

Introdução À Engenharia De Software Com Foco No RUP: Rational Unified Process

Prof. Dr. Jorge Henrique C Fernandes
(jorge@dimap.ufrn.br)

POTI – Pólo De Tecnologia Da Informação
Departamento De Informática E Mat. Aplicada
Universidade Federal Do Rio Grande Do Norte

Introdução à Engenharia de Software com Foco no RUP: Rational Unified Process

- Copyright © 2003, por Jorge Henrique C Fernandes
- A estrutura deste curso é baseada, mas não substitui, o uso nos seguintes materiais
 - Livro:
 - [Kruchten, 2000] Introduction to the Rational Unified Process, de Philippe Kruchten, Addison-Wesley, 2000
 - Software:
 - [Rational, 2000] Rational Unified Process – RUP. Rational Software Corporation. 2000
- Rational e Rational Unified Process são marcas comerciais da Rational Software Corporation

Outras Referências

- [Kruchten, 2000] Introduction to the Rational Unified Process, de Philippe Kruchten, Addison-Wesley, 2000.
- [Clements et alli, 1998] Software Architecture in Practice. Len Bass, Paul Clements and Rick Kazman. Addison-Wesley, 1998.
- [J2EE, 2002] Designing Enterprise Applications with the J2EETM Platform, Second Edition. Inderjeet Singh, Beth Stearns, Mark Johnson, and the Enterprise Team. Addison-Wesley. 2002.
- [Sun, 2002] Designing Wireless Enterprise Applications Using Java™ Technology; A Java BluePrints for Wireless White Paper. Sun Microsystems, Inc. 2002.
- [SPEM, 2002] Software Process Engineering Metamodel Specification. November 2002. Version 1.0. formal/02-11-14
- [Kobryn, 2001] Introduction to UML: Structural and Use Case Modeling. Cris Kobryn. OMG UML Tutorial Series.2001

Características do Treinamento

- Introdução
- Carga de 30 (trinta) horas-aula
- Pré-requisitos
 - Conhecimentos básicos de desenvolvimento de software
- Conhecimentos desejáveis
 - Orientação a objetos
 - UML – Unified Modeling Language
 - Gerencia de projetos de software
- Audiência
 - Gerentes de projetos, desenvolvedores de software, engenheiros de qualidade, de processos e sistemas, analistas de negócios e estudantes de cursos profissionalizantes de informática, computação, sistemas de informação e engenharia de software

Objetivos do treinamento

- Apresentar e discutir abordagens efetivas para desenvolvimento de software
- Entender o que é o RUP, seus vocabulário e conceitos
- Entender como as disciplinas do RUP colaboram para a estruturação efetiva e eficaz de tarefas e fluxos de trabalho de profissionais, atuando em equipes de desenvolvimento de software

Conteúdo: RUP – Módulo Introdutório

Parte I

- A1. Abordagens Efetivas
Para Desenvolvimento
De Software
- A2. O Que é o Rational
Unified Process - RUP?
- A3. Conceitos e Organização
- A4. Estágios, Fases,
Iterações, Disciplinas e
Ciclo de Vida
- A5. Foco em Arquitetura
- A6. Foco em Casos de Uso

Parte II

- A7. Gestão de projetos
- A8. Modelagem de Negócios
- A9. Requisitos
- A10. Gestão de
Configuração e
Mudanças
- A11. Gestão de Ambiente
- A12. Análise e Projeto
- A13. Implementação
- A14. Testes
- A15. Instalação

Introdução À Engenharia De Software Com Foco No RUP: Rational Unified Process

Parte II Disciplinas do RUP

Descrição típica de um workflow

- Propósito
- Definições e Conceitos Chave
- Trabalhadores e Artefatos
- Fluxo Típico
- Suporte de Ferramentas
- Sumário

Aula 7 - Fluxo do RUP: Gestão de Projetos

- Propósito
- Planejamento de Projetos Iterativos
 - Plano de Fase e Plano de Iteração
- Conceitos de Risco
- Conceito de Métricas
- Trabalhadores e Artefatos
- Fluxo Típico
 - Detalhes de Workflow
- Construindo um Plano de Iteração

Gestão de Projetos: Propósito

- Função da Gestão de Projetos
 - Balancear recursos, necessidades e expectativas de todos os envolvidos no projeto, entregando um produto que satisfaça às necessidades de seus usuários e clientes
- A Disciplina de Gestão de Projetos do RUP
 - Base para gerenciamento de sistemas baseado em software
 - Aspectos práticos da gestão: Planejamento, organização, direção e controle
 - Gestão de riscos

Planejamento de Projetos Iterativos

- Questões a responder
 - Quantas iterações?
 - Quanto longas as iterações são?
 - Como determinar o conteúdo e objetivos de uma iteração?
 - Como rastrear progresso de uma iteração?

Planejamento de Projetos Iterativos

- O Problema
 - Planejamento de longo prazo não pode ser detalhado
 - Não há previsibilidade no desenvolvimento exceto quando o domínio é extremamente bem conhecido
- Solução
 - Planos em dois níveis de granularidade
 - Plano de Fases (alta granularidade)
 - Um para o ciclo de vida inteiro. Atualizado freqüentemente ao longo do ciclo de vida
 - Conteúdo: data dos milestones, perfil da equipe
 - Plano de Iteração (refinado)
 - Plano corrente, usado para rastrear progresso
 - Plano da próxima iteração, em construção

Estrutura de Plano de Iteração

- Plano
 - Fluxos (macro): quais fluxos são abordados? Em qual intervalo de tempo serão executados?
 - Tarefas: quais atividades e tarefas serão realizadas? Quando serão realizadas? Quais recursos as executarão? Quando os milestones serão alcançados?
 - Lista de entregáveis e responsáveis
- Recursos
 - Staff
 - Financeiros
- Casos de uso
- Critérios de avaliação
- WBS – work Breakdown Structure
- OBS – Organizational Breakdown Structure

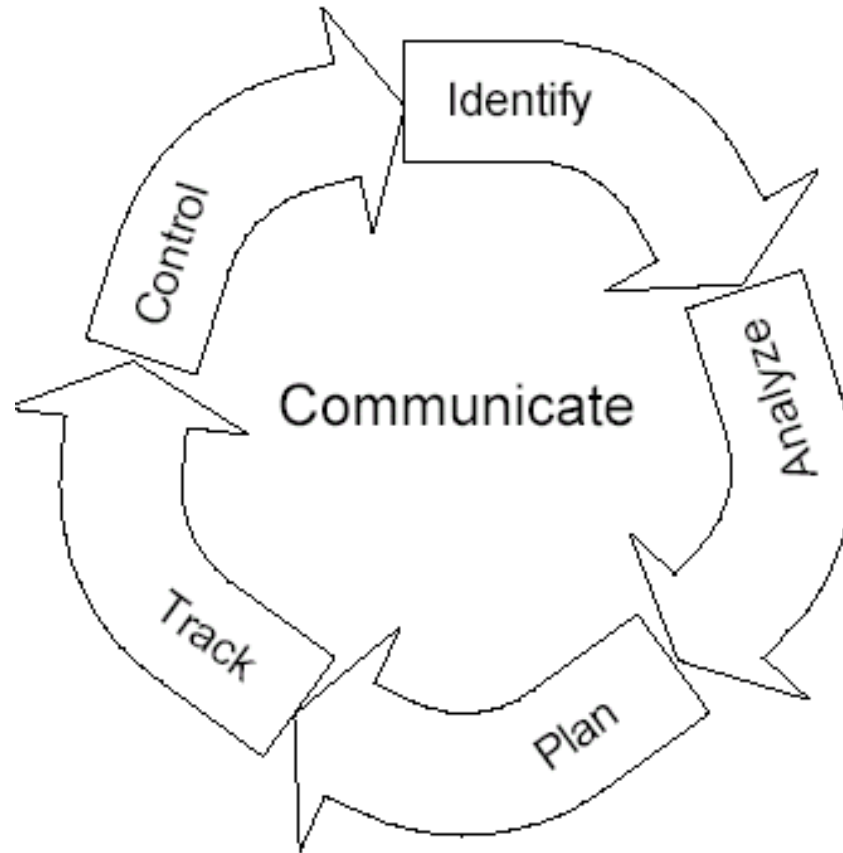
Conceitos de Risco

- Riscos são incertezas que podem conduzir a falhas em um projeto
 - Pessoas não são peças mecânicas intercambiáveis
 - Existem aspectos desconhecidos relativos ao software
- Riscos diretos e indiretos
 - Diretos: o projeto tem maior controle sobre ele
 - Indiretos: o projeto não tem controle sobre ele

Conceitos de Risco

- Atributos
 - Probabilidade
 - Severidade
- Tratamento de riscos
 - Identificação
 - Quantificação
 - Desenvolvimento de Respostas
 - Evitar
 - Transferir
 - Aceitar
 - Mitigar
 - Contingenciar (plano B)

Abordagem para Tratamento de Riscos do SEI – Software Engineering Institute



A. Product Engineering**1. Requirements**

- a. Stability
- b. Completeness
- c. Clarity
- d. Validity
- e. Feasibility
- f. Precedent
- g. Scale

2. Design

- a. Functionality
- b. Difficulty
- c. Interfaces
- d. Performance
- e. Testability
- f. Hardware Constraints
- g. Non-Developmental Software

3. Code and Unit Test

- a. Feasibility
- b. Testing
- c. Coding/Implementation

4. Integration and Test

- a. Environment
- b. Product Integration
- c. System Integration

5. Engineering Specialties

- a. Maintainability
- b. Reliability
- c. Safety
- d. Security
- e. Human Factors
- f. Specifications

B. Development Environment**1. Development Process**

- a. Formality
- b. Suitability
- c. Process Control
- d. Familiarity
- e. Product Control

2. Development System

- a. Capacity
- b. Suitability
- c. Usability
- d. Familiarity
- e. Reliability
- f. System Support
- g. Deliverability

3. Management Process

- a. Planning
- b. Project Organization
- c. Management Experience
- d. Program Interfaces

4. Management Methods

- a. Monitoring
- b. Personnel Management
- c. Quality Assurance
- d. Configuration Management

5. Work Environment

- a. Quality Attitude
- b. Cooperation
- c. Communication
- d. Morale

C. Program Constraints**1. Resources**

- a. Schedule
- b. Staff
- c. Budget
- d. Facilities

2. Contract

- a. Type of contract
- b. Restrictions
- c. Dependencies

3. Program Interfaces

- a. Customer
- b. Associate Contractors
- c. Subcontractors
- d. Prime Contractor
- e. Corporate Management
- f. Vendors
- g. Politics

The SEI Risk Taxonomy

Conceito de Métricas

- Objetivos do uso de métricas
 - Conhecimento
 - Você não pode controlar o que não mede
 - Monitorar progresso
 - Mudança
 - Você não pode aperfeiçoar o que não controla
 - Melhorar satisfação do usuário, aumentar produtividade, melhorar previsibilidade, incrementar reuso

Conceito de Métricas

- Métricas e medições
 - Métrica (metrics): atributo mensurável de uma entidade
 - Exemplo: esforço para desenvolvimento de projeto
 - Medição (measurement): dato cru, usando para calcular métrica
 - Ex: registros de log de tempo
- Framework GQM (Goal-Question-Metric)
 - Goal: qual a meta a alcançar?
 - Question: que questões deve ser respondidas para avaliar se a meta foi alcançada?
 - Métrica: que métricas responderão à questão?

se



Gestão de Projetos: Fluxo Típico

Gestão de Projetos: Detalhes de Workflow

Aula 8 - Fluxo do RUP: Modelagem de Negócios

- Propósito
- Porque modelagem de negócios?
- Engenharia de Software e Modelagem de Negócios
- Cenários de modelagem de negócios
- Trabalhadores e Artefatos
- Fluxo Típico
- Modelos de negócios e sistemas

Modelagem de Negócios: Propósito

- Compreender a estrutura e comportamento (dinâmica) da organização para a qual o projeto será desenvolvido
- Compreender os problemas atuais da organização e identificar as possibilidades de melhoria
- Garantir que os stakeholders adquiram uma compreensão comum da organização
- Derivar requisitos do sistema (organização)

Porque modelagem de negócios?

- Ampliar os horizontes do software
- Facilitar a reestruturação dos negócios da organização, criando novas oportunidades
- C2B – Customer to business
- B2B – Business to business
- B2C – Business to Consumer
- C2C – Consumer to consumer

Engenharia de Software e Modelagem de Negócios

- Ator de negócios (business actor)
 - Interage com a organização
- Casos de uso de negócios
 - interações do ator de negócios
- Realização de casos de uso de negócios
 - Modelo refinado de caso de uso
- Trabalhador de negócios
 - Trabalha na organização
- Entidades de negócios
 - Coisas produzidas e consumidas
- Unidade Organizacional



Cenários de modelagem de negócios

- Organograma
 - Estrutura organizacional simples
- Modelagem de domínio
 - Modelagem de informações da organização
- Vários projetos para uma organização
 - Facilitar levantamento de requisitos de vários projetos
- Modelo de negócios genérico
 - Para atender a várias organizações em um mesmo domínio
- Novos negócios
 - Definir viabilidade de novos modelos de negócios
- Reengenharia completa de negócios

Modelagem de Negócios: Trabalhadores e Artefatos

Modelagem de Negócios: Fluxo Típico

Modelos de negócios e sistemas

Aula 9 - Fluxo do RUP: Requisitos

- Propósito
- O que é um Requisito?
- Tipos de Requisitos
- Capturando e Gerenciando Requisitos
- Desenhando uma Interface Centrada no Usuário
- Fluxo Típico
- Papéis e Artefatos
- Suporte de Ferramentas

Requisitos: Propósito

- Estabelecer acordo entre envolvidos sobre o que o sistema deve realizar, e porque
- Prover bases para design do sistema
- Delimitar as funções a serem realizadas pelo sistema a desenvolver
- Permitir o planejamento técnico das iterações
- Permitir estimativas sobre custo e prazo do sistema
- Permitir a definição da interface do sistema com seus usuários

O que é um Requisito?

- Condição ou capacidade que um sistema deve desempenhar
- Qualidade de software
 - Funcionalidade: requisitos funcionais
 - Requisitos não funcionais
 - Usabilidade
 - Confiabilidade
 - Performance
 - Suportabilidade – manutenibilidade

Tipos de Requisitos

- Serviços (features)
 - Expressões de comportamento do sistema em alto nível (o quê)
- Solicitações dos stakeholders
- Requisitos do software
- Requisitos de casos de usos

Capturando e Gerenciando Requisitos

- Pirâmide de Requisitos e Rastreabilidade
 - Features
 - Requisitos de software
 - Requisitos de design
 - Requisitos de testes
 - Requisitos de documentação

Desenhando uma Interface Centrada no Usuário

Requisitos: Fluxo Típico

Requisitos: Papéis e Artefatos

Requisitos: Suporte de Ferramentas

Aula 10 - Fluxo do RUP: Gestão de Configuração e Mudanças

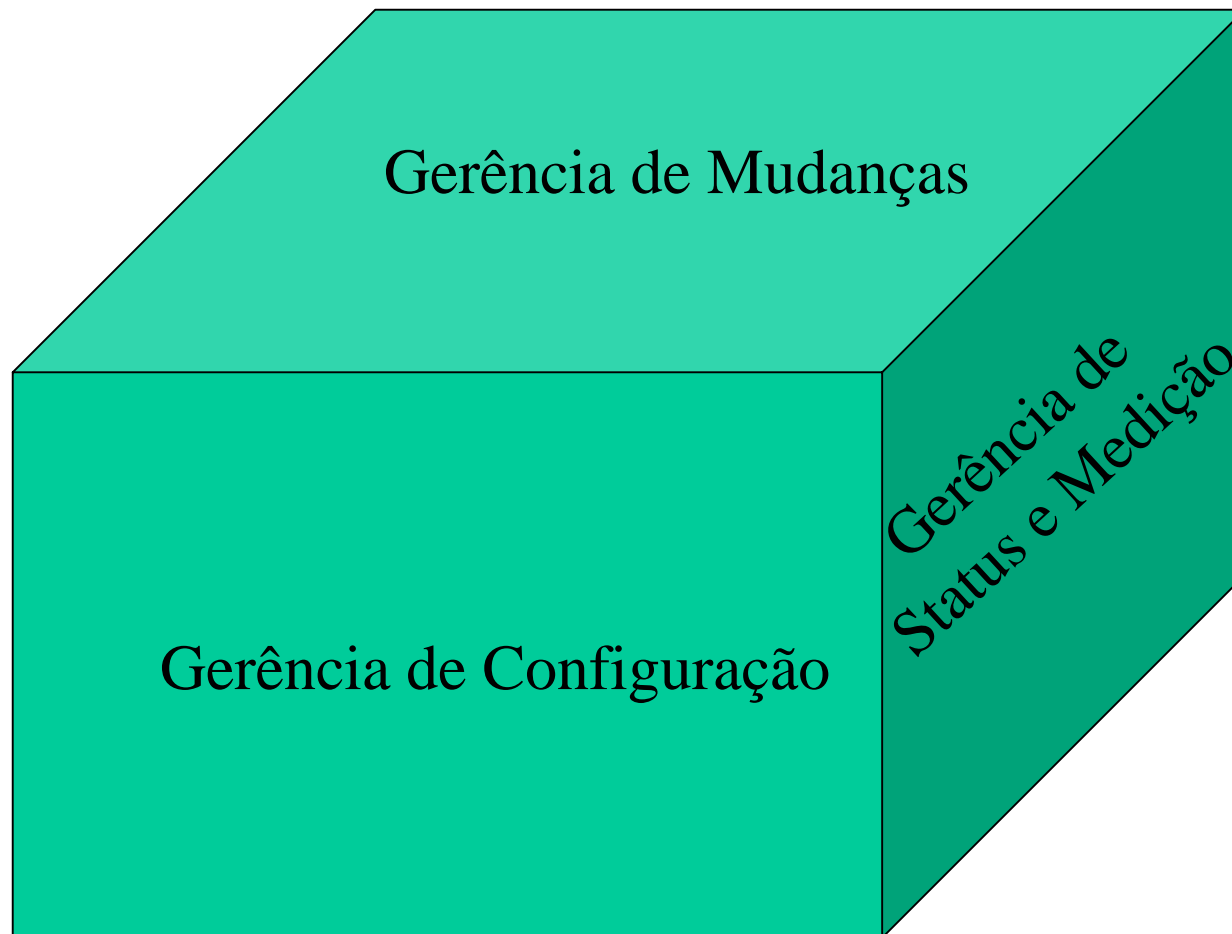
- Propósito
- Cubo de Gerência de Configuração
- Trabalhadores e artefatos
- Fluxo típico
- Suporte de ferramentas

Gestão de Configuração e Mudanças:

Propósito

- Rastrear e manter a integridade dos artefatos do projeto ao longo do tempo
- Metas
 - Disponibilidade
 - Reuso

Cubo de Gerência de Configuração e Mudanças



Cubo de Gerência de Configuração

- Gerência de Configuração
 - Preocupa-se com a identificação, versionamento, interdependência e consistência entre os artefatos
 - Integração de workspaces
 - Gerência de builds

Cubo de Gerência de Mudanças

- Gerência de Mudanças
 - Change Control Board - CCB
 - Captura e gestão de solicitações de mudanças
 - Mudança de status das solicitações:
 - Histórico
 - Submetida, registrada, aprovada, atribuída, concluída, abortada
 - Análise de impacto provocado por mudanças
- Gerência de Status e Medição
 - Auditoria
 - Avaliação de progresso e pendências por time, severidade, camada, causas

Gestão de Configuração e Mudanças: Trabalhadores e artefatos

Gestão de Configuração e Mudanças: Fluxo típico

Gestão de Configuração e Mudanças:

Suporte de ferramentas

- ClearQuest
 - Gerência de Configuração
- ClearCase
 - Gerência de Solicitações de Mudanças

Aula 12 - Fluxo do RUP: Análise e Projeto

- Propósito
- Análise versus design
- Até onde aprofundar o design?
- Trabalhadores e artefatos
- Modelo de design
- Modelo de análise
- Papel das interfaces (contratos)
- Design baseado em componentes
- Fluxo Típico
- Suporte de Ferramentas

Análise e Projeto: Propósito

- Traduzir uma especificação de requisitos, que descreve o que deve ser feito para solucionar o problema, em uma descrição (especificação) suficientemente detalhada de como esta solução (o sistema) deve ser construída
- Selecionar as melhores estratégias para implementar soluções
- Selecionar uma arquitetura que atenda aos requisitos
- Ajustar a solução para atender aos requisitos não funcionais, como desempenho, robustez, escalabilidade, testabilidade, manutenabilidade, etc.

Análise versus design

- Análise
 - Mapeia requisitos de casos de uso em um design (abstrato) que preserva os mesmos conceitos presentes no domínio de aplicação do problema
 - Satisfaz (idealmente) requisitos funcionais
- Design
 - Adapta o design abstrato para satisfação dos requisitos não funcionais, ambiente de execução, implementação, testes, etc
 - Otimização dos resultados da análise

Até onde aprofundar o design?

- Que faz o design?
- Quem implementa?
- Qual a maturidade da equipe?
- Qual a maturidade do domínio?
- Round-Trip Engineering

Análise e Projeto: Trabalhadores e artefatos

- Arquiteto
 - Líder técnico
 - Modelos de análise e design
 - Módulos e interfaces
 - Visões arquiteturais
- Designer
 - Projetista de classes (classes, responsabilidades, colaboradores, atributos, operações, packages e subsistemas)
- Designer de base de dados / cápsulas
- Revisores

Modelo de análise

- Esboço da implementação das funções do sistema
- Orientada ao domínio de aplicação
- Serve para compreensão mais aprofundada do domínio da aplicação
- Modelo de Análise de Jacobson
 - Classes de fronteira, entidade e controle
- Padrões de Análise, de Martin Fowler

Modelo de design

- Classe
 - Objetos que apresentam o mesmo conjunto de responsabilidades, colaboradores, operações e atributos
- Package
 - Agregação de classes que contém uma coesão conceitual
- Subsistema
 - Agregação de packages cujas classes atuam como uma unidade, e que provê serviços através de uma interface bem definida (componente)

Refinamentos do Modelo de Design

- Padrões Arquiteturais de Design
- Mecanismos de Design (tecnologias)
- Padrões de design (design patterns)

Padrões Arquiteturais

- Persistência
- Comunicação entre Processos
- Concorrência e Sincronização
 - Multitarefa, multiprocesso, multithreading
- Messaging
- Gerência de Transação
- Segurança
- Redundância

Design baseado em interfaces e componentes

- Interfaces facilitam a evolução de subsistemas
- Componentes implementam interfaces
- O que é um componente?
 - Unidade funcional fisicamente distribuível
- Estudo de caso
 - Interfaces, stubs e fábricas em Java
- Como os componentes são usados hoje?
 - DLLs, Jars
- Modelo de componentes de software JavaBeans
- Modelo de dados

Análise e Projeto: Fluxo Típico

- Executar Síntese Arquitetural
- Definir arquitetura candidata
- Refinar arquitetura
- Analisar comportamento
- Desenhar componentes

Análise e Projeto: Suporte de Ferramentas

Aula 13 - Fluxo do RUP: Implementação

- Propósito
- Builds
- Integração
- Protótipos
- Trabalhadores e artefatos
- Fluxo típico
- Suporte de ferramentas

Implementação: Propósito

- Definir a organização do código em subsistemas e camadas
- Implementar classes e interfaces, usando programas, compiladores, etc
- Testar componentes unitariamente desenvolvidos
- Integrar componentes implementados e unitariamente testados

Builds

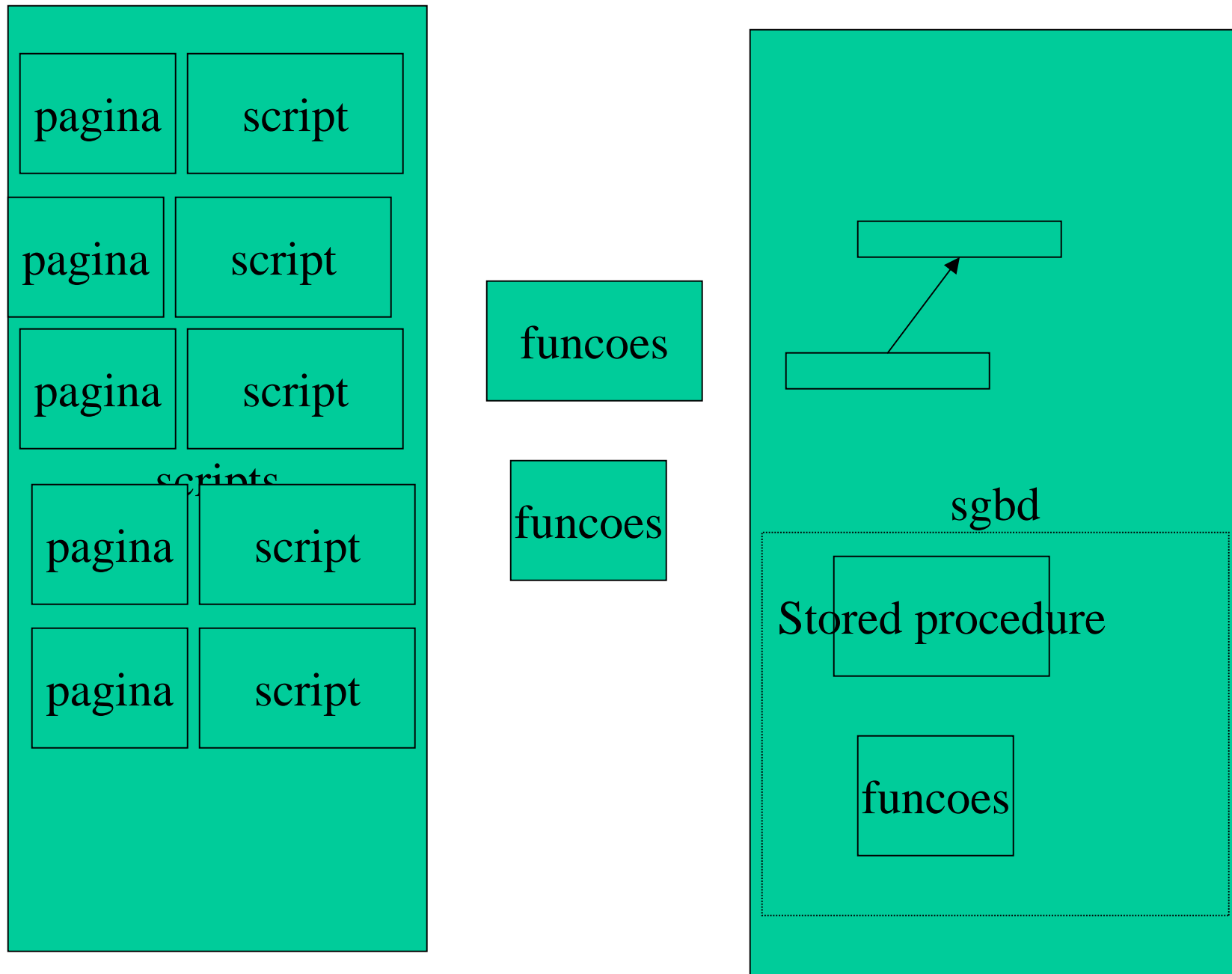
- Versão operacional do software
- Vários builds gerados

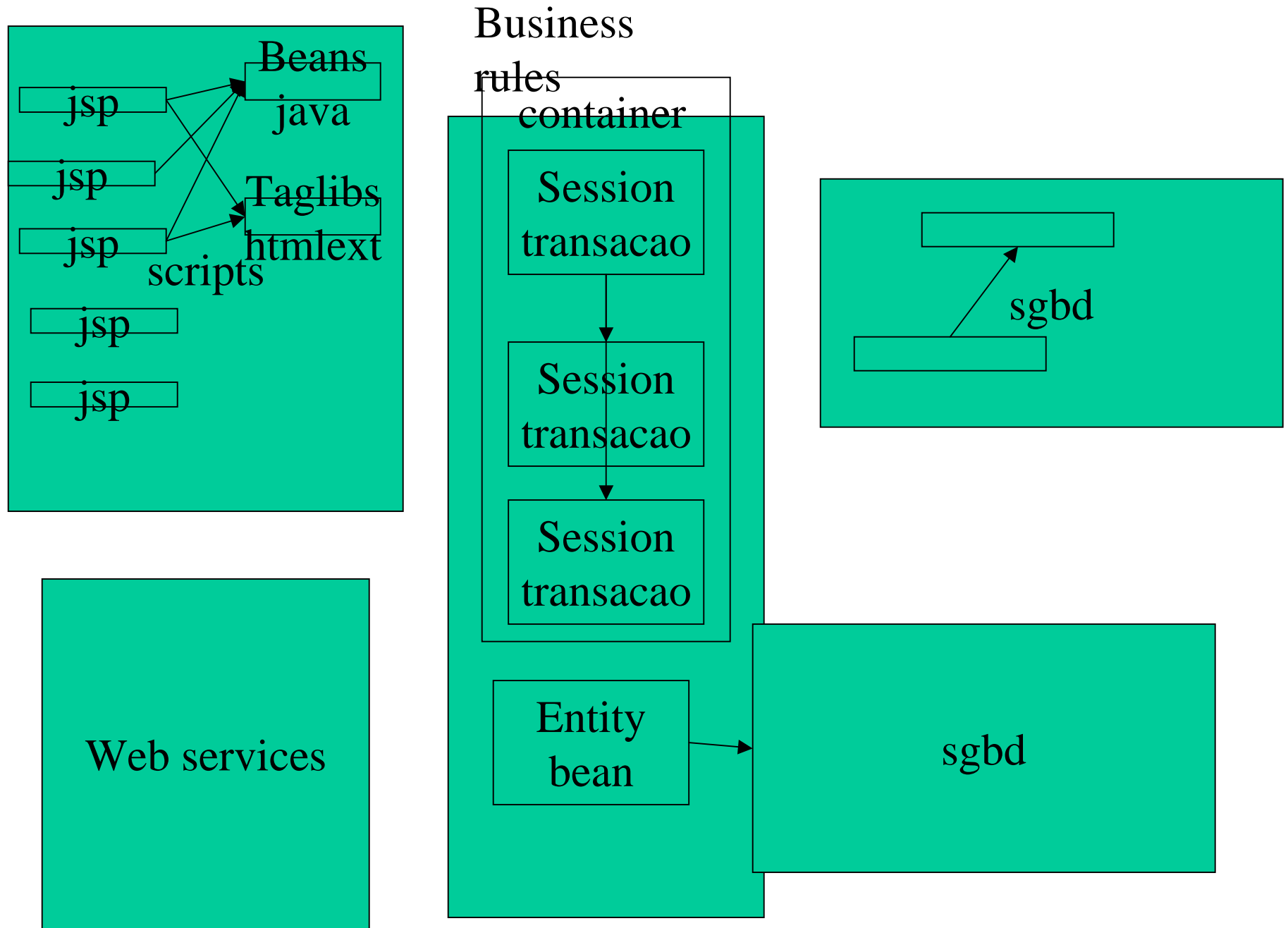
Integração

- Integrar trabalho de times e subsistemas
- Integração
 - Em fases (periodicamente)
 - Incremental (quase todo dia)
 - contínua (várias vezes por dia - Martin Fowler)

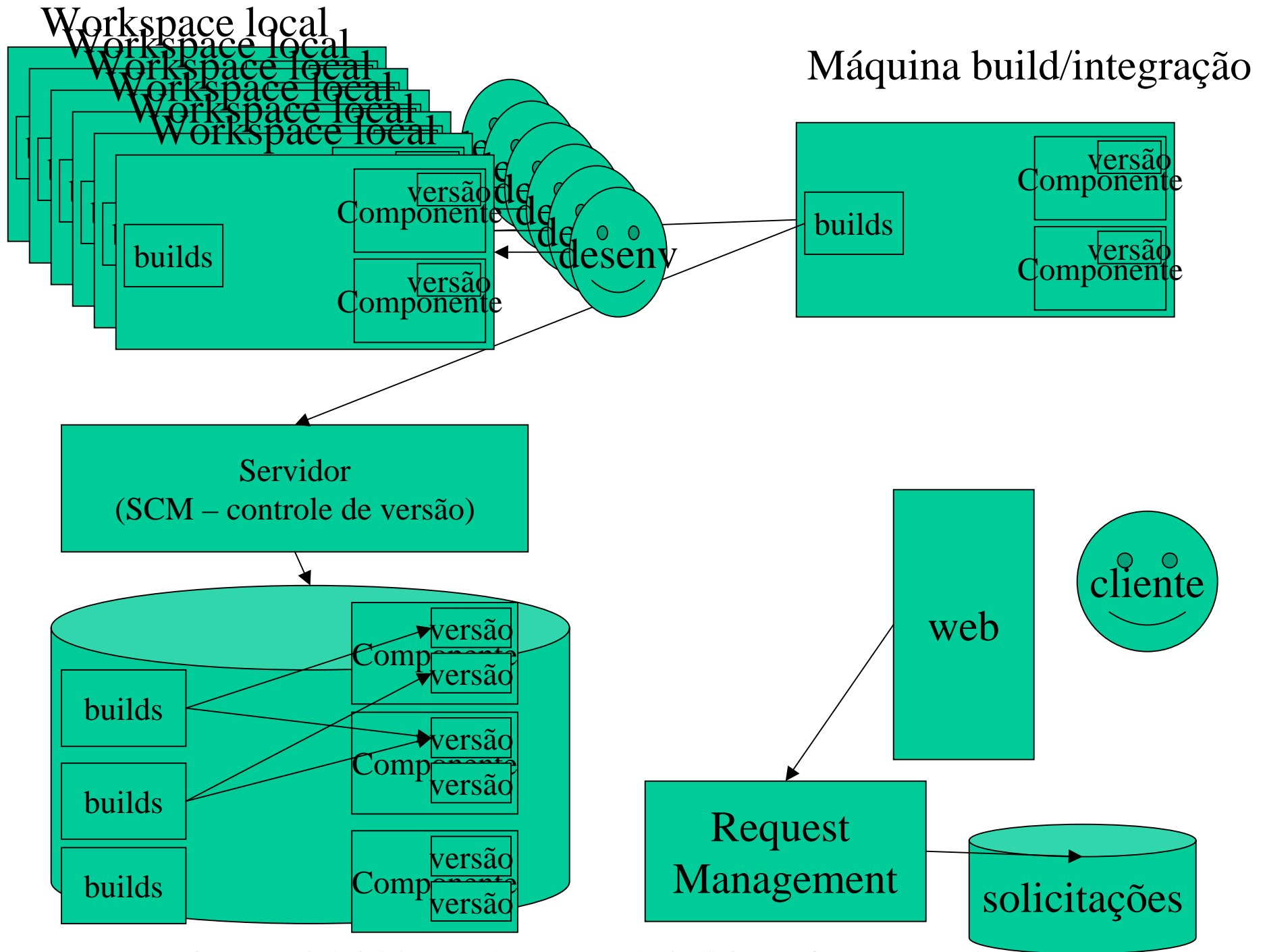
Protótipos

- Viabilidade
- Estabilidade e performance
- Prova de conceitos
- Compreensão dos requisitos
- Usabilidade
- Tipos
 - Comportamental
 - Estrutural
 - Exploratório
 - Evolucionário





Implementação: Trabalhadores e artefatos



Implementação: Fluxo típico

Implementação: Suporte de ferramentas

- Editores
- Compiladores
- Ligadores
- Depuradores
- Rose (round-trip engineering)
- ClearCase/CVS/PVCS/VisualSourceSafe-VSS
- ClearQuest/Bugzilla
- Ant

Aula 14 - Fluxo do RUP: Testes

- Propósito
- O que é Qualidade?
- Teste no ciclo de vida iterativo
- Dimensões de teste
- Modelo de testes
- Trabalhadores e artefatos
- Fluxo típico
- Suporte de ferramentas

Testes: Propósito

- Atestar qualidade do que foi produzido
 - Verificar interações entre componentes
 - Verificar integração entre componentes
 - Verificar implementação correta dos requisitos
 - Identificar e corrigir defeitos

O que é Qualidade?

- Ausência de defeitos?
- Adequação ao propósito de uso
- Good-enough Testing
- Papel dos testes
 - Atestar a qualidade? Não!
 - Avaliar a qualidade? Sim!
 - Avaliar e prover feedback

Qualidade de Produto versus Qualidade de Processo

- Qualidade de produto
 - Testes
- Qualidade de processo
 - ISO-9000/9000-3
 - ISO-12207
 - CMM/CMMI

Teste no ciclo de vida iterativo

- Teste de Protótipos e produtos intermediários
 - Estabilidade
 - Cobertura
 - Desempenho
- Produto final
 - Adequação
 - Cobertura

Dimensões de teste: Focos de qualidade

- Confiabilidade
 - É resistente a falhas?
- Funcionalidade
 - Atende casos de uso?
- Desempenho
 - É aceitável nas condições previstas?

Dimensões de teste: Focos de qualidade

- Evolução
 - Manutenabilidade
 - É fácil de adaptar e corrigir?
 - Extensibilidade
 - nÉ fácil de estender funcionalmente?
- Flexibilidade
 - É flexível quando à aplicabilidade?

Dimensões de teste: Estágios de Teste

- Unitário
 - durante implementação de módulos
- Integração
 - Durante união de módulos
- Sistema/ Homologação Interna
 - Durante funcionamento em bancada
- Certificação/Aceitação/Homologação Externa
 - Durante funcionamento no ambiente do usuário

Dimensões de teste: Tipos de teste

- De benchmark
 - Comparativo
- Configuração
 - Nas várias plataformas
- Funcional
 - Executa os casos de uso (e variações) como esperado

Dimensões de teste: Tipos de teste

- Instalação
 - Software com instalador em diversas plataformas e condições de espaço

Dimensões de teste: Tipos de teste

- Integridade
 - Confiabilidade, robustez, tolerância a falhas
- Carga/Performance/Stress
 - Carga
 - Desempenho sobre várias condições operacionais (variações na quantidade de usuários, tipo de carga, tamanho da carga) fixando a configuração
 - Performance
 - Desempenho de várias configurações sobre uma condição operacional fixa (quantidade de usuários, tipo de carga, tamanho da carga)
 - Stress
 - Desempenho sobre condição operacional e de configuração extremas

Dimensões de teste

- Regressão
 - Retestar o sistema em novas versões do software
 - Verifica a manutenção ou degradação da qualidade

Reproducibilidade de Testes

- # Elementos de Design e Implementação de Testes
- O que será testado e como
 - TestPlan
 - Planejamento de as atividades relativas a um teste, para alcance de objetivos específicos
 - Procedimentos de teste
 - Instruções detalhadas para montagem, execução e avaliação de resultados
 - TestCase
 - Conjunto de dados de teste, condições de execução, resultados esperados

Elementos de Design e Implementação de Testes

- Scripts de teste
 - Passo a passo para execução de testes
 - Manual ou automatizado
- Classes e componentes de teste
 - Drivers, stubs
- Colaborações e dependências
 - Seqüência de comunicações e dependências entre módulos no momento do teste
- Observações e Notas
- Resultados de teste

Testando sistemas na Web

Nguyen

Making Your Web Application Test Report More Reproducible

- Check if the client operating system, versions, and patches meet system requirements
- Check if the correct version of the browser is installed on the client machine
- Check if the browser is properly installed on the machine (for example, the JVM is also successfully installed)
- Check the browser settings
- Try the same set of steps with different browsers (e.g., Netscape Navigator versus Internet Explorer)
- Try the same set of steps with different supported versions of the same browsers (e.g., 3.1, 3.2, 4.2, 4.3, etc.)
- Check to ensure that all servers are running
- Check to ensure that all service-based components have been started
- Check to ensure that application access privileges are properly set up
- Check for missing components on the server (DLLs, scripts, etc.)
- Check for proper registration of components (COMs, Java, etc.)
- Check to ensure that DNS is properly configured
- Check if firewall configuration is causing packets to drop or blocking access
- Check if a slow connection is causing the application to time-out
- Check for potential race or time-related conditions
- Check for potential network inaccessibility issues on the client machines
- Check for potential network inaccessibility issues on the server machines
- Check if the server operating system version and patches meet system requirements
- Check if the proper versions of the server software such as Web server, SQL database, and other middle-ware packages are installed
- Check server configurations for proper settings

Testes: Trabalhadores e artefatos

Testes: Fluxo típico

Testes: Suporte de ferramentas

Aula 15 - Fluxo do RUP: Instalação

- Propósito
- Modos de instalação
- Trabalhadores e artefatos
- Fluxo Típico

Instalação: Propósito

- Testar o software em sua condição operacional final
- Empacotar o software para entrega
- Distribuir o software
- Instalar o software
- Treinar usuários finais e força de vendas
- Migrar software
- Converter bases de dados

Instalação: Modos de Instalação

- Sistemas customizados
- Pacotes (shrink-wrapped)
- Download via web

Instalação: Trabalhadores e artefatos

Instalação: Fluxo típico

Aula 11 - Fluxo do RUP: Ambiente

- Propósito
- Trabalhadores e artefatos
- Fluxo típico

Ambiente: Propósito

- Prover atividades de suporte à organização, com processos e ferramentas
- Seleção e aquisição de ferramentas
- Instalação e configuração de ferramentas
- Configuração de processos
- Melhoria de processos
- Suporte técnico
 - IT, contabilização, backup, etc

Ambiente: Trabalhadores e artefatos

- Engenheiro de processos
- Documentador técnico
- Analista de sistema
- Analista de processos de negócios
- Projetista de testes
- Especialista de ferramentas
- Projetista de interface com o usuário
- Administrador do sistema
- Arquiteto

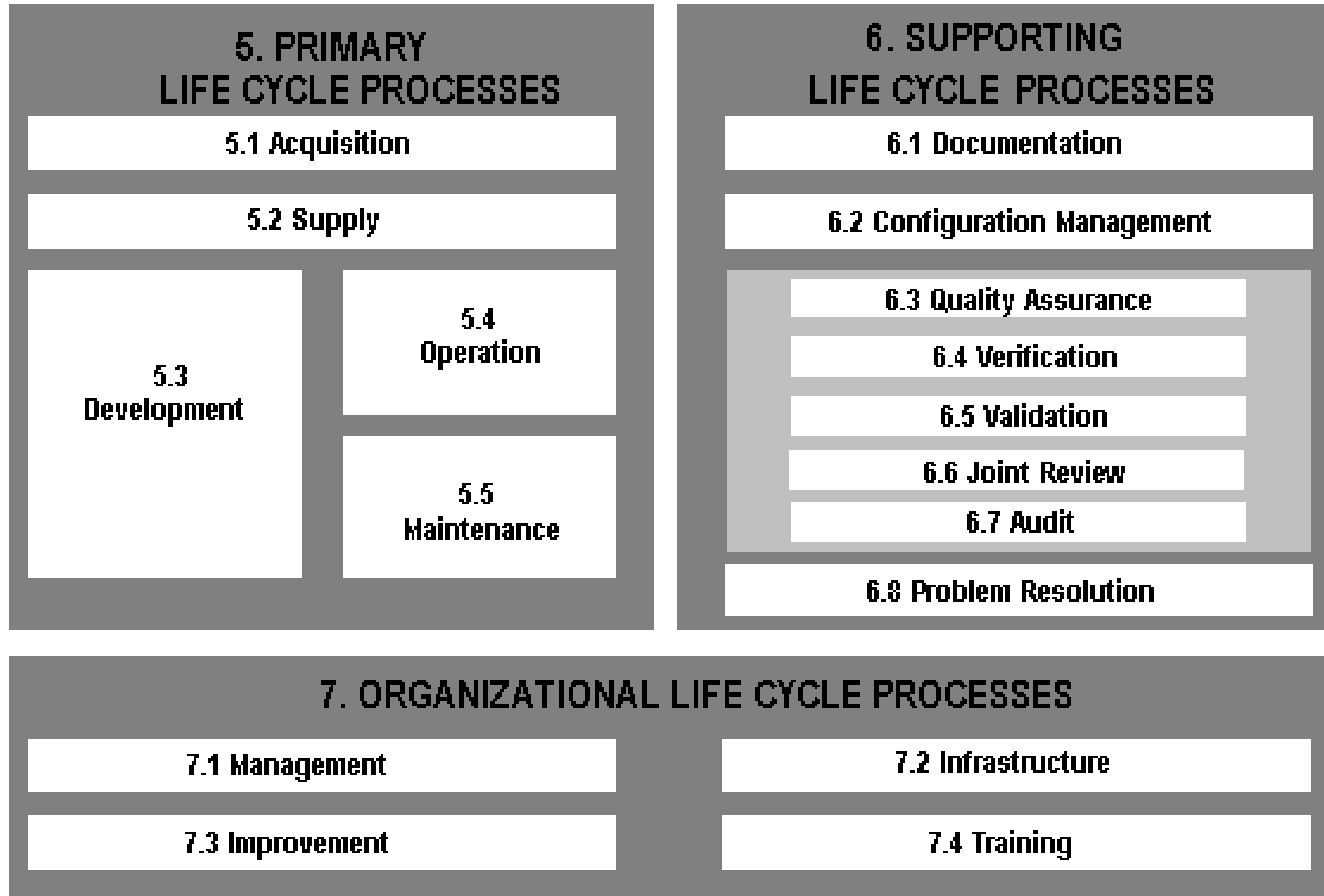
Ambiente: Fluxo típico

RUP e Modelos de Qualidade de Processo

- ISO-12.207
- RUP e CMM-2 [Cognence, 2002]

RUP e Modelos de Qualidade de Processo

ISO 12.207



CMMI:

Níveis de Maturidade de Processos

- Nível 1: Resultados imprevisíveis

| Maturity Level | Staged Representation Maturity Levels |
|-----------------------|--|
| 1 | Initial |
| 2 | Managed |
| 3 | Defined |
| 4 | Quantitatively Managed |
| 5 | Optimizing |

CMMI Nível 2: Desempenho repetido

- Gerencia de requisitos: gerenciar requisitos e identificar inconsistências entre planos e artefatos
- Planejamento de projetos: estabelecer e manter planos que definem atividades do projeto
- Monitoramento e controle de projetos: compreender o processo e tomar ações corretivas
- Gestão de contrato com fornecedores
- Garantia de qualidade de produto e processo
- Gerencia de configuração: estabelecer e manter integridade dos produtos
- Medição e análise: desenvolver e sustentar capacidade de medição que apóie a gerência

CMMI Nível 3: Melhoria de desempenho de projetos

Desenvolvimento de requisitos:

evolução de requisitos com múltiplos envolvidos (multi-stakeholder)

Solução técnica: evolução de design e engenharia de qualidade

Integração de produto: integração contínua, controle de interfaces, gerência de mudanças

Verificação: técnicas de avaliação para garantir que o produto está sendo construído corretamente

Validação: técnicas de avaliação para garantir que o produto correto está sendo construído

Gerência de riscos: detecção, priorização e resolução de questões e contingências relevantes

Treinamento organizacional: mecanismos para desenvolvimento de pessoas mais produtivas

Foco organizacional em processos: estabelecer um 'framework' organizacional para definição de processos para projetos

Análise e resolução de decisões: avaliação sistemática de alternativas

Definição organizacional de processos: tratamento de processos como um ativo persistente e evolutivo da organização

Gerência integrada de projetos: métodos para unificar os vários times e envolvidos em um projeto

CMMI: Níveis 4 e 5

- Nível 4: quantitativamente gerenciado
 - Performance de processos organizacionais: definir normas e comparativos para desempenho de processos
 - Gerência quantitativa de projeto: executar projetos baseados em controle estatístico de qualidade
- Nível 5: contínua melhoria de processos
 - Resolução e análise causal: evitar falhas proativamente e reforçar melhores práticas
 - Inovação Organizacional: criar uma organização que aprende, adapta-se e aperfeiçoa-se organicamente

Áreas de Processo do CMMI



Introdução À Engenharia De Software Com Foco No RUP: Rational Unified Process

Prof. Dr. Jorge Henrique C Fernandes
(jorge@dimap.ufrn.br)

POTI – Pólo De Tecnologia Da Informação
Departamento De Informática E Mat. Aplicada
Universidade Federal Do Rio Grande Do Norte