



GERÊNCIA DE PROJETOS

Estudo de Viabilidade

O que é?

- É um relatório que confirma ou não a necessidade do projeto. Faz uma análise de questões financeiras, sociais, tecnológicas, políticas, ambientais, entre outras. Enfim, especifica os pontos que justificam ou não a execução do projeto proposto.

Dados a serem analisados

- Históricos
- Financeiros (interno e externo)
- Avaliação de Retorno
- Políticos (interno e externo)
- Tecnológica
- Social
- Ambiental


Análise Histórica

- Análise de projetos semelhantes já executados pela empresa ou por concorrentes/parceiros para que se tenha um ideia de tempo, custo e número de pessoas envolvidas.

*“Nenhuma experiência é um fracasso total.
Sempre pode servir como mau exemplo”.
Lei de Murphy*

Análise Financeira Interna

- Muitas vezes o retorno financeiro de um projeto se dá muito depois dele ser finalizado....
- Outras vezes o retorno não financeiro e sim o aprendizado de uma nova tecnologia...



**A empresa possui capital
de giro para isto?**

Análise Financeira Interna - Exemplos

- Quando o projeto visa desenvolver um produto para o qual ainda não temos um cliente;
- Quando, apesar de ter o cliente, ele não paga os custos totais do projeto.

Análise Financeira Externa

- O momento atual do mercado é propício para novos investimentos?
- A cotação da moeda não sofrerá tende a se manter constantes nos próximos meses?
- Os preços de passagens, hospedagens e alimentação tendem a se manter constantes?


Análise Financeira Externa - Externa

- Aumento no valor de passagens aéreas (para o caso de projetos realizados em cidades distantes da sede da empresa)
- Aumento da cotação de moedas estrangeiras

Avaliação do Retorno

- O retorno realmente compensa o investimento (seja de capital ou de esforço) feito?
- Quanto tempo levará para este retorno ocorrer?
- Há segurança de que ele realmente ocorrerá?

Análise Política



Principalmente em
projetos que envolvem
Órgão Públicos

- A legislação corrente permite que o projeto seja iniciado imediatamente?
- Alguém precisa ser convencido de que o projeto é necessário?
- Há eleições marcadas para o meio do projeto?

Análise Tecnológica

- Temos conhecimento técnico para atender ao projeto?
- A tecnologia usada já possui um número suficiente de profissionais capacitados?
- A tecnologia usada é padrão de mercado ou ainda está em fase de desenvolvimento?
- Se for necessário contratar uma consultoria, ela está ao nosso alcance?

Impacto Social

- O projeto irá gerar novas contratações para a empresa ou para o cliente?
- O projeto irá gerar demissões no cliente?
- Que setores da sociedade podem ser beneficiados pelo projeto?

Isto pode ser
usado inclusive
como suporte
para início do projeto

Quem deve fazer o estudo?

- Alguém que entenda do assunto (problema) em questão (no nosso caso, alguém que entenda da tecnologia em questão)
- Alguém que esteja financeiramente comprometido com o projeto
- Alguém que, preferencialmente, não tenha interesse direto na execução do mesmo...

Conduzindo os trabalhos

- Obter o máximo de informações.
- Fazer um plano de estudos (quem consultar, que perguntas fazer, onde ir).
- Saber diferenciar fatos de opiniões.
- Não se deixar influenciar pelo sucesso ou pelo fracasso de alguém.
- Emitir opiniões honestas e imparciais.

Referências Bibliográficas

- DINSMORE, Paulo Campbell; CAVALIERI, Adriane. Como se tornar um profissional em Gerenciamento de Projetos: livro base de preparação para certificação PMP. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2003.
- VARGAS, Ricardo Viana. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK guide. 4 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.
- PMBOK - A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 5th Edition. PMI, 2013