



PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS



Rubén García, Iván Fernández, Alberto Pastor, Gerardo
Parra, Pablo López y Marco Adinolfi



IFESOFT

Control de Versiones

N.º de Versión	Fecha	Autor	Descripción
1.0	11/01/18	Pablo López	Creación documento
1.1	26/02/18	Pablo López	Modificaciones tablas de gestión de riesgos



Índice

1. Introducción	3
2. Análisis de gestión de riesgos	3
3. Estudio de los riesgos	4
4. Plan de gestión de los riesgos	6



1. Introducción

Este es el documento que trata el estudio y gestión de los riesgos del software IFESOFT.

Este estudio es importante y necesario ya que analiza posibles riesgos que se pueden dar durante el diseño y el desarrollo del software, analizando su probabilidad y su impacto en las estimaciones del proyecto.

Se llevan a cabo tres fases diferentes. La fase de identificación de riesgos, en la cual se identifican todos los posibles riesgos que puedan surgir durante el diseño y desarrollo del proyecto. La fase de clasificación de riesgos, en la que mediante la valoración de los riesgos identificados según probabilidad y gravedad serán priorizados. La última fase, los planes de gestión de riesgos, se encargarán de indicar la forma de actuar en caso de que se detecte que un riesgo está ocurriendo.

La gestión del riesgo se realiza de forma continuada a lo largo del proyecto y consta de diferentes partes o formas. La primera consiste en evitar que un riesgo pueda cumplirse, y en caso de que esto pase se buscan las soluciones necesarias para subsanar este. La segunda es la supervisión de todos los riesgos para identificar cuando se está cumpliendo uno de los riesgos identificados. Por último, están los planes de contingencia, que se aplicaran en caso de que algún riesgo se convierta en un problema real.

Durante todo el diseño y desarrollo del proyecto hay que tener presente este documento, añadiendo los posibles riesgos que se identifiquen y no estén ya listados.

2. Análisis de gestión de riesgos

Tras varias reuniones del equipo, se han detectado los siguientes posibles riesgos:

- Rotura de los equipos.
- Abandono del proyecto por parte del miembro de un equipo.
- Falta de experiencia por parte de los miembros del equipo.
- Falta de comprensión de los conceptos teóricos.
- Error de comprensión de los requisitos del proyecto.
- Cambios sustanciales en el diseño.
- Pérdida de todas las copias del proyecto.
- Dificultad de corrección de errores por falta de documentación.
- Incumplimiento de la planificación temporal.



3. Estudio de los riesgos

El estudio de los riesgos se ha realizado estimando, teniendo como apoyo las tablas SQAS-SEI

Probabilidad	Frecuencia	Descripción
Frecuente	Más de 1 vez al año	Muy a menudo
Probable	Entre 1 y 0,1 veces al año	De forma repetida
Ocasional	Entre 0,1 y 0,01 veces al año	Alguna vez
Remoto	Entre 0,01 y 0,001 veces al año	Poco probable pero posible
Improbable	Entre 0,0001 y 0,00001 veces al año	Probabilidad cercana a 0

Gravedad	Retraso	Coste	Reducción de funcionalidad
Catastrófico	Más de 6 meses	Más del 10%	Más del 10%
Crítico	De 3 a 6 meses	Entre el 5 y el 10%	Entre el 5 y el 10%
Serio	De 1 a 3 meses	Entre el 2 y el 5%	Entre el 2 y el 5%
Tolerable	Menos de 1 mes	Menos del 2%	Menos del 2%
Insignificante	Impacto insignificante		

Con esto, categorizamos los riesgos, según probabilidad y riesgo, de la siguiente manera:

Riesgo	Probabilidad	Gravedad
Rotura de los equipos	Improbable	Serio
Abandono del proyecto por parte de algún miembro del equipo	Probable	Crítico
Falta de experiencia por parte de los miembros del equipo	Probable	Serio
Falta de comprensión de los conceptos teóricos	Probable	Crítico
Error de comprensión de los requisitos del proyecto	Remota	Crítico
Cambios sustanciales en el diseño	Remota	Crítico
Perdida de todas las copias del proyecto	Improbable	Serio
Dificultad de corrección de errores por falta de documentación	Ocasional	Serio
Incumplimiento de la planificación temporal	Probable	Catastrófico



Probabilidad \ Gravedad	Frecuente	Probable	Ocasional	Remota	Improbable
Catastrófico	IN	IN	IN	A	M
Crítico	IN	IN	A	M	B
Serio	A	A	M	B	T
Tolerable	M	M	B	T	T
Insignificante	M	B	T	T	T
Leyenda	T: Tolerable	B: Bajo	M: Medio	A: Alto	IN: Intolerable

A través de la anterior tabla, los riesgos quedarían:

Riesgo	Impacto
Incumplimiento de la planificación temporal	Intolerable
Abandono del proyecto por parte de algún miembro del equipo	Intolerable
Falta de comprensión de los conceptos teóricos	Intolerable
Falta de experiencia por parte de los miembros del equipo	Alto
Error de comprensión de los requisitos del proyecto	Medio
Cambios sustanciales en el diseño	Medio
Dificultad de corrección de errores por falta de documentación	Medio
Perdida de todas las copias del proyecto	Tolerable
Rotura de los equipos	Tolerable



4. Plan de gestión de los riesgos

Tras analizar y estudiar los riesgos, se ha decidido tratar los siguientes riesgos, cumplimentando un formulario de gestión de riesgos por riesgo tratado.

Incumplimiento de la planificación temporal

Formulario de Gestión de Riesgo		
Identificado por: IFESOFT		Fecha: 11/01/18
		ID:
Riesgo (con contexto): Incumplimiento de la entrega en la fecha estipulada.		
	Consecuencia: Retraso	Magnitud del riesgo
	Gravedad: Catastrófico	
	Probabilidad de Ocurred: Probable	
	Periodo de Riesgo: Largo Plazo	
Estrategia de Mitigación: Reuniones, revisión del cumplimiento de los plazos.		
Acciones de contingencia y Factores Desencadenantes: Aumento de horas dedicadas al proyecto, revisar la planificación en busca de fallos. Fallo de planificación del proyecto y/o metas poco realistas.		
Grupo de Riesgo: Intolerable		



Abandono del proyecto por parte de algún miembro del equipo

Formulario de Gestión de Riesgo		
Identificado por: IFESOFT		Fecha: 11/01/18
		ID:
Riesgo (con contexto): A lo largo del proyecto un compañero deja la asignatura.		
	Consecuencia: Coste, Retraso, Rendimiento	Magnitud del riesgo
	Gravedad: Crítico	
	Probabilidad de Ocurred: Probable	
	Periodo de Riesgo: Largo Plazo	
Estrategia de Mitigación: Cargas de trabajo realista, buen ambiente de trabajo y de resolución de problemas.		
Acciones de contingencia y Factores Desencadenantes: Aumento de carga de trabajo, reestructurando la planificación y hablar con el cliente (profesor) para reducir los requisitos del proyecto. Mala comunicación, dificultad del proyecto.		
Grupo de Riesgo: Intolerable		



Falta de comprensión de los conceptos teóricos

Formulario de Gestión de Riesgo		
Identificado por: IFESOFT		Fecha: 11/01/18
		ID:
Riesgo (con contexto): Alguno de los grupos del proyecto encuentra alguna dificultad al aplicar los conceptos teóricos a las tareas asignadas.		
	Consecuencia: Coste, Retraso, Rendimiento, Calidad	Magnitud del riesgo
	Gravedad: Crítico	
	Probabilidad de Ocurred: Probable	
	Periodo de Riesgo: Medio Plazo	
Estrategia de Mitigación: Repasar los contenidos y pedir ayuda al resto de integrantes del proyecto y/o al profesor con alguna explicación.		
Acciones de contingencia y Factores Desencadenantes: Ayudar a ese grupo a realizar la tarea y simultáneamente repasar los conceptos teóricos. Baja asistencia a clase o falta de atención a las explicaciones en esta o dificultad para entender los contenidos tratados en la asignatura.		
Grupo de Riesgo: Intolerable		

