



Работаю в команде



Создаю новое



Понимаю себя и других



Решаю проблемы (задачи)



Управляю собой

# SMARTER



SMARTER (аббревиатура *англ.* Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bounded, Evaluated, Reviewed в адаптированном переводе «конкретная», «измеримая», «достижимая», «важная», т. е. значимая для автора, «ограниченная во времени», «оцениваемая», «корректируемая» применительно к цели)

## Развиваемые навыки

- Постановка вопросов
- Методы исследования
- Анализ и синтез
- Экспертиза информации
- Проектирование
- Анализ и выявление проблем
- Принятие решения
- Аргументация и представление решения
- Контроль за качеством решения
- Самоанализ и самоопределение
- Самоорганизация

### Определение

Техника эффективной постановки целей.

## Цель использования

Постановка цели с четкими индикаторами ее достижения.

## Пошаговая методика

- **1.** Разделите учеников на группы и попросите сформулировать цель в рамках той темы, с которой вы сейчас работаете.
- **2.** Попросите прочитать получившиеся цели. Спросите, довольны ли они формулировками, легко ли было придумать цель.
- **3.** Объясните аббревиатуру и принципы постановки целей по SMARTER. Зафиксируйте на доске карточки с критериями.



Measurable измеримая

A Achievable достижимая

Relevant
3HAYUMAA

Time-bounded ограниченная во времени

E Evaluated получившая оценку

Reviewed корректируемая

- S Specific. Цель конкретная? Понятно ли, что именно нужно будет делать? Чего мы хотим достичь?
- $\mathsf{M}-\mathsf{M}$ easurable. Цель измеримая? Как можно измерить результат? Как понять, что цель достигнута?
- A Achievable. Цель достижимая? Точно ли можно достичь такой цели? Реалистично ли это?
- R Relevant. Цель актуальная, значимая? Почему это важно для меня лично? Почему она может быть важна другим?
- T- Timed-bounded. Достижима ли цель в течение определенного времени? В какой срок хотим достичь цели?
- E Evaluated. Цель оценивается регулярно? Оценивается ли каждый этап в достижении цели?
- R Reviewed. Цель пересматривается после проведения оценки? Происходит ли корректировка цели?

## Обсудите преимущества постановки целей по SMARTER:

SMARTER-технология используется, чтобы повысить эффективность, например, в изучении конкретной темы. Когда цель поставлена по SMARTER, проще проверить результат, понять, как хорошо идет процесс, не терять мотивацию и привлечь всех заинтересованных лиц.



Приведите примеры целей, поставленных по SMARTER и без нее.

#### Цель не по SMARTER:

- Нужно хорошо знать историю.
- Важно прочитать много книг.

## Цель по SMARTER:

 Я выучу правила сложения и вычитания дробей до конца марта и смогу рассказать без ошибок во время 5-минутного опроса или в контрольной работе на время, в присутствии учителя и без использования вспомогательных средств.

S = конкретная?	Да, ученик покажет уверенное знание правил сложения и вычитания дробей.
М = поддающаяся измерению?	Да, рассказать без ошибок за 5 минут.
<b>A</b> = достижимая?	Да, этого можно добиться за месяц.
R = значимая?	Да, рассказать без ошибок, не пользуясь вспомогательными средствами.
Т = ограниченная по времени?	Да, месяц.
E = подлежит оцениванию по критериям?	Да, ученик сможет оценить достижение результата на контрольной работе или отвечая устно учителю.
R = корректируемая?	Если у ученика не получится достичь этой цели с первой попытки, те правила, в которых он ошибся, можно доучить и сдать еще раз в сроки, совместно установленные учеником и учителем.

- 4. Вместе потренируйтесь в формулировании нескольких целей.
- **5.** Предложите ученикам проверить цели, которые они записали в начале, на соответствие критериям SMARTER, и дайте время на доработку целей.
  - Для поддержки используйте предложенные выше вопросы. Вопросы можно дать одновременно или предлагать ученикам последовательно. Это зависит от уровня и скорости работы группы.
- **6.** Попросите каждую группу озвучить свою цель. Обсудите цели всем классом, выясните, нужны ли корректировки, чтобы цель соответствовала SMARTER-модели.



## Примеры

Математика. 5 класс. Тема «Десятичные дроби»

После изучения теоретического материала предложите ученикам поставить цель на ближайшее время, например:

Через три урока я смогу без ошибок решить десять любых примеров из учебника на сложение и вычитание десятичных дробей.

По прошествии времени, указанного в целеполагании, предложите ученикам оценить, насколько они достигли цели.

Биология. 8 класс. Тема «Строение организма»

Предложите ученикам поставить себе цель по изучаемой теме «Строение организма», например:

 К концу изучения темы я смогу показать на рисунке, где находятся различные органы, и рассказать об их назначении.

По прошествии времени, указанного при постановке цели, а также в промежуточных точках, предложите ученикам оценить, насколько они достигли желаемого.

Проектирование. 7 класс. «Школьный проект»

Ученики в микрогруппе продумывают идею школьного проекта.

Учитель предлагает сформулировать цели по SMARTER, задает вопросы, а ученики отвечают на них и работают над формулировкой:

Понятно ли, что именно будет происходить во время действия проекта?

- Нет. Нужно добавить информацию.
- Одноклассники обмениваются вещами с помощью специальной полки в классе.

Как будете измерять результат? Как поймете, что достигли цели?

- Мы хотим, чтобы каждый обменял две вещи.
- Одноклассники приносят две вещи и забирают две с помощью специальной полки в классе.

Точно ли можно достичь такой цели?

— Да, опрос показал, что у всех есть как минимум две ненужные вещи.



#### Почему это важно для вас?

- Я хочу дать вторую жизнь вещам.
- Хочу найти что-то полезное.
- Так можно сэкономить и позаботиться об окружающей среде

#### В какой срок вы хотите достичь цели?

 Одноклассники принесут две вещи и заберут две с помощью специальной полки в классе с 1 по 7 октября.

### Как будете оценивать проект?

Создадим опрос по итогам проекта.

## Нужна ли будет корректировка цели после оценки?

 Возможно, надо будет создать паблики по темам обмена или обменные листы (список вещей, которые нужны и теоретически могут у кого-то лежать без дела).

## Важно учитывать

- Технология SMARTER часто используется для планирования инициатив учеников (предметных, междисциплинарных, добровольческих и других) в индивидуальном или групповом формате.
- Умение ставить цели является важной частью навыков проектной работы.
- Часто SMARTER используют для того, чтобы потом отслеживать процесс продвижения к цели и для оценки результатов. Для этого в процессе достижения цели периодически проводите сверку с поставленной целью. При необходимости цель можно корректировать.
- Конкретность и реалистичность цели поддерживает мотивацию к ее достижению.
- Учитель может использовать SMARTER-технологию для постановки целей урока.

## Продвинутое использование

- По SMARTER можно развивать навыки самонаправленного научения: вы можете после оглашения темы предложить учащимся вместе с вами поставить цель урока или цикла уроков для себя или общую для класса. В конце урока/цикла уроков/четверти проверьте, достигли ли вы предполагаемых результатов.
- Часто SMARTER используется для постановки целей в собственной жизненной стратегии и тактике, то есть педагогу можно использовать этот метод в воспитательной работе.



# Связанные техники



Кейс-метод, Общее ви́дение, Подумай, объединись, поделись, Круги Эйлера, Парковка идей, Шесть шляп мышления, INSERT, Плюс—минус— интересно, Метод Уолта Диснея

## Материалы по теме

Постановка целей по SMART — примеры, критерии





Как научить ребенка ставить цели: «карта желаний» и методика SMART





Образование как проект: как ставить цели обучения и не бросить на полпути



