# Index

- 1 Ventas
- 2 Comercial
- 3 Personas
- 4 Calidad
- 5 Producción
- 6 Entregas
- 7 Ingeniería



# 1. CIE Norma

#### Sales - month and accumulated:

	CIE NORMA	A	bril		Acun	nulado		
UN	CLIENTES	Real	Ppto		Real	Ppto		
FR	PSA	1.461.000	2.177.000	67%	7.545.000	9.202.000	82%	1.657.000
FR	Magneti Marelli	283.000	688.000	41%	1.915.000	2.815.000	68%	900.000
FR	Ferrari	237.000	201.000	118%	934.000	858.000	109%	76.000
FR	FCA	40.000	63.000	63%	167.000	209.000	80%	42.000
	TOTAL FUEL RAIL	2.021.000	3.129.000	65%	10.561.000	13.084.000	81%	- 2.523.000
GEN	Magna	422.000	319.000	132%	1.696.000	1.358.000	125%	338.000
GEN	Daicel	173.000	158.000	109%	707.000	673.000	105%	34.000
GEN	Autoliv	48.000	87.000	55%	195.000	348.000	56% -	153.000
GEN	Jtekt Europe	106.000	86.000	123%	477.000	365.000	131%	112.000
GEN	Daimler	14.000	37.000	38%	114.000	157.000	73% -	43.000
GEN	Lear	13.000	13.000	100%	65.000	56.000	116%	9.000
GEN	NSK	12.000	15,000	80%	61.000	62.000	98%	1.000
GEN	Varios	9.000	5.000	180%	51.000	27.000	189%	24.000
	TOTAL GENERAL	797.000	720.000	111%	3.366.000	3.046.000	111%	320.000
					0			
TKP	ThyssenKrupp Presta	397.000	451.000	88%	1.678.000	1.922.000	87%	244.000
					0			
98	Total venta reporte (Sin V. Internas)	3.215.000	4.300.000	75%	15.605.000	18.052.000	86%	2.447.000
	Utillaje	160.000	133.000	120%	287.000	532.000	54%	245.000
	TOTAL	3.375.000	4.433.000	76%	15.892.000	18.584.000	86%	- 2.692.000

#### Sales - forecast:

	may-21	jun-21	Jul_Ago-21
VENTAS NETAS EUROS	3.281.107€	4.217.153€	5.466.093 €
PPTO producto	4.197.007€	4.910.009€	6.102.765€
%	78%	86%	90%



#### 3.PG METAL 2021 APRIL

	CIE NORM	IA			coı	ΜМ	RCIA	L M	ANA	GEN	1EN	Γ PL	AN 2	021	98		E Norma 121
ем	TARGETS			TARGET (ANNUALIZED )	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL / AGO	SET	ост	NOV	DIC	- 1386	ACHREVED
	AWARDED BUSINESS (A	entra e e	1	E0.	0,50	1,00	1,50	2,00	2,50	3,00	3,50	3,50	4,00	4,50	5,00	2,00	4.12
1	AWARDED BUSINESS (N	villion Euros)		5,0	0,00	0,00	0.46	4,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	4,13
					0,25	0,50	0,75	1,00	1,25	1,50	1,75	1,75	2,00	2,25	2,50	1919-11	
2	50% OF THE AWARDED BUSINESS O	N NEW ENERGY VI	EHICLES	2,5	0,00	0,00	0,00	0,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,58
					3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
	NUMBER OFFERS /	NUMBER OFFERS / MONTH 3		3	1	8	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
1	Victorian Control of C	constant desire		Material Control	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	OR LINE	
٠	OVERDUES (Millio	n Euros)		0,09	0,05	0,05	0,048	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,09	0,332
	Suma de Importe ML Rótulos de fila	4.VTO 60-120 5.	VTO 120-3	50 6.VTO 36	0-720 7.1	VTO 720-	TOTAL					A 111					
-	FCA ITALY S.P.A.	5.583,80				122,06	5.705,86										
F	FRANÇAISE DE MECANIQUE		901,	00			901,00										
-	GEFCO MAROC chez SNTL		12.952,	50			12.952,50										
ì	Hutchinson s.r.o	4.144,00					4.144,00										
1	Lear Corporation Poland II Sp Zo.o	248,25	300,	00	10		548,25										
1	LIVBAG, S.A.S.					309,25	309,25										
. !	MASERATI S.p.A	261.170,00					261.170,00										
(	Opel Automobile GmbH	5.276,40		-51.4	08,24		5,276,40										
1	PSA Automobiles SA	21.640,00	14.935,	60 4.3	17,50		40.893,10										
1	Thyssenkrupp Presta France S.A.S			3	39,18		339,18										
1	VOLKSWAGEN NAVARRA, S.A.				4,26		4,26										
			OVERDUE A	APRIL NORM	A		332.243,80										

4,4 k€ HUTCHINSON. Se pagan el miércoles 12 de Mayo.

261,2 k€ MASERATI. Pago de la factura por el desarrollo de V6 TJI.

40,8 K€ PSA. 15 K€ utillaje Entry + impagados recurrentes de piezas de PSA Kenitra.



# 3.PG METAL 2021 APRIL

				<b>ME MAY 2021</b>	TOP FIVE DI			
MC PI	ROI	INVESTMENT	SOP	Tooling	ANNUAL TURNOVER	FACILITY	PROJECT	CUSTOMER
23%	22%	1,5 M€	2023	2,5 M€	7 M€	CIE Egaña	EMP2 v4	Stellantis PSA
Q		Mio of strokes.	) presses. 2	100 and P-400	painting process. For T-4	g, assembly and	EMP 2 v4 program. Stamping	5 dust cover for E
MC PI	ROI	INVESTMENT	SOP	Tooling	ANNUAL TURNOVER	FACILITY	PROJECT	CUSTOMER
27%	21%	1,3 M€	2023	1,6 M€	6.M€	CIE Egaña	E-CMP	Stellantis PSA
	2522 N		72/2024	200		2012/00/00	200000000000000000000000000000000000000	2011/03/2017/03/2017
MC PI	RO1 35%	INVESTMENT 0,15M€	SOP 2023	Tooling 0,8 M€	ANNUAL TURNOVER 0,8 M€	FACILITY CIE Egaña	PROJECT e-K0	CUSTOMER Stellantis PSA
Pi	-	0,15M€	2023	0,8 M€	0,8 M€	CIE Egaña		Stellantis PSA
28% P1	-	0,15M€	2023	0,8 M€	0,8 M€	CIE Egaña	e-K0	Stellantis PSA
28%	35%	0,15M€	<b>2023</b> 30 presses.	0,8 M€	0,8 M€  nd painting process. For	CIE Egaña ping, welding ar	e-K0 ets for e-K0 program. Stamp	Stellantis PSA
28% PI	35% ROI 35%	0,15M€  INVESTMENT  0,4 M€  welding and coating	2023 30 presses. SOP 2023 and P-400, v	0,8 M€  Γ-400 and T-6:  Tooling  1,3M€  ssives P-630 a	0,8 M€  Indicate the painting process. For annual turnover  2 M€  resses T-800 and progress	CIE Egaña ping, welding ar FACILITY CIE Egaña PSA locations. P	e-K0  ets for e-K0 program. Stam  PROJECT  Brackects CMP-EMP2  for 7€ engine for different	Stellantis PSA  ckage of 3 bracke  CUSTOMER  Stellantis PSA  ckage of 5 parts f
28% Pi	35% ROI 35%	0,15M€  INVESTMENT  0,4 M€	2023 30 presses. SOP 2023	0,8 M€  Γ-400 and T-6:  Tooling  1,3M€	0,8 M€  nd painting process. For ANNUAL TURNOVER  2 M€	CIE Egaña ping, welding ar FACILITY CIE Egaña	e-K0 ets for e-K0 program. Stam PROJECT Brackects CMP-EMP2	Stellantis PSA  ckage of 3 bracke  CUSTOMER  Stellantis PSA





DIAS LABORABLES
-----------------

INGRESOS moneda local	
MANO DE OBRA DIRECTA (FTEs)	
MANO DE OBRA INDIRECTA (FTEs)	
MANO DE OBRA DE ESTRUCTURA (FTEs)	
TOTAL PLANTILLA INTERNA	
HORAS ETT	
Personas equivalentes ETT	
TOTAL PLANTILLA ACTIVA	
HORAS EXTRA	
Personas equivalentes H.E.	d-d-d-d-d-
ABSENTISMO	

ABRIL	
18	

REAL	РРТО
3.796	4.279
62	66
19	20
27	28
108	113
288	0
2	0
110	113
0	0
0	0
11,8%	7,5%

215	
REAL	РРТО
17.217	51.557
60	66
18	20
27	28
105	113
3.384	0
5	0
110	113
0	0
0_	0
7,0%	7,5%

**ACUMULADO** 

#### Comentarios:

- ➤ MOD
  - Reducción de 2 efectivos de media respecto a Marzo, incluyendo ETTS.
- ➤ Absentismo
  - Fuerte incremento en abril (6 puntos), 17 personas con algún día de baja, 4 de ellos por procesos relacionados con Covid.



42. II DE ACCIDEITES COII BAJA

44. IIIDICE DE FRE CUEIICIA - IFR

45. IIIDICE DE GRAVEDAD - IG

46. COI SUMO ELECTRICIDAD

47. COII SUMO DE AGUA

48. COII SUMO DE GAS

43 HORAS DE BAJA POR ACCIDENTE CON BAJA

#### PRL Y MA

5	
800	Ĭ
27,8	
0,56	
137	
0,130	
0,08	

OBJETIVO 2021

ABRIL	MES
1	0
64	0
75.89	0
0,61	0,00
120	245
244	0,0
0,00	0

DEAL

OBJETIVO MES	DESVIACIÓN	REAL ACUM
0	+1	5
0		496
0		90,75
0,00		1,13
245		
0,0		
0	Pdte factura	

ABRIL: 1 accidente con baja, Mendi, tirón en hombro al colocar utillaje de helio en 3.03C

ACUM ANUAL: 5 accid cb (2 caídas, 2 sobreesf, 1 golpe) para objetivo final anual 5, año 2020 5, 2019 5

Por secciones: 3 prod /1 mantenimiento/1 ot

Horas de baja: 64 en mes, objetivo 0, 27/1-26/2, 1/2-3/2, 4/2-18/3, 4/3-7/3, 16/4-30/4, acum 496 para obj acum 320, objetivo

anual 800

									ОВЈЕ	TIVO	ANU	L: 5
GIE Norma	ACCIDENTES CON BAJA 2021											
CAUSAS DE ACCIDENTES	EHY	i <sup>RO</sup> (FEBS	REPO NA	10 ABP	ir nado	JUNA	) JULIO	RGOS SE	TIEME' OCT	BRE	EMBR	MERL ACUMULADO
CAIDAS	500	2					5.5					2
GOLPES	1										2	1
PROYECCIONES	3		8	£ 59				6:		le le	9.	0
ATRAPAMIENTO / APLASTAMIENTO							67	6	l.		S.C	0
SOBREESFUERZOS			1	1								2
CONTACTO ELECTRICO	Š		8 9	8 8			8	i i	Ű			0
INCENDIO									Û		ĵ.	0
CORTES Y PUNZONAMIENTOS												0
EXPOSICION A SUSTANCIAS									0		Ű	0
ILUMINACION	· ·		100 D	E 28		9 30	S.		6	88 Ou	EX.	0
SUMA	1	2	1	1	0	0	0	0	0	0	. 0	5

CIE Norma		CIE	NC	DRI	MA	N	on	Qu	ıa	lit	y C	os	t	20	)21	
CIE NORMA NQC	2020	BUDGET	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	2021	
	2020	2021		Ole to		915	Real	Cost in K€			-	10			Cum K€	
1. Customer costs	98	125	16,6	6,6	5,6	13,3									42	
2. Internal sorting	111	170	9,0	13,0	12,0	12,0									46	
3. Internal PPMs	344	450	60,0	58,5	51,0	36,7									206	
Non quality cost	553	745	85,6	78,1	68,6	62,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	294	
Non quality cost CUM		143	85,6	163,7	232,3	294,3	294,3	294,3	###	294,3	294,3	294,3	###	####	294	
Revenues (K€)	36.355	20 255	10.070	4.022	4.726	4.806	3.795									47 240
Revenues (K€) CUM		49.970	4.022	8.748	13.554	17.349	17.349	17.349	###	17.349	17.349	17.349	###	####	17.349	
		Cost %					Real	Cost in %		***	-				Cum %	
1. Customer costs	0,27%	0,25%	0,41%	0,14%	0,12%	0,35%						i e			0,24%	
2. Internal sorting	0,31%	0,34%	0,22%	0,28%	0,25%	0,32%									0,27%	
3. Internal PPMs	0,95%	0,90%	1,49%	1,24%	1,06%	0,97%									1,19%	
% Non quality cost v/ sales	4 530/	4 400/	2,13%	1,65%	1,43%	1,63%	######	######	###	#####	######	#####	###	####	4 700	
% Non quality cost v/ sales CUM	1,52%	1,49%	2,13%	1,87%	1,71%	1,70%	1,70%	1,70%	###	1,70%	1,70%	1,70%	###	####	1,70%	

- > NQC in line with budget.
- > TKP performance in the last 3 months.

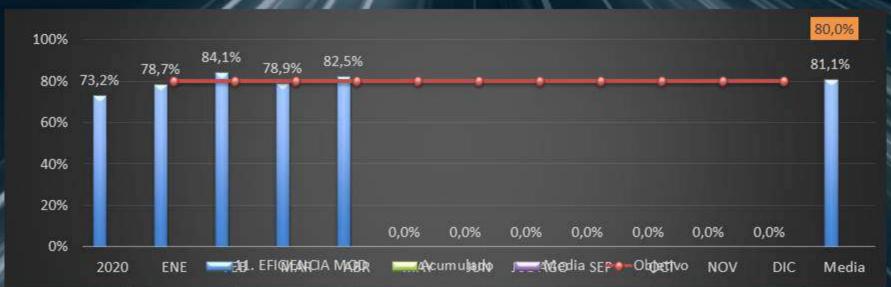
- > TKP performance. Escalation
- PSA: Warning due to number of incidents. Sensata claims
- GMT cracked tubes. Blocked material

	VV	PSA	Autoliv	Thyssen	JETKT	Ferrari	Daicel	Daimler	AMG	MM	0	0	0	0	0
	A		A	0	A	A	A	A	A	8					
IE NORM.		RESUMEN	1			ıc		TOP3	1				Lactu	pdate:	
•	C	1				8		Thyssen					100	37.1	
CIE Norma	В	2	-			A		1.00					06/05	/2021	
THE TWO STATES	A	7													



#### **INDICADORES PRODUCCION**





#### INDICADORES PRODUCCION FUEL

03.01 51.361 piezas



#### INDICADORES PRODUCCION FUEL

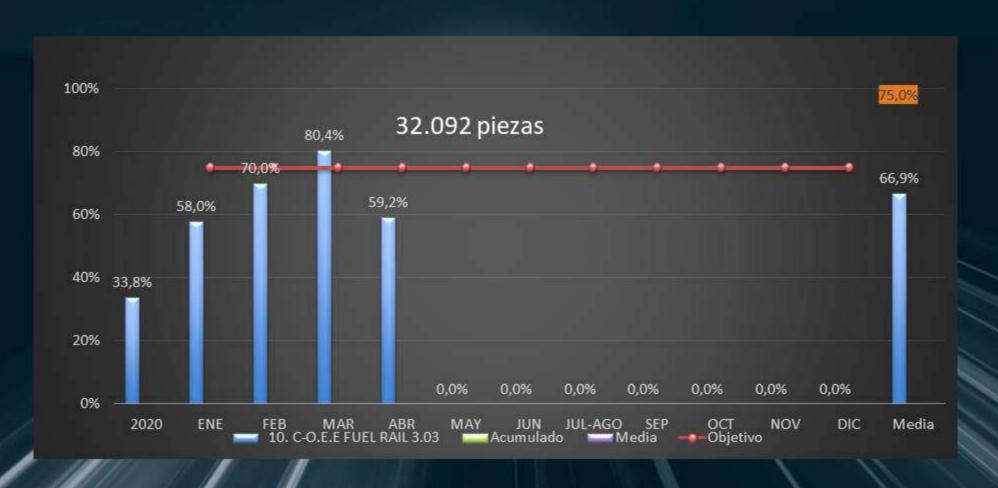
03.02



4

#### INDICADORES PRODUCCION FUEL

03.03



#### INDICADORES PRODUCCION MQB-

20.10A



### INDICADORES 5s + MANTENIMIENTO

	MES	OBJETIVO
№ AUDITORIAS	5	5
% RESULTADO AUDITORIA	82,8	85
% ACCIONES REALIZADAS	92	95
HORAS PARADA AVERIAS	470	525
% PARADAS AVERIA	6,80%	7%
MTBF	6,8	2,6
MTTR	0,46	0,165

	F1G1GC	E82022 - EU	EP2022	T4 300 bar		YGTN
	100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	-4-14-41	Separate of the second	28 B. K. W.	ora fo fo	7/10/2
-boneratpaea			8885		and the same of th	59
#DMT#	193	Service.	975 GW 2	WITCHEST IN	SOUR MERCANIC	Carlo Versal allow
Whereit and good	Your	10.301		nate	1106	and .
Williams most factor and a groot	68.0754	2484/001		410.415	Makeshile	849,891
Number of Street Springer Co.						
THE WALLEY	1100	nw	200111	2024	talate.	860
set, cap bool is	108.5	n.46	ZAID.	cacu	4300	80.71
Resorration Rays	W/X11	196801	erficition s	witten.	Within	200,000.6
Nr. celectric	lati	ah	Late:	NA.	1.75	95
name or an led out above	A78 (Embraro	(2040) MINE (10 26 06 20 E	41184	ATT ATTER		Jacob s
- Warg de papierta	2-4-12-4032-1	Soldward in the State	711.00	MI ACC		24000
m-\$-Johnsoneto	DVQ/JDE	respondencement in	10	deladese	CV-6/4/E	1.09(31)
m duspraise a continu	op.Z	r War (Bar to A Code	continue to the	OVERE	10014.69	1305 5839
H-CAPING	west.	LWWAZZ	END/SEC	CANZE	4.2	atri
-4a10*	FM 21	1.00 M A2.1	196/827	OWELED.	10000000	LWANTE
- Spin sallmad group pathores y over edition	Person Manual Martin  Resident Address	1-tiple throughout both an expensed to prior placetic.     14 of through through through the side bracking \$5.      1 of the \$2 through the transparent to the side bracking \$5.      1 of the \$2 through through the transparent to the side bracking through the side bracking th	<ol> <li>Info Decapition of the common of serve the protects.</li> <li>Action of the transplantation of the common of th</li></ol>	Post removals conducted fact in Coloristy, broadcast in anciency     The conception in anciency     The colorist in the coloristy in the	1. N. O. O. C.	strong where it has presented to
PERCEPTED  TO BE OF PROPERTY OF THE PROPERTY O	- INCOME.	- Paragraph Company of	legicontrol central surv	H-MANUTO MIC	HARMAGO :	танция

MM T4 350 bar: Plan de acciones con Raco según Audit VDA – Completado 10.05.2021 (espera respuesta)

Reclamado PSW

Ferrari F163 BC: HOMOLOGADO. Industrialización: Pdte sala Blanca Auto. Stock de piezas terminada 0

PSA EB2022: Fabricación en curso S. 19 - Recogida de datos roscado sensor

India: 500 tubo GMT S&R + 500 tubo GMT MCIE + 40 rail OT

PSA EP2022: Fabricación en curso S. 19 – 50 piezas en manual para primera entrega

Prueba utillajes TIG en 03.01.B2 - S. 19 / Entrega en S. 20 (35 piezas)

PSA EPGENII CHINA: Lanzamiento de útiles y verificadores de soldadura para transfer a CHINA en Nov. 22. Muestras desde NORMA Julio 21

V6 TJI: HOMOLOGADO - Entregas a cliente en riesgo

AMG SOMO: Sin respuesta

AMG BR465: Lanzamiento Abril (15,04,2021) - Espera de recepción de nuevos planos de serie + Planificación de prototipos (No hay pedido

todavía)

TKP MQB: Implementación de láseres para control alitas realizado. Preparando muestras cliente y resolviendo diferencias láser / CMM

TKP H79: Pedido retrofitting de troqueles Bride Vorne - Bride Unten. Planificación a cliente - En marcha

GENERAL: Definición especificaciones tubo sin soldadura alta presión

Línea 03.01: Instalación de buffer sala blanca

Línea 03.02: Alimentación de tubo a través de lavadora - Cerrar puntos pendientes IKERTEK

Línea 03.03: Trazabilidad de marcado EB - EP

Inversión EB2022+EP2022: Monitorización

➤ Prototipos y muestras: EB 2022 — Envíos a India en curso preserie

EP 2022 - Pdte 6 piezas proto - Arranque fase preserie

> Ofertas: Prototipos columna MQB sin almenado - Espera de respuesta

Auditorías clientes: F163 BC (online 20.05)

#### **HOMOLOGACIONES** proyectos

G	IE Norma		SI	TUACIÓN PPA	Ps	2021				
NÚMERO	CLIENTE	PLANTA EMISORA	PROYECTO	DENOMINACIÓN	RÉFÉRENCIA	NIVEL	FECHA ENVIO	ACEPTADOS	FECHA RECIBO PSW	
1.	FCA	CIE NORMA	V6T3I HP	FUEL RAIL	670053211	0	06/07/2020	*	03,02,2021	
2	FCA	CIE NORMA	V6 TILLP - SX	FUEL RAIL	670053176	0	24/07/2020	×	03,02,2021	
3	FCA	CIE NORMA	V6 TX LP - DX	FUEL RAIL	670053175	0	24/07/2020	×	03,02,2021	
4	MM	CJE NORMA	EVO	FUEL RAIL	CU.0136773.0	3	02/07/2020	×	18,01,2021	
5	Ferrari	CIE NORMA	F1638C	FUEL RAIL	922535	1	23/11/2020	- X	19,02,2021	
6	Ferran	CIE NORMA	F1638C	FUEL RAIL	922536	1	23/11/2020	X.	19,02,2021	
7	MM	CIE NORMA	T4 350 bar	FUEL RAIL	CU.0187572.F	5	18/11/2020		26,02,2021	
PPAP ENVIA	PPAP ACEPTADOS	PPAP PENDIENTES PSW (2 MESES)	PPAP PENDIENTES EN PLAZO	INDICADOR						
7	6	0	1	100%						

PPAP's entregados en Abril: 0

PSW's recibidos: 0

Condicionales: 1 (T4 350 bar)

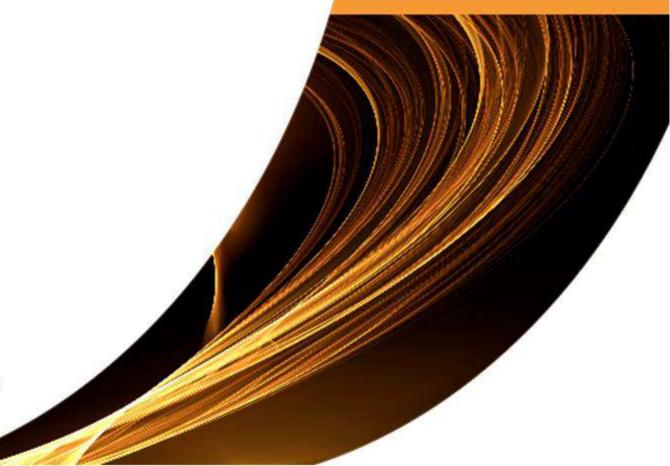
Rechazados: 0

Acciones: Reclamar homologación T4 350 bar





# Thank you



www.cieautomotive.com