

La Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) a través de la Dirección de Estudios de Posgrado y Educación Continua, (DEPEC), agradece su interés en nuestros cursos especializados de actualización y capacitación y a su vez le invita a que se quede con nosotros para su certificación en esta convocatoria.

CURSO: Especialización en Cuadro de Mando Integral CMI con Excel 2021

DESCRIPCION DEL CURSO:

El curso Especialización en Cuadro de Mando Integral CMI con Excel 2021, de Universidad de Nacional de Ingeniería UNI; brinda apoyo para desarrollar un instrumento de modelo de gestión empresarial en nuestras entidades. Útil para la toma de decisión administrativa, monitorea la evolución de indicadores clave al desempeño, comunica la visión corporativa de manera eficiente, traduce la visión corporativa en objetivos estratégicos, dirige el comportamiento del desempeño, a la creación de valor y desarrollo de la ventaja competitiva.

Directores, Gerentes y altos cargos emplean el CMI por su valor al contribuir de forma eficaz en la visión empresarial, a medio y largo plazo.

Los avances de la tecnología y la era de la información han creado un mundo globalizado, y creciente en complejidad para la toma de decisiones en las que deben participar los profesionales de todas las divisiones. Todos ellos requieren conocimientos sólidos de finanzas empresariales, administración, planeación estratégica, y técnicas modernas para el análisis de modelos de gestión.

DIRIGIDO A:

Nuestro curso de especialización está orientado a todo empresario, profesional o estudiante; ya que centra su interés en crear profesionales que puedan comunicar la visión corporativa y transformarla esa visión en objetivos medibles, dotándoles de cualidades y conocimiento para ser personas que apoyen la mejora sostenida en sus empresas.

PERFIL DE INGRESO:

- Conocimientos básicos en administración; planeación y dirección estratégica.
- Conocimientos básicos de presupuesto; contabilidad financiera, costos y gerencial.
- Conocimiento de ambiente Microsoft Windows.
- Manejo de entorno Microsoft Excel a nivel intermedio o avanzado.

COMPETENCIAS

- ✓ *Conocimiento básico de Estrategia Competitiva.*
- ✓ *Identificar el Modelo de Cinco Fuerzas de la Industria.*
- ✓ *Implementación de Cuadro de Mando Integral.*
- ✓ *Dominio de complementos PowerQuery y PowerPivot.*
- ✓ *Elaboración de Tableros de Control.*

CONTENIDO A DESARROLLAR:

Modulo I: Planeación Estratégica

- **Subtemas**

Introducción planeación estratégica.
Introducción análisis estructural de las industrias.
Introducción estrategias competitivas genéricas.
Introducción análisis FODA.

Modulo II: Cuadro de Mando Integral CMI

- **Subtemas**

Cuadro de mando integral CMI.
Introducción elementos del CMI.

Modulo III: Complementos Avanzados en Excel y Entorno de Desarrollo VBA.

- **Subtemas**

Complementos Excel, Herramientas de Análisis y VBA.
Complementos COM, Inquire, PowerQuery, PowerPivot.
Activar entorno de desarrollo Excel VBA.
Navegar en el ambiente de desarrollo para VBA.

Modulo IV: Bases de Datos y Normalización de Bases Datos

- **Subtemas**

Bases de datos.
Descripción Objeto Tabla en Excel.
Normalización de bases de datos.
Llaves principales y foráneas.
Relaciones entre tablas.
Modelo de datos.

Modulo V: Creación de CMI

- **Subtemas**

Dimensiones del CMI.
Objetivos estratégicos.
Mapeo estratégico.

Modulo VI: Aplicación de KPI e Implementación del CMI

- **Subtemas**

Mediciones del desempeño.
Iniciativas estratégicas.
Tableros de Control.

Modulo VII: Gestión de Datos I (Crear objetos tabla, Conexión a datos, Operaciones ETL)

- **Subtemas**

Introducción a PowerQuery.
Conexión a datos con PowerQuery.
Panel de configuración de consulta (Propiedades y Pasos Aplicados).
Cambiar tipos de datos.
Transformar tipos de datos.
Crear columna personalizada con cálculos.
Quitar columnas.
Reemplazar valores en filas.
Combinar columna con Left Join.
Cerrar y cargar en una conexión.
Cargar conexión al modelo de datos.
Configuración de conexión.
Actualizar todas las conexiones del libro de trabajo.

Tema: VIII Análisis Financiero I (Método de caso, Creación entidades y relaciones)

- **Subtemas**

Estudio de Caso MI LINDO GATITO,S.A:
- Crear entidades.
- Generación de relaciones entre entidades.

Modulo IX: Gestión de Datos II (PowerPivot, Modelo de datos, Lenguaje DAX)

- **Subtemas**

Técnicas de análisis financiero.
El modelo de datos de Excel.
La interfaz de PowerPivot.
Hacer un modelo fácil de usar (tablas vinculadas).
Creación y gestión de relaciones.
Introducción al lenguaje de fórmulas DAX.
Sintaxis y tipos de datos de DAX.
Cálculos básicos de DAX.
Campo calculado en modelo de datos.
Tabla dinámica desde un modelo de datos.

Tema: X Análisis Financiero II (Método de caso, Estado Resultado, Estado de Situación Financiera, Análisis Vertical y Horizontal, Razones Financieras)

- **Subtemas**

Estudio de Caso MI LINDO GATITO,S.A:
- Elaboración de EEFF (Estado de Resultado, Estado de situación Financiera) automatizado con Tabla Dinámica.

- Elaboración de Análisis Financiero (Vertical y Horizontal) automatizado con Tabla Dinámica.
- Elaboración de Indicadores Económicos (Razón Financiera) automatizado con Tabla Dinámica.

Tema: XI Cuadro de Mando Integral (Tablero de Control)

● **Subtemas**

- Creación de gráficos dinámicos.
- Conexión a informes.
- Segmentación de datos.
- Diseño de reporte de CMI.
- Navegación entre hojas por medio de comandos VBA.

METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA:

- ✓ *Clases 100% prácticas en salas de computación, modernas y con software actualizados, Un Equipo por Estudiante.*
- ✓ *Para cada tema se realiza una introducción con ejemplos se presentan casos de resolución para poner en práctica los conceptos expuestos.*
- ✓ *Se resuelven los problemas de las guías de ejercicios referentes a los temas abordados.*

FORMAS DE EVALUACION DEL CONTENIDO:

- Participación
- Trabajos evaluativos

QUIENES ELABORAN EL CONTENIDO:

Docente	Perfil profesional y estudios
Alvaro Mendez Mendiola	<ul style="list-style-type: none"> • Maestría en Contabilidad con Énfasis en Auditoría
	<ul style="list-style-type: none"> • Especialización en Dirección Financiera
	<ul style="list-style-type: none"> • Posgrado en Adopción e Implementación NIIF PYME
	<ul style="list-style-type: none"> • Posgrado en Contabilidad y Auditoría Fiscal
	<ul style="list-style-type: none"> • Diplomado en Estado Flujo de Efectivo NIIF PYME
	<ul style="list-style-type: none"> • Licenciatura en Banca y Finanzas
	<ul style="list-style-type: none"> • Técnico Medio en Programación VB.NET
	<ul style="list-style-type: none"> • Técnico Medio en Programación VB 6.0 y FoxPro 6.0
	<ul style="list-style-type: none"> • Técnico Medio en Administración de Servidores