

Universidad de Huelva

GRADO EN INGENIERÍA INFORMÁTICA

PRÁCTICA 1

Proyecto de la empresa ETSISOFT

Autores:

Alberto Fernández Merchán

Manuel Fernández Tejero

Asignatura: Elaboración de Proyectos Informáticos

Noviembre 2021

Índice

1. Condiciones Iniciales	2
2. ¿Cuál debería ser la oferta presupuestada y fecha?	3
3. ¿Es posible acabar el 10 de Enero sin recurrir a festivos o excesivas horas extra?	3

1. Condiciones Iniciales

En este documento expondremos los resultados obtenidos tras organizar el proyecto propuesto en la práctica 1 de la asignatura de Elaboración de Proyectos Informáticos.

Teniendo en cuenta que nuestra empresa tiene mucha experiencia en este campo, hemos decidido dejar un margen de holgura del 10 % tanto en coste como en tiempo.

Finalmente, hemos decidido **no** contratar a Serafín Feria, ya que, si contratásemos a este trabajador, habría que contratarlo para el mes entero para utilizarlo durante solo unas pocas horas. Hemos analizado el caso y nos saldría más rentable pagar horas extra a los trabajadores usuales antes que contratar a Serafín.

Al acabar nuestro primer proyecto, vimos que con nuestra planificación acabábamos con mucho margen de tiempo debido a que usábamos mucho a Javier Gutiérrez. Así que planteamos el escenario inverso, donde usábamos lo mínimo a Javier Gutiérrez para minimizar el coste derivado de emplearlo como analista a coste de aumentar el tiempo (Entregable 2 - Sin Javier Gutiérrez). Una vez terminado el Project nos dimos cuenta de que necesitábamos usar a Javier en algún momento para cumplir con el plazo, así que lo usamos lo mínimo necesario para cumplir con la fecha de entrega. Pensamos que de esta forma, al aumentar el tiempo y minimizar a Javier, el coste bajaría, pero no fue así (Entregable 3 - Intentando ahorrar). La explicación resultó ser que al aumentar el tiempo se debía hacer una reunión mas que incluía a todo el personal después del aumento de sueldo más Vicente Ruíz tras su ascenso. Esto supuso un incremento de aproximadamente 600 €, lo que provocaba que el ahorro de no usar a Javier era prácticamente 0.

Tras analizar y distribuir los recursos y costes, podemos responder a las siguientes preguntas propuestas:

2. ¿Cuál debería ser la oferta presupuestada y fecha?

El precio final de nuestro proyecto, tras añadir todos los costos fijos y el salario de los trabajadores sería de: 73,864,64€. Como la empresa tiene experiencia en este tipo de proyectos, debemos añadirle una holgura del 10 %, con lo que resulta un coste de 81,251,104 €. Además, como queremos tener un beneficio del 18 %, el presupuesto final sería de: 95,876,3€.

Nuestro proyecto dura 35 días: desde el 15 de noviembre hasta el 4 de enero de 2022. De nuevo, contando con una holgura del 10 %, debemos tener un margen de 4 días para imprevistos. Lo que nos deja con 39 días de duración y con una fecha final hasta el 8 de enero de 2022.

3. ¿Es posible acabar el 10 de Enero sin recurrir a festivos o excesivas horas extra?

Sí. Tras realizar el proyecto y asignarle las horas a los trabajadores en nuestro *Project* inicial (Entregable 1 - Proyecto Base), hemos concluido que el proyecto se puede acabar incluso antes del 10 de enero. Para ello hemos utilizado bastante a Javier Gutiérrez como analista. Lo hemos usado más que a Francisco Delgado como analista, ya que su coste era menor. Entonces, nuestro proyecto es un poco más caro debido al incremento del salario que reciben ambos trabajadores, pero sobre todo el de Javier Gutiérrez. También hemos compactado bastante los horarios de trabajo, mucha gente tiene semanas completas de 40 horas aunque mantienen ciertos descansos.

De nuevo, hemos considerado que no es necesario contratar a Serafín Ferial porque con nuestros trabajadores, sin realizar horas extra y con descansos ha sido suficiente para poder entregar el proyecto en el plazo acordado. Podríamos haber considerado contratarle en el caso de que nuestros trabajadores tuvieran muchas semanas de 40 horas, ya que no nos conviene agotar a nuestra plantilla y Serafín podría haber aportado descansos a los demás.

En conclusión, no nos ha hecho falta recurrir ni a horas extra, ni a Serafín para cumplir el plazo de entrega del proyecto en nuestro *Project* inicial

recurriendo a usar a Javier Gutiérrez como analista y ajustando el horario.