ГЭС по заказу

ГидроОГК и поставщики оборудования для станций будут вести диалог Сцену – детям

Фестиваль «Энергия – детям!» прошел в Саратовской области

## Чудеса случаются!

Страница 8

Сотрудники ГидроОГК поделились новогодними забавными историями

# Есть чем гордиться

Страница 8

Что компания сделала в 2007 году



Одним из самых масштабных проектов года стал пуск 5 и 6 гидроагрегатов Бурейской ГЭС.

Страницы 4-6

#### С ПРАЗДНИКОМ!

# «Российским энергетикам под силу решать самые амбициозные задачи»



Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

15 лет назад первый президент России Борис Николаевич Ельцин подписал указ о создании РАО «ЕЭС России». Ровно через 15 лет второй президент России Владимир Владимирович

Путин подписал закон, устанавливающий дату завершения работы нашей компании — 31 июня 2008 года.

Нынешнее поздравление с Днем энергетика для меня последнее в качестве Председателя Правления РАО «ЕЭС России». Не скрою, немного грустно переворачивать эту последнюю страницу. Но поводов для гордости за проделанную работу у нас сегодня гораздо больше.

Свою работу заканчивает РАО ЕЭС — но электроэнергетика России, напротив, получает колоссальный, беспрецедентный по масштабу импульс для развития. Основа этого импульса — реформа энергетики, начатая в далеком уже 1998 году.

Продолжение на странице 5

## На инвестиционном уровне

ГидроОГК присвоили престижные рейтинги

Ведущие мировые рейтинговые агентства Standard&Poor's и Fitch Ratings присвоили ОАО «Гидро-ОГК» международные кредитные рейтинги на уровне «ВВВ-». Это рейтинги инвестиционного уровня, которые отражают надежное финансовое состояние компании, ее стратегическое значение в экономике Российской Федерации, а также поддержку, которую оказывает ГидроОГК государство.

По национальной шкале Standard&Poor's присвоило ОАО «ГидроОГК» наивысший из возможных рейтингов – «гиААА». Важными факторами, обеспечивающими высокий показатель рейтингов, стали низкий уровень издержек, географическая диверсификация генерирующих активов, низкий уровень долговой нагрузки и намерения компании придерживаться консервативной финансовой политики в области заимствований в будущем.

Получение рейтинга инвести-

ционного уровня от авторитетнейших международных агентств ставит ОАО «ГидроОГК» в один ряд с наиболее надежными заемщиками, – отметил Член Правления ОАО «ГидроОГК», финансовый директор компании Сергей Юшин. – Это позволит снизить затраты на привлечение заемных средств, необходимых для финансирования программы развития компании.



При присвоении рейтингов оценивались различные показатели работы компании.



Страницы 10–11

Ежегодное послание Председателя Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслава Синюгина

Страницы 2–3

#### ТЕОГРАФИЯ ПРОИЗВОДСТВА

#### Пилотный регулятор

Новый микропроцессорный регулятор частоты врашения установлен на Жигулевской ГЭС



На Жигулевской ГЭС в октябре модернизирован регулятор частоты вращения гидротурбины на гидроагрегате № 2.

Страница 9

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА	
послание председателя	стр. 2-3
главные события 2007 года	стр. 4-6
личные итоги	стр. <i>7</i>
география производства	стр. 8-9
навстречу празднику	стр. 10-11
правила встречи	стр. 12

Ежемесячное корпоративное издание ГИДРООГК. Издается с 20 июня 2006 года. Лицензия Агентства печати и информации № 1345 от 20.06.06. Тирах 3000 зажелляров. Номер подлисан в печать: 14.12.07. Телефон/факс редакции: 8 (495) 258-20-45, 258-20-46 е-mail: ројую́ g@poylog ru Телефон/факс Делартамента целевых коммуникаций: 8 (495) 540-30-12, 540-30-14; e-mail: vestnik@gidroogk.ru



## ПОСЛАНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ



корпоративная газета федеральной гидрогенерирующей компании

Идет процесс вступления Гидро-ОГК в E8 - «энергетическую восьмерку» крупнейших энергетических стран-мировых лидеров. Компания принимает участие в работе комитетов Давосского всемирного экономического форума.

## «Основная стратегическая цель ГидроОГК: рост стоимости компании»

Ежегодное послание Председателя Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслава Синюгина

#### Уважаемые коллеги!

По уже сложившейся традиции перед началом нового года я хочу подвести предварительные итоги прошедшего 2007 года и обратиться к команде ГидроОГК с целевыми ориентирами, выделить приоритеты на следующий год и более отдаленную перспективу.

Можно констатировать, что этап становления ГидроОГК завершен. Приняты ключевые решения о консолидации компании, превращении ГидроОГК из холдинговой структуры в единую операционную компанию крупнейшую в России по установленной мощности, крупнейшую в Европе гидроэнергетическую компанию. На базе действующих ГЭС созданы филиалы, назначены их руководители. Именно единой компании по плечу решение стратегических задач, стоящих перед ГидроОГК: обеспечение роста стоимости компании, создание условий системной надежности и безопасности, развитие производства электроэнергии на базе ВИЭ для осуществления нашей миссии – мирового лидерства в области возобновляемой

#### «ГИДРОСТАНЦИИ КОМПАНИИ ОБЕСПЕЧИЛИ НАДЕЖНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ЕДИНОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ РОССИИ»

Остановимся на некоторых итогах уходящего 2007 года и прежде всего позитивных.

Главным и фундаментальным итогом текущего года считаю то, что гидростанции компании обеспечили надежное функционирование единой энергосистемы России, покрывая пиковые нагрузки, исполняя графики производства и отпуска электроэнергии нашим клиентам. Реализуемые программы технического перевооружения создают основу для обеспечения надежной работы станций компании на десятилетия вперед.

При этом в результате деятельности на новом оптовом рынке электроэнергии и мощности (НОРЭМ), успешном проведении тарифной кампании 2007 года, включения в тарифы ГЭС инвестиционной составляющей существенно возросла выручка компании, а соответственно, и ресурс для дальнейшего развития.

Уходящий год стал отправной точкой процесса привлечения частных инвестиций в российские гидроэнергетические проекты, несмотря на некоторые сложности в этом направлении – в силу специфики проектов привлечение частных инвестиций является сверхсложной задачей. Для достройки Кашхатау ГЭС мощностью 65 МВт в Кабардино-Балкарии путем размещения кредитных нот были привлечены средства иностранных инвесторов. Через фонд «Новая энергия» был привлечен инвестор строительства Зарагижской ГЭС мощностью 15 МВт там же, в Кабардино-Балкарии. Ведутся переговоры со многими другими инвесторами по целому ряду проектов, причем как малой, так и средней мощности. В 6 регионах присутствия ГидроОГК с региональными властями заключены соглашения о поддержке развития гидроэнергетики, предусматривающие налоговые льготы для инвестиционных проектов компании. Это также служит стимулом для частных инвесторов, намереных вкладывать средства в развитие гид-

В 2007 году к мощностям ГидроОГК добавились почти 700 МВт - запущены 5 и 6 гидроагрегаты Бурейской ГЭС, и эта станция стала крупнейшей ГЭС в дальневосточном регионе. Суммарная мощность ГЭС компании, таким образом, превысила 24000 МВт.

Развернуто строительство Загорской ГАЭС-2, в активной фазе находится проработка проекта строительства Эвенкийской ГЭС, которой предстоит стать крупнейшей российской электростанцией. Продолжаются работы проработке проектов Нижне-Бурейской и Нижне-Зейской ГЭС. Одобрены заявки на финансирование за счет средств Инвестиционного фонда разработки проектно-сметной документации по проектам ЮЯГЭК и Каскада ГЭС на реке Витим. Они представляют собой проекты создания энергопромышленных кластеров взаимосвязанных производств на территории Южной Якутии и Забайкалья.

Дальнейшее развитие получила и цепочка бизнесов – достроены новые звенья: научно-проектный блок компании был значительно усилен институтом «Ленгидропроект», задачами которого станет разработка проектной документации для проектов, включенных в инвестпрограмму ГидроОГК, и рост выручки от оказания услуг сторонним компаниям. Кроме того, к ГидроОГК присоединено ЗАО «Геотерм», являющееся основным двигателем процесса развития геотермальной энергетики России.

Сделан прорыв в области создания условий развития российской возобновляемой энергетики. Одобрены поправки в закон об электроэнергетике, направленные на поддержку развития возобновляемой энергетики. Это создаст дополнительные стимулы для развития таких сегментов, как ис пользование энергии ветра, приливов, а также малых ГЭС. Данное направление в долгосрочной перспективе станет одним из ключевых в мировой энергетике вследствие нарастающей озабоченности проблемами окружаю-

#### «2007 ГОД БЫЛ ОТМЕЧЕН РЯДОМ СИТУАЦИЙ, КОТОРЫЕ ТРЕБУЮТ СЕРЬЕЗНОГО АНАЛИЗА

и извлечения уроков из них»

Теперь немного о наших корпоративных итогах года. Ключевым событием 2007 года стало одобрение акционерами 22 дочерних компаний ГидроОГК решения о присоединении к ГидроОГК, формировании компании – лидера отрасли. В число акционеров ГидроОГК вошла Российская Федерация – в оплату акций ОАО «ГидроОГК» впервые из федерального бюджета было внесено 5 млрд рублей. Эти

средства направлены на финансиро-



Вячеслав Синюгин: «Главным и фундаментальным итогом текушего года считаю то, что гидростанции компании обеспечили надежное функционирование единой энергосистемы России».

вание инвестиционной программы компании, объем которой в уходящем году составил около 60 млрд рублей. Кроме того, одним из принципиальнейших корпоративных итогов является принятие Советом директоров РАО «ЕЭС России» решения о передаче ГидроОГК части средств, получаемых РАО «ЕЭС России» от продажи государственных пакетов акций ТГК-ОГК, что должно обеспечить компании инвестиционный ресурс на среднесрочную перспективу.

В 2007 году активно продолжалась работа по позиционированию ГидроОГК на международной арене. На инвестиционном форуме в Санкт-Петербурге подписано межправительственное соглашение с Индией об экономическом сотрудничестве, в том числе в сфере энергетики. Советом директоров ГидроОГК принято решение о создании совместного российско-индийского предприятия с «Сан групп», основной деятельностью которого является девелопмент инвестиционных проектов строительства ГЭС в Индии. В июне при поддержке компании в Санкт-Петербурге прошло 75-е заседание Исполкома Международной комиссии по большим плотинам. Идет процесс вступления ГидроОГК в E8 - «энергетическую восьмерку» крупнейших энергетических стран-мировых лидеров, компания принимает участие в работе комитетов Давосского всемирного экономического форума.

Однако, несмотря на все наши успехи, 2007 год был отмечен рядом ситуаций, которые требуют серьезного анализа и извлечения уроков из них. Первый раз в истории нашей компании на строительстве ГЭС произошел групповой смертельный случай, повлекший за собой временную приостановку строительства Богучанской ГЭС и отставание от графика

«Россия с ее гигантскими гидроресурсами использует свой потенциал менее чем на 20%, в то время как другие развитые страны - на 70-80%. Необходимо начать строительство крупных ГЭС – прежде всего в Сибири и на Дальнем Востоке»

Из послания Президента России В. В. Путина Федеральному Собранию РФ, апрель 2007 г.

строительства. Это требует усилить охрану труда на всех предприятиях

Крайне негативной была и ситуация с подтоплением поселка Овсянка во время сбросов воды с Зейской ГЭС - ГидроОГК понесла существенные имиджевые и финансовые потери. В этой связи считаю необходимым активизировать работу по решению проблемы незаконной застройки водоохранных зон по всей России, доработке стратегии ГидроОГК в области управления водными режимами, а также превентивно реагировать на подобные ситуации, используя весь имеющийся потенциал компании.

С некоторыми трудностями столкнулась компания и при реализации инвестиционной программы. Никогда раньше российская гидроэнергетика не знала такого объема инвестиций. К основным проблемам здесь можно отнести неравномерность получения внешнего финансирования – средств от продаж акций тепловых ОГК-ТГК, средств федерального бюджета, задержки в получении необходимой проектной документации, существенное изменение бюджетов строительства, а также неоднозначность предлагаемых решений с точки зрения коммерческой эффективности.

Близкой по содержанию проблемой явилась необходимость повышения квалификации менеджеров проектов в подготовке адекватных и достоверных обоснований коммерческой эффективности проектов - надо прекратить подгонять параметры под ответ, необходимый для открытия финансирования - это в дальнейшем приводит всю компанию к неоптимальным результатам работы. Нужны радикальные меры, направленные на оптимизацию стоимости новых про-

Касательно рыночной ситуации можно сказать, что по-прежнему отсутствуют сегменты рынка, которые бы капитализировали наше конкурентное преимущество - маневренность мощностей. Кроме того, нам пока не удалось обеспечить продвижение правил рынков, которые бы позволили сделать экономически осмысленным функционирование действующей Загорской ГАЭС и создание новых ГАЭС, хотя на этом пути уже есть определенный прогресс. По-прежнему не решен вопрос спроса на Дальнем Востоке страны и загрузки в полном объеме Бурейской ГЭС и в перспективе других гидроэлектростанций данного региона - по этой причине, в частности, нами принято решение о переносе сроков разворота Нижне-Бурейской ГЭС на более поздний срок. Проработка рынков сбыта энергии, поиск и работа с потенциальными потребителями должна стать одной из главных наших задач на ближайшее время.

Наконец, нам не удалось продвинуть подготовленный проект программы государственной под-

## ПОСЛАНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

корпоративная газета федеральной гидрогенерирующей компании

3 страница декабрь, 2007



Основой всей деятельности компании является надежная работа наших гидростанций. Обеспечение надежности работы ГЭС – был, есть и будет приоритет №1 в деятельности ГидроОГК.

держки развития гидроэнергетики, хотя уже сегодня в этом направлении принят ряд отдельных мер, таких как налоговые льготы, законодательство, поддерживающее развитие ВИЭ. Мы будем продолжать данную работу.

Такими видятся предварительные итоги 2007 года, а также те направления нашей деятельности, которые необходимо активизировать, чтобы добиваться лучших результатов. Но прежде чем переходить к приоритетам на следующий год, обозначу ряд специфических факторов 2008 года, которые всем нам необходимо будет учитывать в работе.

бота наших действующих активов является первейшим условием и основой роста стоимости. Данное изменение будет определять новую философию компании, которую мы начали и будем дальше прививать всем нашим сотрудникам и учитывать в бизнес-процессах компании.

В новой редакции стратегии плановый горизонт увеличен до 2020 года. Мы осознали, что наши маневренные мощности являются важным преимуществом на рынке и надо научиться его капитализировать. Определили основные типы и подходы к реализации проектов различного типа, проработали схему энергопромышленных кластеров как механизма соединения интересов государства,



В 2007 году к мошностям ГидроОГК добавились почти 700 МВт – запушены 5 и 6 гидроагрегаты Бурейской ГЭС и станция стала крупнейшей ГЭС в дальневосточном регионе.

# «МЫ ОСОЗНАЛИ, ЧТО НАШИ МАНЕВРЕННЫЕ МОЩНОСТИ ЯВЛЯЮТСЯ ВАЖНЫМ ПРЕИМУЩЕСТВОМ НА РЫНКЕ И НАДО НАУЧИТЬСЯ ЕГО КАПИТАЛИЗИРОВАТЬ»

Хочу сделать акцент на принятой новой редакции «Стратегии компании на период до 2020 года и на перспективу до 2030 года». 19 октября 2007 года Совет директоров утвердил новую редакцию стратегии компании, прошло уже 2 года с утверждения предыдущей редакции. Хочу отметить несколько ключевых моментов, которые в этом документе проявились. В первую очередь, произошло изменение приоритетов стратегических целей. На сегодняшний день с учетом выхода компании на рынок и в публичное пространство на передний план выходит стратегическая цель - рост стоимости компании. Но это не означает, что надежность перемещается на второе место, надежная ракомпании, инвесторов и клиентов и обеспечения реализуемости и эффективности проектов в Сибири и на Дальнем Востоке, а также роль ГидроОГК как девелопера мегапроектов. В следующем году у нас появляются новые акционеры задача менеджмента в новых условиях выстроить систему взаимодействия с этими уважаемыми акционерами. Еще два важных приоритета деятельности: выход ГидроОГК на зарубежные рынки и развитие цепочки сопряженных бизнесов для снижения рисков зависимости от поставщиков и подрядчиков и повышения выручки за счет оказания услуг сторонним организациям.

Еще раз хочу отметить, что основная стратегическая цель ГидроОГК: рост стоимости компании. Нам нужен долгосрочный постоянный рост стоимости компании за счет ряда фундаментальных факторов. Необходимо осознавать с этой точки зрения наши менеджерские шаги и понимать, как

каждые наши решения влияют на рост стоимости. Одним из инструментов является опционная программа, и мы первые из компании холдинга получили одобрение Совета директоров РАО «ЕЭС России» на реализацию такой программы. Суть проста: менеджеры мотивируются на долгосрочный рост капитализации компании. Программа рассчитана до 2011 года.

Теперь о внешних факторах. Вопервых, текущий осенне-зимний максимум приходится на годы выборов депутатов Государственной Думы, Президента России — и это накладывает на нас повышенную ответственность. Как показывает опыт, энергетика всегда находилась на острие внимания особенно в такой период. Я призываю обеспечить надежную работу в этот период.

Во-вторых, в предстоящем году, по сути, завершится реформа российской электроэнергетики, реорганизуется РАО ЕЭС. Между производителями энергии обострится конкуренция — за ресурсы, инвестиции, рынки сбыта. И в этих условиях растут как требования к менеджменту, так и цена возможных ошибок.

В-третьих, в стране создается система стратегического планирования — разрабатываются концепция социально-экономического развития России, отраслевые и региональные стратегии. При активном участии РАО ЕЭС подготовлен проект «Генеральной схемы размещения объектов энергетики», предусматривающий рост доли ВИЭ в общем объеме производимой электроэнергии к 2020 году. Проект скоординирован с долгосрочными стратегиями смежных отраслей, в том числе стратегией развития РЖД до 2030 года.

Наконец, глобальное потепление, о котором так много говорили и писали, становится для всех нас реальностью. Реальностью, в которой используемые нами водные ресурсы могут перераспределиться — где-то станет больше воды, а где-то меньше. И ситуация, которую мы имели на Зейской ГЭС этим летом, — тоже отчасти следствие глобального потепления.

#### «МЫ ДОЛЖНЫ ВЫПОЛНИТЬ ЗАЯВЛЕННЫЕ ПЛАНЫ ПО ВВОДУ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 4 ГВТ НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ К 2010 ГОДУ»

Приоритеты, поставленные в уходящем году, явились, по сути, долгосрочными, поэтому часть из них продолжает быть актуальной и сегодня.

Итак, основой всей деятельности компании является надежная работа наших гидростанций. Обеспечение надежности работы ГЭС — был, есть и будет приоритет № 1 в деятельности ГидроОГК.

Второй приоритет в 2008 году — успешное завершение консолидации ГидроОГК, выход на биржу. С этим связаны повышенные требования информационной открытости, прозрачности компании.

Третьим приоритетом 2008 года для нас станет четкая реализация инвестиционной программы ГидроОГК — беспрецедентной по своему объему: около 3 млрд долларов. Мы должны выполнить заявленные планы по вводу в эксплуатацию 4 ГВт новых мощностей к 2010 году. И 2008 год является важным с этой точки зрения.

Четвертое — участие ГидроОГК в формировании новых рынков: мощности, системных услуг, возможно — отдельного рынка для ГАЭС, рынка для возобновляемой энергетики, имея в виду принятие необходимых решений о реализации поправок в закон «Об электроэнергетике» — для формирования новых дополнительных источников дохода для компании.

Пятыйприоритет—активноепривлечение дополнительных источников — средств частных инвесторов в средние

и крупные проекты, средств федерального бюджета, Инвестиционного фонда и др.

Шестой приоритет – продолжение формирования кластеров экономического развития на базе ГЭС. К уже существующим кластерам: Нижнему Приангарью, Южной Якутии – необходимо добавить новые – Забайкалье, Приамурье и, возможно, Северо-Восток.

Седьмое — формирование сопряженных с основным бизнесов: научного, проектного, строительного, а возможно — и сбытового направлений. По всем этим направлениям в следующем году необходимо принять стратегии развития с тем, чтобы данные бизнесы занимали в перспективе значимое место в создании стоимости компании и лидерские позиции на российском и мировом рынках.

Следующий приоритет — зарубежное направление деятельности Гидро-ОГК. Сейчас создается специальная компания, которая будет заниматься первым крупным зарубежным проектом ГидроОГК — проектированием и строительством ГЭС в Индии. Предстоит проработка и других направлений.

Наконец, в 2008 году нам предстоит достроить планы по реализации долгосрочной стратегии ГОГК и Генеральной схемы - необходимо продолжить работу по формированию необходимого количества заделов -Эвенкийской ГЭС, ЮЯГЭК, ПЭС. Предлагаю также принять в следующем году долгосрочную стратегию ГидроОГК в области развития использования новых ВИЭ. Синхронизировать планы с «Генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики» и «Энергостратегией России до 2030 года», а также продолжить активные действия по продвижению программы мер государственной поддержки развития использования ВИЭ, которая должна создать основу благоприятного инвестиционного климата в отрасли.

Еще одним приоритетом следующего года считаю достраивание организационной и бизнес-модели объединенной компании, структурирование бизнес-процессов, качественное продвижение по внедрению комплексной информационной системы (КИС) и продолжение работ по развитию команды ГидроОГК. В этом году мы начали пилотный проект по жилищной программе для сотрудников на станциях, создан Корпоративный университет ГидроОГК. Закладываем на следующий год рост заработной платы выше инфляции. В следующем году выйдем на кратное увеличение пособия по рождению детей. Компания приветствует появление у наших сотрудников детей и не только моральным стимулированием, но и материальным.

#### «ТРЕБУЕТСЯ СФОКУСИРОВАННОСТЬ КАЖДОГО РУКОВОДИТЕЛЯ НА ГЛАВНОМ И ЧЕТКОЕ ВЫДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ»

Сказав о задачах, хотел бы отметить ответственность менеджмента ГидроОГК перед акционерами за реализацию стратегии. Для этого требуется сфокусированность каждого руководителя на главном и четкое выделение приоритетов.

Нам необходима доработка и уточнение в КПЭ. Более жесткие и конкретные требования к каждому менеджеру. В этом году мы попробовали систему КПЭ, на следующий год необходимо сделать систему максимально предметной и ориентированной на результат, впрямую выводящую на денежную составляющую, связанную с успехами реализации того или иного направления.

Реализация амбициозных планов требует перегруппировки организационных усилий. Управленческие усилия, которые надо потратить на реализацию инвестиционной программы следующего года, колоссальны. Для этого мной предложены изменения в структуре центрального аппарата.

Три ключевых направления, которые в центральном аппарате структуризируются следующим образом. Первое, это действующий бизнес три бизнес-единицы: Производство, Продажи и Инжиниринг. Новая бизнес-единица - Инжиниринг - будет сосредоточивать в себе задачи по научному, проектному и строительному комплексам, в том числе это и методология. Вторая компонента, которая появляется, - это 4 региональных дивизиона: Юг, Центр, Сибирь и Дальний Восток. В этих дивизионах будет сосредоточена ответственность за подготовку и реализацию проектов на этих территориях, начиная со стадии проектно-изыскательских работ, заканчивая вводом объектов. Логика следующая: территориальные дивизионы произвели продукт, ввели станцию и передали ее на обслуживание в действующие бизнесы, то есть в Производство и Продажи. Третье это, условно, Корпоративный центр, который обеспечивает функционирование корпорации как целостной. В него входит несколько направлений: направление, связанное со стратегическим планированием, экономикой и финансами, внутренним контролем и организационным развитием; направления, связанные с корпоративными сервисами, с юридическим обеспечением деятельности компании; подразделения, напрямую подотчетные Председателю Правления: обеспечение безопасности, целевые коммуникации, взаимодействие с органами власти и аппарат Председателя Правления.

Еще одно изменение связано с формированием департамента возобновляемых источников энергии. В результате принятия поправок в закон «Об электроэнергетике», мы вышли на необходимость реализации системной задачи по развитию и использованию этих новых источников.

Мы выстраиваем зарубежное направление, и здесь сформирован департамент по зарубежным проектам, который курирует заместитель Председателя Правления.

Вся эта организационная структура настроена на максимально эффективное взаимодействие подразделений, концентрацию компетенций и синергию усилий наших сотрудников в ходе реализации стратегии ГидроОГК.

В целом итоги года мы обсудим на нашем традиционном общем собрании коллектива 27 декабря в Москве.

Завершая, я хотел вспомнить одно небольшое открытие, которое сделал для себя на недавней лекции специалиста по структуре воды. Оказывается, вода состоит из микроскопических объединений молекул. а мы потом с использованием воды создаем большие промышленные кластеры. В этом смысле в основе кластеров воды и наших кластеров лежит гармония. Гармония между производителем и потребителем энергии, гармония между сооружениями, которые человек создал, и природой, которая принимает эти сооружения. В основе энергетической системы тоже лежит гармония: между гидростанциями, атомными и тепловыми станциями. И каждый из нас, безусловно, в поиске этой гармонии – между главным и второстепенным, между привычным и новым для нас. Хочу пожелать всем нам, нашей компании - гармонии. Гармонии – каждый день, каждый год на пути достижения наших целей.

Вячеслав Синюгин, Председатель Правления ОАО «ГидроОГК»

4 страница декабрь, 2007



Проектная мощность Загорской ГАЭС-2 — 840 МВт. Предполагаемый объем инвестиций в проект составит порядка 30 млрд рублей.

# Есть чем гордиться

Что компания сделала в 2007 году

## Завод в пятерке

ГидроОГК и Объединенная компания «Российский алюминий» начали строительство Богучанского алюминиевого завода в рамках создания Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО).

Реализация проекта БЭМО станет ключевым элементом программы развития Нижнего Приангарья, которая предполагает строительство целлюлознобумажного комбината, разработку

газоконденсатных и железо-рудных месторождений, сооружение железнодорожной ветки и сети автомобильных дорог. Завод мощностью 600 тыс. тонн алюминия в год войдет в пятерку крупнейших алюминиевых заводов России. Объем инвестиций составит более 2,3 млрд долларов. Запуск первой очереди ГЭС и завода запланирован на 2009 год, а выход на проектную мощность на 2011 гол.

## Кредит от Morgan Stanley

ГидроОГК и банк Morgan Stanley подписали соглашение о представлении компании кредита в размере 1,5 млрд рублей.

Срок кредита составил 7 лет, процентная ставка привязана к ставке MOSPRIME. Средства кредита будут направлены на финансирование инвестиционной программы ОАО «ГидроОГК». Активная кредитная политика ГидроОГК обусловлена существенной долей заемных средств в структуре источников финансирования амбициозной инвестиционной программы компании. Повторный выбор банка Morgan Stanley в качестве партнера обусловлен привлекательными условиями кредитования, которые были предложены банком.

#### МНЕНИ

## Сергей ТЕРЕБУЛИН, начальник департамента корпоративных финансов:

– Кредит банка Morgan Stanley – интересная и по-своему новая на российском рынке сделка. По ее условиям, ГидроОГК гасит всю сумму единовременно по истечении срока кредита. Мне не известны случаи, чтобы кому-либо удалось получить деньги на срок 7 лет без поэтапного погашения долга. То, что нам это удалось, заметно повышает срок пользования кредитом и снижает нагрузку на денежные потоки компании. Я считаю, что ГидроОГК – очень интересная для рынка компания: фактически, мы новая государственная корпорация с крайне высоким кредитным

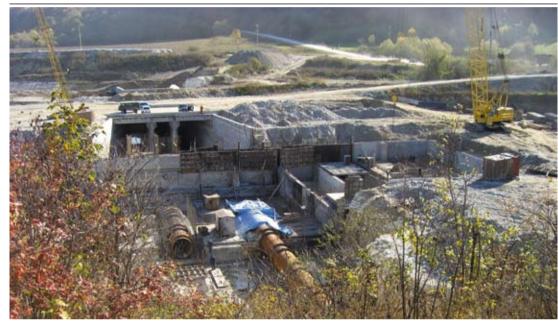
качеством и низким уровнем задолженности, что выделяет нас среди других государственных компаний. Это также видно и по другим нашим сделкам, например, по кредиту, который мы привлекли для реализации проекта БЭМО. Его организаторами выступали 4 банка, в том числе и Сбербанк России, который работал по совершенно новой для себя схеме. Это была понастоящему захватывающая сделка, в которой, пожалуй, впервые удалось увидеть, как российский банк работает на равных с крупнейшими и известнейшими западными банками – ABN Amro, Barclays и CALYON. И особенно приятно, что эта крайне важная сделка связана именно с гидроэнергетикой.

## Закатали в бетон

В апреле 2007 был заложен первый кубометр бетона в основание здания Кашхатау ГЭС проектной мощностью 65 МВт.

Эта станция является вто-

рой очередью Каскада Нижне-Черекских ГЭС. Новая станция позволит довести долю производимой в республике Кабардино-Балкарии электроэнергии в общем объеме потребления до 40%. Пуск в эксплуатацию Кашхатауской ГЭС намечен на II–III кварталы 2008 года. До конца следующего года планируется завершить строительство объекта.



Строительство Кашхатау ГЭС планируется завершить до конца следующего года.

#### МНЕНИЕ

Али СОТТАЕВ, генеральный директор каскада Нижне-Черекских ГЭС:

— Строительство каскада было начато еще в 1993 году. Однако первые годы совпали с периодом экономических преобразований, которые негативно сказались на темпах и ходе строительных работ. Лишь в начале нового тысячелетия усилиями РАО «ЕЭС России» и Правительства КБР строительству была придана динамика, что позволило в декабре 2002 года

ввести в каскаде первые 60 МВт его установленной мощности: в работу вошла нижняя ступень каскада — Аушигерская ГЭС. Но определяющими в дальнейшем строительстве каскада стали последние два года. За этот период осуществлено переключение расходов реки на постоянный водосброс, под проектный напор поставлено сооружение головного узла, завершено строительство аварийного водосброса, полным ходом идут работы на участке

деривационного тоннеля и напорного тракта. И все же самым знаменательным событием после пуска Аушигерской ГЭС заказчики и строители считают закладку первого кубометра бетона в основание здания Кашхатау ГЭС.

В этом году ГидроОГК привлекло средства на строительство Кашхатау ГЭС через кредитные ноты иностранных компаний. Сегодня в том, что строительство станции будет завершено в срок, никто не сомневается.

## Вторая ГАЭС

ГидроОГК приступила к строительству второй в России крупной гидроаккумулирующей станции — Загорской ГАЭС-2.

Станция строится вблизи действующей Загорской ГАЭС. Проектная мощность Загорской ГАЭС-2 -840 МВт. Предполагаемый объем инвестиций в проект составит порядка 30 млрд рублей. Первая очередь Загорской ГАЭС-2 (420 МВт) будет введена в эксплуатацию в 2010 году, полностью строительство предполагается завершить в 2012 году. Загорская ГАЭС-2 входит в Генеральную схему размещения объектов энергетики до 2020 года, рассмотренную Правительством Российской Федерации. В основание будущей станции был заложен мемориальный камень, символизирующий начало строительства.





В основание Загорской ГАЭС-2 заложен мемориальный камень, символизирующий начало строительства.





Вхождение Российской Федерации в состав акционеров ОАО «ГидроОГК» является важным этапом достижения целевой модели

## Стратегия «на вырост»

Советом директоров ОАО «ГидроОГК» принята новая стратегия компании на период до 2020 года с перспективой до 2030 года.

В свете реформирования энергетической отрасли России и ускорения развития самой ГидроОГК в компании было принято решение о пересмотре

существующей стратегии. Миссия компании, согласно новой стратегии -«эффективное использование гидроресурсов, создание условий обеспечения надежности ЕЭС и расширенное использование новых возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества. Мы добиваемся

долгосрочного органического роста ГидроОГК, чтобы превратить ее в лидирующую мировую энергетическую компанию в сфере возобновляемой энергетики». Изменились и приоритеты стратегических задач компании: на первое место вышел рост стоимости компании.

5 страница

декабрь, 2007

#### **МНЕНИЕ**

Василий Зубакин, заместитель Председателя Правления ГидроОГК:

- Стратегия рождалась в муках, но это были приятные муки творчества. Надо сказать, что без консультантов оказалось работать и легче и сложнее одно-

временно. Легкость заключалась в быстром принятии решения внутри коллектива, а сложность состояла в том, что приходилось самостоятельно собирать знания и находить информацию о перспективах всех сфер деятельности, в которых работает наша компания. До сих пор нам никто не верит, что новую редакцию мы разработали сами. Зачастую такой труд под силу консультационным мировым компаниям, но наш успех как раз и состоит в том, что мы сделали этот продукт своими руками и можем собой гордиться.

## Место больших

25-29 июня прошло 75-е ежегодное собрание Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD). Эксперты из 85 стран мира собрались в Санкт-Петербурге, чтобы очертить круг актуальных проблем в области проектирования, строительства и эксплуатации плотин. А также для того чтобы

обменяться опытом, продемонстрировать свои достижения в области плотиностроения на профессиональной выставке и ответить на насущные вопросы в сфере гид-

Местом проведения ежегодной комиссии в 2007 году был выбран Санкт-Петербург. Именно этот го-

род признан одним из важнейших центров создания гидротехнических объектов не только в России, но и в мире. В Петербурге сосредоточен мощный потенциал российской гидроэнергетики. При участии петербургских специалистов были построены такие гидротехнические сооружения, как Саяно-Шушенская, Братская, Бурейская, Ирганайская ГЭС, а также АЭС Бушер в Иране и АЭС Тянь-Вань в Китае.

## Покорители гор

23 сотрудника ГидроОГК покорили Эльбрус. На вершине высотой 5642 м альпинисты установили флаги России,

Кабардино-Балкарской республики и ГидроОГК, а также оставили капсулу с именами гидроэнергетиков, покоривших гору.



Альпинисты водрузили на вершине флаги Российской Федерации, Кабардино-Балкарской Республики, ГидроОГК и оставили на вечное хранение капсулу с именами гидроэнергетиков, покоривших Эльбрус.

К восхождению готовились с особенной тщательностью - отбор кандидатов в команду был строгим, ведь чтобы подняться на самую высокую европейскую гору, необходима хорошая физическая подготовка. Первыми на вершину поднялись заместители Председателя Правления Гидро-ОГК Сергей Юшин, Александр Сергеев, Илья Горев и генеральный директор Северо-Осетинской гидрогенерирующей компании Виталий Тотров. Всем участникам восхождения Вячеслав Синюгин и генеральный директор Каскада Нижне-Черекских ГЭС Али Соттаев вручили дипломы и медали, свидетельствующие о покорении Эльбруса. А гости из ГидроОГК получили белоснежные бурки, символизирующие снежные ледники двуглавого Эльбруса.

акционеров компании. В оплату акций UAU «ГидроUI К» на счет компании поступили средства Федерального бюджета в размере 5 млрд руб. Вхождение Российской Федерации в состав акционеров ОАО «ГидроОГК» является важным этапом достижения целевой модели компании. Полностью завершить процесс перехода ОАО «ГидроОГК» к целевой модели компании

предполагается до июля 2008 года.

## Присоединилась Российская Федерация

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом вошла в состав акционеров ОАО «ГидроОГК».

В ходе размещения дополнительной эмиссии акций ОАО «ГидроОГК» путем закрытой подписки в пользу Российской Федерации проведена соответствующая операция в реестре

## Поддержали консолидацию

Акционеры дочерних компаний Холдинга ГидроОГК поддержали консолидацию ОАО «ГидроОГК» формирование единой операционной компании, объединяюшей порядка 50 российских действующих ГЭС и ГАЭС суммарной установленной мощностью более 24 ГВт.

Завершить все корпоративные и юридические процедуры по присоединению 20 АО-ГЭС планируется в январе 2008 года, оставшиеся две компании - ОАО «Ирганайская ГЭС» и ОАО «Каскад НЧГЭС» - планируется присоединить в июне 2008 года. Преимущества создания единой ГидроОГК известны и очевидны: повышение эффективности оперативного управления активами и финансовыми потоками, консолидация инвестиционных ресурсов для дальнейшего освоения гидроэнергетического потенциала России и развития новых видов возобновляемой электроэнергетики.

#### С ПРАЗДНИКОМ!

## «Российским энергетикам под силу решать самые амбициозные задачи»

Окончание. Начало на 1 стр.

За годы реформы нам удалось решить задачи, которые 10 лет назад представлялись сверхсложными, порой - неразрешимыми. Мы преодолели глобальный кризис неплатежей в энергетике, разрушили бартерные схемы и выстроили прозрачные отношения с поставщиками. Создали с нуля в отрасли системы бюджетирования, бизнес-планирования и корпоративного управления. Провели масштабные структурные преобразования и запустили конкурентный рынок электроэнергии.

Итог закономерен. Российская электроэнергетика превратилась в инвестиционно привлекательную отрасль, основанную на частной собственности и рыночной конкуренции.

Новая электроэнергетика – залог успешной реализации глобальной инвестиционной программы, сопоставимой по значимости со знаменитым планом ГОЭЛРО. Как вам известно, только до конца 2010 года предстоит построить и ввести более 120 новых энергоблоков суммарной мощностью около 29 тыс. МВт, 10 тыс. км магистральных линий электропередачи, 60 тыс. км распределительных сетей, несколько сотен подстанций всех классов напряжения. Суммарная стоимость инвестпрограммы превышает 3 трлн рублей, причем - что было немыслимо в дореформенной энергетике! - основным источником ее финансирования стали частные инвестиции. Благодаря резкой активизации инвестиционного процесса только в нынешнем году компании РАО «ЕЭС России» начали строительство 15 новых энергоблоков на электростанциях по всей стране.

Не преувеличу, если скажу: каждый сотрудник РАО «ЕЭС России» внес вклад в реализацию реформы. Путь длиной в 10 лет складывался из каждодневной кропотливой работы, часто очень непростой и даже болезненной. Тем приятнее сейчас видеть ее результаты.

Сегодня электроэнергетика России не только выполняет свою

основную миссию - ежедневно и ежечасно нести свет и тепло миллионам потребителей - но и становится локомотивом развития всей экономики страны. Средства, привлекаемые в ходе реализации инвестиционной программы РАО ЕЭС, формируют заказы для сотен предприятий энергомашиностроения и электротехпрома, проектноисследовательского и строительномонтажного комплексов, прочих смежных отраслей.

Завершая свою работу, РАО «ЕЭС России» передает эстафету новым компаниям целевой структуры. Качество их работы станет истинной мерой успеха реформы электроэнергетики в глазах потребителей.

Именно поэтому даже в канун профессионального праздника мы говорим: энергетикам нельзя останавливаться на достигнутом. Новым компаниям придется учиться многому в режиме онлайн конкурировать за потребителя и снижать издержки; реализовывать новые, еще более амбициозные инвестпрограммы; внедрять современные технологии. Кроме того, по завершении переходного этапа реформы в России предстоит построить новую систему управления электроэнергетикой. В эту работу наряду с представителями государства вовлечены и участники рынка, которых будет объединять саморегулируемая отраслевая организация - Совет рынка.

Уверен, российским энергетикам под силу решать самые амбициозные задачи. В этот праздничный день я хотел бы поблагодарить за качественную работу всех энергетиков нашей большой страны – от Камчатки до Калининграда. Отдельные слова благодарности – нашим ветеранам, профессионализму которых следует учиться молодежи. Желаю вам и вашим близким новых успехов, счастья и благополучия.

С праздником, дорогие друзья!

Анатолий Чубайс, Председатель Правления РАО «ЕЭС России»

#### С ПРАЗДНИКОМ!

## «Желаю всем настоящих свершений»

#### Уважаемые коллеги!

Поздравляю вас с нашим профессиональным праздником -Днем энергетика!

Мы все вместе очень хорошо поработали в этом году. Хотелось бы, чтобы следующий год для всех нас, представителей столь большой и уважаемой компании, стал таким же успешным.

В эти праздничные дни желаю

вам отменного здоровья, неиссякаемой энергии, тепла и радости в ваших домах - ведь от этого зависит и благополучие компании в целом.

Желаю всем нам и каждому сотруднику лично настоящих свершений!

> Вячеслав Синюгин. Председатель Правления ОАО «ГидроОГК»

6 страница декабрь, 2007



Потребность Северной Осетии в электроэнергии на сегодняшний день составляет 2,1 млрд кВт∙ч в год. Пока собственными генерирующими мощностями обеспечивается около 17%.

## Проекты для развития

Проект «Комплексное развитие Южной Якутии», составной частью которого является строительство Канкунской ГЭС, установленной мощностью до 1600 МВт на реке Тимптон, победил в конкурсе на получение средств из Инвестиционного фонда Российской Федерации. Поддержку государства получил также проект «Комплексное развитие Забайкалья», представленный ГидроОГК на VI Международном инвестиционном Форуме «Сочи-2007».

Проект «Комплексное развитие Южной Якутии» предполагает создание на базе принципов государственно-частного партнерства нового промышленного района, включающего в себя Канкунскую ГЭС и кластер промышленных производств – потребителей энергии гидростанции, преимущественно связанных с глубокой переработкой имеющихся в регионе полезных ископаемых: природного газа, апатитов, угля, железных и урановых руд, других. Суммарная стоимость проекта оценивается более чем в 420 млрд рублей. В соответствии с решением Инвестиционной комиссии на реализацию проекта в 2008–2009 годах будет направлено 6,62 млрд рублей.

Инвестиционный проект «Комплексное развитие Забайкалья» предполагает создание на базе принципов государственно-частного партнерства мощного промышленного района, включающего в себя Мокскую и Ивановскую ГЭС суммарной мощностью до 1400 МВт на реке Витим. Общая стоимость проекта составляет более 170 млрд рублей. Предполагается, что порядка четверти от общего объема инвестиций составят средства Инвестиционного фонда Российской Федерации. Благодаря ему откроется возможность для синхронизации энергосистем Сибири и Дальнего Востока, полной электрификации Байкало-Амурской магистрали и, как следствие, освоения прилегающих к ней территорий и активного развития перерабатывающих производств.

#### Сергей Угловский, генеральный директор ЮЯГЭК:

- Одним из самых знаменательных событий уходящего года был выезд группы проектировщиков и ОАО «Южно-Якутский ГЭК» в Республику Саха (Якутия) для выбора створов на реке Тимптон. В апреле рабочая группа на месте предполагаемых створов Тимптонского каскада ГЭС наметила месторасположение будущих станций. Уже сейчас на этом месте работают изыскатели и с нетерпением ждут, когда толщина льда позволит им начать глубокое бурение в створе. Весной мы также выбрали три места для дальнейшего проектирования створов, два из которых войдут в каскад. В настоящее время на месте будущей Канкунской ГЭС тоже работают изыскатели.



**Директор Бурейской ГЭС Юрий Горбенко делится с Вячеславом** Синюгиным планами на будушее.

## Пустили Бурею

В июле введен в эксплуатацию пятый гидроагрегат Бурейской ГЭС, а в конце октября здесь был принят в промышленную эксплуатацию шестой – последний – гидроагрегат мошностью 335 МВт. С его вводом Бурейская ГЭС стала самой крупной гидростанцией на Дальнем Востоке. Ее установленная мощность теперь достигла 1675 MBT.

За всю историю строительства Бурейская ГЭС претерпевала различные трудности и в 1990-х годах работы по возведению станции

были заморожены из-за недостатка финансирования. В начале XXI века достройка станции была включена в Инвестиционную программу РАО ЕЭС в качестве одного из приоритетных проектов. В 2003 году были пущены первые агрегаты станции, и за четыре года работы ГЭС выработала более 8,5 млрд кВт•ч электроэнергии. С 2006 года управление строительством станции перешло от РАО «ЕЭС России» к ГидроОГК. Объем инвестиций в строительство Бурейской ГЭС за этот период составил более 10 млрд рублей.

## Развернутая стройка

ству Зарамагской ГЭС-1 мощностью 242 МВт, которая будет построена на реке Ардон и станет одной из гидростанций Ардонского каскада ГЭС. Завершить строительство планируется к 2011 году.

Потребность Северной Осетии

в электроэнергии на сегодняшний день составляет 2,1 млрд кВт-ч в год. Пока собственными генерирующими мощностями обеспечивается около 17%. При этом экономически обоснованный потенциал гидроэнергетики горных рек республики оценивается в 5,2 млрд кВт∙ч и используется только на 7%.



Долгие годы строительство Зарамагской ГЭС-1 было свернуто.

#### **МНЕНИЕ**

#### Петр Кочиев, генеральный директор Зарамагских

– В силу обстоятельств эта стройка многие годы была свернута, хотя для республики объект очень важен. Ведь потребность Северной Осетии в электроэнергии сейчас составляет 2,1 млрд кВт∙ч в год. Собственными же генерирующими мощностями обеспечивается приблизительно 17% этого количества. Между тем, ввод Зарамагской ГЭС-1 с выработкой 812 млн кВт-ч в год обеспечит 60% потребности республики в электроэнер-

Возобновление стройки важно и для меня лично. Еще студентом Северо-Кавказкого горно-металлургического института я знал, что в республике началось строительство важного энергетического объекта – каскада Зарамагских ГЭС, и уже тогда мечтал в нем участвовать. Мои сегодняшние тревоги – это задержка с поставкой оборудования, ранняя зима, нестабильная ситуация в Грузии, а радость - ежедневные хорошие перемены в ходе строительства, реализация студенческой мечты.

#### ГидроОГК совместно с ре-Чистые берега гиональными органами власти и экологическими движениями

гическую акцию «оБЕРЕГАй». В сентябре акции прошли во всех регионах присутствия ГЭС ГидроОГК. В рамках акции учащиеся школ, воспитанники детских домов, сотрудники экологических организаций и просто неравнодушные люди при финансовой и организационной поддержке гидростанций ГидроОГК провели очистку берегов водохранилищ и других водоемов от мусора. Цель акции «оБЕРЕГАй» - содействие в воспитании у молодежи социальной активности, экологического мировоззрения, навыков бережного отношения к водоемам и прибрежным территориям, интереса и любви к окружающей природе, патриотизма.

провела федеральную эколо-



Среди регионов, где прошла акция «оБЕРЕГАй», был и Дагестан.

#### ПОЗДРАВЛЯЕМ

#### Коллективу института «Ленгидропроект»

#### Дорогие друзья, коллеги!

Сердечно поздравляю коллектив института «Ленгидропроект» со славным юбилеем – 90-летием со дня образования.

История вашего института – это история становления и развития энергетики страны, освоения ее гидроэнергетических ресурсов.

По проектам вашего института построено и эксплуатируется более 80 гидроэлектростанций, а также такие важные объекты, как Волго-Балтийский водный путь и самый протяженный в стране

автодорожный туннель в Дагестане.

От Волховской и Днепровской ГЭС до Красноярской и Саяно-Шушенской ГЭС - славный путь развития отечественной гидроэнергетики и истории «Ленгидропроекта».

В настоящее время по проектам вашего института в России ведется строительство крупных ГЭС, среди которых Бурейская, Усть-Среднеканская, Ирганайская, строится комплекс сооружений защиты Санкт-Петербурга от морских наводнений и многие другие объекты.

Большой заслугой института «Ленгидропроект» является посто-

янная, непрекращающаяся работа по изучению гидроэнергетического потенциала страны и наиболее разумного использования водных ресурсов.

От всей души благодарю вас за вашу работу и искренне желаю коллективу института «Ленгидропроект» дальнейших успехов и новых творческих достижений в развитии гидроэнергетики России.

> Председатель Правления РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс

\* В августе 2007 года Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» принял решение о реорганизации ОАО «Инженерный центр ЕЭС» в форме выделения ОАО «Ленгидропроект ГидроОГК» с целью последующей передачи 100% акций данного института в ОАО «ГидроОГК».



Патимат Хайбулаева: «Самым знаменательным событием уходящего года для меня стала поездка в Египет и Израиль».

По нашей просьбе сотрудники холдинга рассказали, что важного и интересного произошло в их жизни в 2007 году.

#### Рамазан Абакаров, инженер службы информационных технологий Дагестанской региональной генерирующей компании:

– Самым главным событием для меня в этом году стала женитьба на прекрасной девушке Оле. Со своей будущей женой я познакомился в 2004 году в интернет-чате. Затем было два года армии, после чего я понял, что наша двухлетняя дружба должна перерасти во что-то большее. И в этом году в День Святого Валентина я подарил Оле кольцо и попросил ее руки. На свадьбе веселилось почти 500 гостей. А вечером в нашу честь отгремел пышный салют.

#### Денис Окулов, начальник финансово-экономического отдела Камской ГЭС:

– В этом году я выиграл конкурс на должность начальника отдела, чему очень рад. Для меня это весьма значимый профессиональный этап. Раньше я работал экономистом на ПТЭЦ-9 и главным экономистом на металлургическом заводе 000 «СтальЛит-ЮК».

#### Елена Панкратова, заместитель начальника службы экономической безопасности и режима Зейской

– В этом году я получила диплом об окончании Московской Академии экономической безопасности МВД России, подтверждающий ученую степень кандидата экономических наук. Тема моей диссертации – «Управление предприятиями гидроэнергетики в системе экономической безопасности региона». Мне было приятно, что на защите отметили актуальность, масштабность и географическую универсальность работы, так как наблюдения и выводы применимы к любому региону, где действуют предприятия гидроэнергетики.

#### Екатерина Сигида, сотрудник отдела организации делопроизводства Саяно-Шушенской ГЭС:

– В этом году я пришла работать на Саяно-Шушенскую ГЭС после окончания Томского государственного университета по специальности «Документоведение и документообеспечение управления». Очень рада, что начала свою профессиональную деятельность на предприятии такого масштаба.

#### Ольга Воднева, инженер производственно-технической службы Саяно-Шушенской ГЭС:

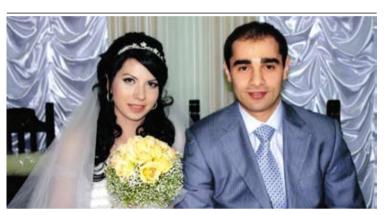
– Самое запоминающееся из событий уходящего года – побывала на вершине нашего «двухтысячника» хребта Борус – и на хребте Арадан, где фотографировала красивейшее озеро Красное. Коллеги оформили в фойе станции мою фотовыставку. А недавно получила приглашение участвовать уже в международной фотовыставке в городе Новосибирске. И еще в этом году у меня родился внук Борис. Вырастет – будем вместе в горы ходить.

#### Сергей Цирлин, ведущий инженер технической службы Воткинской ГЭС:

– Уходящий год сделал меня понастоящему счастливым: жена подарила мне долгожданную дочурку. Маленькая Ангелина родилась в начале учебного года – 15 сентября.

# Ау вас что случилось?

Накануне Нового года самое время оглянуться назад и вспомнить главные события уходящего года



На свадьбе Рамазана и Ольги Абакаровых веселилось почти 500 гостей.



и поучаствовала в фестивале художественной самодеятельности.

А сын Тимофей (ему уже четыре) начинает активно интересоваться работой отца. На ГЭС ему очень нравится, так что, судя по всему, это будущий энергетик!

#### Оксана Бачина, специалист по связям с общественностью Нижегородской ГЭС:

– 7 июля я вышла замуж. Дату выбрали не случайно: цифра семь для нас с мужем очень счастливая. С Романом мы вместе уже семь лет, а знакомы со школы, с 1989 года. Необычным на свадьбе было все: и появление жениха с букетом на балконе, к которому он подогнал машину с вышкой, и пикник в шатрах на природе с полусотней друзей, салют и живая музыка. В этот день на небе три раза появлялась яркая радуга! А главным подарком для меня стал приезд любимых коллег с других станций.

#### Лидия Лецкая, инженер по сметам ГПСР и ТПиР Воткинской ГЭС:

В 2007 году исполнился год, как я работаю в компании. За это время я успела почувствовать, что гидроэнергетики станции - это настоящая команда единомышленников, людей, влюбленных в свое дело. Очень ярким, запоминающимся событием для меня стала поездка на фестиваль художественной самодеятельности среди энергетических и электротехнических предприятий Пермского края в составе нашей дружной

команды, организованной профкомом предприятия. Нам удалось завоевать на фестивале диплом II степени, показать свое танцевальное мастерство и многочисленные таланты. А роскошные костюмы для танцев мы сшили сами!

#### Павел Акулов, ведущий инженер ОСДТУ, и Юлия Акулова, замдиректора по экономике и финансам Ставропольской электрической генерирующей компании:

- В начале этого года мы купили трехкомнатную квартиру. Рады и ей, и тому, что находится наш дом в пяти минутах ходьбы до работы. Кроме того, ведь и семья растет. У нас уже есть сынок, которому 1 декабря исполнится годик, а в конце этого года ждем рождения второго ребенка.

#### Роман Сербиенко, специалист технического отдела, и Ксения Сербиенко, инженер производственного отдела Зейской ГЭС:

В 2007 году наше семейство пополнилось: родилась вторая дочка Вика. Надеемся, что со временем наши девочки продолжат семейную династию и станут гидроэнергетиками. Ведь на станции работаем не только мы, но и дедушка с бабушкой. Дедушка Андрей Модестович Сухомесов - начальник теплоэнергетической службы, а бабушка Ольга Александровна - специалист отдела по управлению персоналом Зейской ГЭС.



В семье Сербиенко родилась вторая дочка Вика.



Семья Мамаевых исполнила давнюю мечту – съездила в Париж.



Оксана Бачина вышла замуж в день небывалого свадебного бума – 7 июля.

#### Надежда Мамаева, начальник финансово-экономического управления Волжской ГЭС:

- В нашей семье главное событие года – это поездка в Париж. Мой муж мечтал об этом всю свою жизнь. Воспоминаний хватит надолго и мне, и дочери, и супругу. Пять чудесных июльских дней с утра до глубокой ночи мы бродили по улицам французской столицы, катались на теплоходе по Сене, побывали в Версале, Лувре. А дочка успела съездить еще и в Диснейленд. Теперь вспоминаем эти сказочные дни и мечтаем... снова поехать в Париж.

#### Патимат Хайбулаева, главный специалист по работе с органами власти и СМИ Дагестанской региональной генерирующей компании:

 Самым знаменательным событием уходящего года для меня стала поездка в Египет и Израиль. Я погружалась в глубины Красного моря, встретила рассвет на горе Синай, на которой пророк Моисей получил от Всевышнего 10 заповедей (это вторая по высоте гора в Египте), искупалась в Мертвом море – самой низкой точке Земли - и оставила свое заветное желание в Стене Плача. Но самое большое впечатление на меня произвел Израиль с его удивительной историей и смешением трех религий. Это страна, которую стоит посетить еще раз.

#### Любовь Лазакович, бухгалтер Зеленчукских ГЭС:

- В уходящем году мы с мужем радовались успехам наших детей. Младшая дочь Ксения, будущий юрист, подарила нам долгожданную внучку Алису. А старшая, Юлия, стала кандидатом психологических наук. Свою работу по теме «Развитие интегрирующей индивидуальности школьников раннего юношеского возраста посредством психологического тренинга» она писала пять лет.

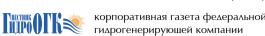
#### Ирина Назимова, бухгалтер Нижегородской ГЭС:

– Моя дочь Настя впервые в этом году побывала на юге – вместе мы отдыхали на Черноморском побережье. Были на Красной поляне, в Адлере, купались, загорали, любовались природой Абхазии, красотами пещер и чистотой озер! Замечательно, что теперь на предприятии нам помогают оплатить отдых.

#### Ирина Кожемяко, оператор службы поддержки пользователей Нижегородской ГЭС:

– Главное событие года – это, конечно, то, что сын Никита пошел в первый класс. И еще одна семейная радость: «выдали замуж» нашу любимую попугаиху Люсю. Их союз с попугаем Максимкой оказался очень удачным, и теперь веселый щебет будит нас по утрам. Пусть это всего лишь приятная мелочь, но ведь из таких мелочей и складывается счастье.

8 страница декабрь, 2007





По словам заместителя Председателя Правления ОАО «ГидроОГК» Василия Зубакина, реализация амбициозной инвестпрограммы компании, предусматривающей ввод в эксплуатацию более 20 тыс. МВт новых гидромощностей в ближайшие 12 лет, напрямую зависит от возможностей производителей оборудования.

### Все четко

Будет разработан регламент взаимодействия подразделений ГЭС

На Нижегородской ГЭС 6—8 ноября прошло очередное совещание руководителей отделов подготовки и сопровождения ремонтов, техперевооружения (ОПСР) гидростанций Волжско-Камского каскада.

Предстоящая консолидация ГидроОГК, необходимость унифицировать структуры будущих филиалов компании и создать в них новые подразделения, деятельность которых будет тесно связана с ОПСР, – все это определило неизбежность самоанализа всех достоинств и недостатков работы отделов для последующей передачи опыта Волжско-Камских станций другим филиалам компании.

Темы совещания в основном касались перспектив взаимодействия подразделений ГЭС в рамках филиальной системы. Решено разработать регламент, который бы упорядочил этот процесс, помог минимизировать трудозатраты всех сотрудников предприятия. С интересом обсуждалась и деятельность собственно ОПСР. Особенно активно - вопрос соответствия штатной численности подразделения с реальным объемом работ, а также определение первоочередных задач отдела.

Главным результатом прошедшего совещания стал обновленный проект Положения о структурном подразделении, который, по мнению участников мероприятия, довольно точно отражает стоящие перед отделом задачи и закрепленные за ним функции. Именно это Положение после установленной процедуры согласования будет предложено на утверждение руководству компании.

- Актуальных задач, находящихся в компетенции ОПСР, решение которых способно повысить эффективность производственной деятельности, огромное количество. Решить их одномоментно невозможно, но они должны быть сформулированы и положены в основу планов развития этих подразделений. Совещание как раз и помогло определить перечень первоочередных задач и приоритеты деятельности на ближайшую перспективу, - отметил начальник департамента организации и сопровождения ремонтов ГидроОГК Алексей Тимохин.

Оксана Бачина

# ГЭС по заказу

ГидроОГК и поставшики оборудования для станций будут вести диалог



На международной конференции определили качественно новый уровень взаимоотношений ГидроОГК и крупнейших поставшиков оборудования для ГЭС.

15–17 ноября в подмосковном отеле «Империал Парк» прошла международная конференция «Автоматические системы управления технологическими процессами в гидрогенерации». На ней был определен качественно новый уровень взаимоотношений заказчика в лице ГидроОГК и крупнейших поставщиков оборудования для ГЭС.

ГидроОГК выступила организатором конференции, в которой приняли участие представители ведущих мировых энергетических концерновпроизводителей гидроэнергетического оборудования, таких как ABB, General Electrics, VA TECH HYDRO, а также российские производители и разработчики технических решений. Одной из основных целей встречи, по

мнению представителей руководства ГидроОГК, стало развитие новых партнерских отношений и построение форм взаимодействия ГидроОГК с внешними организациями по вопросам модернизации систем управления технологическими процессами в гидроэнергетике. Согласно новому принципу работы, поставщики будут четко ориентированы на все потребности заказчика в части изготовления оборудования для гидростанций.

По словам заместителя Председателя Правления ОАО «ГидроОГК» Василия Зубакина, реализация амбициозной инвестпрограммы компании, предусматривающей ввод в эксплуатацию более 20 тыс. МВт новых гидромощностей в ближайшие 12 лет, напрямую зависит от возможностей производителей оборудования. Он также добавил, что если ГидроОГК не получит адекватных технических, технологических, алгоритмических и программных решений в области управления энергетикой от российских поставщиков, то компания вынужлена будет полностью перейти на зарубежное оборудование.

Александра Халиди

## Вдохновили на подвиги

Ветераны-гидростроители Саратовской ГЭС встретились со студентами

В Балаковском институте техники, технологии и управления 13 ноября состоялся круглый стол: ветераныгидростроители и специалисты ГЭС встретились со студентами, чтобы обсудить уникальные технологии, применявшиеся при возведении Саратовской гидроэлектростанции.

Встреча приурочена сразу к двум юбилейным датам: 23 ноября исполнилось 50 лет со дня основания института (сейчас это филиал СГТУ), а 28 декабря — 40 лет с момента пуска первых агрегатов Саратовской ГЭС.

Одна из главных особенностей здания ГЭС — его сборно-монолитная конструкция. Впервые в советском гидрострои-

тельстве оно было на треть сооружено из 200-тонных железобетонных блоков, изготовленных по особой технологии. Для монтажа этих блоков и самых габаритных в мире агрегатов были специально спроектированы козловые краны наибольшей в СССР грузоподъемности. Студенты-дипломники отделения «Промышленное и гражданское строительство» с искренним интересом слушали заслуженных строителей РФ Виктора Андреевича Чалыка и Якова Яковлевича Ковалева, принимавших непосредственное участие в возведении ГЭС. Первый в годы строительства был директором завода железобетонных изделий, заместителем начальника управления

«Саратовгэсстроя», а второй возглавлял балаковский участок Всесоюзного треста «Спецгидроэнергомонтаж».

Темы живой беседы касались особенностей проектирования, изготовления и монтажа сборных железобетонных конструкций, уникальных механизмов, контроля качества строительных и монтажных работ. Демонстрировалась архивная кинохроника, дающая представление о ходе грандиозной стройки. Руководитель группы гидротехнических сооружений Саратовской ГЭС Сергей Наумов ответил на вопросы участников круглого стола о безопасности сооружений станции после 40-летней эксплуатации. Специалисты ГЭС выразили благодарность ветеранам за качественную работу: запас надежности гидросооружений в настоящее время даже превышает проектные нормы.

– Советские гидростроители были блестящими специалистами, способными решать сложнейшие задачи больших строек. Пусть и у вас будут такие возможности, чтобы стать великими людьми, – напутствовал молодежь Яков Яковлевич Ковалев.

Директор БИТТиУ Анатолий Землянский подвел итог тематического мероприятия: «ГЭС была построена в сложнейших условиях, а сейчас жизнь ставит новые задачи. Чтобы решить их на высоком уровне, молодежь должна перенимать опыт, интеллектуальный потенциал предыдущих поколений. Только так мы сможем построить современную Россию».

Любовь Борщевская

## Сцену – детям

Фестиваль «Энергия – детям!» прошел в Саратовской области

Это пятый регион, где при поддержке ГидроОГК с успехом прошел благотворительный фестиваль «Энергия — детям!». В прошлом году он состоялся в Волгоградской и Самарской области, Нижнем Новгороде. Весной — в Ярославской области.

С сентября в детдомах и школахинтернатах Саратовской области проходили отборочные туры. В конце ноября в саратовском ДК «Россия» в рамках заключительного концерта фестиваля детского творчества «Созвездие» соревновались более 100 ребят в возрасте от 7 до 16 лет. Жюри определило 5 участников благотворительного фестиваля гидроэнергетиков «Энергия – детям!», состоявшегося 8 ноября в Балакове. Это воспитанники детских домов Хвалынска, Красноармейска, Балакова, школы-интерната для слабовидящих детей Саратова, детского дома села Ивантеевка. Ребята выступали на одной сцене с московским музыкально-хореографическим ансамблем «Непоседы», концерт которых стал подарком для балаковцев: раскуплено более 450 билетов.

200 мест бесплатно предоставлено воспитанникам трех балаковских детских домов и приюта для несовершеннолетних «Забота».

Для одного из номеров «Непоседы» пригласили на сцену полсотни ребятишек со всего зала, которые почувствовали себя полноправными артистами. Порадовали и саратовские таланты: ивантеевские ложкари, танцовщицы-«фонарики» и Настя Леонова с композицией «Люди как звезды» из Красноармейска, хвалынские певчие «Волгарики» и танцевальный коллектив балаковцев. Ансамбль «Ветер перемен» слабовидящих ребят из Саратова покорил публику сильными голосами и профессиональной игрой на электрогитарах.

Каждый детский дом получил денежные сертификаты на 20 тыс. рублей и дипломы участников. Ребят поздравили директор Саратовской ГЭС Людмила Одинцова и заместитель министра образования Саратовской области Людмила Сафонова. Весь сбор от продажи билетов перечислен в эти детские учреждения.

Любовь Борщевская

## Музыка он-лайн

Ученикам Новочебоксарской музыкальной школы подарили модельную библиотеку

В рамках благотворительной программы Чебоксарская ГЭС подарила подшефной Новочебоксарской детской музыкальной школе модельную библиотеку по музыкальному искусству. Это мультимедийное и компьютерное оборудование, которое открывает доступ к электронным музыкальным энциклопедиям и тренажеру для развития музыкального слуха, размещенным в интернете.

Заместитель главного инженера Чебоксарской ГЭС Василий Василенко выразил уверенность, что применение новых информационных технологий положительно отразится на качестве и эффективности учебного процесса музыкальной школы. Главный специалист-эксперт Министерства культуры Чувашии Татьяна Абрукова заверила, что внедрение инновационных методик по таким предметам, как сольфеджио и музлитература, повысит интерес учащихся к обучению в школе.

 С появлением модельной библиотеки перед преподавателями и учениками школы открылись новые возможности. Мы — первая школа допобразования в Чувашской Республике, у которой имеется модельная библиотека и будет своя страничка в глобальной сети, — подчеркнула директор школы Марина Толбузова.

С начала года на финансирование благотворительной программы Чебоксарской ГЭС было направлено 1,18 млн рублей. Глава Новочебоксарска Валерий Андреев выразил благодарность заместителю генерального директора станции Вере Долгих.

— За время вашей работы было реализовано немало социальных программ: оснащение перинатального центра, лечебного кабинета реабилитационного центра для несовершеннолетних, проведение экологической акции «оБЕРЕГАй», — сказал он. — Во многом благодаря вашей плодотворной деятельности Чебоксарская ГЭС является динамично развивающимся предприятием, увеличивающим из года в год свои показатели.

Оксана Семенова

9 страница декабрь, 2007



Энергетики всегда уделяют большое внимание качеству систем регулирования частоты и активности мощности. На Жигулевской ГЭС установлен микропроцессорный регулятор частоты вращения (МПРЧ) на 2-м гидроагрегате.

# Пилотный регулятор

Новый микропроцессорный регулятор частоты вращения установлен на Жигулевской ГЭС



Разработчики микропроцессорного регулятора частоты врашения на Жигулевской ГЭС свой пилотный проект считают удачным.

Проект реализован в рамках долгосрочной Программы технического перевооружения и реконструкции оборудования станции, рассчитанной на 2003–2015 годы.

Энергетики всегда уделяют большое внимание качеству систем регулирования частоты и активности мощности. На Жигулевской ГЭС установлен микропроцессорный регулятор частоты вращения (МПРЧ) на 2-м гидроагрегате, отвечающий требованиям нового стандарта по регулированию частоты и перетоков активной мощности в ЕЭС и изолированно работающих энергосистемах России, введенного с 1 ноября приказом № 535 от 31.08.2007 г. РАО «ЕЭС России».

По сравнению с РКО-250 микропроцессорный регулятор имеет ряд преимуществ: удобный и доступный интерфейс, где любой параметр отображается и вводится с операторской панели в технических единицах; программное обеспечение предусматривает модель агрегата и имитацию его работы как в энергосистеме, так и в изолированном районе; рассчитывается расход и сток воды через турбину на основании заданных расходных характеристик. Также есть возможность проведения пусконаладочных работ без применения специальных технических средств, снятия статических характеристик регулятора и скоростной характеристики сервомотора, предусмотрена система графиков для отображения основных технологических параметров.

Евгений Мельников, один из авторов проекта, рассказал, что МПРЧ может применяться как при вводе в эксплуатацию новых агрегатов, так и при модернизации систем управления на агрегатах, находящихся в эксплуатации. Он подходит для всех видов турбин любой мощности. Назначение МПРЧ - регулирование частоты вращения и мощности гидроагрегата, обеспечение его устойчивой работы в сети на индивидуальном и групповом регулировании, выполнение гарантий регулирования при сбросах нагрузки и при работе на изолированный район. МПРЧ изготовлен на базе программно-технических средств фирмы SIEMENS - SIMATIC S7, адаптированных к применению на гидроэлектростанциях и обладающих высокими показателями надежности. Такие регуляторы успешно применяются в течение 3 лет на Каскаде Выгских ГЭС (Карелия), на Маткожненской, Колымской, Курейской (Таймырэнерго) гидростанциях.

Реализовали пилотный проект его разработчики, сотрудники ОАО «ОРГРЭС» (Москва) Владимир Корнев, Сергей Васильев, Атос Сергиенко вместе со специалистами группы автоматики электротехнической ла-

боратории Жигулевской ГЭС Николаем Черновым, Валерием Брагиным, Владимиром Крамарчуком, Юрием Тарамбулом и Андреем Панкратовым. Руководитель группы Владимир Демидов отметил также вклад инженера группы турбинного и гидромеханического оборудования Владимира Дринева.

- Замена гидромеханического регулятора микропроцессорным была запланирована. 2 года назад на 2-м агрегате была поставлена и введена в работу панель МПРЧ, все это время действовавшая безотказно, – рассказал Владимир Демидов. - Сегодня мы модернизировали колонку регулятора. Так случилось, что именно этому агрегату была уготована роль стенда, где испытывались регуляторы - ламповые, затем 2 микропроцессорных. С начала эксплуатации ГЭС здесь был установлен гидромеханический регулятор РКО-250, прослуживший до 1960 года. Когда для строящейся Волжской ГЭС потребовались испытания гидравлического, произвели установку ЭГР-1, безотказно проработавшего 33 года. С 1993 по 2005 год был установлен МПРЧ вращения на «Ломиконте». Что касается новой системы, то ее преимущества очевидны, и мы хотим инициировать ее установку на всех гидроагрегатах станции.

Ольга Ефимова

## **Дамба на месте**

6 ноября восстановлено наземное сообщение с селом Александровка, отрезанным от «большой земли» летним паводком на реке 3ee.

Дамба, сдерживающая паводок в нижнем бьефе близ села, была вскрыта по решению Комиссии по ЧС 20 июля, чтобы понизить уровень воды в реке и избежать затопления села Овсянки. До 7 ноября основным транспортом александровцев был теплоход, арендуемый Зейской ГЭС у Зейского речного порта.

Чтобы возвести дамбу, для ГЭС был

установлен минимальный режим выработки электроэнергии с расходом воды в пределах 300 м³/с. Обмельчавшее русло Сорокаверстной протоки позволило провести необходимые работы.

Ольга Шут

#### ТЕХПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

#### Все дело в деталях

В начале ноября на Воткинской ГЭС завершен ремонт гидроагрегата № 7. В этом году здесь также заменили все генераторные выключатели. Исходя из коммутационного ресурса и количества операций выключателя в год срок эксплуатации генераторных распредустройств составляет 50 лет.

– Неисправность выключателя может привести к блокированию мощности генератора, - поясняет инженер генераторного оборудования группы ЭТО Азат Мубаракшин. – Здесь, правда, нужно оговорить одну особенность Воткинской ГЭС. Она является станцией, которая действует в режиме пиковых нагрузок, поэтому не все машины постоянно находятся в работе. Но зато резервная машина должна быть готова к пуску всегда. На тепловых станциях турбогенератор из резерва включается в работу в течение 12 часов, а наш через 1,5-2 минуты может дать полную

Работа велась с 2002 года. Постепенно на каждой машине удалось объединить в одном законченном устройстве, называемом генераторным комплексом, генераторный выключатель, разъединитель, заземляющие ножи, трансформаторы тока и напряжения, ограничители перенапряжения, конденсаторы.

О важности этих работ для гидростанции рассказал главный инженер Александр Деев:

– Установленное оборудование недешево, но расходы окупаются его надежностью. Раньше из-за отказа выключателей приходилось отключать блочные трансформаторы связи. Воздушные выключатели требовали ежегодного ремонта, раз в 5 лет – капитального, до которого ВВГ-20 на 1-м генераторе «не доживал», из-за чего 2 недели в году простаивал генератор мощностью 110 МВт. Мы планируем замену и другого оборудования, прослужившего почти полвека.

Сергей Макаров

### Надежный и безопасный

На ГЭС-3 Барсучковской группы Ставропольской электрической генерирующей компании завершили замену маломасляного выключателя 10 кВ типа МГ-10 на элегазовый выключатель FKG2S трансформатора Т 101.

Новый выключатель более компактен, во много раз надежнее, безопаснее, не требует ремонта в течение всего срока эксплуатации (более 20 лет).

Работы по замене выключателя проводила подрядная организация «Ставропольпромэнергоремонт» (Невинномысск), а окончательную приемку произвели специалисты СЭГК и шефинженер завода-изготовителя.

До конца года на станции будут заменены выключатели на 2-м и 3-м генераторах.

#### Карина Такмакова



Δο конца года на ГЭС-3 Барсучковской группы СЭГК будут заменены выключатели на 2-м и 3-м генераторах.

## Отстойник на ремонт

22 октября была в плановом порядке остановлена Дзауджикауская ГЭС Северо-Осетинской гидрогенерирующей компании. На обеспечение электроэнергией жителей Владикавказа остановка станции не повлияла.

Во время остановки были очищены деривационный и отводящий каналы, смыты наносы с верхнего бьефа головного узла и в аванкамере отстойника, отремонтированы очистительные решетки отстойника и напорного бассейна. 16 ноября станция переведена на зимний отводящий канал, в то время как отстойник был выведен на ремонт. Следующая остановка запланирована на конец апреля.

Залина Гетоева



На обеспечение электроэнергией жителей Владикавказа остановка станции не повлияла.

## HABCTPEYY ПРАЗДНИКУ

корпоративная газета федеральной гидрогенерирующей компании



Николай Балахонцев: «Однажды моя старшая сестра ушла на школьное мероприятие, а я взял да и слопал все медальки из ее подарка. Очень она тогда обиделась».

ПОЗДРАВЛЯЕМ



Меняет жизнь к лучшему

#### 18 декабря исполнилось 65 лет заместителю генерального директора Воткинской и Камской ГЭС Владимиру Буссу.

Свою трудовую деятельность он начал в 1959 году учеником электрика, за 38 лет «энергетического» стажа участвовал в проектировании, строительстве и эксплуатации сетевых объектов, мощностей на ГРЭС, ТЭЦ в республиках бывшего СССР (Казахстане, Узбекистане, Татарстане), а также в Западной Сибири, в восьми республиках и областях Поволжья. Его заслуги на этом пути отмечены государственными и отраслевыми наградами. За время его работы на Воткинской и Камской ГЭС многое изменилось к лучшему. Так, мощность Камской ГЭС после реконструкции увеличилась с 483 до 510 МВт.

Владимира Александровича уважают в коллективах станций, в регионах их расположения еще и потому, что он заботится о материальном благополучии как работающих энергетиков, так и ветеранов отрасли, участвует в реализации социальных программ городов Перми и Чайковского. В преддверии его 65-летия коллеги выражают ему свою благодарность за большой вклад в развитие энергетики, желают крепкого здоровья и удачи во всех начинаниях.

#### 22 года – с ГЭС

#### 12 декабря отметила свой юбилей Наталья Копанова, техник оперативной службы Нижегородской гидроэлектростанции.

22 года ее трудовой биографии связаны с ГЭС, и все это время ее знают как исполнительного, инициативного работника, человека, который к коллегам проявляет искреннее участие, готовность помочь.

Коллектив Нижегородской ГЭС желает юбиляру радости, здоровья, благополучия всем близким! Пусть счастье всегда живет в Вашем доме!

#### Без аварий и происшествий

50-летний юбилей отмечают сразу два сотрудника Дагестанской региональной генерирующей компании.

Это начальник службы безопасности Абдулкадыр Шагбанов и водитель Джабраил Магомедов. Коллектив ДРГК желает обоим юбилярам крепкого здоровья, семейного благополучия и спокойных рабочих будней без аварий и происшествий!

# Чудеса Случаются!

В ожидании праздника сотрудники ГидроОГК поделились забавными историями, произошедшими под Новый год

#### Съел все медальки

Когда я был ребенком, на Новый год кроме подарков, которые давали нам в школе, дарили еще и профсоюзные подарки, а в них обязательно были шоколадные медальки. Их я просто обожал. И вот однажды моя старшая сестра ушла на школьное мероприятие, а я взял да и слопал все медальки из

ее подарка. Очень она тогда обиделась. Сколько уж лет прошло, но история эта до сих пор помнится, стала непременной новогодней байкой, когда все родственники собираются за праздничным столом.

> Николай Балахонцев, начальник ПФЛ Камской ГЭС

## С виду – страшный, но добрый внутри

У меня есть фотография, на которой Дед Мороз со Снегурочкой и моя мама со мной на руках. Причем видно, как горько я плачу. Думаю, вот тебе и раз, все веселые, одна я рева – корова. Спросила маму, что тогда случилось, и вот что она мне рассказала.

В организации, где она работала, ее перед новогодними праздниками предупредили, что ко мне придет Дед Мороз с подарками. Одна женщина из ее отдела посоветовала: «Знаешь, Клава, многие маленькие дети пугаются Деда Мороза, ты бы своей доч-

ке объяснила, что Дед Мороз хоть и страшный на вид, но на самом деле добрый». Мама так и поступила. «Юлечка, придет Дед Мороз, так ты его не бойся, он с виду только страшный. А на самом деле он хороший, подарки всем детям носит и тебе принесет...». Но из всего этого я только и поняла тогда, что Дед - страшный. И ревела при виде Деда Мороза несколько лет подряд, пока в более сознательный возраст не вошла.

> Юлия Гаценко, машинистка Зеленчукских ГЭС



Сын Юлии Гаценко, в отличие от мамы в детстве, Деда Мороза не боится.

## Персональный Дед Мороз



Юлия Жолоб встречает Новый год с персональным Дедом.

В соседнем подъезде нашего дома живут замечательные старики, без которых моя семья не представляет себе новогоднего праздника. Дедушка вот уже несколько лет подряд надевает костюм Деда Мороза и приходит в нем поздравлять детей и взрослых. У бабушки костюмы и герои всегда разные, поэтому гадаем кто на этот раз в гости пожалует? Когда накануне очередного Нового года меня выписали из роддома со второй дочкой, наши дорогие соседи тоже нарядились. Так что тот праздник мы встречали большой семьей и со своим персональным Дедом Морозом.

> Юлия Жолоб, цветовод в службе административнохозяйственного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС

## Обе лапы за сервелат

Как-то на Новый год нам повезло: купили дефицитную в советское время колбасу сервелат. В праздничной суматохе палку колбасы положили на стол, приготовив для нарезки, и ушли в комнату украшать елку. Настроение у всех великолепное! И вот в комнату заходит еще один член нашей семьи – собака Пэрика, эрдельтерьер. Про нее в праздничной суматохе все забыли, и как она коротала одиночество, семья не имела представления. Подозрительным показалось ее поведение: Пэрика выглядела слиш-

ком довольной и счастливой, усиленно виляла хвостом. Обычно лапу у нее не допросишься, а тут с первого раза обе подает. Причина такого загадочного поведения вскоре выяснилась: дочь пошла за чем-то на кухню и обнаружила пропажу колбасы. В общем, Новый год встретили без сервелата. Но ругать собаку не стали – ведь и у нее тоже праздник!

> Светлана Кутькина, заведующая хозяйством Новосибирской ГЭС

## Дед Мороз из Австралии

В том году зима выдалась на редкость суровая. И когда перед Новым годом мой муж, а тогда еще жених, спросил, как бы я хотела встретить праздник, я честно ответила: в Австралии, в панаме и шортах! Посмеялись и забыли. И вот настал Новый год.

Практически вместе с боем курантов в квартире, где веселилась наша дружная компания, раздался звонок в дверь. На пороге стоял мой будущий супруг в шортах, панаме, рубашке гавайской расцветки (а мороз на улице был за минус тридцать), с рюкзаком подарков и весело голосил: «Австралийского Деда Мороза кто заказывал?» Взрослые и дети были в восторге, а наш «Дед Мороз» больше часа ждал момента, чтобы незаметно выскользнуть в подъезд за теплой одеждой, которую он там оставил.

> Оксана Бачина, специалист по связям с общественностью Нижегородской ГЭС

11 страница декабрь, 2007



Если взрослые, закаленные советским дефицитом, стойко ассоциируют праздник с мандаринами и апельсинами, а также связанными с их «доставанием» очередями, то дети, привыкнув видеть фрукты в магазинах круглый год, уже никак не связывают цитрусовые с Новым годом.

## На горячо и холодно



С собакой Бетти Даша Тарасова не расстается с прошлого Нового

В Деда Мороза я не верю. Нам еще в детском садике говорили, что это новогодняя сказка. Даже воспитательница в Снегурочку и папы, исполняющие роли Дедов Морозов на новогодних утренниках, переодевались в свои костюмы прямо при нас, чтобы у детей страхи всякие не формировались.

А больше всего мне запомнился прошлый Новый год. В новогодний вечер меня предупредили, что я буду искать свои подарки на слова «горячо» и «холодно». Это было забавно и весело. Конечно, хотелось найти побыстрее: боялась, что если не найду, то не видать мне своих подарочков. Мне все помогали, подсказывали, и я их нашла! Подарки были такие: кукольный домик, медведь Дарья Потаповна и собачка Бетти, говорящая «Я тебя люблю», кактус с ярким красным цветочком и свечка в форме снеговика с елкой. Я была им очень рада. С Бетти не расстаюсь до сих пор и даже сплю с ней. Это моя самая любимая игрушка.

> Даша Тарасова, дочь пресс-секретаря Новосибирской ГЭС Олеси Тарасовой

## На елку – со своим Дедом

Когда я была школьницей, едва ли не самым главным событием новогодней ночи был выход с родителями на гулянье к главной городской елке. Туда шли со всех концов маленького Заволжья встретиться с друзьями, поздравить с праздником знакомых. Народу было очень много, почти в каждой компании — гармонист, песни звучали повсюду. Но осо-

бенно запомнилось другое: все старались прийти со своим Дедом Морозом! И в веселом хороводе вокруг елки на главной площади порой можно было увидеть десяток, а то и два десятка бородатых героев праздника.

Галина Власова, специалист службы обеспечения Нижегородской ГЭС



Галина Власова на городскую елку ходит вместе с детьми.

## Подарки в сугробе

Письмо Деду Морозу я всегда пишу заранее, потому что детей много и ему нужно много времени, чтобы исполнить все желания. И вот наступил Новый год! Мы с друзьями ждали Деда Мороза, а его все нет и нет... Вдруг в комнате погас свет, потянуло холодом. От неожиданности мы даже немного испугались. А когда



Полина Немойтина всегда заранее пишет письмо Деду Морозу.

свет зажегся, на полу обнаружилось письмо от Деда Мороза. В нем он сообщил нам: чтобы получить подарки, нужно найти спрятанные кусочки с загадками и сложить из них карту. Пришлось немало потрудиться очень уж хитро спрятал Дед Мороз эти кусочки по всей квартире. Мы волновались: вдруг не найдем какуюнибудь часть карты и останемся без подарков! Наконец, собрали карту. На ней была изображена наша квартира, а крестиком помечено место, где лежат подарки. Оказалось, что мешок с подарками стоит за входной дверью. Когда мы открыли ее, то увидели большущий красный мешок, а рядом много снега. Все наши желания Дед Мороз исполнил, ничего не забыл. Скоро опять Новый год, и мне, если честно, страшновато. Ведь мне уже исполнилось восемь лет, и я не знаю, поздравляет ли Дед Мороз таких больших детей или дарит подарки только малышам...

Полина Немойтина, дочь Татьяны Немойтиной, эксперта департамента целевых коммуникаций ГидроОГК

#### ПОЗДРАВЛЯЕМ



#### Творят добро

В декабре сразу двое сотрудников электротехнической лаборатории Саяно-Шушенской ГЭС празднуют юбилеи — Татьяна Николаева и Сергей Никулин.

Оба юбиляра — ветераны станции, имеют множество отраслевых наград. Сергей Антонович участвовал в пуске четырех гидроагрегатов Саяно-Шушенской и всех трех машин Майнской ГЭС. Коллеги говорят о нем так: «Что бы он ни делал — делает на века!» Татьяна Александровна отдала родному предприятию более четверти века. По словам сослуживцев, ее жизненное кредо: «Спеши делать добро!»

Коллектив гидроэнергокомплекса желает юбилярам крепкого здоровья, долгих лет жизни, всего самого лучшего.



## Сослали в Воронеж

Новый год - праздник семейный.

Поэтому накануне ко мне обязательно приезжают дети с внуками. А однажды в детстве мне пришлось встречать Новый год вдали от дома, и я запомнила это на всю жизнь. 15 мая 1970 года дагестанское село Гуни, в котором я родилась, оказалось в эпицентре сильнейшего землетрясения. На период ликвидации его последствий российские города приняли в свои

школы тысячи детей из Дагестана. Так я оказалась в Воронеже. Нас привели на городскую елку, которая была очень красивой. Там были розыгрыши, пляски, веселье, каждый ребенок получил подарки. С тех пор Воронеж стал для меня вторым домом.

Умисат Гамзатова, надзорщица гидротехнических сооружений Миатлинской ГЭС

## Не квартира, а картина

В прошлый Новый год это было. Тогда мы еще снимали квартиру. И вот пока наш папа читал газету, а я, как водится, хлопотала на кухне, наши дочки Амина и Лолита изрисовали стену. За короткое время они успели изобразить праздничную елку, пальму и еще много всего прямо на стене нашей съемной квартиры. Мы, конечно, не обрадова-

лись такому подарку, даже хотели отругать проказниц. А потом поняли, что тусклая стена не испорчена, а, наоборот, преобразилась. И наша квартира уже не казалась нам такой унылой и не подходящей для встречи Нового года.

Алена Газзаева, юрисконсульт СОГК

СИМВОЛЫ ПРАЗДНИКА

## Игра в ассоциации

С чем у взрослых и детей ассоциируется Новый год

# Старшее поколение не представляет себе Новый год без фильма «Ирония судьбы» и салата оливье, младшее — без долгожданных подарков от Деда Мороза и салюта. Мы провели опрос среди сотрудников ГидроОГК и их детей и выяснили, с чем у них ассоциируется

Новый год.

Новогодний праздник у всех вызывает разные ассоциации.

Оказалось, и взрослые, и дети оказались схожи в двух вещах: образ Нового года связан у них с неизменной елкой и подарками. И если взрослые, закаленные советским дефицитом, стойко ассоциируют праздник с мандаринами и апельсинами, а также связанными с их «доставанием» очередями, то дети, привыкнув видеть фрукты в магазинах круглый год, уже никак не связывают цитрусовые с Новым годом. Для школьников Новый год – это, в первую очередь, каникулы. Для детей помладше – фейерверки, салюты и прочая пиротехника.

## Топ-5 у взрослых



- 1. Апельсины и мандарины
- 2. Елка
- 3. Оливье
- 4. Подарки
- 5. «Ирония судьбы, или С легким паром!»

#### Ответы, не вошедшие в пятерку самых популярных:

- 1. Очереди в магазинах за деликатесами в канун Нового года 2. Холод и запах свежести от выбитых на снегу ковров
- 3. Бой кремлевских курантов

## Топ-5 у детей



- 1. Подарки
- 2. Дед Мороз и Снегурочка
- 3. Елка
- 4. Салют
- 5. Каникулы

#### Ответы, не вошедшие в пятерку самых популярных:

- 1. Все девочки снежинки 2. Можно всю ночь не спать!!!
- 3. Папа превращается в Шрека

12 страница декабрь, 2007



Год Желтой Крысы в 2008 году сочетается с покровительствующей этому году планетой Юпитером, который издавна считается планетой власти. Он дает успех, любовь, силу и власть, а также расширяет горизонты, помогая путешествен-

# Крыса в шоколаде

В 2008 году начнется новый 12-летний цикл и свершатся все запланированные финансовые сделки

До встречи Нового года остались считанные дни, и пришло время задуматься, как встретить 2008 год так, чтобы на протяжении всего года вам сопутствовала удача во всех ваших начинаниях. К тому же, грядущий год – год Желтой Крысы – по восточному календарю считается годом изобилия, богатства и развития карьеры.

Ощущение волшебства в преддверии праздника каждый раз остается неизменным, несмотря на то, что мы становимся старше. Если в детстве красочное празднество, новогодние елки устраивали нам родители, то будучи взрослыми, мы можем сами организовать для себя в новогоднюю ночь и сказку, и чудо. В первую очередь организация праздника должна проходить с учетом всех особенностей года Крысы. На Востоке эти грызуны являются священным животным и символом счастья и мудрости. В год

Крысы стремитесь

экономить и создавать запасы, можно совершать покупки в кредит, брать и предоставлять займы, инвестировать средства. Это действительно удачный год для свершения финансовых сделок.

Год Желтой Крысы в 2008 году сочетается с покровительствующей этому году планетой Юпитером, который издавна считается планетой власти. Он дает успех, любовь, силу и власть, а также расширяет горизонты, помогая путешественникам. Крыса также редко появляется одна, поэтому 2008 год должен пройти под эгидой коллективности. И неважно. где вы будете его встречать – дома с родственниками, на даче с друзьями или в туристической поездке с незнакомыми людьми, главное, чтобы вас было много. Кроме того, существует примета, что чем больше друзей за праздничным столом, тем более удачным будет наступающий год, а сам праздник – более ярким и запоминающимся.

Господствующий цвет в новогоднюю ночь - шоколадно-коричневый. Хозяйка бала также благосклонно относится к терракотовому, золотистому, всем оттенкам бежевого и даже болотно-зеленому. Неброские сочетания позволят вам выглядеть элегантно, а подчеркнуть это позволят украшения из золота, а также всевозможные утонченные аксессуары – ремешки, браслеты, ажурные цепочки. Крыса обладает отличным обонянием, поэтому в этот вечер уместно будет использовать пряные восточные и изысканные цветочные ароматы. Очень важно в пред-

дверии встречи 2008 года создать и особую атмосферу. В полночь обязательно нужно зажечь двенадцать желтых, золотых или серебряных свечей, которые символизируют 12-летний цикл, который наступает вместе с 2008 годом. Не поленитесь специально для встречи года Крысы приобрести соломенные коврики, деревянные статуэтки и изделия из шерсти. Елочные украшения лучше выбирать handmade или сделать своими руками из бумаги, соломы и знакомых с детства орехов в цветной фольге. На праздничном столе Крысу также порадует глиняная или деревянная посуда, удачно будут смотреться туески и корзиночки, наполненные орехами, семечками и сыром.

Крыса – чрезвычайно запасливый гурман и неравнодушна к лакомствам,

поэтому и стол должен быть изысканным. Чем больше на нем будет необычных блюд тонкого вкуса, тем вероятнее, что Желтая Крыса привлечет в ваш дом удачу и успех. Если вы захотите угостить хозяйку

года по-королевски, приготовьте салат из грецких орехов, ветчины и сыра. В центре стола уместно будет смотреться сырное, рыбное и мясное ассорти. Украшением праздничного новогоднего стола для Крысы 2008 года будут фруктовые салаты. К выпечке Крыса не предъявляет особых требований, поэтому ей просто угодить – яблочные пироги и пироги с вареньем - простая и вкусная выпечка, понравятся Крысе и не отнимут для приготовления много времени у хозяек.



бодное время можно потратить на упаковку подарков, которые в год Крысы должны быть связаны с домом и хозяйством, поэтому, если под елкой вы обнаружите сковороду, не удивляйтесь - хозяйственная Крыса обязательно найдет ей применение в новом году. Есть еще один маленький секрет: чтобы привлечь удачу в год Желтой Крысы, нужно не так уж много - достаточно разбить прошлогоднюю свинью-копилку и сделать себе и своим близким необычный новогодний подарок.

Александра Халиди

В оформлении статьи использовались мини-панно из цветного пластика, сделанные Русланой Руппель, дочерью пресс-секретаря Саяно-Шушенской ГЭС Владимира Балашова.



На станциях ГидроОГК есть свои традиции встречи Нового года и фирменные блюда. Специально для праздничного выпуска нашей газеты они поделились своими традиционно новогодними рецептами.

#### Новогодняя кофемания

У пресс-службы Саяно-Шушенской ГЭС есть собственная традиция - провожать старый год за чашкой кофе нового урожая со свежим лимоном.

Удивительно то, что кофе и цитрус они выращивают к празднику в фойе административного здания станции. Здесь среди традиционных декоративных растений прекрасно себя чувствуют и обильно плодоносят два кофейных дерева разных сортов и ароматный лимоногрейпфрут.



Этот кофе сотрудники Саяно-Шушенской ГЭС вырашивают к празднику прямо в фойе административного здания станции.

#### Рыбный день

Борис Башмаков, директор 000 «Саянская форель», дочернего предприятия СШГЭС, для новогоднего стола всем рекомендует свое фирменное блюдо - фаршированная форель по-саянски.

Для приготовления вам понадобится 4 форели, сок 1 лимона, по 3 веточки зелени - укроп, базилик и петрушка. А также зубчик чеснока, 50 г кедровых орешков, 1/2 чайной ложки цедры лимона, 100 г сыра, 2 ст. ложки панировочных сухарей, 4 ломтика бекона, 2 ст. ложки оливкового масла, 2 ст. ложки муки, 125 г белого

Форель необходимо тщательно промыть и обсушить бумажным полотенцем, сбрызнуть лимонным соком, натереть солью и молотым черным перцем снаружи и изнутри. Кедровые орешки, чеснок и зелень мелко порубить и перемешать с лимонной цедрой, сыром и панировочными сухарями. Выложить равное количество полученной начинки внутрь каждой рыбы, сколоть брюшки деревянными палочками. Каждую форель накрыть ломтиком бекона. В большой сковороде разогреть оливковое масло и выложить на сковороду обвалянную в муке рыбу и обжарить в масле по 3 минуты с каждой стороны. Затем влить в сковороду белое вино, один раз довести до кипения, убавить огонь и тушить 20 минут под крышкой.

А Руслан Магомаев, инспектор службы безопасности Дагестанской региональной генерирующей компании, готовит форель по своему, особому рецепту:

– Форель, как и любую другую рыбу, я жарю по одной на сковороде, и ни в коем случае не загружаю все рыбины одновременно, рассказывает Руслан, - причем жарить ее нужно не до полного приготовления, а лишь до образования корочки. Когда все рыбки зарумянятся, их следует переложить на противень и поместить в духовку. Ароматная корочка не позволит вытечь рыбному соку, форель по-настоящему пропечется, будет нежнее и вкуснее. Еще ароматнее получается рыба, если перед жаркой обвалять ее в кукурузной муке.



Руслан Магомаев готовит форель по своему, особому рецепту.

#### Пироги да плюшки

Ирина Зиатдинова, бухгалтер СЭГК, с удовольствием готова поделиться с коллегамигидроэнергетиками рецептом вишневого пирога. Для него понадобится немало продуктов, но поверьте, он того стоит!

Для этого блюда понадобиться 200 г сливочного масла, 180 г сахара, пакетик ванильного сахара, 5 яиц, 2 ст. л. рома, щепотка соли, 125 г муки, 1/2 пакетика разрыхлителя, банка консервированной вишни (350 г), 10 г молотого миндаля, 100 г тертого шоколада. Для украшения: взбитые сливки и еще 50 г тертого шоколада.

Смешиваем масло, сахарпесок, ванильный сахар и взбитые яйца. Вливаем ром и солим. Муку соединяем с разрыхлителем, просеиваем в масляно-яичную массу и смешиваем. Смазываем жиром разъемную форму диаметром 28 см. В тесто добавляем миндаль и шоколад. Выкладываем в форму, разравниваем, сверху кладем вишню, предварительно откинутую на сито, и топим ягоду в тесте. Выпекать пирог нужно 45 минут при 180 градусах. После того, как пирог остынет, украшаем его взбитыми сливками и тертым шоколадом. Приятного аппетита!

Рубрику подготовили Владимир Балашов, Патимат Хайбулаева, Карина Такмакова