

ID	Task Name	Unidades de Atribuição	Trabalho	Duração
1	Internal Audit Management Project (IAM)		340,17 dias	124 dias
2	Gestão do Projeto		30,2 dias	124 dias
3	Iniciação		4 dias	3 dias
4	Rever Project Charter		2 dias	1 dia
	Alex (P.S.)	100%	1 dia	
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
5	Estabelecer a equipa do proj		2 dias	2 dias
	Miguel (P.M.)	100%	2 dias	
6	Proj iniciado		0 dias	0 dias
7	Planeamento		11,4 dias	7 dias
8	Rever prazos e scope do proj		1,2 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	10%	0,1 dias	
	Scrum Master (T.L.)	10%	0,1 dias	
9	Rever recursos atribuidos		1,2 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	10%	0,1 dias	
	Scrum Master (T.L.)	10%	0,1 dias	
10	Identificar e avaliar riscos		1,2 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	10%	0,1 dias	
	Scrum Master (T.L.)	10%	0,1 dias	
11	Definir organização do proj		1,2 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	10%	0,1 dias	
	Scrum Master (T.L.)	10%	0,1 dias	
12	Definir plano de comunicação		1,4 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	20%	0,2 dias	
	Scrum Master (T.L.)	20%	0,2 dias	
13	Rever o plano do proj		1,2 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	10%	0,1 dias	
	Scrum Master (T.L.)	10%	0,1 dias	
14	Kick-off meeting		4 dias	1 dia
	Alex (P.S.)	100%	1 dia	
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	1 dia	
	Scrum Master (T.L.)	100%	1 dia	
15	Plano do proj aprovado		0 dias	0 dias
16	Controlo		0 dias	82 dias
36	Fecho		14,8 dias	7 dias
37	Rever os objetivos do proj		2,8 dias	2 dias
	Miguel (P.M.)	100%	2 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	20%	0,4 dias	
	Scrum Master (T.L.)	20%	0,4 dias	
38	Entregar os deliverables		3 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	1 dia	
	Scrum Master (T.L.)	100%	1 dia	
39	Completar os contratos		2 dias	1 dia
	Alex (P.S.)	100%	1 dia	
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
40	Registar lições aprendidas		3 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	1 dia	
	Scrum Master (T.L.)	100%	1 dia	
41	Fornecer feedback		3 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	1 dia	
	Scrum Master (T.L.)	100%	1 dia	
42	Libertar equipa		1 dia	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	

ID	Task Name	Unidades de Atribuição	Trabalho	Duração
43	Projeto encerrado		0 dias	0 dias
44	Análise e design		80,12 dias	28 dias
45	Análise da situação		11,97 dias	4 dias
46	Analisar o sistema antigo		3,99 dias	3 dias
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	33%	0,99 dias	
	Consultant1 (T.M.)	50%	1,5 dias	
	Consultant2 (T.M.)	50%	1,5 dias	
47	Recolher as possíveis melhorias nas features do sistema antigo		3 dias	1 dia
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	1 dia	
	Consultant1 (T.M.)	100%	1 dia	
	Consultant2 (T.M.)	100%	1 dia	
48	Analisar a framework existente		3,99 dias	3 dias
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	33%	0,99 dias	
	Consultant1 (T.M.)	50%	1,5 dias	
	Consultant2 (T.M.)	50%	1,5 dias	
49	Analisar o sistema dos R.H.		0,99 dias	3 dias
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	33%	0,99 dias	
50	Análise da situação do sistema concluída		0 dias	0 dias
51	Especificação de requisitos		10,95 dias	6 dias
52	Requisitos do sistema		2,12 dias	4 dias
	Miguel (P.M.)	33%	1,32 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	10%	0,4 dias	
	Scrum Master (T.L.)	10%	0,4 dias	
53	Requisitos funcionais e não funcionais		3,18 dias	6 dias
	Miguel (P.M.)	33%	1,98 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	10%	0,6 dias	
	Scrum Master (T.L.)	10%	0,6 dias	
54	Requisitos da formação		5,65 dias	5 dias
	Miguel (P.M.)	33%	1,65 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	80%	4 dias	
55	Especificação de requisitos concluído		0 dias	0 dias
56	Especificação das infraestruturas		11 dias	4 dias
57	Requisitos das infraestruturas		3 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	1 dia	
	Scrum Master (T.L.)	100%	1 dia	
58	Restrições das infraestruturas		6 dias	2 dias
	Miguel (P.M.)	100%	2 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	2 dias	
	Scrum Master (T.L.)	100%	2 dias	
59	Escolher a cloud provider		2 dias	1 dia
	Miguel (P.M.)	100%	1 dia	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	100%	1 dia	
60	Especificação das infraestruturas concluída		0 dias	0 dias
61	HR Integration Design		22,2 dias	10 dias
62	Prova de conceitos		10,2 dias	6 dias
	Miguel (P.M.)	50%	3 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	20%	1,2 dias	
	Consultant1 (T.M.)	50%	3 dias	
	Consultant2 (T.M.)	50%	3 dias	
63	API Design		12 dias	4 dias
	Miguel (P.M.)	50%	2 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	50%	2 dias	
	Consultant1 (T.M.)	100%	4 dias	
	Consultant2 (T.M.)	100%	4 dias	
64	HR Integration Design concluído		0 dias	0 dias
65	Data Migration Design		12 dias	9 dias
66	Especificação de scripts de migração		8,4 dias	7 dias
	Miguel (P.M.)	50%	3,5 dias	
	Senior Internal Audit Consultant (T.L.)	20%	1,4 dias	
	Scrum Master (T.L.)	50%	3,5 dias	
67	Especificação de tecnologias		3,6 dias	2 dias

ID	Task Name	Unidades de Atribuição	Trabalho	Duração
	<i>Miguel (P.M.)</i>	50%	1 dia	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	30%	0,6 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	100%	2 dias	
68	Data migration design concluída		0 dias	0 dias
69	Especificação de testes		12 dias	5 dias
70	Especificação de testes de scripts de migração		6 dias	4 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	50%	2 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	50%	2 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	2 dias	
71	Especificação de testes de integração da API		6 dias	4 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	50%	2 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	50%	2 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	2 dias	
72	Especificação de testes concluída		0 dias	0 dias
73	Implementação		96,65 dias	31 dias
74	Criação de scripts para migração de dados		6,7 dias	11 dias
75	Criação de scripts para migração		3,5 dias	7 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,7 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	20%	1,4 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	20%	1,4 dias	
76	Testes dos scripts de migração		1,8 dias	4 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,4 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	15%	0,6 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	20%	0,8 dias	
77	Corrigir problemas encontrados		1,4 dias	4 dias
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	15%	0,6 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	20%	0,8 dias	
78	Scripts para migração de dados concluídos		0 dias	0 dias
79	Framework existente de Auditoria Interna		37 dias	15 dias
80	Deploy para o ambiente de desenvolvimento		12,5 dias	5 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,5 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	100%	5 dias	
	<i>Consultant1 (T.M.)</i>	50%	2,5 dias	
	<i>Consultant2 (T.M.)</i>	50%	2,5 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	20%	1 dia	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	20%	1 dia	
81	Deploy para o ambiente de QA		12,25 dias	5 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,5 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	100%	5 dias	
	<i>Consultant1 (T.M.)</i>	50%	2,5 dias	
	<i>Consultant2 (T.M.)</i>	50%	2,5 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	15%	0,75 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	20%	1 dia	
82	Deploy para o ambiente de produção		12,25 dias	5 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,5 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	100%	5 dias	
	<i>Consultant1 (T.M.)</i>	50%	2,5 dias	
	<i>Consultant2 (T.M.)</i>	50%	2,5 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	15%	0,75 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	20%	1 dia	
83	Sistema de auditoria concluído		0 dias	0 dias
84	Integração com o sistema R.H.		6,7 dias	11 dias
85	Integrar IAM com sistema R.H.		3,5 dias	7 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,7 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	20%	1,4 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	10%	0,7 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	10%	0,7 dias	
86	Testes de integração		1,8 dias	4 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,4 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	15%	0,6 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	10%	0,4 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	10%	0,4 dias	

ID	Task Name	Unidades de Atribuição	Trabalho	Duração
87	Corrigir problemas encontrados		1,4 dias	4 dias
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	15%	0,6 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	10%	0,4 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	10%	0,4 dias	
88	Integração da API concluído		0 dias	0 dias
89	Relatórios e Dashboards		46,25 dias	31 dias
90	Sprint 1		7,8 dias	10 dias
91	Sprint Planning		0,4 dias	1 dia
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	40%	0,4 dias	
92	Sprint Execution		5,6 dias	7 dias
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	40%	2,8 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	40%	2,8 dias	
93	Sprint Review		1 dia	1 dia
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	20%	0,2 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	40%	0,4 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	40%	0,4 dias	
94	Sprint Retrospective		0,8 dias	1 dia
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	40%	0,4 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	40%	0,4 dias	
95	Sprint 1 concluído		0 dias	0 dias
96	Sprint 2		18,45 dias	10 dias
97	Sprint Planning		0,85 dias	1 dia
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	85%	0,85 dias	
98	Sprint Execution		12,6 dias	7 dias
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	80%	5,6 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	100%	7 dias	
99	Sprint Review		3 dias	1 dia
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	100%	1 dia	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
100	Sprint Retrospective		2 dias	1 dia
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
101	Sprint 2 concluído		0 dias	0 dias
102	Sprint 3		20 dias	10 dias
103	Sprint Planning		1 dia	1 dia
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	100%	1 dia	
104	Sprint Execution		14 dias	7 dias
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	100%	7 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	100%	7 dias	
105	Sprint Review		3 dias	1 dia
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	100%	1 dia	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
106	Sprint Retrospective		2 dias	1 dia
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	100%	1 dia	
107	Sprint 3 concluído		0 dias	0 dias
108	Transição		133,2 dias	48 dias
109	Migração dos dados finais		9,9 dias	7 dias
110	Executar migração de dados		3,4 dias	2 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,2 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	10%	0,2 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	1 dia	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	1 dia	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	1 dia	
111	Verificar os dados migrados		6,5 dias	5 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,5 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	30%	1,5 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	30%	1,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	30%	1,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	30%	1,5 dias	
112	Migração de dados concluída		0 dias	0 dias

ID	Task Name	Unidades de Atribuição	Trabalho	Duração
113	Instalação do software		11,9 dias	7 dias
114	Instalar sistema de informação		5,1 dias	3 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,3 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	10%	0,3 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	1,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	1,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	1,5 dias	
115	Verificar sistema de informação		6,8 dias	4 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,4 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	40%	1,6 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	40%	1,6 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	40%	1,6 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	40%	1,6 dias	
116	Intalação do software concluída		0 dias	0 dias
117	Testes de Integração		22,4 dias	7 dias
118	Testes de integração de todos os módulos		11,9 dias	7 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,7 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	10%	0,7 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
119	Correção de problemas encontrados		10,5 dias	7 dias
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
120	Testes de Integração concluídos		0 dias	0 dias
121	Testes de sistema		21,7 dias	7 dias
122	Testes de performance e segurança		11,2 dias	7 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,7 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
123	Correção de problemas encontrados		10,5 dias	7 dias
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
124	Testes de sistema concluídos		0 dias	0 dias
125	Testes de aceitação		21,7 dias	7 dias
126	Testes feitos sobre a utilização do sistema		11,2 dias	7 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	10%	0,7 dias	
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
127	Correção de problemas encontrados		10,5 dias	7 dias
	<i>Scrum Master (T.L.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant3 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
	<i>Consultant4 (T.M.)</i>	50%	3,5 dias	
128	Testes de aceitação concluídos		0 dias	0 dias
129	Treino de K.U. & Pilot		45,6 dias	41 dias
130	Treino de key-users		5,6 dias	4 dias
	<i>Miguel (P.M.)</i>	50%	2 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	90%	3,6 dias	
131	One-month Pilot		40 dias	1 mês
	<i>Miguel (P.M.)</i>	100%	20 dias	
	<i>Senior Internal Audit Consultant (T.L.)</i>	100%	20 dias	
132	Treino de K.U. e Pilot concluído		0 dias	0 dias