

INFORME DE GESTION
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS
(Cereté, 1 de marzo de 2019)

Dios los bendiga a ustedes y a sus familias.

Según el FMI: "La economía mundial arrancó con brío en 2018, gracias al repunte de la manufactura mundial y el comercio internacional en 2017. A medida que los inversionistas perdieron confianza en las perspectivas económicas internacionales, la aceleración se enfrió. Una razón de la desaceleración es la imposición de aranceles en economías grandes —sobre todo Estados Unidos— y las represalias adoptadas por otras, como China. La creciente retórica proteccionista ha agudizado la incertidumbre en torno a la política comercial, y eso lastra las decisiones de inversión en el futuro".

En el 2018 la economía colombiana refleja una pequeña recuperación, donde el crecimiento del PIB estuvo en 2,7% frente al 1,8% del 2017. El sector agrícola mostró un crecimiento en el año según el DANE de 2,0%, por debajo del 3,8%, del año anterior. Algunos sectores que no mostraron buenos resultados en el 2017 (Construcción por ejemplo) según el informe del DANE evidencian signos de una lenta recuperación. En cambio otros como el sector minero siguen presentando un decrecimiento.

El precio de la fibra de algodón disminuyó 6,2% en Nueva York durante el 2018 debido principalmente a las decisiones tomadas por Estados Unidos y China en materia comercial. Por el contrario la tasa de cambio del dólar aumentó el 8,9% en el mismo periodo, lo que ayudó a que el precio interno no se viera tan afectado.

Para Coopiagros el 2018 mostró algunos signos de recuperación que dan esperanza para continuar con nuestra misión social y comercial. Esta recuperación se debe principalmente a que hay buenas perspectivas para el algodón, su producción y comercialización. Los materiales sembrados están respondiendo en la zona y la industria premia las altas calidades que están presentando. A raíz de todo esto Coopiagros logró financiar 250 hectáreas para la cosecha 2017-2018 y pudo además reactivar el servicio de desmote y recibió en planta 1.367 toneladas de algodón semilla. Aunque no produjo excedentes significativos, creo que es el comienzo de una mejor situación. El rendimiento por hectárea en promedio fue de

2.000 kilos para nuestros agricultores y en fibra fue de 35 %, lo que desembocó en un promedio de ingreso por tonelada de algodón semilla de \$1.824.000..

La cosecha de maíz de primer semestre se mantuvo en cuanto a área financiada para Coopdiagros, se inscribieron 500 hectáreas para maíz blanco y 300 hectáreas para maíz amarillo. El seguro agrícola operó de manera parcial y la comercialización del grano tuvo un buen comportamiento en términos generales sobre todo en lo que a maíz blanco se refiere.

Para el segundo semestre se tuvieron 520 hectáreas inscritas para algodón, lo que representa un crecimiento de más del 100%.y alrededor de 180 repitió en maíz, un poco más repartido entre blanco y amarillo. Las siembras fueron tardías y el tiempo no ha sido el ideal hasta final del año.

Las ventas de insumos se redujeron en 26,56% con respecto al 2017, con una variación absoluta de -\$708 millones. Esto se debió principalmente a las dificultades que en materia de liquidez tuvo la cooperativa en el periodo y la pérdida de la distribución de PROGEN, lo que se evidenció en el descenso en las ventas de la oficina de Montería en -54%.Una buena noticia es que volvieron a percibirse ingresos por servicio de desmote y cuota de mercadeo de algodón, los cuales sumaron casi 300 millones de pesos entre los dos. Los ingresos totales sufrieron una caída del -6%. Para el ejercicio 2018 se registró una pérdida de 328 millones de pesos que tiene su principal razón en la caída de los ingresos por venta de insumos y fumigadoras, pero es inferior en un 54% a la pérdida del año anterior.

En cuanto al Balance General comparado Diciembre 31 de 2017 -2018, tenemos que el activo corriente se redujo en -6,29%, donde la Deudora por venta de bienes se redujo en -5%, debido a la reducción en las ventas, antes mencionada, pero que muestra una pequeña recuperación de deudas atrasadas. El Activo total disminuyó en -6,6%. En cuanto al Total Pasivo encontramos que disminuyó con respecto año anterior en -5,5%, y el Patrimonio de la Cooperativa tuvo un descenso del -6,6%.

Otros aspectos para destacar:

- Se cumplieron con las obligaciones en materia tributaria y laboral de acuerdo a la ley.

- Se enviaron los reportes con la información requerida por las diferentes entidades del Estado como la Superintendencia de Economía Solidaria, DIAN y Ministerio de Agricultura.
- Se enviaron oportunamente los reportes a la UIAF que nuestra cooperativa debe enviar trimestralmente sobre lavado de activos y se empezó la implementación de SARLAFT de acuerdo a disposiciones gubernamentales.
- Con relación a la propiedad intelectual y derechos de autor, certifico que las Licencias necesarias para el funcionamiento de la Cooperativa, así como a la fecha las obligaciones laborales y pago de seguridad social se encuentran al día.
- Se lleva al día lo dispuesto en cuanto al Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo en la cooperativa.

Ante la difícil situación que ha presentado la cooperativa en los últimos años y las perspectivas del algodón para el tiempo que viene, es necesario mirar nuestra situación actual y los planes a futuro para tratar de conseguir objetivos a mediano y largo plazo basados en hechos y cifras reales:

Consideraciones actuales:

- Aunque el ejercicio dejé pérdidas, ésta es menor a la del ejercicio anterior.
- Se reflejan ingresos por desmote de algodón y cuota de mercadeo, cosa que no pasó en el ejercicio anterior.
- Es un hecho concreto que pasamos de 250 hectáreas inscritas para la cosecha de algodón 2017-2018 a 520 hectáreas para la cosecha 2018-2019, lo que garantiza un incremento en la venta de insumos, el desmote de algodón y la cuota de mercadeo para el ejercicio de 2019. Hay varios indicadores del sector que nos muestran que la tendencia del cultivo de algodón en el país y en la zona va en aumento.
- No tenemos deudas de carácter financiero. Terminamos de cancelar crédito con banco de Bogotá.
- La reducción del personal y sus respectivas indemnizaciones y liquidaciones ya concluyó.
- Se realizó una exhaustiva adecuación de la desmotadora de manera que se garantiza su funcionamiento para varias cosechas.
- No presentamos Demanda Jurídicas, en Contra de la Cooperativa

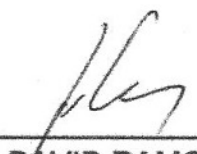
Planes:

- Seguir impulsando el cultivo de algodón a través de la financiación y la búsqueda de producción propia para garantizar la puesta en marcha de la desmotadora y el servicio de mercadeo de la fibra.

- El incremento de las áreas financiadas garantiza mayor producción de algodón y maíz y mayor venta de insumos y semillas.
- Realizar acuerdos de pagos con proveedores para garantizar el suministro de los insumos agrícolas, semillas y fertilizantes para las cosechas de maíz y algodón.
- Realizar gestión de cartera y brindar la posibilidad a los deudores de realizar acuerdos de pago.
- Seguir reduciendo costos a través de programas de ahorro de servicios públicos e insumos.
- Continuar con la Gestión de Cobro de los Aportes periódicos de los asociados con el fin de incrementar los aportes y no se vea afectado el capital mínimo irreducible
- Incrementar la Base Social, que además se dé en parte el relevo generacional en la Cooperativa.

En estos 40 años de vida comercial Coopiagros ha salido adelante a pesar de muchas adversidades. Tengamos fe en que Dios no nos desampará y nos permitirá llegar a buen puerto más temprano de lo que esperamos.

Cordialmente,



JOSE DAVID RAMOS BUELVAS
Gerente