

# TERVEYSTALO-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.9.2019

## VAHVA ORGAANINEN KASVU PARANSI OPERATIIVISTA KANNATTAVUUTTA

## Heinä-syyskuu 2019 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 46,0 prosenttia vertailukaudesta 234,0 miljoonaan euroon (160,3)
- Oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen) kasvoi 61,9 prosenttia 24,0 miljoonaan euroon (14,8), ollen 10,2 (9,2) prosenttia liikevaihdosta
- Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)<sup>2)</sup> oli 9,9 prosenttia (13,9) liikevaihdosta
- Kauden voitto<sup>2)3)</sup> oli 10,4 miljoonaa euroa (16,0). Vertailukauden tulosta paransivat 8,1 miljoonan euron kertaluonteiset nettomyyntivoitot.
- Liiketoiminnan rahavirta<sup>2)</sup> oli 26,4 miljoonaa euroa (13,5)
- Osakekohtainen tulos<sup>2)3)</sup>, EPS oli 0,08 euroa (0,13).

Heinä-syyskuussa oli yksi työpäivä vertailukautta enemmän, mikä vaikuttaa liikevaihtoa ja kannattavuutta parantavasti.

## Tammi-syyskuu 2019 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 39,1 prosenttia vertailukaudesta 760,4 miljoonaan euroon (546,8)
- Oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen) kasvoi 34,5 prosenttia 81,6 miljoonaan euroon (60,6) ollen 10,7 prosenttia (11,1) liikevaihdosta
- Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)<sup>2)</sup> oli 10.3 prosenttia (13.6) liikevaihdosta
- Kauden voitto<sup>2)3)</sup> oli 38,0 miljoonaa euroa (58,7). Vertailukauden tulosta paransivat 15,9 miljoonan euron kertaluonteiset nettomyyntivoitot sekä kertavaikutteisesti kirjattu, vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen.
- Nettovelka/oikaistu käyttökate<sup>1)2)4)</sup> oli 3,5
- Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA)<sup>1)</sup> ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen) oli 3,0 (2,0)
- Liiketoiminnan rahavirta<sup>2)</sup> oli 124,1 miljoonaa euroa (62,1)
- Osakekohtainen tulos<sup>2)3)</sup>, EPS oli 0,30 euroa (0,46).

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin. Terveystalo otti IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019 alkaen. Vertailukauden 2018 lukuja ei ole oikaistu. Lisätietoja IFRS 16 -standardin soveltamisesta ja muista merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista löytyy tilinpäätöksen liitetiedoista kohdasta 1.

- 1) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Oikaisut olivat heinä-syyskuussa yhteensä 1,2 (-7,4) miljoonaa euroa ja tammi-syyskuussa yhteensä 4,1 (-13,6) miljoonaa euroa.
- 2) Ei vertailukelpoinen IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksen vuoksi. IFRS 16: n käyttöönotolla oli olennainen vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen, joka kasvoi heinä-syyskuussa 9,9 ja tammi-syyskuussa 29,7 miljoonalla eurolla. IFRS 16 vaikutus liikevoittoon ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ei ollut olennainen. Liiketoiminnan kassavirta kasvoi IFRS 16 vaikutuksesta 29,7 miljoonalla eurolla tammi-syyskuussa ja lisäksi IFRS 16 käyttöönotto kasvatti vuokrasopimuksiin liittyvää korollista velkaa 176,9 miljoonalla eurolla.
- 3) Vertailukauden tulosta paransi kertavaikutteisesti kirjattu, vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen, sekä kertaluonteiset nettomyyntivoitot, heinä-syyskuussa yhteensä 8,1 miljoonaa euroa ja tammi-syyskuussa yhteensä 15,9 miljoonaa euroa .
- 4) Viimeisen 12 kk:n EBITDA sisältää 9:n kuukauden osuuden Attendo-yrityskaupasta ja IFRS 16 vaikutuksen

# Ilkka Laurila, talousjohtaja ja väliaikainen toimitusjohtaja: Vahvaa orgaanista kasvua

Terveystalon laaja-alainen kasvu jatkui kaikissa asiakasryhmissä vuoden kolmannella neljänneksellä. Liikevaihtoa kasvattivat Attendon terveyspalveluiden yritysosto ja ennätyksellisen vahva orgaaninen kasvumme, erityisesti yksityisasiakkaiden puolella. Huolimatta Attendon liiketoiminnan matalammasta katteesta, operatiivinen kannattavuutemme parani yksityis- ja yritysasiakasryhmien vahvan myynnin ansiosta. Operatiivinen tehokkuus paranee edelleen, ja olemme vakuuttuneita että saavutamme kannattavuudelle asetetun keskipitkän aikavälin tavoitteemme. Liiketoiminnan kassavirta pysyi vahvana ja investointimme digitalisaatioon kasvoivat edelleen. Jatkamme myös taseemme vahvistamista.

Viimeisen puolentoista vuoden aikana olemme kaikin tavoin pyrkineet löytämään ratkaisuja lääkärien saatavuushaasteeseen ja luoneet uusia prosesseja ja digitaalisia ratkaisuja kasvattaaksemme vastaanottojen tarjontaa. Ponnistelumme alkavat nyt tuottaa tulosta: heinäkuussa teimme uuden ennätyksen, kun digitaalisia vastaanottoja oli koko Suomessa yhteensä enemmän kuin Lounais-Suomen alueella fyysisiä käyntejä. Digitaaliset vastaanotot voivat olla ratkaisu hoitoonpääsyn haasteisiin monella paikkakunnalla. Ympärivuorokautisen chatin kautta lääkäriin saa yhteyden keskimäärin noin 7 sekunnissa. Kaksinumeroista kasvua nähtiin myös muiden terveydenhuollon ammattilaisten vastaanottopalveluissa ja laboratoriotutkimuksissa.

Olemme myös ottaneet käyttöön uusia työkaluja. Terveystalon päivitetystä Oma Terveys -sovelluksesta löytyy nyt esimerkiksi uusi 24/7-chat mielenhyvinvoinnin tueksi sekä lääkärin videovastaanotto. Terveydenhuollon ammattilaisille suunnattu Terveystalo Pro -sovellus lanseerattiin kolmannella vuosineljänneksellä. Terveystalo Pron avulla ammattilaiset voivat lähitulevaisuudessa hallita fyysisiä ja digitaalisia vastaanottojaan reaaliaikaisesti. Tulemme lisäämään uusia ominaisuuksia ja toiminnallisuuksia tulevina kuukausina.

Työterveyden palveluvalikoimamme kattavuus näkyy ennaltaehkäisevien palveluiden ja hyvinvointipalveluiden jatkuvana kasvuna. Vaikka työterveysasiakkaiden lukumäärän ja liikevaihdon kasvun välinen yhteys on aiempaa pienempi, ennaltaehkäisevien palveluiden ja hyvinvointipalveluiden vahva kasvu nostaa keskimääräistä liikevaihtoa asiakasta kohden.

Kysyntä jatkui vahvana julkissektorin asiakasryhmässä. Attendo Terveyspalveluiden integraatio etenee suunnitellussa aikataulussa. Kunnat hakevat edelleen ratkaisuja lääkärien saatavuuteen ja budjettirajoituksiin. Terveystalo tarjoaa eri asiakasryhmille räätälöityjä ratkaisuja henkilöstövuokrauksesta erikoissairaanhoidon ulkoistukseen. Tämän ansiosta pystymme myös mukauttamaan tarjontaamme, jos alaa koskevassa sääntelyssä tapahtuu muutoksia.

Yritysvastuu on yksi strategisia painopisteitämme. Myös sijoittajat ovat entistä kiinnostuneempia ympäristö- ja yhteiskuntavastuusta sekä hyvästä hallintotavasta. Julkaisemme ensimmäisen yritysvastuuraporttimme vuodelle 2019 ja olemme iloisia hiljattain saavuttamastamme ISS ESG Prime luokituksesta, mikä osoittaa, että täytämme ISS ESG:n korkeat vastuullisuusvaatimukset toimialallamme.

Vaikka Suomen talouden näkymät ovatkin viimeaikoina hieman heikentyneet, olemme kaiken kaikkiaan tyytyväisiä kolmannen vuosineljänneksen taloudelliseen ja operatiiviseen tulokseen ja jatkamme tinkimätöntä työtämme kaikkien suomalaisten terveemmän elämän puolesta.

Ilkka Laurila

## Markkinanäkymät

- Heikentyneestä kuluttajaluottamuksesta huolimatta markkinaympäristö on edelleen suotuisa.
- Yritysasiakkaiden kysyntä jatkuu vakaana ja ennaltaehkäisevien palveluiden kysynnän suhteellinen osuus kasvaa, jota Kela-korvauslainsäädännön muutos vuoden 2020 alussa edelleen vahvistaa.
- Yksityisasiakkaiden kysyntä jatkuu niin ikään vakaana, ja kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin trendi kasvattaa laaja-alaisesti palvelujen kysyntää. Tämä näkyy erityisesti muiden kuin lääkärivastaanottopalveluiden kysynnän kasvuna.
- Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen eli Sote-ratkaisun edelleen viivästyessä julkisen sektorin kysyntä jatkuu edelleen vahvana eri palvelumuodoissa.

Näkymät perustuvat odotettuun markkinakehitykseen seuraavan kuuden kuukauden jaksolla verrattuna edelliseen kuuteen kuukauteen.

## Raportointimuutokset

Terveystalo otti käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019. Tuloslaskelmassa aikaisemmat vuokrakulut korvataan IFRS 16 -standardin mukaan käyttöoikeusomaisuuserän poistoilla ja vuokrasopimus-velkaan liittyvillä korkokuluilla, mistä johtuen IFRS 16 -standardilla on pieni vaikutus liikevoittoon ja vähäinen vaikutus tilikauden tulokseen vuonna 2019. Vuonna 2019 IFRS 16 -standardin käyttöönotolla on noin 40 miljoonan euron positiivinen vaikutus käyttökatteeseen ja se lisää nettovelkaa ja taseen käyttöomaisuuseriä noin 200 miljoonalla eurolla. Vuoden 2018 lukuja ei ole oikaistu. IFRS 16 -standardin käyttöönotto on vaikuttanut tuloslaskelman, taseen ja rahavirran tunnuslukuihin. Katso lisätiedot laatimisperiaatteista sivulta 16.

#### **Avainluvut**

M€	7-9/ 2019	7-9/ 2018	Muutos, %	1-9/ 2019	1-9/ 2018	Muutos, %	2018
Liikevaihto	234,0	160,3	46,0	760,4	546,8	39,1	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1) 2)</sup>	39,8	20,1	97,9	128,5	76,4	68,3	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % <sup>1) 2)</sup>	17,0	12,5	-	16,9	14,0	-	14,6
Käyttökate (EBITDA) <sup>1) 2)</sup>	38,6	27,6	40,1	124,4	90,0	38,2	116,6
Käyttökate (EBITDA), % <sup>1) 2)</sup>	16,5	17,2	-	16,4	16,5	-	15,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) 1) 2)	24,4	14,8	64,9	82,7	60,6	36,5	87,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % 1)							
2)	10,4	9,2	-	10,9	11,1	-	11,8
Liikevoitto (EBIT) 2)	16,1	17,3	-7,2	57,6	59,3	-2,9	75,4
Kauden tulos <sup>2) 3)</sup>	10,4	16,0	-34,8	38,0	58,7	-35,2	68,7
Nettovelka <sup>2)</sup>	-	-	-	567,5	210,5	169,6	413,3
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) 1) 2)	-	-	-	3,5	2,0	-	3,8
Oman pääoman tuotto (ROE), % <sup>1) 2) 3)</sup>	-	-	-	9,3	13,5	-	14,2
Omavaraisuusaste, % <sup>1) 2)</sup>	-	-	-	38,7	53,7	-	44,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing),% 1) 2)	-	-	-	108,1	41,9	-	80,8
Osakekohtainen tulos <sup>2) 3)</sup>	0,08	0,13	-	0,30	0,46	-	0,54
Liiketoiminnan rahavirta <sup>2)</sup>	26,4	13,5	96,3	124,1	62,1	100,0	100,6
Henkilöstö kauden lopussa	-	-	-	7 262	4 482	62,0	6 018
Ammatinharjoittajat kauden lopussa	-	_	-	5 082	4 729	7,5	4 877
Työpäivien määrä	66	65		189	189		251

Ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen), milj. euroa	7-9/ 2019	7-9/ 2018	Muutos, %	1-9/ 2019	1-9/ 2018	Muutos, %	2018
Oikaistu käyttökate (EBITDA) 1)	29,9	20,1	48,7	98,8	76,4	29,4	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % 1)	12,8	12,5	-	13,0	14,0	-	14,6
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien							
hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1)</sup>	24,0	14,8	61,9	81,6	60,6	34,5	87,7
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien							
hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % 1)	10,2	9,2	-	10,7	11,1	-	11,8
Oikaistu Nettovelka <sup>1)</sup>	-	-	-	390,6	210,5	85,6	413,3
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA)							
(viimeiset 12 kuukautta) 1)	-	-	-	3,0	2,0	-	3,8

Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

- 1) Vaihtoehtoinen tunnusluku. Lisätietoja liitetiedossa 14.
- 2) Ei vertailukelpoinen IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksen vuoksi. IFRS 16: n käyttöönotolla oli olennainen vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen, joka kasvoi heinä-syyskuussa 9,9 mijoonalla eurolla ja tammi-syyskuussa 29,7 miljoonalla eurolla. IFRS 16 vaikutus liikevoittoon ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ei ollut olennainen. Liiketoiminnan kassavirta kasvoi IFRS 16 vaikutuksesta 29,7 miljoonalla eurolla tammi-syyskuussa ja lisäksi IFRS 16 käyttöönotto kasvatti vuokrasopimuksiin liittyvää korollista velkaa 176,9 miljoonalla eurolla.
- 3) Tammi-syyskuun vertailukauden tulosta paransi kertavaikutteisesti kirjattu, vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen sekä kertaluonteiset nettomyyntivoitot, heinä-syyskuussa yhteensä 8,1 miljoonaa euroa ja tammi-syyskuussa yhteensä 15,9 miljoonaa euroa.
- 4) Viimeisen 12 kk:n EBITDA sisältää vain 9:kk osuuden Attendo-yrityskaupasta ja IFRS 16 vaikutuksesta.

#### **Markkinakatsaus**

Terveydenhuoltomarkkinoilla ei tapahtunut olennaisia muutoksia raportointikaudella. Heikentyneestä kuluttajaluottamuksesta huolimatta vakaana jatkunut Suomen talouden kehitys ja hieman kasvanut työllisten määrä tukivat katsauskaudella osaltaan Terveystalon palvelujen vahvaa kysyntää yritys- ja yksityisasiakkuuksissa. Terveystalon markkinaosuus yksityisasiakkuuksissa kehittyi suotuisasti katsauskaudella. Asiakkaiden vaatimukset digitaalisille työkaluille ja ratkaisuille ovat kasvaneet selvästi ja niiden merkitys erityisesti yritysten päätöksenteossa korostuu. Vakuutusyhtiöiden monituottajamallit ovat viime aikoina yleistyneet. Laajan verkoston ja monipuolisen palvelutarjoaman ansiosta kehityssuunta on Terveystalolle suotuisa.

Uuden hallitusohjelman terveydenhuoltoa koskevien linjausten myötä julkisen sektorin terveydenhuollon palveluiden kokonaisulkoistuksia arvioidaan tehtävän aikaisempaa vähemmän kun taas erilaisten osaulkoistusten ja terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluiden kysynnän arvioidaan kasvavan. Myös palvelusetelien käytön arvioidaan laajentuvan. Vuodelle 2019 vaikutuksen tulee kuitenkin vielä olemaan pieni hankintaprosessien pitkän keston vuoksi.

Yhtiö uskoo suurimman toimipaikka- ja sairaalaverkostonsa, kehittyvän kokonaisterveyden palvelutarjoamansa, työterveyshuollon laajan asiakaskuntansa sekä julkisen sektorin ulkoistus- ja terveydenhuollon henkilöstövuokraus-palveluosaamisen ansiosta voivansa jatkaa vahvaa kehitystään nykyisellä markkinarakenteella ja olevansa houkutteleva kumppani eri asiakasryhmille.

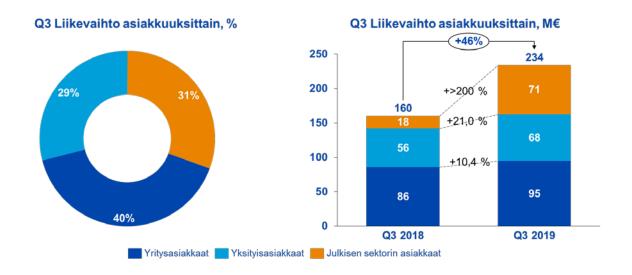
## Konsernin liikevaihto

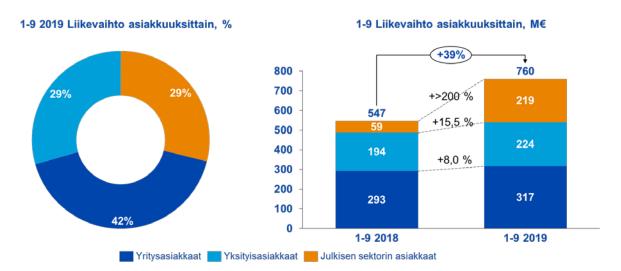
Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 46,0 prosenttia vertailukaudesta ja oli 234,0 miljoonaa euroa (160,3). Liikevaihtoa kasvattivat Terveystalon palveluiden laaja-alainen kysynnän kasvu ja vuoden 2018 lopussa toteutunut Attendon Terveyspalveluiden osto. Terveystalon kilpailukyky näkyi vakuutusyhtiömyynnin vahvana kehityksenä, korkeina käyttöasteina, sekä ennaltaehkäisevien ja hyvinvointipalveluiden selvästi kasvaneena kysyntänä. Yritys- ja yksityisasiakkuuksissa kasvu oli laaja-alaista niin lääkärivastaanotoissa, muiden ammattiryhmien vastaanotoissa, diagnostiikassa kuin leikkaus-toiminnassakin. Kolmannella vuosineljänneksellä oli yksi työpäivä vertailukautta enemmän, mikä vaikuttaa liikevaihtoa kasvattavasti. Lääkärivastaanottojen tarjonta pysyi vakaana. Lääkärivastaanottojen varausasteet nousivat vertailukauteen nähden erityisesti erikoislääkäreiden vastaanotoissa. Muiden ammattiryhmien vastaanottoaikojen tarjonta kasvoi yli 10 prosenttia vertailukaudesta.

Tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi 39,1 prosenttia vertailukaudesta ja oli 760,4 miljoonaa euroa (546,8).

Milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Yritysasiakkaat	94,6	85,6	10,4	316,9	293,5	8,0	402,7
Yksityisasiakkaat	68,0	56,2	21,0	224,0	194,0	15,5	260,7
Julkisasiakkaat	71,4	18,5	>200	219,5	59,4	>200	81,2
Ilman Attendo Terveyspalveluita	21,9	18,5	18,5	66,7	59,4	12,2	81,2
Yhteensä	234,0	160,3	46,0	760,4	546,8	39,1	744,7

#### Liikevaihto asiakkuuksittain





#### **Yritysasiakkaat**

Yritysasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita jotka sisältyvät julkisen sektorin asiakasryhmään. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 23 000 yritykselle ja vuonna 2018 yhtiöllä oli yhteensä noin 670 000 työterveyshuollettavaa.

Yritysasiakkuuksien kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 10,4 prosenttia ilman merkittävää vaikutusta yrityskaupoista ja oli 94,6 (85,6) miljoonaa euroa. Attendon terveyspalveluiden työterveyspalvelut integroitiin toisen vuosineljänneksen aikana toimintoja ja yksiköitä yhdistämällä, jonka vuoksi niiden osuutta liikevaihdosta ei enää raportoida erillisenä.

Ennaltaehkäisevien\* työterveyspalveluiden ja hyvinvointipalveluiden\*\* myynti kehittyi edelleen suotuisasti nostaen keskimääräistä myyntiä loppuasiakasta kohden. Erityisesti mielenhyvinvointipalveluiden ja digitaalisten palveluiden kysyntä kasvoi merkittävästi. Myös sairausvastaanottopalveluiden kysyntä ja

leikkaustoiminta kasvoi hieman kolmannen vuosineljänneksen aikana vertailukauteen nähden. Työterveyden loppuasiakkaiden lukumäärä kasvoi hieman vertailukaudesta.

**Yritysasiakkuuksien tammi-syyskuun liikevaihto** kasvoi 8,0 prosenttia ja oli 316,9 miljoonaa euroa (293,5). Kasvuun vaikuttivat ennaltaehkäisevien, hyvinvointi- ja digitaalisten palveluiden vahva kysyntä. Sairausvastaanottojen kysyntä oli vertailukauden tasolla.

#### Yksityisasiakkaat

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, laaja yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun muihin yksityisiin toimijoihin ja julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Yksitysasiakkuuksien kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 21,0 prosenttia ja oli 68,0 (56,2) miljoonaa euroa. Attendon terveyspalveluiden yksityisasiakkaiden palvelut (pääasiassa suunterveyden palveluita) integroitiin toisen vuosineljänneksen aikana toimintoja ja yksiköitä yhdistämällä, jonka vuoksi niiden osuutta liikevaihdosta ei raportoida enää erillisenä.

Liikevaihtoa kasvatti merkittävästi palveluiden kysynnän laaja-alainen kasvu. Yrityskauppojen vaikutus oli orgaanista kasvua pienempi. Hyvinvointi- ja digipalveluiden ohella muun muassa diagnostiikkapalveluiden myynti kasvoi hieman kokonaisliikevaihtoa nopeammin. Leikkauspalveluiden myynti kasvoi niin ikään vertailukaudesta tiivimmän vakuutusyhtiöyhteistyön myötä. Myös yksityispalveluita käyttävien työterveysasiakkaiden osuus ja myynti kasvoi merkittävästi vertailukaudesta.

Yksitysasiakkuuksien tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi 15,5 prosenttia ja oli 224,0 miljoonaa euroa (194,0). Yrityskauppojen lisäksi kasvuun vaikuttivat erityisesti suunterveyden sekä hyvinvointi- ja digitaalisten palveluiden vahva kysyntä.

#### Julkisen sektorin asiakkaat

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien budjeteista. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonais- ja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairaanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien työterveyspalveluista.

**Julkisasiakkuuksien kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto** moninkertaistui vuoden 2018 lopussa toteutuneen Attendo-yrityskaupan johdosta. Liikevaihto yli kolminkertaistui ja oli 71,4 (18,5) miljoonaa euroa. Attendon vanhojen sopimusten tuoma liikevaihto oli 49,5 miljoonaa euroa ja liikevaihto ilman Attendon Terveyspalveluita kasvoi 18,5 prosenttia ja oli 21,9 miljoonaa euroa. Attendon työterveysyksiköt on integroitu toisen vuosineljänneksen aikana toimintoja ja yksiköitä yhdistämällä.

Henkilöstövuokrauspalveluissa oli haasteita henkilöstön saatavuudessa eräiden sopimusten osalta, mikä nosti maksettuja kokonaispalkkiota kannattavuutta heikentävästi. Sopimuskanta kokonaisuutena kehittyi kuitenkin suotuisasti.

<sup>\*</sup>Työterveyden lakisääteinen tehtävä on ennaltaehkäistä työstä aiheutuvia terveyshaittoja. Ennaltaehkäiseviä palveluita ovat muun muassa työpaikkaselvitys, jossa selvitetään työpaikan olosuhteet ja työn altisteet, terveystarkastukset, toimenpide-ehdotukset työolojen parantamisesta ja työntekijöiden työkyvyn edistämisestä, neuvonta ja ohjaus, osallistuminen työkykyä ylläpitävän toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen, työssä selviytymisen edistäminen ja tarvittaessa ohjaaminen kuntoutukseen, kun työntekijän työkyky on heikentynyt, työpaikan ensiapuvalmiuden ohjaus ja työterveyden laadun ja vaikuttavuuden arviointi ja seuranta.

<sup>\*\*</sup>Hyvinvointipalveluita ovat muun muassa fysioterapia, mielen hyvinvointipalvelut (psykologit ja psykoterapeutit), ravitsemusterapia, työkykyvalmennus ja Rela hierojat (Terveystalon tytäryhtiö).

Myynnin kasvuun vaikuttivat Attendo Terveyspalveluiden oston lisäksi työterveyspalveluiden merkittävä kasvu sekä vakaa kasvu muussa palvelumyynnissä ja ulkoistuksissa.

Terveystalolla on sairaala- ja muiden osaulkoistusten lisäksi yhteensä 10 kokonaisulkoistussopimusta, joista Tohmajärven ja Puolangan kokonaisulkoistussopimukset päättyvät vuoden lopussa. Liiketoiminnan odotetaan jatkuvan osin pienemmässä laajuudessa eri palvelumuodossa.

**Julkisasiakkuuksien tammi-syyskuun** liikevaihto yli kolmenkertaistui ja oli 219,5 miljoonaa euroa (59,4). Attendon vanhojen sopimusten tuoma liikevaihto oli 152,8 miljoonaa euroa. Liikevaihto ilman Attendon Terveyspalveluita kasvoi 12,2 prosenttia ja oli 66,7 miljoonaa euroa.

#### **Taloudellinen tulos**

**Vuoden 2019 kolmannen vuosineljänneksen** oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 97,9 prosenttia vuoden takaisesta 39,8 miljoonaan euroon (20,1). IFRS 16 standardin käyttöönotolla oli 9,9 miljoonaan euron vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen. Parantunut kannattavuus ja Attendo Terveyspalveluiden yrityskauppa kasvattivat osataan oikaistua käyttökatetta. Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat pääosin linjassa liikevaihdon kasvun kanssa. Vuoden 2018 lopussa toteutunut Attendo-kauppa sekä jatkuneet panostukset digitalisaatioon ja keskitettyihin palveluihin kasvattivat henkilöstökuluja, jotka kasvoivat 62,1 prosenttia -70,8 miljoonaan euroon (-43,7).

Oikaistu käyttökate (EBITDA) ennen IFRS 16 vaikutusta oli 29,9 miljoonaa euroa ja 12,8 prosenttia (12,5) liikevaihdosta. Suhteellinen kannattavuus parani yritys- ja yksityisasiakasryhmien vahvan myynnin ansioista. Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ja ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen) kasvoi 61,9 prosenttia 24,0 miljoonaan euroon (14,8), ollen 10,2 (9,2) prosenttia liikevaihdosta. IFRS 16 käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta oikaistuun EBITA:aan.

Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 16,1 (17,3) miljoonaa euroa ja voitto ennen veroja 12,7 (17,1) miljoonaa euroa. Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät poistot kasvoivat 2,0 miljoonaa euroa vertailukauteen nähden johtuen pääosin hankintamenon allokoinnista asiakassuhteisiin Attendo-yrityskaupan yhteydessä.

Kauden voitto oli 10,4 (16,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,08 (0,13) euroa. Vertailukauden lukuihin vaikuttivat merkittävät kertaluonteiset nettomyyntivoitot, yhteensä 8,1 miljoonaa euroa (Riikassa toimineen hedelmöityshoitoja tarjonneen Ava Clinicin myynti).

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi ja oli 26,4 miljoonaa euroa (13,5). Kasvu johtui pääosin toiminnan laajentumisesta Attendo-kaupan myötä sekä IFRS 16 käyttöönotosta, joiden vaikutusta vähensi hieman heikentynyt nettokäyttöpääoma.

Investointien rahavirta kasvoi 16,7 miljoonaa euroa -13,6 (3,1) miljoonaan euroon. Kolmannella vuosineljänneksellä ei ollut tytäryritysten myyntiin liittyviä investointien rahavirtoja, joiden osuus vertailukaudella oli 8,0 miljoonaa euroa. Tytäryritysten hankintaan liittyvä rahavirta kasvoi -5,2 miljoonaan euroon (-1,0) ja aineettomiin hyödykkeisiin liittyvien investointien rahavirta -4,5 miljoonaan euroon (-1,8).

Rahoituksen rahavirta oli -13,1 miljoonaa euroa (-9,8). Rahoituksen rahavirtaa kasvatti IFRS 16 käyttöönoton vaikutus.

**Tammi-syyskuun 2019** oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 68,3 prosenttia ja oli 128,5 miljoonaa euroa (76,4). Oikaistun käyttökatteen kasvu johtui pääosin IFRS 16 standardin käyttöönotosta, jolla oli 29,7 miljoonan euron vaikutus käyttökatteeseen sekä Attendo Terveyspalveluiden yrityskaupasta.

Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ja ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen) kasvoi 34,5 prosenttia 81,6 miljoonaan euroon (60,6). Oikaistu EBITA suhteutettuna liikevaihtoon laski 0,4 prosenttiyksikköä 10,7 prosenttiin. Lasku suhteessa liikevaihtoon johtui

mixin muutoksesta henkilöstöintensiivisempiin ulkoistuspalveluihin Attendo-kaupan kautta. IFRS 16 käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta oikaistuun EBITA-marginaaliin.

Katsauskauden liikevoitto oli 57,6 (59,3) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut kasvoivat katsauskaudella 50,8 prosenttia Attendo-kaupan velkarahoituksen sekä IFRS16 käyttöönoton vuoksi ja olivat -10,5 (-7,0) miljoonaa euroa.

Voitto ennen veroja oli 46,9 miljoonaa euroa (54,3). Kauden voitto oli 38,0 miljoonaa euroa (58,7) ja osakekohtainen tulos 0,30 (0,46) euroa. Vertailukauden tulosta paransi kertavaikutteisesti verotarkastuksen päättymisen seurauksena kirjattu vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen ja kertaluonteiset nettomyyntivoitot, yhteensä 15,9 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi katsauskaudella merkittävästi ja oli 124,1 miljoonaa euroa (62,1). Kasvu johtui pääosin toiminnan laajentumisesta Attendo-kaupan myötä, IFRS16 käyttöönotosta ja nettokäyttöpääoman positiivisesta kehityksestä.

Investointien rahavirta kasvoi 44,4 miljoonaa euroa -33,7 (10,7) miljoonaan euroon. Katsauskaudella ei ollut tytäryritysten myyntiin liittyviä investointien rahavirtoja, joiden osuus vertailukaudella oli 24,0 miljoonaa euroa. Lisäksi rahavirtaan vaikutti aineettomiin hyödykkeisiin liittyvien investointien merkittävä kasvu.

Rahoituksen rahavirta oli -84,9 (-26,3) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirtaa kasvattivat IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksen lisäksi maksetut pääomanpalautukset sekä pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut.

#### Konsernin taloudellinen asema

Terveystalon likviditeetti on hyvä. Rahavarat kauden lopussa olivat 42,4 miljoonaa euroa (79,4 miljoonaa euroa syyskuussa 2018). Kokonaisvarat olivat 1 358,8 miljoonaa euroa (937,4 miljoonaa euroa syyskuussa 2018). Kasvu johtui pääosin Attendo-yrityskauppaan liittyneistä aineettomiin hyödykkeisiin tehdyistä hankintahinnan kohdistuksista, kaupan yhteydessä muodostuneesta liikearvosta sekä IFRS 16 standardin käyttöönotosta. IFRS 16 standardin vaikutus käyttö-oikeusomaisuuseriin oli 175,0 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 524,8 (502,1) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin parantuneesta kannattavuudesta.

Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 108,1 (41,9) prosenttia ja korollinen nettovelka oli 567,5 (210,5) miljoonaa euroa. IFRS 16 standardin vaikutus vuokrasopimuksiin liittyvään korolliseen velkaan oli 176,9 miljoonaa euroa. Konsernitaseelle on yhdistelty joulukuun lopulla hankitun Attendon Suomen Terveyspalveluiden yhtiöiden taseet, ja lisäksi konsernitase sisältää kauppahinnan rahoitukseen nostetun 160 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan.

IFRS 16 standardin käyttöönotolla ei ollut vaikutusta konsernin ulkoisen rahoitusjärjestelyyn liittyviin kovenanttiehtoihin, joiden laskentaa on jatkettu rahoitusjärjestelyssä vahvistettujen alkuperäisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Katsauskauden oman pääoman tuotto oli 9,3 (13,5) prosenttia. Vertailukauden oman pääoman tuottoa paransi kertavaikutteisesti kirjattu, vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen, sekä 15,9 miljoonan euron kertaluonteiset nettomyyntivoitot. Omavaraisuusaste oli 38,7 (53,7) prosenttia. IFRS16 standardin käyttöönoton vuoksi tunnusluvut eivät ole vertailukelpoisia.

## Kausivaihtelu ja arkipäivien lukumäärän vaikutus

Terveystalon liikevaihto yritys- ja yksityisasiakasryhmissä on tyypillisesti alhaisempi lomakausina, erityisesti heinäkuussa ja elokuussa. Arkipäivien määrä vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehitykseen, erityisesti vertaillessa vuosineljänneksien kehitystä. Julkisen sektorin asiakasryhmässä liikevaihdon jakautuminen on henkilöstövuokrauspalveluita lukuun ottamatta tasaista. Yhtiön nettokäyttöpääomatarpeet vaihtelevat vuoden

aikana liiketoiminnan kausiluonteisuuden vuoksi ja yhtiön nettokäyttöpääoma supistuu yleensä vuoden loppua kohden. Vaihtelua syntyy muun muassa eläkkeisiin ja arvonlisäveroon liittyvien maksujen ajoituksista sekä lomarahavelvoitteista ja työterveyshuoltoon liittyvistä palvelumaksuista.

## Investoinnit ja yrityskaupat

Katsauskauden nettoinvestoinnit\*, sisältäen yrityskaupat, olivat 44,1 (-2,9) miljoonaa euroa. Konsernin rahavirtaperusteiset nettoinvestoinnit ilman yrityskauppoja olivat 21,7 (11,3) miljoonaa euroa ja vastaavat investoinnit, joihin ei liittynyt kassavirtaa, olivat 10,2 (7,7) miljoonaa euroa. Nämä investoinnit koostuivat pääosin IT-järjestelmähankkeisiin, digitaaliseen sovellus- ja palvelukehitykseen liittyvistä investoinneista sekä lääketieteellisiin laitteisiin ja verkostoon tehdyistä investoinneista. Bruttoinvestoinneista aineettomien investointien suhteellinen osuus kasvoi, kun taas kiinteistöjen perusparannuksiin kohdistetut investoinnit vähenivät suhteellisesti.

Terveystalo teki kolmannella vuosineljänneksellä neljä liiketoimintaa täydentävää yrityskauppaa hankkimalla Työsyke Oy:n, Hammaslääkäri Osmo Karinen toiminimen liiketoiminnan, Hardent Oy:n (Hymiö) sekä Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymän työterveystoiminnan.

\*Nettoinvestoinnit eivät sisällä IFRS 16 käyttöönoton myötä kirjattuja käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä.

#### Henkilöstö

Terveystalon työsuhteisen henkilöstön määrä 30.9.2019 kasvoi Attendon Suomen Terveyspalveluiden oston vuoksi selvästi vertailukaudesta ja oli 7 262 (4 482). Ammatinharjoittajien määrä kasvoi samoin ja oli katsauskauden lopussa 5 082 (4 729).

## Muutokset johdossa

Talousjohtaja Ilkka Laurila on nimitetty yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi kunnes 8.8.2019 toimitusjohtajaksi nimitetty Ville Iho pääsee aloittamaan työnsä. Iho aloittaa toimitusjohtajan tehtävässä viimeistään 8.2.2020.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Minttu Sinisalo s. 1980, KTM, on nimitetty Terveystalon henkilöstöjohtajaksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 21.2.2020.

Terveystalo kertoi 21.10.2019 olevansa ostamassa Evalua International Ltd. Oy:n toiminnan samana päivänä allekirjoitetulla sopimuksella. Vuonna 2003 perustettu Evalua on erikoistunut tieteelliseen näyttöön perustuviin terveyskyselyihin, vaativiin henkilöstötutkimuksiin ja tulosten tulkintaan. Yhtiöllä on tytäryritys Hollannissa (Evalua Nederland B.V), joka perustettiin vuonna 2009 VU University Medical Center spin off –yhtiönä. Yhtiön palveluksessa on 7 työntekijää ja yhtiön liikevaihto vuonna 2018 oli noin 0,6 miljoonaa euroa.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Politiikassa määritellään riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Terveystalon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa.

Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä.

- Kilpailuympäristön muutoksilla, markkinoille tulevilla uusilla kilpailijoilla ja lisääntyvällä hintakilpailulla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja kasvupotentiaaliin.
- Tietojärjestelmähankkeisiin sekä palvelujen, palvelutuotteiden ja toimintamallien kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyy riskejä. Yhtiö uusii vaiheistetusti operatiivisia järjestelmiä ja tukijärjestelmiään ja luo uusia digitaalisia asiakasratkaisuja, jolloin tietojärjestelmiin liittyvä kokonaisriski kasvaa. Riskienhallinta on olennainen osa järjestelmien integraatio- ja käyttöönottoprosesseja.
- Yhtiön liiketoiminta riippuu sen kyvystä löytää ja houkutella palvelukseensa päteviä ja ammattitaitoisia terveydenhuollon ammattilaisia, työntekijöitä ja johtajia sekä pitää heidät palveluksessaan. Kasvanut palvelutarjonta ja kiristynyt kilpailutilanne vaikuttaa terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen erityisesti suurilla paikkakunnilla. Avainhenkilöiden vaihtuvuuteen liittyy riski siitä että mukana häviää tietoa ja osaamista.
- Yhtiö ei välttämättä onnistu löytämään sopivia yritysostokohteita tai laajentumismahdollisuuksia suotuisin ehdoin ja ostokohteiden integraatiot eivät välttämättä toteudu suunnitellusti.
- Yhtiön liiketoiminta on hyvin riippuvainen toimivista tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista
  palveluntoimittajista. Häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai kyberuhat.
  Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä tai maksuliikenteessä voivat aiheuttaa merkittäviä
  myynnin menetyksiä ja asiakastyytyväisyyden heikkenemistä.
- Tietoturvan tai -suojan vaarantuminen voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvaus-vaatimuksia ja maineen vaarantumisen.
- Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption välttämisen sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Terveystalolle kielteistä julkisuutta ja voivat aiheuttaa toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Terveystalon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä keskeisille sidosryhmille sekä tuotteiden ja palvelujen hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.
- Yhtiö on osapuolena ja voi joutua osapuoleksi viranomaisen, potilaan tai kolmannen osapuolen vireille panemassa oikeudenkäynnissä tai hallinnollisessa menettelyssä. Yhtiö katsoo, etteivät sen tämänhetkiset vireillä olevat oikeudelliset vaatimukset tai oikeudenkäynnit ole luonteeltaan merkittäviä.

Terveystalon riskienhallintaa ja yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin yhtiön kotisivuilla osoitteessa <a href="https://www.terveystalo.com/fi/Sijoittajat/Hallinto/Riskien-hallinta-ja-riskit/">https://www.terveystalo.com/fi/Sijoittajat/Hallinto/Riskien-hallinta-ja-riskit/</a> ja yhtiön vuosikertomuksessa.

#### **Tiedotustilaisuus**

Terveystalo järjestää englanninkielisen tulostilaisuuden ja live webcastin 31.10.2019 klo 11.00 suomen aikaa Terveystalon Piazzalla osoitteessa Jaakonkatu 3 B, (3. krs), 00100 Helsinki. Webcastia voi seurata osoitteessa: https://terveystalo.videosync.fi/2019-q3-results

Voit esittää kysymyksiä liittymällä puhelinkonferenssiin 5-10 minuuttia ennen alkamisaikaa soittamalla numeroon: +358 9 8171 0310, Ruotsi: +46 8 5664 2651, UK: +44 33 3300 0804, Yhdysvallat: +1 855 857 06 86. Jos soitat toisesta paikasta, käytä jotakin edellä mainituista numeroista. Tunnuskoodi on 98563325#.

Helsingissä 31. lokakuuta 2019 Terveystalo Oyj **Hallitus** 

#### Lisätietoja:

Talousjohtaja, väliaikainen toimitusjohtaja Ilkka Laurila Puh. 030 633 1757

Kati Kaksonen, johtaja, sijoittajasuhteet ja talousviestintä

Puh. 010 345 2034

Kati.kaksonen@terveystalo.com

#### Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy Keskeiset tiedotusvälineet www.terveystalo.com

#### Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on Helsingin pörssissä listattu julkinen osakeyhtiö, jolla on vahva suomalainen omistus. Terveystalo on liikevaihdoltaan ja verkostoltaan Suomen suurin terveyspalveluyritys. Yhtiö tarjoaa monipuolisia perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja yritys- ja yksityisasiakkaille ja julkiselle sektorille. Valtakunnallinen verkosto kattaa 260 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Toimipaikkaverkostoa täydentävät ympäri vuorokauden saatavilla olevat digitaaliset palvelut.

Vuonna 2018 Terveystalossa asioi noin 1,2 miljoonaa yksittäistä asiakasta. Lääkärikäyntejä tehtiin noin 3,5 miljoonaa. Terveystalossa työskentelee yli 10 000 terveydenhuollon ammattilaista, joista noin puolet toimii itsenäisinä ammatinharjoittajina. Terveystalon palveluilla on Avainlippu-tunnus ja yhtiö on Suomalaisen työn liiton jäsen. www.terveystalo.com

## Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Liikevaihto	4	234,0	160,3	46,0	760,4	546,8	39,1	744,7
Liiketoiminnan muut tuotot		0,6	8,8	-92,9	1,4	17,5	-92,3	18,2
Materiaalit ja palvelut	5	-107,3	-76,1	41,0	-350,2	-257,8	35,8	-351,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6, 9	-70,8	-43,7	62,1	-232,5	-146,2	59,0	-197,1
Poistot ja arvonalentumiset	1	-22,5	-10,2	120,2	-66,8	-30,7	117,8	-41,1
Liiketoiminnan muut kulut	1, 7	-18,0	-21,8	-17,6	-54,7	-70,4	-22,3	-97,9
Liikevoitto/-tappio		16,1	17,3	-7,2	57,6	59,3	-2,9	75,4
Rahoitustuotot		0,2	0,0	>200,0	0,3	0,1	>200,0	0,3
Rahoituskulut	1	-3,5	-2,0	78,1	-10,8	-7,1	52,7	-9,5
Rahoituskulut - netto		-3,3	-1,9	71,5	-10,5	-7,0	50,8	-9,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-0,1	1,7	-103,3	-0,2	1,9	-109,4	1,9
Voitto/tappio ennen veroja		12,7	17,1	-25,7	46,9	54,3	-13,5	68,2
Tuloverot	8	-2,3	-1,1	105,9	-8,9	4,4	>200,0	0,5
Kauden voitto/tappio		10,4	16,0	-34,8	38,0	58,7	-35,2	68,7
Jakautuminen:								
Emoyhtiön omistajille		10,5	16,0	-34,6	38,0	58,6	-35,1	68,7
Määräysvallattomille omistajille		-0,0	0,0	-190,4	-0,0	0,0	-178,8	0,0

## Lyhennetty konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa L	iite 7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Kauden voitto	10,4	16,0	-34,8	38,0	58,7	-35,2	68,7
Kauden laaja tulos yhteensä	10,4	16,0	-34,8	38,0	58,7	-35,2	68,7
Jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille	10,5	16,0	-34,6	38,0	58,6	-35,1	68,7
Määräysvallattomille omistajille	-0,0	0,0	-190,4	-0,0	0,0	-178,8	0,0
Emoyhtiön osakkeenomistajille kauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa							
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,08	0,13		0,30	0,46		0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen	tulos 0,08	0,13		0,30	0,46		0,54

## Lyhennetty konsernitase

Milj. euroa	Liite	30.9.2019	30 0 2018	31.12.2018
VARAT	Linte	30.9.2019	30.3.2010	31.12.2010
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	86,3	81,0	83,6
Käyttöoikeusomaisuuserä	11	175,0	-	-
Liikearvo	10	781,7	585,0	768,7
Muut aineettomat hyödykkeet	10	158,8	100,6	167,7
Sijoituskiinteistöt	.0	0,5	0,6	0,6
Osuudet osakkuusyrityksissä		2,7	2,2	2,4
Muut saamiset		0,0	_,_ _	0,0
Laskennalliset verosaamiset		3,7	9,4	5,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 208,7	778,8	1 028,70
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		6,0	5,4	5,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset		100,9	72,7	89,9
Rahavarat		42,4	79,4	36,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		149,3	157,6	132,5
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		0,8	1,1	1,1
VARAT YHTEENSÄ		1 358,8	937,4	1 162,30
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		492,8	518,2	518,2
Omat osakkeet		-6,7	-6,7	-6,7
Kertyneet voittovarat		38,6	-9,5	0,1
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,1	0,1	0,1
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		524,9	502,2	511,8
Pitkäaikaiset velat			·	,
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		383,1	261,1	400,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		142,0		-
Laskennalliset verovelat		30,5	21,7	34,1
Varaukset		7,6	4,6	9,1
Muut velat		10,0	6,8	7,8
		573,3	294,1	451,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		0.0,0	,.	,-
Lyhytaikaiset velat		010,0	,.	,
		1,5	1,5	2,3
Lyhytaikaiset velat			·	
Lyhytaikaiset velat Varaukset		1,5	1,5	2,3 146,9
Lyhytaikaiset velat  Varaukset  Ostovelat ja muut velat		1,5 166,1	1,5 110,6	2,3 146,9 0,2
Lyhytaikaiset velat Varaukset Ostovelat ja muut velat Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1,5 166,1 8,3	1,5 110,6 0,1 28,9	2,3 146,9 0,2
Lyhytaikaiset velat  Varaukset Ostovelat ja muut velat Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat Lyhytaikaiset rahoitusvelat		1,5 166,1 8,3 49,9	1,5 110,6 0,1	2,3 146,9 0,2
Lyhytaikaiset velat  Varaukset Ostovelat ja muut velat Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat Lyhytaikaiset rahoitusvelat Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		1,5 166,1 8,3 49,9 34,9	1,5 110,6 0,1 28,9	2,3 146,9 0,2 49,8

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	0,1	518,2	-6,7	0,1	511,7	0,1	511,8
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden voitto	-	-	-	38,0	38,0	-0,0	38,0
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Maksetut pääomanpalautukset	-	-25,5	-	-	-25,5	-	-25,5
Muut ei tulosvaikutteiset oikaisut	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Oma pääoma 30.9.2019	0,1	492,8	-6,7	38,6	524,8	0,1	524,9

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018	0,1	525,9	-	-68,8	457,2	0,1	457,3
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden voitto	-	-	-	58,6	58,6	0,0	58,7
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
Maksetut pääomanpalautukset	-	-7,7		-	-7,7	-	-7,7
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-6,7	-	-6,7	-	-6,7
Oma pääoma 30.9.2018	0,1	518,2	-6,7	-9,5	502,1	0,1	502,2

## Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Liiketoiminnan rahavirta	7-9/2019	1-3/2010	1-3/2019	1-9/2010	2010
Tilikauden voitto/tappio ennen veroja	12,7	17,1	46,9	54,3	68,2
Oikaisut	, .	,.	10,0	0 1,0	00,2
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa					
Poistot ja arvonalentumiset	22,5	10,2	66,8	30,7	41,1
Varausten muutos	-0,3	-0,6	-1,2	-1,9	-2,1
Muut oikaisut, joihin ei liity maksutapahtumaa	-0,6	-2,1	-1,9	-1,5	-2,3
Käyttöomaisuuden ja tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot/-tappiot	0,0	-8,3	-0,2	-16,0	-15,9
Rahoitustuotot ja -kulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Käyttöpääoman muutokset	0,0	1,0	10,0	7,0	0,2
Myynti- ja muiden saamisten muutos	0,6	-0,1	-9,7	-2,3	1,9
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,3	0,0	-0,2	-0,3	0,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-10,7	-5,1	15,9	-8,1	0,0
Saadut korot	0,2	0,0	0,3	0,1	0,2
Maksetut verot	-1,0	0,4	-3,2	0,3	0,3
Liiketoiminnan rahavirta	26,4	13,5	124,1	62,1	100,6
Investointien rahavirta					
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-5,2	-1,0	-10,9	-1,5	-229,8
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-3,3	-2,1	-10,1	-7,2	-9,4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-4,5	-1,8	-11,9	-6,0	-10,4
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	8,0	-	24,0	24,1
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	-	-0,5	-	-1,8
Myytävissä olevien sijoitusten myynti	0,0	-	0,3	1,6	1,9
Kulut liiketoimintakaupoista	-0,8	-0,1	-0,8	-0,5	-0,9
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksu	0,2	-	0,2	-	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	-	0,0	-	0,3	0,3
Saadut osingot	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7
Investointien rahavirta	-13,6	3,1	-33,7	10,7	-224,4
Rahoituksen rahavirta					
Omien osakkeiden hankinta	_	-6,7	_	-6,7	-6,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	_	-	_	-,-	160,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	_	_	-10,7	-0,7	-11,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	_	_	-	-,-	10,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	_	-0,1	-10,0	-0,8	-0,8
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut	-9,2	-1,0	-27,6	-3,1	-4,1
Osamaksuvelkojen takaisinmaksut	-1,6	-0,9	-3,7	-2,3	-3,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2,2	-1,2	-7,4	-4,9	-8,4
Maksetut pääomanpalautukset	0,0	-,-	-25,5	-7,7	-7,7
Rahoituksen rahavirta	-13,1	-9,8	-84,9	-26,3	127,6
Pahayarajan muutaa	0.0	_	<i></i>		
Rahavarojen muutos Rahavarat katsauskauden alussa	<b>-0,3</b> 42,6	<b>6,7</b> 71,5	<b>5,5</b> 36,9	<b>46,4</b> 33,0	<b>3,9</b> 33,0
	42,0		30,9	JJ,U	აა,0
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvien rahavarojen muutos	42.4	70.4	40.4	70.4	26.0
Rahavarat katsauskauden lopussa	42,4	79,4	42,4	79,4	36,9

#### Konsernin osavuosikatsauksen liitetiedot

#### 1. Laatimisperiaatteet

Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton ja se on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardia noudattaen, ja sitä tulee lukea yhdessä konsernin viimeisimmän, vuodelta 2018 laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on otettu käyttöön 1.1.2019. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Seuraavat standardit ja niiden muutokset otettiin käyttöön 1.1.2019 lähtien:

• IFRS 16 *Vuokrasopimukset.* Uusi standardi korvasi IAS 17 standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä.

IFRS 16 -standardin huomattavin vaikutus Terveystalo- konsernissa oli, että konserni kirjasi taseeseen uusia varoja ja velkoja, jotka olivat pääosin vuokrasopimusten sisältämiä toimitiloja. Lisäksi kyseisiin vuokrasopimuksiin liittyvien kulujen luonne muuttui IFRS 16:n korvatessa vuokrakulun käyttöomaisuuserän poistoilla ja vuokrasopimusvelasta aiheutuvalla korkokululla, joka raportoidaan osana rahoituskuluja. IFRS 16 -standardilla on vaikutusta myös konsernin rahavirtalaskelmaan. Liiketoiminnan nettorahavirta kasvaa, koska velan takaisinmaksun osuus vuokrista kirjataan esitettäväksi rahoituksen rahavirrassa.

Terveystalo soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa IFRS 16 -standardin käyttöönotossa, jolloin vertailukauden tietoja ei oikaista. Avaavan taseen osalta käyttöoikeusomaisuuserä arvostettiin lähtökohtaisesti määrään, joka on yhtä suuri kuin vuokrasopimusvelka. Terveystalo kirjasi käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan IFRS 16 vaatimusten mukaisesti, eikä tehnyt oikaisuja jo olemassa oleviin IAS 17:n mukaisesti luokiteltuihin rahoitusleasingsopimusten kirjanpitoarvoihin.

Terveystalo- konsernin suurimmat vuokrasopimukset koostuvat toimitilakiinteistöjen vuokrasopimuksista. Vuokrasopimukset koostuvat sekä määräaikaisista sopimuksista että toistaiseksi voimassa olevista toimipaikkojen vuokrasopimuksista. Toistaiseksi voimassaolevien sopimusten osalta Terveystalon johto on linjannut harkintaa käyttäen päättymispäiväksi 31.12.2021. Terveystalo sovelsi siirtymähetkellä lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskevaa helpotusta pieneen määrään vuokrasopimuksia, koskien pääasiassa autopaikkojen ja varastovuokrien vuokrasopimuksia. Niiden osuus kokonaisuudesta ei ole olennainen. Terveystalolla on joitakin päävuokrasopimuksia jotka on edelleen vuokrattu operatiivisena vuokrasopimuksena, mutta niiden osuus kokonaisuudesta ei ole olennainen.

Vuokrasopimusvelka on arvostettu nykyarvoon käyttämällä lisäluoton korkoa. Terveystalon vuokrasopimukset on luokiteltu kolmeen eri korkoryhmään sopimuskauden pituuden perusteella. Luokittelut ovat 1–3 vuoden sopimukset, 4–10 vuoden sopimukset ja yli 10 vuoden sopimukset. Jokaiselle luokitteluryhmälle on määritelty erillinen lisäluoton korko. Taseeseen 1.1.2019 kirjattujen vuokrasopimusvelkojen painotettu keskimääräinen lisäluoton korko oli 1,9 %.

2018 joulukuun lopussa hankitun Attendo Suomen Terveyspalvelut hankinnan myötä Terveystalolle siirtyneet toimitilojen vuokrasopimukset on määritelty IFRS 16:n mukaisesti ja yllä mainittujen Terveystalon laskentaperiaatteiden perusteella.

Standardin vaikutukset Terveystalo konsernin raportointiin raportointikaudelta ovat seuraavat:

#### Konsernituloslaskelma

	1-9/2019	1-9/2019	1-9/2019	1-9/2018
Milj. euroa	Raportoitu	IFRS 16 vaikutus	Ennen IFRS 16 vaikutusta	Raportoitu
Liikevaihto	760,4	-	760,4	546,8
Käyttökate	124,4	29,7	94,7	90,0
Oikaistu käyttökate	128,5	29,7	98,8	76,4
Poistot	-66,8	-28,5	-38,3	-30,7
Oikaistu EBITA	82,7	1,2	81,6	60,6
Rahoituskulut	-10,8	-2,6	-8,2	-7,1
Voitto/tappio ennen veroja	46,9	-1,5	48,4	54,3
Verot	-8,9	0,4	-9,3	4,4
Kauden voitto/tappio	38,0	-1,1	39,1	58,7

#### Konsernitase

Milj. euroa	Käyttöoikeusomai- suuserä	Vuokrasopimus- velka
Avaava saldo 1.1.2019	199,8	200,2
Muutokset	3,8	3,8
Poistot	-28,5	-
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		-27,1
Kirjanpitoarvo 30.9.2019	175,0	176,9

#### Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-9/2019
Liiketoiminnan rahavirta	29,7
Rahoituksen rahavirta	-29,7

#### 2. Kriittiset tilinpäätösarviot ja epävarmuustekijät

Tämän osavuosikatsauksen laatimisessa johto on tehnyt arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Todelliset tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Johdon käyttämä harkinta tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa sekä arvioihin liittyvät epävarmuustekijät ovat samat kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella.

## 3. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen jälkeen Terveystalo on 21.10.2019 allekirjoitetulla sopimuksella ostamassa Evalua International Ltd. Oy:n toiminnan.

Minttu Sinisalo s. 1980, KTM, on nimitetty Terveystalon henkilöstöjohtajaksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 21.2.2020.

#### 4. Liikevaihto

Konsernin liikevaihto on jaettu asiakastyyppien perusteella. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Terveystalo tarjoaa varsinaisia terveydenhuollon palveluitaan ja avohoidon palveluja kolmelle eri asiakasryhmälle: yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

Yritysasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 23 000 yritykselle.

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, johtava yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien budjeteista. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonaisja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairaanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien työterveyspalveluista.

#### Liikevaihdon jakautuminen

Milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Yritysasiakkaat	94,6	85,6	10,4	316,9	293,5	8,0	402,7
Yksityisasiakkaat	68,0	56,2	21,0	224,0	194,0	15,5	260,7
Julkisen sektorin asiakkaat	71,4	18,5	>200,0	219,5	59,4	>200,0	81,2
Julkiset ilman Attendo Suomen Terveyspalvelut - yrityskaupan vaikutusta	21,9	18,5	18,5	66,7	59,4	12,2	81,2
Yhteensä	234,0	160,3	46,0	760,4	546,8	39,1	744,7

#### 5. Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Materiaalien ostot	-6,9	-5,4	26,6	-23,1	-20,9	10,5	-28,4
Varaston muutos	0,3	-0,0	>200,0	0,2	0,3	-32,9	-0,2
Ulkopuoliset palvelut	-100,7	-70,6	42,6	-327,3	-237,2	38,0	-322,7
Yhteensä	-107,3	-76,1	41,0	-350,2	-257,8	35,8	-351,3

#### 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Palkat ja palkkiot	-58,7	-36,1	62,6	-193,1	-119,9	61,0	-163,2
Osakeperusteiset maksut	-0,2	0,1	>-200,0	-0,4	-0,7	-35,8	-0,2
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-11,9	-7,7	54,4	-39,0	-25,6	52,2	-33,8
Yhteensä	-70,8	-43,7	62,1	-232,5	-146,2	59,0	-197,1

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Vuokrat ja toimitilakulut *	-4,2	-11,4	-63,2	-12,0	-34,4	-65,2	-45,3
Muut kulut	-13,8	-10,5	31,8	-42,7	-36,0	18,8	-52,6
Yhteensä	-18,0	-21,8	-17,6	-54,7	-70,4	-22,3	-97,9

<sup>\*</sup> Esitetty luku ei ole vertailukelpoinen, koska IFRS 16 käyttöönotto on pienentänyt vuokrakuluja 1-9/2019 osalta 29,7 meur ja 7-9/2019 osalta 9,9 meur.

#### 8. Tuloverot

#### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3,5	0,0	>200,0	-10,5	-0,1	>200,0	-0,1
Edellisten tilikausien verot	0,0	-0,0	-33,0	0,0	-0,0	-15,7	-0,0
Laskennalliset verot	1,2	-1,1	>200,0	1,6	4,5	-63,3	0,7
Tuloverot yhteensä	-2,3	-1,1	105,9	-8,9	4,4	>200,0	0,5

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista käyttäen 20 %:n verokantaa.

#### 9. Osakeperusteiset maksut

Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2019, 2020 ja 2021. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ensimmäiselle ansaintajaksolle sovellettavat kriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto ja Terveystalon kannattavuus. Palkkiojärjestelmän piirissä on ensimmäisellä ansaintajaksolla 86 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet, ja sen perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä vastaa enintään 399 500 Terveystalo Oyj:n osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Terveystalo Oyj:n osakkeina ja osittain rahana noin kahden vuoden kuluttua ansaintajaksojen päättymisestä. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta järjestelmään osallistuville henkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistuja päättää työ- tai toimisuhteensa ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Hallitus teki heinäkuun kokouksessaan vuonna 2018 päätöksen Terveystalo Oyj:n osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvien omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti. Järjestelyssä EAM perusti EAM TTALO Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Terveystalon rahoittamana sopimuksen mukaisesti osakkeita. Osakkeita käytetään osana Terveystalon osakepohjaista kannustinjärjestelmää sen ehtojen mukaisesti. Tilikaudella 2018 EAM TTALO Holding Oy hankki Terveystalon osakkeita 730 000 kappaletta 6,7 miljoonan euron arvosta.

Järjestely	2019
Myöntämispäivä	27.3.2019
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	399 500
Osakkeiden käypä arvo myöntämishetkellä	7,92
Voimassaoloaika	31.12.2019
Arvioitu oikeuden syntymisajanjakso	3 vuotta
Ansaintakriteerit	Osakkeen kokonaistuotto ja yhtiön kannattavuus
Toteutus	Osakkeina ja rahana

## 10. Aineettomat hyödykkeet

1-9/2019	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko- maksut	Yhteensä
Milj. euroa Hankintameno 1.1.2019	836,7	149,5	82,9	42,7	1 111,7
Liiketoimintojen yhdistäminen	12,6	-	-	,-	12,6
Lisäykset	0,3	=	=	11,9	12,2
Hankintameno 30.9.2019	849,7	149,5	82,9	54,6	1 136,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-68,0	-62,1	-21,0	-24,4	-175,4
Poistot	-	-12,9	-3,1	-4,6	-20,3
Arvonalentumiset	-	-	-	-0,3	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2019	-68,0	-74,9	-24,1	-29,2	-196,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	768,7	87,4	61,9	18,4	936,4
Kirjanpitoarvo 30.9.2019	781,7	74,6	58,8	25,4	940,5

1-9/2018  Mili. euroa	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	651,3	83,8	82,9	30,0	848,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,7	0,3	-	0,0	2,0
Lisäykset	-	-	-	5,9	5,9
Uudelleen luokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	-	-0,0	-0,0
Hankintameno 30.9.2018	653,0	84,1	82,9	36,0	855,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-68,0	-51,3	-16,9	-19,3	-155,5
Poistot	-	-8,1	-3,1	-3,8	-14,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2018	-68,0	-59,4	-20,0	-23,1	-170,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	583,3	32,5	66,0	10,7	692,5
Kirjanpitoarvo 30.9.2018	585,0	24,8	62,9	12,9	685,6

2018 Milj. euroa	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	651,3	83,8	82,9	30,0	848,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	185,4	65,7	-	2,3	253,4
Lisäykset	-	-	-	10,3	10,3
Uudelleenluokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	-	-0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.2018	836,7	149,5	82,9	42,7	1 111,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-68,0	-51,3	-16,9	-19,3	-155,5
Poistot	-	-10,8	-4,1	-5,0	-19,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	-68,0	-62,1	-21,0	-24,4	-175,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	583,3	32,5	66,0	10,7	692,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	768,7	87,4	61,9	18,4	936,4

## 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

1-9/2019	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perus- parannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakko-	Yhteensä
Milj. euroa			100.0		maksut	475.0
Hankintameno 1.1.2019	0,1	33,2	100,8	38,0	3,7	175,8
IFRS 16 käyttöönotto	-	199,8	-	-	-	199,8
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	0,3	-	-	0,3
Lisäykset	_	0,1	14,8	3,5	2,0	20,4
IFRS 16 muutokset	_	3,8	-	-	-	3,8
Vähennykset	-	-	-0,6	-	-	-0,6
Hankintameno 30.9.2019	0,1	236,9	115,2	41,5	5,8	399,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0,0	-15,2	-61,3	-13,9	-1,6	-92,1
Poistot	-	-1,8	-11,4	-3,6	-0,5	-17,5
IFRS 16 poistot	-	-28,5	_	_	-	-28,5
Arvonalentumiset	-	-	_	-0,0	-0,0	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2019	0,0	-45,6	-72,7	-17,6	-2,2	-138,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	0,0	18,0	39,5	24,1	2,1	83,6
Kirjapitoarvo 30.9.2019	0,0	191,3	42,6	23,9	3,6	261,3

1-9/2018 Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perus- parannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	1,9	39,8	83,5	33,4	4,4	163,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	0,1	-	-	0,1
Lisäykset	-	1,1	11,0	2,4	0,5	15,0
Vähennykset	-1,9	-7,8	-0,7	-0,1	-	-10,5
Hankintameno 30.9.2018	0,1	33,1	93,9	35,7	4,9	167,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 Poistot	-	<b>-12,6</b> -1,9	<b>-48,0</b> -9,9	<b>-9,2</b> -3,5	<b>-1,1</b> -0,4	<b>-70,9</b> -15,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2018	-	-14,5	-57,8	-12,8	-1,5	-86,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	1,9	27,1	35,5	24,2	3,3	92,1
Kirjapitoarvo 30.9.2018	0,1	18,6	36,1	22,9	3,4	81,0

2018 Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perus- parannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	1,9	39,8	83,5	33,4	4,4	163,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,1	3,1	0,6	0,0	3,8
Lisäykset	-	1,1	14,7	3,0	0,7	19,5
Vähennykset	-1,9	-7,8	-0,7	-0,1	-	-10,5
Uudelleenluokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	0,3	1,1	-1,4	0,0
Hankintameno 31.12.2018	0,1	33,2	100,8	38,0	3,7	175,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-	-12,6	-48,0	-9,2	-1,1	-70,9
Poistot	-	-2,5	-13,4	-4,7	-0,6	-21,1
Arvonalentumiset	-0,0	-0,1	-	-	-0,0	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	-	-15,2	-61,3	-13,9	-1,6	92,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	1,9	27,1	35,5	24,2	3,3	92,1
Kirjapitoarvo 31.12.2018	0,0	18,0	39,5	24,1	2,1	83,6

#### 12. Liiketoimintojen yhdistämiset

Osavuosijakson 1.1–30.9.2019 aikana konserni on tehnyt viisi yrityshankintaa ja kaksi liiketoimintakauppaa.

31.1.2019 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Länsi-Vantaan Hammaslääkärit Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,5 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

29.3.2019 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Kajaanin OMT-Fysioterapia Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

28.6.2019 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Etelä-Karjalan Työkunto Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien.

30.8.2019 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia TyöSyke Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien.

30.8.2019 Terveystalo hankki Hammaslääkäri Osmo Karinen Toiminimen liiketoiminnan.

30.9.2019 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Hardent Oy:n osakekannasta. Hankinnasta on kirjattu alustava 1,3 miljoonan euron liikearvo. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,4 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

30.9.2019 Terveystalo hankki Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymän liiketoiminnan.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskelmat on laadittu osittain alustavina ja hankinnat on esitetty yhdistettynä, koska ne eivät ole yksittäin tarkasteltuna olennaisia.

#### Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	12,5
Ehdollinen vastike	1,0
Luovutettu vastike yhteensä	13,4

#### Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	1,1
Aineettomat hyödykkeet	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,3
Vaihto-omaisuus	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,0
Ostovelat ja muut velat	-1,6
Yksilöitävissä olevat nettovarat yhteensä	0,8

Liikearvo	12,6
-----------	------

Näiden yhtiöiden hankinnoista syntyi alustava 12,6 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Kirjattu liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen siltä osin, kun se liittyy liiketoimintakauppoihin.

Toteutuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo määritellään asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Asiakassuhteiden käyvät arvon määritykset eivät ole vielä valmistuneet.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten arvo oli 1,0 miljoonaa euroa, eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut näistä hankinnoista yhteensä 0,2 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvästä varainsiirtoverosta aiheutuvaa kulua sekä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvattujen liiketoimintojen hankintojen myötä tilikaudelle 2019 kirjattu liikevaihto oli 2,9 miljoonaa euroa ja tulos 0,1 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi kaudella 2019 ollut 767,9 miljoona euroa ja tulos 37,9 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2019 alkaen.

#### Liiketoimintojen yhdistämiset 2018

Osavuosijakson 1.1.–30.9.2018 aikana konserni on tehnyt kolme yrityshankintaa sekä kaksi liiketoimintakauppaa.

31.1.2018 Terveystalo hankki Hammas Jaarli Oy:n liiketoiminnan. Toteutunut liiketoimintakauppa sisältää mahdollisen ehdollisen lisäkauppahintaosuuden.

28.2.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Naantalin Yksityislääkärit Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien.

29.3.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Juha Uusimäki Oy:n (Lääkärikeskus Ilo) osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

28.9.2018 Terveystalo hankki Jämsän Fysikaalinen Hoitolaitos Oy:n liiketoiminnan.

28.9.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Fysiatrinen osaamiskeskus Prima Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Liiketoimintakauppojen osalta nettovarat on oikaistu olennaisilta osin vastaamaan Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteita.

#### Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	2,4
Ehdollinen vastike	0,1
Luovutettu vastike yhteensä	2,5

#### Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	0,5
Aineettomat hyödykkeet	0,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,3
Ostovelat ja muut velat	-0,3
Laskennalliset verovelat	-0,1
Yksilöitävissä olevat nettovarat yhteensä	0,8

Liikearvo	1,7

Edellä kuvatuissa liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostettiin käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella. Hankinnoista syntyi 1,7 miljoonan euron liikearvo. Liikearvo perustuu yhtiöiden henkilökunnan osaamiseen ja hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, joiden odotetaan syntyvän kun hankitut liiketoiminnot integroidaan Terveystaloon. Kirjattu liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen siltä osin, kun se liittyy liiketoimintakauppoihin.

Toteutuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo määritellään asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo on 0,3 miljoonaa euroa eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut yhteensä 0,1 miljoonan euron edestä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelmaan liiketoiminnan muut kulut -erään.

Liiketoimintojen hankinnan myötä kaudelle 2018 kirjattu liikevaihto on 1,5 miljoonaa euroa ja tulos -0,1 miljoonaa euroa. Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi tilikaudella 2018 ollut 548,4 miljoonaa euroa ja tulos 58,8 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2018 alkaen.

#### 13. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Terveystalo konserni, milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Liikevaihto	234,0	160,3	46,0	760,4	546,8	39,1	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA), * 1) 2)	39,8	20,1	97,9	128,5	76,4	68,3	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * 1) 2)	17,0	12,5	-	16,9	14,0	-	14,6
Käyttökate (EBITDA) 1) 2)	38,6	27,6	40,1	124,4	90,0	38,2	116,6
Käyttökate (EBITDA), % 1) 2)	16,5	17,2	-	16,4	16,5	-	15,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * 1) 2)	24,4	14,8	64,9	82,7	60,6	36,5	87,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % *1) 2)	10,4	9,2	-	10,9	11,1	-	11,8
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) 1) 2)	23,2	22,3	4,3	78,6	74,3	5,9	95,5
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), $\%^{1)}{}^{2)}$	9,9	13,9	-	10,3	13,6	-	12,8
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) *1) 2)	17,3	9,9	74,8	61,7	45,7	35,1	67,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * 1) 2)	7,4	6,2	-	8,1	8,4	-	9,1
Liikevoitto/-tappio (EBIT) 2)	16,1	17,3	-7,2	57,6	59,3	-2,9	75,4
Liikevoitto/-tappio (EBIT), % 2)	6,9	10,8	-	7,6	10,9	-	10,1
Oman pääoman tuotto (ROE), % 1) 2) 3)	-	=	-	9,3	13,5	-	14,2
Omavaraisuusaste, % 1) 2)	-	=	-	38,7	53,7	-	44,1
Osakekohtainen tulos (€) 2) 3)	0,08	0,13	-	0,30	0,46	-	0,54
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % 1) 2)	-	-	-	108,1	41,9	-	80,8
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) 1) 2) 4)	-	-	-	3,5	2,0	-	3,8
Varat yhteensä <sup>2)</sup>	-	-	-	1 358,8	937,4	45,0	1162,3
Henkilöstö keskimäärin HTV	-	-	-	4 861	3 488	39,4	3 498
Henkilöstö kauden lopussa	-	-	-	7 262	4 482	62,0	6 018
Ammatinharjoittajat kauden lopussa	-	-	-	5 082	4 729	7,5	4 877

Ennen IFRS 16:n vaikutusta, milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	Muutos, %	1-9/2019	1-9/2018	Muutos, %	2018
Oikaistu käyttökate (EBITDA) * 1)	29,9	20,1	48,7	98,8	76,4	29,4	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * 1)	12,8	12,5	-	13,0	14,0	-	14,6
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * 1)	24,0	14,8	61,9	81,6	60,6	34,5	87,7
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * 1)	10,2	9,2	-	10,7	11,1	-	11,8
Nettovelka	-	=	-	390,6	210,5	85,6	413,3
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * 1)	-	-	-	3,0	2,0	-	3,8

<sup>\*)</sup> Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja - tappioihin, strategisiin projekteihin listautumisanti mukaan lukien ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>&</sup>lt;sup>1)</sup>Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Ei vertailukelpoinen IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksen vuoksi.

<sup>&</sup>lt;sup>3)</sup> Tammi-syyskuun vertailukauden tulosta paransi kertavaikutteisesti kirjattu, vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen sekä kertaluonteiset nettomyyntivoitot, heinä-syyskuussa yhteensä 8,4 miljoonaa euroa ja tammi-syyskuussa yhteensä 15,9 miljoonaa euroa (netto).

<sup>&</sup>lt;sup>4)</sup> Viimeisen 12 kk:n EBITDA sisältää 9:n kuukauden osuuden Attendo-yrityskaupasta ja IFRS 16 vaikutuksen.

#### 14. Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

#### **Tunnusluvut**

Osakekohtainen tulos, (euroa)	_	Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos
	= -	Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

#### Taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita yhtiön kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkaansa.

Oman pääoman tuotto (ROE), %		Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)		
		Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)	x 100 %	
Omovoroiouwoooto 9/		Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)	x 100 %	
Omavaraisuusaste, %	=	Taseen loppusumma - saadut ennakot	X 100 %	
N. II	=	Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat		
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %		Oma pääoma	x 100 %	
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA)		Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat		
(viimeiset 12 kuukautta)*		Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)		

#### Tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska yhtiön näkemyksen mukaan ne lisäävät ymmärrystä yhtiön liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi oikaistut vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein analyytikkojen ja muiden osapuolten käyttämiä ja helpottavat vertailtavuutta kausien välillä.

Oikaistu käyttökate (EBITDA)*	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %*	= -	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut Liikevaihto	x 100 %
Oikaistu liikevoitto / -tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)*	=	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut	
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %*	= _	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut  Liikevaihto	x 100 %
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)*	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta + oikaisut	

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %*	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta +oikaisut	x 100 %
	_	Liikevaihto	-
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %		Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset	- x 100 %
rayttokate (EBITER), 70	_	Liikevaihto	X 100 70
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	=	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia	= _	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	x 100 %
(EBITA), %		Liikevaihto	
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta	
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %		Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta	- x 100 %
LIIKEVOILLO/-LAPPIO (EDI I ), 76	= -	Liikevaihto	X 100 %

<sup>\*</sup> Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

## 15. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoisiin tunnuslukuihin

Oman pääoman tuotto (ROE), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	48,1	64,7	68,7
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)	-	-	518,3	479,8	484,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-	-	9,3	13,5	14,2

Omavaraisuusaste, %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)	-	-	524,9	502,2	511,8
Taseen loppusumma	-	-	1358,8	937,4	1162,3
Saadut ennakot	-	-	1,5	1,5	1,8
Omavaraisuusaste, %	-	-	38,7	53,7	44,1

Nettovelkaantumisaste (gearing), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Korolliset velat	-	-	609,9	289,9	450,1
Korolliset saamiset ja rahavarat	-	-	42,4	79,4	36,9
Oma pääoma	-	-	524,9	502,2	511,8
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	-	-	108,1	41,9	80,8

Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Korolliset velat	-	-	609,9	289,9	450,1
Korolliset saamiset ja rahavarat	-	-	42,4	79,4	36,9
Oikaistu käyttökate (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	161,0	105,4	108,9
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	3,5	2,0	3,8

Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Poistot ja arvonalentumiset	22,5	10,2	66,8	30,7	41,1
Oikaisut*	1,2	-7,4	4,1	-13,6	-7,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	39,8	20,1	128,5	76,4	108,9

Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Oikaistu käyttökate	39,8	20,1	128,5	76,4	108,9
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	17,0	12,5	16,9	14,0	14,6

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	7,1	4,9	21,0	14,9	20,0
Oikaisut*	1,2	-7,4	4,1	-13,6	-7,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	24,4	14,8	82,7	60,6	87,7

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	24,4	14,8	82,7	60,6	87,7
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	10,4	9,2	10,9	11,1	11,8

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Oikaisut*	1,2	-7,4	4,1	-13,6	-7,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	17,3	9,9	61,7	45,7	67,7

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	17,3	9,9	61,7	45,7	67,7
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	7,4	6,2	8,1	8,4	9,1

Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Poistot ja arvonalentumiset	22,5	10,2	66,8	30,7	41,1
Käyttökate (EBITDA)	38,6	27,6	124,4	90,0	116,6

Käyttökate (EBITDA), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Käyttökate (EBITDA)	38,6	27,6	124,4	90,0	116,6
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Käyttökate (EBITDA), %	16,5	17,2	16,4	16,5	15,7

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	7,1	4,9	21,0	14,9	20,0
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	23,2	22,3	78,6	74,3	95,5

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	23,2	22,3	78,6	74,3	95,5
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	9,9	13,9	10,3	13,6	12,8

Liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	16,1	17,3	57,6	59,3	75,4

Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	16,1	17,3	57,6	59,3	75,4
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	6,9	10,8	7,6	10,9	10,1

Oikaisut* , milj. euroa	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Yrityshankintoihin liittyvät kulut <sup>(1</sup>	0,6	0,2	2,8	0,9	6,6
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut (2	0,2	0,4	0,4	1,0	1,4
Omaisuuden myyntivoitto / - tappio, netto	0,0	-8,1	0,3	-15,9	-15,8
Strategiset projektit ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,4	0,1	0,6	0,3	0,1
Oikaisut	1,2	-7,4	4,1	-13,6	-7,7

Oikaistu käyttökate (EBITDA) ennen IFRS 16:n vaikutusta	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Poistot ja arvonalentumiset	22,5	10,2	66,8	30,7	41,1
Oikaisut*	1,2	-7,4	4,1	-13,6	-7,7
IFRS 16 vuokrakuluoikaisu	-9,9	-	-29,7	-	-
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ilman IFRS 16:n vaikutusta	29,9	20,1	98,8	76,4	108,9

Oikaistu käyttökate (EBITDA), % ennen IFRS 16:n vaikutusta	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ilman IFRS 16:n vaikutusta	29,9	20,1	98,8	76,4	108,9
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ilman IFRS 16:n vaikutusta, %	12,8	12,5	13,0	14,0	14,6

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ennen IFRS 16:n vaikutusta	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Kauden tulos	10,4	16,0	38,0	58,7	68,7
Tuloverot	2,3	1,1	8,9	-4,4	-0,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	-1,7	0,2	-1,9	-1,9
Nettorahoituskulut	3,3	1,9	10,5	7,0	9,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	7,1	4,9	21,0	14,9	20,0
Oikaisut*	1,2	-7,4	4,1	-13,6	-7,7
IFRS 16 vuokrakuluoikaisu	-9,9	-	-29,7	-	-
IFRS 16 poisto	9,4	-	28,5	-	-
Oikaistu käyttökate (EBITA) ilman IFRS 16:n vaikutusta	24,0	14,8	81,6	60,6	87,7

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % ennen IFRS 16:n vaikutusta	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), ilman IFRS 16:n vaikutusta	24,0	14,8	81,6	60,6	87,7
Liikevaihto	234,0	160,3	760,4	546,8	744,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %, ilman IFRS 16:n vaikutusta	10,2	9,2	10,7	11,1	11,8

Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) ilman IFRS 16:n vaikutusta	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	2018
Korolliset velat	-	-	433,0	289,9	450,1
Korolliset saamiset ja rahavarat	-	-	42,4	79,4	36,9
Oikaistu käyttökate (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	131,3	105,4	108,9
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	3,0	2,0	3,8

<sup>\*</sup> Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, strategisiin projekteihin listautumisanti mukaan lukien ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Sisältäen hankittujen liiketoimintojen transaktiokustannukset ja integraatiokulut sekä listautumiseen liittyvät kulut.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Sisältäen verkoston ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt ja tappiollisista sopimuksista tehdyt varaukset (vuokra- ja muut sopimukset).

## 16. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	0,5	0,5	0,5
Muut omasta puolesta annetut vakuudet			
Talletukset	0,2	0,1	0,1
Muut takaukset	1,1	0,5	0,8
Yhteensä	1,3	0,6	0,9
Muut vuokravastuut*			
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	-	29,6	37,4
1–5 vuoden sisällä erääntyvät	-	95,8	107,5
Myöhemmin erääntyvät	-	60,4	56,7
Yhteensä	-	185,8	201,7

<sup>\*</sup> Muihin vuokravastuisiin on kuulunut vastuut vuokratuista toimitiloista, jotka IFRS 16 voimaantulon myötä on kirjattu taseelle eikä taseen ulkopuolisina vastuina.