

MnSRo	Realizat de:
Data:	

Laborator1

Work Breakdown Structure

Noțiuni teoretice

Work Breakdown Structure, prescurtat WBS poate fi tradus în română prin "structura de descompunere a activităților". WBS este o tehnică de management de proiect clară și auto-explicativă: pentru că trebuie să realizăm o descompunere (a întregii munci din cadrul proiectului), iar rezultatul obținut este o structură ordonată. Fiind vorba de un proces de descompunere, de divizare în părți mai mici, este evident că structura obținută va fi de tipul parte-întreg.

Tehnica de descompunere a proiectului în activități ne ajută să facem pasul de la general la detaliu, pentru a putea parcurge toate celelalte etape ale managementului de proiect.

Structura descompunerii activităților conține

- Nivel 1-scopului proiectului
 - Nivel 2-jaloanele principale/pachet de lucrări
 - Nivel 3-activități/sarcini
 - Nivel 4-subactivități
- oferă un cadru global, prin prisma căruia întregul program poate fi descris ca suma elementelor componente.

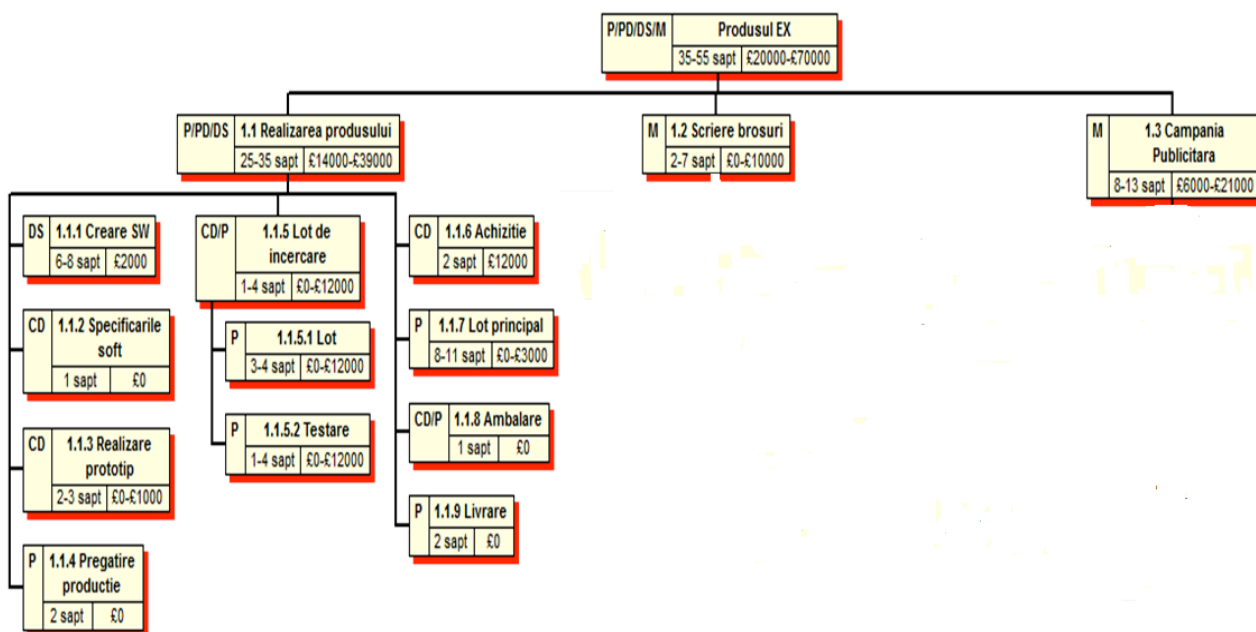
Cele 4 elemente ale fiecărui element WBS sunt:

1. Domeniul de activitate, inclusiv orice "rezultate".
2. Datele de început și de sfârșit pentru domeniul de activitate
3. Bugetul pentru domeniul de activitate
4. Numele persoanei responsabile pentru domeniul de activitate

Pentru întocmirea unei structuri de alocare a activităților trebuie luate în considerare următoarele aspecte:

- Descompunerea activității în "pachete" principale trebuie să fie logică și compatibilă cu descompunerea utilizată pentru controlul costurilor și raportare;
- La cel mai scăzut nivel, elementele activităților trebuie să fie foarte bine definite ca sarcini pe care trebuie să le îndeplinească o persoană într-o perioadă rezonabilă de timp.

Exemplu de ierarhizare a activităților care trebuie realizate pentru a se îndeplini obiectivele proiectului EX.



Un WBS **nu este** :

- o listă exhaustivă de muncă
- un plan de proiect sau un program de proiect
- nu este o lista cronologică
- ierarhie organizationala

Work Breakdown Structure *Checkliste*

Nr. Crt.	Atribute	Da	Nu	Comentarii
1.	Elementul superior al WBS este livrabil de ansamblu al proiectului, și toate părțile interesate sunt de acord cu el?			
2.	Primele două niveluri ale WBS (nodul rădăcină și nivelul 2) definesc un set de rezultatele planificate ?			
3.	Elementele WBS sunt definite în termeni de rezultate sau de rezultate? (Rezultatele sunt capete ale proiectului, și pot fi prezise cu exactitate).			
4.	Fiecare element WBS are un număr de identificare atribuit, care identifică în poziția relativă în cadrul structurii?			
5.	WBS cuprinde tot ceea ce va cuprinde în cele din urmă rezultatele livrabile ale proiectului și toate sunt incluse în proiect?			
6.	Fiecare element WBS conține următoarele patru elemente:			
	• domeniul de activitate, inclusiv orice "rezultate"?			
	• datele de început și sfârșit din domeniul de activitate?			
	• Bugetul pentru domeniul de activitate?			
6.	• Numele persoanei responsabile pentru domeniul de activitate?			
7.	Nu este nici o suprapunere în definirea domeniului de aplicare între două elemente ale unui WBS?			
8.	WBS nu este un plan de proiect sau un program de proiect și nu este o lista cronologică?			
9.	În hotărârea partilor implicate, WBS a fost descompus și nu mai este posibil să se definească alte rezultatele planificate (detaliile rămase sunt doar acțiuni)?			
10.	WBS nu este o listă exhaustivă de muncă?			
11.	WBS nu este o ierarhie organizațională?			

12.	În hotărârea părților implicate, WBS nu este nici supra-simplificat nici prea complex? (Acesta oferă o formă adecvată grafică sau schițe pentru vizualizarea generală a domeniului de aplicare al proiectului.)			
-----	---	--	--	--

Cerinte:

- 1. Pentru proiectul "Sumo 2010" realizati diagrama WBS.**
- 2. Verificati WBS checkliste**