# Эффективная команда — как создать, развить, направить

#### Рустам Муртазин

Директор департамента кадрового консалтинга «Альянс Консалтинг»



#### Отношения в команде

### Эффективная команда — что это?

Группа людей, **совместно** и эффективно решающая рабочие задачи в **длительном периоде** времени.

Два фокуса внимания руководителя:

- отношения
- процесс

Две «шляпы» руководителя:

- лидер
- член команды

## Как собрать команду (требования)

- Профессионалы умеют (хотя бы потенциально) делать работу, для которой собирается команда
  - Есть необходимые hard skills
  - Отсутствуют проблемы с soft skills
- ✓ Нужный типаж (мотивируется содержанием и процессом работы)
- Личностная зрелость

...а как же «роли в команде»?

#### Нужный типаж— какой он?

Человек для поддержания процессов Человек для проектов Человек для инноваций

Run



Change

**Disrupt** 

5 %

