

Управление командами

Определение ролей в команде

Роли в команде

Роли в командах можно разделить на

1

Ориентированные на выполнение задач команды

2

Ориентированные на создание и поддержание работы команды

3

Индивидуальные (нефункциональные)

1. Роли, ориентированные на выполнение задач команды

- Определяет проблемы
- Предоставляет информацию
- Ищет мнения
- Высказывает мнения
- Проверяет целесообразность

2. Роли, ориентированные на создание и поддержание работы

- Координирует
- Гармонизирует
- Ориентирует
- Поддерживает (вдохновляет)
- Сопровождает

3. Нефункциональные роли

- Блокирует
- Уклоняется от работы
- Отклоняется от темы

Когда и как принимаются решения в команде?

Самостоятельно	В команде
При решении простых задач	При решении сложных задач
При наличии неустраимых конфликтов интересов	При неопределенности и множественных вариантах решений
Когда узкой компетенции достаточно	Если нужен широкий диапазон навыков
Когда решать нужно срочно	При необходимости разностороннего подхода
Когда мнения в коллективе сходятся	Когда нужна высокая самоотдача