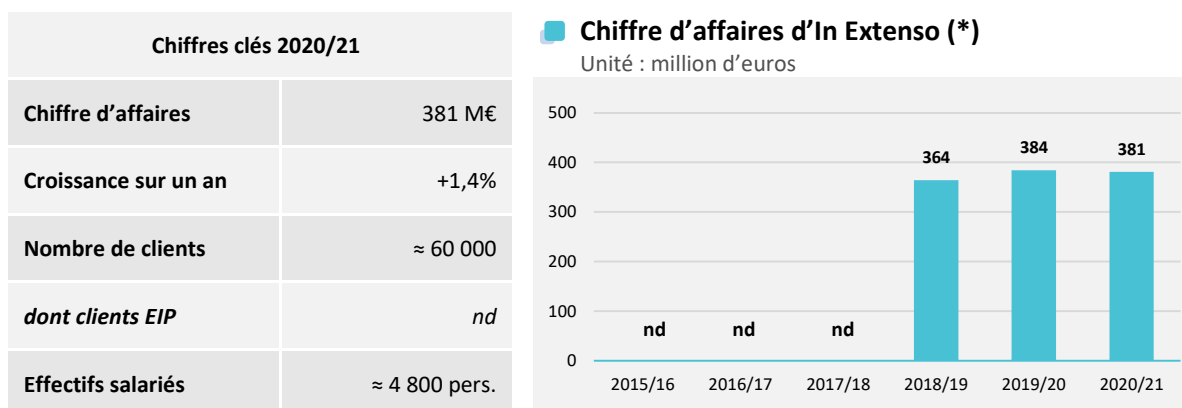


## In Extenso — Présentation générale de l'activité



(\*) Activités réglementées / Sources : In Extenso et La Profession Comptable

## In Extenso — Principaux faits marquants récents

### ■ Principaux faits marquants d'In Extenso

Date	Commentaires
Décembre 2021	Pour ses 30 ans, In Extenso annonce un nouveau plan stratégique, baptisé <i>Esprit 360°</i> , axé sur l'accompagnement 360° des TPE/PME.
Février 2022	In Extenso annonce le lancement d'une nouvelle offre d'accompagnement en gestion des risques, à la carte et sur-mesure destinée aux TPE/PME et associations.
Mai 2022	In Extenso lance avec ses partenaires Izencia (entreprise de service numérique), Tanu (agence de communication digitale) et Fulll (éditeur de logiciels pour les entreprises) des sessions en ligne gratuites de sensibilisation à la cybersécurité à destination des TPE/PME.
Septembre 2022	In Extenso, par le biais de sa filiale In Extenso Innovation Croissance, annonce la création avec l'Essec Business School de la chaire <i>Leading a scale-up</i> , proposée aux étudiants du programme Grande École.
2022	In Extenso a poursuivi son expansion dans l'hexagone à travers de nombreuses acquisitions pour plus de 40 M€ au total en 2022. Pour la première fois depuis sa création, In Extenso s'est également implanté hors de France avec le rachat d'un cabinet basé à Luxembourg et en Belgique.

Sources : In Extenso et presse professionnelle

## In Extenso — Principaux faits marquants récents (suite)

### Liste des rachats de cabinets réalisés par In Extenso en 2022

Cabinets en expertise comptable	
Cabinet SOREC	Normandie
Bray Caux Expertises	Normandie
Wallyn et Domis	Nord de France
Cabinet Genesta	Île-de-France
Cabinet ACE	Île-de-France
Cabinet Adventis	Côte d'Azur
SECEE	Côte d'Azur
Cabinet Azurienne	Côte d'Azur
Cabinet Deddouche	Sud-Ouest
Cabinet Cassiopée	Centre Ouest
Ferre	Centre Ouest
Sologne Audit Conseil	Centre Ouest
Gamaf	Centre Ouest
Cabinet Le Filliatre Hirschy	Alsace
Cabinet YM Conseil	Ouest Atlantique
Cabinets hors expertise comptable	
Pléiade (conseil RH)	Centre Ouest
Ariès (conseil en gestion de patrimoine)	Ouest Atlantique et Normandie

Liste non exhaustive / Source : In Extenso

## Mazars

### Siège social

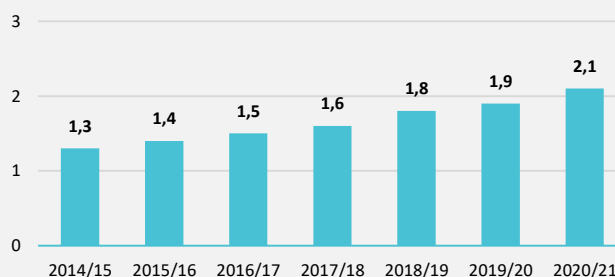
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense  
France

### Actionnariat

www.mazars.com

### ■ Chiffre d'affaires du groupe Mazars

Unité : milliard d'euros / Source : Mazars



## Mazars — Présentation générale du groupe

Chiffre d'affaires 2020/21	2,1 Md€
Évolution sur un an	+12,3%
Effectifs (monde)	≈ 44 000 pers.
Présence géographique	90 pays
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	299 M€
CA « expertise comptable »	86 M€
% CA généré en France (act. regl.)	28,8%
CA « commissariat aux comptes »	213 M€
% CA généré en France (act. regl.)	71,2%
Effectifs salariés (France)	≈ 3 700 pers.
Nombre de bureaux France	37

Sources : Mazars et La Profession Comptable

### Présentation du groupe Mazars

Le cabinet Mazars a été fondé en 1945 à Rouen. Il propose des prestations d'audit, d'expertise comptable et de conseil à des sociétés de toute taille. Il audit notamment plus de 700 sociétés cotées à travers le monde (notamment Alstom, Carrefour et Valeo). Mazars est aujourd'hui une organisation intégrée, indépendante et internationale forte de plus de 42 000 collaborateurs (26 000 *via* le partnership intégré de Mazars et 16 000 *via* Mazars North America Alliance).

### Activités du groupe

Mazars dispose d'une offre équilibrée répartie en six grandes lignes de métier :

- audit (49%) ;
- conseil comptable (16%) ;
- fiscalité (16%) ;
- conseil (11%) ;
- financial advisory services (6%) ;
- juridique (2%).

### Présence géographique

- Europe (65%) ;
- Asie-Pacifique (17,5%) ;
- Amériques (12%) ;
- Afrique et Moyen-Orient (5,5%).

L'Europe représente les deux tiers des revenus du groupe, même si ses activités en Asie (intégration du cabinet chinois ZhongShen ZhongHuan en 2016) et en Amérique du Nord (alliance avec 5 grands cabinets nord-américains en 2019) progressent fortement.

## Mazars — Présentation générale de l'activité

### Présentation de Mazars en France

Mazars compte 37 bureaux en France pour environ 3 700 collaborateurs. Le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 417 M€ en 2020/21 (y compris activités non réglementées), dont 51,1% dans le commissariat aux comptes et 20,6% dans l'expertise comptable. Le conseil, contrairement aux autres grands challengers des Big 4, tient une place moins importante quoiqu'en progression.

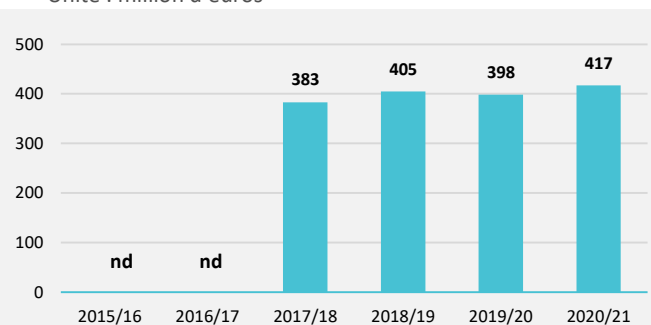
Mazars France organise ses activités autour de six grands domaines :

- l'audit : audit légal et contractuel. En France, Mazars certifie les comptes d'un tiers ses sociétés du SBF120 et de 13 sociétés du CAC40 ;
- le conseil : accompagnement des entreprises dans un large éventail de domaines comme la gestion des risques ou encore la transformation digitale ;
- le conseil en services financiers (*financial advisory services*) : accompagnement des clients à chaque étape du cycle de vie de leur entreprise (levée de fonds, stratégie d'acquisition, restructuration, etc.) ;
- le conseil comptable : comptabilité, *reporting*, paie, clôture annuelle des comptes, et plus globalement prise en charge des activités courantes des entreprises ;
- la transformation durable : diagnostic RSE, reporting extra-financiers et certifications, transition vers la directive CSRD, etc. ;
- les services fiscaux et juridiques, *via* Mazars Société d'Avocats.

Chiffres clés 2020/21	
Chiffre d'affaires	417 M€
Croissance sur un an	+4,8%
Nombre de clients	nd
dont clients EIP	377
Effectifs salariés	≈ 3 700 pers.

### Chiffre d'affaires de Mazars France

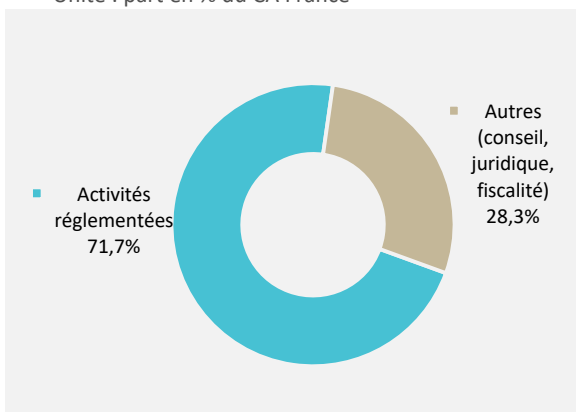
Unité : million d'euros



Sources : Mazars et La Profession Comptable

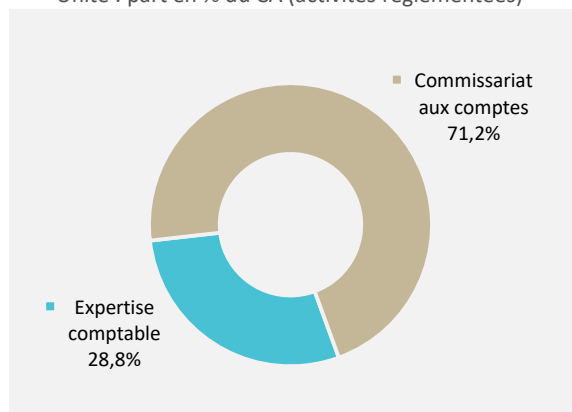
### Répartition du CA de Mazars France

Unité : part en % du CA France



### Répartition du CA de Mazars France

Unité : part en % du CA (activités réglementées)



Source : La profession comptable (données 2021)

---

## Mazars — Axes de développement

---

### Lancement d'une nouvelle identité de marque

En octobre 2020, le groupe international Mazars a dévoilé sa nouvelle identité de marque dans plus de 90 pays et territoires. L'objectif de ce réaménagement est de montrer la volonté du groupe d'offrir une alternative et d'apporter une perspective différente au marché de l'audit, de la fiscalité et du conseil.

### Un positionnement sur des marchés dynamiques à l'étranger

Le groupe a renforcé ces dernières années sa présence dans les économies à forte croissance. Il a par exemple intégré en janvier 2016 le cabinet chinois ZhongShen ZhongHuan. Ce dernier, qui contribuait à hauteur de 3,2% du chiffre d'affaires du groupe en 2016, a représenté 8,3% du chiffre d'affaires de Mazars en 2019/20. Cette opération est intervenue quelques mois après le rapprochement de son entité allemande avec Roever Broenner Susat, qui avait permis à Mazars de passer de la quinzième à la huitième position sur le marché allemand. L'extension de la présence de Mazars en Amérique du Nord, s'est par ailleurs concrétisée par la création de Mazars North America Alliance en juillet 2019. Cet accord d'alliance avec 5 grands cabinets d'audit et de conseil aux États-Unis et au Canada a considérablement accru la capacité de Mazars à servir ses clients à l'étranger, tout en renforçant sa taille critique (16 000 professionnels supplémentaires) pour répondre aux besoins des grands groupes internationaux.

### Le groupe renforce son expertise dans la data science

Mazars a acquis en octobre 2017 Zettafox, une *start-up* française spécialisée dans l'analyse de données prescriptives qui emploie une quinzaine de personnes et réalise près de 3 M€ de chiffre d'affaires. Par cette acquisition, Mazars entend enrichir son offre de conseils et son expertise dans les domaines du risque, de la fraude et de la connaissance client. L'opération devrait aussi permettre au groupe d'amorcer la transformation de ses activités d'audit et d'expertise comptable (automatisation et robotisation).

En juin 2020, Mazars choisit de s'appuyer sur Qlik, leader de la *data & analytics* pour faire évoluer son cœur de métier. La plateforme de Qlik dont s'est dotée Mazars favorise la transformation digitale du métier d'auditeur financier car elle permet à ce dernier de visualiser les résultats de ses contrôles sur une population exhaustive, mais aussi de les analyser et d'en tirer plus rapidement des conclusions plus fiables.

En 2022, Mazars a poursuivi le développement de ses activités dans le domaine de l'IA avec l'arrivée des équipes d'Octopeek, 30 collaborateurs experts en conseil et formation dans le Big Data et l'intelligence artificielle pour les entreprises.

### Renforcement des activités de conseil et d'expertise comptable

En 2016, Mazars a intégré dans son réseau les cabinets de conseil Advese et Ileven, spécialisés dans la transformation et la numérisation des fonctions finance et SI des entreprises. L'objectif de Mazars était de faire progresser son chiffre d'affaires à un tiers dans le conseil en 2020, contre environ un quart en 2016. Pour y parvenir, le groupe a racheté en avril 2018 Alter&Go, un cabinet spécialisé dans l'accompagnement du changement (il accompagne plus de 250 projets par an).

Mazars a par ailleurs acquis les activités d'expertise comptable du cabinet toulousain AEC Conseil en janvier 2018. En décembre 2018, il a mis la main sur les cabinets Camoin-Perez (1 M€ et 10 salariés) spécialisé dans l'audit, et Audit Sud Conseil (1,7 M€ de chiffre d'affaires et 25 employés) davantage axé sur l'expertise comptable. Le groupe poursuivait ainsi son maillage du territoire d'Occitanie avec un objectif de 15 M€ de chiffre d'affaires d'ici 2022.

En janvier 2020, le groupe a créé Cowants, une nouvelle offre de conseil digital conçue pour améliorer l'expérience collaborateur. L'outil mesure le niveau d'appropriation du capital digital d'une entreprise dans l'optique de moderniser et de simplifier la manière dont les collaborateurs interagissent au quotidien avec les technologies de l'information.

## 6.2. LES CHALLENGERS

### Grant Thornton

#### Grant Thornton

##### Siège social

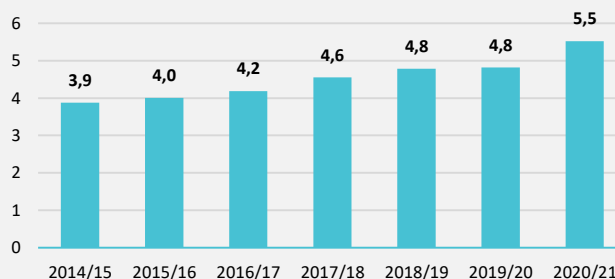
20 Frenchurch Street  
Londres  
Royaume-Uni

##### Site internet

www.grantthornton.global

#### ■ Chiffre d'affaires du groupe Grant Thornton

Unité : milliard d'euros / Source : Grant Thornton



#### Grant Thornton — Présentation générale du groupe

Chiffre d'affaires 2020/21	4,8 Md€
Évolution sur un an	-0,7%
Effectifs (monde)	≈ 68 000 pers.
Présence géographique	147 pays
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	202 M€
CA « expertise comptable »	117 M€
% CA généré en France (act. regl.)	57,9%
CA « commissariat aux comptes »	85 M€
% CA généré en France (act. regl.)	42,1%
Effectifs salariés (France)	2 065 pers.
Nombre de bureaux France	23

Sources : Grant Thornton, La Profession Comptable

#### Présentation du groupe

Implanté au Royaume-Uni, Grant Thornton International regroupe les entités membres du réseau au niveau mondial, qui demeurent juridiquement indépendantes. Sa présence internationale et son approche pluridisciplinaire lui permettent de se positionner comme une alternative aux Big 4 (même si sa taille reste sans commune mesure avec ces leaders). Il intervient dans l'audit, l'expertise comptable et le conseil.

#### Activités du groupe

Grant Thornton propose quatre grandes catégories de prestations à ses clients :

- Audit / Assurance (40,1%) ;
- *Advisory services* (conseil dans les transactions, prévention et restructuration, conseil opérationnel, gestion des litiges, services d'évaluation et services opérationnels) (37,8%) ;
- *Tax* (conseil juridique et fiscaux) (20,5%) ;
- Autres services (1,6%).

#### Présence géographique

Grant Thornton est présent dans près de 150 pays dans trois grandes zones géographiques :

- Amériques (45,8%) : 42 pays, 20 448 collaborateurs ;
- Europe, Moyen-Orient, Afrique (36,1%) : 86 pays, 25 144 collaborateurs ;
- Asie et Pacifique (18,1%) : 19 pays, 22 925 collaborateurs.

## Grant Thornton — Présentation de Grant Thornton France

### Présentation de l'activité en France

Issu de la fusion en 2011 des cabinets Amyot Exco et Fidulor, Grant Thornton France est le 4<sup>e</sup> membre de Grant Thornton International en termes de chiffre d'affaires généré. Il est structuré autour de cinq activités :

- audit et commissariat aux comptes ;
- expertise conseil : outils de pilotage, expertise comptable, etc. ;
- conseil financier : fusion-acquisition, cession, restructuration, etc. ;
- conseil opérationnel & outsourcing : pilotage de la performance, transformation digitale, etc. ;
- conseil juridique et fiscal, *via* la société Grant Thornton Société d'Avocats.

### Un positionnement solide auprès de la clientèle des grands comptes

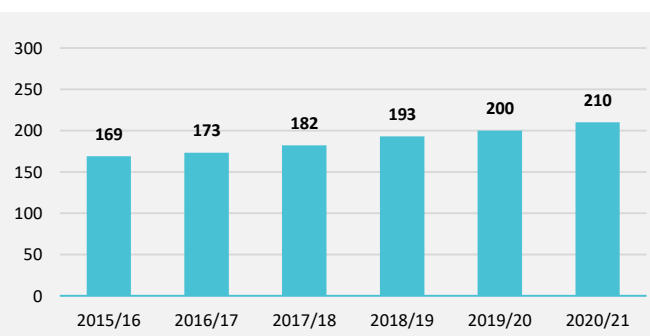
Grant Thornton compte parmi ses clients de nombreuses EIP dont une soixantaine de sociétés cotées sur un marché réglementé (Altarea Cogedim, Biomérieux, Bolloré, Devoteam, Ipsos, etc.). Le groupe est également très présent auprès des acteurs de la finance (Banque Française Mutualiste, Edmond de Rothschild France, etc.) et de l'assurance (Aréas Dommages, Sham, Thélem Assurance, Audiens, Vyv, etc.).

#### Chiffres clés 2020/21

Chiffre d'affaires	210 M€
Croissance sur un an	+5,0%
Nombre de clients	nd
Effectifs salariés	2 065 pers.

#### Chiffre d'affaires de Grant Thornton France

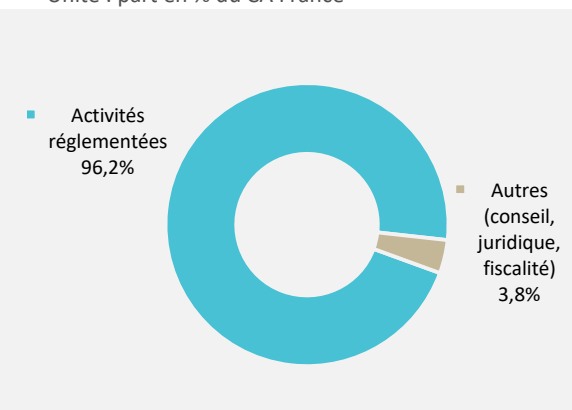
Unité : million d'euros



Sources : Grant Thornton et La Profession Comptable

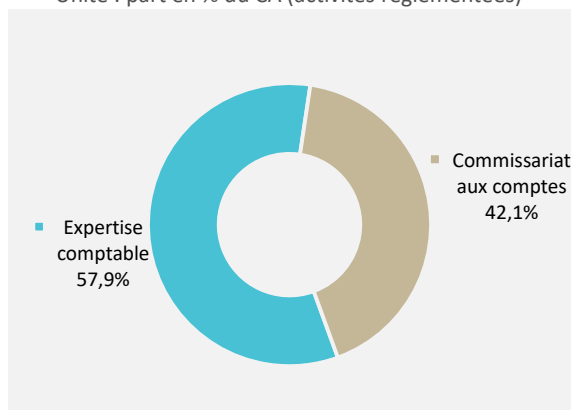
#### Répartition du CA Grant Thornton France

Unité : part en % du CA France



#### Répartition du CA Grant Thornton France

Unité : part en % du CA (activités réglementées)



Source : La profession comptable (données 2021)

---

## Grant Thornton — Axes de développement

---

### Un plan stratégique 2015-2020 pour faire face à un environnement de plus en plus volatil

Grant Thornton a lancé en 2015 son plan stratégique « *Growing Together 2020* », reposant notamment sur le déploiement de nouvelles offres par les pôles audit et conseil du groupe (fraude, cybercriminalité, digitalisation, optimisation des systèmes d'information, etc.). Un « I-lab » destiné à accélérer les efforts d'innovation du groupe a été notamment créé dans le courant de l'année 2018 et les méthodologies d'audit de Grant Thornton ont en parallèle été refondées.

### Développement de l'offre de conseil

Grant Thornton a procédé, en avril 2021, à la signature d'un partenariat exclusif d'un an avec Morning, une entreprise dédiée aux entrepreneurs et *start-up*. Cet accord permet au groupe de pouvoir animer des espaces de Morning à Paris et de diriger des ateliers pratiques. Grant Thornton renforce ainsi son positionnement en matière d'accompagnement des PME/ETI. Le groupe a par ailleurs étoffé son offre de conseil financier en mai 2019 à travers son association avec Euromena Consulting, spécialisé dans les processus de détournement et d'intégration. Cette collaboration a permis à Grant Thornton de se renforcer sur le conseil à destination des fonds d'investissement.

### Amélioration de l'offre digitale

En avril 2019, Grant Thornton et Board, un fournisseur d'outils d'aide à la décision pour les entreprises, ont annoncé un partenariat pour collaborer sur une offre commune sur les marchés. Cette alliance stratégique permettra d'accélérer le déploiement de la solution « tout-en-un » Board. Celle-ci devrait répondre à l'ensemble des problématiques de pilotage de la performance financière, de *reporting*, d'élaboration budgétaire ou de data visualisation.

Plus récemment, Grant Thornton a noué un partenariat avec Esker afin d'accompagner les entreprises dans la mise en place de la facturation électronique.

### Positionnement accru sur la sécurité des entreprises et les services financiers

En novembre 2019, Grant Thornton a renforcé sa ligne de services « *business risks services* » avec le recrutement d'un expert en matière de sécurité des systèmes d'information, et d'un ancien enquêteur de la DCPI. En mai 2020, le groupe a réorganisé son *hub* dédié aux services financiers (banque, assurance, gestion d'actifs) en regroupant plus de 140 collaborateurs alliant des compétences en audit, en conseil et en systèmes d'information. L'objectif est de mieux accompagner la transformation et le déploiement de nouvelles stratégies des acteurs financiers.

Grant Thornton mise également sur l'élargissement de son champ d'intervention, notamment dans le domaine de la RSE. En septembre 2022, le groupe a mis la main sur Pimum Non Nocere, une agence de *coaching* RSE.

### Une politique de gestion des ressources humaines en adaptation

Grant Thornton a annoncé, en janvier 2021, la signature d'un accord de télétravail de 2 jours par semaine avec l'ensemble de ses collaborateurs en France. L'objectif affiché de dispositif est de permettre une assistance plus rapide et adaptée aux entreprises, mais aussi de renforcer la relation client. Sa mise en place a été encadrée par la remise d'un guide de bonnes pratiques basé sur l'expérience du premier confinement ainsi que par des formations sur l'animation d'une équipe à distance.

L'adaptation du groupe s'est poursuivie en avril 2021 avec la refonte de son identité de marque employeur. Avec « l'expérience de la confiance », le cabinet souhaite promouvoir un cadre de travail bienveillant et mettre en avant les perspectives d'évolution de carrière offertes à ses salariés.



## BDO

### Siège social

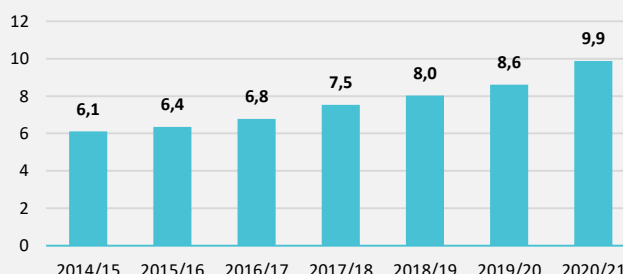
The Corporate Village  
Brussels Airport  
Belgique

### Site internet

www.bdoglobal.com

### Chiffre d'affaires du groupe BDO

Unité : milliard d'euros / Source : BDO



## BDO — Présentation générale du groupe

Chiffre d'affaires 2020/21	9,9 Md€
Évolution sur un an	+14,6%
Effectifs (monde)	≈ 97 000 pers.
Présence géographique	167 pays
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	143 M€
CA « expertise comptable »	105 M€
% CA généré en France (act. regl.)	73,4%
CA « commissariat aux comptes »	38 M€
% CA généré en France (act. regl.)	26,6%
Effectifs salariés (France)	≈ 1 300 pers.
Nombre de bureaux France	49

Sources : BDO et La Profession Comptable

### Présentation du groupe

BDO International est le cinquième réseau mondial d'audit et d'expertise comptable, juste derrière les *Big 4*. Il a été créé en 1963 à la suite de la réunion de cabinets en Europe (Royaume-Uni, Allemagne, Pays-Bas) et en Amérique du Nord (États-Unis, Canada). Il a opéré jusqu'en 1973 sous le nom de Binder Seidman International, puis est devenu Binder Otte & Co, avant d'adopter en 2009 son appellation actuelle : BDO.

### Activités du groupe

BDO est organisé autour de quatre principaux métiers :

- l'audit/assurance (42%) : commissariat aux comptes, audit contractuel, etc. ;
- la fiscalité (21,5%) ;
- le conseil (21,5%) : stratégie, systèmes d'information, gestion des risques, etc. ;
- BSO (*business services outsourcing*) (15%) : services externalisés aux entreprises (comptabilité, gestion de la paie, etc.).

Bien que toujours importante, la part de l'audit dans les revenus générés par le groupe tend à diminuer depuis plusieurs années, au profit des activités fiscales et du conseil.

### Présence géographique

BDO est très présent à l'international. Il compte en effet 1 728 bureaux sur 167 pays et territoires. Le groupe est présent dans trois grandes régions :

- Amériques (53%) ;
- EMEA (35%) ;
- Asie-Pacifique (12%).

## BDO — Présentation de BDO France

### Présentation de BDO France

BDO France est né en 2007 du rapprochement des cabinets ABPR, Léger & Associés et PG Audit. Il comptait alors 240 collaborateurs. BDO France a connu un développement un très rapide au cours des années 2010 en se rapprochant de nombreux cabinets d'envergure régionale (Fidea, CAGC et AEC en 2011, Sovec en 2012, HDM, Fitec, Sicier en 2013, Atequacy, Arraou, Via Finance en 2018, etc.).

BDO France propose son expertise autour de quatre métiers :

- Audit (commissariat aux comptes, commissariats aux apports et à la fusion, audit contractuel, IFRS, etc.) ;
- Conseil (conseil en stratégie, contrôle interne, Corporate Finance, conseil en RSE, IT transformation, etc.) ;
- Juridique & Fiscal (fiscalité des entreprises, contentieux commercial, entreprise en difficultés, etc.) ;
- Expertise (expertise comptable, expertise RH, externalisation, expertise judiciaire, etc.).

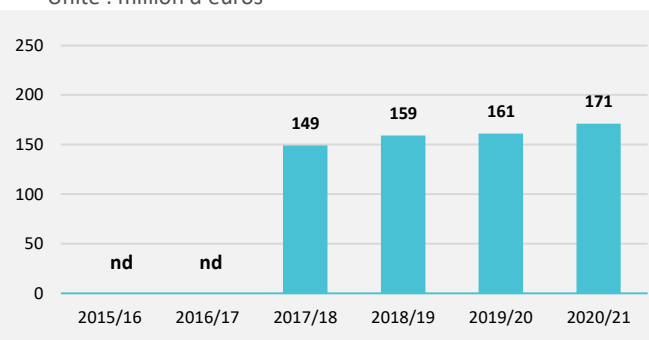
BDO France a réalisé 171 M€ de chiffre d'affaires en 2020/21, dont 143 M€ sur les activités réglementées (105 M€ dans l'expertise comptable et 38 M€ dans le commissariat aux comptes).

BDO France accompagne et conseille ponctuellement ou depuis plusieurs années 25 000 clients. Le groupe s'adresse aux TPE/PME comme aux grands comptes issus de tout type de secteurs d'activité. Il propose notamment des services CAC à plusieurs EIP (HSBC, Banque Française Mutualiste, Française de l'énergie, etc.).

Chiffres clés 2020/21	
Chiffre d'affaires	171 M€
Croissance sur un an	+6,2%
Nombre de clients	≈ 25 000
dont clients EIP	nd
Effectifs salariés	≈ 1 300 pers.

### Chiffre d'affaires de BDO France

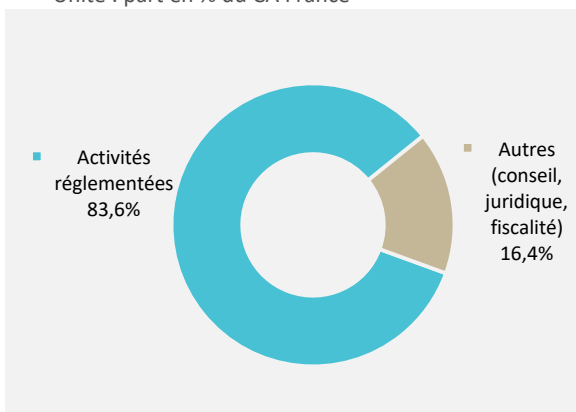
Unité : million d'euros



Sources : Mazars et La Profession Comptable

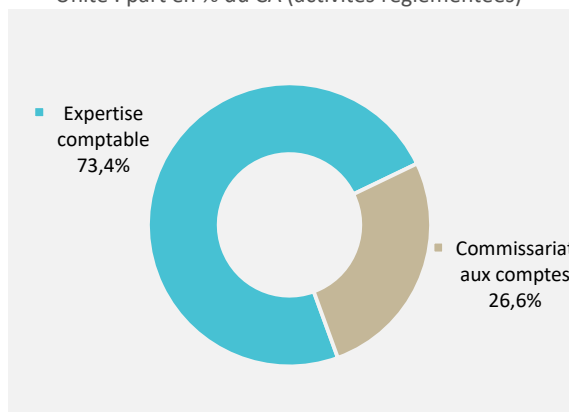
### Répartition du CA de Mazars France

Unité : part en % du CA France



### Répartition du CA de Mazars France

Unité : part en % du CA (activités réglementées)



Source : La profession comptable (données 2021)

## Exco

### Siège social

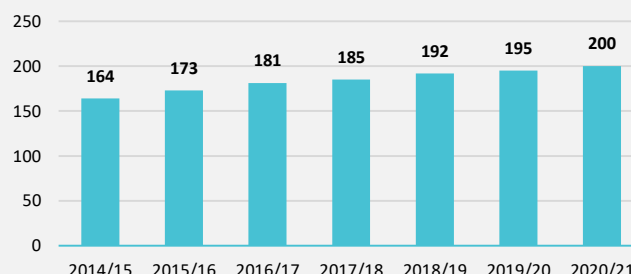
42, avenue de la Grande Armée  
75017 Paris  
France

### Site internet

[www.exco.fr](http://www.exco.fr)

### ■ Chiffre d'affaires du groupe Exco

Unité : million d'euros / Source : La Profession Comptable



## Exco — Présentation générale du groupe

Chiffre d'affaires 2020/21	200 M€
Évolution sur un an	+2,6%
Effectifs (monde)	nd
Présence géographique	16 pays
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	200 M€
CA « expertise comptable »	122 M€
% CA généré en France (act. regl.)	61,0%
CA « commissariat aux comptes »	78 M€
% CA généré en France (act. regl.)	39,0%
Effectifs salariés (France)	≈ 2 600 pers.
Nombre de bureaux France	140

Sources : Exco et La Profession Comptable

### Présentation du groupe

Exco est un réseau d'expertise comptable et d'audit qui compte plus de 130 cabinets dans le monde. Né en 2002 du rapprochement des réseaux Exco et A²A, Exco est organisé autour de pôles transversaux par métier et par secteur d'activité. Son réseau de 70 000 clients est essentiellement constitué de PME. Exco est membre du réseau international Kreston International (110 cabinets dans 50 pays, 23 500 collaborateurs) depuis 2008.

### Activités du groupe

L'offre d'Exco s'articule autour de cinq métiers :

- l'audit (CAC, audit d'acquisition, etc.) ;
- l'expertise comptable (établissement de *business plan*, saisie comptable, pointage périodique des comptes, déclarations fiscales, etc.) ;
- le conseil (conseil en stratégie, en organisation, etc.) ;
- l'accompagnement social (bulletins de paie, contrats de travail, règlement intérieur, politique de rémunération, etc.) ;
- l'accompagnement juridique et fiscal (aide à la création d'entreprise, rédaction des statuts, déclarations fiscale, etc.).

### Présence géographique

Les entités d'Exco sont principalement implantées en France métropolitaine et dans les DOM-TOM, ainsi qu'en Pologne, au Portugal et en Afrique (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Maroc, Mauritanie, Niger, Togo, Tunisie, etc.).

## Exco — Présentation d'Exco France

### Présentation d'Exco en France

Exco a réalisé un chiffre d'affaires de 200 millions d'euros en France en 2020/21. Son positionnement est exclusivement centré sur les activités réglementées, à savoir l'expertise comptable (environ les trois quarts de ses revenus) et le commissariat aux comptes (environ un quart).

### Les marchés clients d'Exco

Exco réalise des audits dans tous types de structures (sociétés cotées, ETI, PME, etc.) exerçant dans une grande diversité de secteurs d'activité (banque et assurance, industrie, secteur public, BTP, transport, pharmacie, agroalimentaire, agriculture, automobile, etc.). Exco Paris intervient par exemple en qualité de commissaire aux comptes au sein de plusieurs groupes cotés.

### L'organisation du réseau

Le réseau est dirigé par un Comité directeur regroupant 23 associés. Il est accompagné dans la définition de la politique stratégique par le Bureau exécutif, qui regroupe 6 membres du Comité directeur et le Directeur général. Chaque cabinet est impliqué dans le réseau *via* des commissions de travail organisées par secteur (expertise comptable, audit, RH, automobile, pharmacie, etc.) qui permettent d'analyser les évolutions et les nouveaux besoins des clients et du marché.

### Le développement à l'international

Exco est bien implanté à l'étranger grâce à plusieurs bureaux situés en Europe (Pologne et Portugal) et en Afrique (Maroc, pays d'Afrique francophone, etc.). Le réseau s'est récemment étendu avec l'intégration de deux nouveaux membres en Côte d'Ivoire et aux États-Unis. Il est par ailleurs membre de Kreston International depuis 2008, ce qui lui permet d'accompagner ses clients à l'étranger.

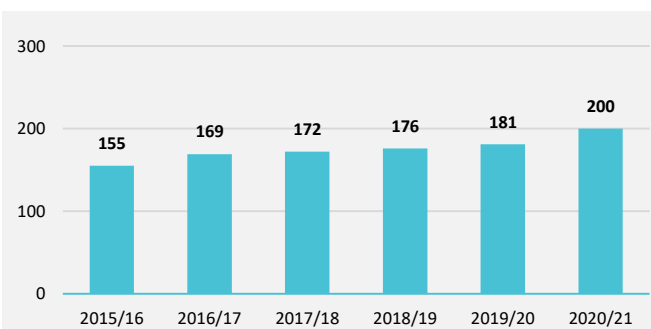
### L'innovation et le digital, au cœur de la stratégie du groupe

La transformation digitale d'Exco est l'une de ses priorités (digitalisation des processus comptables, utilisation des technologies « *software as a service* », etc.). Dans ce but, le groupe a par exemple noué un partenariat avec Teogest, un éditeur français de logiciels de traitement comptable. La plateforme Teogest Vision a permis au groupe de connecter les modules de collecte de données, de production et de collaboration avec les clients au sein d'un seul espace.

Chiffres clés 2020/21	
Chiffre d'affaires (*)	200 M€
Croissance sur un an	+10,5%
Nombre de clients	nd
Effectifs salariés	≈ 2 600 pers.

### Chiffre d'affaires d'Exco en France (\*)

Unité : million d'euros



(\*) Activités réglementées / Sources : Exco et La Profession Comptable

## 6.3. UN RÉSEAU ASSOCIATIF

### Cerfrance

#### Cerfrance

##### Siège social

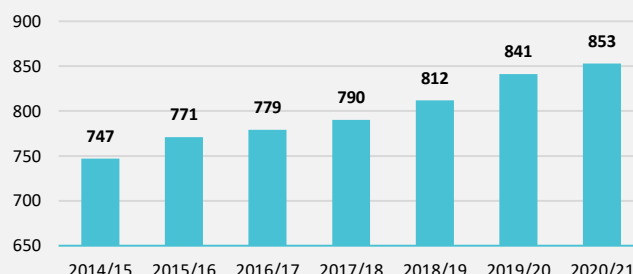
18, rue de l'Armorique  
75015 Paris  
France

##### Site internet

www.cerfrance.com

#### Chiffre d'affaires de Cerfrance

Unité : million d'euros / Source : La Profession Comptable



#### Cerfrance — Présentation générale du réseau

Chiffre d'affaires 2020/21	853 M€
Évolution sur un an	+1,4%
Effectifs total	≈ 13 700 pers.
Présence géographique	France
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	665 M€
CA « expertise comptable »	665 M€
% CA généré en France (act. regl.)	100%
CA « commissariat aux comptes »	-
% CA généré en France (act. regl.)	-
Effectifs salariés (France)	≈ 13 700 pers.
Nombre de bureaux France	≈ 700

Sources : Cerfrance et La Profession Comptable

#### Présentation du réseau Cerfrance

Cerfrance se présente comme le « 1<sup>er</sup> réseau associatif de conseil et d'expertise comptable en France ». Il trouve son origine dans la création des CER (Centre d'Économie Rurale) par des agriculteurs, dans les années 1950. Les CER ont par la suite diversifié leurs activités vers les artisans et les commerçants notamment. La réforme de la profession comptable entreprise en 2005 a permis aux Centres d'Économie Rurale d'intégrer l'Ordre des experts-comptables. Cette responsabilité les a conduits à se fédérer derrière une enseigne unique, avec le lancement en 2006, de la marque CER France qui est devenue par la suite Cerfrance.

#### Organisation du réseau

Chacun des 700 bureaux Cerfrance est gouverné par un Conseil d'administration composé d'adhérents élus. Le directeur d'agence est salarié d'une des 57 entités départementales ou régionales du réseau. Il en décline les orientations politiques et stratégiques.

#### Marchés clients

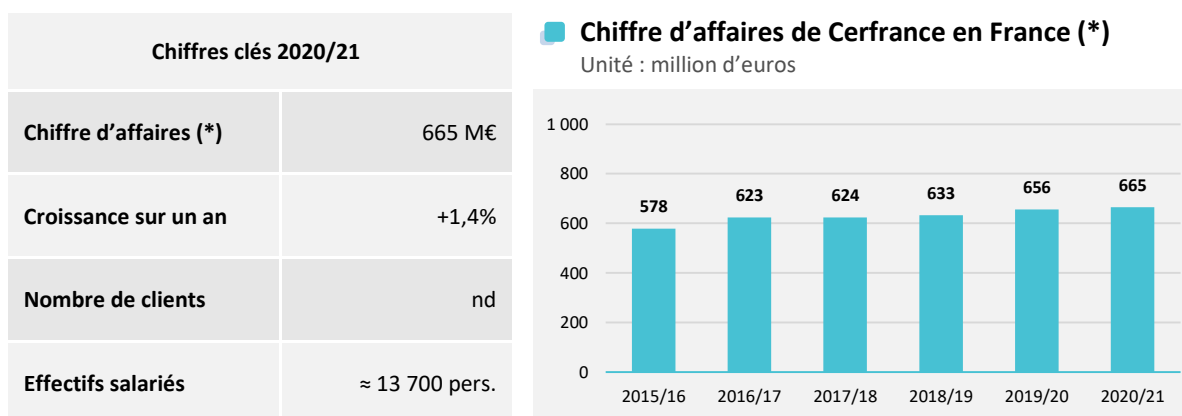
La fédération revendique 320 000 clients-adhérents dans l'Hexagone. Ces derniers sont issus de tous les secteurs d'activité : agriculture, artisanat, commerce, professions libérales, etc. Ses principaux services sont le conseil (aide à la création d'entreprise, conseil en transmission, etc.), l'expertise comptable (organisation administrative et comptable), ainsi que la gestion (ressources humaines, gestion de la paie, etc.).

## Cerfrance — Présentation du réseau Cerfrance

### Présentation du réseau

Cerfrance est un réseau associatif. Dans ce cadre, des réunions annuelles permettent aux adhérents de faire remonter leurs préoccupations auprès des instances dirigeantes (délégués, conseil d'administration, bureau et président). Les différents pôles départementaux collaborent au sein de divisions régionales (Cerfrance Gironde, Cerfrance Nord-Pas-de-Calais, etc.). Le Conseil National du réseau Cerfrance a quant à lui la charge de fédérer l'activité du réseau au niveau national.

Cerfrance a réalisé un chiffre d'affaires de 853 millions d'euros en 2020/21, dont 665 millions d'euros dans les activités réglementées (uniquement l'expertise comptable). Le reste de l'activité a été généré par les activités non réglementées (conseil juridique, conseil en gestion, etc.).



(\*) Activités réglementées / Sources : Grant Thornton et La Profession Comptable

## Cerfrance — Principaux faits marquants récents

### ■ Principaux faits marquants de Cerfrance

Date	Commentaires
Octobre 2022	À l'issue d'une démarche de co-construction initiée fin 2020, le réseau Cerfrance dévoile sa raison d'être, qui se décline en six engagements parmi lesquels l'intensification des actions concernant l'évaluation de la performance globale des clients, le soutien à la création d'entreprise, ou encore le développement des compétences de gestion.
Mai 2022	Cerfrance signe une convention de partenariat avec REAL Campus by L'Oréal afin de sensibiliser les étudiants à différentes thématiques (social, juridique, reprise de fonds de commerce, financement de l'activité, <i>business plan</i> ) à travers des <i>masterclass</i> .
Décembre 2021	Cerfrance devient partenaire de France Num, structure de la DGE qui a pour objet de favoriser la transformation numérique des petites entreprises. Ce partenariat se traduit, pour le réseau, par un accompagnement dédié auprès des clients (diagnostic, formation, aide à la recherche de financement pour la mise en place de projets numériques, etc.).

Sources : Cerfrance et presse professionnelle

## ATH

### Siège social

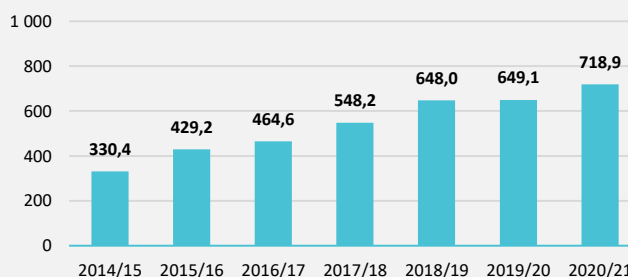
2, rue Jean Lantier  
75001 Paris  
France

### Site internet

www.ath.asso.fr

### Chiffre d'affaires d'ATH

Unité : million d'euros / Source : La Profession Comptable



## ATH — Présentation générale de l'association technique de cabinets

Chiffre d'affaires 2020/21	719 M€
Évolution sur un an	+10,8%
Effectifs total	≈ 7 300 pers.
Présence géographique	France
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	nd
CA « expertise comptable »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
CA « commissariat aux comptes »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
Effectifs salariés (France)	≈ 7 300 pers.
Nombre de bureaux France	36

### Présentation d'ATH

Créée en 1968 sous forme associative, ATH (Association technique d'harmonisation) regroupe 36 cabinets indépendants d'expertise comptable, d'audit et de conseil souhaitant mutualiser une partie de leurs ressources.

### Activités

L'association met à disposition de ses adhérents les ressources suivantes :

- une veille stratégique ;
- un centre de documentation (35 000 références) ;
- des formations (via des séminaires spécialisés) ;
- un contrôle qualité (vérification du respect des normes comptables et de la qualité de la prestation) ;
- une assistance technique (outils méthodologiques) ;
- un accès numérisé à l'ensemble des ressources.

### Services

Chaque cabinet membre peut solliciter ATH pour bénéficier d'une assistance technique dans le cadre de prestations de commissariat aux comptes, d'expertise comptable ou de conseil, mais aussi pour des missions plus spécifiques (audit d'acquisition, consolidation, etc.) ou encore des missions sociales et juridiques.

Sources : ATH et La Profession Comptable

---

## ATH — Présentation générale de l'association technique de cabinets ATH

---

### Présentation de l'activité de l'association technique

Au cours de l'exercice 2020/21, ATH était composé de 36 cabinets membres en France, représentant un chiffre d'affaires de 719 millions d'euros dans l'Hexagone sur cette période.

Le groupement accompagne les cabinets membres dans 6 principaux domaines :

- la veille stratégique grâce à un suivi des mutations de la profession comptable dans l'Hexagone et dans le monde ;
- les ressources documentaires. ATH a accès à un centre de documentation rassemblant près de 35 000 articles et ouvrages. Ceux-ci traitent de sujets techniques (comptable, juridique, etc.), économiques, informatiques ou encore statistiques ;
- la formation *via* un ensemble de séminaires (audit, expertise comptable, normes internationales, etc.) afin de permettre aux collaborateurs d'accroître leurs compétences techniques, comportementales et managériales ;
- le contrôle qualité, qui veille au respect des normes professionnelles et à l'optimisation du service délivré à la clientèle. Il est réalisé annuellement ;
- l'assistance technique *via* des outils méthodologiques ;
- les outils numériques : *e-dossier*, intranet, *e-learning*, etc.

ATH peut être sollicitée par chacun des cabinets membres pour l'assister techniquement dans ses métiers (commissariat aux comptes, *due diligences*, expertise comptable, conseil, missions spécifiques comme la consolidation, un audit d'acquisition, une évaluation, ou encore des missions sociales et juridiques).

Chaque année, ATH organise par ailleurs un contrôle qualité. Ce processus permet d'apprécier la qualité des procédures internes des cabinets membres et la qualité technique de leurs dossiers.

### Fonctionnement de l'association technique

ATH est dirigée par un conseil d'administration, composé de représentants de chaque cabinet membre, qui détermine les orientations stratégiques de l'association. Les travaux d'ATH sont pilotés et coordonnés par le secrétariat général, assuré par le cabinet BBA, en concertation avec les autres cabinets au sein de comités. Ceux-ci sont créés en fonction des programmes d'activités et sont composés d'experts des sujets abordés.

Parmi les cabinets membres d'ATH figurent : Aca Nexia, Achteos, Advolis Orfis, BBA, Bakertilly, Berdugo Metoudi, Caderas Martin, Crowe Becouze, Crowe Fideliace, Crowe Groupe Rocard, ECA Nexia, Endrix, Eurex, Exponens, Finexsi, Firex, Groupe Cofimé, Y Nexia, Jégard Créatis, Novances, OFEC, RSM, ou encore Sadec Akelys.

### Un nouveau parcours de formation à destination des collaborateurs comptables

Face au défi de la digitalisation dans la profession comptable, ATH a créé début 2022 un nouveau parcours certifiant à destination des collaborateurs comptables des cabinets membres souhaitant renforcer leurs compétences en analyse et fiabilisation des données. Ce parcours, baptisé *Data Contrôleur*, repose sur une formation hybride alliant e-learning, entraide, échanges, ateliers en présentiel, visioconférences et réalisation d'un business case. La première promotion, initiée en 2021, a permis la certification de 87 *Data contrôleurs*.



## France Défi

### Siège social

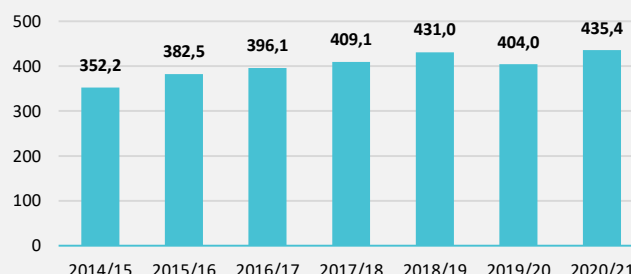
19-21, rue de l'Armorique  
75015 Paris  
France

### Site internet

www.francedefi.fr

### Chiffre d'affaires de France Défi

Unité : million d'euros / Source : La Profession Comptable



## France Défi — Présentation générale du groupement

Chiffre d'affaires 2020/21	435 M€
Évolution sur un an	+7,8%
Effectifs total	≈ 4 500 pers.
Présence géographique	France
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	nd
CA « expertise comptable »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
CA « commissariat aux comptes »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
Effectifs salariés (France)	≈ 4 500 pers.
Nombre de bureaux France	105

Sources : France Défi et La Profession Comptable

### Présentation du groupement

Créé en 1989, France Défi se revendique comme le « 1<sup>er</sup> groupement français d'experts-comptables et de commissaires aux comptes indépendants ». Le réseau compte 105 cabinets de toute taille (50% des cabinets comptent entre 11 et 50 salariés) sur l'ensemble du territoire français. France Défi développe une offre généraliste à destination de plus de 110 000 clients issus de différents secteurs (industrie, agriculture, commerce, etc.).

### Activités du groupement

Les cabinets membres adhèrent au GIE France Défi. Chaque adhérent peut ainsi participer au développement des outils du groupement à travers des groupes de travail (création d'entreprise, problématiques juridiques ou marketing, etc.). Les membres, par le droit de vote qui leur est accordé lors de l'assemblée générale annuelle, ont également un poids sur les décisions stratégiques et opérationnelles de France Défi.

### Principales divisions

- Expertise comptable ;
- Audit ;
- Conseil.

### Présence géographique

France Défi fait de son implantation territoriale une force. Le groupement est en effet présent dans la majorité des départements de l'Hexagone. Plus des trois quarts des membres sont par ailleurs implantés en dehors des grandes métropoles.

## France Défi — Présentation du groupement France Défi

### Présentation de France Défi

France Défi compte 105 cabinets membres sur l'exercice 2020/21, représentant un chiffre d'affaires de 435 millions d'euros, en hausse de 7,8% sur un an. France Défi a développé son offre autour de 3 axes principaux :

- la mutualisation de la fonction Recherche & Développement des cabinets membres. France Défi permet à ses adhérents d'externaliser leur R&D, ce qui leur permet de se consacrer davantage à l'accompagnement de leurs clients ;
- l'accompagnement autour des problématiques stratégiques des cabinets. Cet axe couvre trois volets principaux : la production (améliorer la productivité, identifier les bons outils, rationaliser les *process* techniques, etc.), la vente (organisation de la fonction commerciale, rédaction de documents marketing et de plaquettes d'information pour les cabinets, etc.) et la gestion (optimisation des systèmes d'information, des ressources humaines et de la gestion financière notamment) ;
- le soutien des cabinets membres *via* des solutions opérationnelles et innovantes visant à améliorer leur performance (outils, supports, etc.). Le groupement développe par exemple un intranet accessible à ses adhérents et une Web TV qui fournit aux cabinets des réponses concernant leurs principales problématiques.

Les 105 membres adhérents de France Défi représentent 470 experts-comptables et près de 3 900 collaborateurs. Ces cabinets sont de toute taille, de l'expert-comptable qui exerce seul au groupe employant 800 personnes. La moitié des cabinets sont de taille intermédiaire avec entre 11 et 50 salariés. Le maillage géographique est très resserrés, puisque les cabinets sont présents dans toutes les régions françaises et couvrent 80% des départements, y compris d'outre-mer. Par ailleurs, 80% des membres sont implantés en dehors des grandes métropoles (Paris, Lyon, Marseille, Toulouse, Bordeaux). La variété des membres de France Défi transparaît aussi dans leur degré de spécialisation. Certains sont très généralistes, d'autres davantage spécialisés dans certains secteurs d'activité. Au total, les cabinets membres de France Défi accompagnent environ 110 000 clients.

## France Défi — Principaux faits marquants récents

### ■ Principaux faits marquants de France Défi

Date	Commentaires
<b>Décembre 2022</b>	France Défi accueille un nouveau membre, le cabinet Qwanta Expert. Issu de l'alliance en 2021 entre AC Audit & Expertise et Arcade, Qwanta Experts est un cabinet d'expertise comptable de commissariat aux comptes implanté dans les Alpes-Maritimes. Il se compose de 2 experts-comptables et 40 collaborateurs.
<b>Juillet 2021</b>	France Défi reçoit la certification Qualiopi pour ses actions de formation. La marque Qualiopi atteste notamment de la qualité du processus mis en œuvre en faveur du développement des compétences et permet de bénéficier de fonds publics ou mutualisés (État, régions, opérateur de compétences, etc.).
<b>Avril 2021</b>	France Défi lance sa chaîne de podcasts « Experts et Décideurs » reposant sur plusieurs formats (entretien avec une personnalité qui livre son expertise sur une actualité, rencontre avec un chef d'entreprise, etc.). Celle-ci est disponible sur un site dédié mais aussi sur Spotify, Apple Podcasts, etc.

Sources : France Défi et presse professionnelle

## Eurus

### Siège social

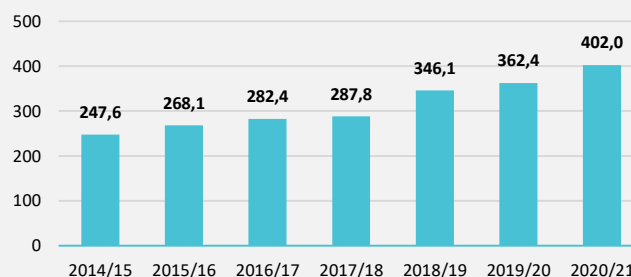
4, avenue Franklin Delano Roosevelt  
75008 Paris  
France

### Site internet

www.eurus.fr

### Chiffre d'affaires d'Eurus

Unité : million d'euros / Source : La Profession Comptable



## Eurus — Présentation générale du groupement

Chiffre d'affaires 2020/21	402 M€
Évolution sur un an	+10,9%
Effectifs total	≈ 4 500 pers.
Présence géographique	France
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	nd
CA « expertise comptable »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
CA « commissariat aux comptes »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
Effectifs salariés (France)	≈ 4 500 pers.
Nombre de bureaux France	39

Sources : Eurus et La Profession Comptable

### Présentation de l'Alliance Eurus

Créé en 1989, Eurus se positionne comme le 2<sup>e</sup> groupement national de cabinets indépendants d'expertise comptable, d'audit et de conseil. Avec ses 39 cabinets membres, Eurus dispose d'environ 200 implantations en France qui lui permettent d'être présent sur l'ensemble du territoire. L'alliance est un écosystème d'innovation au service de la transformation de ses entreprises membres.

### Activités du groupement

Eurus propose un dispositif de veille globale, crée des programmes d'exploration, de travail et d'éducation pour transformer la gouvernance, les organisations, et les modèles d'affaire. L'alliance vise à soutenir le développement durable de ses membres dans leur transition technologique, RH, sociétale et environnementale. Elle met en commun et coordonne les négociations, les cas d'usages, les problématiques, les pratiques et les expériences de chacun, au service de l'ensemble de la communauté, pour développer de nouvelles ressources et compétences.

### Présence géographique

Les cabinets membres de l'alliance sont également rattachés au réseau BKR International, dont Eurus est le représentant en France depuis 1993. BKR International est présent dans 80 pays, à travers plus de 150 cabinets d'expertise comptable et de conseil représentant environ 600 implantations au niveau mondial.

---

## Eurus — Présentation du groupement Eurus

---

### Présentation du groupement

Eurus compte 39 cabinets membres en France. Les cabinets du groupement ont réalisé en 2021 un chiffre d'affaires cumulé de 402 millions d'euros dans l'Hexagone, en progression de près de 11% en un an.

Eurus développe ses activités autour de 5 piliers stratégiques : la gouvernance, l'expérience collaborateur et l'expérience client, l'organisation et la raison d'être. L'Alliance active l'intelligence collective à tous les niveaux de l'entreprise. Elle anime un écosystème de partenaires ressources, éditeurs, RH, etc.

### Organisation du groupement

Les orientations stratégiques du groupement sont préparées par les administrateurs et définies lors de deux assemblées générales annuelles. Chaque cabinet membre y détient une voix. Le parcours Dirigeant Eurus est constitué de plusieurs temps forts : la convention annuelle qui réunit pendant deux jours un grand nombre d'associés dirigeants des cabinets adhérents afin d'aborder les évolutions économiques, technologiques, environnementales et sociétales ; 3 à 5 réunions thématiques avec revue d'actualités ; un Forum des innovations et des technologies ; des Universités pour les managers et les équipes. Eurus anime également de 6 laboratoires chargés d'explorer et de créer des offres, des parcours, des programmes de formation et des outils mis ensuite à la disposition des cabinets (ressources humaines, outils et performance, offre et innovation, audit, data sciences, RSE) et de 10 forums & clubs qui favorisent les échanges, la résolution de difficultés, l'identification de sujets d'avenir (forum métiers : social, juridique, audit, expertise comptable, clubs fonctions supports : RH, DSI, marketing, clubs utilisateurs). Enfin, Eurus crée *via* Eurus Académie des programmes de formations originaux et pratico-pratiques pour accompagner la gestion positive du changement.

### L'accompagnement d'Eurus

Le groupement Eurus propose à ses membres plusieurs services d'accompagnement :

- la gestion de la transformation : veille, benchmark, formation et coaching des dirigeants, mise en œuvre de programmes de transformation (gouvernance, modèle organisationnel, création de la chaîne de valeur client, digitalisation, attractivité RH, management des projets innovants, etc.) ;
- la mutualisation des actions et des projets : mise en relation entre cabinets et organisation en mode agile d'ateliers pour partager. Cette mutualisation passe notamment par les laboratoires qui travaillent en continu sur l'offre et l'innovation, l'expérience RH, le développement d'outils ou encore le *sourcing* de partenaires (technologies, services, consulting) ;
- l'information : Eurus réalise une veille technologique, sociétale, réglementaire et un benchmark des pratiques et des nouveaux modèles d'affaires ;
- les expertises : Eurus donne accès à une équipe d'experts dans différents domaines (communication, marketing, stratégie RH, action commerciale, expérience client, etc.) ;
- l'optimisation des coûts : certains achats font l'objet de contrats cadre groupe ou de tarifs négociés (formation, documentations, assurances, fournitures, etc.) ;
- le programme « une maison à Paris » : possibilité d'utiliser les locaux « Maison Eurus » à Paris à des conditions préférentielles pour l'organisation d'événements, de formations, de séminaires, etc. ;
- le développement des dirigeants : les dirigeants membres d'Eurus bénéficient d'un programme spécifique : convention prospective annuelle, journée du management, workplace digitale dédiée aux associés, forum Tech & Innovation (journée Dayclic), consulting personnalisé sur demande (audit, stratégie, organisation, etc.).

## Fidunion

### Siège social

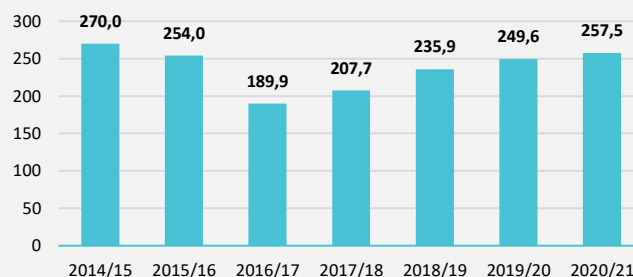
183, rue de la Pompe  
75016 Paris  
France

### Site Internet

www.fidunion.com

### Chiffre d'affaires de Fidunion

Unité : million d'euros / Source : La Profession Comptable



## Fidunion — Présentation générale du groupement

Chiffre d'affaires 2020/21	257,5 M€
Évolution sur un an	+3,2%
Effectifs total	2 735 pers.
Présence géographique	France
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	nd
CA « expertise comptable »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
CA « commissariat aux comptes »	nd
% CA généré en France (act. regl.)	nd
Effectifs salariés (France)	2 735 pers.
Nombre de bureaux France	10

Sources : Fidunion et La Profession Comptable

### Présentation

Fondé en 1971, Fidunion est l'un des principaux groupements français de cabinets d'experts-comptables et de commissaires aux comptes. Certains des cabinets membres du groupement font partie du réseau international PrimeGlobal qui regroupe environ 300 cabinets à travers le monde.

### Domaines d'intervention

Les cabinets membres proposent une offre pluridisciplinaire, qui va bien au-delà des métiers du chiffre : gestion financière, comptable et fiscale ; ressources humaines et sociales ; externalisation de la fonction administrative et comptable ; organisation du système d'information ; assistance juridique, fiscale et sociale ; conseil en stratégie et conseil de direction ; gestion de patrimoine, création, cession, rachat et transmission d'entreprise, etc.

### Fonctionnement

L'ensemble s'agrandit en incluant des cabinets dont le niveau de qualité de services correspond aux standards du Groupement. Actuellement, Fidunion compte en son sein 10 cabinets, dont FidSud Cdba, Fid'Ouest, Fiba, CSA Expertise, Afigec, Fiteco, Groupe Fidu, Pagny Associés, Fidaquitaine, Cabinet Blécon & Associés, et repose sur le principe « un cabinet = une voix ».

### Événements récents

Le cabinet Secagest, ancien membre de Fidunion, a été radié en août 2022 à la suite de l'opération de fusion-absorption avec Baker Tilly Strego.

## Fidunion — Présentation du groupement Fidunion

### Présentation du groupement

Fidunion rassemble 10 cabinets d'expertise comptable, de commissariat aux comptes, et de conseil aux entreprises sur le territoire métropolitain.

Tous animés par des valeurs communes, par le souci de servir leurs clients au plus près et de les accompagner dans leur développement, les membres de Fidunion plébiscitent la qualité et la régularité de leurs échanges.

### Organisation du groupement

Véritable think-tank stratégique, Fidunion donne, chaque mois, à ses membres l'occasion d'échanger sur les perspectives de développement, de bonnes pratiques, d'échanges business conduisant à la mise en place spontanée de mesures créatrices de CA dans un esprit prospectif.

Sur le plan technique, les Groupes d'Études et de travail (GET), et les commissions techniques, fonctionnant en mode projet, œuvrent pour que l'ensemble des associés et collaborateurs disposent de la meilleure information pour anticiper les évolutions des marchés et du cabinet, et des meilleurs outils de production pour être à la pointe de l'actualité et de la réglementation. Une Convention annuelle présente, entre autres, l'ensemble de leurs travaux.

Au-delà, la qualité des relations nouées avec l'ensemble des partenaires de la profession depuis 50 ans, qu'ils soient historiques ou nouveaux acteurs, ainsi que son positionnement spécifique, offrent à ses cabinets membres une grande diversité de partenariats négociés par Fidunion à des conditions très avantageuses.

### ■ Données clés des cabinets membres du groupement Fidunion

Entités	Données clés
<b>AFIGEC</b>	14 sites, 246 collaborateurs, 28 experts-comptables, 21 associés
<b>CABINET BLECON &amp; ASSOCIÉS</b>	1 site, 41 collaborateurs, 5 experts-comptables, 6 associés
<b>CSA EXPERTISE</b>	2 sites, 29 collaborateurs, 5 experts-comptables, 5 associés
<b>FIBA</b>	16 sites, 253 collaborateurs, 25 experts-comptables, 21 associés
<b>FIDAQUITAINE</b>	2 sites, 22 collaborateurs, 3 experts-comptables, 2 associés
<b>FID'OUEST</b>	8 sites, 147 collaborateurs, 12 experts-comptables, 8 associés
<b>FIDSUD CDBA</b>	35 sites, 335 collaborateurs, 37 experts-comptables, 25 associés
<b>GROUPE FIDU</b>	12 sites, 120 collaborateurs, 9 experts-comptables, 8 associés
<b>FITECO</b>	(*)
<b>PAGNY ASSOCIÉS</b>	7 sites, 110 collaborateurs, 5 experts-comptables, 2 associés

(\*) Pour plus de détails sur Fiteco, se référer à la fiche d'identité qui lui est dédiée  
 Traitement Xerfi / Source : opérateurs

## 6.5. LES AUTRES GRANDS CABINETS ET RÉSEAUX STRUCTURÉS

### HLB International

#### HLB International

##### Siège social

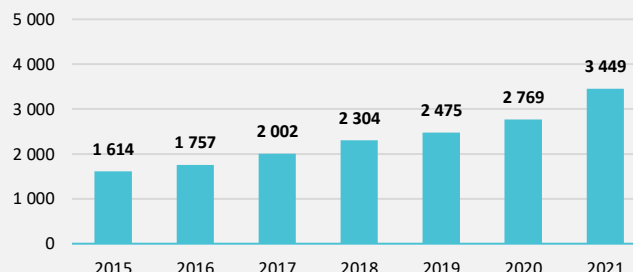
123 Buckingham Palace Road  
Londres  
Royaume-Uni

##### Site internet

www.hlb.global

#### Chiffre d'affaires du groupe HLB International

Unité : million d'euros / Source : HLB International



#### HLB International — Présentation générale du groupe

Chiffre d'affaires 2021	3 449 M€
Évolution sur un an	+24,5%
Effectifs total	≈ 35 000 pers.
Présence géographique	157 pays
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	241 M€
CA « expertise comptable »	222 M€
% CA généré en France (act. regl.)	92,1%
CA « commissariat aux comptes »	19 M€
% CA généré en France (act. regl.)	7,9%
Effectifs salariés (France)	nd
Nombre de bureaux France	nd

Sources : HLB et La Profession Comptable

##### Présentation

HLB France est membre de HLB International, un réseau créé en 1969. Ce dernier est présent dans les secteurs de l'audit et du commissariat aux comptes, ainsi que dans le conseil fiscal et en ressources humaines. HLB International est implanté dans 157 pays et détient 1 030 bureaux à travers le monde. En France, le réseau est principalement présent sur la façade Est et dans le Centre-Ouest. Il est notamment implanté dans plusieurs grandes villes (dont Paris, Lyon, Lille, Strasbourg et Orléans).

##### Principales divisions

HLB International est présent dans quatre grandes lignes de métiers :

- Conseil (29,2%) ;
- Audit & Assurance (28,1%) ;
- Fiscalité (28,1%) ;
- Comptabilité (14,6%).

##### Présence géographique

HLB International compte plus de 1 000 bureaux dans 157 pays. Il est présent sur tous les continents :

- Europe (35,7%) : 504 bureaux, 11 600 salariés ;
- Amérique du Nord (43,4%) : 111 bureaux, 7 870 salariés ;
- Asie-Pacifique (17,3%) : 211 bureaux, 11 260 salariés ;
- Amérique Latine (2,0%) : 113 bureaux, 2 580 salariés ;
- Afrique/Moyen-Orient (1,6%) : 91 bureaux, 1 570 salariés.

## HLB International — Présentation de HLB France

### Présentation des activités de HLB France

HLB France a réalisé un chiffre d'affaires de 253 M€ en France au titre de l'exercice 2020/21, dont 87,7% dans l'expertise comptable et 7,5% dans le commissariat aux comptes. Les activités réglementées constituent donc le socle de l'activité du réseau avec un poids global de 95,2% du chiffre d'affaires total.

HLB France a structuré son offre autour d'une dizaine d'activités principales parmi lesquelles :

- la comptabilité (traitement des factures, gestion des comptes débiteurs et fournisseurs, comptabilisation des transactions financières, etc.) ;
- l'audit (audit des états financiers et contrôle légal) ;
- le conseil (conseil en gestion, en finance, en fiscalité et en droit) ;
- le juridique (droit des sociétés, droit commercial, audit juridique, etc.) ;
- la fiscalité (planification fiscale internationale, propriété intellectuelle, fiscalité des expatriés, etc.) ;
- les services aux entreprises (services de domiciliation, représentation juridique, services bancaires et services administratifs) ;
- le conseil en ressources humaines (gestion des recrutements, traitements quotidiens : congés, absences, etc.) ;
- la gestion de la paie (traitement mensuel des données de paie, génération des bulletins de paie, préparation des fiches d'employés, etc.).

### Principaux membres du réseau français

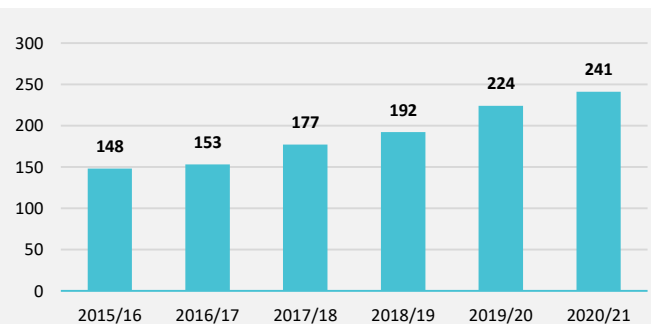
L'entité française regroupe notamment :

- Cogep : 154 M€ de chiffre d'affaires dans les activités réglementées, dont 145 M€ dans l'expertise comptable). Ce groupe a acquis en juillet 2019 trois cabinets : Fiduciaire de Lorraine (50 salariées), Easy Compta (situé à Lyon) et Ceccalis, basé en Vendée avec une dizaine d'employés. Ces opérations ont permis à Cogep de densifier son maillage territorial et s'inscrivaient dans le cadre de son futur déploiement dans des pays frontaliers ;
- DBA : 38 M€ de revenus dans les activités réglementées, surtout dans l'expertise comptable) ;
- Cofimé : 19 M€ de revenus dans les activités réglementées ;
- le cabinet Inkpio. En 2020, ce dernier a lancé son offre de DAF externalisée à destination des TPE/PME ;
- le groupe MG, qui se positionne (entre autres) comme un partenaire conseil auprès des entrepreneurs.

Chiffres clés 2020/21	
Chiffre d'affaires (*)	241 M€
Croissance sur un an	+7,6%
Nombre de clients	nd
Effectifs salariés	nd

### Chiffre d'affaires de HLB France (\*)

Unité : million d'euros



(\*) Activités réglementées / Sources : HLB France et La Profession Comptable



## 6.5. LES AUTRES GRANDS CABINETS ET RÉSEAUX STRUCTURÉS

Cogep

### Cogep

#### Siège social

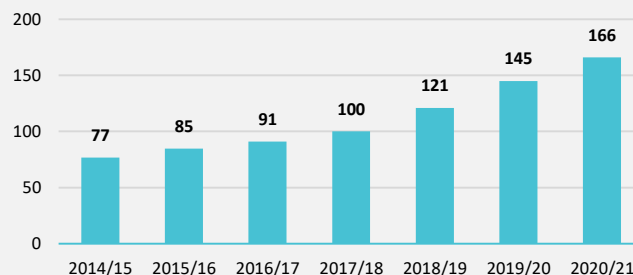
2658, route d'Orléans  
18230 Saint Doulchard  
France

#### Site internet

www.cogep.fr

### ■ Chiffre d'affaires du groupe Cogep

Unité : million d'euros / Source : La Profession Comptable



### Cogep — Présentation générale du groupe

Chiffre d'affaires 2020/21	166 M€
Évolution sur un an	+14,5%
Effectif total	≈ 1 500 pers.
Présence géographique	France
Chiffre d'affaires France (activités réglementées)	154 M€
CA « expertise comptable »	145 M€
% CA généré en France (act. regl.)	94,2%
CA « commissariat aux comptes »	9 M€
% CA généré en France (act. regl.)	5,8%
Effectifs salariés (France)	≈ 1 500 pers.
Nombre de bureaux France	112

#### Présentation du groupe

Le groupe Cogep a été créé en 1971. Sur la période récente, son développement a reposé sur une politique de croissance externe volontariste. Le groupe, qui revendique la 8e place des cabinets de conseil, audit et expertise comptable en France, a par exemple racheté Fiduciaire de Lorraine, Easy Compta (Rhône-Alpes) ou encore Ceccalis (Vendée) en 2019.

Cogep s'adresse essentiellement à des TPE/PME et des ETI. Dans le domaine du commissariat aux comptes, il n'audite qu'une seule EIP (Union Mutualité Solidarité).

#### Activités du groupe

Le groupe Cogep est organisé autour de 5 métiers principaux :

- Audit et commissariat aux comptes ;
- Expertise comptable ;
- Avocat, conseil juridique, fiscal et social ;
- Conseil en fusions et acquisitions, *Corporate finance* et stratégie ;
- Conseils en opérations de banque, d'assurance, d'immobilier, etc.

#### Présence géographique

Le groupe Cogep est essentiellement présent en France. Sur le plan international, Cogep est membre du réseau HLB International (Royaume-Uni).

Sources : Cogep et La Profession Comptable