



Открытое акционерное общество «Воткинская ГЭС»

Годовой отчет / 2006

ВОТКИНСКАЯ ГЭС
ГИДРООГК





Содержание

| | |
|--|----|
| Общие сведения об Обществе. Положение в отрасли | 4 |
| Обращение к акционерам | 6 |
| Раздел 1. Развитие Общества | |
| • Основные направления развития Общества | 8 |
| • Управления рисками | 15 |
| Раздел 2. Корпоративное управление | |
| • Принципы корпоративного управления | 24 |
| • Повышение уровня корпоративного управления | 25 |
| • Работа органов управления и контроля | 26 |
| • Уставный капитал | 31 |
| • Структура акционерного капитала | 32 |
| • Акции Общества на фондовом рынке | 33 |
| Раздел 3. Производство и сбыт | |
| • Основные производственные показатели | 34 |
| • Энергосбытовая деятельность | 37 |
| Раздел 4. Экономика и финансы | |
| • Основные показатели бухгалтерской (финансовой отчетности) | 42 |
| • Показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества за отчетный период | 48 |
| • Распределение прибыли и дивидендная политика | 51 |
| Раздел 5. Инвестиции и инновации | 54 |
| Раздел 6. Социальная ответственность | |
| • Кадровая и социальная политика | 58 |
| • Техническая и социальная безопасность | 63 |
| • Охрана окружающей среды | 64 |
| • Благотворительные программы | 65 |
| • Участие в некоммерческих организациях | 67 |
| • Справочная информация для акционеров | 68 |





Общие сведения об Обществе.
Положение в отрасли

ОАО «Воткинская ГЭС» входит в Холдинг «Гидро-ОГК». Функции единоличного исполнительного органа ОАО «Воткинская ГЭС» осуществляются управляющей компанией ОАО «УК ГидроОГК». Воткинская ГЭС – один из узловых системообразующих пунктов сети электроснабжения Уральского региона России. Гидроэлектростанция была построена в середине прошлого века на реке Кама в 566 км от истока в черте города Чайковского Пермской области. Строительство ГЭС началось в 1955 году, а в 1966-м она была принята в промышленную эксплуатацию.

Являясь важным узлом в объединенной энергосистеме Урала, гидроэлектростанция непосредственно связана с Пермской, Удмуртской, Кировской, Башкирской, Свердловской энергосистемами и участвует в автоматическом регулировании частоты и перетоков мощности по ЛЭП «Центр-Урал». Станция интегрирована в энергосистему Урала, и главной ее функцией является покрытие пиковых нагрузок и обеспечение высокооперативного резерва при различных нарушениях и отклонениях планового режима. ГЭС также регулирует водоток Камы для обеспечения судоходства и бесперебойной работы водозаборных сооружений городов.

ОАО «Воткинская ГЭС» в цифрах*

| Показатели | Единицы измерения | 2004 г. | 2005 г. | 2006 г. |
|--|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Установленная мощность | МВт | 1020 | 1020 | 1020 |
| Выработка электроэнергии | млн кВтч | 2415 | 2521 | 2379,1 |
| Полезный отпуск электроэнергии | млн кВтч | 2343 | 2447 | 2291 |
| Среднесписочная численность работников | чел. | 196 | 194 | 197 |
| Выручка | млн руб. | 704,85 | 796,77 | 797,926 |
| Чистая прибыль | млн руб. | 169,64 | 116,44 | 117,148 |
| Дивиденды на 1 обыкновенную акцию | руб. | 0,1000 | 0,0871 | 0,1903 |
| Дивиденды на 1 привилегированную акцию | руб. | 0,1000 | 0,1962 | 0,1903 |
| Капитализация | руб. | 4960556412,05 | 5186754672 | 7809567501,12 |
| Соотношение капитализации и установленной мощности | тыс. руб./МВт/ тыс. долл. США/МВт | 4863,29/ 175,26 | 5085,05/ 176,67 | 7656,44/ 290,78 |

Основные события 2006 года

| | |
|----------------|---|
| Февраль | Принят коллективный договор на период 2006–2008 гг. |
| Март | ОАО «Воткинская ГЭС» получила звание «Предприятие – благотворитель года» |
| Март | Внедрение системы коммерческого учета электроэнергии (АИИСКУЭ) |
| Март | Внедрение системы автоматического управления (САУ) на гидроагрегате № 9 |
| Июнь | Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2005 г. |
| Июль, сентябрь | Проведение экологических акций по очистке берегов «оБЕРЕГАЙ!», организованной экологами и гидроэнергетиками в г. Чайковском |
| Август | Завершение реконструкции ОРУ-220 кВ с заменой силового оборудования |
| Декабрь | 45 лет со дня пуска первого гидроагрегата станции. |
| | Открытие музея Воткинской ГЭС |

* В таблице представлена информация о размерах начисленных Обществом дивидендов на 1 обыкновенную и на 1 привилегированную акцию в 2004 г. – за 2003 г., в 2005 г. – за 2004 г., в 2006 г. – за 2005 г. соответственно.



Уважаемые акционеры!

Компанией сделан еще один шаг длиною в год! Год, в котором произошли важные события для отечественной гидроэнергетики, для Холдинга «ГидроОГК», для ОАО «Воткинская ГЭС».

Одним из главных итогов 2006 года является завершение формирования единой Федеральной гидрогенерирующей компании как холдинга и подтверждения на практике эффективности такого шага. Консолидация более чем половины гидроэнергетических активов нашей страны позволила уже на второй год с момента образования ГидроОГК приступить к решению масштабных и амбициозных задач, направленных на достижение стратегических целей ГидроОГК: обеспечение надежной работы Единой энергосистемы, развития возобновляемой энергетики в России и роста стоимости компании.

В этом году было уделено большое внимание вопросам совершенствования системы безопасности гидротехнических сооружений и бесперебойного, надежного снабжения Поволжья электроэнергией. Были разработаны и приняты несколько основополагающих документов: впервые в электроэнергетике разработаны долгосрочная, до 2020 года, среднесрочная, на 5 лет, и годовая программы модернизации станций, предусматривающие перелом тенденции старения оборудования и заложившие переход к принципиально новым технологическим решениям.

Принята единая Техническая политика ОАО «ГидроОГК». ОАО «Воткинская ГЭС» инициировала в 2006 году ряд долгосрочных инвестиционных мероприятий, направленных на повышение надежности работы станции.

Также в рамках работы по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации ГЭС было уделено немалое внимание работе с персоналом: аттестация рабочих мест, обучение персонала, выполнялись мероприятия по промышленной безопасности и контролю за оборудованием станции. Была разработана и принята Программа реализации экологической политики на 2006–2008 годы.

Общество выполнило в 2006 году ключевые показатели эффективности, утвержденные Советом директоров, и достигло следующих результатов: выработка электроэнергии на Воткинской ГЭС в 2006 году составила 2379,1 млн кВт·ч, полезный отпуск – 2291 млн кВт·ч. Выручка от продаж составляет 797,926 млн руб., а чистая прибыль – 117,148 млн руб.



6

За 2006 год обыкновенные акции Общества выросли на 150%, а привилегированные – на 164%. На наш взгляд, это также является подтверждением эффективности работы всей менеджерской команды ОАО «ГидроОГК», управляющей компанией и ОАО «Воткинская ГЭС».

В 2006 году была проведена подготовительная работа для следующего, основного этапа реализации целевой модели ОАО «ГидроОГК» – формирования Единой операционной компании. С 2005 года ОАО «Воткинская» входит в холдинг ОАО «ГидроОГК». Формирование операционной компании будет происходить в 2007–2008 годах. В 2007 году начнется процесс реорганизации 100%-ных дочерних компаний ОАО «ГидроОГК» в его филиалы.

ОАО «ГидроОГК» и ОАО «Воткинская ГЭС» уделялось в минувшем году большое внимание работе по развитию персонала, формированию кадрового резерва. Многие сотрудники Общества прошли обучение и повышение квалификации по различным направлениям. Мы намерены и дальше развивать свои кадры, проводить политику обучения и поиска кадров для гидроэнергетики среди учащихся средне-специальных и высших учебных заведений, поэтому мы активно привлекаем к прохождению практики на ГЭС студентов вузов.

Среди ключевых задач на 2007 год мы выделяем для себя обеспечение надежной и безаварийной работы ГЭС, максимизацию выручки, совершенствование системы управления технологическими и бизнес-процессами, развитие персонала.

От лица Федеральной гидрогенерирующей компании и Управляющей компании «ГидроОГК» позвольте поблагодарить вас за доверие, которое вы оказываете нам, и выразить надежду, что и в 2007 году наша совместная работа будет так же эффективна и направлена на укрепление положения Воткинской ГЭС как одного из лидеров волжской энергетики.

Председатель Совета директоров

ОАО «Воткинская ГЭС»

Ю.В. Смирнова

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК»

В.Ю. Синюгин



7



Развитие Общества

Основные направления развития Общества

| Задачи | Мероприятия |
|---|---|
| Обеспечение системной надежности и безопасности | <p>Реализация перспективной программы ТПир, включая модернизацию оборудования, основными целями которой являются:</p> <ul style="list-style-type: none">• повышение надежности, безопасности и эффективности работы Общества за счет обновления основного и вспомогательного оборудования, выработавшего свой ресурс;• сокращение ремонтных затрат (в результате перехода от системы ремонтов по планово-предупредительному принципу на ремонт по состоянию за счет внедрения диагностических систем контроля за основным и вспомогательным оборудованием Общества, а также замены оборудования Общества на новое с увеличенным межремонтным циклом и меньшим объемом регламентных работ, внедрения системы сервисного обслуживания на вновь вводимом и модернизируемом оборудовании с привлечением заводоизготовителей и сервисных организаций);• комплексная автоматизация всех технологических процессов Общества, базирующаяся на микропроцессорной технике и современных программных средствах, позволяющих реализовать оптимизационные алгоритмы управления оборудованием, с интеграцией в построение единой системы управления ГЭС;• увеличение установленной мощности ГЭС. |



| Задачи | Мероприятия |
|--|---|
| Обеспечение приемлемого уровня доходности для акционеров | Реализация мероприятий по переходу к целевой модели, в результате чего Общество войдет в операционную компанию ОАО «ГидроОГК». Централизация сбытовой деятельности Общества с крупнейшим акционером Общества – ОАО «ГидроОГК» (как следствие – концентрация компетенций по работе на рынке и эффективное распределение бизнес-процессов). |
| Развитие человеческих ресурсов | Разработка и осуществление современной программы развития персонала, включающей требования к уровню подготовки, аттестацию, программу продвижения, создание кадрового резерва, целевое обучение, систему стимулирования и мотивации труда сотрудников Общества. |
| Повышение операционной эффективности | Реализация мероприятий по повышению эффективности бизнес- и технологических процессов, оптимизации стоимости владения активами путем внедрения системы управления активами и фондами, системы управления водно-энергетическими режимами и комплексной автоматизации всех технологических процессов. |



Целевая модель ОАО «ГидроОГК»¹

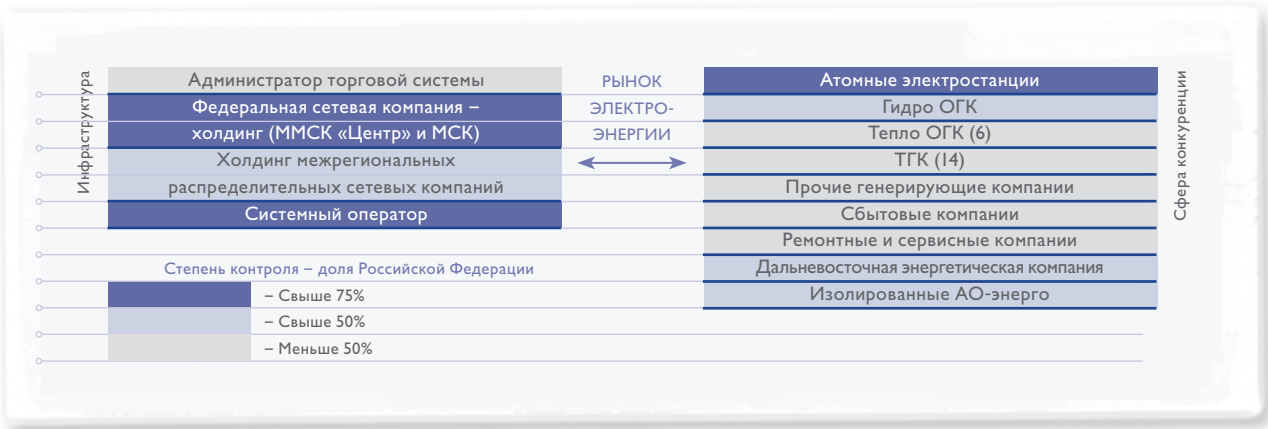
В настоящий момент в электроэнергетике России происходят радикальные изменения: меняется система государственного регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии, создаются новые компании. Основная цель реформирования электроэнергетики России – повышение эффективности предприятий отрасли, создание условий для ее развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. Цели и задачи реформы определены постановлением Правительства Российской Федерации от 11. 07. 2001 года № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». В ходе реформы меняется структура отрасли: осуществляется разделение естественномонопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций, и вместо прежних вертикально интегрированных компаний, выполнявших все эти функции, создаются структуры, специализирующиеся на отдельных видах деятельности. Генерирующие, сбытовые и ремонтные компании в перспективе



¹ Информация по данному разделу в части целевой модели ГидроОГК представлена по состоянию на 01. 03. 2007 г.

станут преимущественно частными и будут конкурировать друг с другом. В естественномонопольных сферах, напротив, происходит усиление государственного контроля. Таким образом, создаются условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки. С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005–2008 годы «5+5».

Целевая структура отрасли электроэнергетики



Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 11. 07. 2001 года № 526, на базе гидроэнергетических активов в качестве дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России» создана оптовая гидрогенерирующая компания – Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»). Государственная регистрация ОАО «ГидроОГК» состоялась 26 декабря 2004 года. Перечень гидроэнергетических активов, подлежащих включению в состав ОАО «ГидроОГК», определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01. 09. 2003 года № 1254-р (в редакции от 25. 10. 2004 г.) «О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии». ОАО «ГидроОГК» осуществляет свою деятельность в целях реализации государственной политики в области гидроэнергетики, создания условий для эффективного



Конфигурация ГидроОГК

Состав ОАО «ГидроОГК», установленный Распоряжением Правительства №1254-р от 01. 09. 2003 г. (в редакции от 25. 10. 2004 г.)



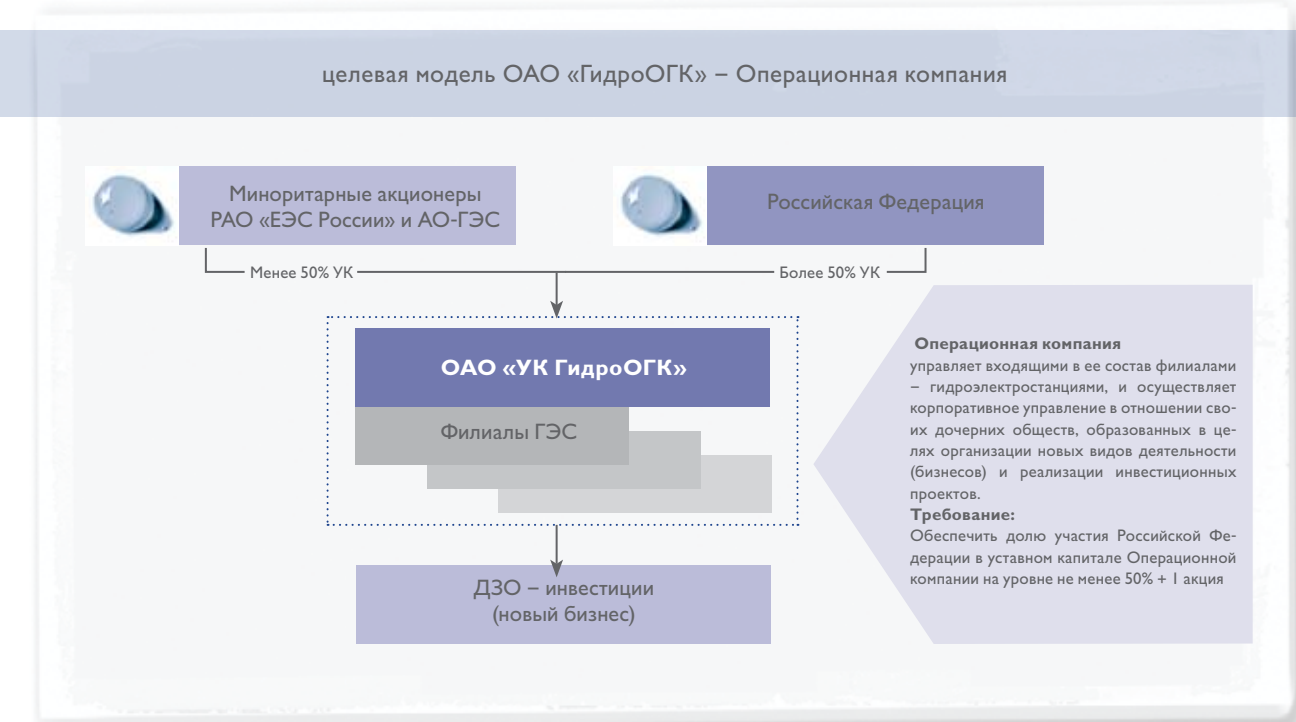
Структура Холдинга ОАО «ГидроОГК» (на 31. 12. 2006 г.)



функционирования оптового рынка электроэнергии, осуществления эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления гидроэнергетическими объектами, реализации единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития гидроэнергетики, разработки и реализации научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий, в том числе освоения возобновляемых источников электрической энергии.

С 2005 года ОАО «Воткинская ГЭС» входит в Холдинг ОАО «ГидроОГК» (59,84% акций ОАО «Воткинская ГЭС» внесены ОАО РАО «ЕЭС России» в оплату уставного капитала ОАО «ГидроОГК» при учреждении).

В дальнейшем планируется участие ОАО «Воткинская ГЭС» в формировании Операционной компании ОАО «ГидроОГК», которая предусмотрена Целевой моделью формирования ОАО «ГидроОГК» (одобрена решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 30. 09. 2005 г.).



Основные преимущества Операционной компании:

- Концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений.
- Консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения.
- Эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов.
- Возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов.
- Эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах.
- Реализация миссии и целей деятельности Компании.

Формирование Операционной компании «ГидроОГК» будет осуществляться в течение 2007–2008 годов путем присоединения к ОАО «ГидроОГК» всех ДЗО ОАО «ГидроОГК», а также акционерных обществ, создаваемых в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» (ОАО «ГидроОГК-холдинг», ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК»).

При реорганизации ОАО «Воткинская ГЭС» в форме присоединения к ОАО «ГидроОГК» акционерам ОАО «Воткинская ГЭС» будет предоставлено право обменять принадлежащие им акции ОАО «Воткинская ГЭС» на акции ОАО «ГидроОГК» в соответствии с коэффициентом обмена, который будет определяться на основании независимой оценки, подтвержденной Инвестиционным банком.

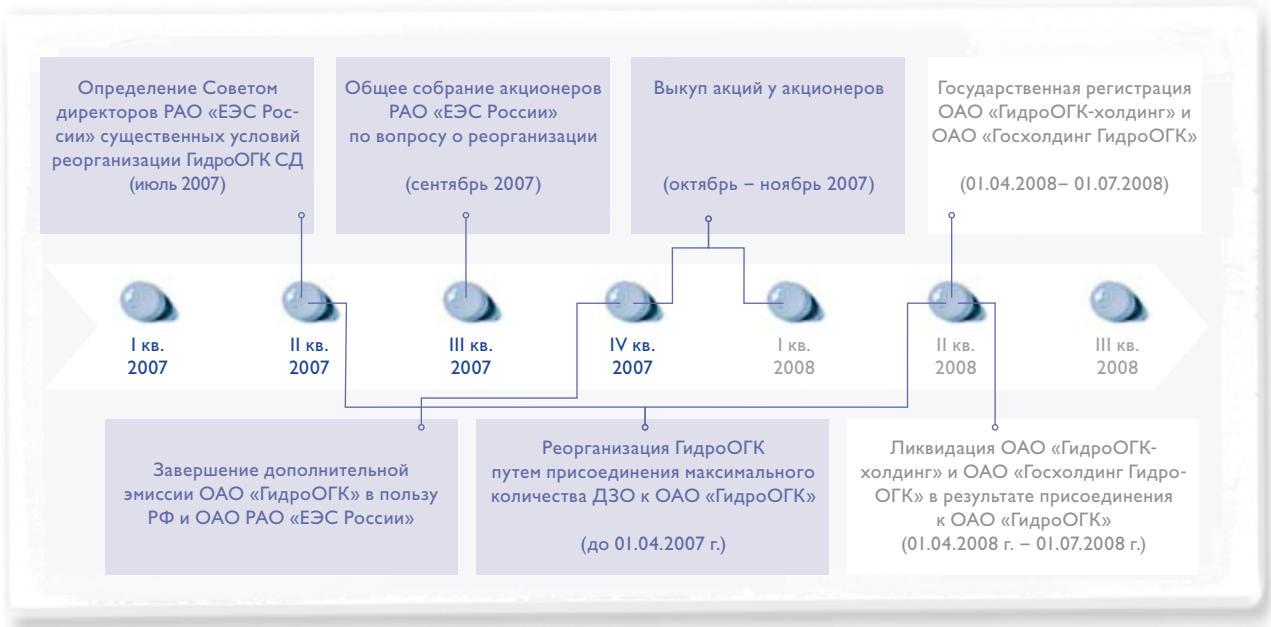
Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» на уровне не менее 50% + 1 акция будет обеспечиваться путем внесения принадлежащих Российской Федерации акций ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК», создаваемого в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» на уровне не менее 50%+1 акция будет обеспечиваться путем внесения принадлежащих Российской Федерации акций ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК», создаваемого в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

Установленная мощность ОАО «ГидроОГК» – Операционной компании (без учета дочерних и зависимых обществ) составит 21 411,5 МВт.



Основные мероприятия и примерные сроки реализации Целевой модели в 2007–2008 годах



Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, реализацию электроэнергии, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества.

Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе. Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками. В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Региональные риски

Основные региональные риски не имеют прямого влияния на деятельность Общества, т.к. в 2006 году в соответствии с договором аренды энергетического оборудования и договором на оказание услуг по эксплуатации и ремонту оборудования между ОАО «Воткинская ГЭС» и ОАО «ТГК-9» Общество прекратило осуществлять деятельность по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности. Таким образом, все региональные риски, связанные с результатами энергосбытовой деятельности, в 2006 году несло на себе ОАО «ТГК-9».

С 1 января 2007 года энергетическое оборудование передано в аренду в ОАО «ГидроОГК» по аналогичной схеме.

Рыночные риски

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес-планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

Общество не подвержено риску изменения процентных ставок, так как имеет ссудную задолженность только перед ОАО «ГидроОГК» и его ДЗО.

Риск тарифного регулирования

Существенные политические риски для Общества связаны с государственным регулированием тарифов, в частности с возможностью утверждения тарифов, неадекватных затратам Общества. Для управления указанными рисками сбытовая деятельность, в т.ч. работа по формированию тарифно-балансовых решений, ведется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК». По мере либерализации рынка электроэнергии данные риски будут снижаться.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, определяющим инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски компании сводятся к инфляционным.

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности Общества, связанный с возможными кассовыми разрывами, нивелируется следующими инструментами:

- установлением в условиях договоров поставки основных товаров, работ и услуг отсрочки платежа на уровне не ниже усредненного срока погашения задолженности дебиторами Общества;
- планированием ежедневного платежного календаря (дат денежных поступлений и выплат);
- установление овердрафтов на расчетные счета Общества;
- создание резерва (не снижаемого остатка) денежных средств на счетах Общества.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Данные риски нивелируются за счет того, что Общество заключило договоры аренды энергетического оборудования и договоры о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ТГК-9». И все риски, связанные с результатами энергосбытовой деятельности, несло на себе ОАО «ТГК-9».

Кредитные риски

Вероятные потери, связанные с отказом или неспособностью второй стороны по договору полностью или частично выполнить свои обязательства.

В настоящее время кредитный риск для Общества минимален, так как все условия расчетов определены в условиях договоров аренды энергетического оборудования и о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ТГК-9».

Правовые риски

Правовые риски, в частности связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства, могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов. Для их снижения в Обществе бухгалтерией постоянно ведется работа по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества (например, связанных с введением в действие с 01. 01. 2007 года Водного кодекса

Российской Федерации) может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. Однако в целом данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

Риски корпоративного управления

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

Как и все акционерные общества, ОАО «Воткинская ГЭС» подвержено риску обжалования акционерами совершенных Обществом сделок (как сделок, совершенных без надлежащего одобрения органами управления Общества, так и одобренных органами управления – в случае оспаривания акционерами именно порядка одобрения).

Для минимизации данного риска Общество при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляет анализ планируемых к заключению сделок на предмет необходимости соблюдения специального порядка одобрения, предусмотренного действующим законодательством и/или Уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на одобрение органами управления Общества (Совет директоров и/или Общее собрание акционеров).

Риски, связанные с взаимоотношениями с акционерами Общества, включают в себя, в частности: риски, связанные с учетом прав на акции Общества (риск аннулирования лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг, осуществляющего ведение реестра акционеров Общества; риск неправомерного списания акций у акционеров ввиду мошеннических действий третьих лиц; риск обращения акционеров с жалобами, связанными с деятельностью по ведению реестра Общества); риск «корпоративного шантажа» Общества со стороны акционеров Общества; риск осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв общих собраний акционеров Общества. Для минимизации данных рисков ведение реестра акционеров Общества осуществляет профессиональный регистратор, имеющий значительный опыт работы

на российском фондовом рынке (фактически с момента его возрождения в начале 1990-х годов) и традиционно занимающий верхние строчки рейтингов регистраторов (в том числе по критерию «надежность»). Также Общество осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами (раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными актами, а также проведение встреч руководства Общества (Управляющей компании) с акционерами, направленных на разъяснение актуальных вопросов текущей деятельности Общества, а также перспектив его реформирования).

Экологические и социальные риски

Общество исходит из того, что решение экологических и социальных проблем является необходимым условием стратегического успеха, устойчивого роста и долгосрочной конкурентоспособности Общества.

Экологические риски выражаются в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем или нижнем бьефах. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные, жилые объекты, природные комплексы. Для недопущения подтопления предусмотрены защитные дамбы и сооружения. В обязанность владельцев гидротехнических сооружений входит поддержание их в надлежащем состоянии, осуществление своевременных ремонтов разрушающихся участков. Общество, со своей стороны, своевременно на основании метеопрогнозов на период паводков извещает водопользователей о возможных изменениях уровня реки для принятия ими необходимых защитных мер.

В части уменьшения социальных рисков Общество осуществляет программу пенсионного обеспечения, постоянно совершенствует систему мотивации персонала и его профессионального развития, участвует в оздоровительных и спортивных программах, ведет благотворительную деятельность.

Риски реформирования

Специфические риски, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли России, выражаются в неопределенности в завершающем этапе реформы (в том числе в части окончательной конфигурации ГидроОГК), а также в вероятности (риске) голосования миноритарных акционеров Общества против решений, направленных на реорганизацию Общества в ходе реформы.



Производственные риски

Гидроэлектростанции играют значительную роль в обеспечении необходимого качества электроснабжения, участвуя в покрытии неравномерной части суточных графиков нагрузки, осуществляя роль кратковременного оперативного и аварийного резерва мощности.

Из-за достаточно жесткого режима эксплуатации основного оборудования станций провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морального износа является основной причиной возникновения производственных рисков, основными из них являются:

- угроза полноценного выполнения гидроэлектростанцией общесистемных режимных и регулирующих функций (регулирования частоты, напряжения и т.д.), что влечет за собой неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли;
- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей ГЭС;
- наступление неблагоприятных экологических последствий;
- угроза аварий с недовыработкой электроэнергии и тяжелыми экологическими и социальными последствиями.

Управление производственными рисками Общества лежит в основе системы принятия технико-экономических решений при планировании программ технических воздействий на оборудование (в рамках перспективных программ технического перевооружения и реконструкции; ремонтов и технического обслуживания).

Риски неопределенности выработки энергии (риск «водности»)

Риск неопределенности выработки энергии для Общества заключается в невозможности определить объем произведенной энергии, что может приводить к отклонению фактических значений от плановых или прогнозных. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на НОРЭМ. Учитывая то, что Общество в настоящее время не осуществляет деятельности по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности, минимизация данного риска осуществляется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК» посредством следующих мероприятий:

- подготовка предложений по изменению нормативной базы в части свободы внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок;
- заключение двусторонних договоров на РСВ;
- защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при ФАВР России.



Корпоративное управление



Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности и инвестиционной привлекательности ОАО «Воткинская ГЭС», а также достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами является постоянное совершенствование уровня корпоративного управления.

Корпоративное управление в ОАО «Воткинская ГЭС» направлено не только на формирование положительного образа Общества в глазах его акционеров, контрагентов и сотрудников, но и на контроль и снижение рисков, поддержание устойчивого роста финансовых показателей ОАО «Воткинская ГЭС» и успешное осуществление своей деятельности.

Деятельность ОАО «Воткинская ГЭС» базируется на уважении прав и законных интересов всех групп собственников и акционеров и следовании принципам корпоративного управления, основанным на требованиях законодательства в области корпоративного права, рекомендациях Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России и стандартах передовой практики корпоративного управления.





Принципы корпоративного управления

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

Справедливость

Целью функционирования системы корпоративного управления Общества является защита прав и законных интересов акционеров. Корпоративное управление в Обществе обеспечивает равное отношение ко всем акционерам, в том числе миноритарным. Общество стремится обеспечить всем акционерам доступ к эффективным средствам защиты в случае нарушения их прав.

Ответственность

Общество исходит из признания законом прав и интересов заинтересованных лиц (акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов, потребителей, государственных органов) и способствует активному сотрудничеству с последними в целях создания благосостояния, рабочих мест и обеспечения финансовой устойчивости. Общество придает большое значение вопросам экологии и социальной ответственности.

Прозрачность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает предоставление всем заинтересованным лицам полной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации, в объеме, позволяющем сформировать наиболее полное представление об Обществе и о результатах его деятельности.

Подотчетность

Корпоративное управление в Обществе обеспечивает стратегическое руководство Обществом, эффективный контроль за менеджментом со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам.



Повышение уровня корпоративного управления

Масштабы деятельности Общества сопряжены с высокой ответственностью как перед акционерами, так и перед сотрудниками Общества, его потребителями и поставщиками, а также населением и обществом в целом. Вопросы эффективности управления, открытости Общества, обеспечения защиты прав акционеров имеют существенное значение при оценке инвестиционной привлекательности Общества. Только при надлежащем уровне корпоративного управления может быть обеспечена инвестиционная привлекательность Общества и, следовательно, достигнут систематический рост акционерной стоимости Общества.

Признавая важность высокого уровня корпоративного управления, в целях совершенствования и систематизации корпоративного управления в 2006 году в Обществе был подготовлен и утвержден Советом директоров Кодекс корпоративного управления ОАО «Воткинская ГЭС».

В течение 2006 года регулярно проводились встречи представителей менеджмента с акционерами Общества, на которых обсуждались вопросы необходимости принятия наиболее важных для деятельности Общества решений. Также проводились встречи с журналистами, аналитиками и руководителями крупных инвестиционных компаний и других финансовых институтов.

Кроме того, в целях повышения информационной прозрачности Общества в отчетном году Советом директоров утверждено Положение об информационной политике ОАО «Воткинская ГЭС», которое определяет правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, потенциальным инвесторам, кредиторам и иным заинтересованным лицам, а также устанавливает порядок и сроки ее раскрытия. Дополнительно к информации, подлежащей обязательному раскрытию в соответствии с требованиями законодательства, Положение содержит также перечень информации и документов, раскрываемых Обществом по собственному усмотрению, который разработан с учетом интересов акционеров и потенциальных инвесторов Общества.

Учитывая то, что веб-сайт Общества является наиболее важным источником получения информации об Обществе и его деятельности для акционеров и потенциальных инвесторов, а своевременное раскрытие достоверной и полной информации об Обществе и его деятельности на корпоративном веб-сайте, в том числе о финансовом положении, экономических показателях, корпоративном управлении, существенных корпоративных событиях, структуре собственности и управления и пр., способствует принятию акционерами и потенциальными инвесторами Общества

взвешенных и обоснованных решений, поддержанию доверия к нему со стороны инвестиционного сообщества и, как следствие, привлечению капитала, в Обществе постоянно проводится работа по совершенствованию веб-сайта. Публикуются пресс-релизы, сообщения, новости, статьи, интервью, раскрываются новые документы.

Проведенная в 2006 году Обществом работа в части повышения уровня корпоративного управления имеет немаловажное значение в части повышении стоимости Общества. Об этом свидетельствует повышение в 2006 году капитализации Общества на 52% по сравнению с началом года.



Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества.
- Совет директоров Общества.
- Единоличный исполнительный орган (Управляющая компания).

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Основные решения Общего собрания акционеров

В течение 2006 года состоялось четыре Общих собрания акционеров.

31 января 2006 года Общим собранием акционеров принято решение об одобрении с ОАО «ТГК-9» договоров, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 19 июня 2006 года, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2005 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2005 финансового года, избран Совет



директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, принято решение о выплате дивидендов, а также внесены изменения в Устав.

30 июня 2006 года Общим собранием акционеров Общества принято решение об одобрении с ОАО «ТГК-9» договоров, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

25 декабря 2006 года Общим собранием акционеров было одобрено заключение договоров с ОАО «Гидро-ОГК», также являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Воткинская ГЭС», утвержденным годовым Общим собранием акционеров, протокол от 24 июня 2002 года.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 16 заседаний, на которых рассмотрено 85 вопросов.

Советом директоров Общества принимались решения об оказании Обществом благотворительной помощи, регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2006 год планов и программ.

Так, на заседаниях Совета директоров утверждены:

- Кодекс корпоративного управления Общества.
- Положение об информационной политике Общества.
- Бизнес-план Общества.
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Общества.
- Программа модернизации систем телемеханики и связи Общества.
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества.
- Программа ремонтов Общества.
- Программа технического перевооружения и реконструкции Общества.
- Программа страховой защиты Общества.
- Годовая комплексная программа закупок.

Кроме того, в 2006 году на заседаниях Совета директоров было



одобрено 6 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. По инициативе Совета директоров проведено три внеочередных Общих собрания акционеров по вопросам об одобрении договоров, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Исков к членам Совета директоров не предъявлялось.

Состав Совета директоров
избран годовым Общим собранием акционеров 19. 06. 2006 года, протокол от 29. 06. 2006 года

| | |
|--|---|
| Председатель Совета директоров Смирнова Юлия Всеволодовна Год рождения: 1978 | – Начальник Департамента корпоративного управления ОАО «ГидроОГК» |
| Чабак Анатолий Антонович Год рождения: 1966 | – Исполнительный директор Инвестиционной группы AG Capital |
| Муравьев Александр Олегович Год рождения: 1977 | – Начальник Департамента маркетинга ОАО «УК ГидроОГК» |
| Хальмаев Тахир Каюмович (независимый директор) Год рождения: 1950 | – Советник Фонда «Институт профессиональных директоров» |
| Дубовицкая Елена Анатольевна (независимый директор) Год рождения: 1981 | – Советник Фонда «Институт профессиональных директоров» |
| Флегонтов Владимир Данилович (независимый директор) Год рождения: 1966 | – Советник Фонда «Институт профессиональных директоров» |
| Шулин Максим Игоревич (независимый директор) Год рождения: 1978 | – Советник Фонда «Институт профессиональных директоров» |

Выплата вознаграждений и компенсация расходов членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Воткинская ГЭС» вознаграждений и компенсаций (утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 19. 06. 2006г., протокол от 29. 06. 2006 г.).

За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы,

эквивалентной 5 (пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение 7 календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная указанному составу Совета директоров Общества в 2006 году, составила 456 950 руб.

Единоличный исполнительный орган

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществляются управляющей организацией

Краткие сведения об Управляющей организации

| | |
|----------------------------------|---|
| Наименование | Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК» (ОАО «УК ГидроОГК») |
| Наименование на английском языке | JSC «RusHydro Management company» («RusHydro MC») |
| Место нахождения | Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а |
| Почтовый адрес | 119311, Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а |
| Дата государственной регистрации | 16 апреля 2001 г. |
| Структура акционерного капитала | 100% - 1 акция ОАО «УК ГидроОГК» принадлежит ОАО «ГидроОГК», 1 акция – ОАО РАО «ЕЭС России» |

Основание передачи полномочий:

- Решение Общего собрания акционеров ОАО «Воткинская ГЭС» от 05. 05. 2003 года (протокол № 13);
- Договор о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «Воткинская ГЭС» от 01. 07. 2003 года № 7 (редакция № 1 от 25. 11. 2005 г.).

Управляющая организация осуществляет права и исполняет обязанности Единоличного исполнительного органа Общества в том объеме и с теми ограничениями, которые определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества и договором, заключенным с Обществом.

1 августа 2005 года решением Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» (протокол № 30) Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК» избран **Синюгин Вячеслав Юрьевич**.

| | |
|---|---|
| Синюгин Вячеслав Юрьевич Год рождения: 1969 | Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России» Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» |
|---|---|

Выплата вознаграждения Управляющей организации производится в соответствии с Договором о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «Воткинская ГЭС» от 01. 07. 2003 года № 7 (редакция № 1 от 25. 11. 2005 г).

В соответствии с указанным Договором, стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: постоянная составляющая стоимости услуг в пределах утвержденной Обществом сметы расходов и переменная составляющая стоимости услуг.

Размер стоимости услуг Управляющей организации за год не может превышать 2% балансовой стоимости активов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Управляющей организации в 2006 году, составила: 7 016 063,34 руб. (без учета НДС).

Управляющей организации в 2006 году компенсированы расходы в размере 32 767 439,54 руб. (без учета НДС).

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Воткинская ГЭС», утвержденным Общим собранием акционеров, протокол от 25 мая 2001 года № 10.



Состав Ревизионной комиссии ОАО «Воткинская ГЭС»
(избрана годовым Общим собранием акционеров 19. 06. 2006 года, протокол от 29. 06. 2006 года)

| | |
|--|--|
| Горбунов Алексей Геннадьевич (Председатель комиссии) Год рождения: 1972 | – Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России» |
| Воропаев Юрий Александрович Год рождения: 1946 | – Начальник отдела Департамента технического аудита и генеральной инспекции Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России» |
| Лукашов Артем Владиславович Год рождения: 1981 | – Ведущий эксперт Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК» |
| Петрова Юлия Владимировна Год рождения: 1981 | – Главный эксперт Департамента корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК» |
| Фадеев Сергей Викторович Год рождения: 1963 | – Главный бухгалтер ОАО «Каскад ВВ ГЭС» |

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии ОАО «Воткинская ГЭС» производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Воткинская ГЭС» вознаграждений и компенсаций (утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 24. 06. 2002 года, протокол № 12) за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением, в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Уставный капитал

По состоянию на 31. 12. 2006 года уставный капитал ОАО «Воткинская ГЭС» составляет 448 681 200 (четыре-ста сорок восемь миллионов шестьсот восемьдесят одна тысяча двести) руб.

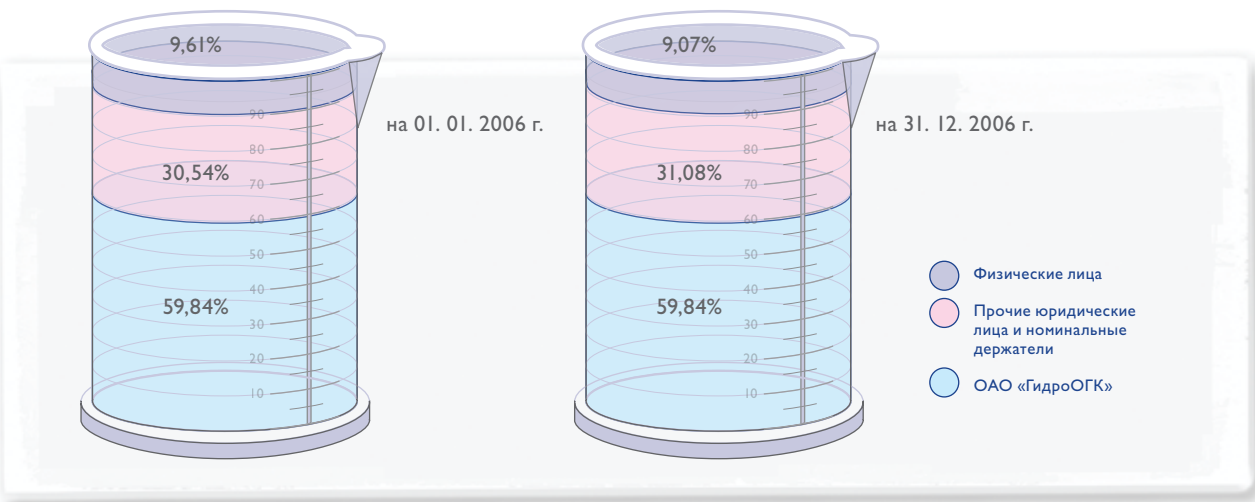
Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Воткинская ГЭС» по состоянию на 31. 12. 2006 года – 613 (шестьсот тринадцать), 9 (девять) из них – номинальные держатели.



Структура уставного капитала по категориям акций

| | |
|---|---------------------------|
| Категория тип акции | Обыкновенные именные |
| Общее количество размещенных акций, шт. | 361 914 432 |
| Номинальная стоимость 1 акции, руб. | 1 |
| Общая номинальная стоимость, руб. | 361 914 432 |
| Категория тип акции | Привилегированные именные |
| Общее количество размещенных акций, шт. | 86 766 768 |
| Номинальная стоимость 1 акции, руб. | 1 |
| Общая номинальная стоимость, руб. | 86 766 768 |

Структура акционерного капитала



Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

| Наименование владельца ценных бумаг, владеющего более 5% от УК | 01. 01. 2006 г. | | 31. 12. 2006 г. | |
|--|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| | Доля в уставном капитале | Доля обыкновенных акций | Доля в уставном капитале | Доля обыкновенных акций |
| ОАО «ГидроОГК» | 59,84% | 74,19% | 59,84% | 74,19% |

Акции Общества на фондовом рынке России

Акции ОАО «Воткинская ГЭС» успешно торгуются на биржевых площадках России. Обыкновенные именные акции ОАО «Воткинская ГЭС» включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» и ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»; привилегированные именные акции ОАО «Воткинская ГЭС» находятся в системе RTS Board НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система». Обыкновенные и привилегированные именные акции ОАО «Воткинская ГЭС» включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа».

Итоги торгов в ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года

| | Обыкновенные | Привилегированные |
|--|-------------------|-------------------|
| Стоимость 1 акции на начало периода, руб. | 11,97 | 9,32 |
| Стоимость 1 акции на конец периода, руб. | 17,92 | 15,26 |
| Изменение стоимости 1 акции | 149,7% | 163,73% |
| Капитализация на начало периода, руб. | 4 332 115 751,04 | 808 666 277,76 |
| Капитализация на конец периода, руб. | 6 485 506 621,44 | 1 324 060 879,68 |
| Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/ тыс. долл. США/МВт | 7 656,44 / 290,78 | |

В связи с реструктуризацией НП «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система» с 1 января 2007 года организация торгов на классическом рынке переводится из НП «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система» в ОАО «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система». В связи с этим торги обыкновенными и привилегированными акциями ОАО «Воткинская ГЭС» будут осуществляться только в ОАО «Фондовая Биржа «Российская Торговая Система» по классической и биржевой технологиям торгов.

Подробная информация об итогах торгов акциями Общества представлена на веб-сайтах: www.micex.ru и www.rts.ru.



Производство и сбыт

Основные производственные показатели

Основные показатели выработки и отпуска электрической энергии

Динамика выработки и отпуска электроэнергии ОАО «Воткинская ГЭС» за 2004–2006 годы

| № п/п | Показатель | Единицы измерения | 2004 г. | 2005 г. | 2006 г. |
|-------|---|-------------------|---------|---------|---------|
| 1 | Установленная мощность | МВт | 1 020 | 1 020 | 1 020 |
| 2 | Располагаемая мощность | МВт | 861,5 | 869,7 | 896,7 |
| 3 | Рабочая мощность | МВт | 736,1 | 727,4 | 765,9 |
| 4 | Собственное потребление мощности | МВт | 7,9 | 8,4 | 10,1 |
| 5 | Сальдо-переток мощности | МВт | -390,1 | -396,5 | -339,3 |
| 6 | Выработка электроэнергии – всего | млн кВт·ч | 2 415 | 2 521 | 2 379,1 |
| 7 | Расход электроэнергии на собственные нужды – всего: | млн кВт·ч | 16 | 15 | 26 |
| 7.1. | на производство электроэнергии | млн кВт·ч | 16 | 15 | 26 |
| 7.2. | то же в % к выработке электроэнергии | % | 0,65 | 0,61 | 1,1 |
| 8 | Отпуск электроэнергии с шин | млн кВт·ч | 2 399 | 2 506 | 2 352,9 |
| 9 | Расход электроэнергии на потери в станционной сети | млн кВт·ч | 56 | 59 | 62 |
| 9.1. | то же в % к отпуску с шин | % | 2,3 | 2,4 | 2,6 |
| 10 | Отпуск электроэнергии (сальдо-переток) | млн кВт·ч | 2 343 | 2 447 | 2 290,8 |
| 11 | В т.ч. на ОРЭ | млн кВт·ч | 0 | 0 | 0 |



Генерирующие мощности ГЭС

| № п/п | № гидроагрегата | Установленная мощность, МВт | Год ввода в эксплуатацию | Год ввода турбины |
|----------|-----------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| 1 | 01 | 110 | 1963 | 1963 |
| 2 | 02 | 110 | 1961 | 1961 |
| 3 | 03 | 100 | 1961 | 1961 |
| 4 | 04 | 100 | 1962 | 1962 |
| 5 | 05 | 100 | 1962 | 1962 |
| 6 | 06 | 100 | 1962 | 1962 |
| 7 | 07 | 100 | 1962 | 1962 |
| 8 | 08 | 100 | 1963 | 1963 |
| 9 | 09 | 100 | 1963 | 1963 |
| 10 | 10 | 100 | 1963 | 1963 |



Энергосбытовая деятельность

Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии

| Месяц | План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч | Факт отпуска, тыс. кВтч |
|--------------|---|----------------------------|
| Январь | 130 000 | 104 173 |
| Февраль | 130 000 | 92 256 |
| Март | 140 000 | 115 395 |
| Апрель | 180 000 | 163 217 |
| Май | 487 000 | 368 874 |
| Июнь | 352 000 | 317 090 |
| Июль | 227 000 | 183 333 |
| Август | 189 000 | 177 398 |
| Сентябрь | 178 000 | 178 414 |
| Октябрь | 197 000 | 183 381 |
| Ноябрь | 176 000 | 226 885 |
| Декабрь | 150 000 | 180 249 |
| Итого | 2 536 000 | 2 290 665 |

Фактический отпуск электроэнергии оказался ниже планового, заложенного в прогнозном балансе ФСТ России из-за низкой водности рек. Приток в водохранилища Волжско-Камского каскада возрос только к концу IV квартала, что позволило сократить объемы покупки электроэнергии на рынке на сутки вперед в обеспечение обязательств по регулируемым договорам, начавшим свое действие в сентябре 2006 года одновременно с запуском новой модели оптового рынка переходного периода (НОРЭМ).



Динамика изменения тарифов ОАО «Воткинская ГЭС» по датам введения тарифов

| Дата утверждения тарифа | За электроэнергию тыс. руб. кВтч | За мощность тыс. руб. кВтч |
|---|--|--|
| 08. 08. 2000 г. (Постановление № 42/1 (введен с 01. 09. 2000 г.) | 3,74 | 12 420 |
| 11. 07. 2001 г. (Постановление № 44/4 (введен с 16. 07. 2001 г.) | 4,54 | 16 361 |
| 25. 12. 2002 г. (Постановление № 98-э/2 (введен с 01. 01. 2003 г.) | 9,99 | 34 037 |
| 24. 12. 2003 г. (Постановление № 108-э/21 (введен с 01. 01. 2004 г. и с 01. 07. 2004 г.) | с 01.01.2004 – 21,56 с 01.07.2004 – 23,28 | с 01.01.2004 – 28328 с 01.07.2004 – 29874 |
| 30. 11. 2004 г. (Приказ № 211-э/3) (введен с 01. 01. 2005 г.) | 14,47 | 33 547,8 |
| 03. 12. 2005 г. (Приказ № 572-э/5) (введен с 01. 01. 2006 г.) | 15,23 | 5 5601,78 |

Таким образом, с 2000-го по 2006 год тарифная ставка на электроэнергию выросла в 4,1 раза, а тарифная ставка на мощность – в 4,5 раз.

2002 год: утвержденные тарифы на электроэнергию и мощность не менялись, оставались на уровне утвержденных Постановлением ФЭК России №44/4 от 11. 07. 2001 года (ввод нового тарифа в 2001 году с середины года).

2003 год: тарифные ставки в сравнении с 2002 годом выросли в 2,2 раза по электроэнергии и в 2,1 раза по мощности (включение в тариф переоценки 2002 года).

2004 год: тарифные ставки на электроэнергию и мощность устанавливались по полугодиям (рост тарифной ставки на электроэнергию за 2-е полугодие 2004 года по сравнению с I-м составил 8%, на мощность – 5,4%).

2005 год: среднеотпускной тариф на электроэнергию вырос по отношению к 2004 году на 14,6% за счет увеличения в тарифе расходов на ремонт основных средств (+17,5%), амортизации на вновь вводимые объекты основных средств (+ 9,7%) при снижении баланса электрической энергии на 4,9%.

2006 год: среднеотпускной тариф на электроэнергию вырос по отношению к 2005 году в 1,4 раза за счет включения в тариф затрат по переоценке основных средств по факту 2005 года (амортизация, налог на имущество).

№ 4

Экономика и финансы





Результаты финансово-экономической деятельности
Общества за 2006 год

Основные результаты деятельности ОАО «Воткинская ГЭС», тыс. руб.

| Показатели | На 31. 12. 2005 г. | На 31. 12. 2006 г. | Отклонения | |
|---|--------------------|--------------------|------------|--------|
| | | | тыс. руб | % |
| Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг | 796 767 | 797 926 | 1 159 | 0,15 |
| Себестоимость проданных товаров, работ, услуг | 586 854 | 600 997 | 14 143 | 2,41 |
| Коммерческие и управленческие расходы | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| Прибыль от продаж | 209 913 | 196 929 | -12 984 | -6,19 |
| Прочие доходы | 285 682 | 10 989 | -274 693 | -96,15 |
| Прочие расходы | 298 408 | 23 810 | -274 598 | -92,02 |
| Прибыль до налогообложения | 197 187 | 184 108 | -13 079 | -6,63 |
| Чистая прибыль | 116 435 | 117 148 | 713 | 0,61 |

По результатам, полученным в таблице, можно сделать следующие выводы:

- за отчетный год объем продаж товарной продукции остался на прежнем уровне – 797 926 тыс. руб.;
- незначительное увеличение себестоимости произведенной продукции произошло в основном за счет включения в состав затрат налога на имущество, согласно правилам бухучета (2005 год – отражение налога в операционных);
- согласно учетной политике Общества, коммерческие и управленческие расходы включаются в состав себестоимости продукции;
- прибыль от продаж по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 6,2% вследствие роста себестоимости при сохранении прежнего объема продаж;
- наблюдается резкое падение прочих доходов и расходов: на 96 и 92% соответственно, основная причина – структурные изменения в активе и пассиве баланса и перенос затрат по налогу на имущество в себестоимость;
- в итоге чистая прибыль Общества за год увеличилась на 713 тыс. руб. и составила 117 148 тыс. руб. на конец отчетного периода.



Финансовая отчетность Общества за 2006 год.
Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов.
Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс ОАО «Воткинская ГЭС» за 2006 год, тыс. руб.

| | 31. 12. 2005 г. | 31. 12. 2006 г. | Отклонения | |
|--|-----------------|-----------------|------------|---------|
| | | | тыс. руб. | % |
| Активы | | | | |
| I. Внеоборотные активы | | | | |
| Нематериальные активы | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Основные средства | 2 664 324 | 2 701 586 | 37 262 | 1,40 |
| Вложения во внеоборотные активы | 109 304 | 117 463 | 8 159 | 7,46 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Отложенные налоговые активы | 5 244 | 0 | -5 244 | -100,00 |
| ИТОГО по разделу I | 2 778 872 | 2 819 049 | 40 177 | 1,45 |
| II. Оборотные активы | | | | |
| Запасы | 22 188 | 34 058 | 11 870 | 53,50 |
| НДС по приобретенным ценностям | 33 605 | 5 893 | -27 712 | -82,46 |
| Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты | 133 257 | 227 313 | 94 056 | 70,58 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 0 | 56 000 | 56 000 | 100,00 |
| Денежные средства | 9 495 | 22 577 | 13 082 | 137,78 |
| ИТОГО по разделу II | 198 545 | 345 841 | 147 296 | 74,19 |
| БАЛАНС | 2 977 417 | 3 164 890 | 187 473 | 6,30 |



Аналитический баланс ОАО «Воткинская ГЭС» за 2006 год, тыс. руб.

| | 31. 12. 2005 г. | 31. 12. 2006 г. | Отклонения | |
|--|-----------------|-----------------|------------|----------|
| | | | тыс. руб. | % |
| Пассивы | | | | |
| III. Капитал и резервы | | | | |
| Уставный капитал | 448 681 | 448 681 | 0 | 0 |
| Добавочный капитал | 2 163 152 | 2 162 977 | -175 | -0,01 |
| Резервный капитал | 19 034 | 22 434 | 3 400 | 17,86 |
| Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет | 234 598 | 200 419 | -34 179 | -14,57 |
| Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года | 0 | 117 148 | 117 148 | 100,00 |
| Итого по разделу III | 2 865 465 | 2 951 659 | 86 194 | 3,01 |
| IV. Долгосрочные обязательства | | | | |
| Займы и кредиты | 0 | 91 049 | 91 049 | 100,00 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 3408 | 4 002 | 594 | 17,43 |
| ИТОГО по разделу IV | 3 408 | 95 051 | 91 643 | 2 689,06 |
| V. Краткосрочные обязательства | | | | |
| Займы и кредиты | 0 | 50 067 | 50 067 | 100,00 |
| Кредиторская задолженность | 52 115 | 66 213 | 14 098 | 27,05 |
| Задолженность по учредителям по выплате доходов | 56 429 | 1900 | -54 529 | -96,63 |
| Доходы будущих периодов | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Прочие краткосрочные обязательства | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ИТОГО по разделу V | 108 544 | 118 180 | 9 636 | 8,88 |
| БАЛАНС | 2 977 417 | 3 164 890 | 187 473 | 6,30 |

За отчетный период в активе баланса наблюдался рост по статьям «Запасы» (на 54%, или на 11 870 тыс. руб.), «Денежные средства» (на 138%, или на 13 082 тыс. руб.). В течение года временно свободные денежные средства Общества для получения доходов размещались на депозитные счета, полное размещение в течение года составило 176 000 тыс. руб., погашено 120 000 тыс. руб., остаток на конец периода – 56 000 тыс. руб. Доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах составил 353,8 тыс. руб.

Причины значительного увеличения суммы краткосрочной дебиторской задолженности в отчетном периоде (на 71%, или на 94 056 тыс. руб.) будут рассмотрены ниже, при анализе показателей деловой активности Общества.

Под влиянием вышеперечисленных изменений, валюта баланса увеличилась на 6,3% (или на 187 473 тыс. руб.).

В пассиве баланса появились остатки по статьям «Займы и кредиты». Обществом для выполнения программы ТПИР 2006 годы были привлечены займы в размере 40 500 тыс. руб.

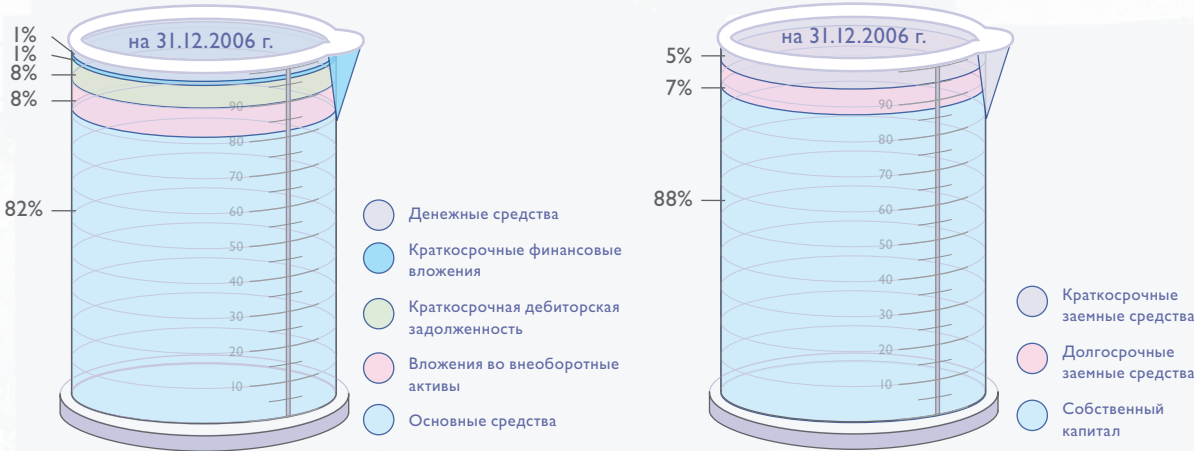
(краткосрочный) и 39 000 тыс. руб. (долгосрочный). Был получен долгосрочный заем в размере 50 000 тыс. руб. на текущие цели (покрытие кассовых разрывов и финансирование затрат по операционной деятельности).

Выросла кредиторская задолженность (на 27%, или на 14 098 тыс. руб.). В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность перед бюджетом – 34% (вся задолженность текущая), перед поставщиками и подрядчиками – 36%, авансы полученные.

В отчетном периоде была погашена задолженность перед учредителями по выплате доходов в размере 54 529 тыс. руб.

Структура активов баланса

Структура пассивов баланса



За 2006 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых уменьшилась за истекший год на 3% и составила 93%.

Большая часть финансовых ресурсов вложена во внеоборотные активы, доля которых за отчетный период уменьшилась на 4% и составила 89% общей суммы хозяйственных средств.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают основные средства – 85%, уровень износа которых составляет примерно 69%. Общество проводит активную

работу по приобретению, замене и ремонту машин и оборудования: растет объем средств по статьям «Основные средства», «Вложения во внеоборотные активы», «Запасы» (запасные части), привлекается долгосрочный заемный капитал на финансирование инвестиционных проектов.

Соотношение собственного и заемного капитала Общества составляет 93 и 7%, соотношение кратко- и долгосрочных заемных средств составляет 55 и 45% соответственно, что свидетельствует о стабильности имущественного положения и росте экономического потенциала Общества.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №№ 10н, 03-6/пз от 29. 01. 2003 года «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».



Расчет стоимости чистых активов ОАО «Воткинская ГЭС», тыс. руб.

| № п/п | Показатель | 31. 12. 2005 г. | 31. 12. 2006 г. |
|-----------|--|------------------|------------------|
| I | Активы | | |
| 1. | Нематериальные активы | 0 | 0 |
| 2. | Основные средства | 2 664 324 | 2 701 586 |
| 3. | Незавершенное строительство | 109 304 | 117 463 |
| 4. | Доходные вложения в материальные ценности | 0 | 0 |
| 5. | Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения | 0 | 56 000 |
| 6. | Прочие внеоборотные активы | | |
| 7. | Запасы | 5 244 | 0 |
| 8. | НДС по приобретенным ценностям | 22 188 | 34 058 |
| 9. | Дебиторская задолженность | 33 605 | 5 893 |
| 10. | Денежные средства | 133 257 | 227 313 |
| 11. | Прочие оборотные активы | 9 495 | 22 577 |
| 12. | Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов I–II) | 0 | 0 |
| II | Пассивы | | |
| 13. | Долгосрочные обязательства по кредитам и займам | 0 | 91 049 |
| 14. | Прочие долгосрочные обязательства | 3408 | 4002 |
| 15. | Краткосрочные обязательства по кредитам и займам | 0 | 50 067 |
| 16. | Кредиторская задолженность | 52 115 | 66 213 |
| 17. | Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 56 429 | 1 900 |
| 18. | Резервы предстоящих расходов | 0 | 0 |
| 19. | Прочие краткосрочные обязательства | 0 | 0 |
| 20. | Итого пассивы принимаемые к расчету (сумма пп.13–19) | 111 952 | 213 231 |
| 21. | Стоимость чистых активов (п.20–п.12) | 2 865 465 | 2 951 659 |

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 2 951 659 тыс. руб. Таким образом, за 2006 год данный показатель увеличился на 86 194 тыс. руб.



Показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества за отчетный период

Аналитические финансовые коэффициенты, рассчитанные по данным бухгалтерской отчетности Общества в динамике за последние 2 года, позволяют сравнить результаты деятельности Общества в отчетном году с итогами прошлых лет.

Аналитические коэффициенты ОАО «Воткинская ГЭС»

| Показатели | На 31. 12. 2005 г. | На 31. 12. 2006 г. |
|---|--------------------|--------------------|
| Показатели ликвидности и финансовой устойчивости | | |
| Коэффициент текущей ликвидности (от 1 до 2,5) | 1,83 | 2,93 |
| Коэффициент срочной ликвидности (от 0,8 до 1,5) | 1,32 | 2,59 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности (от 0,2 до 0,8) | 0,09 | 0,66 |
| Коэффициент автономии (> 0,5) | 0,96 | 0,93 |
| Коэффициент финансовой устойчивости (> 0,8–0,9) | 0,96 | 0,96 |
| Показатели деловой активности (оборачиваемости) | | |
| Коэффициент оборачиваемости активов | 0,27 | 0,26 |
| Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности | 6,85 | 4,43 |
| Средний срок продолжительности оплаты дебиторской задолженности, дни | 53 | 81 |
| Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности | 8,48 | 2,54 |
| Средний срок продолжительность оплаты кредиторской задолженности, дни | 42 | 142 |
| Показатели рентабельности, % | | |
| Рентабельность продаж (15,4%) | 26,35 | 24,68 |
| Рентабельность производства (18,2%) | 35,77 | 32,77 |
| Рентабельность активов предприятия (0,72%) | 3,91 | 3,81 |
| Рентабельность собственного капитала (ROE) (0,79%) | 4,06 | 4,03 |
| Норма прибыли | 19,84 | 19,49 |

Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

По сравнению с прошлыми отчетными периодами наблюдается общее увеличение всех коэффициентов ликвидности, которое, в свою очередь, вызвано существенным повышением уровня текущего остатка денежных средств на расчетном счете (необходимость наличия в неснижаемом остатке сумм для возврата залоговых платежей участникам тендерных торгов) и появлением краткосрочных финансовых вложений. Сложившаяся ситуация свидетельствует о полной платежеспособности Общества.

Уровень финансовой независимости (автономии) предприятия характеризуется удельным весом собственных средств в общей величине капитала. Данный коэффициент превышает нормативные значения, следовательно, собственных средств в общей величине капитала больше, чем заемных, а значит, основная часть активов Общества по-прежнему финансируется в основном за счет собственного капитала.

Коэффициент финансовой устойчивости находится на уровне 96% что говорит о том, что практически все активы Общества финансируются за счет устойчивых источников – собственного капитала и долгосрочных заемных средств.

Показатели деловой активности (оборачиваемости)

В 2006 году размер роста дебиторской задолженности планировался на уровне 10% от объема продаж, средний срок ее погашения – 30 дней. Фактически состояние расчетов с дебиторами в 2006 году по сравнению с прошлым годом несколько ухудшилось: коэффициент оборачиваемости снизился с 6,85 до 4,43 оборотов в год, средний срок оплаты дебиторской задолженности увеличился на 29 дней и составил 81 день, темп роста составил 71%. Это свидетельствует о снижении процента оплаты по договорам аренды и эксплуатации энергетического оборудования покупателем ОАО «ТГК-9», и авансов, выданных согласно условиям договоров. В то же время наблюдалась тенденция к увеличению кредиторской задолженности, коэффициент оборачиваемости снизился с 8,48 до 2,54 оборотов в год, средний срок оплаты кредиторской задолженности вырос на 100 дней и составил 141 день. Основная причина – заключение договоров с поставщиками (подрядчиками) с более длительным сроком платежа.

Сравнив состояние дебиторской и кредиторской задолженности на конец отчетного периода, можно сделать следующие выводы:

- срок оплаты кредиторской задолженности больше срока оплаты дебиторской задолженности на 60 дней.

Следовательно, увеличился временной период, в течение которого

Общество может пользоваться «бесплатными» деньгами, компенсировать сумму денежных средств, которая была недополучена при реализации товарной продукции. В совокупности это положительно сказывается на балансе наличности Общества;

- темп роста по относительным и абсолютным показателям дебиторской задолженности значительно выше темпа роста аналогичных показателей кредиторской задолженности. Это означает, что компенсировать всю сумму дебиторской задолженности за счет кредиторской задолженности невозможно, даже с учетом более низкой оборачиваемости последней. Возникает необходимость в привлечении дополнительных финансово-кредитных ресурсов для покрытия кассовых разрывов;
- наблюдается небольшое снижение коэффициента оборачиваемости активов, который является обобщающим показателем оценки использования ресурсов предприятия и показывает объем реализованной продукции на рубль средств, вложенных в деятельность предприятия. Можно сделать вывод о том, что для сохранения текущего уровня данного коэффициента и его дальнейшего роста необходимо повышать уровень оплаты за поставленную продукцию при сохранении текущего уровня кредиторской задолженности.

Показатели рентабельности

Снижение рентабельности продаж на 2% и рентабельности производства на 3% вызвано ростом себестоимости продукции.

Рентабельность собственного капитала осталась на прежнем уровне.

Анализ влияния налогов и процентных платежей на общий уровень рентабельности показал увеличение показателей рентабельности в среднем на 3% в том случае, если при расчетах использовалась сумма прибыли до уплаты налогов и процентов. Таким образом, обязательные налоговые платежи и выплаты по процентам не оказывают существенного влияния на общий уровень рентабельности.

В целом можно сделать вывод о том, что все показатели рентабельности за отчетный период практически не изменились и превышают плановые значения, принятые Обществом в качестве минимально допустимых. Сложившаяся ситуация свидетельствует о стабильном уровне доходности Общества в 2006 году по различным показателям вложенных средств.



Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Общества, на уважении и соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

Основополагающие принципы дивидендной политики Общества:

- обеспечение выполнения утвержденных органами управления планов по начислению и выплате дивидендов акционерам Общества;
- обеспечение выполнения утвержденных органами управления ключевых показателей эффективности и бизнес-планов Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния, обеспечение перспектив развития Общества;
- повышение рыночной капитализации Общества.

Периодичность выплаты дивидендов устанавливается исходя из размера полученной чистой прибыли за I квартал, полугодие, 9 месяцев и (или) финансовый год и в зависимости от потребностей дальнейшего развития Общества.

Принятие решения о выплате дивидендов по акциям Общества является правом, а не обязанностью Общества. Выплата объявленных дивидендов в порядке и сроки, определенные уставом Общества или решением общего собрания акционеров о выплате дивидендов, является обязанностью Общества. Общество несет ответственность перед своими акционерами за неисполнение этой обязанности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.



Размер начисленных ОАО «Воткинская ГЭС» дивидендов

| Дивиденды | 2003 г. | 2004 г. | 2005 г. |
|---------------------------------|---------|---------|---------|
| Всего (тыс. руб.), в том числе: | 44 868 | 48 544 | 85 365 |
| на обыкновенные акции | | | |
| Всего (тыс. руб.) | 36 191 | 31 523 | 68 857 |
| на одну акцию (руб.) | 0,1000 | 0,0871 | 0,1903 |
| на привилегированные акции | | | |
| Всего (тыс. руб.) | 8 677 | 17 021 | 16 508 |
| на одну акцию (руб.) | 0,1000 | 0,1962 | 0,1903 |

Отчет о выплате объявленных в 2006 году дивидендов

| Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям | 2005 г. | |
|---|---|--------------------------|
| Категория (тип) акций | Обыкновенные | Привилегированные типа А |
| Общий размер объявленных дивидендов: | 24 968 115 руб. | 5 985 953 руб. |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию | 0,068989 руб. | 0,068989 руб. |
| Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов | В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов | |
| Общий размер выплаченных дивидендов | 24 947 430 руб. | 5 961 210 руб. |
| Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме | Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров | |

Решения о выплате промежуточных дивидендов в 2006 году не принимались.



Инвестиции и инновации



В 2006 году инвестиционная деятельность ОАО «Воткинская ГЭС» была направлена на поддержание на высоком уровне надежности оборудования, повышение производительности станции, внедрение новых технологий. По итогам 2006 года общий объем освоенных капитальных вложений ОАО «Воткинская ГЭС» составил 241,922 млн руб. В текущих ценах этот показатель вырос по сравнению с аналогичным показателем 2005 года на 7,7%. Объем вложенных средств в новое строительство составил 6,583 млн руб., что на 54% больше, чем в предыдущем году.

Финансирование инвестиционной программы ОАО «Воткинской ГЭС» в 2006 году осуществлялось за счет собственных денежных средств (от амортизации) и заемных денежных средств. Общая величина денежных средств, направленных на финансирование инвестиционной программы 2006 года, составила 275,893 млн руб.

Структура финансирования за 2006 год выглядит следующим образом:

- оплата поставленного оборудования и выполненных работ – 239,679 млн руб.,
- авансы – 21,778 млн руб.,
- погашение кредиторской задолженности – 14,436 млн руб.

Под инвестиционные проекты в течение года привлекались кредиты в размере 79,5 млн руб.

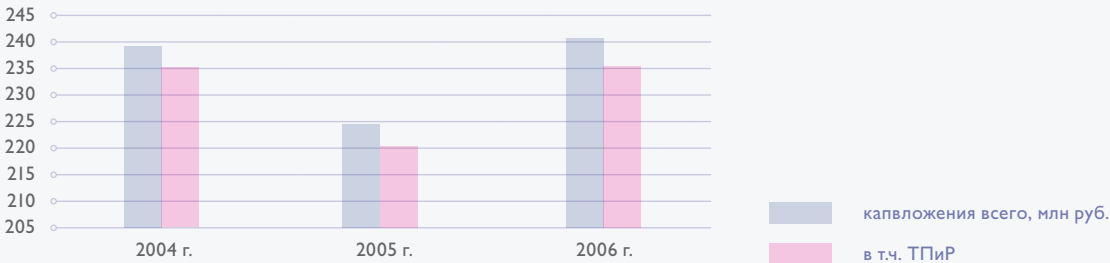
Всего по инвестиционной программе ОАО «Воткинская ГЭС» в 2006 году планировалось освоить капитальных вложений на сумму 221,848 млн руб., выполнение составило 109% (241 922 млн руб.)



Освоение капитальных вложений за прошедшие 3 года представлено в таблице и на рисунке.

| № | Показатель | 2004 г. | | 2005 г. | | 2006 г. | |
|-----|-----------------------------|---------|-----|---------|-------|---------|-------|
| | | млн руб | % | млн руб | % | млн руб | % |
| I | Капвложения всего (без НДС) | 239,746 | 100 | 224,683 | 100 | 241,922 | 100 |
| I.1 | В т.ч. ТПиР | 235,007 | 98 | 220,347 | 98,07 | 235,339 | 97,23 |
| I.2 | Новое строительство | 4,641 | 2 | 4,336 | 1,93 | 6,583 | 2,77 |
| I.3 | Непроизводственные фонды | 0,098 | | – | | – | |

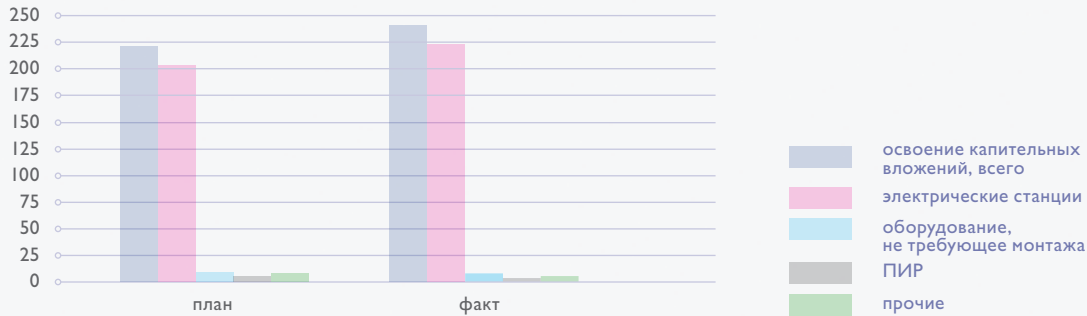
Динамика капвложений ОАО «Воткинская ГЭС» за последние 3 года, млн руб.



Источники финансирования инвестиционных программ в 2006 году

| Инвестиционная программа | Источник финансирования | Объем финансирования |
|--------------------------|-------------------------|----------------------|
| ТПиР | амортизация | 193,836 |
| | заемные средства | 41,503 |
| Новое строительство | заемные средства | 6,503 |

Структура капитальных вложений по направлениям ОАО «Воткинская ГЭС» на 2006 год



Инвестиционные планы ОАО «Воткинская ГЭС» на 2007 год и более долгосрочные перспективы

В целях реализации перспективных инвестиционных проектов будущих периодов в инвестиционной программе на 2007 год запланированы средства в размере 238,745 млн руб. на освоение наиболее важных работ:

- замена генераторного выключателя ВВ-15 на генераторный элегазовый комплекс г/а ст.№7,8 – 25,110 млн руб.;
- замена маслонапорной установки МНУ 36/1-25-30-3 г/а ст.№7 – 17,714 млн руб.;
- замена агрегатных щитов 0,4 кВ СН г/а ст. № 7, 8, 3, 4, 2, 1, 10 – 8,541 млн руб.;
- замена вводов 220, 500 кВ на вводы с твердой изоляцией трансформаторов 2,3 АТ – 12,800 млн руб.;
- реконструкция САУ гидроагрегата с заменой РЗА, автоматики АЩУ, ЭГРК 7.8г/а – 29,016 млн руб.;
- реконструкция телемеханики – 17,226 млн руб.;
- создание ВОЛС Воткинская ГЭС – Удмуртское РДУ – ТУСМ-3 – ТТК – 39,220 млн руб.;
- внедрение системы автоматизации управления (ERP) – 28,592 млн руб.



Социальная ответственность



Кадровая и социальная политика

Принципы и цели

Кадровая политика ОАО «Воткинская ГЭС» нацелена на обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, создание сплоченной команды профессионалов, способной оперативно и качественно решать текущие и стратегические задачи.

Основой нашей кадровой политики является понимание того, что человеческие ресурсы являются главной ценностью. ОАО «Воткинская ГЭС» заботится о том, чтобы сотрудники видели результаты своей работы как вклад в развитие Общества, воспринимали свои личные трудовые успехи неотделимо от достижений всей компании. Большое внимание в Обществе уделяется повышению мотивации персонала, созданию системы материального и морального стимулирования работников, а также социальной защите сотрудников.

В 2006 году в ОАО «Воткинская ГЭС» решались следующие основные задачи кадровой политики Общества:

- создание единой политики управления персоналом Общества;
- формирование оптимальной организационной структуры, адекватной стратегическим целям Общества;
- ориентация на развитие собственных кадров, подготовка внутреннего резерва;
- обеспечение высокого качества работ, её результатов и условий труда (эффективной рабочей обстановки, высокой содержательности работ и др.);
- формирование оптимальной системы мотивации труда;



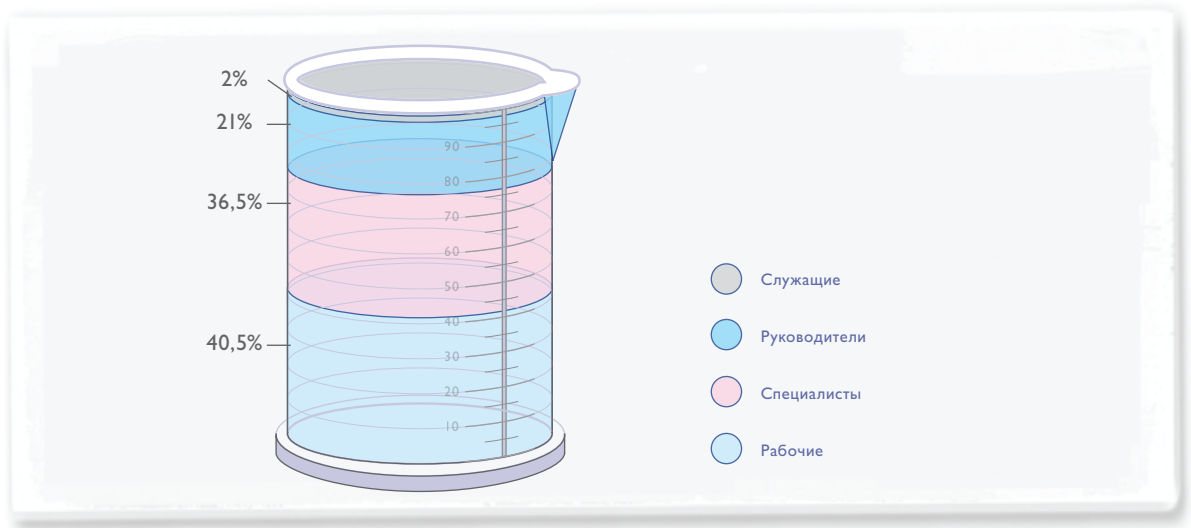
- подготовка, адаптация и сопровождение персонала к изменениям, происходящим в Обществе;
- реализация социальных программ, направленных на стимулирование работников в свете намеченной стратегии бизнеса (негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное медицинское страхование и прочее).

Количественный и качественный состав работников

Среднесписочная численность персонала за 2006 год составила всего – 197 чел., в т. ч. промышленно-производственный персонал – 197 чел.

На 31.12.2006 года численность персонала составила 200 чел., структура рабочих по категориям представлена на рисунке:

Структура работающих по категориям на 31. 12. 2006 года.



Формирование и подготовка кадрового резерва.

Обучение и развитие персонала

В области обучения и развития персонала ОАО «Воткинская ГЭС» стремится повышать квалификацию активных, перспективных и талантливых сотрудников, создавать условия для того, чтобы сотрудники максимально раскрыли и реализовали в работе свой творческий потенциал.

Обучение и развитие персонала Общества осуществляется по следующим направлениям:

| № п/п | Категория работников | Направления обучения | Количество человек, прошедших подготовку с начала года | |
|----------|-----------------------|---|---|------|
| | | | план | факт |
| 1 | Руководители | Всего, в т.ч. по направлениям: | 15 | 20 |
| | | промышленная безопасность | 8 | 12 |
| | | управление | 1 | 6 |
| | | экономика | 2 | 1 |
| | | финансы | 3 | 0 |
| | | право | 1 | 1 |
| 2 | Специалисты, служащие | Всего, в т.ч. по направлениям: | 45 | 48 |
| | | промышленная безопасность | 18 | 16 |
| | | экономика | 6 | 3 |
| | | финансы | 0 | 2 |
| | | право | 2 | 4 |
| | | техника и технология | 18 | 23 |
| 3 | Рабочие | информационные технологии | 1 | 0 |
| | | Всего, в т.ч. по направлениям: | 55 | 53 |
| | | номенклатура специальностей Ростехнадзора | 12 | 12 |
| | | техника безопасности и охрана труда | 7 | 8 |
| | | повышение квалификации | 32 | 32 |
| | | высшее образование | 4 | 1 |
| ИТОГО: | | 115 | 121 | |

Развитие персонала Общества осуществляется посредством вложения средств в обучение работников на курсах повышения квалификации, участия в научных конференциях, заочно в вузах, сузах и т.д. В 2006 году на обучение персонала Общества было потрачено 1 300 тыс. руб.

Совершенствование системы мотивации персонала Общества

Мотивация персонала является одной из главных составляющих кадровой политики. В этой области в 2006 году проделана следующая работа.

а) по улучшению системы оплаты:

сформирована оптимальная система мотивации труда;

б) по предоставлению социальных льгот:

в 2006 году принят Коллективный договор на 2006–2008 годы,



в соответствии с которым для работников Общества предусматриваются следующие льготы и гарантии: негосударственное пенсионное обеспечение и медицинское страхование, включая социальную помощь на рождение одного и более детей, по уходу за работниками, потерявшими трудоспособность, и инвалидности, а также компенсации по увольнению, отпуску и другим направлениям. Предусматриваются скидки сотрудникам, единовременные вознаграждения и иные компенсации по предусмотренным Обществом категориям.

Программа пенсионного обеспечения

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества предназначена для формирования единой системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников Общества в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала. Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества предусматривает дифференциацию в зависимости от трудового вклада и стажа работы с учетом правительственных и ведомственных наград.



Реализация поставленных Программой целей предусматривается решение следующих задач:

- внедрение не позднее чем с 2007 года паритетного плана для всех категорий сотрудников;
- использование при финансировании НПО налоговых льгот, предусмотренных законодательством и рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих и находящихся на пенсии;
- оптимизация численности персонала Общества, «омолаживание» коллектива, замена трудовых ресурсов, повышение производительности труда.

В течение 2006 года осуществлялось перечисление средств в НПФ электроэнергетики в пользу работников Общества за счет затрат на производство в размере 9% от ФОТ.



Техническая и социальная безопасность

Предприятие энергетики – это всегда зона повышенной опасности, поэтому к охране труда и соблюдению правил безопасности в ОАО «Воткинская ГЭС» всегда подходят с особой ответственностью. В целях обеспечения надежности работы энергетического оборудования, зданий и сооружений выполняются программы ремонтов основного оборудования и техперевооружения. Объем ремонтной программы за 2006 год составил 104 094 тыс. руб.



Объем программы техперевооружения – 241 922 тыс. руб. Кроме того, в 2006 году была проведена экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах Общества.

В целях совершенствования надежности и безопасности профессиональной деятельности персонала в отчетном году 121 работник Общества прошел предэкзаменационную подготовку и повысил свою квалификацию, в том числе по вопросам охраны труда, техники и технологии, информационным технологиям.

Технологических нарушений, аварий, а также несчастных случаев и случаев профзаболеваний на производстве не было. Расходы на охрану труда за 2006 год составили 1 157,7 тыс. руб.



Охрана окружающей среды

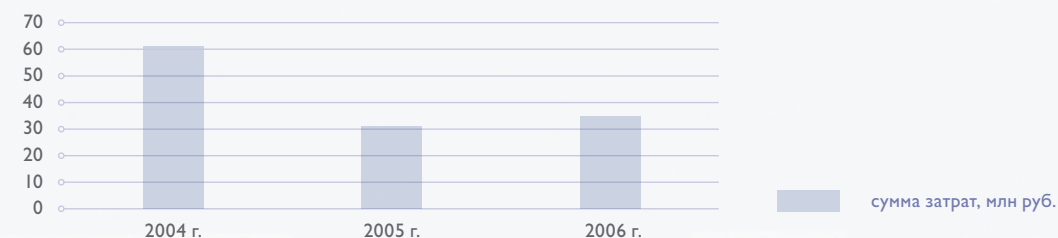
ОАО «Воткинская ГЭС» считает своей приоритетной задачей заботу об экологической ситуации в регионе.

В связи с этим в 2006 году ОАО «Воткинская ГЭС» полностью выполнило план природоохранных мероприятий, в частности:

- контроль воды верхнего и нижнего бьефов ГЭС и хозяйственных стоков в соответствии с графиком отбора проб;
- текущий ремонт гидроизоляции перекрытия трансформаторной площадки;
- капитальный и текущий ремонт гидротехнических сооружений;
- капитальный ремонт размороженного бетона быков и напорной стенки нижнего бьефа;
- капитальный ремонт откосов левого берега отводящего канала;
- текущий ремонт верховой гидроизоляции напорной стенки ГЭС в зоне переменного уровня воды;
- водообустройство территории нижнего бьефа земляной плотины № 2 в районе ПК 40-44;
- капитальный ремонт напорной дренажной системы в потере здания ГЭС;
- реконструкция отводящей канавы земляной плотины № 3;
- замена вводов 110-220кВ на вводы с твердой изоляцией;
- реконструкция с заменой силового оборудования ОРУ-220.

Динамика затрат на природоохранные мероприятия представлена на рисунке

Динамика затрат на природоохранные мероприятия за 2004–2006 годы



Благотворительные программы

В 2006 году ОАО «ГидроОГК» были разработаны и приняты документы, определяющие основные принципы и направления благотворительной деятельности Холдинга в целом, в том числе и в ОАО «Воткинская ГЭС»:

- Концепция благотворительной и спонсорской деятельности.
- Положение об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности.
- Регламент и состав Комиссии по благотворительной и спонсорской деятельности.

Основными целями благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «Воткинская ГЭС» являются:

- реализация программ и проектов, направленных на улучшение уровня жизни общества, в том числе в области образования, здравоохранения, науки, культуры и спорта, помощи малоимущим слоям населения;
- создание и продвижение репутации Общества, способствующей достижению его целей;
- формирование имиджа Общества как социально ответственной компании, центра не только экономической, но и общественной жизни;
- обеспечение общественной поддержки развития возобновляемых источников энергии путем повышения информированности населения о них.

ОАО «Воткинская ГЭС» реализует спонсорские и благотворительные программы, руководствуясь законодательством Российской Федерации, Уставом, Концепцией благотворительной политики Холдинга «ГидроОГК», а также следующими принципами:

- переход от разовых пожертвований к политике комплексной социальной ответственности;
- прозрачность и эффективность использования средств, выделяемых на вышеназванные цели.

Благотворительная и спонсорская деятельность осуществляется по следующим основным направлениям:

- оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсионерам преимущественно через благотворительные фонды, организации и учреждения;
- оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

При этом Общество не оказывает помощи и поддержки коммерческим организациям, организациям и представителям законодательной, судебной и исполнительной власти, а также политическим партиям и движениям. Решение о благотворительных программах принимается Советом директоров Общества в соответствии с Уставом.

Основные благотворительные мероприятия в 2006 году

| Основные направления благотворительной деятельности | Наименование благотворительных акций, мероприятий | Сумма, руб. |
|---|---|-------------|
| Содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта | Финансирование празднования 50-летнего юбилея г. Чайковского (Чайковский «Городской благотворительный фонд местного сообщества») | 70 000 |
| Содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта | Финансирование проведения городских мероприятий (Чайковский «Городской благотворительный фонд местного сообщества») | 46 566 |
| Оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли | | 60 000 |
| Содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта | Проведение конкурса социальных проектов к 45-летию Воткинской ГЭС (Чайковский «Городской благотворительный фонд местного сообщества») | 140 000 |
| Итого руб. | х | 316 566 |



Участие в некоммерческих организациях

| Полное наименование некоммерческой организации | Сфера деятельности некоммерческой организации |
|--|--|
| НП «Гидроэнергетика России» | Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России |
| НП «ИНВЭЛ» | Содействие в повышении эффективности финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в сфере производства, передачи, распределения и сбыта электроэнергии. |
| ОООРЭ (РАЭл) | Получение информации о существующих на мировом рынке готовых продуктах научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и ведущихся разработках в электроэнергетике. Внедрение передовых технологий |
| | Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представления и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах. |
| | Координация действий в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления. |
| | Выработка и проведение согласованной социально ответственной политики членов Объединения |
| Корпорация «ЕЭЭК» | Разработка и координация долгосрочных прогнозов развития энергетики, целевых комплексных научно-технических, экономических и социальных программ с созданием и организацией внедрения |
| | новых технологий и оборудования для ТЭКа |
| НПФ «Электроэнергетики» | Управление пенсионными накоплениями |



Справочная информация для акционеров

Общая информация

- Полное фирменное наименование Общества:
- Открытое акционерное общество «Воткинская ГЭС»
- Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Воткинская ГЭС»
- Фирменное наименование Общества на английском языке: JSC «Votkinskaya HPP».
- Место нахождения: Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский.
- Почтовый адрес: 617761, Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский, ОАО «Воткинская ГЭС»

Банковские реквизиты:

- КПП 592001001
- Р/с 40702810300180000091 в ОАО «Внешторгбанк», г. Москва
- К/с 30101810700000000187
- В ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России
- БИК 044525187

Сведения о государственной регистрации Общества:

- Дата государственной регистрации: 03. 03. 1993 г.
- Орган, осуществивший государственную регистрацию: Администрация г. Чайковского Пермской области
- Основной государственный регистрационный номер: 1025902029867
- Индивидуальный номер налогоплательщика (ИНН): 5920001050

Контакты

- Тел.: (34241) 7-03-59, факс: (34241) 7-03-02
- Адрес страницы в сети Интернет: www.votges.ru
- Адрес электронной почты: office@votges.vohec.ru

Единоличный исполнительный орган

- Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК»
- Сокращенное фирменное наименование: ОАО «УК ГидроОГК»
- Полное фирменное наименование на английском языке: JSC «RusHydro Management company»
- Сокращенное фирменное наименование управляющей организации на английском языке: «RusHydro MC»
- Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а
- Почтовый адрес: 119311, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а
- Контактный телефон: (495) 540-30-12, 540-30-13
- Факс: (495) 540-30-14
- Адрес электронной почты: office@gidroogk.ru;
- Адрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru; www.gidroogk.ru/invest/investmc;
- Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» – Синюгин Вячеслав Юрьевич
- Заместитель Генерального директора – Бусс Владимир Александрович



Информация об аудиторе

- Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-аудит»
- Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ Т.А.»
- Вид деятельности: оказание аудиторских услуг
- Место нахождения: 119017 Москва, ул. Б. Ордынка, 54, стр. 2
- Почтовый адрес: 119017 Москва, ул. Б. Ордынка, 54, стр. 2
- ИНН: 7722020834
- Лицензия № Е 004827 Дата выдачи: 01. 08. 2003 г. Срок действия: до 01. 08. 2008 г.
- Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ

Информация о регистраторе Общества

- Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
- Сокращенное фирменное наименование: ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «ЦМД»
- Место нахождения: 107078, г. Москва, Орликов пер., д. 3, корп. «В»
- Почтовый адрес: 105082, г. Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8
- Тел.: (495) 221-1333 , факс: (495) 221-1383
- Адрес электронной почты: mcdepo@dol.ru

Лицензия:

- Лицензия № 10-000-1-00255 Дата выдачи: 13. 09. 2002 г. Срок действия: не установлен
- Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
- Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: 30. 09. 1999 г.

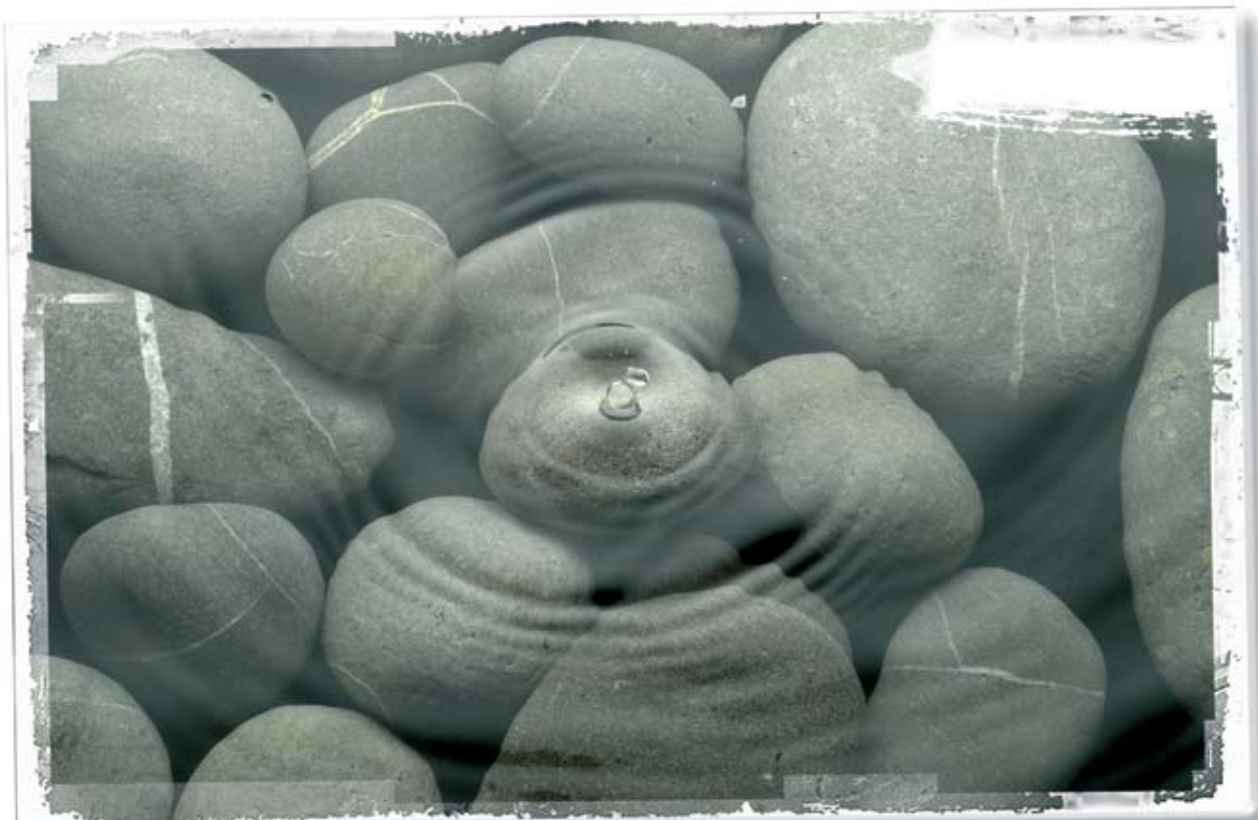
Сведения о специальном подразделении ОАО «УК ГидроОГК» по взаимодействию со СМИ

- Департамент целевых коммуникаций ОАО «УК ГидроОГК»
- Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а
- Номер телефона, факса: (495) 540-30-12
- Адрес электронной почты: druz@gidroogk.ru
- Адрес страницы в сети Интернет специального подразделения: www.gidroogk.ru

Сведения о специальном подразделении ОАО «УК ГидроОГК» по работе с акционерами

- Департамент корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»
- Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а
- Номер телефона, факса: (495) 540-30-12
- Адрес электронной почты: smirnovauv@gidroogk.ru

-
-





Годовой отчет
Открытого акционерного общества «Воткинская ГЭС»
по результатам работы за 2006 год