

3 ВОЗМОЖНЫХ СИТУАЦИИ, КОГДА
ВЫ СТАЛИ УПРАВЛЕНЦЕМ: ПЛЮСЫ,
МИНУСЫ, ЗАДАЧИ И СЛОЖНОСТИ

3 ВОЗМОЖНЫХ СИТУАЦИИ, КОГДА ВЫ СТАЛИ УПРАВЛЕНЦЕМ

1

Вас повысили,
и вам нужно создать
новую команду
«с нуля»

2

Вас повысили,
и вы пришли в уже
сформированный
коллектив

3

Вас повысили,
и вы теперь управляете
бывшими коллегами

1. Вас повысили, и вам нужно создать новую команду «с нуля»

Плюсы	Минусы	Делать	Избегать
Создание команды мечты	Один за всех	Искать руководителей	Обсуждать решения
Работа с чистого листа	Отсутствие общей истории	Видеть общую картину	
		Помнить про командный дух	

2. Вас повысили, и вы пришли в уже сформированный коллектив

Плюсы	Минусы	Делать	Избегать
Все уже работает	Восприятие «в штыки»	Познакомиться	Авторитета должности
	Соперничество с идеалом	Понять обстановку	Излишней критики
		Узнать людей	
		Заручиться поддержкой старожилов	
		Вводить инновации постепенно	
		Быть четким	
		Не бояться увольнять	

3. Вас повысили, и вы теперь управляете бывшими коллегами

Плюсы	Минусы	Делать	Избегать
Вас все знают	Зависть коллег	Представиться	Мстить бывшим противникам
	Недоверие	Сохранять спокойствие	Спешить с нововведениями
	Настороженность	Быть открытым	Эмоционировать
	Саботаж		

Спасибо