

## DECISIÓN DE PRODUCIR O COMPRAR

1) Un fabricante de zapatos se plantea adquirir las suelas de cuero para botas de montar o fabricarlas él mismo. Las suelas de la calidad y características requeridas se pueden adquirir por 9 € cada una. Si se fabrican, el coste de almacenamiento es de 4.000 € anuales. El principal coste es el de mano de obra, que por las características del contrato se puede considerar variable en su totalidad. Al añadir el coste de material, el total de costes variables sería: 5 € cada suela.

a. Hallar a partir de qué cantidad sería preferible fabricar las suelas de cuero en la empresa.

$$\frac{4000}{9 - 5} = 1.000 \text{ suelas}$$

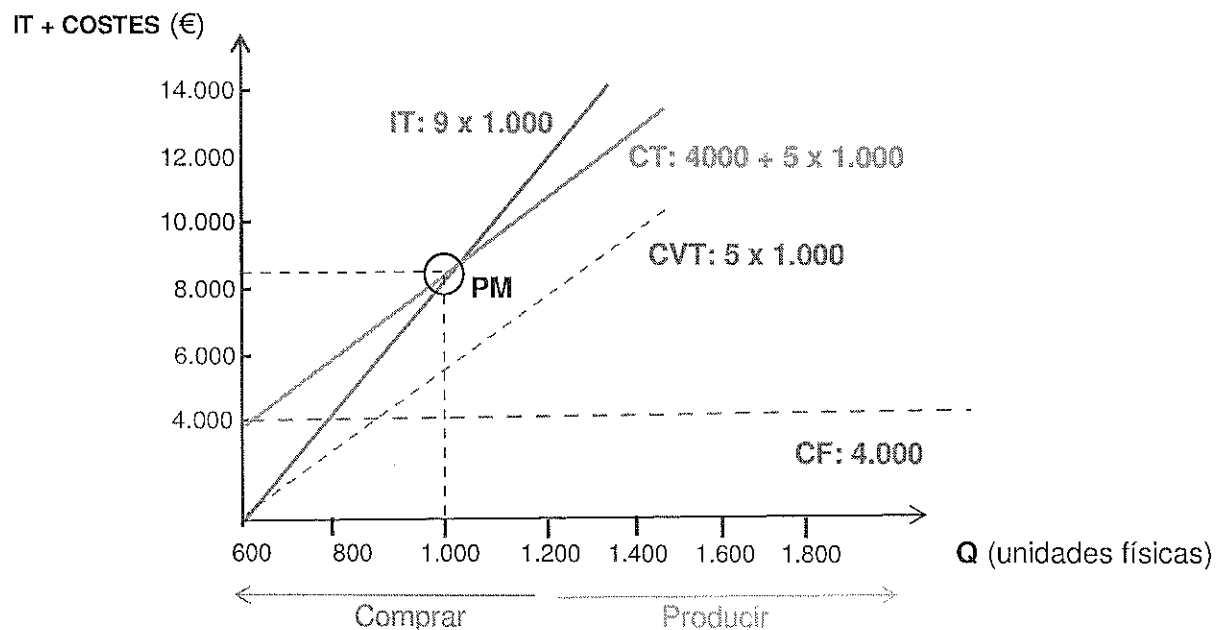
- A la empresa le interesa más fabricar las suelas ella misma que comprarlas a partir de 1.000 suelas.

b. Si el número de botas que se fabrican al año fuera de 800 pares, calcular el coste de fabricación propia y el de adquisición de las suelas.

$$\begin{aligned} 800 \text{ pares} &= 1.600 \text{ suelas} \\ \text{CT} &= 4.000 \text{ €} + (1.600 \text{ suelas} \times 5 \text{ €}) = 12.000 \text{ €} \text{ (Coste de fabricación propia)} \\ 1600 \text{ suelas} \times 9 \text{ €} &= 14.400 \text{ €} \text{ (Coste de compra)} \end{aligned}$$

- A la empresa le interesa más fabricar las suelas que comprarlas.

c. Representación gráfica de los costes de producir y de comprar.



2) Una empresa dedicada a la fabricación de cuadernos escolares se plantea la opción de imprimir la portada o encargar dicha tarea a una imprenta. Si la impresión la realiza otra empresa, el coste unitario de impresión y transporte sale a 0,35 €. La impresión por sus propios medios supone unos costes fijos de 3.000 € y un coste variable unitario de 0,1 €.

- a) Hallar a partir de qué cantidad de cuadernos producidos es preferible imprimir las portadas.

$$\frac{3.000}{0'35 - 0'1} = 12.000 \text{ cuadernos}$$

**- A la empresa le interesa imprimir los cuadernos ella misma a partir de 12.000, si son menos, le sale más rentable comprarlos impresos.**

- b) Suponiendo que la producción anual de cuadernos es de 10.000 unidades, calcular el coste de impresión por cuenta propia y el de adquisición del servicio de impresión a otra empresa.

CT = 10.000 cuadernos x 0'1 € + 3.000 € = **4.000 €** (Coste de fabricación propia)  
 10.000 cuadernos x 0'35 = **3.500 €** (Coste de compra)

**- A la empresa le interesa más comprar los cuadernos ya impresos que fabricarlos.**

- c) Representación gráfica de los costes de producir y de comprar.

IT + COSTES (€)

