

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO COM OKRS E GESTÃO ÁGIL

1. Dados Gerais

EMPRESA	KHARCARAD CONSULTORIA E SOFTWARES LTDA
CNPJ	43.980.466/0001-03
ENDEREÇO	Avenida Desembargador Moreira, Aldeota, Fortaleza/CE
E-MAIL DA EMPRESA	contato@kharcarad.com.br
REPRESENTANTE LEGAL	RAFAELA FERNANDEZ GOMES
PROFISSIONAL	RAFAELA FERNANDEZ GOMES
CPF	1661054307
E-MAIL	rfernandezg@yahoo.com.br
TELEFONE	(85)9918-80770
PROFISSIONAL	RAFAELA FERNANDEZ GOMES
CPF	1661054307
E-MAIL	rfernandezg@yahoo.com.br
TELEFONE	(85)9918-80770

2. Tema (Edital)

Gestão ágil/ Planejamento com OKR.

3. Tema (SAS)

Planejamento.

4. Subtema (SAS)

Administração estratégica; Estratégia empresarial; Indicadores de aprendizado e crescimento; Planejamento estratégico; Plano de ação estratégico; Visão organizacional sistêmica.

5. Tipo de Serviço

Consultoria.

6. Modalidade

Híbrido ou Presencial.

7. Público alvo

Micro e Pequenas Empresas (ME e EPP) de qualquer segmento com equipe multifuncional de pelo menos 5 funcionários.

8. Setor indicado

Comércio e Indústria.

9. Macrosssegmento

Negócios de Alto Impacto.

10. Descrição

Realização do Planejamento Estratégico Ágil com a definição de OKRs, KRs e Iniciativas a serem trabalhadas no trimestre. Análise e apoio para definição das metas que possuem histórico registrado. Implantação da Gestão Ágil no negócio. Condução de 1 Inception¹ mensalmente. Participação quinzenal nas cerimônias de Refining+Planning². Participação quinzenal das Reviews+Retrospectives³. Participação semanal de 1 cerimônia de Daily Scrum, reunião diária do time para acompanhamento do andamento das ações planejadas para Sprint.

Nota 1: Inception – Levantamento do escopo de Iniciativas que precisam de maior detalhamento e priorização das ações/tarefas que são essenciais para entrega da Iniciativa/Projeto.

Nota 2: Refining+Planning – Discussão de cada tarefa para entendimento do time, definindo a complexidade das mesmas com Planning Poker de acordo com a escala Fibonacci + Realização da priorização das tarefas que serão realizadas ao

longo da próxima Sprint - Período de 15 dias.

Nota 3: Reviews+Retrospectives – Report dos Resultados (KRs) e do que foi entregue na Sprint e avaliação da performance do time.

11. Benefícios e resultados esperados

Planejamento e Implantação de estratégia - fundamental para otimização e consistência dos resultados.

Gestão dos OKRs e otimização dos Resultados - “Quem não mede, não gerencia”.
Crucial para o bom gerenciamento, saúde e sobrevivência da empresa a longo prazo.

Engajamento da equipe com os resultados da empresa, desenvolvimento papel de liderança de si mesmo, sentimento de dono - um dos maiores desafios, diante da necessidade de gerar gatilhos que motivem a equipe de forma que a mesma abrace o propósito da empresa e seja direcionada com clareza e foco para os objetivos almejados.

12. Infraestrutura Necessária

- Sala com mesa para Planejamento Estratégico
- Retroprojektor para Planejamento Estratégico
- Postits para Planejamento Estratégico
- Canetas/Lápis para Planejamento Estratégico
- Coffee Break para Planejamento Estratégico

13. Carga Horária

São 28 horas de consultoria no primeiro mês e 20 horas para cada um dos dois meses consecutivos, totalizando 68 horas.

14. Valor

Valor Total da Consultoria Trimestral: R\$13.000,00 (treze mil reais) ou Entrada de R\$3.900,00 + 2 parcelas em 30 e 60 dias de R\$4.550,00 .

Demonstrativo da Formação do Preço de Venda para consultoria com acompanhamento trimestral (o valor pode ser parcelado em 3 vezes):

Item/ Valor (R\$)

1. Honorários 7100,00 (68 horas – Consultoria Trimestral)
2. Lanche Planej. Estrat. máx 10 pessoas 380,00 (Esse valor pode ser descontado se o cliente optar pela realização em sua sede.)
3. Aluguel de sala Planej. Estrat. 1.080,00 (Esse valor pode ser descontado se o cliente optar pela realização em sua sede.)
4. Imposto 1300,00
5. Despesa Administrativa 954,60
6. Material (postits, canetas, etc.) 100,00
7. Deslocamento 900,00 (Esse valor é referente apenas ao deslocamento dentro de Fortaleza, o mesmo pode ser descontado caso o cliente prefira atendimento remoto.)
8. Lucro Trimestral 1185,40.

15. Vídeo do Pitch

<https://youtu.be/z9BvaiHa8u0>.