

La Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) a través de la Dirección de Estudios de Posgrado y Educación Continua, (DEPEC), agradece su interés en nuestros cursos especializados de actualización y capacitación y a su vez le invita a que se quede con nosotros para su certificación en esta convocatoria.

CURSO: GERENCIA CON ANALÍTICA AVANZADA PARA TOMA DE DECISIONES

Obtención de certificación lean Agile Team Worker, Lean Practicante ISO 18404 de reconocimiento internacional by ESTEOS y su Instituto Lean Agile X.0 Institute, empresa certificada por AENOR y con sede en España



DESCRIPCIÓN DEL CURSO:

Sí está Usted interesado en ser un especialista en una Dirección Gerencial usando Lean Management & Scrum Agile basado en análisis de datos, este es su curso.

En este curso aprenderá a usar el análisis de datos para enfocar bien y a la primera donde invertir en mejorar sus Bottleneck o “cuellos de botella”, así como aprender y mejorar la gestión de equipos de alto rendimiento en cualquier industria.

En este curso aprenderá a gestionar y optimizar desde procesos recurrentes y periódicos con técnicas de gestión Lean Management a procesos de desarrollo de proyectos y únicos en entornos VUCA (Volátiles, entornos de Incertidumbre, complejos y con ambigüedad de condiciones) aplicando SCRUM como el marco más adecuado

“Sí no te avergüenza la primera versión de tu producto, lo lanzaste muy tarde”

Reid Hoffman, cofundador de LinkedIn

Los procesos y gestión de proyectos ya no son realizados en base a planes estáticos y Project manager jerárquico provocado por la falta de flexibilidad, competitividad, desmotivación de los equipos y sobrecostos.

Aprenda a usar Minería de Procesos -Process Mining- como una técnica de extracción de conocimiento que se basa en el análisis de archivos de registros, y de esta manera mejore sus procesos internos. Este método le permite analizar procesos de negocio y descubrir dónde hay potencial para mejorarlos

DIRIGIDO A:

Este curso está dirigido a cualquier profesional interesado en escalar profesionalmente a posiciones de media o alta dirección, gerentes de cualquier tipo,

controllers financieros de industria o servicios con el máximo interés de fijar y optimizar los costes respecto a los procesos físicos, ingenieros de mejora, ingenieros de procesos actuales de servicios (banca, seguros, E-commerce) o industriales

PERFIL DE INGRESO:

Requerido una familiaridad con entornos de trabajo Microsoft 365 colaborativos (Excel, Power BI, Visio, Teams, etcétera)
Experiencia en análisis de datos
Fundamentos de analítica avanzada de datos

COMPETENCIA

Este curso le enseñara optimizar la gestión de un negocio, así como mejorar cualquier proceso operacional; mejora de ejecución de tareas, a través de la optimización de procesos; y conocimientos de las personas y los sistemas adecuados

CONTENIDO A DESARROLLAR:

Módulo I: Introducción Básicos a Lean Management

Los cinco principios del Lean Management

- Valor
- Cadena de Valor
- Flujo
- Pull
- Perfección

Número de operadores óptimo en base a contenido de trabajo y ritmo
Video de Lamborghini

Módulo II: Los Siete Desperdicios

Los siete desperdicios del Lean Management en office e industria
Video de Evobus y Videos de KaizenCoffe

Módulo III: Estabilización de Procesos Lean Management

Organización y Orden, Cultura 5's
Disponibilidad, Rendimiento y Tasa de Calidad de los Procesos

Módulo IV: Estandarización de Procesos Lean Management

Campos de un Método enlazado a su flujograma
Tiempo de Ciclo, Trabajo en Curso (WIP) y Lead Time asociado
Inclusión de Tablas Métodos OIT (Organización Internacional del Trabajo), son un Must independientemente del lugar geográfico

Presentación de un Proceso Lean Management

Módulo V: PULL y Perfección

- Señales KANBAN para el establecimiento PULL en servicios o industria
- Perfección e implantación de Gestión de Mejora Continua de los Procesos
 - Paneles de Gestión Safety, Quality, Cost, Delivery and People
- Resolución de Problemas (metodología 8D)

Módulo VI: MARCO SCRUM I Técnico para procesos NO RECURRENTE

- Orígenes
- Diagrama de Stacey e Informe Chaos 2020
- Los doce principios del Manifiesto Ágil
- Producto Mínimo Viable (Dinámica)
- Puntos Claves de SCRUM técnico:
 - Roles
 - Eventos
 - Artefactos

Módulo VII: MARCO SCRUM I Técnico para procesos NO RECURRENTE

- Del product Backlog al Sprint Backlog
- Historia de Usuario
- Estimación product Backlog
- Definition Of Done
- Puntos Historia
- Herramientas de seguimiento del Sprint
- Herramientas para Retrospectiva
- Formularios de situaciones en el Marco SCRUM de preparación para aprobar nuestra certificación

Módulo VIII: Caso y Resolución de situaciones en el Marco SCRUM

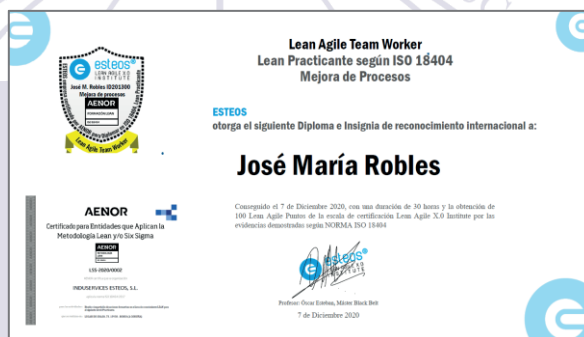
- Introducción Herramienta VSM básicos (Value Stream Mapping)
- VSM y enlace a cuenta de resultados P&L (Básicos)
- Uso de aplicación PafNow+PowerBI
- Introducción a Minería de Procesos y Análisis de Cadenas de Valor (VSM)
- Cross Industry Standard Process For Data Mining (Enlace con formaciones de Analítica Avanzada) – minería de Datos

METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA:

Las clases serán dictadas en línea en donde se presentarán ejemplos prácticos y desarrollo de la teoría fundamental que será la base para el desarrollo del conocimiento.

Se dejarán evidencias y registros donde el alumno demostrará el asentamiento del conocimiento adquirido al mismo tiempo que:

El alumno obtendrá una certificación de reconocimiento Internacional Lean Agile Team Worker, Lean Practicante, ISO 18404 by ESTEOS empresa certificada por AENOR (entidad líder en certificación de sistemas de gestión, productos y servicios, y responsable del desarrollo y difusión de las normas UNE) y entrará a formar parte de un Listado de AENOR Lean Practicante ISO 18404 por un precio adicional de 150€ junto con su incorporación al ALUMNI del Lean Agile X.0 institute con sede en España



Adicionalmente, se evaluará al alumno con asistencia y participación durante las sesiones, foros y pequeños cuestionarios y resolución de casos. El peso ponderado de resolución de cuestionarios y casos supondrá el 60% de nota