

**Как системно
повышать
вовлечённость сотрудников?**

Как системно повышать вовлечённость сотрудников?

Как руководитель может повысить вовлечённость сотрудников?

- 1 Имейте чёткие цели и стратегию развития подразделения
- 2 Поддерживайте и продвигайте вовлечённых сотрудников
- 3 Берите на работу сотрудников, разделяющих ваши ценности и ценности вашей команды
- 4 Включайте подчинённых в более общий контекст деятельности компании

Как системно повышать вовлечённость сотрудников?

Как руководитель может повысить вовлечённость сотрудников?

- 5 Поддерживайте сотрудников в устремлении приобретать новый опыт:
 - помогайте подчинённым сформулировать их цели
 - давайте развивающую обратную связь
 - слушайте подчинённых, уделяйте этому время, возвращайтесь к подчинённым с ответами на их вопросы
 - делитесь опытом
 - сами повышайте свой профессиональный уровень

Как системно повышать вовлечённость сотрудников?

Как руководитель может повысить вовлечённость сотрудников?

- 6 Давайте сотрудникам максимально возможную свободу
- 7 Находите поручения и проекты на один шаг вверх от обязательств
- 8 Признавайте заслуги подчинённых
- 9 Проявляйте искренний интерес к личности сотрудников
- 10 Учитывайте естественные энергетические циклы

Итоги

- 1 **Вовлечённость персонала** — мощный фактор, повышающий эффективность вашей команды. Этот фактор можно измерить, и на него можно и нужно влиять
- 2 На вовлечённость сотрудника влияют:
 - уверенность, что компания стремится к благополучию своих работников
 - интегрированность в команду и компанию
 - руководство, вызывающее доверие
 - поддерживающая и развивающая среда

Итоги

- 3 Руководитель повышает вовлечённость подчинённых:
- интегрируя в деятельность подразделения и компании
 - действуя как справедливый, компетентный и поддерживающий лидер и руководитель
 - создавая подчинённым возможности для развития и выхода за уровень рутины
 - поддерживая желание подчинённых действовать на одну ступень выше обязательств и признавая их успехи

Это задача, требующая постоянного внимания и усилий.