

MELHORIA DE LAYOUT PRODUTIVO

1. Tema

Produção e Qualidade

2. Subtema

Mapeamento e melhoria de processos

3. Categoria de serviço

Acesso a Serviços de Terceiros

4. Tipo de serviço / instrumento

Consultoria tecnológica / Acesso a serviços tecnológicos

5. Modalidade

Presencial e/ou a distância

6. Público alvo

MEI, ME, EPP, Produtor Rural e Artesão

7. Setor indicado

Agronegócio, Comércio, Indústria e Serviços

8. Macrosssegmento

-

9. Descrição

ETAPA 01 | ALINHAMENTO DA PROPOSTA

Realizar reunião de abertura junto ao cliente, para nivelamento do escopo do trabalho e validação do planejamento de execução dos serviços, composto de cronograma resumido com os principais eventos, agendas de reuniões e definição dos responsáveis pelo acompanhamento dos serviços por parte do cliente e da prestadora

de serviço tecnológico. Ferramentas como entrevista com o cliente são importantes como forma de obter informações necessárias para fundamentar a entrega proposta.

ENTREGA ETAPA 01: Documento contendo os responsáveis pela prestação do serviço, o escopo do serviço, o plano de ação com o cronograma das atividades e outros aspectos acordados entre as partes, assinado pela Empresa Demandante.

ETAPA 02 | DIAGNÓSTICO DO LAYOUT PRODUTIVO

Diagnóstico da empresa e do layout produtivo, observando os seguintes aspectos, quando aplicáveis:

- Levantamento das sequências dos fluxos operacionais dos produtos;
- Medição dos espaços produtivos, máquinas, equipamentos e móveis do setor; registros de imagens
- Elaboração do arranjo físico do estado presente.

ENTREGAS ETAPA 02: Relatório do diagnóstico da empresa, contendo: fluxos operacionais dos produtos, gargalos, esboço da planta industrial e planta industrial da situação presente em formato 2D ou 3D; assinado pela empresa demandante.

ETAPA 03 | CONSULTORIA EM LAYOUT PRODUTIVO

Com base no(s) diagnóstico(s) realizado(s) na etapa anterior, deve-se organizar as informações e orientar a empresa para o processo de melhoria do layout produtivo, como recomendado:

- Propor estratégias para a otimização do layout;
- Elaboração e determinação do arranjo físico do estado futuro da empresa;
- Propor indicadores que possibilitem o acompanhamento dos resultados provenientes do rearranjo;
- Acompanhamento da execução do rearranjo do layout de máquinas, equipamentos e fluxos proposto.

ENTREGAS ETAPA 03:

- Relatório Técnico Final contendo a planta industrial do estado futuro da empresa em formato digital 2D ou 3D, bases e premissas utilizadas, tarefas executadas, resultados obtidos (inclusive com registros fotográficos, caso necessário), oportunidades de melhoria, plano contendo ações a serem executadas, recomendações e conclusões;
- Declaração, assinada pela empresa demandante, atestando o recebimento da(s) entrega(s) realizadas pelo prestador de serviço tecnológico e que o prestador de serviço tecnológico explicou presencialmente ao cliente o conteúdo da(s) entrega(s) efetivadas.

10. Benefícios e resultados esperados

- Menor perda de tempo com o manuseio de materiais;
- Menor congestionamento nos postos de trabalhos;
- Treinamento e controle facilitado;

- Redução de material utilizado em processo, menos desperdício;
- Melhoria do fluxo interno de pessoas;
- Melhor utilização do espaço disponível;
- Facilidade no controle e supervisão das atividades;
- Redução do tempo entre processos;
- Redução de custos;
- Redução da ociosidade de máquinas e funcionários.

11. Estrutura e materiais necessários

-

12. Responsabilidade da empresa demandante

1. Aprovar a proposta do Sebrae, valores e condições de pagamento;
2. Conhecer e validar a proposta de trabalho, o escopo das etapas e as entregas do prestador de serviço;
3. Disponibilizar agenda prévia para visitas, reuniões e atividades propostas pelo prestador de serviço.
4. Fornecer informações técnicas sobre os processos, produtos ou serviços ao prestador de serviço para o desenvolvimento do trabalho;
5. Acompanhar o prestador de serviço em visita(s) técnica(s) aos espaços físicos, se previsto no escopo do trabalho;
6. Avaliar o serviço prestado.

13. Responsabilidade da prestadora de serviço

1. Realizar reunião para alinhamento e apresentação das atividades previstas;
2. Analisar a demanda e as informações fornecidas pela empresa;
3. Elaborar proposta, escopo de trabalho, cronograma das etapas do projeto, agenda de reuniões e atividades, sendo necessário validar com a Empresa Demandante;
4. Fornecer as entregas previstas, validadas pela empresa demandante, ao Sebrae.
5. Cumprir com as obrigações previstas no Regulamento do Sebraetec.

14. Perfil desejado da prestadora de serviço

Corpo Técnico formado por profissional de nível superior com experiência em análise de processos; de preferência Engenheiro de Produção.

15. Pré-diagnóstico

1. Qual é a atividade ou área de atuação da empresa?
2. Qual é o produto/serviço da empresa?

3. Quais os principais processos da empresa ou negócio (apresentar um resumo)?
4. Já existe mapeamento do fluxo de produção?
5. Já existe descritivo dos postos de trabalho, depósitos, acessos, etc.?
6. Quais os serviços desejados (racionalização do trabalho, estudo de tempos e movimentos, melhoria do layout, Programa 5S, atendimento às Normas Regulamentadoras, etc.)?
7. Qual é o principal benefício (redução de custo, qualidade, segurança, etc.) desejado?

16. Observações

1. Na impossibilidade desta ficha técnica ser aplicada presencialmente, ela poderá ser aplicada de forma remota (ferramentas de videoconferência, ligações telefônicas, aplicativos de mensagens e/ou e-mails). No momento da contratação a empresa demandante deverá ser comunicada que parte do serviço ou a integralidade dele, quando aplicável, acontecerá de forma remota. Além disso, o alinhamento do formato do atendimento deve ser feito na Etapa 01 entre a empresa demandante e a prestadora de serviço tecnológico;
2. Na impossibilidade de as entregas serem assinadas fisicamente pela empresa demandante, elas poderão ser validadas via assinatura digital, aceite eletrônico ou e-mail, em que a empresa demandante deverá manifestar o aceite e encaminhar para a prestadora de serviço tecnológico, e esta deverá incluir o comprovante de validação da empresa demandante nas entregas para o registro do atendimento;
3. Os valores dos honorários apresentados devem incluir todas as despesas com impostos e encargos sociais, conforme legislação tributária em vigor, que possa incidir sobre o objeto da proposta;
4. Despesas adicionais com terceiros (direitos autorais, fotografias, hospedagem, imagens, registro de domínio, revisões, textos, conteúdo dinâmico, entre outros) ficam a cargo exclusivo do cliente e devem ser previamente autorizadas por ele durante a validação da proposta de trabalho;
5. É de responsabilidade do prestador de serviço todo o projeto, da concepção à aprovação do cliente;
6. O prestador de serviço não pode ser responsabilizado por erros de terceiros contratados pelo cliente.

17. Complexidade, Carga horária e Valores máximos

A carga horária do atendimento será definida de acordo com as atividades executadas e a complexidade da demanda.

ETAPAS	ATIVIDADES (Quando aplicáveis)	ENTREGAS	CH MÁXIMA
Diagnóstico do layout produtivo	Levantamento das sequências dos fluxos operacionais dos produtos;	Relatório do diagnóstico da empresa contendo fluxos operacionais dos produtos e gargalos.	Básica – 04 Intermediária – 08 Alta – 12

	Medição dos espaços produtivos, máquinas, equipamentos e móveis do setor; registros de imagens;	Relatório do diagnóstico da empresa contendo esboço da planta industrial.	Básica – 04 Intermediária – 08 Alta – 12
	Elaboração do arranjo físico do estado presente.	Relatório do diagnóstico da empresa contendo planta industrial da situação presente em formato 2D ou 3D.	Básica – 04 Intermediária – 08 Alta – 12
Consultoria em layout produtivo	Propor estratégias para a otimização do layout;	Relatório Técnico Final contendo a planta industrial do estado futuro da empresa em formato digital 2D ou 3D, bases e premissas utilizadas, tarefas executadas, resultados obtidos (inclusive com registros fotográficos, caso necessário), oportunidades de melhoria, plano contendo ações a serem executadas, recomendações e conclusões.	Básica – 09 Intermediária – 15 Alta – 15
	Elaboração e determinação do arranjo físico do estado futuro da empresa;		Básica – 10 Intermediária – 15 Alta – 15
	Propor indicadores que possibilitem o acompanhamento dos resultados provenientes do rearranjo;		Básica – 10 Intermediária – 15 Alta – 15
	Acompanhamento da execução do rearranjo do layout de máquinas, equipamentos e fluxos proposto.		Básica – 09 Intermediária – 15 Alta – 14

COMPLEXIDADE	CH MÁX	VALOR 1	VALOR 2
		ATÉ 100km	MAIS DE 100km
Básica	50	R\$4.900,00	R\$5.250,00
Intermediária	84	R\$8.232,00	R\$8.820,00
Alta	95	R\$9.310,00	R\$9.975,00

Nota: O grau de complexidade do processo de produção, setor ou família de produtos, escolhidos para execução do serviço pode interferir no quantitativo de horas.

HISTÓRICO DE ALTERAÇÕES			
Versão	Data	Link	Responsável
1	21/02/2019	https://datasebrae.com.br/wp-content/uploads/2020/03/Melhoria-de-layout-produtivo-MMP14010-1.pdf	
2	03/04/2020	https://datasebrae.com.br/wp-content/uploads/2020/04/Melhoria-de-layout-produtivo-MMP14010-2.pdf	