

# Mra w 9ada

Dina Ennoura





## [CHAPITRE 1] – L'INTRODUCTION

L'ingéniosité humaine, loin de se confiner à un seul sexe ou à une seule époque, a toujours été le fruit d'esprits visionnaires, audacieux, capables de repousser les limites de l'impossible. Si l'histoire des sciences et des techniques s'est souvent écrite à l'encre des noms masculins, il est essentiel de comprendre qu'au cœur de chaque avancée, chaque révolution, il y a aussi des femmes, des pionnières de l'ingénierie qui, avec détermination et persévérance, ont su briser les chaînes de la tradition et réécrire leur destin.

Les femmes ingénieures marocaines ne sont pas des figures accessoires dans cette grande narration de l'innovation. Au contraire, elles en sont des actrices incontournables, défiant les obstacles sociaux, culturels et parfois même institutionnels pour construire des ponts, des routes, des systèmes énergétiques et des technologies qui façonnent notre monde. Ces femmes incarnent la résilience, la vision et la capacité à transformer les défis en opportunités, et leurs histoires sont un phare pour les générations futures, un appel vibrant à l'émancipation et à l'autonomisation des femmes dans le domaine des sciences et de l'ingénierie.

Cet ouvrage se veut un hommage à ces figures de l'ingénierie marocaine, des femmes dont l'ingéniosité a transcendé les barrières et qui, par leur travail, ont montré au monde que la créativité et le génie n'ont ni sexe, ni frontière. À travers ces pages, nous célébrons leur audace, leur talent et leur détermination, et nous invitons chaque lecteur, chaque jeune femme marocaine, à se laisser inspirer par ces exemples vivants d'excellence et de leadership.

***CHAPITRE2 (LOUBNA M'RABET) : UNE INGENIEURE EN  
INFORMATIQUE AU SERVICE DE L'INNOVATION***

Dans un monde où les technologies numériques façonnent de plus en plus notre quotidien, Loubna M'Rabet incarne parfaitement cette nouvelle génération de femmes qui, par leur ingéniosité et leur détermination, repoussent les frontières de l'innovation. Ingénieure en informatique de formation, elle n'a pas seulement choisi une voie pavée par d'autres, mais a su créer son propre chemin, en devenant une figure phare de l'écosystème numérique marocain. Son nom est désormais synonyme de réussite, de leadership et d'engagement pour une inclusion accrue des femmes dans le secteur des technologies de pointe.

Loubna a grandi dans un environnement où l'informatique, bien que fascinante, était perçue comme un domaine principalement dominé par les hommes. Pourtant, cette perspective ne l'a jamais arrêtée. Au contraire, elle a transformé cet obstacle en défi personnel, décidée à s'impliquer dans un domaine où son talent et sa vision pouvaient avoir un impact significatif. Après des études en ingénierie informatique, elle a décidé de se lancer dans l'entrepreneuriat numérique, une voie peu empruntée à l'époque, mais qui allait la mener à des succès retentissants.

En fondant sa propre entreprise spécialisée dans les solutions numériques et la transformation technologique des entreprises, Loubna a ouvert de nouvelles perspectives pour de nombreuses entreprises marocaines, souvent en retard dans l'adoption de la technologie. Elle a permis à ces dernières de moderniser leurs processus et d'optimiser leurs performances grâce à des solutions innovantes, qui étaient à la fois accessibles et adaptées aux spécificités du marché local. Mais au-delà de son succès entrepreneurial, ce qui distingue vraiment

Loubna, c'est son engagement à promouvoir l'inclusion des femmes dans le domaine des technologies.

En effet, Loubna ne se contente pas de briller par ses réalisations personnelles. Elle s'est également imposée comme une véritable mentor et inspiratrice pour les jeunes filles et femmes marocaines qui rêvent de se lancer dans les sciences, la technologie, l'ingénierie et les mathématiques (STEM). En organisant des ateliers, des conférences et des formations sur l'informatique et l'entrepreneuriat numérique, elle œuvre sans relâche pour sensibiliser les jeunes générations aux opportunités offertes par ces secteurs, encore trop peu investis par les femmes. Loubna incarne ainsi la preuve vivante que l'innovation numérique ne se limite pas à un univers masculin et que les femmes ont un rôle essentiel à jouer dans l'avenir technologique du pays.

Au-delà de son activité professionnelle, elle a fait de l'inclusion numérique et de la promotion des femmes dans les technologies sa véritable mission. Loubna a créé des espaces d'échange et de réflexion où des femmes ingénieures, développeuses et entrepreneuses du secteur se retrouvent pour partager leurs expériences et collaborer sur des projets d'envergure. Elle participe également à des initiatives visant à réduire la fracture numérique, en particulier dans les zones rurales, où les femmes ont souvent un accès limité aux technologies modernes. Par son action, elle ouvre des voies de développement et d'autonomisation pour celles qui, faute de moyens ou de formation, n'avaient pas accès à ces nouvelles opportunités.

Son parcours est une véritable source d'inspiration et un modèle de persévérance et de courage. Loubna M'Rabet a non seulement surmonté les obstacles liés à son genre dans un domaine où les femmes sont encore minoritaires, mais elle a également démontré que l'innovation ne dépend pas d'un statut social, d'une origine ou d'un sexe. Elle rappelle à toutes celles qui rêvent de changer le monde par le biais de la technologie que le chemin vers l'excellence est pavé d'obstacles, mais que ceux-ci ne sont jamais insurmontables lorsque l'on porte en soi la conviction de faire la différence.

Aujourd'hui, Loubna M'Rabet continue de porter haut les couleurs de l'entrepreneuriat féminin dans le secteur des technologies. Son engagement pour l'inclusion des femmes dans le numérique a non seulement permis de redéfinir les codes de l'industrie au Maroc, mais il est également devenu un modèle que de nombreuses autres jeunes femmes à travers l'Afrique et le monde s'efforcent de suivre. Son parcours est un appel vibrant à toutes celles qui rêvent de transformer le monde par le biais de l'innovation et des nouvelles technologies : ne laissez jamais les obstacles vous freiner, car l'avenir appartient à celles et ceux qui osent rêver grand.

***Chapitre3(Saloua Karkri-Belkeziz) : La Révolutionnaire des  
Télécommunications***



Saloua Karkri-Belkeziz, ingénieure et entrepreneuse visionnaire, incarne parfaitement l'esprit pionnier des femmes qui transforment des secteurs d'activité jusque-là dominés par des hommes. Elle a marqué l'histoire des télécommunications au Maroc en apportant des solutions innovantes qui ont non seulement révolutionné le secteur, mais aussi contribué à l'inclusion numérique dans une société en pleine transition. À une époque où les femmes marocaines étaient encore peu représentées dans les domaines technologiques, Saloua a su s'imposer comme une figure de proue, inspirant par son courage et sa détermination.

Son parcours commence dans un domaine de plus en plus influent : les télécommunications. Après des études d'ingénierie, elle décide de se consacrer entièrement à ce secteur stratégique. Bien que les télécommunications étaient encore largement dominées par les hommes au Maroc, Saloua n'a pas hésité à briser les codes. Elle fonda plusieurs entreprises spécialisées dans les technologies de la communication, un secteur complexe et exigeant. Sa vision audacieuse consistait non seulement à faire progresser les infrastructures télécoms du pays, mais aussi à rendre les technologies accessibles à toutes et à tous, y compris dans les régions les plus reculées.

Son travail ne se limitait pas à l'amélioration des services déjà existants, mais visait à repenser la manière dont les télécommunications pouvaient être utilisées pour transformer la vie des citoyens marocains. En contribuant à la numérisation des services publics et en facilitant l'accès aux technologies modernes dans le pays, elle a joué un rôle majeur dans l'infrastructure numérique du Maroc. Grâce à ses entreprises, des millions de personnes ont pu bénéficier de meilleures connexions, d'un accès élargi à internet et de services numériques plus rapides et plus fiables.

Ce qui distingue particulièrement Saloua, c'est sa capacité à combiner son expertise technique avec une vision sociale. Elle a compris que les télécommunications, en plus d'être un vecteur de croissance économique, pouvaient aussi être un levier pour l'inclusion sociale. Elle a ainsi œuvré pour rendre ces technologies accessibles aux populations défavorisées, en particulier aux femmes et aux jeunes, en leur offrant les outils nécessaires pour se former et entreprendre dans l'univers numérique. Saloua a été l'une des premières à souligner que la technologie, lorsqu'elle est bien utilisée, peut devenir un puissant moteur de développement personnel et collectif.

En devenant l'une des premières femmes à diriger une entreprise de télécommunications au Maroc, elle a ouvert des portes à d'autres femmes qui, jusque-là, hésitaient à s'aventurer dans un secteur réputé difficile d'accès. Son exemple a montré qu'il n'y avait pas de domaine réservé aux hommes, et qu'au contraire, la présence des femmes dans des secteurs stratégiques comme celui des télécommunications était essentielle pour promouvoir la diversité et encourager l'innovation. Elle a ainsi agi comme un modèle pour toute une génération de jeunes filles désireuses de percer dans des carrières scientifiques et technologiques.

Son leadership et son audace ne se sont pas limités à son pays. Grâce à ses projets novateurs, Saloua a également permis au Maroc de s'imposer sur la scène numérique mondiale. Son expertise et son engagement ont fait du Maroc un acteur incontournable dans le secteur des télécommunications en Afrique et dans le monde arabe. En représentant son pays sur des forums internationaux, elle a montré que les femmes marocaines ont un rôle majeur à jouer dans la définition du paysage numérique mondial.

En plus de ses succès entrepreneuriaux, Saloua Karkri-Belkeziz est également une figure emblématique de l'accompagnement des femmes dans l'industrie technologique. À travers des initiatives de mentorat et de coaching, elle a inspiré et guidé de nombreuses femmes dans leurs parcours professionnels. Elle a ainsi donné à des milliers de jeunes femmes la confiance nécessaire pour s'engager dans des carrières technologiques, en leur montrant que l'ingéniosité et le leadership n'ont pas de genre.

Son héritage va bien au-delà de ses réalisations professionnelles. Saloua incarne l'idée qu'avec de la vision, de l'audace et une volonté de fer, les femmes peuvent réécrire les règles du jeu dans des secteurs où elles étaient sous-représentées. Elle prouve que l'innovation ne se limite pas à une question de technologies avancées, mais qu'elle passe également par l'inclusivité et la création de nouvelles opportunités pour ceux qui, comme les femmes, sont souvent laissés pour compte dans le monde technologique.

Aujourd'hui, le parcours de Saloua Karkri-Belkeziz continue d'inspirer non seulement des femmes marocaines, mais aussi des femmes du monde entier. Elle a redéfini la place des femmes dans les télécommunications, en faisant d'elles des actrices incontournables du changement numérique. Son travail, son leadership et son engagement sont une source d'inspiration permanente, une preuve que les femmes peuvent être des forces motrices dans l'industrie des télécommunications et au-delà.

***Chapitre4(Rachida Azzouzi) : L'Architecte des Infrastructures  
Durables***

Rachida Azzouzi, ingénieure en génie civil, est un exemple brillant de persévérance, de compétence et de vision dans un secteur traditionnellement dominé par les hommes. Son parcours témoigne de l'alliance parfaite entre savoir-faire technique et engagement pour un urbanisme durable, respectueux de l'environnement et au service du bien-être des citoyens. En tant qu'architecte des infrastructures modernes au Maroc, Rachida a su non seulement transformer le paysage urbain du pays, mais également affirmer la place des femmes dans un domaine où elles sont historiquement sous-représentées.

Passionnée par la construction et l'aménagement des espaces, Rachida a fait le choix d'investir dans le génie civil, un secteur clé pour le développement du pays. Au fil des années, elle s'est spécialisée dans la conception et la gestion de grands projets d'aménagement urbain, contribuant à l'édification d'infrastructures qui répondent aux besoins d'une population en constante croissance. Mais au-delà de la simple construction, Rachida a toujours eu à cœur de promouvoir un urbanisme durable et éco-responsable. Son approche prend en compte les enjeux environnementaux, sociaux et économiques, afin de créer des espaces urbains où il fait bon vivre, tout en préservant les ressources naturelles et en réduisant l'empreinte écologique.

L'une de ses plus grandes réussites a été sa capacité à allier la modernité des infrastructures avec la nécessité de respecter l'environnement. Dans un monde où l'urbanisation croissante menace les équilibres naturels, Rachida Azzouzi a travaillé à l'intégration de solutions écologiques dans chaque projet, qu'il s'agisse de l'utilisation de matériaux durables, de la gestion des eaux pluviales ou de la réduction des émissions de gaz à effet de serre dans les zones urbaines. Elle a ainsi contribué à des projets où l'aspect écologique n'est pas un compromis, mais une priorité. Son travail est une véritable illustration de ce qu'est un génie civil moderne : un génie au service de l'humain, de l'environnement et du développement durable.

Sa contribution va bien au-delà de la seule réalisation de projets d'infrastructure. Rachida Azzouzi a toujours cherché à insuffler dans ses projets une dimension humaine, en intégrant des solutions qui répondent aux besoins réels des citoyens. Elle a œuvré pour la création d'espaces publics accessibles et inclusifs, qui favorisent l'interaction sociale et la qualité de vie. Son travail sur des projets d'aménagements urbains dans des villes comme Casablanca, Marrakech et Rabat a permis de transformer des quartiers entiers, en y apportant non

seulement de l'esthétique et de la fonctionnalité, mais aussi des solutions de mobilité durable, de gestion des déchets et d'infrastructures vertes.

Mais ce qui distingue véritablement Rachida Azzouzi, c'est sa capacité à inspirer les autres. Dans un secteur où les femmes sont encore minoritaires, elle a su s'imposer comme une référence, démontrant que l'intelligence, la créativité et la rigueur féminines peuvent transformer le visage d'une ville et répondre aux défis complexes d'un monde en mutation. Son parcours est une source d'inspiration pour toutes les jeunes filles et femmes qui aspirent à se lancer dans les sciences et l'ingénierie. Rachida prouve qu'il est possible de concilier ambition professionnelle et responsabilité sociétale, tout en étant un modèle de leadership pour la nouvelle génération.

Au-delà de son travail technique, Rachida est également une militante active pour la promotion des femmes dans le domaine du génie civil et de l'urbanisme. Elle œuvre sans relâche pour encourager davantage de femmes à s'engager dans des carrières d'ingénierie et à surmonter les obstacles liés aux stéréotypes de genre. En tant que mentor et conseillère, elle accompagne de nombreuses jeunes femmes, les encourageant à poursuivre leurs rêves et à relever les défis avec confiance et détermination. Grâce à elle, de nombreuses ingénieures en herbe trouvent en Rachida un modèle de réussite, une preuve que rien n'est impossible pour celles qui osent défier les normes.

Rachida Azzouzi incarne ainsi l'alliance entre rigueur technique et vision éthique, entre excellence professionnelle et responsabilité sociale. Elle démontre que l'ingénierie et l'architecture ne sont pas seulement des sciences techniques, mais des leviers puissants pour façonner des sociétés plus justes, plus inclusives et plus durables. Son travail met en lumière l'importance de penser les infrastructures non seulement en termes de béton et d'acier, mais aussi en termes de respect de l'environnement et de bien-être collectif.

Aujourd'hui, l'héritage de Rachida Azzouzi continue d'inspirer de nombreux projets d'aménagement durable et intelligent au Maroc. Elle fait partie de cette nouvelle génération de femmes qui démontrent que les compétences et l'innovation n'ont pas de genre et que l'ingénierie, loin d'être une discipline froide et technique, peut également être un outil au service du progrès social, de l'équité et de la durabilité. Son parcours, exemplaire et inspirant, incarne la capacité des femmes à redéfinir l'avenir des villes et des sociétés, et à les rendre plus humaines et plus respectueuses de notre planète.

***Chapitre5(Khadija Khamlichi) : L'Ingénieure au Service de la  
Transition Énergétique***

Khadija Khamlichi est l'une des voix les plus respectées et influentes dans le domaine des énergies renouvelables au Maroc. Ingénieure en génie énergétique, elle a joué un rôle clé dans la mise en place et le développement de projets d'énergie solaire et éolienne à travers le pays, contribuant activement à la transition énergétique du Maroc. Ce pays, longtemps dépendant des énergies fossiles et de l'importation de ressources énergétiques, a amorcé un virage majeur vers un modèle plus durable grâce à l'engagement de professionnels comme Khadija, qui ont su allier innovation, expertise technique et volonté politique.

À une époque où la question du changement climatique occupe une place centrale dans les débats mondiaux, Khadija a toujours vu les énergies renouvelables non seulement comme une nécessité pour préserver l'environnement, mais aussi comme un levier de développement économique pour son pays. Son ambition dépasse la simple vision d'un Maroc autosuffisant en matière d'énergie : elle souhaite en faire un modèle de transition énergétique durable à l'échelle internationale. À travers ses projets, elle a démontré que l'accès à des sources d'énergie propres et renouvelables peut également être un moteur de développement économique et social, créant des emplois locaux, favorisant l'inclusion sociale et réduisant les inégalités régionales.

L'un des projets les plus emblématiques auxquels Khadija a participé est le complexe solaire Noor de Ouarzazate, l'un des plus grands au monde. Ce projet, qui fait aujourd'hui partie du parc solaire Noor, incarne non seulement la volonté du Maroc de diversifier ses sources d'énergie, mais aussi l'engagement du pays pour la protection de l'environnement. Khadija Khamlichi a été impliquée dans la conception de ces infrastructures et dans l'élaboration de la stratégie de déploiement de l'énergie solaire à grande échelle, permettant à des millions de Marocains d'avoir accès à une énergie propre et fiable. Ce projet a permis au pays de devenir un leader régional et mondial dans le domaine des énergies renouvelables.

Mais Khadija Khamlichi ne se contente pas de mener à bien des projets d'envergure. Elle incarne une vision globale de la transition énergétique qui inclut non seulement les technologies avancées mais aussi un impératif social. Pour elle, la transition énergétique ne peut être véritablement réussie que si elle est inclusive et bénéfique pour toutes les couches de la société, en particulier pour les populations les plus vulnérables, telles que celles des zones rurales ou isolées. Elle a toujours mis l'accent sur l'importance de l'éducation, de la formation et du transfert de compétences afin que les citoyens, en particulier les jeunes, puissent non seulement comprendre les enjeux énergétiques mais aussi participer activement à leur résolution. Son engagement en faveur de la formation a permis de créer un vivier de talents locaux, dont une grande partie est composée de jeunes femmes.

Dans un secteur traditionnellement dominé par les hommes, Khadija a été une pionnière, une figure de proue pour les femmes dans le domaine de l'ingénierie énergétique. Son parcours est une source d'inspiration pour les jeunes générations, notamment les femmes, qui rêvent de se lancer dans des carrières scientifiques et techniques. Elle a su briser les barrières invisibles et ouvrir la voie à d'autres femmes ingénieures et techniciennes. Grâce à son leadership, elle prouve que les femmes peuvent et doivent occuper une place prépondérante dans des secteurs vitaux comme celui des énergies renouvelables, où la créativité, l'innovation et la gestion durable sont au cœur des enjeux. Khadija n'est pas seulement un modèle de réussite professionnelle, elle incarne également la possibilité pour les femmes d'être à la tête de projets complexes qui façonnent l'avenir de notre société.

Son travail dépasse la simple gestion de projets techniques. Khadija a toujours eu à cœur de promouvoir un développement durable qui prenne en compte les impacts sociaux et économiques des solutions énergétiques qu'elle implémente. Elle milite pour une transition énergétique qui soit non seulement respectueuse de l'environnement, mais aussi génératrice de valeur sociale, en particulier pour les communautés défavorisées. Elle soutient l'idée que la transition énergétique doit être pensée comme une opportunité pour réduire les inégalités et favoriser une croissance inclusive. À travers ses projets, elle s'assure que les bénéfices de l'énergie propre ne se limitent pas aux grandes villes, mais atteignent également les zones les plus isolées, en leur offrant la possibilité d'accéder à une énergie propre, fiable et bon marché.

Khadija est également une militante pour la justice énergétique. Pour elle, l'accès à l'énergie est un droit fondamental qui doit être garanti à tous les citoyens. Elle a travaillé à la mise en place de solutions énergétiques adaptées aux besoins spécifiques des régions rurales du Maroc, en tenant compte des contraintes géographiques et socio-économiques. L'une de ses priorités est de faciliter l'accès à l'énergie pour les zones reculées, souvent oubliées des politiques publiques traditionnelles. Elle plaide pour l'intégration de solutions d'énergies renouvelables décentralisées, comme les systèmes solaires domestiques ou les micro-réseaux, qui permettent à ces communautés de produire leur propre énergie de manière autonome et durable.

Ce parcours exceptionnel est un modèle pour les jeunes générations, notamment pour les jeunes femmes, qu'elles soient marocaines ou étrangères, qui s'intéressent aux domaines des sciences, de l'ingénierie et des technologies. En tant que femme ingénieure dans un secteur en pleine mutation, Khadija a non seulement démontré sa compétence technique, mais elle a également prouvé que la passion, la persévérance et l'engagement en faveur d'un avenir plus durable peuvent réellement transformer les sociétés. Elle représente ainsi une source d'inspiration pour toutes celles qui souhaitent s'engager dans des carrières scientifiques et techniques, mais aussi pour celles qui aspirent à avoir un impact positif sur leur communauté et leur planète.



L'approche de Khadija Khamlichi dans le domaine de la transition énergétique ne se limite pas à l'implémentation de solutions énergétiques innovantes et écologiques. Elle englobe également une vision sociale forte, où la durabilité et l'inclusion sont des principes fondamentalement indissociables. Son travail est un exemple concret de ce que peut accomplir une ingénieure quand elle place l'humain au cœur de ses préoccupations, qu'il s'agisse des communautés locales, des générations futures ou des femmes en quête de modèles d'inspiration.

Ainsi, Khadija Khamlichi n'est pas seulement une ingénieure dans le domaine des énergies renouvelables. Elle est une figure incontournable du développement durable au Maroc et un modèle de leadership féminin dans un secteur où l'innovation, l'éthique et l'engagement social se croisent pour bâtir un avenir plus vert, plus juste et plus équitable. Par son travail, elle prouve que la transition énergétique n'est pas seulement une question de politique ou de technologie, mais aussi une transformation sociale à part entière

***Chapitre6(Mouna Bouziane) : L'Ingénieure Aéronautique et la  
Recherche de l'Excellence***

Mouna Bouziane, ingénieure aéronautique de formation, est l'une des premières femmes marocaines à s'impliquer pleinement dans le secteur de l'aéronautique, un domaine encore largement dominé par les hommes. Depuis ses débuts, elle a fait preuve d'une détermination sans faille et d'une passion indéfectible pour l'aviation. Aujourd'hui, son nom est associé à des projets de haute envergure qui ont permis au Maroc de se positionner comme un acteur clé sur la scène aéronautique internationale. Son expertise en conception de systèmes complexes et en recherche scientifique a fait d'elle une pionnière dans un secteur extrêmement exigeant, où innovation et précision sont les maîtres mots.

Le parcours de Mouna Bouziane n'est pas celui d'une simple ingénieure ; il incarne l'audace et la détermination d'une femme qui n'a jamais cessé de repousser les limites, ni celles de la technique ni celles imposées par la société. En grandissant, elle n'a pas vu sa condition de femme comme un obstacle, mais comme un défi à relever. Lorsqu'elle a choisi de se lancer dans l'aéronautique, elle savait que le chemin serait semé d'embûches, mais elle était animée par un désir profond de briser les stéréotypes de genre et de contribuer à un secteur qui façonne l'avenir. Au fil des années, Mouna a démontré que, grâce à la compétence, la passion et la persévérance, il n'existe aucune frontière infranchissable, ni dans le domaine technique ni dans la société.

Dans l'industrie aéronautique, la conception de systèmes complexes et la recherche scientifique sont des domaines de pointe. Ces secteurs nécessitent une rigueur exceptionnelle, un sens aigu de l'innovation et une capacité à résoudre des problèmes souvent techniques et imprévisibles. Mouna Bouziane, forte de ses études et de son expertise, a su s'imposer comme une référence dans le domaine de la conception et du développement de technologies avancées liées à l'aviation. Elle a non seulement contribué à des projets locaux d'envergure mais a aussi travaillé sur des initiatives internationales visant à perfectionner la performance et la sécurité des aéronefs. Ses travaux ont eu un impact significatif, contribuant à la réputation croissante du Maroc en tant que centre d'excellence dans l'industrie aéronautique.

L'une de ses réalisations majeures a été sa participation à des projets de collaboration internationale pour le développement de systèmes aérospatiaux. Grâce à son expertise et à sa vision, elle a joué un rôle de premier plan dans des partenariats entre le Maroc et plusieurs grandes entreprises aéronautiques mondiales. Elle a permis au pays de se positionner comme un hub aéronautique stratégique en Afrique et dans le monde arabe, en attirant des investissements étrangers et en développant des capacités locales de production et de formation dans le secteur. Ses efforts ont aussi facilité la création d'une

industrie aéronautique marocaine compétitive, capable de produire des équipements et des pièces de haute précision, utilisées par des fabricants internationaux.

Au-delà de ses réalisations techniques, Mouna Bouziane est également une fervente défenseuse de l'éducation et de la formation. Elle est convaincue que la clé de l'essor du secteur aéronautique marocain réside dans la formation des jeunes talents locaux, en particulier des femmes. Dans un secteur où les femmes sont encore sous-représentées, elle a œuvré pour encourager et soutenir l'inclusion des femmes dans les sciences et technologies. En tant que modèle, elle inspire de nombreuses jeunes filles et femmes marocaines à poursuivre des carrières scientifiques et techniques, souvent perçues comme inaccessibles. Mouna montre que, pour exceller dans ces domaines, il ne suffit pas d'avoir des compétences, mais aussi de faire preuve de passion, d'ambition et de persévérance, des qualités qu'elle incarne à la perfection.

La place de la femme dans les sciences et les technologies a toujours été un sujet important pour Mouna. En rejoignant l'industrie aéronautique, elle a non seulement brisé les stéréotypes de genre, mais elle a également ouvert la voie à d'autres femmes dans des domaines technologiques de pointe. Elle a souvent rappelé dans ses discours que la réussite dans l'aéronautique ou dans tout autre secteur scientifique ne dépend pas du genre, mais des compétences, du travail acharné et de la volonté de se surpasser. En ce sens, Mouna incarne un modèle de leadership féminin qui inspire toute une génération à poursuivre des rêves apparemment inaccessibles.

Mais son engagement ne se limite pas à la sphère professionnelle. Mouna Bouziane est également un fervent défenseur de l'égalité des chances et de l'inclusivité dans le monde du travail. Elle soutient fermement que les femmes ont un rôle essentiel à jouer dans tous les secteurs, y compris ceux traditionnellement dominés par les hommes. Dans ses interventions publiques, elle met régulièrement en avant l'importance de créer des environnements de travail inclusifs et égalitaires, où chaque individu, quel que soit son sexe, ses origines ou son parcours, puisse évoluer et s'épanouir. Elle lutte pour l'accès équitable aux opportunités, convaincue que la diversité est un facteur clé de réussite et d'innovation.

En plus de son rôle de pionnière, Mouna Bouziane s'investit également dans des projets de recherche appliquée visant à résoudre les défis actuels de l'aéronautique. Que ce soit pour améliorer la sécurité des aéronefs, réduire l'empreinte écologique de l'aviation ou développer de nouvelles technologies plus efficaces, elle a toujours été à l'avant-garde des recherches et des innovations. Son approche scientifique rigoureuse et sa capacité à collaborer avec des experts du monde entier ont permis de repousser les frontières de la technologie aéronautique. À travers son travail, elle cherche à faire évoluer les normes de sécurité et de performance, tout en répondant aux enjeux environnementaux de l'aviation moderne.

Mouna Bouziane n'est pas simplement une ingénieure aéronautique accomplie, elle est aussi une source d'inspiration pour les générations futures. Son parcours témoigne de la détermination et de la persévérance nécessaires pour réussir dans un secteur de haute technologie. En tant que femme dans un domaine difficile d'accès, elle a su montrer l'exemple et ouvrir des portes pour de nombreuses autres femmes qui rêvent de faire carrière dans les sciences et les technologies. Elle incarne ainsi l'idée qu'avec la passion, l'excellence et l'engagement, il est possible de repousser toutes les limites et de faire une différence dans le monde.

À travers son parcours, Mouna Bouziane offre une leçon de courage, d'ambition et de leadership. Elle démontre que l'excellence n'a pas de genre et qu'il n'existe aucune barrière insurmontable lorsque l'on combine compétence et détermination. Par son travail, elle a contribué à l'essor de l'industrie aéronautique marocaine et a inspiré de nombreuses jeunes filles et femmes à poursuivre leurs rêves dans des domaines où la science et la technologie façonnent l'avenir de notre société.

***Chapitre 7 :Vers Un Avenir Où La Femme Ingénieure Façonne Le Monde***

Les femmes ingénieures marocaines ont su dépasser les frontières de leurs disciplines, briser les tabous et les stéréotypes, et démontrer que l'innovation n'est ni un privilège masculin ni une question de privilège social. Elles sont la preuve vivante que la science, la technologie, l'ingénierie et les mathématiques sont des terrains où la créativité et l'intelligence peuvent prendre des formes infiniment variées et puissantes. Ces femmes ont défié les attentes, surmonté les obstacles et tracé des chemins lumineux pour les générations futures.

Aujourd'hui, le Maroc, comme l'Afrique, se trouve à un tournant. Le monde a besoin de toutes les compétences, de toutes les intelligences, de toutes les perspectives pour relever les défis de demain. Les femmes ingénieures ne sont pas une alternative, elles sont une nécessité. C'est avec elles que nous bâtissons un avenir plus durable, plus inclusif et plus innovant. Ce livre est donc bien plus qu'un hommage : il est un appel vibrant à toutes les femmes à oser, à entreprendre et à innover, car, comme le montrent ces parcours, la véritable grandeur réside dans la capacité à se libérer des attentes et à écrire sa propre histoire.

L'avenir appartient à celles et ceux qui osent défier les conventions. Les femmes ingénieures marocaines en sont la plus belle illustration.