



Открытое акционерное общество «Волжская ГЭС»

Годовой отчет / 2006

ВОЛЖСКАЯ ГЭС
ГИДРООГК





Содержание

Общие сведения об Обществе. Положение в отрасли	4
Обращение к акционерам	8

Раздел 1. Развитие Общества

• Основные направления развития Общества	10
• Целевая модель ОАО ГидроОГК	12
• Управление рисками	17

Раздел 2. Корпоративное управление

• Принципы корпоративного управления	26
• Повышение уровня корпоративного управления	27
• Работа органов управления и контроля	28
• Уставный капитал	34
• Структура акционерного капитала	34
• Акции Общества на фондовом рынке	35
• Корпоративное управление ДЗО	36

Раздел 3. Производство и сбыт

• Основные производственные показатели	38
• Энергосбытовая деятельность	40

Раздел 4. Экономика и финансы

• Основные показатели бухгалтерской (финансовой отчетности)	44
• Показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества за отчетный период	50
• Распределение прибыли и дивидендная политика	53

Раздел 5. Инвестиции и инновации

Раздел 6. Социальная ответственность

• Кадровая и социальная политика	62
• Техническая и социальная безопасность	67
• Охрана окружающей среды	68
• Благотворительные программы	69
• Участие в некоммерческих организациях	71
• Справочная информация для акционеров	72





Общие сведения об Обществе.
Положение в отрасли

ОАО «Волжская ГЭС» входит в Холдинг «Гидро-ОГК». Функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляются управляющей компанией ОАО «УК ГидроОГК».

Волжская ГЭС является крупнейшей гидроэлектростанцией Европы и Волжско-Камского каскада и активно участвует в решении проблем региона по эксплуатации гидроресурсов и санации гидротехнических сооружений Волжского бассейна.

Гидроэлектростанция была построена в середине прошлого века и расположена в нижнем течении реки Волги, севернее города Волгограда.

Запуск гидроэлектростанции сыграл решающую роль в энергоснабжении Нижнего Поволжья и Донбасса, объединив между собой крупные энергосистемы Центра, Поволжья, Юга России, связав их в единую энергетическую систему Европейской части страны. Главной функцией электростанции является покрытие пиковой части графика нагрузки в ЕЭС России, а также регулирует водоток для обеспечения глубоководного пути и бесперебойной работы водозаборных сооружений городов на всем протяжении Нижней Волги, от Саратова до Астрахани.

ОАО «Волжская ГЭС» в цифрах*

Показатели	Единицы измерения	2004 г.	2005 г.	2006 г.
Установленная мощность	МВт	2541	2541	2541
Выработка электроэнергии	млн кВт.ч	13016	12853	11307
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт.ч	12803	12652	11060,6
Среднесписочная численность работников	чел.	287	287	282
Выручка	млн руб.	2259,11	2387,6	2539,3
Чистая прибыль	млн руб.	523,9	604,4	172
Дивиденды на 1 обыкновенную акцию	руб.	0,0208	0,0695	0,1956
Дивиденды на 1 привилегированную акцию	руб.	0,0208	0,0695	0,1956
Капитализация	руб.	10198321704,4	19507514419,58	29284749519,57
Соотношение капитализации	тыс. руб./МВт/	4013,5/	7 77,1/	11524,89/
к установленной мощности	тыс. дол.	144,64	266,73	437,69
	США/МВт			



* В таблице представлена информация о размерах начисленных Обществом дивидендов на 1 обыкновенную и на 1 привилегированную акцию в 2004 году – за 2003 год, в 2005 году – за 2004 год, в 2006 году – за 2005 год соответственно.

В 2006 году Общим собранием акционеров Общества было принято решение о выплате промежуточных дивидендов по результатам 9 месяцев 2006 года в размере 0,1956 на 1 обыкновенную и 0,1956 на 1 привилегированную акцию.



Основные события 2006 года

Январь	Увеличение выработки на 25% в связи с ростом энергопотребления из-за сильных морозов
Февраль	Принятие нового коллективного договора сроком на 3 года на трудовой конференции работников ГЭС
Март	Пуск после реконструкции гидроагрегата № 19 мощностью 115 МВт
Апрель	Заключение соглашения с администрацией городского округа Волжский о порядке взаимодействия на период прохождения весеннего паводка
Июнь	Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2005 года
Сентябрь	Подписание Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между Федеральной гидрогенерирующей компанией и Администрацией Волгоградской области
Сентябрь	45-летие Волжской ГЭС
Октябрь	Первая летняя Спартакиада работников ОАО «УК ГидроОГК» и управляемых обществ
Октябрь	Визит официальной делегации Чешской Республики в рамках культурной программы пребывания иностранных представителей в Волгоградской области по случаю их участия в Первом международном деловом форуме «Чешская Республика – Южный Федеральный округ»
Октябрь	Получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2006–2007 г.



Уважаемые акционеры!

Компанией сделан еще один шаг длиною в год! Год, в котором произошли важные события для отечественной гидроэнергетики, для Холдинга ГидроОГК, для ОАО «Волжская ГЭС».

Одним из главных итогов 2006 года является завершение формирования единой Федеральной гидрогенирующей компании как холдинга и подтверждение на практике эффективности такого шага. Консолидация более чем половины гидроэнергетических активов нашей страны позволила уже на второй год с момента образования ГидроОГК приступить к решению масштабных и амбициозных задач, направленных на достижение стратегических целей ГидроОГК: обеспечение надежной работы Единой энергосистемы, развитие возобновляемой энергетики в России и рост стоимости компании.

В этом году было уделено большое внимание вопросам совершенствования системы безопасности гидротехнических сооружений и бесперебойного, надежного, снабжения Поволжья электроэнергией. Были разработаны и приняты несколько основополагающих документов: впервые в электроэнергетике разработаны долгосрочная, до 2020 года, среднесрочная, на 5 лет, и годовая программы модернизации станций, предусматривающие перелом тенденции старения оборудования и заложившие переход к принципиально новым технологическим решениям.

Принята единая Техническая политика ОАО «ГидроОГК». ОАО «Волжская ГЭС» инициировала в 2006 году ряд долгосрочных инвестиционных мероприятий, направленных на повышение надежности работы станции.

Также в рамках работы по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации ГЭС было уделено немалое внимание работе с персоналом: аттестация рабочих мест, обучение персонала, выполнялись мероприятия по промышленной безопасности и контролю за оборудованием станции. Была разработана и принята Программа реализации экологической политики на 2006–2008 г.

Общество выполнило в 2006 году ключевые показатели эффективности, утвержденные Советом директоров, и достигло следующих результатов: выработка электроэнергии на Волжской ГЭС в 2006 году составила 11 306,9 млн. кВтч, полезный отпуск – 11 060,6 млн кВтч. Выручка от продаж составляет 2539,3 млн руб., а чистая прибыль – 172 млн руб.



За 2006 год обыкновенные акции Общества выросли на 145%, а привилегированные – на 151%. На наш взгляд, это также является подтверждением эффективности работы всей менеджерской команды ОАО «ГидроОГК», управляющей компании и ОАО «Волжская ГЭС».

В 2006 году была проведена подготовительная работа для следующего, основного этапа реализации целевой модели ОАО «ГидроОГК» – формирования Единой операционной компании. С 2005 года ОАО «Волжская» входит в холдинг ОАО «ГидроОГК». Формирование операционной компании будет происходить в 2007–2008 году. В 2007 году начнется процесс реорганизации 100%-ных дочерних компаний ОАО «ГидроОГК» в его филиалы.

ОАО «ГидроОГК» и ОАО «Волжская ГЭС» уделялось в минувшем году большое внимание работе по развитию персонала, формированию кадрового резерва. Многие сотрудники Общества прошли обучение и повышение квалификации по различным направлениям. Мы намерены и дальше развивать свои кадры, проводить политику обучения и поиска кадров для гидроэнергетики среди учащихся средне-специальных и высших учебных заведений, поэтому мы активно привлекаем к прохождению практики на ГЭС студентов волжских вузов.

Среди ключевых задач на 2007 год мы выделяем для себя обеспечение надежной и безаварийной работы ГЭС, максимизацию выручки, совершенствование системы управления технологическими и бизнес-процессами, развитие персонала.

От лица Федеральной гидрогенирующей компании и Управляющей компании «ГидроОГК» позвольте поблагодарить вас за доверие, которое вы оказываете нам, и выразить надежду, что и в 2007 году наша совместная работа будет так же эффективна и направлена на укрепление положения Волжской ГЭС как одного из лидеров российской энергетики.

Председатель Совета директоров
ОАО «Волжская ГЭС»
Н.А. Кренева

Генеральный директор
ОАО «УК ГидроОГК»
В.Ю. Синюгин





Развитие Общества

Основные направления развития Общества

Задачи	Мероприятия
Обеспечение системной надежности и безопасности	<p>Реализация перспективной программы ТПир, включая модернизацию оборудования, основными целями которой являются:</p> <ul style="list-style-type: none">• повышение надежности, безопасности и эффективности работы Общества за счет обновления основного и вспомогательного оборудования, выработавшего свой ресурс;• сокращение ремонтных затрат (в результате перехода от системы ремонтов по планово-предупредительному принципу на ремонт по состоянию за счет внедрения диагностических систем контроля за основным и вспомогательным оборудованием Общества, а также замены оборудования Общества на новое с увеличенным межремонтным циклом и меньшим объемом регламентных работ, внедрения системы сервисного обслуживания на вновь вводимом и модернизируемом оборудовании с привлечением заводов-изготовителей и сервисных организаций);• комплексная автоматизация всех технологических процессов Общества, базирующаяся на микропроцессорной технике и современных программных средствах, позволяющих реализовать оптимизационные алгоритмы управления оборудованием с интеграцией в построение единой системы управления ГЭС;• увеличение установленной мощности ГЭС.



Задачи	Мероприятия
Обеспечение приемлемого уровня доходности для акционеров	Реализация мероприятий по переходу к целевой модели, в результате чего Общество войдет в операционную компанию ОАО «ГидроОГК». Централизация сбытовой деятельности Общества с крупнейшим акционером Общества – ОАО «ГидроОГК» (как следствие, концентрация компетенций по работе на рынке и эффективное распределение бизнес-процессов).
Развитие человеческих ресурсов	Разработка и осуществление современной программы развития персонала, включающей требования к уровню подготовки, аттестацию, программу продвижения, создание кадрового резерва, целевое обучение, систему стимулирования и мотивации труда сотрудников Общества.
Повышение операционной эффективности	Реализация мероприятий по повышению эффективности бизнес- и технологических процессов, оптимизации стоимости владения активами путем внедрения системы управления активами и фондами, системы управления водно-энергетическими режимами и комплексной автоматизации всех технологических процессов.



Целевая модель ОАО «ГидроОГК»¹

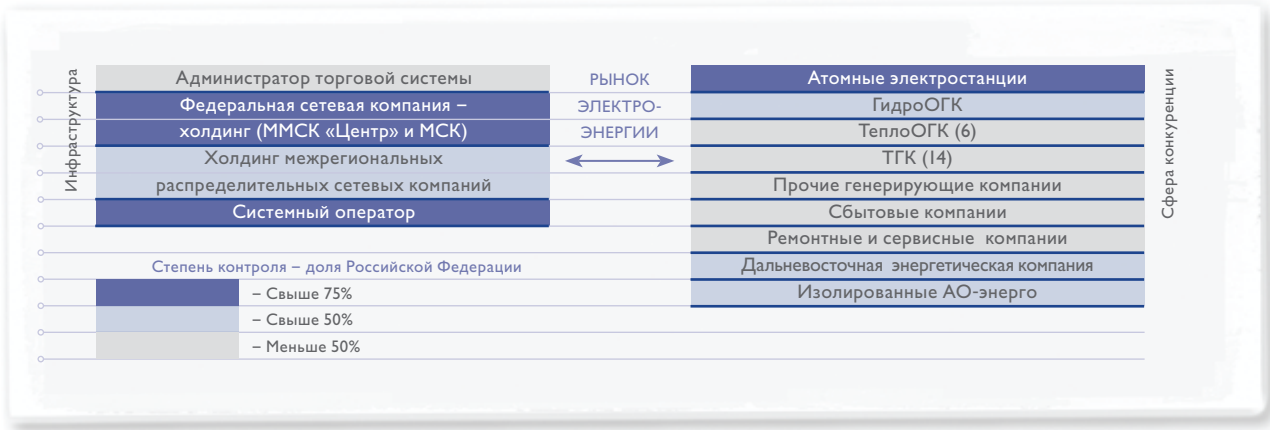
В настоящий момент в электроэнергетике России происходят радикальные изменения: меняется система государственного регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии, создаются новые компании. Основная цель реформирования электроэнергетики России – повышение эффективности предприятий отрасли, создание условий для ее развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. Цели и задачи реформы определены постановлением Правительства Российской Федерации от 11. 07. 2001 года № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». В ходе реформы меняется структура отрасли: осуществляется разделение естественномонопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций, и вместо прежних вертикально интегрированных компаний, выполнявших все эти функции, создаются структуры, специализирующиеся на отдельных видах деятельности. Генерирующие, сбытовые и ремонтные компании в перспективе



¹ Информация по данному разделу в части целевой модели ГидроОГК представлена по состоянию на 01. 03. 2007 года.

станут преимущественно частными и будут конкурировать друг с другом. В естественномонопольных сферах, напротив, происходит усиление государственного контроля. Таким образом, создаются условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки. С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005–2008 годы «5+5».

Целевая структура отрасли электроэнергетики



Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 11. 07. 2001 года № 526, на базе гидроэнергетических активов в качестве дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России» создана оптовая гидрогенерирующая компания – Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»). Государственная регистрация ОАО «ГидроОГК» состоялась 26 декабря 2004 года. Перечень гидроэнергетических активов, подлежащих включению в состав ОАО «ГидроОГК», определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01. 09. 2003 года № 1254-р (в редакции от 25. 10. 2004 г.) «О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии». ОАО «ГидроОГК» осуществляет свою деятельность в целях реализации государственной политики в области гидроэнергетики, создания условий для эффективного



Конфигурация ГидроОГК

Состав ОАО «ГидроОГК», установленный Распоряжением Правительства №1254-р от 01. 09. 2003 года. (в редакции от 25. 10. 2004 г.)

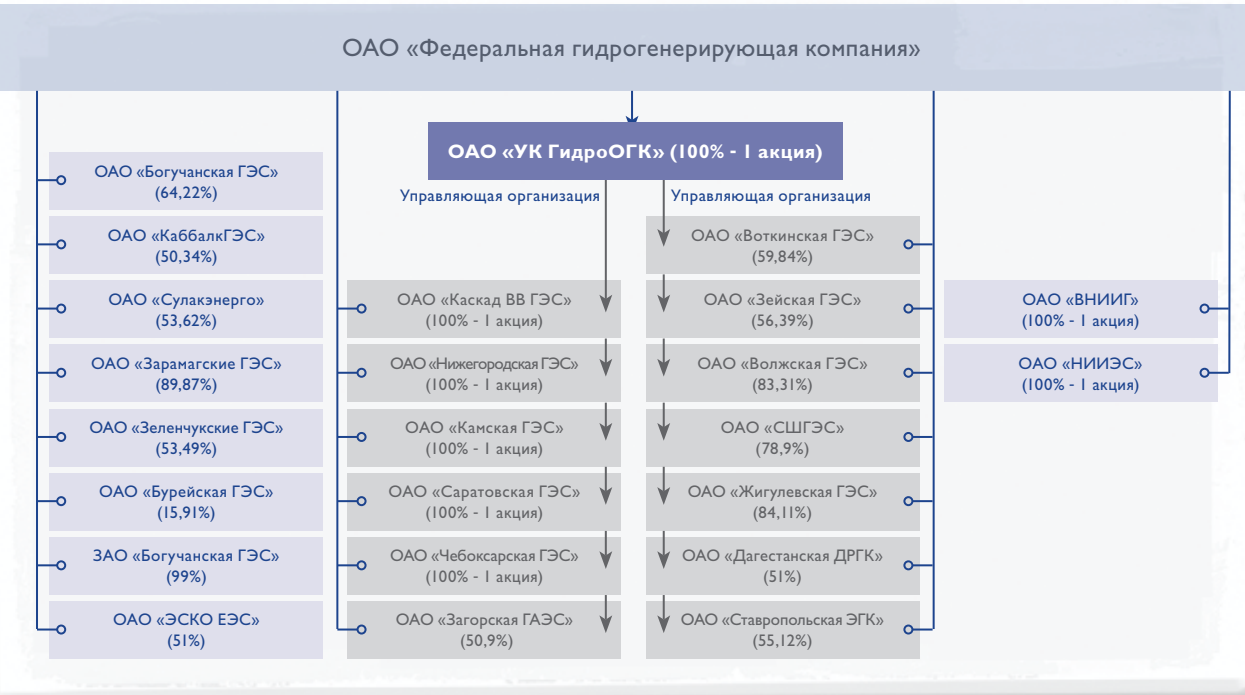


функционирования оптового рынка электроэнергии, осуществления эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления гидроэнергетическими объектами, реализации единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития гидроэнергетики, разработки и реализации научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий, в том числе освоение возобновляемых источников электрической энергии.

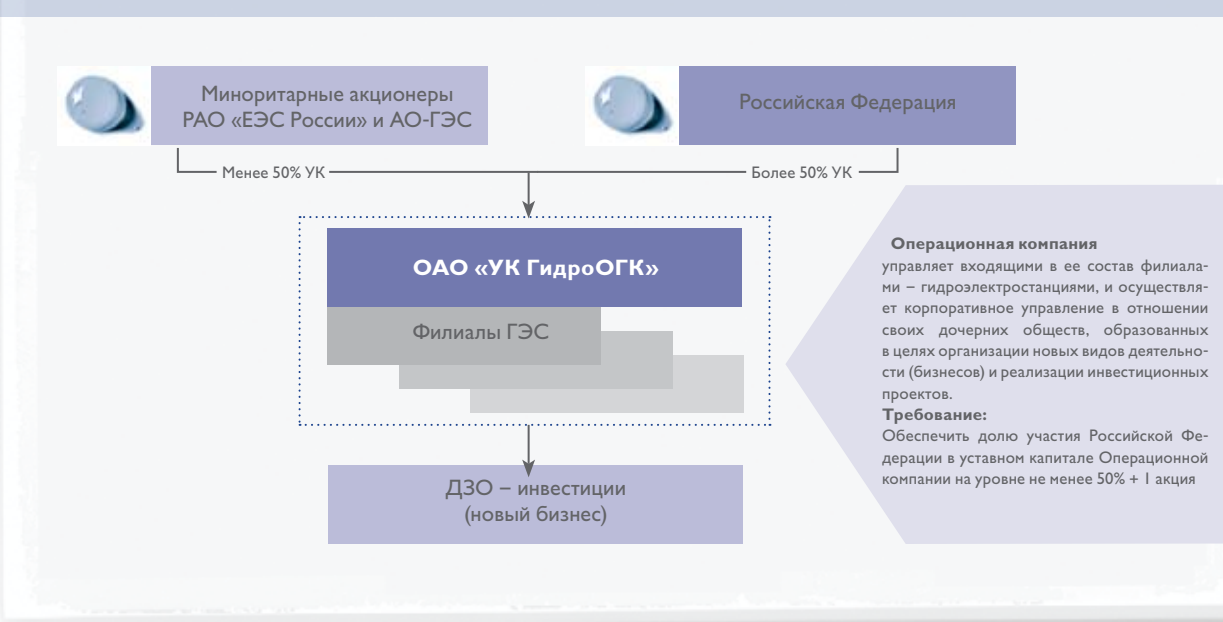
С 2005 года ОАО «Волжская ГЭС» входит в Холдинг ОАО «ГидроОГК» (83% акций ОАО «Волжская ГЭС» внесены ОАО РАО «ЕЭС России» в оплату уставного капитала ОАО «ГидроОГК» при учреждении).

В дальнейшем планируется участие ОАО «Волжская ГЭС» в формировании Операционной компании ОАО «ГидроОГК», которая предусмотрена Целевой моделью формирования ОАО «ГидроОГК» (одобрена решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 30. 09. 2005 г.).

Структура Холдинга ОАО «ГидроОГК» (на 31. 12. 2006 г.)



Целевая модель ОАО «ГидроОГК» – Операционная компания



Основные преимущества Операционной компании:

- Концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений.
- Консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения.
- Эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов.
- Возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов.
- Эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах.
- Реализация миссии и целей деятельности Компании.

Формирование Операционной компании ГидроОГК будет осуществляться в течение 2007–2008 годов путем присоединения к ОАО «ГидроОГК» всех ДЗО ОАО «ГидроОГК», а также акционерных обществ, создаваемых в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» (ОАО «ГидроОГК-холдинг», ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК»).

При реорганизации ОАО «Волжская ГЭС» в форме присоединения к ОАО «ГидроОГК» акционерам ОАО «Волжская ГЭС» будет предоставлено право обменять принадлежащие им акции ОАО «Волжская ГЭС» на акции ОАО «ГидроОГК» в соответствии с коэффициентом обмена, который будет определяться на основании независимой оценки, подтвержденной Инвестиционным банком.

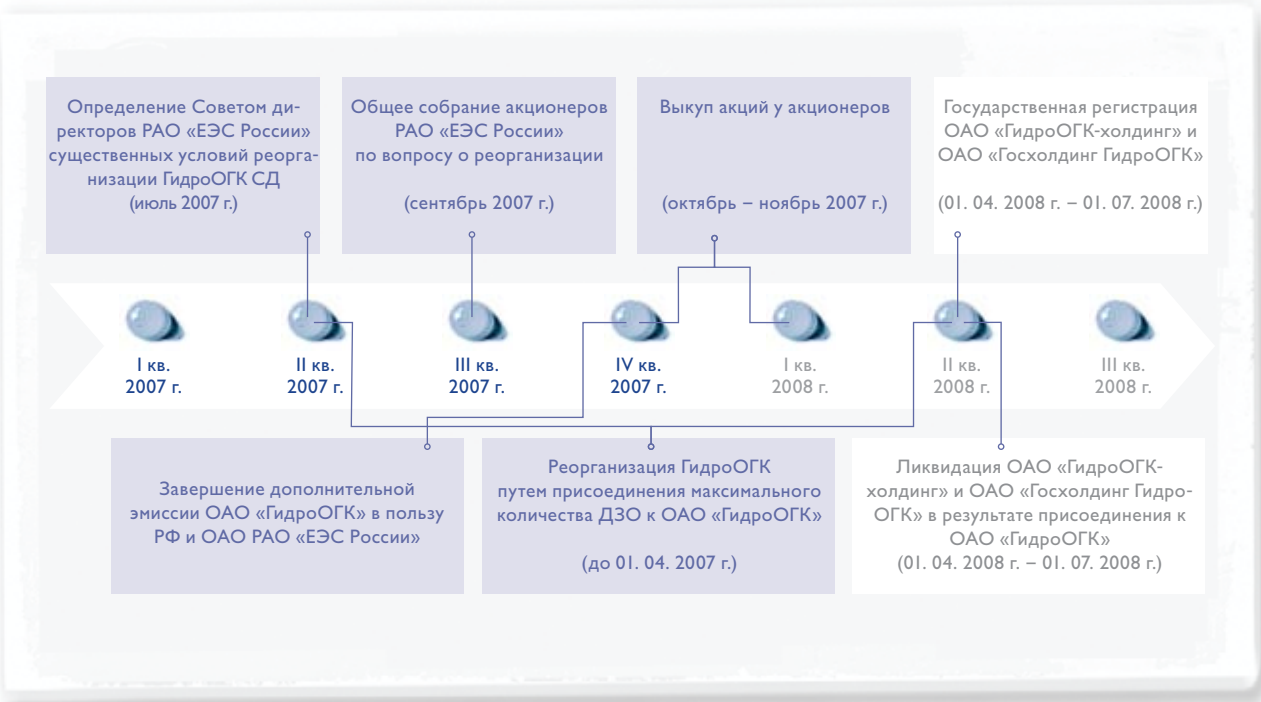
Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» на уровне не менее 50% + 1 акция будет обеспечиваться путем внесения принадлежащих Российской Федерации акций ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК», создаваемого в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» на уровне не менее 50% + 1 акция будет обеспечиваться путем внесения принадлежащих Российской Федерации акций ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК», создаваемого в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

Установленная мощность ОАО «ГидроОГК» – операционной компании (без учета дочерних и зависимых обществ) составит 21 411,5 МВт.



Основные мероприятия и примерные сроки реализации Целевой модели в 2007–2008 годах.



Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, реализацию электроэнергетики, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества.

Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе. Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками. В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.



Политические риски

Существенные политические риски для Общества связаны с государственным регулированием тарифов, в частности с возможностью утверждения тарифов, неадекватных затратам Общества. Для управления указанными рисками сбытовая деятельность, в т. ч. работа по формированию тарифно-балансовых решений, ведется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК». По мере либерализации рынка электроэнергии данные риски будут снижаться.

Региональные риски

Основные региональные риски не имеют прямого влияния на деятельность Общества, т.к. с 1 октября 2006 года, в соответствии с договором аренды энергетического оборудования и договором на оказание услуг по эксплуатации и ремонтам оборудования, Общество прекратило осуществлять деятельность по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности.

Все региональные риски, связанные с результатами энергосбытовой деятельности, несет на себе ОАО «ГидроОГК».

Рыночные риски

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес-планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

Общество не подвержено риску изменения процентных ставок, так как имеет ссудную задолженность только перед ОАО «ГидроОГК» и его ДЗО.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, определяющим инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски компании сводятся к инфляционным.

Риск ликвидности

Риск ликвидности Общества, связанный с возможными кассовыми разрывами, нивелируется следующими инструментами:

- установлением в условиях договор поставки основных товаров, работ и услуг отсрочки платежа на уровне не ниже усредненного срока погашения задолженности дебиторами Общества;
- планированием ежедневного платежного календаря (дат денежных поступлений и выплат);
- установлением овердрафтов на расчетные счета Общества;
- созданием резерва (неснижаемого остатка) денежных средств на счетах Общества.

Риски, связанные с возможным изменением цен

на продукцию и/или услуги Общества

С 1 октября 2006 года Общество заключило договоры аренды энергетического оборудования и договоры о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ГидроОГК». С момента передачи генерирующего оборудования в аренду ОАО «ГидроОГК» Общество прекратило осуществлять деятельность по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности. Все рыночные риски, связанные с результатами энергосбытовой деятельности, несет на себе ОАО «ГидроОГК».

Кредитные риски

Вероятны потери, связанные с отказом или неспособностью второй стороны по договору полностью или частично выполнить свои обязательства.

В настоящее время кредитный риск для Общества минимален, так как все условия расчетов определены в условиях договоров аренды энергетического оборудования и о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ГидроОГК».

Правовые риски

Правовые риски, в частности, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства, могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов. Для их снижения

в обществе бухгалтерией постоянно ведется работа по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества (например, связанных с введением в действие с 01.01.2007 года Водного кодекса Российской Федерации) может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. Однако в целом данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

Риски корпоративного управления

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

Как и все акционерные общества, ОАО «Волжская ГЭС» подвержено риску обжалования акционерами совершенных Обществом сделок (как сделок, совершенных без надлежащего одобрения органами управления Общества, так и одобренных органами управления – в случае оспаривания акционерами именно порядка одобрения).

Для минимизации данного риска Общество при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляет анализ планируемых к заключению сделок на предмет необходимости соблюдения специального порядка одобрения, предусмотренного действующим законодательством и/или Уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на одобрение органами управления Общества (Совет директоров и/или Общее собрание акционеров).

Риски, связанные с взаимоотношениями с акционерами Общества, включают в себя, в частности: риски, связанные с учетом прав на акции Общества (риск аннулирования лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг, осуществляющего ведение реестра акционеров Общества; риск неправомерного списания акций у акционеров ввиду мошеннических действий третьих лиц, риск обращения акционеров с жалобами, связанными с деятельностью по ведению реестра Общества); риск «корпоративного шантажа» Общества со стороны акционеров Общества; риск осуществления недруже-

ственно настроенными акционерами действий, направленных на срыв общих собраний акционеров Общества.

Для минимизации данных рисков ведение реестра акционеров Общества осуществляет профессиональный регистратор, имеющий значительный опыт работы на российском фондовом рынке (фактически с момента его возрождения в начале 1990-х годов) и традиционно занимающий верхние строчки рейтингов регистраторов (в том числе по критерию «надежность»). Также Общество осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами (раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными актами, а также проведение встреч руководства Общества (Управляющей компании) с акционерами, направленных на разъяснение актуальных вопросов текущей деятельности Общества, а также перспектив его реформирования).

Экологические и социальные риски

Общество исходит из того, что решение экологических и социальных проблем является необходимым условием стратегического успеха, устойчивого роста и долгосрочной конкурентоспособности Общества.

Экологические риски выражаются в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем или нижнем бьефах. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные, жилые объекты, природные комплексы. Для недопущения подтопления предусмотрены защитные дамбы и сооружения. В обязанность владельцев гидротехнических сооружений входит поддержание их в надлежащем состоянии, осуществление своевременных ремонтов разрушающихся участков. Общество, со своей стороны, своевременно на основании метеопрогнозов на период паводков извещает водопользователей о возможных изменениях уровня реки для принятия ими необходимых защитных мер.

В части уменьшения социальных рисков Общество осуществляет программу пенсионного обеспечения, постоянно совершенствует систему мотивации персонала и его профессионального развития, участвует в оздоровительных и спортивных программах, ведет благотворительную деятельность.

Риски реформирования

Специфические риски, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли России, выражаются в неопределенности в завершающем этапе реформы (в том числе в части окончательной конфигурации ГидроОГК), а также в вероятности (риске) голосования миноритарных акционеров Общества против решений, направленных на реорганизацию Общества в ходе реформы.



Производственные риски

Гидроэлектростанции играют значительную роль в обеспечении необходимого качества электроснабжения, участвуя в покрытии неравномерной части суточных графиков нагрузки, осуществляя роль кратковременного оперативного и аварийного резерва мощности.

Из-за достаточно жесткого режима эксплуатации основного оборудования станций провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морального износа является основной причиной возникновения производственных рисков, основными из них являются:

- угроза полноценного выполнения гидроэлектростанцией общесистемных режимных и регулирующих функций (регулирования частоты, напряжения и т.д.), что влечет за собой неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли;
- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей ГЭС;
- наступление неблагоприятных экологических последствий;
- угроза аварий с недовыработкой электроэнергии и тяжелыми экологическими и социальными последствиями.

Управление производственными рисками Общества лежит в основе системы принятия технико-экономических решений при планировании программ технических воздействий на оборудование (в рамках перспективных программ технического перевооружения и реконструкции; ремонтов и технического обслуживания).

Риски неопределенности выработки энергии (риск «водности»)

Риск неопределенности выработки энергии для Общества заключается в невозможности определить объем произведенной энергии, что может приводить к отклонению фактических значений от плановых или прогнозных. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на НОРЭМ. Учитывая то, что Общество в настоящее время не осуществляет деятельности по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности, минимизация данного риска осуществляется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК» посредством следующих мероприятий:

- подготовка предложений по изменению нормативной базы в части свободы внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок;
- заключение двусторонних договоров на РСВ;
- защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при ФАВР России.



Корпоративное управление



Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности и инвестиционной привлекательности ОАО «Волжская ГЭС», а также достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами является постоянное совершенствование уровня корпоративного управления.

Корпоративное управление в ОАО «Волжская ГЭС» направлено не только на формирование положительного образа Общества в глазах его акционеров, контрагентов и сотрудников, но и на контроль и снижение рисков, поддержание устойчивого роста финансовых показателей ОАО «Волжская ГЭС» и успешное осуществление своей деятельности.

Деятельность ОАО «Волжская ГЭС» базируется на уважении прав и законных интересов всех групп собственников и акционеров и следовании принципам корпоративного управления, основанным на требованиях законодательства в области корпоративного права, рекомендациях Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России и стандартах передовой практики корпоративного управления.





Принципы корпоративного управления

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

Справедливость

Целью функционирования системы корпоративного управления Общества является защита прав и законных интересов акционеров. Корпоративное управление в Обществе обеспечивает равное отношение ко всем акционерам, в том числе миноритарным. Общество стремится обеспечить всем акционерам доступ к эффективным средствам защиты в случае нарушения их прав.

Ответственность

Общество исходит из признания законом прав и интересов заинтересованных лиц (акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов, потребителей, государственных органов) и способствует активному сотрудничеству с последними в целях создания благосостояния, рабочих мест и обеспечения финансовой устойчивости. Общество придает большое значение вопросам экологии и социальной ответственности.

Прозрачность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает предоставление всем заинтересованным лицам полной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации, в объеме, позволяющем сформировать наиболее полное представление об Обществе и о результатах его деятельности.

Подотчетность

Корпоративное управление в Обществе обеспечивает стратегическое руководство Обществом, эффективный контроль за менеджментом со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам.



Повышение уровня корпоративного управления

Масштабы деятельности Общества сопряжены с высокой ответственностью как перед акционерами, так и перед сотрудниками Общества, его потребителями и поставщиками, а также населением и обществом в целом.

Вопросы эффективности управления, открытости Общества, обеспечения защиты прав акционеров имеют существенное значение при оценке инвестиционной привлекательности Общества. Только при надлежащем уровне корпоративного управления может быть обеспечена инвестиционная привлекательность Общества и, следовательно, достигнут систематический рост акционерной стоимости Общества.

Признавая важность высокого уровня корпоративного управления, в целях совершенствования и систематизации корпоративного управления в 2006 году в Обществе был подготовлен и утвержден Советом директоров Кодекс корпоративного управления ОАО «Волжская ГЭС».

В течение 2006 года регулярно проводились встречи представителей менеджмента с акционерами Общества, на которых обсуждались вопросы необходимости принятия наиболее важных для деятельности Общества решений. Также проводились встречи с журналистами, аналитиками и руководителями крупных инвестиционных компаний и других финансовых институтов.

Кроме того, в целях повышения информационной прозрачности Общества в отчетном году Советом директоров утверждено Положение об информационной политике ОАО «Волжская ГЭС», которое определяет правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, потенциальным инвесторам, кредиторам и иным заинтересованным лицам, а также устанавливает порядок и сроки ее раскрытия. Дополнительно к информации, подлежащей обязательному раскрытию в соответствии с требованиями законодательства, Положение содержит также перечень информации и документов, раскрываемых Обществом по собственному усмотрению, который разработан с учетом интересов акционеров и потенциальных инвесторов Общества.

Учитывая то, что веб-сайт Общества является наиболее важным источником получения информации об Обществе и его деятельности для акционеров и потенциальных инвесторов, а своевременное раскрытие достоверной и полной информации об Обществе и его деятельности на веб-сайте, в том числе о финансовом положении, экономических показателях, корпоративном управлении, существенных корпоративных событиях, структуре собственности и управления и пр., способствует приня-

тию акционерами и потенциальными инвесторами Общества взвешенных и обоснованных решений, поддержанию доверия к нему со стороны инвестиционного сообщества и, как следствие, привлечению капитала в Обществе постоянно проводится работа по совершенствованию веб-сайта. Публикуются пресс-релизы, сообщения, новости, статьи, интервью, раскрываются новые документы.

Проведенная в 2006 году Обществом работа в части повышения уровня корпоративного управления имеет немаловажное значение в части повышении стоимости Общества. Об этом свидетельствует повышение в 2006 году капитализации Общества на 45% по сравнению с началом года.



Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества.
- Совет директоров Общества.
- Единоличный исполнительный орган (Управляющая компания).

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Основные решения Общего собрания акционеров

В течение 2006 года состоялось два Общих собраний акционеров (Общее собрание акционеров Общества от 30 октября 2006 года ввиду отсутствия кворума признано несостоявшимся).

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 23 июня 2006 года, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2005 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2005 финансового года, принято решение о выплате дивидендов, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, одобрены договоры,



являющиеся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также внесены изменения в Устав.

25 декабря 2006 года Общим собранием акционеров было принято решение о выплате дивидендов по результатам 9 месяцев 2006 года.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Волжская ГЭС», утвержденным годовым Общим собранием акционеров, протокол от 20.05.2002 года.

В отчетном году Совет директоров провел 20 заседаний, на которых рассмотрено 86 вопросов.

Советом директоров Общества принимались решения об оказании Обществом благотворительной помощи, регулярно рассматривались отчеты о выполнении Обществом утвержденных на 2006 год планов и программ, одобрено участие Общества в некоммерческой организации – НП «ИНВЭЛ».

Кроме того, на заседаниях Совета директоров в отчетном году утверждены:

- Кодекс корпоративного управления общества;
- Положение об информационной политике Общества;
- Бизнес-план Общества на 2006 год;
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Общества на 2006 год;
- Программа модернизации систем телемеханики и связи Общества;
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества;
- Программа ремонтов Общества на 2006 год;
- Программа технического перевооружения и реконструкции Общества на 2006 год;
- Программа страховой защиты Общества на 2006 год;
- Годовая комплексная программа закупок Общества на 2006 год.

В отчетном году на заседаниях Совета директоров одобрено 13 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в том числе 1 дополнительное соглашение к действующему договору.

По инициативе Совета директоров проведено два внеочередных



Общих собрания акционеров по вопросам о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 9 месяцев 2006 года и об одобрении договоров, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Иски к членам Совета директоров в отчетном году не предъявлялись.

Состав Совета директоров

Избран годовым Общим собранием акционеров 23.06.2006 года, протокол от 29.06.2006 года

Кренева Надежда Анатольевна Председатель Совета директоров Год рождения: 1962	– Директор по экономике ОАО «ГидроОГК»
Штыков Дмитрий Викторович (независимый директор) Год рождения: 1976	– Директор Фонда «Институт профессиональных директоров»
Еремеев Максим Александрович (независимый директор) Год рождения: 1974	– Советник Фонда «Институт профессиональных директоров»
Качай Алексей Романович Год рождения: 1977	– Заместитель Начальника Департамента стратегии Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»
Смирнова Юлия Всеволодовна Год рождения: 1978	– Начальник Департамента корпоративного управления ОАО «ГидроОГК»
Поярков Иван Сергеевич (независимый директор) Год рождения: 1976	– Первый заместитель Генерального директора Фонда «Институт профессиональных директоров»

Выплата вознаграждений и компенсация расходов членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Волжская ГЭС» вознаграждений и компенсаций (утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 23.06.2006 г., протокол от 29.06.2006 г.).

За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 5 (пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным от-

раслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение 7 календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров Общества в 2006 году, составила 3 820 228,07 руб.

Единоличный исполнительный орган

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществляются управляющей организацией

Краткие сведения об Управляющей организации

Наименование	Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК» (ОАО «УК ГидроОГК»)
Наименование на английском языке	JSC «RusHydro Management company» («RusHydro MC»)
Место нахождения	Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а
Почтовый адрес	119311, Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а
Дата государственной регистрации	16 апреля 2001 г.
Структура акционерного капитала	100% – 1 акция ОАО «УК ГидроОГК» принадлежит ОАО «ГидроОГК», 1 акция – ОАО РАО «ЕЭС России»

Основание передачи полномочий:

- Решение годового общего собрания акционеров ОАО «Волжская ГЭС» от 25.05.2001 года, протокол № 1;
- Договор о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «Волжская ГЭС» от 10 декабря 2002 года № 3/1 (редакция № 1 от 25.11.2005 г.).

Управляющая организация осуществляет права и исполняет обязанности Единоличного исполнительного органа Общества в том объеме и с теми ограничениями, которые

определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества и договором, заключенным с Обществом.

1 августа 2005 года решением Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» (протокол № 30) Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК» избран **Синюгин Вячеслав Юрьевич**.

Синюгин Вячеслав Юрьевич
Год рождения: 1969

Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России»,
Председатель Правления ОАО «ГидроОГК»,
Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК»

Выплата вознаграждения Управляющей организации производится в соответствии с Договором о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «Волжская ГЭС» от 10.12.2002 года № 3/1 (редакция № 1 от 25.11.2005 г.).

В соответствии с указанным Договором, стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: постоянная составляющая стоимости услуг в пределах утвержденной Обществом сметы расходов и переменная составляющая стоимости услуг. Размер стоимости услуг Управляющей организации за год не может превышать 2% балансовой стоимости активов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Управляющей организации в 2006 году, составила 35 408 427 руб. (без учета НДС).

Управляющей организации в 2006 году компенсированы расходы в размере 100 777 832 руб. (без учета НДС).

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Волжская ГЭС», утвержденным Общим собранием акционеров, протокол от 24.05.2001 г.



Состав Ревизионной комиссии ОАО «Волжская ГЭС»

(избрана годовым Общим собранием акционеров, протокол от 29.06.2006 г.)

Горбунов Алексей Геннадьевич (Председатель комиссии)	– Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Гатаулин Денис Владиславович	– Начальник Управления корпоративного аудита и финансового контроля Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК»
Гришаев Николай Алексеевич	– Главный эксперт Отдела корпоративных стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Пушкарев Вадим Сергеевич	– Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»
Карасева Надежда Ананьевна	– Главный бухгалтер ОАО «Нижегородская ГЭС»

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии Эмитента производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Волжская ГЭС» вознаграждений и компенсаций (утв. годовым Общим собранием акционеров, протокол от 20.05.2002 г.) за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением, в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).



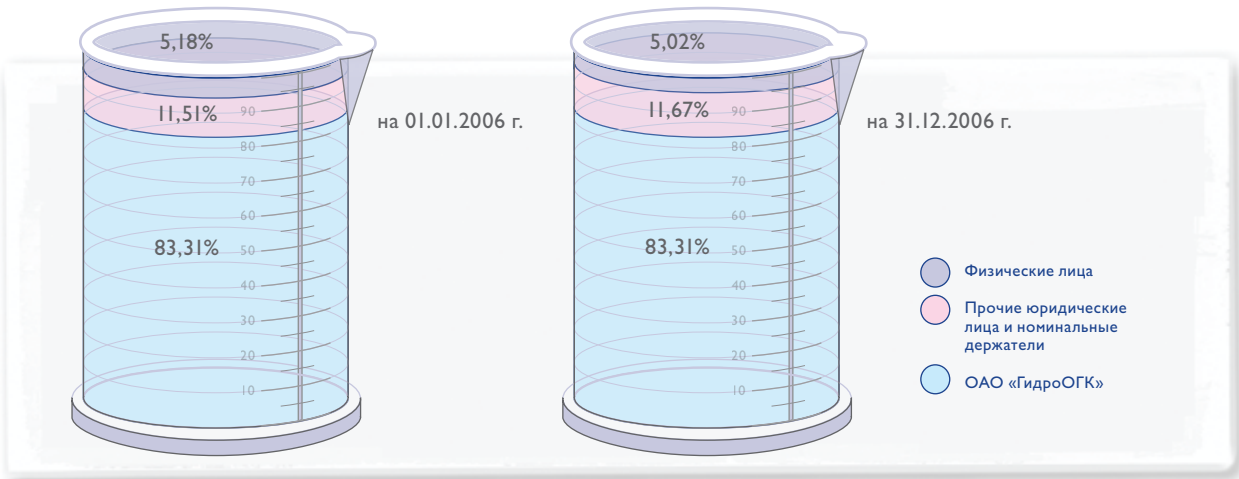
Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2006 г. уставный капитал ОАО «Волжская ГЭС» составляет 2 936 200 500 (два миллиарда девятьсот тридцать шесть миллионов двести тысяч пятьсот) руб.
Данные о выпусках ценных бумаг Общества содержатся в приложении № 7.

Структура уставного капитала по категориям акций

Категория, тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций, шт.	2 831 346 000
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	1
Общая номинальная стоимость, руб.	2 831 346 000
Категория, тип акции	Привилегированные именные
Общее количество размещенных акций, шт.	104 854 500
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	1
Общая номинальная стоимость, руб.	104 854 500

Структура акционерного капитала



Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Волжская ГЭС» по состоянию на 31.12.2006 года – 336, из них номинальные держатели – 10.

Акции Общества на фондовом рынке России

Акции ОАО «Волжская ГЭС» успешно торгуются на биржевых площадках России. Обыкновенные и привилегированные именные акции ОАО «Волжская ГЭС» включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» и ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система».

Итоги торгов в ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года

	Обыкновенные	Привилегированные
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	6,92	5,56
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	10,03	8,41
Изменение стоимости 1 акции	144,94%	151,26%
Капитализация на начало периода, руб.	19 528 693 160,9	583 434 554,54
Капитализация на конец периода, руб.	28 402 732 339,38	882 017 180,19
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс.руб./МВт/ тыс. долл.США/МВт	11 524,89 /437,69	

В связи с реструктуризацией НП «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система» с 1 января 2007 г. организация торгов на классическом рынке переводится из НП «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система» в ОАО «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система». В связи с этим торги обыкновенными и привилегированными акциями ОАО «Волжская ГЭС» будут осуществляться только в ОАО «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система» по классической и биржевой технологии торгов. Подробная информация об итогах торгов акциями Общества представлена на веб-сайте www.rts.ru.

Корпоративное управление ДЗО

Корпоративное управление в отношении ДЗО осуществляется в соответствии с Порядком взаимодействия ОАО «Волжская ГЭС» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «Волжская ГЭС», утвержденным Советом директоров Общества 30.09.2002 г., протокол № 8.

В соответствии со ст. 15.1 Устава Общества, Совет директоров ОАО «Волжская ГЭС» определяет позицию Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО:

- об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
- о реорганизации, ликвидации ДЗО;
- об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;
- об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
- об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
- о дроблении, консолидации акций ДЗО;
- об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
- об участии ДЗО в других организациях;
- о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- иные вопросы.

Дочерние и зависимые общества ОАО «Волжская ГЭС»

Наименование ДЗО (местонахождение)	Основной вид деятельности ДЗО	Доля Общества в уставном капитале (стоимость доли в номинальном вы- ражении), % (руб.)	Доход Общества от участия в ДЗО, полученный в 2006 г.	Единоличный исполнительный орган
ОАО «Турбoreмонт-ВКК», 404130, Волгоградская обл., г. Волжский, пр. Ленина, д. 1а	Ремонт, модерниза- ция и реконструкция тепломеханическо- го и электромехани- ческого оборудова- ния электростанций и промышленных предприятий	150 000 руб., 100%	—	Генеральный директор Горин Николай Михайлович





Производство и сбыт

Основные производственные показатели

Структура и объем выработки отпуска электроэнергии ОАО «Волжская ГЭС» за 2004–2006 годы

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2004 г.	2005 г.	2006 г.
1	Установленная мощность	МВт	2 541,0	2 541,0	2 541,0
2	Располагаемая мощность	МВт	2 507,3	2 489,7	2 534,6
3	Рабочая мощность	МВт	2 149,4	2 106,3	2 118,1
4	Собственное потребление мощности	МВт	25,1	23,8	28,7
5	Сальдо-переток мощности	МВт	-1 783,4	-1 669,8	-1 488,3
6	Выработка электроэнергии, всего	млн кВт·ч	13 016,3	12 853,7	11 306,9
7	Расход электроэнергии на собственные нужды, всего:	млн кВт·ч	80,6	79,6	72,4
7.1.	на производство электроэнергии	млн кВт·ч	77,1	76,1	68,4
7.2.	то же в % к выработке электроэнергии	%	0,59	0,59	0,60
8	Отпуск электроэнергии с шин	млн кВт·ч	12 939,2	12 777,6	11 238,5
9	Расход электроэнергии на потери в станционной сети	млн кВт·ч	132,5	122,0	174,0
9.1.	то же в % к отпуску с шин	%	1,02	0,95	1,55
10	Отпуск электроэнергии (сальдо-переток)	млн кВт·ч	12 803,2	12 652,1	11 060,6
11	В т. ч. на ОРЭ	млн кВт·ч	12 801	12 650,6	11 058,0



Энергосбытовая деятельность

Динамика товарного отпуска и реализации э/э ОАО «Волжская ГЭС» за 2006 год

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс. кВтч
Январь	890 000	785 925
Февраль	825 000	673 893
Март	928 000	712 670
Апрель	1 187 000	758 737
Май	1 527 000	1 805 478
Июнь	1 279 000	1 163 316
Июль	1 081 000	887 745
Август	930 000	795 678
Сентябрь	870 000	758 495
Октябрь	881 000	792 757
Ноябрь	903 000	816 041
Декабрь	927 000	1 098 944
Итого	12 228 000	11 049 680

Фактический отпуск электроэнергии оказался ниже планового, заложенного в прогнозном балансе ФСТ России, из-за низкой водности рек. Приток в водохранилища Волжско-Камского каскада возрос только к концу IV квартала, что позволило сократить объемы покупки электроэнергии на рынке на сутки вперед в обеспечение обязательств по регулируемым договорам, начавшим свое действие в сентябре 2006 года одновременно с запуском новой модели оптового рынка переходного периода (НОРЭМ).



Динамика изменения тарифов ОАО «Волжская ГЭС» по датам введения тарифов

Дата утверждения тарифа	За электроэнергию, тыс. руб. кВтч	За мощность, тыс. руб. кВтч
25.07.2000 г. (Постановление № 38/3 (введен с 15.08.2000 г.)	2,32	14 204
25.12.2002 г. (Постановление № 98-э/2 (введен с 01.01.2003 г.)	6,37	43 317
24.12. 2003 г. (Постановление № 108-э/ 20, 108-э/10 (введен с 01.01.2004 г. и с 01.07.2007г.)	с 01.01.2004 г. – 20,31 с 01.07.2004 г. – 21,51	с 01.01.2004 г. – 38 492 с 01.07.2004 г. – 40 858
30.11. 2004 г. (Приказ № 211-э/3) (введен с 01.01. 2005 г.)	12,45	48 672,25
03.12. 2005 г. (Приказ № 572-э/5) (введен с 01.01.2006 г.)	12,7	42 401,25

Таким образом, с 2000 года по 2006 год тарифная ставка на электроэнергию выросла в 5,5 раза, тарифная ставка на мощность выросла в 3 раза. При этом в 2002 году утвержденные тарифные ставки и на электроэнергию и на мощность не менялись, оставались на уровне утвержденных Постановлением ФЭК России №40/5 от 27.06.2001 года, а в 2004 году тарифные ставки на электроэнергию и мощность устанавливались по полугодиям (рост тарифной ставки на электроэнергию за 2-е полугодие 2004 г. по сравнению с 1-м полугодием 2004 г. составил 6%, на мощность – 6,1%).

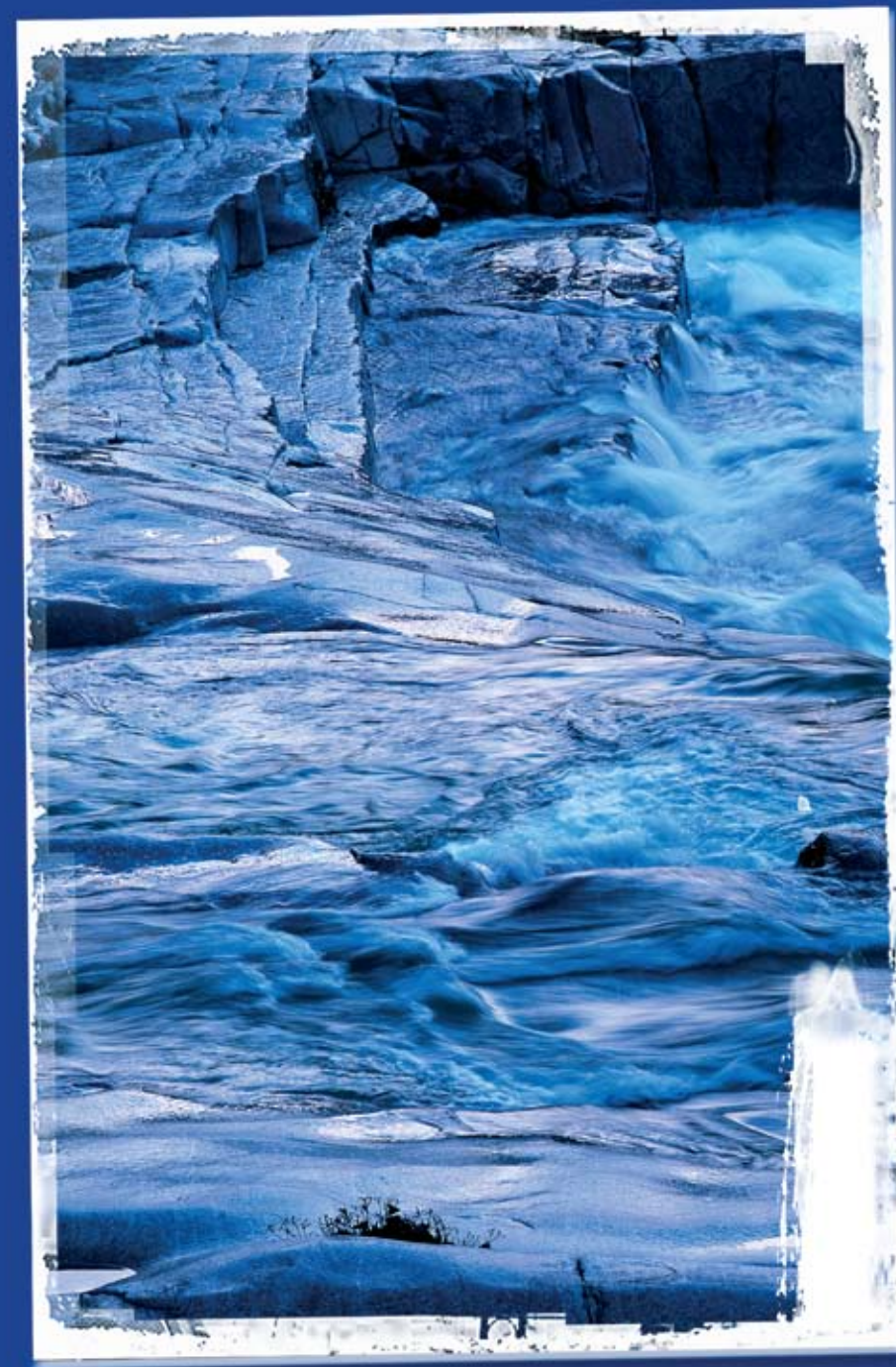
2005 год: среднеотпускной тариф на электроэнергию снизился по отношению к 2004 году на 7,0%, при незначительном увеличении НВВ +0,1% (необходимая валовая выручка) увеличился баланс электроэнергии на 7,6%.

2006 год: среднеотпускной тариф на электроэнергию по отношению к 2005 году изменился незначительно +1,0% (при снижении тарифа на электроэнергию на 2% произошло увеличение тарифа на мощность на 14,8%), рост НВВ составил 13%.



№4

Экономика и финансы



Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Результаты финансово-экономической деятельности Общества за 2006 год

Основные результаты деятельности ОАО «Волжская ГЭС», тыс. руб.

Показатели	На 31.12.2005 г.	На 31.12.2005 г.	Отклонения,	
			тыс. руб.	%
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	2 387 616	2 539 270	151 654	6
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	1 575 221	1 691 457	116 236	7
Прибыль от продаж	812 395	847 813	35 418	4
Прочие доходы	739 124	292 103	-447 021	-60
Прочие расходы	770 777	777 976	7 199	1
Прибыль до налогообложения	780 742	361 940	-418 802	-54
Чистая прибыль	604 419	172 001	-432 418	-72

По результатам, приведенным в таблице, можно сделать следующие выводы:

- за отчетный год объем продаж товарной продукции вырос на 6% и составил 2 539 270 тыс.руб. Причина роста – повышение тарифов на электроэнергию в 2006 году на 1% по сравнению с 2005 годом;
- темп роста себестоимости незначителен и сопоставим с темпом роста выручки от реализации;
- изменения по статьям прочих доходов и расходов вызваны преимущественно уменьшением оборота операций с ценными бумагами;
- в итоге чистая прибыль Общества за год уменьшилась на 432 418 тыс. руб. и составила 172 001 тыс. руб. на конец отчетного периода.

Финансовая отчетность Общества за 2006 год.
Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов.
Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс ОАО «Волжская ГЭС» за 2006 год, тыс. руб.

	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.	Отклонения,	
			тыс.руб.	%
Активы				
I.Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	0	0	0	0
Основные средства	10 475 966	10 578 067	102 101	0,97
Вложения во внеоборотные активы	611 957	982 381	370 424	60,53
Долгосрочные финансовые вложения	150	150	0	0,00
Отложенные налоговые активы	19	0	-19	-100,00
ИТОГО по разделу I	11 088 092	11 560 598	472 506	4,26
II.Оборотные активы				
Запасы	62 237	59 603	-2 634	-4,23
НДС по приобретенным ценностям	132 232	47 329	-84 903	-64,21
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	182 880	205 273	22 393	12,24
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	826 933	1 029 594	202 661	24,51
Краткосрочные финансовые вложения	0	163 000	163 000	100,00
Денежные средства	19 260	85 718	66 458	345,06
ИТОГО по разделу II	1 223 542	1 590 517	366 975	29,99
БАЛАНС	12 311 634	13 151 115	839 481	6,82

Аналитический баланс ОАО «Волжская ГЭС» за 2006 год, тыс.руб.

	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.	Отклонения, тыс.руб. %	
Пассивы				
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал	2 936 201	2 936 201	0	0,00
Добавочный капитал	8 431 069	8 389 295	-41 774	-0,50
Резервный капитал	37 413	67 635	30 222	80,78
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	148 998	-6 863	-155 861	-104,61
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	0	85 736	85 736	100,00
Итого по разделу III	11 553 681	11 472 004	-81 677	-0,71
IV. Долгосрочные обязательства				
Займы и кредиты	0	960 365	960 365	100,00
Прочие долгосрочные обязательства	18	1 229	1 211	6 727
ИТОГО по разделу IV	18	961 594	961 576	5 342 088
V. Краткосрочные обязательства				
Займы и кредиты	119 985	0	-119 985	-100,00
Кредиторская задолженность	364 495	635 851	271 356	74,45
Задолженность по учредителям по выплате доходов	273 455	81666	-191 789	-70,14
Доходы будущих периодов			0	0,00
Прочие краткосрочные обязательства			0	0,00
ИТОГО по разделу V	757 935	717 517	-40 418	-5,33
БАЛАНС	12 311 634	13 151 115	839 481	6,82

За отчетный период в активе баланса наблюдался рост по статьям «Вложения во внеоборотные активы» (на 61%, или на 370 424 тыс. руб.), «Денежные средства» (на 345%, или на 66 458 тыс. руб.). В течение года временно свободные денежные средства Общества для получения доходов размещались на депозитные счета, полное размещение в течение года составило 1333 млн руб., погашено 1170 млн руб., остаток на конец периода – 163 000 тыс. руб. Доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах составил 2785 тыс. руб.

Причины увеличения сумм долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности в отчетном периоде (на 12 и 25% соответственно) будут рассмотрены ниже, при анализе показателей деловой активности Общества.

Под влиянием вышеперечисленных изменений, валюта баланса увеличилась на 6,8% (или на 839 481 тыс. руб.).

В пассиве баланса появились остатки по статьям «Займы и кредиты». Обществом для выполнения программы ТПиР в 2006 году были привлечены займы в размере

911 000 тыс. руб. (долгосрочные). На текущие цели (покрытие кассовых разрывов и финансирование затрат по операционной деятельности) в I квартале был получен кредит в размере 70 000 тыс. руб.

В I квартале отчетного периода краткосрочные кредиты в размере 189 985 тыс. руб. были погашены (в том числе переходящий остаток по кредиту 2005 года).

Выросла кредиторская задолженность (на 74%, или на 271 356 тыс. руб.). В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность перед бюджетом – 23,8% (вся задолженность текущая), перед поставщиками и подрядчиками – 42,2%, авансы полученные.

В отчетном периоде была погашена задолженность перед учредителями по выплате доходов в размере 191 789 тыс. руб.

Структура активов баланса



Структура пассивов баланса



За 2006 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых уменьшилась за истекший год на 6% и составила 88%.

Большая часть финансовых ресурсов вложена во внеоборотные активы, доля которых за отчетный период уменьшилась на 2% и составила 87% общей суммы хозяйственных средств.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают основные средства – 80%. Общество проводит активную работу по приобретению, замене и ремонту машин и оборудования: растет объем средств по статьям «Основные средства», «Вложения во внеоборотные активы», привлекается долгосрочный заемный капитал на финансирование инвестиционных проектов.

Соотношение собственного и заемного капитала Общества составляет 87 и 13%, соотношение кратко- и долгосрочных заемных средств составляет 43 и 57% соответственно, что свидетельствует о стабильности имущественного положения и росте экономического потенциала Общества.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №№ 10н, 03-6/пз от 29.01.2003 года «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».



Расчет стоимости чистых активов ОАО «Волжская ГЭС», тыс. руб.

№ п/п	Показатель	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.
I	Активы		
1.	Нематериальные активы	0	0
2.	Основные средства	10 475 966	10 578 067
3.	Незавершенное строительство	611 957	982 381
4.	Доходные вложения в материальные ценности	0	0
5.	Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения	150	163 150
6.	Прочие внеоборотные активы	19	0
7.	Запасы	62 237	59 603
8.	НДС по приобретенным ценностям	132 232	47 329
9.	Дебиторская задолженность	1 009 813	1 234 867
10.	Денежные средства	19 260	85 718
11.	Прочие оборотные активы	0	0
12.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов I–II)	12 311 634	13 151 115
II	Пассивы		
13.	Долгосрочные обязательства по кредитам и займам	0	960 365
14.	Прочие долгосрочные обязательства	18	1229
15.	Краткосрочные обязательства по кредитам и займам	119 985	0
16.	Кредиторская задолженность	364 495	635 851
17.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	273 455	81 666
18.	Резервы предстоящих расходов	0	0
19.	Прочие краткосрочные обязательства	0	0
20.	Итого пассивы принимаемые к расчету (сумма пп.13–19)	757 953	1 679 111
21.	Стоимость чистых активов (п.20–п.12)	11 553 681	11 472 004

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 11 472 004 тыс. руб. Таким образом, за 2006 год данный показатель уменьшился на 81 677 тыс. руб.



Показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества за отчетный период

Аналитические финансовые коэффициенты, рассчитанные по данным бухгалтерской отчетности Общества в динамике за последние 2 года, позволяют сравнить результаты деятельности Общества в отчетном году с итогами прошлых лет.

Аналитические коэффициенты ОАО «Волжская ГЭС»

Показатели	На 31.12.2005 г.	На 31.12.2006 г.
Показатели ликвидности и финансовой устойчивости		
Кoeffициент текущей ликвидности (от 1 до 2,5)	1,61	2,22
Кoeffициент срочной ликвидности (от 0,8 до 1,5)	1,36	2,07
Кoeffициент абсолютной ликвидности (от 0,2 до 0,8)	0,03	0,35
Кoeffициент автономии (>0,5)	0,94	0,87
Кoeffициент финансовой устойчивости (>0,8–0,9)	0,94	0,95
Показатели деловой активности (оборачиваемости)		
Кoeffициент оборачиваемости активов	0,20	0,20
Кoeffициент оборачиваемости дебиторской задолженности	2,70	2,26
Средний срок продолжительность оплаты дебиторской задолженности, дни	133	159
Кoeffициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,18	3,38
Средний срок продолжительность оплаты кредиторской задолженности, дни	86,07	106,5
Показатели рентабельности, %		
Рентабельность продаж (15,4%)	34,03	33,39
Рентабельность производства (18,2%)	51,57	50,12
Рентабельность активов предприятия (0,72%)	4,97	1,35
Рентабельность собственного капитала (ROE) (0,79%)	5,23	1,49
Норма прибыли	25,31	6,77



Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

По сравнению с прошлыми отчетными периодами наблюдается общее увеличение всех коэффициентов ликвидности, которое, в свою очередь, вызвано существенным повышением уровня текущего остатка денежных средств на расчетном счете (необходимость наличия в неснижаемом остатке сумм для возврата залоговых платежей участникам тендерных торгов) и появлением краткосрочных финансовых вложений. Сложившаяся ситуация свидетельствует о полной платежеспособности Общества. Все коэффициенты находятся в границах установленных нормативов, что свидетельствует об эффективном использовании активов Общества.

Уровень финансовой независимости (автономии) предприятия характеризуется удельным весом собственных средств в общей величине капитала. Данный коэффициент превышает нормативные значения, собственных средств в общей величине капитала больше, чем заемных, а значит, основная часть активов Общества по-прежнему финансируется в основном за счет собственного капитала.

Кoeffициент финансовой устойчивости находится на уровне 95%, что говорит о том, что практически все активы Общества финансируются за счет устойчивых источников – собственного капитала и долгосрочных заемных средств.

Показатели деловой активности (оборачиваемости)

Состояние расчетов с дебиторами в 2006 году по сравнению с прошлым годом несколько ухудшилось: коэффициент оборачиваемости снизился с 2,70 до 2,26 оборотов в год, средний срок оплаты дебиторской задолженности увеличился на 26 дней и составил 159 дней, темп роста составил 22%. Это свидетельствует об увеличении объема продаж в кредит и авансов, выданных согласно условиям договоров.

В структуре дебиторской задолженности доля долгосрочной дебиторской задолженности составляет 17% на конец 2006 года, наблюдается тенденция по ее снижению. Итоговое увеличение дебиторской задолженности Общества на 22% (или 225 054 тыс. руб.) произошло вследствие роста краткосрочной дебиторской задолженности на 25% (или на 202 661 тыс. руб.) и долгосрочной дебиторской задолженности на 12% (или на 22 393 тыс. руб.)

В то же время наблюдалось значительное увеличение кредиторской задолженности (на 74%), коэффициент оборачиваемости понизился 4,18 с до 3,38 оборотов в год, средний срок оплаты кредиторской задолженности повысился на 20 дней и составил 107 дней. Основная причина – заключение договоров с поставщиками (подрядчиками) с более длительным сроком платежа.



Сравнив состояние дебиторской и кредиторской задолженности на конец отчетного периода, можно сделать следующие выводы:

- срок оплаты дебиторской задолженности больше срока оплаты кредиторской задолженности на 53 дня. Это означает, что компенсировать всю сумму дебиторской задолженности за счет кредиторской задолженности невозможно, возникает необходимость в привлечении дополнительных финансово-кредитных ресурсов для покрытия кассовых разрывов;
- темп роста по относительным и абсолютным показателям кредиторской задолженности выше темпа роста аналогичных показателей дебиторской задолженности. Можно предположить, что в дальнейшем при сохранении этой динамики будет возможно уравновесить сумму отвлеченных средств дебиторской задолженности за счет увеличения сроков и объемов, предоставляемых Обществу коммерческих кредитов поставщиками и подрядчиками;
- коэффициент оборачиваемости активов остался на прежнем уровне по сравнению с прошлым годом.

Показатели рентабельности

Незначительное снижение рентабельности продаж и рентабельности производства вызвано ростом себестоимости продукции.

Сократились показатели рентабельности собственного капитала и рентабельности активов.

Анализ влияния налогов и процентных платежей на общий уровень рентабельности показал увеличение показателей рентабельности в среднем на 2% в том случае, если при расчетах использовалась сумма прибыли до уплаты налогов и процентов. Таким образом, обязательные налоговые платежи и выплаты по процентам не оказывают существенного влияния на общий уровень рентабельности.

В целом можно сделать вывод о том, что, несмотря на небольшое снижение всех показателей рентабельности за отчетный период, полученные значения на 31.12.2006 года превышают плановые значения², принятые Обществом в качестве минимально допустимых. Сложившаяся ситуация свидетельствует о стабильном уровне доходности Общества в 2006 году по различным показателям вложенных средств.

² Плановые показатели рентабельности указаны в таблице Аналитические коэффициенты ОАО «Волжская ГЭС» в скобках в графе «Показатели рентабельности».



Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Общества, на уважении и соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

Основополагающие принципы дивидендной политики Общества:

- обеспечение выполнения утвержденных органами управления планов по начислению и выплате дивидендов акционерам Общества;
- обеспечение выполнения утвержденных органами управления ключевых показателей эффективности и бизнес-планов Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния, обеспечение перспектив развития Общества;
- повышение рыночной капитализации Общества.

Периодичность выплаты дивидендов устанавливается исходя из размера полученной чистой прибыли за I квартал, полугодие, 9 месяцев и (или) финансовый год и в зависимости от потребностей дальнейшего развития Общества.

Выплата объявленных дивидендов в порядке и сроки, определенные уставом Общества или решением общего собрания акционеров о выплате дивидендов, является обязанностью Общества. Общество несет ответственность перед своими акционерами за неисполнение этой обязанности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Размер начисленных ОАО «Волжская ГЭС» дивидендов

Дивиденды	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Всего (тыс. руб.), в том числе:	61 073	204 121	574 198
на обыкновенные акции			
Всего (тыс. руб.)	58 892	196 839	553 693
на одну акцию (руб.)	0,0208	0,0695	0,1956
на привилегированные акции			
Всего (тыс. руб.)	2 181	7 282	20 505
на одну акцию (руб.)	0,0208	0,0695	0,1956

Отчет о выплате объявленных в 2006 году дивидендов

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям		2005 год
Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общий размер объявленных дивидендов:	161 434 736 руб.	5 978 485 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,57017 руб.	0,57017 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов	
Общий размер выплаченных дивидендов	161 098 619 руб.	5 721 266 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров	
9 месяцев 2006 г.		
Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общий размер объявленных дивидендов:	83 183 246 руб.	3 081 562 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,0293794 руб.	0,0293794 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов	
Общий размер выплаченных дивидендов	83 053 928 руб.	2 826 476 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров	





Инвестиции и инновации



В 2006 году инвестиционная деятельность ОАО «Волжская ГЭС» была направлена на поддержание на высоком уровне надежности оборудования, повышение производительности станции, внедрение новых технологий.

По итогам 2006 года общий объем освоенных капитальных вложений ОАО «Волжская ГЭС» составил 798,2 млн руб. В текущих ценах этот показатель вырос по сравнению с аналогичным показателем 2005 года на 46%. Объем вложенных средств в новое строительство значительно снизился и составил 7,6 млн руб., что в динамике на 96% меньше, чем в предыдущем году.

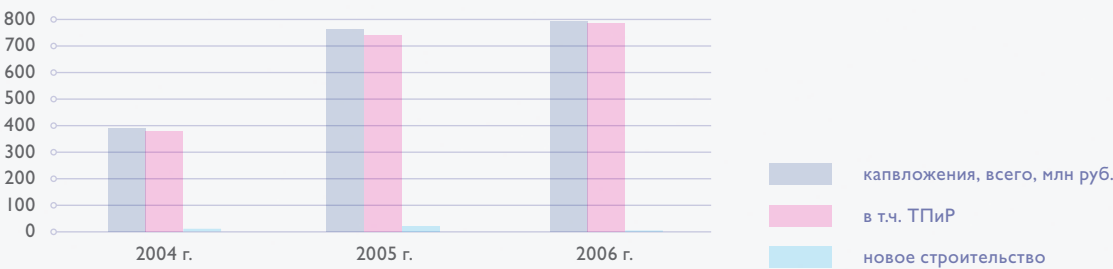
Финансирование инвестиционной программы ОАО «Волжской ГЭС» в 2006 году осуществлялось за счет денежных средств от амортизации и заемных источников, направляемых в основном на реконструкцию и техническое перевооружение в размере 798,154 млн руб.

Всего по инвестиционной программе ОАО «Волжской ГЭС» в 2006 году планировалось освоить капитальных вложений на сумму 806,892 млн руб., а выполнение составило 798,154 млн руб., что показывает только 1% отклонения от плана.

Освоение капитальных вложений за прошедшие 3 года представлено на рисунке.



Динамика капвложений ГЭС за последние 3 года, млн руб.



Инвестиционная программа

Объем финансирования

Освоение капитальных вложений всего:	798,154
ТПиР	790,576
Новое строительство	7,578
В том числе по источникам финансирования:	
амортизация	571,083
заемные средства	227,071

Освоение капиталовложений по направлениям ОАО «Волжская ГЭС» представлено на рисунке:

Структура капвложений по направлениям за 2006 год



Освоение капитальных вложений в сумме 798 152 тыс. руб. (без НДС) за 2006 год по основным объектам распределилась следующим образом.

- Реконструкция ротора.
Выполнение – 4 023 тыс. руб. (82%), план – 4 911 тыс. руб.
- Замена системы возбуждения гидрогенераторов.
Выполнение – 35 392 тыс. руб., план – 26 340 тыс. руб. План перевыполнен в связи с индексацией цен согласно договору.
- Реконструкция ОРУ-220 кВ. Выполнение – 59 275 тыс. руб., план – 55 164 тыс. руб.
- Замена электротехнического оборудования для собственных нужд ГЭС.
Выполнение – 71 402 тыс. руб., план – 73 775 тыс. руб.
- Реконструкция воздушного хозяйства ГЭС. Замена оборудования.
Выполнение – 124 156 тыс. руб., план – 119 326 тыс. руб.
- Центральный пульт управления.
Выполнение – 700 тыс. руб., план – 1 600 тыс. руб.
- Замена электрических защит генераторов на микропроцессорные комплексы.
Выполнение – 1298 тыс. руб., план – 1 298 тыс. руб.

- Инженерно-технические средства систем физической безопасности ГЭС (ИТСО).

Выполнение – 31 347 тыс. руб., план – 31 023 тыс. руб.,

- АИИС КУЭ ТУЭ.

Выполнение – 7792 тыс. руб., план – 9781 тыс. руб.

Инвестиционные планы на 2007 год и более долгосрочные перспективы
Составлена многолетняя программа по техническому перевооружению и реконструкции, так как по существующим фактам износ основного оборудования в настоящее время достиг величины 80%, а УРЗиА морально и физически устарели и не отвечают своему основному назначению – локализации и предупреждению ненормальных и аварийных режимов работы оборудования. Полный объем работ по реконструкции ГЭС планируется выполнить до конца 2020 года. Настоящая программа определяет сроки и объемы технического перевооружения по замене всего комплекса основного электротехнического, гидромеханического оборудования, а также систем управления ГЭС.

Концепция инвестиционной программы ОАО «Волжская ГЭС»
в части ТПиР на 2007 год

Большинство планируемых в программе ТПиР на 2007 год работ направлено на обеспечение системной надежности.

Основные задачи:

- создание эффективно функционирующего энергетического предприятия в условиях рынка;
- повышение надежности, безопасности и эффективности эксплуатации оборудования, зданий и сооружений;
- полное обновление генерирующего и основного электротехнического оборудования, выработавшего свой ресурс;
- внедрение систем диагностики, создание новых и адаптация существующих экспертных систем оценки состояния оборудования;
- изменение идеологии поддержания оборудования в работоспособном состоянии путем перехода от системы ППР к ремонтным программам;
- повышение безопасности работы гидротехнических сооружений;
- комплексная автоматизация всех технологических процессов с созданием единой системы управления гидроэлектростанцией, базирующейся на микропроцессорной

технике, современных программных средствах, реализующих оптимизационные алгоритмы управления силовым оборудованием.

Программой предусмотрено техническое перевооружение и реконструкция следующих групп оборудования:

- гидротурбинное, гидромеханическое, вспомогательное оборудование;
- электротехническое оборудование;
- АСУТП, РЗА и ПА;
- оборудование СДТУ, системы безопасности;
- ГТС, здания и сооружения производственной сферы;
- АСУП, системы телекоммуникаций.

В большинстве планируемых к реализации в 2007 году работ предполагается снижение удельных затрат и финансовых потерь. Указанный эффект достигается за счет замены устаревшего оборудования на современное с низкой степенью обслуживания.





Социальная ответственность



Кадровая и социальная политика

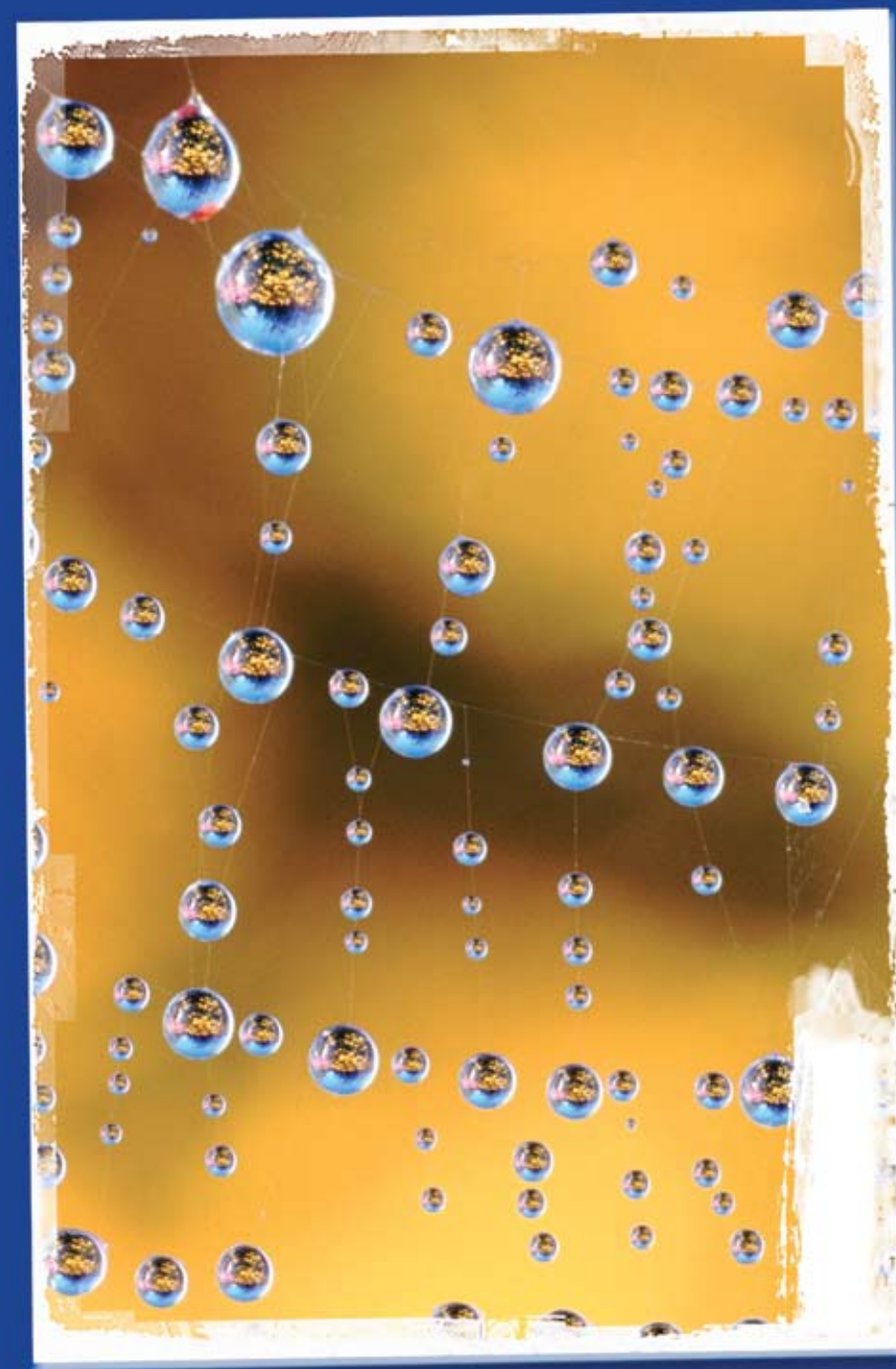
ОАО «Волжская ГЭС» придает большое значение социальным аспектам своей деятельности. Политика Общества в этой области преследует цель создания максимально комфортных условий для эффективного труда работников при соблюдении норм экологической и промышленной безопасности.

Эффективная система социальной защиты способствует привлечению на работу в штат квалифицированных специалистов, предупреждает текучесть кадров и является основой успешной производственной деятельности. Кадровая политика ОАО «Волжская ГЭС» нацелена на обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, создание сплоченной команды профессионалов, способной оперативно и качественно решать текущие и стратегические задачи.

Большое внимание в Обществе уделяется повышению мотивации персонала, созданию системы материального и морального стимулирования, а также социальной защите сотрудников.

В 2006 году в ОАО «Волжская ГЭС» решались следующие основные задачи кадровой политики Общества:

- создание единой политики управления персоналом Общества;
- формирование оптимальной организационной структуры, адекватной стратегическим целям Общества;
- ориентация на развитие собственных кадров, подготовка внутреннего резерва;



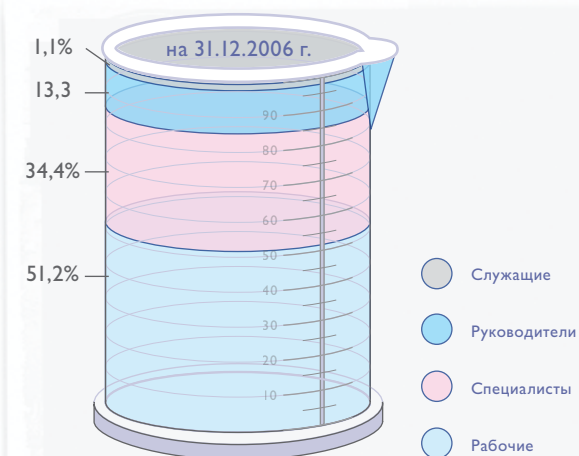


- обеспечение высокого качества работ, ее результатов и условий труда (эффективной рабочей обстановки, высокой содержательности работ и др.);
 - формирование оптимальной системы мотивации труда;
 - подготовка, адаптация и сопровождение персонала к изменениям, происходящим в Обществе;
 - реализация социальных программ, направленных на стимулирование работников в свете намеченной стратегии бизнеса (негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное медицинское страхование).
- Основной целью кадровой политики является выполнение стратегических задач, стоящих перед Обществом путем оптимального использования человеческих ресурсов.

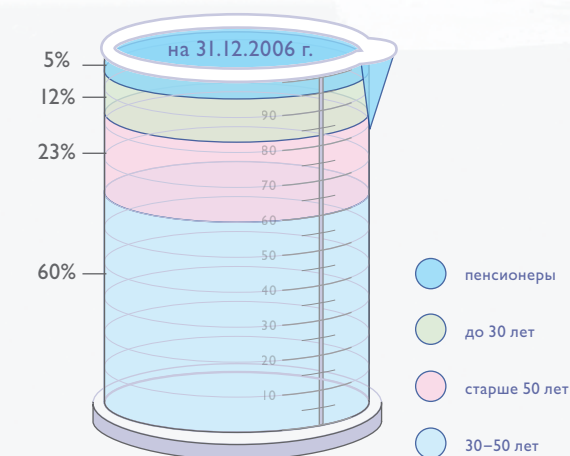
Количественный и качественный состав работников

Среднесписочная численность за 2006 год составила 282 человека, в том числе промышленно-производственный персонал – 282 человека. В Обществе работают сотрудники разных возрастных категорий. Численность и возрастной состав Общества представлен на рисунках

Численность персонала



Возрастной состав работников



Формирование и подготовка кадрового резерва.

Обучение и развитие персонала.

В области обучения и развития персонала ОАО «Волжская ГЭС» стремится повышать квалификацию активных, перспективных и талантливых сотрудников, создавать условия для того, чтобы сотрудники максимально раскрыли и реализовали в своей работе творческий потенциал.

Развитие персонала Общества осуществляется посредством вложения средств в обучение работников на курсах повышения квалификации, участия в научных конференциях, заочно в вузах, сузах и т.д. Подбор руководителей, специалистов и служащих производится только на конкурсной основе, согласно Положению о конкурсном отборе персонала в Обществе.

Совершенствование системы мотивации персонала Общества

Мотивация персонала является одной из главных составляющих кадровой политики. В 2006 году заключен Коллективный договор между работодателем ОАО «Волжская ГЭС» и работниками предприятия, основными принципами которого являются:

- равноправие, уважение и учет интересов сторон;
- соблюдение законодательства;
- свобода выбора при обсуждении вопросов, входящих в сферу труда;
- добровольность принятия сторонами на себя обязательств;
- обязательность и контроль выполнения коллективного договора;
- ответственность сторон.

В 2006 году принят Коллективный договор на 2006–2008 годы, в соответствии с которым для работников Общества предусматриваются следующие льготы и гарантии: негосударственное пенсионное обеспечение и медицинское страхование, включая социальную помощь на рождение одного и более детей, по уходу за работниками, потерявшими трудоспособность, и инвалидности, а также компенсации по увольнению, отпуску и другим направлениям. Предусматриваются скидки сотрудникам, единовременные вознаграждения и иные компенсации по предусмотренным Обществом категориям.

Программа пенсионного обеспечения

В 2006 году реализация негосударственного пенсионного обеспечения на ОАО «Волжская ГЭС» продолжила свое развитие.

Советом директоров ОАО «Волжская ГЭС» была утверждена «Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Волжская ГЭС», подготовленная в соответствии со Стратегией негосударственного пенсионного обеспечения работников Холдинга РАО «ЕЭС России».

Программа предназначена для формирования единой системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников Общества в пенсионном возрасте (уровень послетрудового возмещения должен быть не менее 40% от размера должностного оклада), создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

НПО работников Общества предусматривает дифференциацию в зависимости от трудового вклада и стажа работы с учетом правительственных и ведомственных наград.

Реализация Программы предусматривает решение следующих задач:

- внедрение с 2006 года паритетного плана для всех категорий сотрудников;
- использование при финансировании НПО налоговых льгот, предусмотренных законодательством и рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих и находящихся на пенсии;
- оптимизация численности персонала Общества, «омолаживание» коллектива, замена трудовых ресурсов, повышение производительности труда.

В 2006 году для учета пенсионных накоплений Общества использовалась солидарная и именная форма ведения счетов. Финансирование осуществлялось за счет себестоимости в размере 9% от ФОТ Общества.



Техническая и социальная безопасность

Предприятие энергетики – это всегда зона повышенной опасности, поэтому к охране труда и соблюдению правил безопасности в ОАО «Волжская ГЭС» всегда подходят с особой ответственностью.

В целях обеспечения надежности работы энергетического оборудования, зданий и сооружений выполняются программы ремонтов основного оборудования и техперевооружения. Объем ремонтной программы за 2006 год составил 351 591 тыс. руб. Объем программы техперевооружения –

806 500 тыс. руб. Кроме того, в 2006 году была проведена экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах Общества.

В целях совершенствования надежности и безопасности профессиональной деятельности персонала в отчетном году сотрудники Общества прошли предэкзаменационную подготовку и повысили свою квалификацию, в том числе по вопросам охраны труда, техники и технологии, информационным технологиям.

Технологических нарушений, аварий, а также несчастных случаев и случаев профзаболеваний на производстве не было. Расходы на охрану труда за 2006 год составили 2 411,5 тыс. руб.

Охрана окружающей среды

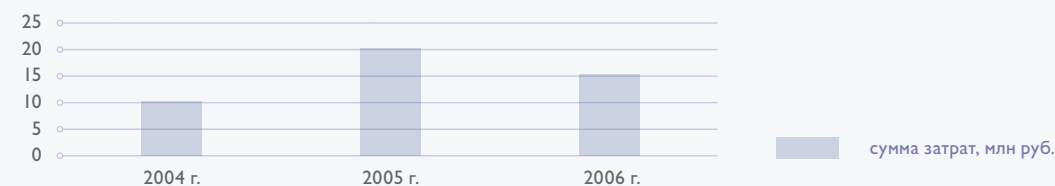
ОАО «Волжская ГЭС» считает своей приоритетной задачей заботу об экологической ситуации в регионе.

В течение 2006 года в ОАО «Волжская ГЭС» выполнялись следующие природоохранные мероприятия:

- завершено строительство очистных сооружений по проекту «Очистка дождевых сточных вод с территории станции с использованием передвижной установки». Ввод в эксплуатацию сооружений запланирован на 2007 год;
- проведены берегоукрепительные гидротехнические работы по ремонту крепления левого берега реки Волги, в результате укреплено 0,6 км берега.

Динамика затрат на природоохранные мероприятия представлена на рисунке.

Динамика затрат на природоохранные мероприятия за 2004–2006 годы.



Благотворительные программы

В 2006 году ОАО «ГидроОГК» были разработаны и приняты документы, определяющие основные принципы и направления благотворительной деятельности Холдинга в целом: в том числе и в ОАО «Волжская ГЭС»:

- Концепция благотворительной и спонсорской деятельности;
- Положение об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности;
- Регламент и состав Комиссии по благотворительной и спонсорской деятельности.

Основными целями благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «Волжская ГЭС» являются:

- реализация программ и проектов, направленных на улучшение уровня жизни общества, в том числе в области образования, здравоохранения, науки, культуры и спорта, помощи малоимущим слоям населения;
- создание и продвижение репутации Общества, способствующей достижению его целей;
- формирование имиджа Обществ как социально ответственной компании, центра не только экономической, но и общественной жизни;
- обеспечение общественной поддержки развития возобновляемых источников энергии путем повышения информированности населения о них.

ОАО «Волжская ГЭС» реализует спонсорские и благотворительные программы, руководствуясь законодательством Российской Федерации, Уставом, Концепцией благотворительной политики Холдинга «ГидроОГК», а также следующими принципами:

- переход от разовых пожертвований к политике комплексной социальной ответственности,
- прозрачность и эффективность использования средств, выделяемых на вышеназванные цели.

Благотворительная и спонсорская деятельность осуществляется по следующим основным направлениям:

- оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсионерам преимущественно через благотворительные фонды, организации и учреждения;
- оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

Благотворительная помощь физическим лицам оказывается преимущественно через благотворительные организации и учреждения при представлении ими ходатайств и документов, подтверждающих обоснованность оказания такой помощи отдельному гражданину.

При этом Общество не оказывает помощи и поддержки коммерческим организациям, организациям и представителям законодательной, судебной и исполнительной власти, а также политическим партиям и движениям.

Основные благотворительные мероприятия в 2006 году

Основные направления благотворительной деятельности	Наименование благотворительных акций, мероприятий	Сумма, руб.
Оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли	Участие в мероприятиях, посвященных 100-летию А.П. Александрова (Волжский городской совет ветеранов войны, труда и Вооруженных Сил)	30 000
Содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта	Финансирование работ по созданию и введению в действие информационно-библиотечного правового публичного центра юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета	900 000
Оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли		1 014 473
Итого, руб.	x	1 944 473

Участие в некоммерческих организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство «Гидроэнергетика России» Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (НП «ИНВЭЛ»)	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России Содействие членам Партнерства в повышении эффективности финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в сфере производства, передачи, распределения и сбыта электроэнергии, в получении членами Партнерства информации о существующих на мировом рынке готовых продуктах, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах и ведущихся разработках в электроэнергетике, во внедрении членами Партнерства передовых технических и технологических решений, обеспечивающих повышение эффективности их деятельности
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально ответственной политики организаций – членов Объединения
Корпорация «Единый электроэнергетический комплекс»	Разработка и координация долгосрочных прогнозов развития энергетики, целевых комплексных научно-технических, экономических и социальных программ с созданием и организацией внедрения новых технологий и оборудования для ТЭКа
Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики	Управление пенсионными накоплениями



Справочная информация для акционеров

Общая информация
Полное фирменное наименование Общества:
Открытое акционерное общество «Волжская ГЭС»
Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Волжская ГЭС»
Фирменное наименование Общества на английском языке: JSC «Volzhskaya HPP»
Местонахождение: Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр-т Ленина, д. 1а, ОАО «Волжская ГЭС»
Почтовый адрес: 404130, Волгоградская область, г. Волжский, пр-т Ленина, д. 1а, ОАО «Волжская ГЭС»
Банковские реквизиты: КПП 345250001
р/с 40702810600180000092 в ОАО «Внешторгбанк» г. Москва
к/с 30101810700000000187
В ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России
БИК 044525187
Сведения о государственной регистрации Общества:
Дата государственной регистрации: 15.02.1993 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию: Администрация г. Волжского Волгоградской области
Основной государственный регистрационный номер: 11023402009806
Индивидуальный номер налогоплательщика: 3435000386
Контакты
Тел.: (8443) 42-03-59, 42-03-43, факс: (8443) 41-06-13
Адрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru
Адрес электронной почты: office@vges.vohec.ru
Единоличный исполнительный орган
Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК»
Сокращенное фирменное наименование: ОАО «УК ГидроОГК»
Полное фирменное наименование на английском языке: JSC «RusHydro Management company»
Сокращенное фирменное наименование управляющей организации на английском языке: «RusHydro MC»
Местонахождение: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а
Контактный телефон: (495) 540-30-12, 540-30-13
Факс: (495) 540-30-14
Адрес электронной почты: office@gidroogk.ru
Адрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru; www.gidroogk.ru/invest/investmc;
Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» – Синюгин Вячеслав Юрьевич
Заместитель Генерального директора – Одинцова Людмила Викторовна

Информация об аудиторе
Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Акционерная аудиторская фирма «Аудитинформ»
Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «ААФ «Аудитинформ»
Вид деятельности: оказание аудиторских услуг
Местонахождение: г. Москва, ул. Ярославская, д.4
Почтовый адрес: 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 20, а/я 150
ИНН: 7717025530
Лицензия № Е 003505 Дата выдачи: 04.03.2003 года. Срок действия: до 04.03.2008 года
Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ
Информация о регистраторе Общества
Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное фирменное наименование: ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «ЦМД»
Местонахождение: 107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. «В»
Почтовый адрес: 105082, г. Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8
Тел.: (495) 221-1333, факс: (495) 221-1383
Адрес электронной почты: mcdepo@dol.ru
Лицензия:
Лицензия № 10-000-1-00255. Дата выдачи: 13.09.2002 года. Срок действия: не установлен
Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: 15.05.2000 года
Сведения о специальном подразделении ОАО «УК ГидроОГК» по взаимодействию со СМИ
Департамент целевых коммуникаций ОАО «УК ГидроОГК»
Местонахождение: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а.
Номер телефона, факса: (495) 540-30-12
Адрес электронной почты: druz@gidroogk.ru
Адрес страницы в сети Интернет специального подразделения: www.gidroogk.ru
Сведения о специальном подразделении ОАО «УК ГидроОГК» по работе с акционерами
Департамент корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»
Местонахождение: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а.
Номер телефона, факса: (495) 540-30-12
Адрес электронной почты: smirnovauv@gidroogk.ru





Годовой отчет
Открытого акционерного общества «Волжская ГЭС»
по результатам работы за 2006 год