

Empresa “La Polar”, S.A. de C.V.

| | Producto 1 | Producto 2 | Producto 3 | Producto 4 | Producto 5 | Total |
|--|--------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| Precio Venta | \$3.80 | \$5.30 | \$7.50 | \$4.50 | \$5.30 | \$26.40 |
| Costo de Venta por Unidad | \$2.65 | \$4.15 | \$5.70 | \$3.90 | \$4.50 | \$20.90 |
| Costos Fijos | \$125,000.00 | | | | | |
| Proporción de Producción | 16.00% | 21.00% | 31.00% | 17.00% | 15.00% | 100.00% |
| Contribución Marginal | \$1.15 | \$1.15 | \$1.80 | \$0.60 | \$0.80 | \$5.50 |
| Contribución Marginal Ponderada | \$0.18 | \$0.24 | \$0.56 | \$0.10 | \$0.12 | \$1.21 |
| Contribución Marginal Ponderada Promedio | \$1.21 | | | | | \$1.21 |

| | Producto 1 | Producto 2 | Producto 3 | Producto 4 | Producto 5 | Total |
|------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Unidades Vendidas (Q) en PEQ | 16590.6263 | 21775.19701 | 32144.33845 | 17627.54044 | 15553.71215 | 103691.414 |
| Ingresos Ventas (TR) en PEQ | \$63,044.38 | \$115,408.54 | \$241,082.54 | \$79,323.93 | \$82,434.67 | \$581,294.07 |
| (-) Gastos Variables Totales (U) | \$43,965.16 | \$90,367.07 | \$183,222.73 | \$68,747.41 | \$69,991.70 | \$456,294.07 |
| (=) Margen de Contribución (C) | \$19,079.22 | \$25,041.48 | \$57,859.81 | \$10,576.52 | \$12,442.97 | \$125,000.00 |
| (-) Costos Fijos (F) | \$20,000.00 | \$26,250.00 | \$38,750.00 | \$21,250.00 | \$18,750.00 | \$125,000.00 |
| (=) Ingreso Neto de Operación | -\$920.78 | -\$1,208.52 | \$19,109.81 | -\$10,673.48 | -\$6,307.03 | \$0.00 |

Una vez concluido el análisis de flujo de efectivo, se recomienda a la empresa ajustar la producción de todos los productos excepto el 3, con especial atención al producto 4, ya que reporta una pérdida sustancial a la misma que puede hacernos considerar inclusive detener la producción del mismo.

Esto nos resulta en que el producto 3 tiene una ganancia aproximadamente del triple del producto 4, que termina resultando en un lastre muy grande para la producción en miras de aumentar los ingresos de la empresa.

