенсируется также стоимость получения первого и второго высшего образования. Из 13 человек, получивших такую компенсацию, шестеро защитили дипломные проекты на «отлично».

Любовь Борщевская



# Саянский Кулибин

## Житель Саяногорска в одиночку строит мини-ГЭС

В Книгу Славы Саяно-Шушенской ГЭС вписаны десятки имен легендарных гидростроителей Красноярскгэсстроя, СУОСа, Саяндропспецстроя, Гидроэнергомонтажа, других строительных организаций, принимавших участие в возведении этой грандиозной станции. Многие из них сейчас работают на строительных площадках других российских регионов. Но есть среди саянцев люди, которые строят ГЭС, как говорится, на месте, не уезжая из Саяногорска, и не большими коллективами, а в одиночку. Таков, например, старший механик ЗАО «Саяны» Георгий Созыкин.

...Контрольно-пропускной пост «Голая» Саяно-Шушенского биосферного заповедника расположился в живописном месте, на берегу Саяно-Шушенского водохранилища, где в его воды впадает небольшая горная речушка Малая Гола. Он знаменит своей индивидуальной электростанцией, установленной чуть выше по течению ручья. Это уникальная, успешно действующая мини-копия ГЭС, только без плотины. Вырабаты-



Георгий Созыкин построил уже десять мини-ГЭС.

ваемой ею электроэнергии вполне хватает для нормального жизнеобеспечения КПП, а служит она людям уже 10 лет. Устроена ГЭС просто, по принципу водяной мельницы, только

совсем маленьких размеров. Разница лишь в том, что сила воды, попадая на лопасти, приводит в движение колесо, которое в первом случае заставляет работать жернова, а в нашем – генератор. А дальше – по схеме, как на любой ГЭС.

Автором и создателем этого чуда и является гидростроитель с 38-летним стажем Георгий Созыкин. В 1969 году он переехал с семьей в Черемушки. С тех пор вся его трудовая биография связана с участком подготовки производства СУОСа. Сначала работал электромонтером, а после окончания заочного отделения Томского политехнического института был назначен сначала мастером, затем прорабом, старшим прорабом, а в 1989 году – начальником участка. Сейчас, находясь на пенсии, он работает старшим механиком.

Рационализаторский склад ума, любовь к профессии определили и его увлечение – он конструирует мини-ГЭС. Две из них установлены на речках, протекающих по его охотничьему участку, по одной – на турбазе «Снежный барс» и в заповеднике.

Для отдаленных уголков конструкция Георгия Созыкина незаменима. К тому же, она экологически безопасна. Это подтверждает тот факт, что в ручье прекрасно себя чувствует хариус.

Сколько же всего построено таких гидростанций? Теперь их уже десять, и заказы на строительство новых Сазыкину продолжают поступать. Каждая из станций практически авторский экземпляр, все оборудование, кроме генераторов, добывается или изготавливается Георгием Николаевичем самостоятельно. Самая мощная из возведенных в сибирской тайге гидроэлектростанций – это ГЭС на туристической базе «Снежный барс». Она выдает 15 кВт·ч. Самая маленькая находится на охотничьем участке Георгия Николаевича, ее мощность – 400 Вт·ч. А в планах у саянского Кулибина, как называют его таежники, строительство еще одного, самого крупного энергетического объекта: новая ГЭС мощностью 30 кВт будет называться «Горячий ключ».

Татьяна Глушкова

## Код энергии рассекречен

Телевизионная викторина для школьников – новый проект Жигулевской ГЭС

В профессиональный праздник энергетиков, 22 декабря, в эфир вышла телеверсия финала викторины «Код энергии». Участие в ней приняли свыше двадцати ребят.

В первом туре они, отвечая на вопросы, могли пользоваться всеми доступными источниками информации. Заданием второго тура была творческая работа на тему «Будущее Жигулевской ГЭС». В итоге до финала добрались шестеро школьников. Он не был легким, по сложности вопросы напоминали знаменитую телеигру «Что? Где? Когда?» Ребята, к удивлению жюри под председательством заместителя генерального директора Жигулевской ГЭС Веры Долгих, справились с ними отлично.

В телевикторине было несколько номинаций, но обладательницей главного титула признана Анастасия Санникова. Она и получила специальный приз викторины «Код энергии». Зрители шутили, что теперь у нее в руках код от всей энергии региона. Все победители стали обладателями ценных призов, а в конце соревнования – сюрприза для участников, их родителей и групп поддержки. Огромного торта с названием викторины «Код энергии» хватило на всех.

Ольга Ефимова

# Телевизор за вождение

На Нижегородской ГЭС прошли соревнования на звание лучшего водителя транспортного управления предприятия



Проверку профессиональных навыков все проходили в одинаковых условиях.

Участие в состязаниях приняли 10 человек. Вопросы на «Автокзаменаторе» всем достались разные, но вот проверку профессиональных навыков на полигоне все водители проходили в одинаковых условиях.

Параллельная парковка, змейка, заезд в гараж, горка – каждое упражнение должно было быть выполнено с ювелирной точностью, присущей профессионалам. По итогам всех испытаний первое место занял Станислав Левков, которому вручен приз – телевизор.

Оксана Бачина

# Елка, танцы, цирк и шоу

Сотрудники Зеленчукских ГЭС и их дети весело отметили новогодние праздники

Сначала для них устроили корпоративную елку. Ребята порадовали взрослых различными маскарадными костюмами, вместе со сказочными героями представления исполняли песни, загадывали желания, участвовали в конкурсах и даже исполнили кавказский национальный танец лезгинку.

Кстати, новогодние каникулы тоже выдалась удачные – более 80

работников станции вместе со своими детьми посетили уникальное цирковое шоу «Пять континентов» в Кисловодске, где были представлены 300 экзотических животных и птиц со всей планеты, побывали они и на ледовом шоу в Ставрополе, которое оставило незабываемое впечатление.

Эльвира Кайбалиева



На елку дети пришли в маскарадных костюмах.

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

Уникальное событие произошло в прошлом году в семье начальника отдела кадров Зарамагских ГЭС **Наталии Татровой**: сын Дмитрий и его жена Валерия подарили ей сразу двух внуков и внука. Тройняшки родились 14 декабря. Вес у малышей для такого случая богатырский: Давид весил при рождении 1900 г, а его сестры Эллина и Даниэла – 2400 г и 2000 г соответственно. От всей души поздравляем семью Татровых, желаем малышам расти большими и здоровыми!

...

27 декабря прошлого года 60-летний юбилей отметила главный библиограф научно-технической библиотеки ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева **Людмила Митракова**. Читатели и коллеги по работе с восхищением отмечают ее профессионализм, доброжелательность, способность не пасовать перед трудностями и неиссякаемую энергию. Коллектив ВНИИГ от всего сердца поздравляет Людмилу Ивановну с юбилеем, желает ей крепкого здоровья, бодрости и успехов во всех начинаниях.

...

Начальник смены главного цита управления Ставропольской электрической генерирующей компании **Владимир Якобсон** награжден Почетной грамотой Минпромэнерго России. В компании он работает с 1979 года. Грамотный специалист, он в совершенстве владеет работой оборудования всех 9 ГЭС Каскада Кубанских ГЭС. Коллектив СЭГК желает Владимиру Освальтовичу благополучия и пополнения в его библиотеке.

...

Инженер по обслуживанию подстанции 500 кВ **Нина Катайцева**, техник лаборатории гидротехнических сооружений **Наталья Смольникова**, работник службы административно-хозяйственного обеспечения **Анна Куриленко**. Каждая из этих женщин отработала на Саяно-Шушенской ГЭС по четверть века, у всех по двое детей, а в январе им исполнилось по 55 лет. Коллектив станции от всей души поздравляет юбиляров, желает, чтобы женское лицо января и дальше продолжало оставаться таким же красивым и добрым.

...

4 января исполнилось 60 лет инженеру 1 категории группы турбинного и гидромеханического оборудования Саратовской ГЭС **Валерию Ивановичу Сушицкому**. На станцию он пришел восемь лет назад слесарем 4 разряда. Он стал в коллективе человеком уважаемым его ценят за ответственность и замечательные душевные качества. Коллектив станции желает Валерию Ивановичу всего самого лучшего, пусть он и дальше передает молодым работникам станции свои знания и опыт.

...

31 декабря 2007 года в семье инженера технической службы Волжской ГЭС **Сергея Гуляшова** произошло знаменательное событие: жена подарила ему дочь, которую назвали Олей. Это уже вторая дочь в семье Гуляшовых. Коллектив станции от всей души поздравляет родителей и желает не останавливаться на достигнутом, к следующему Новому году мы будем ждать от них сына!



# Энергетическое татами

Открытое первенство по каратэ в Черемушках собрало и профессионалов, и новичков



В турнире по карате участвовали 30 спортсменов из Республик Хакасия и Тыва, Красноярского края и Новосибирска.



Посвященное Дню энергетика первенство по карате в Черемушках прошло уже в третий раз.

В спорткомплексе «Черемушки», расположенном в поселке с одноименным названием, 23 декабря уже в третий раз прошло открытое первенство по каратэ киокушинкай, посвященное Дню энергетика.

В нем участвовали 30 спортсме-нов из Республик Хакасия и Тыва,

Красноярского края и Новосибирска. Особенно представительной была команда Хакасии: посоревноваться со спортсменами города Саяногорска и поселка Черемушки приехали их традиционные соперники – команды из Абакана и поселка Таштып. Красноярский край был представлен сильной командой поселка Шушенское.

Поселок гидроэнергетиков на этом первенстве представляли в основном новички, впервые участвовавшие в соревнованиях такого ранга. Выступления, когда спортсмены выходят на свое первое официальное татами, тренеры называют «обкаткой». На большой успех в таком случае рассчитывать не приходится, тем не менее один – более опытный – спортсмен в весовой категории до 70 кг занял 3-е место.

Старший тренер Наталья Стрыгина результатом довольна, сожалела только, что в рамках первенства не состоялись показательные выступления самой младшей группы – ребятшек 5–6 лет. Созданные в прошлом году экспериментальные группы «крох» переполнены, в них занимается по 20–25 человек. Наталья Анатольевна не только профессиональный тренер, за плечами которого институт физкультуры, но и профессиональный психолог, поэтому она ведет и чисто женскую группу – девочек 12–15 лет. В работе ей помогают два общественных тренера, работающие на Саяно-Шушенской ГЭС. Старший мастер турбинного цеха «Гидроэнергоремонт» Владимир Чистов подготовкой спортсменов-школьников занимается уже четверть века. Он обладатель коричневого пояса, от черного Владимира отделяет только скромность: он считает, что черный пояс нужно постоянно подтверждать, а возраст накладывает свои ограничения. У Юрия Сальникова профессия вообще героическая – он водолаз Саяно-Шушенского «Гидроэнергоремонта». По их утверждению, за все время существования клуба среди его воспитанников не было ни одного хулигана, зато были и участник международных соревнований в Новокузнецке, и призер первенства России Денис Поськин, чемпионы и призеры Сибирского федерального круга, Красноярского края и Хакасии. Но главные победы, как считает тренерский коллектив, еще впереди.

Владимир Балашов

## В дзюдо только мальчики

В турнире по дзюдо в Чайковском приняли участие 406 человек

В городе Чайковском 8 декабря состоялся открытый региональный турнир по дзюдо, посвященный Дню энергетика.

Соревнования были организованы Воткинской ГЭС совместно с детской общественной организацией «Федерация дзюдо» и «Спортивным клубом дзюдо» города. В состязаниях приняли участие мальчики 1996–1999 и юноши 1993–1995 годов рождения. Турнир был нацелен на популяризацию дзюдо как вида спорта в Чайковском, а также развитие детского спорта и повышение спортивного мастерства участников. На турнир съехались представители 24 команд из 14 городов Пермского края и соседней республики Удмуртия, был поставлен своеобразный рекорд по количеству участников – 406 человек, одна только Чайковская школа дзюдо представила более сотни воспитанников.

Сергей Макаров

В начале соревнований юных дзюдоистов приветствовал глава Чайковского городского поселения, председатель Чайковской «Федерации дзюдо» Юрий Востриков. Открыл турнир заместитель главного инженера Воткинской ГЭС Анатолий Вотинцев.

В целом результаты турнира таковы: первое место заняли дзюдоисты города Чернушки (3 первых места, 3 вторых и 6 третьих); второе – спортсмены из Чайковского (3 первых, 3 вторых и 1 третье место). Замыкает тройку призеров город Кудеда – 2 первых, 1 второе и 1 третье место. По словам одного из организаторов турнира, директора «Спортивного клуба дзюдо» Фанави Зекрина, спортсмены из Чайковского выступили успешно, так как у них были сильные соперники.



Юные дзюдоисты показали себя во всей спортивной красе.

### СПОРТ

## Подарки для будущих побед

Во время торжеств, посвященных 40-летию станции и Дню энергетика, на Саратовской ГЭС чествовали свою спортивную команду.

Участники Спартакиад ГидроОГК футболисты Иван Балашов, Игорь Гатилин, Дмитрий Иванов, Вадим Коряков, волейболисты Олег Никитенко, Сергей Наумов, Андрей Куклин, Игорь Каримов, Антон Артемов, Евгений Романов, теннисисты Эльвира Краснова, Виталий Будников, Татьяна Горякина и Сергей Коршунов получили в подарок цветы, а также ракетки, вратарские перчатки, другое спортивное снаряжение, которое пригодится им в дальнейших спортивных состязаниях.

Председатель профкома Люд-

Любовь Борщевская

мила Соловьева и главный судья соревнований по спортивному рыболовству Саратовской ГЭС Владимир Бабич призвали сотрудников станции активнее включаться в спортивную жизнь, защищать честь станции в городских, областных и отраслевых соревнованиях.

Кстати, на очередных ежегодных соревнованиях по волейболу в Балакове команда ГЭС заняла 3-е место среди предприятий с численностью персонала до 1000 человек. Победу станции принесли Игорь Каримов, Олег Никитенко, Евгений Романов, Виталий Будников и Александр Галицкий («Турборемонт-ВКК»).

## И поплавали, и в футбол поиграли

На Нижегородской ГЭС встреча профессионального праздника впервые была ознаменована Спартакиадой работников гидроэлектростанции и подрядных организаций.

Соревнования проходили по пяти видам спорта. В командном первенстве прошли состязания по мини-футболу и волейболу, а в личном зачете – по плаванию, настольному теннису и шахматам. Конечно, по зрелищности выигрывали групповые виды спорта: кипели страсти на волейбольной площадке, вровень шли и футбольные команды.

Оксана Бачина



Директор Чебоксарской ГЭС Владимир Дорофеев вручает призы победителям.

## С клюшками в руках

На Новочебоксарском ледовом стадионе «Сокол» состоялся зональный турнир чемпионов России по хоккею среди детских команд на призы ОАО «ГидроОГК».

Команды из 11 регионов выясняли отношения на льду. Турнир проходил по круговой системе: победителя определяли по наибольшему количеству набранных очков. В итоге в упорной борьбе победу одержали ребята из «Ак-Барса» (г. Казань) – в решающем матче они обыграли сверстников

из тольяттинской «Лады» и завоевали главный кубок «ГидроОГК».

В церемонии награждения принимали участие первый заместитель министра спорта Чувашской Республики Юрий Николаев и директор Чебоксарской ГЭС Владимир Дорофеев. Вручая призы победителям, Владимир Георгиевич отметил, что именно такие мероприятия оставляют яркий след в сердцах мальчишек и их наставников.

Оксана Семенова