

(3) 일부 외주(협력사 생산)

효과(캐파)

- 외주 전환 가능 물량: 최대 2,000ea/월 (공정 단순/표준 품목 기준)
- 이번 부족분 1,000ea는 외주로 전환 가능

협력사 후보(더미 데이터)

- Vendor A:
 - 단가: 20,800 KRW/ea
 - MOQ: 500ea
 - 리드타임: 10일
 - 품질등급: A (최근 6개월 불량률 0.7%)
 - 특이: NDA 필수, 도면 반출 승인 필요
- Vendor B:
 - 단가: 19,500 KRW/ea
 - MOQ: 1,000ea
 - 리드타임: 14일
 - 품질등급: B (불량률 1.3%)
 - 특이: 수입 자재 사용, 납기 변동성 중간
- Vendor C:
 - 단가: 22,000 KRW/ea
 - MOQ: 300ea
 - 리드타임: 7일(긴급 대응 가능)
 - 품질등급: A- (불량률 0.9%)
 - 특이: 긴급수수료 +3% 적용

추가 비용

- 물류/입고검사/재작업 여유: +700 KRW/ea
- 초기 승인/감사(신규 협력사면): 고정비 2,000,000 KRW

리드타임

- 기존 등록 협력사면: 7~14일 내 가능
- 신규면: 등록/심사로 2~3주 추가 가능

품질/리스크

- 외주품은 수입검사 강화 필요(AQL 0.65 적용)
- IP/도면 유출 리스크(보안 통제 필요)
- 고객 클레임 발생 시 책임 소재 복잡

제약/정책(더미)

- 10M 초과 외주는 견적 2곳 이상 필수(긴급 예외 가능)
- 승인: 구매팀장 + 품질팀장 + 재무(예산 확인)