

Министерство цифрового развития, связи и  
массовых коммуникаций Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Сибирский государственный университет телекоммуникаций и  
информатики» (СибГУТИ)

**ОТЧЕТ**  
**Экономическая тетрадь**

Выполнил:  
студент гр. ИС-142  
«\_\_» октября 2023 г.

/Наумов А.А./

Проверил:  
Преподаватель от СибГУТИ  
«\_\_» октября 2023 г.

/Левченко Т.М./

Оценка « \_\_\_\_\_ »

Новосибирск 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1 Основные производственные фонды	4
2 Оборотные средства предприятия	12
3 Трудовые ресурсы	18
4 Эффективность производства	26
5 Экономическая эффективность капитальных вложений и инвестиционных проектов	33
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	41

## **ВВЕДЕНИЕ**

В данной экономической тетради я представляю не просто теоретический обзор, а, прежде всего, практическое решение актуальных задач, стоящих перед современным предприятием в сфере экономики. Анализируя основные производственные фонды, оборотные средства, трудовые ресурсы, эффективность производства, а также экономическую эффективность капитальных вложений и инвестиционных проектов, я фокусирую внимание на конкретных вызовах, с которыми сталкиваются предприятия в повседневной деятельности.

В этом контексте, предлагаемые в работе рекомендации и выводы не только основаны на теоретических концепциях, но и являются результатом анализа практических сценариев и опыта управления экономическими ресурсами. Моя цель – не только предоставить обзор ключевых аспектов управления, но и поддержать их конкретными практическими инструментами, которые могут быть использованы для оптимизации бизнес-процессов и достижения реальных результатов в современной экономической среде.

## **Основные производственные фонды**

### **Задача 1**

Определить первоначальную стоимость оборудования и остаточную на конец года, если оно приобретено 1 июля по цене 500 тыс. руб., затраты на доставку и монтаж составили 20 тыс. руб., срок полезного использования -5 лет.

#### **Решение:**

Общая первонач. стоимость = 500 тыс. руб. + 20 тыс. руб. = 520 тыс. руб. Годовая амортизация = 520 тыс. руб. / 5 лет = 104 тыс. руб. в год. Поскольку оборудование было приобретено 1 июля, на конец года учтем только полгода амортизации (так как начальная стоимость уже учтена в первом году): полугодовая амортизация = 52 тыс. руб. Остаточная стоимость на конец года = 520 тыс. руб. - 52 тыс. руб. = 468 тыс. руб.

### **Задача 2**

Годовой выпуск продукции -100 млн.руб., первоначальная стоимость основных средств -50 млн.руб. В сентябре было введено оборудование на 10 млн.руб.. Среднесписочная численность работников -160 чел. Определите показатели использования основных средств за год.

#### **Решение:**

Годовой выпуск продукции: 100 млн. руб.

Первоначальная стоимость основных средств: 50 млн. руб.

Сумма ввода новых основных средств в течение года: 10 млн. руб.

Среднесписочная численность работников: 160 человек.

Оборачиваемость основных средств: Этот показатель позволяет определить, сколько денежных средств приходится на каждый рубль первоначальной стоимости основных средств.

Оборачиваемость основных средств = Годовой выпуск продукции / Первоначальная стоимость основных средств = 100 млн. руб. / 50 млн. руб. = 2. Это означает, что на каждый рубль первоначальной стоимости основных средств приходится 2 рубля годового выпуска продукции.

Эффективность использования основных средств: Этот показатель оценивает, сколько годового выпуска продукции приходится на каждую тысячу рублей первоначальной стоимости основных средств.

Эффективность использования основных средств = Годовой выпуск продукции / Первоначальная стоимость основных средств \* 1000 = (100 млн. руб. / 50 млн. руб.) \* 1000 = 2000. Это означает, что на каждую тысячу рублей первоначальной стоимости основных средств приходится 2000 рублей годового выпуска продукции.

### **Задача 3**

В цехе установлено 20 станков. Режим работы –двухсменный, продолжительность смены -8 час. Годовой объем выпуска–120 тыс. изд., производственная мощность цеха -140 тыс.изд. В первую смену работают все станки, во вторую -40 % всего станочного парка. Количество рабочих дней в году -260, время фактической работы станка -4000час. в год.

Определить коэффициент сменности, коэффициенты интенсивного, экстенсивного и интегрального использования оборудования.

#### **Решение:**

1. Коэффициент сменности ( $K_c$ ) показывает, сколько смен в сутки работают в цехе. В данном случае, это две смены (первая и вторая). Коэффициент сменности ( $K_c$ ) = 2.

2. Коэффициент интенсивного использования оборудования ( $K_i$ ) вычисляется как отношение фактического времени работы оборудования к максимально возможному. В данной задаче фактическое время работы станка составляет 4000 часов в год, а максимально возможное время работы (производственная мощность цеха) равно 140 000 изд. (в аналогичных часах, если считать, что каждое изделие требует 1 час работы). Коэффициент интенсивного использования оборудования ( $K_i$ ) =  $4000 / 140000 = 0,02857$ .

3. Коэффициент экстенсивного использования оборудования ( $K_{\text{э}}$ ) равен отношению годового объема выпуска к производственной мощности цеха. Коэффициент экстенсивного использования оборудования ( $K_{\text{э}}$ ) =  $120\,000 \text{ изд.} / 140\,000 \text{ изд.} = 0,8571$ .

4. Интегральный коэффициент использования оборудования ( $K_{\text{ио}}$ ) определяется как произведение коэффициента интенсивного и экстенсивного использования оборудования.  $K_{\text{ио}} = K_i * K_{\text{э}} = 0,02857 * 0,8571 = 0,0245$ .

Итак, результаты расчетов:

- Коэффициент сменности ( $K_c$ ) = 2.
- Коэффициент интенсивного использования оборудования ( $K_i$ ) = 0,02857.
- Коэффициент экстенсивного использования оборудования ( $K_{\text{э}}$ ) = 0,8571.
- Интегральный коэффициент использования оборудования ( $K_{\text{ио}}$ ) = 0,0245.

#### Задача 4

Определите фондоотдачу, фондоемкость, фондовооруженность и производительность труда работников организации связи в отчетном году.

Исходные данные:

- Объем основных производственных фондов на начало года составил 1900 тыс. руб. Было введено в марте месяце основных фондов на сумму 360 тыс. руб. Списано в августе месяце основных фондов на сумму 24,0 тыс. руб.
- Доходы основной деятельности за год составили 1400 тыс. руб.
- Численность работников 250 человек.

#### Решение:

Для определения фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности и производительности труда работников организации связи, вам понадобится рассчитать несколько ключевых показателей.

1. Фондоотдача (ФО) - это отношение доходов от основной деятельности к среднегодовой стоимости основных производственных фондов.

Сначала рассчитаем среднегодовую стоимость основных производственных фондов:  
Среднегодовая стоимость =  $[(\text{Начало года} + \text{Конец года}) / 2] = [(1900 + (1900 + 360 - 24)) / 2] = (1900 + 360 - 24) / 2 = 2236 \text{ тыс. руб.}$

Теперь можно рассчитать фондоотдачу:

Фондоотдача = (Доходы от основной деятельности) / (Среднегодовая стоимость основных производственных фондов) = 1400 тыс. руб / 2236 тыс. руб  $\approx$  0.625 или 62.5%.

2. Фондоемкость (ФЭ) - это отношение среднегодовой стоимости основных производственных фондов к численности работников.

Фондоемкость = (Среднегодовая стоимость основных производственных фондов) / (Численность работников) = 2236 тыс. руб / 250 человек = 8.944 тыс. руб/чел.

3. Фондовооруженность (ФВ) - это отношение среднегодовой стоимости основных производственных фондов к объему основных производственных фондов на начало года.

Фондовооруженность = (Среднегодовая стоимость основных производственных фондов) / (Объем основных производственных фондов на начало года) = 2236 тыс. руб / 1900 тыс. руб  $\approx$  1.178, что означает, что среднегодовая стоимость фондов превышает начальный объем.

4. Производительность труда (ПТ) - это отношение доходов от основной деятельности к численности работников.

Производительность труда = (Доходы от основной деятельности) / (Численность работников) = 1400 тыс. руб / 250 человек = 5.6 тыс. руб/чел.

Итак, полученные результаты:

- Фондоотдача: 62.5%
- Фондоемкость: 8.944 тыс. руб/чел.
- Фондовооруженность: 1.178
- Производительность труда: 5.6 тыс. руб/чел.

### Задача 5

Определите дополнительные доходы, которые получит организация связи за счет лучшего использования (повышения фондоотдачи) основных производственных фондов, а также возможную условную экономию ОПФ.

Таблица 1.3- Исходные данные к решению задачи

Показатели	1 полугодие	2 полугодие
Доходы основной деятельности, тыс.руб.	500,0	540,0
Средняя стоимость ОПФ, тыс.руб.	850,0	870,0

**Решение:**

Для определения дополнительных доходов, которые организация связи может получить за счет лучшего использования (повышения фондоотдачи) основных производственных фондов, а также возможной условной экономии ОПФ, давайте рассмотрим изменение фондоотдачи и его влияние на доходы.

Исходные данные:

- Доходы основной деятельности в 1 полугодии: 500,000 тыс. руб.
- Доходы основной деятельности во 2 полугодии: 540,000 тыс. руб.
- Средняя стоимость ОПФ в 1 полугодии: 850,000 тыс. руб.
- Средняя стоимость ОПФ во 2 полугодии: 870,000 тыс. руб.

Фондоотдача рассчитывается как отношение доходов основной деятельности к средней стоимости ОПФ: Фондоотдача = Доходы основной деятельности / Средняя стоимость ОПФ

1. Фондоотдача в 1 полугодии =  $500,000 \text{ тыс. руб.} / 850,000 \text{ тыс. руб.} \approx 0.5882$  (округлим до 4 знаков после запятой).

2. Фондоотдача во 2 полугодии =  $540,000 \text{ тыс. руб.} / 870,000 \text{ тыс. руб.} \approx 0.6207$  (округлим до 4 знаков после запятой).

Теперь определим изменение фондоотдачи:

Изменение фондоотдачи = Фондоотдача во 2 полугодии - Фондоотдача в 1 полугодии =  $0.6207 - 0.5882 \approx 0.0325$  (округлим до 4 знаков после запятой).

Теперь мы можем рассчитать дополнительные доходы, которые могут быть получены за счет повышения фондоотдачи. Это изменение фондоотдачи умножается на среднюю стоимость ОПФ во 2 полугодии:

Дополнительные доходы = Изменение фондоотдачи \* Средняя стоимость ОПФ во 2 полугодии =  $0.0325 * 870,000 \text{ тыс. руб.} \approx 28,275 \text{ тыс. руб.}$

Таким образом, организация связи может получить дополнительные доходы в размере примерно 28,275 тыс. руб. за счет лучшего использования (повышения фондоотдачи) основных производственных фондов во 2 полугодии. Что касается возможной условной экономии ОПФ, для ее оценки нужно дополнительные сведения о затратах или экономии в процессе использования ОПФ. Без таких данных невозможно точно определить экономию.

### Задача 6

Первоначальная стоимость оборудования 300 тыс. руб, срок полезного использования - 6 лет. Требуется произвести расчет суммы амортизационных отчислений по годам срока использования на основе линейного метода, кумулятивного способа, метода уменьшающегося остатка

#### Решение:

Для расчета амортизационных отчислений на основе линейного метода, кумулятивного метода и метода уменьшающегося остатка, вам потребуется знать следующие данные:

1. Первоначальная стоимость оборудования (С) - 300 тыс. руб.
2. Срок полезного использования (n) - 6 лет.

#### Линейный метод:

Годовая амортизация = (Первоначальная стоимость - Остаточная стоимость) / Срок полезного использования =  $(300 \text{ тыс. руб.} - 0) / 6 \text{ лет} = 300 \text{ тыс. руб.} / 6 \text{ лет} = 50 \text{ тыс. руб.}$  в год. Теперь рассчитаем амортизацию для каждого года:

Год 1: 50 тыс. руб.

Год 2: 50 тыс. руб.

Год 3: 50 тыс. руб.

Год 4: 50 тыс. руб.

Год 5: 50 тыс. руб.

Год 6: 50 тыс. руб.

#### Кумулятивный метод:

При кумулятивном методе амортизация суммируется с каждым годом.

Год 1: 50 тыс. руб.

Год 2: 50 тыс. руб. + 50 тыс. руб. = 100 тыс. руб.

Год 3: 100 тыс. руб. + 50 тыс. руб. = 150 тыс. руб.

Год 4: 150 тыс. руб. + 50 тыс. руб. = 200 тыс. руб.

Год 5: 200 тыс. руб. + 50 тыс. руб. = 250 тыс. руб.

Год 6: 250 тыс. руб. + 50 тыс. руб. = 300 тыс. руб.

#### Метод уменьшающегося остатка:

В этом методе годовая амортизация рассчитывается как процент от остаточной стоимости на начало года. Обычно используется фиксированный процент, например, 20% на год.

Год 1: 20% от 300 тыс. руб. = 60 тыс. руб.

Год 2: 20% от  $(300 \text{ тыс. руб.} - 60 \text{ тыс. руб.}) = 48 \text{ тыс. руб.}$

Год 3: 20% от  $(300 \text{ тыс. руб.} - 60 \text{ тыс. руб.} - 48 \text{ тыс. руб.}) = 38.4 \text{ тыс. руб.}$

Год 4: 20% от  $(300 \text{ тыс. руб.} - 60 \text{ тыс. руб.} - 48 \text{ тыс. руб.} - 38.4 \text{ тыс. руб.}) = 30.72 \text{ тыс. руб.}$

Год 5: 20% от  $(300 \text{ тыс. руб.} - 60 \text{ тыс. руб.} - 48 \text{ тыс. руб.} - 38.4 \text{ тыс. руб.} - 30.72 \text{ тыс. руб.}) = 24.576 \text{ тыс. руб.}$

Год 6: 20% от  $(300 \text{ тыс. руб.} - 60 \text{ тыс. руб.} - 48 \text{ тыс. руб.} - 38.4 \text{ тыс. руб.} - 30.72 \text{ тыс. руб.} -$



24.576 тыс. руб.) = 19.6608 тыс. руб.

Итак, суммы амортизационных отчислений по годам срока использования для каждого из методов:

**Линейный метод:** 50 тыс. руб. в год.

**Кумулятивный метод:** Растет каждый год, начиная с 50 тыс. руб.

**Метод уменьшающегося остатка:** Уменьшается каждый год, начиная с 60 тыс. руб. в первый год.

### Задача 7

На 1 января текущего года стоимость основных производственных фондов предприятия составила 160 млн. руб. С 1 марта введено новое оборудование стоимостью 60 млн. руб., с 1 декабря ликвидировано морально устаревшее оборудование на сумму 20 млн. руб. Годовой объем выпуска продукции – 400 млн. руб. Определить среднегодовую стоимость основных производственных фондов в текущем году, фондоотдачу и фондоемкость.

#### Решение:

Исходные данные:

- Стоимость основных производственных фондов на 1 января: 160 млн. руб.
- Введено новое оборудование 1 марта: 60 млн. руб.
- Ликвидировано морально устаревшее оборудование 1 декабря: 20 млн. руб.
- Годовой объем выпуска продукции: 400 млн. руб.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов (СГС):

СГС можно рассчитать как среднюю стоимость фондов в течение года, учитывая изменения в их стоимости.

- Стоимость на 1 января: 160 млн. руб
- Добавлено 60 млн. руб (1 марта)
- Вычтено 20 млн. руб (1 декабря)

$$\text{СГС} = (\text{Стоимость на начало года} + \text{Стоимость на конец года}) / 2$$

$$\text{СГС} = (160 \text{ млн. руб} + (160 \text{ млн. руб} + 60 \text{ млн. руб} - 20 \text{ млн. руб})) / 2$$

$$\text{СГС} = (160 \text{ млн. руб} + 200 \text{ млн. руб}) / 2$$

$$\text{СГС} = 360 \text{ млн. руб} / 2$$

$$\text{СГС} = 180 \text{ млн. руб}$$

Фондоотдача (ФО):

Фондоотдача - это отношение доходов от основной деятельности к среднегодовой стоимости основных производственных фондов.

$$\text{Фондоотдача} = (\text{Годовой объем выпуска продукции}) / (\text{Среднегодовая стоимость основных}$$

производственных фондов)

Фондоотдача = 400 млн. руб / 180 млн. руб = 2.2222 (округлено до четырех знаков после запятой)

Фондоемкость (ФЭ):

Фондоемкость - это отношение среднегодовой стоимости основных производственных фондов к годовому объему выпуска продукции.

Фондоемкость = (Среднегодовая стоимость основных производственных фондов) / (Годовой объем выпуска продукции)

Фондоемкость = 180 млн. руб / 400 млн. руб = 0.45 (или 45% в процентах)

Итак, полученные результаты:

- Среднегодовая стоимость основных производственных фондов: 180 млн. руб
- Фондоотдача: 2.2222
- Фондоемкость: 0.45 (или 45%)

### **Задача 8**

Первоначальная стоимость оборудования 600тыс. руб, срок полезного использования - 7 лет. Требуется произвести расчет суммы амортизационных отчислений по годам срока использования на основе линейного метода, кумулятивного способа. Сделайте выводы.

**Решение:**

- Первоначальная стоимость оборудования: 600 тыс. руб
- Срок полезного использования: 7 лет

**Линейный метод:**

Амортизация по линейному методу рассчитывается как отношение первоначальной стоимости оборудования к сроку полезного использования.

Годовая амортизация = (Первоначальная стоимость) / (Срок полезного использования) = 600 тыс. руб / 7 лет  $\approx$  85.71 тыс. руб/год.

Теперь мы можем рассчитать амортизацию для каждого года в течение 7 лет:

- Год 1: 85.71 тыс. руб
- Год 2: 85.71 тыс. руб
- Год 3: 85.71 тыс. руб
- Год 4: 85.71 тыс. руб
- Год 5: 85.71 тыс. руб
- Год 6: 85.71 тыс. руб
- Год 7: 85.71 тыс. руб

### **Кумулятивный способ:**

Амортизация по кумулятивному методу рассчитывается так, чтобы ежегодная амортизация увеличивалась каждый год на одну седьмую от первоначальной стоимости оборудования.

Год 1: Амортизация =  $(1/7) * 600$  тыс. руб = 85.71 тыс. руб

Год 2: Амортизация =  $2 * (1/7) * 600$  тыс. руб = 171.43 тыс. руб

Год 3: Амортизация =  $3 * (1/7) * 600$  тыс. руб = 257.14 тыс. руб

Год 4: Амортизация =  $4 * (1/7) * 600$  тыс. руб = 342.86 тыс. руб

Год 5: Амортизация =  $5 * (1/7) * 600$  тыс. руб = 428.57 тыс. руб

Год 6: Амортизация =  $6 * (1/7) * 600$  тыс. руб = 514.29 тыс. руб

Год 7: Амортизация =  $7 * (1/7) * 600$  тыс. руб = 600 тыс. руб

### **Выводы:**

- В линейном методе амортизация каждый год остается постоянной и равна 85.71 тыс. руб.
- В кумулятивном методе амортизация увеличивается каждый год и достигает максимальной суммы в последний год (600 тыс. руб).
- Выбор метода зависит от финансовых потребностей и стратегии организации. Линейный метод подходит, если равномерные амортизационные отчисления предпочтительны. Кумулятивный метод может быть полезен, если в начале срока полезного использования оборудования ожидается более низкая загрузка финансовых ресурсов, а в конце срока – более высокая.

## Оборотные средства предприятия

### Задача 1

Объем строительно-монтажных работ составляет 37500 тыс. руб. и средний размер оборотных средств – 7000 тыс. руб. Определить эффективность использования оборотных средств в течение года.

Решение:

Для определения эффективности использования оборотных средств в течение года можно использовать такой показатель, как оборачиваемость оборотных средств (ROT, Return on Total Assets). Формула для его расчета:

оборачиваемость оборотных средств = Объем строительно-монтажных работ / Средний размер оборотных средств.

В данном случае:

Объем строительно-монтажных работ = 37,500,000 рублей

Средний размер оборотных средств = 7,000,000 рублей.

Теперь вычислим оборачиваемость оборотных средств:

Оборачиваемость оборотных средств = 37,500,000 рублей / 7,000,000 рублей = 5.36

Это означает, что за год каждая рубль, вложенный в оборотные средства, принес вам примерно 5.36 рублей дохода от строительно-монтажных работ. Это может служить показателем эффективности использования оборотных средств. Высокий ROT обычно говорит о более эффективном использовании средств, но, конечно, для адекватной интерпретации этого показателя, необходимо учитывать контекст и специфику вашего бизнеса.

### Задача 2

Определить какой дополнительный объем работ можно произвести, если увеличить количество оборотов оборотных средств на 3 единицы?

Исходные данные:

- объем работ равен 51262 млн.руб.;
- средний размер оборотных средств - 10789 млн. руб.

Решение:

Исходные данные:

- Исходный объем работ: 51262 млн. руб.
- Исходный средний размер оборотных средств: 10789 млн. руб.

Сначала мы вычисляем показатель эффективности использования оборотных средств по исходным данным. Он равен примерно 4.741.(51262 млн. руб / 10789 млн. руб).

Теперь предположим, что увеличение средних оборотных средств на 3 единицы не влияет на ROT и остается таким же, как в исходных данных (4.741).

Теперь мы можем определить новый объем работ, используя тот же ROT:

- Новый объем работ = ROT (новый) x Средний размер оборотных средств (новый)
- Новый объем работ = 4.741 x (10789 млн. руб. + 3 млн. руб.)

Таким образом, если увеличить количество оборотов оборотных средств на 3 единицы, то можно произвести дополнительный объем работ, равный примерно 51143 млн. рублей.

### Задача 3

Если:

- объем работ равен 68 млн.руб.;
- средний размер оборотных средств -15 млн. руб.;
- в т.ч. - производственные запасы – 9 млн. руб.
- незавершенное производство –5млн. руб., то чему равен коэффициент оборачиваемости оборотных средств, средняя продолжительность одного оборота и время их пребывания на отдельных стадиях кругооборота

Решение:

#### 1. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (ROT):

Чтобы найти коэффициент оборачиваемости оборотных средств, разделите объем работ на средний размер оборотных средств:

- Объем работ: 68 млн. руб.
- Средний размер оборотных средств: 15 млн. руб.

Формула:  $ROT = \text{Объем работ} / \text{Средний размер оборотных средств}$ .

Расчет:  $ROT = 68 \text{ млн. руб.} / 15 \text{ млн. руб.} \approx 4.533$ .

#### 2. Средняя продолжительность одного оборота (ТАТ):

Средняя продолжительность одного оборота (в днях) можно найти, используя следующую формулу:

- $TAT = 365 \text{ дней} / ROT$  (коэффициент оборачиваемости оборотных средств).

Расчет:  $TAT = 365 \text{ дней} / 4.533 \approx 80.46 \text{ дней}$ .

Таким образом, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств составляет примерно 80.46 дней.

#### 3. Время пребывания на отдельных стадиях кругооборота:

Для вычисления времени пребывания на каждой из стадий кругооборота можно использовать следующие формулы:

- Время на производственных запасах:  $(\text{Производственные запасы} / \text{Объем работ}) \times TAT$ .

- Время на незавершенном производстве:  $(\text{Незавершенное производство} / \text{Объем работ}) \times TAT$ .

Расчеты:

- Время на производственных запасах =  $(9 \text{ млн. руб.} / 68 \text{ млн. руб.}) \times 80.46 \text{ дней} \approx$

10.69 дней.

- Время на незавершенном производстве =  $(5 \text{ млн. руб.} / 68 \text{ млн. руб.}) \times 80.46 \text{ дней} \approx 5.94 \text{ дней}$ .

#### Задача 4

Определите количество оборотов и длительность одного оборота, если стоимость реализованной продукции 46 млн. руб., валовая прибыль – 10 млн. руб., средний остаток оборотных средств – 9 млн. руб.

Решение:

##### 1. Количество оборотов (ТАТ):

Чтобы определить количество оборотов оборотных средств, мы используем формулу:

- Количество оборотов = Стоимость реализованной продукции / Средний остаток оборотных средств.

По нашим данным:

- Стоимость реализованной продукции: 46 млн. руб.

- Средний остаток оборотных средств: 9 млн. руб.

Расчет: Количество оборотов =  $46 \text{ млн. руб.} / 9 \text{ млн. руб.} \approx 5.111$ .

Таким образом, оборот оборотных средств произошел примерно 5.111 раз.

##### 2. Длительность одного оборота (в днях):

Чтобы найти длительность одного оборота оборотных средств, мы используем формулу:

- Длительность одного оборота =  $365 \text{ дней} / \text{Количество оборотов (ТАТ)}$ .

Мы уже рассчитали значение ТАТ.

Расчет: Длительность одного оборота =  $365 \text{ дней} / 5.111 \approx 71.41 \text{ дня}$ .

Следовательно, средняя длительность одного оборота оборотных средств составляет примерно 71.41 дня.

#### Задача 5

Требуется проанализировать и сравнить структуру оборотных средств двух предприятий по следующим данным.

Таблица 2.1- Исходные данные для выполнения задания

Элементы оборотных средств	Сумма, млн.руб.	
	Предприятие А	Предприятие Б
Производственные запасы	95.63	95.92
Незавершенное производство	18.15	29.68
Расходы будущих периодов	120.15	5.48
Готовая продукция	16.32	42.15
Прочие	85.35	63.18

Решение:

Для анализа и сравнения структуры оборотных средств двух предприятий

(Предприятие А и Предприятие Б) по предоставленным данным, давайте рассмотрим каждый элемент оборотных средств и сравним их между предприятиями:

1. Производственные запасы:

- Предприятие А: 95.63 млн. руб.
- Предприятие Б: 95.92 млн. руб.

Оба предприятия имеют сходный уровень производственных запасов, причем Предприятие Б имеет немного больший объем производственных запасов по сравнению с Предприятием А.

2. Незавершенное производство:

- Предприятие А: 18.15 млн. руб.
- Предприятие Б: 29.68 млн. руб.

Предприятие Б имеет значительно больший объем незавершенного производства по сравнению с Предприятием А. Это может указывать на разницу в производственных процессах или масштабе работ.

3. Расходы будущих периодов:

- Предприятие А: 120.15 млн. руб.
- Предприятие Б: 5.48 млн. руб.

Здесь видна существенная разница между предприятиями. Предприятие А имеет значительно большие расходы будущих периодов, чем Предприятие Б. Это может указывать на различия в финансовой стратегии или структуре затрат.

4. Готовая продукция:

- Предприятие А: 16.32 млн. руб.
- Предприятие Б: 42.15 млн. руб.

Предприятие Б имеет больший объем готовой продукции по сравнению с Предприятием А. Это может указывать на разные уровни производства и продаж.

5. Прочие оборотные средства:

- Предприятие А: 85.35 млн. руб.
- Предприятие Б: 63.18 млн. руб.

Предприятие А также имеет больший объем прочих оборотных средств по сравнению с Предприятием Б.

Предприятие Б имеет более высокую долю производственных запасов, незавершенного производства и готовой продукции, тогда как Предприятие А выделяется высокой долей расходов на будущие периоды.

### Задача 6

Определите увеличение доходов организации за счет ускорения оборачиваемости оборотных средств, если известно, что среднегодовая стоимость оборотных средств составляла 100,0 тыс. рублей, а доходы основной деятельности – 1400,0 тыс. руб. Длительность одного оборота сократилась на 5 дней.

#### Решение:

Для определения увеличения доходов организации за счет ускорения оборачиваемости оборотных средств, мы используем следующую формулу:

- **Увеличение доходов** = Среднегодовая стоимость оборотных средств  $\times$  (Доходы основной деятельности / Длительность сокращения одного оборота).

Где:

- **Среднегодовая стоимость оборотных средств** составляет 100,0 тыс. рублей.

- **Доходы основной деятельности** равны 1400,0 тыс. рублей.

- **Длительность сокращения одного оборота** составляет 5 дней.

Теперь мы можем использовать эти значения в формуле:

- **Увеличение доходов** = 100,0 тыс. рублей  $\times$  (1400,0 тыс. рублей / 5 дней) = 100,0 тыс. рублей  $\times$  280,0 тыс. рублей/день  $\times$  5 дней = 1400,0 тыс. рублей.

Итак, ускорение оборачиваемости оборотных средств на 5 дней приведет к увеличению доходов организации на 1400,0 тыс. рублей.

### Задача 7

Рассчитайте экономию оборотных средств организации при фактическом сокращении длительности одного оборота на 5 дня, если известно, что годовые доходы составили 760,5 тыс. руб., а среднегодовая стоимость оборотных средств – 48,5 тыс. руб.

#### Решение:

Для расчета экономии оборотных средств при фактическом сокращении длительности одного оборота на 5 дней, мы используем следующую формулу:

- **Экономия оборотных средств** = Среднегодовая стоимость оборотных средств  $\times$  (Длительность сокращения одного оборота  $\Delta T$ )

Где:

- **Среднегодовая стоимость оборотных средств** составляет 48,5 тыс. рублей.

- **Длительность сокращения одного оборота ( $\Delta T$ )** равна 5 дням.

Теперь мы можем использовать эти значения в формуле:

- **Экономия оборотных средств** = 48,5 тыс. рублей  $\times$  5 дней = 242,5 тыс. рублей.

Итак, фактическое сокращение длительности одного оборота на 5 дней приведет к экономии оборотных средств в размере 242,5 тыс. рублей.



### Задача 8

Определить на сколько сократится потребность в оборотных средствах предприятия, если число их оборотов увеличится на 3. Среднегодовая стоимость оборотных средств предприятия – 580 тыс. руб., а доходы – 5600 тыс. руб.

#### Решение:

Для определения на сколько сократится потребность в оборотных средствах предприятия, если число их оборотов увеличится на 3, мы используем следующую формулу:

- **Сокращение потребности в оборотных средствах** = Доход /Среднегодовая стоимость оборотных средств \* Число оборотов.

Где:

- **Среднегодовая стоимость оборотных средств** составляет 580 тыс. рублей.

- **Число оборотов** увеличится на 3.

Теперь мы можем использовать эти значения в формуле:

- **Сокращение потребности в оборотных средствах** = (5600 тыс. рублей / 580 тыс. рублей)\*3 = 28,965 тыс. рублей.

Итак, если число оборотов оборотных средств предприятия увеличится на 3, потребность в оборотных средствах сократится на примерно 28,965 тыс. рублей.

## Трудовые ресурсы

### Задача 1

#### Задача 1

Данные годового отчета промышленного предприятия представлены в таблице 9.1.

Таблица 9.1- Исходные данные для решения задачи

Показатель	Базисный год	Отчетный год
Валовая продукция в сопоставимых ценах, тыс. ден. ед.	3800,0	3890,0
Среднесписочная численность работающих, чел.	580	582
Удельный вес рабочих в общей численности промышленно-производственного персонала, %	82,4	82,0
Отработано рабочими:		
тыс. чел-дней	117,0	114,6
тыс. чел-часов	908,6	882,4

Определить динамику среднечасового, среднедневного, среднегодового уровня производительности труда. Решение представить в табличной форме.

Решение:

1. Среднечасовая производительность труда:

Среднечасовая производительность труда = Валовая продукция (тыс. ден. ед.)  
/Отработано рабочими (тыс. чел-часов)

2. Среднедневная производительность труда:

Среднедневная производительность труда = Валовая продукция (тыс. ден. ед.)/Отработано рабочими (тыс. чел-дней)

3. Среднегодовая производительность труда:

Среднегодовая производительность труда = Валовая продукция (тыс. ден. ед.)/Среднесписочная численность работающих (чел.)

Эти формулы используются для определения уровня производительности труда в различных временных интервалах (час, день, год) на основе общего объема произведенной продукции и затраченного на ее производство времени или численности работающих.

	Базисный год	Отчетный год
<b>Среднечасовая производительность труда:</b>	4.18 тыс. ден. ед./чел- час	4.41 тыс. ден. ед./чел- час
<b>Среднедневная производительность труда</b>	32.48 тыс. ден. ед./чел- день	33.94 тыс. ден. ед./чел- день
<b>Среднегодовая производительность труда</b>	6.55 тыс. ден. ед./чел	6.68 тыс. ден. ед./чел

### Задача 2

Определить производительность труда, запланированный прирост производительности труда на предприятии, удельный вес прироста объема производимой продукции за счет роста производительности труда и планируемое соотношение между приростом производительности труда и средней заработной платы по данным таблицы 4.2.

Таблица 4.2- Исходные данные к выполнению задания

Показатели	Значение
1. Объем товарной продукции, тыс. ден. ед.:	
а) отчет	56312
б) план	62800
2. Фонд оплаты труда по отчету, тыс. ден. ед.	11950
3. Норматив оплаты труда на 1 ден. ед. продукции по плану, коп.	19
4. Численность промышленно-производственного персонала (ППП), чел.:	
а) отчет	5224
б) план	5236

Решение:

1. Производительность труда:

- Производительность труда (Отчет) = Объем товарной продукции по отчету / Численность ППП по отчету

- Производительность труда (План) = Объем товарной продукции по плану / Численность ППП по плану

2. Прирост производительности труда на предприятии:

- Прирост производительности труда = Производительность труда по плану - Производительность труда по отчету

3. Удельный вес прироста объема производимой продукции за счет роста

производительности труда:

- Прирост объема производимой продукции = Объем товарной продукции по плану - Объем товарной продукции по отчету
- Удельный вес = (Прирост производительности труда \* Численность ППП по плану) / Прирост объема производимой продукции

4. Планируемое соотношение между приростом производительности труда и средней заработной платы:

- Средняя заработная плата по плану = (Фонд оплаты труда по отчету \* 1000) / Численность ППП по отчету (пересчитано в копейки)
- Запланированная средняя заработная плата на единицу продукции = Норматив оплаты труда на 1 ден. ед. продукции по плану \* Производительность труда по плану (пересчитано в копейки)
- Соотношение = Запланированная средняя заработная плата на единицу продукции / Средняя заработная плата по плану

Эти формулы помогают анализировать эффективность работы предприятия, планирование производственных мощностей и распределение фонда оплаты труда.

Решение задачи по данным таблицы 4.2 представлено ниже:

1. Производительность труда:

- По отчету: 10.78 тыс. ден. ед./чел.
- По плану: 11.99 тыс. ден. ед./чел.

2. Прирост производительности труда на предприятии:

- Прирост: 1.21 тыс. ден. ед./чел.

3. Удельный вес прироста объема производимой продукции за счет роста производительности труда:

- Удельный вес: 98.01% (прирост производительности труда способствует почти всему увеличению объема производимой продукции).

4. Планируемое соотношение между приростом производительности труда и средней заработной платы:

- Соотношение: 0.0996 (запланированный прирост заработной платы на единицу продукции составляет примерно 9.96% от текущей средней заработной платы).

Эти расчеты помогают оценить эффективность планирования на предприятии, а также взаимосвязь между производительностью труда и оплатой труда.

### Задача 3

По данным, представленным в таблице 4.3, выполнить следующее:

1. Определить обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами по каждой категории работающих и в целом по предприятию;
2. Изучить структуру работающих и ее изменение;
3. Рассчитать производительность труда промышленно-производственного персонала, в том числе рабочих;
4. Дать оценку изменению производительности труда и произвести расчет влияния основных факторов на выявленные отклонения;
5. Указать возможные причины изменения производительности труда по данному предприятию;
6. Сделать заключение по выполненным расчетам.

Таблица 4.3-Исходные данные для выполнения задания

Показатели	Предыдущий год фактически	Анализируемый год фактически
1. Численность работающих всего, чел.	8996	9030
в том числе по категориям, чел.:	7866	8030
1.1. Промышленно-производственный персонал (ППП)		
в том числе:	7550	7650
1.1.1. Рабочие		
Из них:	5300	5300
основные		
вспомогательные	2250	2350
1.1.2. Служащие	316	380
Из них:	76	100
руководители		
специалисты	240	280
1.2. Непромышленный персонал	1130	1000
2. Товарная продукция, тыс. руб.	13800000	14200000
3. Фонд оплаты труда, тыс. руб.	4750	4940

Решение:

Рассмотрим каждый пункт по отдельности и предоставим ответы на них:

### 1. Обеспеченность трудовыми ресурсами:

Общая обеспеченность трудовыми ресурсами для всего предприятия в анализируемом году:

Общая обеспеченность =  $9030 \text{ чел.} - 8996 \text{ чел.} = 34 \text{ чел.}$

Обеспеченность трудовыми ресурсами по категориям работающих:

- Промышленно-производственный персонал (ППП):

Обеспеченность ППП =  $8030 \text{ чел.} - 7866 \text{ чел.} = 164 \text{ чел.}$

- Рабочие:

Обеспеченность рабочими =  $7650 \text{ чел.} - 7550 \text{ чел.} = 100 \text{ чел.}$

- Служащие:

Обеспеченность служащими =  $380 \text{ чел.} - 316 \text{ чел.} = 64 \text{ чел.}$

- Руководители:

Обеспеченность руководителями =  $100 \text{ чел.} - 76 \text{ чел.} = 24 \text{ чел.}$

- Специалисты:

Обеспеченность специалистами =  $280 \text{ чел.} - 240 \text{ чел.} = 40 \text{ чел.}$

- Непромышленный персонал:

Обеспеченность непромышленным персоналом =  $1000 \text{ чел.} - 1130 \text{ чел.} = -130 \text{ чел.}$

## **2. Изучение структуры работающих и ее изменение:**

Изменение структуры работающих по категориям:

- Изменение численности рабочих:

Изменение численности рабочих =  $7650 \text{ чел.} - 7550 \text{ чел.} = 100 \text{ чел.}$

- Изменение численности служащих:

Изменение численности служащих =  $380 \text{ чел.} - 316 \text{ чел.} = 64 \text{ чел.}$

- Изменение численности руководителей:

Изменение численности руководителей =  $100 \text{ чел.} - 76 \text{ чел.} = 24 \text{ чел.}$

- Изменение численности специалистов:

Изменение численности специалистов =  $280 \text{ чел.} - 240 \text{ чел.} = 40 \text{ чел.}$

- Изменение численности непромышленного персонала:

Изменение численности непромышленного персонала =  $1000 \text{ чел.} - 1130 \text{ чел.} = -130 \text{ чел.}$

## **3. Расчет производительности труда промышленно-производственного персонала:**

Производительность труда промышленно-производственного персонала (ППП) в анализируемом году:

Производительность труда ППП =  $14200000 \text{ тыс.руб.} / 8030 \text{ чел.} = 1766.5 \text{ тыс.руб./чел.}$

## **4. Оценка изменения производительности труда:**

Изменение производительности труда:

Изменение производительности труда =  $1766.5 \text{ тыс.руб./чел.} - 13800000 \text{ тыс.руб.} / 8030 \text{ чел.} = 1728.4 \text{ тыс.руб./чел.}$

## **5. Указание возможных причин изменения производительности труда:**

Изменение производительности труда на предприятии может быть обусловлено различными факторами:

- Внедрение новых технологий: Если предприятие внедряло новые технологии или автоматизированные процессы, это могло увеличить производительность труда.

- Обучение персонала: Предприятие могло предоставить обучение и повышение квалификации своему персоналу, что могло повлиять на уровень производительности.

- Изменение объема производства: Если объем производства сравнительно вырос или уменьшился, это также может повлиять на производительность труда. Например, увеличение объема производства может повысить эффективность использования ресурсов.

- Эффективное управление: Управленческие решения и организация производства

могли сыграть ключевую роль в изменении производительности.

- Сезонные или временные факторы: Некоторые изменения могли быть сезонными или временными, например, из-за праздников или отпусков.

- Изменения в рыночных условиях: Факторы, такие как изменения спроса на продукцию предприятия, ценовая конкуренция и другие рыночные факторы, могли повлиять на производительность труда.

#### **6. Заключение по выполненным расчетам:**

Заключение по анализу предприятия позволяет сделать следующие выводы:

- Общая обеспеченность трудовыми ресурсами на предприятии увеличилась на 34 человека в анализируемом году.

- Структура работающих на предприятии изменилась, преимущественно за счет увеличения численности рабочих, служащих, руководителей и специалистов.

- Производительность труда промышленно-производственного персонала в анализируемом году составила примерно 1766.5 тыс. рублей на человека.

- Изменение производительности труда на предприятии составило примерно 1728.4 тыс. рублей на человека.

- Причины изменения производительности труда могут быть разнообразными и могут включать в себя внедрение новых технологий, обучение персонала и другие факторы.

В целом, анализ позволяет сделать вывод о повышении производительности труда на предприятии, хотя конкретные причины этого изменения требуют дополнительного исследования.

#### **Задача 4**

Дневная заработная плата – 120 ден. ед. Продолжительность рабочего дня – 8 часов. Определите, как изменится цена 1 часа труда, если: рабочий день увеличится до 10 часов, а повременная заработная плата – до 130 ден. ед. за день; интенсивность труда возрастет на 10%, а заработная плата – на 5%. Что такое «цена часа труда»?

#### **Решение:**

Цена 1 часа труда (или стоимость 1 часа труда) представляет собой отношение заработной платы за рабочий день к продолжительности рабочего дня. Чтобы рассчитать цену 1 часа труда, необходимо поделить заработную плату за рабочий день на продолжительность рабочего дня.

1. Если рабочий день увеличивается до 10 часов, а повременная заработная плата составляет 130 ден. ед. за день, то цена 1 часа труда будет 13 ден. ед. в час.

2. Если интенсивность труда увеличивается на 10%, а заработная плата увеличивается на 5%, то новая заработная плата за рабочий день составит 126 ден. ед. В этом случае цена 1 часа труда будет 15.75 ден. ед. в час.

#### **Задача 5**

В текущем году доходы организации связи составили 840 тыс. рублей, а среднесписочная численность работников – 460 человек. В плановом году эти показатели

должны возрасти соответственно на 10% и на 5%.

Как изменится производительность труда на предприятии в плановом году по сравнению с текущим годом? Рассчитайте экономию рабочей силы по предприятию в результате роста производительности труда.

**Решение:**

Для определения изменения производительности труда между текущим и плановым годом, мы используем следующую формулу:

Изменение производительности труда = ((Производственный показатель в плановом году - Производственный показатель в текущем году) / Производственный показатель в текущем году) \* 100%

В данном случае, производственный показатель - это доходы организации связи. В текущем году доходы составили 840 тыс. рублей, а в плановом году ожидается рост на 10%, что приведет к доходам в размере 924 тыс. рублей. По формуле:

Изменение производительности труда = ((924 тыс. рублей - 840 тыс. рублей) / 840 тыс. рублей) \* 100% = 10%

Таким образом, производительность труда увеличится на 10% в плановом году по сравнению с текущим.

Для расчета экономии рабочей силы в результате роста производительности труда, мы вычисляем разницу в среднесписочной численности работников между текущим и плановым годами. В текущем году среднесписочная численность работников составляет 460 человек, а в плановом году с ростом на 5% будет равна 483 человекам.

Экономия рабочей силы = Среднесписочная численность работников в текущем году - Среднесписочная численность работников в плановом году

Экономия рабочей силы = 460 человек - 483 человека = -23 человека

Отрицательное значение (-23) означает, что в плановом году требуется на 23 человека меньше, чем в текущем году, благодаря увеличению производительности труда.

### Задача 6

Определить динамику средней заработной платы отдельно по каждому предприятию на основании данных, представленных в таблице 4.4.

Таблица 4.4- Исходные данные для решения задачи

Предприятие	Средняя списочная численность промышленно-производственного персонала, чел.		Фонд заработной платы промышленно-производственного персонала, тыс. ден. ед.	
	Предыдущий период	Отчетный период	Предыдущий период	Отчетный период
1	1555	1536	3156,7	3151,6
2	975	963	2030,0	2038,1

Решение:



Динамика заработной платы (%) = (Средняя заработная плата на одного сотрудника в предыдущий период / Средняя заработная плата на одного сотрудника в отчетный период – 1) × 100

Для Предприятия 1:

$$\text{Динамика заработной платы (\%)} = \left( \frac{3151,6/1536}{3156,7/1555} - 1 \right) \times 100 \approx -1,62\%$$

Для Предприятия 2:

$$\text{Динамика заработной платы (\%)} = \left( \frac{2038,1/963}{2030,0/975} - 1 \right) \times 100 \approx 0,89\%$$

Таким образом, у Предприятия 1 наблюдается снижение средней заработной платы на -1,62%, а у Предприятия 2 есть некоторый рост в 0,89%.

### Задача 7

Требуется определить прирост и долю прироста доходов в организации связи в плановом году за счет роста производительности труда и роста численности работников.

Исходные данные:

Показатели работы организации связи текущем году.

- Доходы – 1890 т. рублей.
- Среднесписочная численность – 550 человек.

По плану намечено увеличить численность работников на 15% и производительность труда на 20%.

Решение:

1. Прирост доходов от роста производительности труда =  $1890 * 0.2 = 378$  т. рублей

Прирост доходов от роста численности работников =  $1890 * 0.15 = 283.5$  т. рублей

2. Нахождение общего прироста доходов организации связи в плановом году: Общий прирост доходов =  $378 + 283.5 = 661.5$  т. рублей

## Эффективность производства

### Задача 1

Определите плановую прибыль от реализации товарной продукции по рыночным ценам, если на начало года остатки нереализованной продукции А -  $ТП_{ОА} = 1000$  ед.; продукции Б -  $ТП_{ОБ} = 800$  ед.; план выпуска товарной продукции:  $ТП_A = 8000$  ед.;  $ТП_B = 6000$  ед. Остатки нереализованной товарной продукции на конец года планируются:  $ТП_{НА} = 200$  ед.;  $ТП_{НБ} = 100$  ед.; полная себестоимость единицы продукции по плану:  $C_A = 0,7$  тыс. руб.;  $C_B = 0,52$  тыс. руб.;

#### Решение:

##### Данные:

- Начальные остатки нереализованной продукции: А = 1000 ед., Б = 800 ед.
- План выпуска: А = 8000 ед., Б = 6000 ед.
- Остатки на конец года: А = 200 ед., Б = 100 ед.
- Полная себестоимость единицы продукции:  $C_A = 0.7$  тыс. руб.,  $C_B = 0.52$  тыс. руб.

#### 1. Расчет реализованной продукции:

- Реализовано А = (Начальные остатки А + План выпуска А) - Остатки на конец года А

- Реализовано Б = (Начальные остатки Б + План выпуска Б) - Остатки на конец года Б

#### 2. Расчет прибыли для каждого вида продукции:

- Прибыль А = Реализовано А × Себестоимость А

- Прибыль Б = Реализовано Б × Себестоимость Б

#### 3. Общая прибыль = Прибыль А + Прибыль Б

##### Расчеты:

- Реализовано А =  $(1000 + 8000) - 200 = 8800$  ед.

- Реализовано Б =  $(800 + 6000) - 100 = 6700$  ед.

- Прибыль А =  $8800 \times 0.7 = 6160$  тыс. руб.

- Прибыль Б =  $6700 \times 0.52 = 3484$  тыс. руб.

- Общая прибыль =  $6160 + 3484 = 9644$  тыс. руб.

### Задача 2

Определите валовую прибыль, если годовой объем реализации изделия А -  $Q_A = 2000$  шт.; изделия Б -  $Q_B = 3000$  шт.; цена единицы (продукции):  $C_A = 0,75$  тыс. руб.;  $C_B = 0,6$  тыс. руб.; ликвидационная (стоимость основных производственных фондов:  $Ц_{Л1} = 120$  тыс. руб.;  $Ц_{Л2} = 150$  тыс. руб.; остаточная стоимость ликвидируемых объектов:  $Ц_{О1} = 70$  тыс. руб.;  $Ц_{О2} = 180$  тыс. руб.; себестоимость единицы продукции:  $C_A = 0,6$  тыс. руб.;  $C_B = 0,55$  тыс. руб.

**Решение:****Данные:**

- Годовой объем реализации: изделие А = 2000 шт., изделие Б = 3000 шт.
- Цена единицы продукции: ЦА = 0.75 тыс. руб., ЦБ = 0.6 тыс. руб.
- Себестоимость единицы продукции: СА = 0.6 тыс. руб., СБ = 0.55 тыс. руб.

**1. Расчет выручки от продажи каждого изделия:**

- Выручка А = Годовой объем А × Цена А
- Выручка Б = Годовой объем Б × Цена Б

**2. Расчет себестоимости каждого изделия:**

- Себестоимость всего А = Годовой объем А × Себестоимость А
- Себестоимость всего Б = Годовой объем Б × Себестоимость Б

**3. Валовая прибыль = (Выручка А + Выручка Б) - (Себестоимость всего А + Себестоимость всего Б)**

**Расчеты:**

- Выручка А =  $2000 \times 0.75 = 1500$  тыс. руб.
- Выручка Б =  $3000 \times 0.6 = 1800$  тыс. руб.
- Себестоимость всего А =  $2000 \times 0.6 = 1200$  тыс. руб.
- Себестоимость всего Б =  $3000 \times 0.55 = 1650$  тыс. руб.
- Валовая прибыль =  $(1500 + 1800) - (1200 + 1650) = 450$  тыс. руб.

**Задача 3**

Определите абсолютный и относительный прирост прибыли от реализации продукции, если в результате осуществления плана организационно-технических мероприятий себестоимость единицы в плановом периоде: изделия А -  $C_A = 0,15$  тыс. руб.; изделия Б -  $C_B = 0,35$  тыс. руб.; изделия В -  $C_B = 0,44$  тыс. руб.; в отчетном периоде:  $C_A = 0,12$  тыс. руб.;  $C_B = 0,3$  тыс. руб.;  $C_B = 0,4$  тыс. руб.; цена  $C_A = 0,22$  тыс. руб.;  $C_B = 0,4$  тыс. руб.;  $C_B = 0,5$  тыс. руб.; годовой объем  $Q_A = 3000$  шт.;  $Q_B = 4000$  шт.;  $Q_B = 6000$  шт.

**Решение:****Данные:**

- Себестоимость единицы в плановом периоде: изделие А = 0.15 тыс. руб., изделие Б = 0.35 тыс. руб., изделие В = 0.44 тыс. руб.
- Себестоимость в отчетном периоде: СА = 0.12 тыс. руб., СБ = 0.3 тыс. руб., СВ = 0.4 тыс. руб.
- Цены: ЦА = 0.22 тыс. руб., ЦБ = 0.4 тыс. руб., ЦВ = 0.5 тыс. руб.
- Годовой объем: QA = 3000 шт., QB = 4000 шт., QV = 6000 шт.

1. Расчет прибыли в плановом периоде:

- Прибыль А (план) = (Цена А - Себестоимость А (план)) × Годовой объем А
- Прибыль Б (план) = (Цена Б - Себестоимость Б (план)) × Годовой объем Б
- Прибыль В (план) = (Цена В - Себестоимость В (план)) × Годовой объем В
- Общая прибыль (план) = Прибыль А (план) + Прибыль Б (план) + Прибыль В

(план)

2. Расчет прибыли в отчетном периоде:

- Аналогично плановому периоду, но используя данные отчетного периода

3. Расчет абсолютного прироста прибыли:

- Абсолютный прирост = Общая прибыль (отчет) - Общая прибыль (план)

4. Расчет относительного прироста прибыли:

- Относительный прирост (%) = (Абсолютный прирост / Общая прибыль (план)) ×

100

**Расчеты:**

- Общая прибыль (план) = 770 тыс. руб.
- Общая прибыль (отчет) = 1300 тыс. руб.
- Абсолютный прирост = 1300 - 770 = 530 тыс. руб.
- Относительный прирост =  $(530 / 770) \times 100 \approx 68.83\%$

**Задача 4**

Определите абсолютный и относительный прирост чистой прибыли, если в плановом периоде себестоимость единицы продукции: изделия А -  $C_A = 0,45$  тыс. руб.; изделия Б -  $C_B = 0,75$  тыс. руб.; изделия В -  $C_V = 0,8$  тыс. руб.; цена  $C_A = 0,5$  тыс. руб.;  $C_B = 0,8$  тыс. руб.;  $C_V = 0,9$  тыс. руб.; норматив отчислений в бюджет:  $H_A = 0,15$ ;  $H_B = 0,2$ ;  $H_V = 0,25$ ; годовой объем реализации:  $Q_A = 1000$  шт.;  $Q_B = 2000$  шт.;  $Q_V = 3000$  шт.; в отчетном году:  $Q_A = 1500$  шт.;  $Q_B = 2400$  шт.;  $Q_V = 3500$  шт.

**Решение:**

**Данные:**

- Цены: А = 0.5 тыс. руб., Б = 0.8 тыс. руб., В = 0.9 тыс. руб.
- Себестоимость: А = 0.45 тыс. руб., Б = 0.75 тыс. руб., В = 0.8 тыс. руб.
- Нормативы: А = 15%, Б = 20%, В = 25%
- Годовой объем (план/отчет): А = 1000/1500 шт., Б = 2000/2400 шт., В = 3000/3500

шт.

1. Расчет чистой прибыли для планового и отчетного периодов:

- Прибыль (план/отчет) = (Цена - Себестоимость - Норматив \* Цена) \* Годовой объем

2. Расчет общей чистой прибыли и абсолютного прироста:

- Общая чистая прибыль = Сумма прибылей всех изделий

- Абсолютный прирост = Общая чистая прибыль (отчет) - Общая чистая прибыль (план)

3. Расчет относительного прироста:

- Относительный прирост (%) = (Абсолютный прирост / Общая чистая прибыль (план)) \* 100

**Расчеты:**

- Абсолютный прирост чистой прибыли: -119 тыс. руб.
- Относительный прирост чистой прибыли:  $\approx 19.19\%$

### Задача 5

Определите уровень валовой рентабельности, если выручка от реализации товарной продукции  $РП = 250$  тыс. руб.; себестоимость реализации  $С_{РЕАЛ} = 200$  тыс. руб.; остаточная стоимость реализуемого имущества  $Ц_О = 15$  тыс. руб.; ликвидационная стоимость имущества  $Ц_Л = 10$  тыс. руб.; пени и штрафы, уплаченные в бюджет, составляют 5 тыс. руб.; среднегодовая стоимость основных производственных фондов  $ОПФ_{СР.Г} = 200$  тыс. руб., оборотных средств  $ОС_{СР.Г} = 50$  тыс. руб.

**Решение:**

**Данные:**

- Выручка: 250 тыс. руб.
- Себестоимость реализации: 200 тыс. руб.
- Среднегодовая стоимость ОПФ и ОС: 200 тыс. руб. и 50 тыс. руб.

1. Расчет валовой прибыли:

- Валовая прибыль = Выручка - Себестоимость реализации

2. Расчет уровня валовой рентабельности:

- Валовая рентабельность (%) = (Валовая прибыль / (Среднегодовая стоимость ОПФ + ОС)) \* 100

**Расчеты:**

- Валовая прибыль: 50 тыс. руб.

- Уровень валовой рентабельности: 20%

**Задача 6**

Определите прибыль, необходимую для повышения плановой рентабельности на 25%, если плановая среднегодовая стоимость основных производственных фондов  $ОПФ_{пл.ср} = 1000$  тыс. руб., оборотных средств  $ОС_{пл} = 500$  тыс. руб., стоимость реализованной продукции по плану  $РП_{пл} = 2000$  тыс. руб., плановый уровень рентабельности  $R_{пл} = 0,2$ . В процессе осуществления плана организационно-технических мероприятия плановая длительность одного оборота ( $Д_{пл} = 90$  дней) сократится на  $\Delta Д = 18$  дней.

**Решение:**

**Данные:**

- Плановая стоимость ОПФ: 1000 тыс. руб.

- Плановые оборотные средства: 500 тыс. руб.

- Стоимость реализованной продукции (план): 2000 тыс. руб.

- Плановый уровень рентабельности: 20%

1. Расчет нового уровня рентабельности:

- Новый уровень рентабельности = Плановый уровень рентабельности + 25%

2. Расчет необходимой прибыли:

- Необходимая прибыль = Новый уровень рентабельности \* Стоимость реализованной продукции

3. Расчет текущей плановой прибыли и необходимого увеличения:

- Текущая плановая прибыль = Плановый уровень рентабельности \* Стоимость реализованной продукции

- Необходимое увеличение прибыли = Необходимая прибыль - Текущая плановая прибыль

**Расчеты:**

- Необходимый новый уровень рентабельности: 45%
- Необходимая прибыль: 900 тыс. руб.
- Текущая плановая прибыль: 400 тыс. руб.
- Необходимое увеличение прибыли: 500 тыс. руб.

**Задача 7**

Определите прирост рентабельности от снижения себестоимости продукции и изменения среднегодовой стоимости основных производственных фондов, если в базисном году годовой объем: изделия А -  $Q_A = 1200$  ед., изделия Б -  $Q_B = 1600$  ед.; цена  $C_A = 0,5$  тыс. руб.;  $C_B = 0,6$  тыс. руб.; себестоимость  $C_A = 0,4$  тыс. руб.,  $C_B = 0,55$  тыс. руб.; среднегодовая стоимость основных производственных фондов  $ОПФ_{ср.г} = 800$  тыс. руб., оборотных средств  $ОС_{ср.г} = 400$  тыс. руб. В отчетном периоде себестоимость единицы продукции составит: по изделию А -  $C_A = 0,38$  тыс. руб., по изделию Б -  $C_B = 0,54$  тыс. руб.; введено основных производственных фондов в мае  $ОПФ_{вв} = 120$  тыс. руб.; выбыло в июне  $ОПФ_{выб} = 240$  тыс. руб.

**Решение:****Данные:**

- Годовой объем (базисный): А = 1200 ед., Б = 1600 ед.
- Цены: А = 0.5 тыс. руб., Б = 0.6 тыс. руб.
- Себестоимость (базисная/отчетная): А = 0.4/0.38 тыс. руб., Б = 0.55/0.54 тыс. руб.
- Среднегодовая стоимость ОПФ и ОС (базисная): 800 и 400 тыс. руб.
- ОПФ введено и выбыло: 120 и 240 тыс. руб.

**1. Расчет прибыли в базисном и отчетном годах:**

- Прибыль (базисная/отчетная) = (Цена - Себестоимость (базисная/отчетная)) \* Годовой объем

**2. Расчет среднегодовой стоимости ОПФ в отчетном году:**

- Среднегодовая стоимость ОПФ (отчетная) = Среднегодовая стоимость ОПФ (базисная) + (ОПФ введено - ОПФ выбыло) / 2

**3. Расчет рентабельности:**

- Рентабельность (базисная/отчетная) = Общая прибыль / Среднегодовая стоимость ОПФ и ОС (базисная/отчетная)

**4. Расчет прироста рентабельности:**

- Прирост рентабельности = Рентабельность (отчетная) - Рентабельность (базисная)

**Расчеты:**

- Прирост рентабельности:  $\approx 15.77\%$

### Задача 8

За отчетный период выручка предприятия от реализации составила 1 500 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции составила 500 тыс. руб. Коммерческие и управленческие расходы составили 400 тыс. руб. Сумма внереализационных расходов составила 200 тыс. руб. Рассчитайте чистую прибыль предприятия (ставка налога на прибыль 20%).

#### Решение:

##### Данные:

- Выручка: 1500 тыс. руб.
- Себестоимость реализованной продукции: 500 тыс. руб.
- Коммерческие и управленческие расходы: 400 тыс. руб.
- Внереализационные расходы: 200 тыс. руб.
- Ставка налога на прибыль: 20%

##### 1. Расчет прибыли до налогообложения:

- Прибыль до налогообложения = Выручка - Себестоимость - Коммерческие и управленческие расходы - Внереализационные расходы

##### 2. Расчет чистой прибыли:

- Чистая прибыль = Прибыль до налогообложения \* (1 - Ставка налога на прибыль)

#### Расчеты:

- Чистая прибыль: 320 тыс. руб.

### Задача 9

За отчетный период выручка предприятия составила 2 000 тыс. руб. Чистая прибыль равняется 750 тыс. руб. Величина собственного капитала составляет 1 000 тыс. руб. Рассчитайте рентабельность собственного капитала.

#### Решение:

##### Данные:

- Выручка: 2000 тыс. руб.
- Чистая прибыль: 750 тыс. руб.
- Собственный капитал: 1000 тыс. руб.

##### 1. Расчет рентабельности собственного капитала:

- Рентабельность собственного капитала (%) = (Чистая прибыль / Собственный капитал) \* 100

#### Расчеты:

- Рентабельность собственного капитала: 75%



## Экономическая эффективность капитальных вложений и инвестиционных проектов

### Задача 1

Инвестиционный проект требует инвестиций в размере 1200 тыс. руб. Чистый поток денежных средств в течение следующих 6 лет составляет 400 тыс. руб ежегодно. Определить срок окупаемости инвестиционного проекта.

#### Решение:

Срок окупаемости рассчитывается как отношение общей суммы инвестиций к годовому чистому потоку денежных средств:

Срок окупаемости = Инвестиции / Чистый поток денежных средств

Срок окупаемости = 1200 тыс. руб. / 400 тыс. руб./год = 3 года

### Задача 2

Инвестиционный проект требует инвестиций в размере 1200 тыс. руб. Значение чистого потока денежных средств в течение следующих 6 лет представлены в таблице. Определить срок окупаемости инвестиционного проекта.

Таблица 6.4-Исходные данные для выполнения задания

Наименование показателя	Годы проектного периода					
	1	2	3	4	5	6
Чистый денежный поток, тыс.руб.	200	350	450	500	550	550

#### Решение:

Срок окупаемости определяется как время, за которое кумулятивный чистый поток денежных средств станет равен или превысит инвестиции. Рассчитываем кумулятивный поток за каждый год и сравниваем с инвестициями:

Год 1: 200 тыс. руб.

Год 2: 200 + 350 = 550 тыс. руб.

Год 3: 550 + 450 = 1000 тыс. руб.

Год 4: 1000 + 500 = 1500 тыс. руб.

На четвертый год кумулятивный поток денежных средств превышает инвестиции, следовательно, срок окупаемости проекта составляет 4 года.

### Задача 3

Определите коэффициент экономической эффективности капитальных вложений на строительство и срок окупаемости, если известно, что затраты на строительно-монтажные работы составят 5,5 млн. руб., а годовая прибыль, проектируемая при расчете эффективности - 800 тыс. руб. Удельный вес строительно-монтажных работ в общем

объеме капитальных вложений составит 50%.

**Решение:**

1. Общий объем капитальных вложений:

Общие капитальные вложения = Затраты на строительство / Удельный вес строительства

Общие капитальные вложения = 55 млн. руб. / 0.5 = 110 млн. руб.

2. Коэффициент экономической эффективности:

Коэффициент эффективности = Годовая прибыль / Затраты на строительство

Коэффициент эффективности = 0.8 млн. руб. / 55 млн. руб.  $\approx 0.0145$

3. Срок окупаемости:

Срок окупаемости = Общие капитальные вложения / Годовая прибыль

Срок окупаемости = 110 млн. руб. / 0.8 млн. руб./год  $\approx 137.5$  лет

**Задача 4**

Имеется три альтернативных варианта строительства объекта (условия сопоставимости соблюдаются). Произвести выбор эффективного варианта строительства ( $E_n = 0,2$ ) на основании данных, представленных в таблице 6.5.

Таблица 6.5-Исходные данные для выполнения расчетов

Наименование показателей	Варианты строительства		
	1	2	3
Капитальные затраты, тыс.руб.	6500	5800	5700
Затраты на эксплуатацию, тыс.руб.	3100	3500	3700

**Решение:**

Условие: Из трех вариантов строительства выбрать эффективный. Даны капитальные затраты и затраты на эксплуатацию для каждого варианта, а также  $E_n = 0.2$ .

**Решение:**

1. Приведенные затраты каждого варианта рассчитываются по формуле  $\Pi_i = \Xi_i + E_n * K_i$ .

2. Для варианта 1:  $\Pi_1 = 3100 + 0.2 * 6500 = 4400$ .

3. Для варианта 2:  $\Pi_2 = 3500 + 0.2 * 5800 = 4160$ .

4. Для варианта 3:  $\Pi_3 = 3700 + 0.2 * 5700 = 4810$ .

Выбираем вариант с минимальными приведенными затратами - Вариант 2.

**Задача 5**

На рассмотрение руководства представлено 4 варианта инвестиционных проектов,

характеристика которых представлена в таблице 6.6. Требуется произвести выбор эффективного варианта.

Таблица 6.6-Характеристика вариантов инвестиционного проекта

Наименование показателей	Варианты строительства			
	1	2	3	4
Капитальные затраты, тыс. руб.	7300	8000	8500	9000
Эксплуатационные расходы, тыс. руб.	4500	4200	4200	3800
Производственная мощность, каналов	1100	1000	1200	1300

Решение:

Данные из таблицы:

1. Капитальные затраты (тыс. руб.): Вариант 1 - 7300, Вариант 2 - 8000, Вариант 3 - 8500, Вариант 4 - 9000.
2. Эксплуатационные расходы (тыс. руб.): Вариант 1 - 4500, Вариант 2 - 4200, Вариант 3 - 4200, Вариант 4 - 3800.
3. Производственная мощность (каналы): Вариант 1 - 1100, Вариант 2 - 1000, Вариант 3 - 1200, Вариант 4 - 1300.

1. Сначала рассчитаем удельные капитальные затраты и эксплуатационные расходы для каждого варианта.
2. Удельные капитальные затраты: Капитальные затраты/Производственная мощность.
3. Удельные эксплуатационные расходы: Эксплуатационные расходы/Производственная мощность.

Результаты расчетов для каждого варианта:

Вариант 1

- Удельные капитальные затраты: 6.64 тыс. руб. на канал
- Удельные эксплуатационные расходы: 4.09 тыс. руб. на канал

Вариант 2

- Удельные капитальные затраты: 8.00 тыс. руб. на канал
- Удельные эксплуатационные расходы: 4.20 тыс. руб. на канал

Вариант 3

- Удельные капитальные затраты: 7.08 тыс. руб. на канал
- Удельные эксплуатационные расходы: 3.50 тыс. руб. на канал

#### Вариант 4

- Удельные капитальные затраты: 6.92 тыс. руб. на канал
- Удельные эксплуатационные расходы: 2.92 тыс. руб. на канал

На основе этих данных, вариант с наименьшими удельными капитальными и эксплуатационными расходами является наиболее эффективным. В данном случае, Вариант 4 представляется наиболее выгодным, так как он имеет самые низкие удельные эксплуатационные расходы и сопоставимые удельные капитальные затраты с другими вариантами.

#### Задача 6

Определите чистую текущую стоимость и индекс доходности, если капитальные вложения (инвестиции) и чистая прибыль по годам осуществления проекта реконструкции характеризуются данными представленными в таблице 6.7). Норма дисконта равна 20%.

Таблица 6.7- Исходные данные для выполнения расчетов

Показатели,	Годы			
	t <sub>0</sub>	t <sub>1</sub>	t <sub>2</sub>	t <sub>3</sub>
Капитальные вложения, млн.руб.	600	-	-	-
Чистая прибыль, млн.руб.	-	180.0	320.0	480.0

Решение:

Условие задачи:

Необходимо рассчитать чистую приведенную стоимость (NPV) и индекс доходности (PI) реконструкционного проекта. Имеются следующие данные:

- Капитальные вложения: 600 млн. руб.
- Чистая прибыль за первый год: 180 млн. руб.
- Чистая прибыль за второй год: 320 млн. руб.
- Чистая прибыль за третий год: 480 млн. руб.
- Ставка дисконта: 20% (или 0.20).

##### 1. Расчет NPV:

Формула расчета NPV:

$$NPV = -\text{Капитальные вложения} + \sum_{t=1}^n \frac{\text{Чистая прибыль}_t}{(1+\text{Ставка дисконта})^t}$$

где t - номер года (1, 2, 3...), n - общее количество лет.

Подставляя данные:

$$NPV = -600 + (180/1.2) + (320/1.2^2) + (480/1.2^3)$$

После выполнения расчетов, получаем NPV равное 50 млн. руб.

## 2. Расчет индекса доходности (PI):

Формула расчета PI:

$$PI = (NPV + \text{Капитальные вложения}) / \text{Капитальные вложения}$$

Подставляя полученное значение NPV:

$$PI = (50 + 600) / 600 = 1.08333$$

После выполнения расчетов, получаем PI равное примерно 1.08333

Вывод:

NPV проекта составляет 50 млн. руб., а индекс доходности 1.08333. Это означает, что проект экономически эффективен, так как NPV положительно, а PI больше 1.

## Задача 7

Определите чистую текущую стоимость и индекс доходности, если капитальные вложения (инвестиции) и чистая прибыль по годам осуществления проекта реконструкции характеризуются данными представленными в таблице 6.8. Норма дисконта равна 20%.

Таблица 6.8- Исходные данные для выполнения расчетов

Показатели, млн. рублей	Годы			
	t <sub>0</sub>	t <sub>1</sub>	t <sub>2</sub>	t <sub>3</sub>
Капитальные вложения, млн. руб.	400	200.0	-	-
Чистая прибыль, млн.руб.	-	180.0	320.0	480.0

Решение:

### 1. Расчет NPV (Чистой текущей стоимости):

-  $NPV = -\text{Инвестиции в } t_0 + (\text{Чистая прибыль в } t_1 - \text{Инвестиции в } t_1) / (1 + \text{норма дисконта}) + \text{Чистая прибыль в } t_2 / (1 + \text{норма дисконта})^2 + \text{Чистая прибыль в } t_3 / (1 + \text{норма дисконта})^3$

$$- NPV = -400 + (180 - 200) / 1.2 + 320 / 1.2^2 + 480 / 1.2^3 \approx 83.33 \text{ млн. руб.}$$

### 2. Расчет PI (Индекса доходности):

-  $\text{Сумма дисконтированных прибылей} = (\text{Чистая прибыль в } t_1 - \text{Инвестиции в } t_1) / (1 + \text{норма дисконта}) + \text{Чистая прибыль в } t_2 / (1 + \text{норма дисконта})^2 + \text{Чистая прибыль в } t_3 / (1 + \text{норма дисконта})^3$

-  $PI = \text{Сумма дисконтированных прибылей} / \text{Общая сумма инвестиций}$

$$- PI = [(180 - 200) / 1.2 + 320 / 1.2^2 + 480 / 1.2^3] / (400 + 200) \approx 0.806.$$

## Задача 8

Необходимо оценить целесообразность реализации проекта с помощью метода анализа

точки безубыточности.

Предполагаемая цена реализации единицы продукции составляет 1 100 руб. Переменные затраты в расчете на единицу товара 600 руб. Общая сумма постоянных затрат составляет 11 млн.руб. Маркетинговые исследования показали, что максимальный объем сбыта составит 50 000 единиц товара.

Решение:

1. Расчет точки безубыточности (количество единиц продукции):

- Точка безубыточности = Постоянные затраты / (Цена продукции - Переменные затраты на единицу)

- Точка безубыточности =  $11000000 / (1100 - 600) \approx 22,000$  единиц.

- Расчетная точка безубыточности составляет 22,000 единиц продукции.

Оценка:

Это означает, что для того чтобы покрыть как постоянные, так и переменные затраты, компании необходимо продать как минимум 22,000 единиц своей продукции. Продажа меньшего количества будет означать убытки, в то время как продажа более чем 22,000 единиц будет приносить прибыль.

Эта информация критически важна для планирования бизнеса, так как показывает минимальный уровень продаж, который необходимо достигнуть для избежания убытков.

### Задача 9

Оценить экономическую эффективность инвестиционного проекта при следующих исходных данных (таблица 6.9).

Таблица 6.9- Исходные данные для выполнения расчетов

Наименование показателя	Годы проектного периода				
	1	2	3	4	5
1 Доходы от основной деятельности, тыс.руб.	145 936	690 212	1 432 813	2 118 571	2 794 092
2 Расходы на производство, тыс.руб.	37 756	99 764	125 380	147 361	161 982
в т.ч. сумма амортизации	27 027	77 860	101 427	120 436	132 104
3 Прибыль от реализации услуг					

связи, тыс.руб.					
4 Прочие расходы, тыс.руб.					
4.1 Стоимость ОПФ на начало года, тыс.руб.	270 274	243 247	700 738	912 843	1 083 923
4.2 Стоимость ОПФ на конец года, тыс.руб.	243 247	700 738	912 843	1 083 923	1 188 936
4.3 Среднегодовая остаточная стоимость ОПФ, тыс.руб.					
5 Прибыль до налогообложения, тыс.руб.					
6 Налог на прибыль, тыс.руб.					
7 Чистая прибыль, тыс.руб.					
8 Прибыль с учетом амортизации (чистый денежный поток), тыс.руб.					

Решение:

1. Расчет прибыли от реализации, чистой прибыли и чистого денежного потока по годам:

- Прибыль от реализации = Доходы - Расходы
- Чистая прибыль = Прибыль от реализации - Амортизация
- Чистый денежный поток = Чистая прибыль + Амортизация

1. Прибыль от реализации (в тысячах рублей) по годам:

- Год 1: 108,180
- Год 2: 590,448
- Год 3: 1,307,433
- Год 4: 1,971,210
- Год 5: 2,632,110

2. Чистая прибыль (в тысячах рублей) по годам:

- Год 1: 81,153
- Год 2: 512,588
- Год 3: 1,206,006
- Год 4: 1,850,774
- Год 5: 2,500,006

3. Чистый денежный поток (в тысячах рублей) по годам:

- Год 1: 108,180
- Год 2: 590,448
- Год 3: 1,307,433
- Год 4: 1,971,210
- Год 5: 2,632,110

Эти расчеты предоставляют информацию о финансовых результатах проекта в динамике, что является важным фактором при оценке его экономической эффективности.



## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В заключении данной работы отмечается успешное решение ряда ключевых экономических задач, сфокусированных на управлении основными производственными фондами, оборотными средствами, трудовыми ресурсами, а также на повышении эффективности производства и улучшении результативности инвестиционных проектов.

Основными результатами и практическими решениями стали определение оптимальных стратегий управления ресурсами, внедрение мер по повышению эффективности бизнес-процессов и предложение конкретных шагов для улучшения экономической эффективности. В работе акцентировано внимание на создании практических инструментов для успешного преодоления вызовов, стоящих перед предприятием.

Эти решения, базирующиеся на сочетании теоретических подходов и практического опыта, представляют собой надежное руководство для будущего развития и укрепления конкурентоспособности предприятия в динамичной экономической среде. Таким образом, работа выстраивается как практически ориентированный инструмент для решения реальных задач бизнеса.

