# Relatório de Acompanhamento do PAM



3ºTRIMESTRE 2023

Município do Fundão





## Introdução

De acordo com o disposto no artigo 29º da Lei n.º 53/2014 de 25 de agosto (Lei FAM), os municípios têm a obrigação de reportar e fornecer trimestralmente à DGAL a informação necessária para a monitorização do PAM. Por sua vez, e conforme a alínea d) do artigo 9º da Lei FAM, compete à direção executiva a monitorização da execução do PAM.

Considerando que até à presente data não ocorreu o previsto no número 3º do artigo 30 da Lei n.º 53/2014, elaborou-se um relatório de execução para avaliar eventuais desvios e cumprimento do PAM.

Neste sentido, o presente relatório tem como objetivo fornecer a informação adequada referente à execução do Programa de Ajustamento Municipal do Fundão, com base na análise dos dados da execução orçamental do Município do Fundão no terceiro trimestre de 2023.

Saliente-se que, dado que o PAM só se tornou eficaz em 28/12/2018, considera-se, como não poderia deixar de ser, que o ano de 2023 corresponde ao quinto ano do PAM, ou seja, ao ano de 2022 do PAM em termos de execução.

Deste modo, ao longo deste relatório serão apresentados quadros comparativos de execução prevista e constantes no PAM para o 3º trimestre de 2022.

## Execução Orçamental da Receita

Este capítulo possibilita a avaliação e a apresentação da execução orçamental da receita em comparação com os valores estabelecidos no PAM.

Quadro 1 – Comparação da Receita (resumo)

RECEITAS	PAM	Execução	Variação	Taxa de execução
Receitas correntes	17 193 809	22 834 625	5 640 816	133%
Impostos diretos	3 774 390	4 489 508	715 118	119%
Impostos indiretos, Taxas, Multas	452 534	535 017	82 483	118%
Rendimentos da propriedade	1 482 936	1 678 452	195 516	113%
Transferências correntes	8 679 742	13 343 141	4 663 399	154%
Venda de bens e serviços correntes	2 546 266	2 616 603	70 338	103%
Outras receitas correntes	257 943	171 904	-86 038	67%
Receitas de capital	2 107 735	5 040 738	2 933 003	239%
Venda de bens de investimento	0	800	800	-
Transferências de capital	1 922 300	3 992 032	2 069 732	208%
Ativos financeiros	0	0	0	-
Passivos Financeiros	0	1 020 000	1 020 000	-
Outras receitas de capital	185 434	27 906	-157 529	15%
Reposições não abatidas	18 336	1 234	-17 103	7%
Total das receitas	19 319 880	27 876 597	8 556 717	144%

Receita Corrente		Receita de capital	
22 834 625 €	33 % grau de desvio face ao FAM	5 040 738 €	139 % grau de desvio face ao FAM
Receita Total			
27 876 597 €	44% grau de desvio face ao FAM		

Durante o período de análise, foi observado que a receita total arrecadada excedeu as estimativas estabelecidas no PAM em aproximadamente €8,5 milhões, representando um notável desvio positivo de 44%.

É importante destacar o desvio significativo nas receitas de correntes. O montante efetivamente arrecadado excedeu de forma significativa as projeções estabelecidas no PAM, apresentando um excedente de cerca de 33%, o que corresponde a aproximadamente €5,6 milhões em termos absolutos. Este resultado é particularmente notável devido ao aumento substancial das transferências correntes, que resultam das transferências de competências e descentralização para os Municípios, como evidenciado no quadro a seguir (quadro 2). Verifica-se, adicionalmente, um acréscimo nos encargos fiscais diretos, em particular no que respeita ao IMT, como reflexo do Plano Estratégico Municipal para a Promoção da Inovação. Este aumento está intrinsecamente relacionado com a vinda de novas empresas para o Município e o correspondente investimento em recursos humanos que se está a instalar e a aportar no Fundão.

#### "144% É a taxa de execução da receita"

No que diz respeito às receitas de capital, ao examinar detalhadamente os dados apresentados no Quadro 1, torna-se evidente uma clara correlação entre a contração de empréstimos de curto prazo e os desembolsos relacionados com comparticipações. Deve ser ressaltado que a sazonalidade nessas áreas se manifesta como um fator inerentemente imprevisível, o que limita nossa capacidade de previsão e subsequente arrecadação.

#### Quadro 2 – Valor Transferido no âmbito da Descentralização

Receitas - Decentralização	<u>Valor</u>
Educação	2 199 690
Ação Social	208 251
Saúde	236 166
Total	2 644 107

## Execução Orçamental da Despesa

Neste capítulo procede-se à apresentação e avaliação dos índices de execução da despesa, em conformidade com os montantes preconizados no PAM.

Quadro 2 – Comparação da Despesa (resumo)

Despesas	PAM	Execução	Variação	Taxa de variação
Despesas correntes	13 309 197	18 309 313	5 000 117	138%
Despesas com o pessoal	5 124 798	8 269 800	3 145 002	161%
Aquisição de bens e serviço	6 683 351	7 441 815	758 465	111%
Aquisição de bens	1 481 784	1 594 420	112 636	108%
Aquisição de serviços	5 201 567	5 847 396	645 829	112%
Juros e outros encargos	499 429	504 240	4 810	101%
Transferências Correntes	843 731	1 898 808	1 055 077	225%
Outras despesas Correntes	157 887	194 650	36 763	123%
Despesas de capital	6 323 884	8 467 337	2 143 453	134%
Aquisição de bens de capital	3 461 666	5 659 719	2 198 053	163%
Transferências de capital	1 153 684	1 321 999	168 316	115%
Ativos Financeiros	0	0	0	-
Passivos financeiros	1 707 543	1 485 619	-221 924	87%
Outras despesas de capital	991	0	-991	0%
Total das despesas	19 633 081	26 776 650	7 143 569	136%

<b>Despesa Corrente</b>		Despesa de capital	
18 309 313 €	38% grau de desvio face ao FAM	8 467 337 €	34% grau de desvio face ao FAM

#### **Despesa Total**

**26 776 650 €**36%
grau de desvio face ao

No tocante à evolução global das despesas, constatamos uma taxa de execução de 136%. No que diz respeito à **despesa corrente**, observa-se um montante considerável de €18 milhões, o que representa um notável desvio de 38% em relação às previsões, gerando uma diferença absoluta de cerca de €5 milhões. É pertinente enfatizar, de maneira proeminente, um substancial aumento nas transferências correntes, que totalizam €1 milhão, acompanhado por um considerável desvio de €3 milhões nas despesas com pessoal. De forma adicional, importa salientar um desvio de €645.000 nas aquisições de bens e serviços, cuja justificação remonta principalmente ao substancial acréscimo de despesas relacionadas com a locação de imóveis, os quais também geram receitas, dentre outros fatores. Consoante a demonstração presente no quadro 3, a descentralização de serviços nos domínios da educação, saúde e ação social surge como o principal fator subjacente à maioria dos desvios (aproximadamente 2 milhões de euros), acrescido de uma parcela igualmente imputável à influência da inflação e ao subsequente incremento generalizado dos custos.

"136% É a taxa de execução da despesa"

Quadro 3 – Despesas Descentralização

Despesas	Decentralização		
Total	2 165 704		
Despesas com o pessoal	1 393 411		
Aquisição de bens e serviço	383 180		
Transferências correntes	201 075		
Outras despesas correntes	179 440		
Aquisição de bens de capital	8 598		

Quanto à **despesa de capital**, o montante de €8,4 milhões traduz uma execução de 134%, destacando-se o mais significativo desvio na aquisição de bens de capital.

### **Medidas do PAM**

Tendo em consideração a periodicidade da análise em curso e considerando que no relatório do segundo trimestre (relatório semestral) foi apresentada a situação do Município em relação às medidas, tanto no que diz respeito à receita como à despesa, estabelecidas no atual Plano de Ajustamento Municipal, procederemos a uma nova análise destas métricas no próximo relatório, o relatório final, de acordo com as recomendações do Fundo de Apoio Municipal (FAM).

## Assistência Financeira – Dívida

Apresenta-se a situação da dívida em 30/09/2023; todavia, é imperativo ressaltar que essa análise deve ser sempre efetuada com maior precisão no término do ano, visto que ao longo do exercício económico, a dívida oscila, bem como os seus respetivos saldos.

Quadro 4 - Endividamento

	Em 30/09/2023	Previsto PAM (5ºano)	Variação
Dívida do Município	51 385 318	50 015 831	-1 369 487
Divida a fornecedores	3 440 583,54	1 257 388,71	-2 183 195
Dívida a fornecedores curto prazo	3 151 429,60	948 909,59	-2 202 520
Dívida a fornecedores ML prazo	289 153,94	308 479,12	19 325
Dívida Bancária	47 519 365,76	47 904 910,70	385 545
Curto prazo	1 020 000,00	0	-1 020 000
Médio e longo prazo	46 499 365,76	47 904 910,70	1 405 545
Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	4 261 864,83	4 998 951,73	737 087
Administração pública central - Estado	42 141 086,43	42 803 051,89	661 965
Administração pública central - Serviços e fundos autónomos	96 414,50	102 907,08	6 493
Dívidas ao Estado	176 988,70	92 499,76	-84 489
Dívida a outras entidades	248 380,41	761 032,31	512 652

Até à data presente, o FAM já concedeu ao Município um montante de €46.064.445,07. No momento, o valor da dívida totaliza €42.141.086,43, sendo que o Município efetuou um reembolso de €3.923.358,64. É importante ressaltar que o entendimento contínuo do Município tem sido que, devido ao Plano de Ajustamento Municipal (PAM) ter sido efetivamente implementado apenas em 28/12/2018, os valores referentes a 2022, correspondentes ao 5º ano do PAM, devem ser considerados no período sob análise.

A dívida atualmente atinge €51.4M.

É imprescindível destacar que essas informações delineiam a situação financeira atual do Município e realçam os desafios enfrentados em relação ao reembolso da dívida, bem como a importância de uma vigilância rigorosa no que concerne ao alcance das metas e à efetiva implementação das medidas delineadas no PAM. A monitorização regular e a gestão criteriosa dos recursos desempenham um papel fundamental na garantia de uma trajetória de recuperação financeira sustentável e no cumprimento dos compromissos assumidos pelo Município.

#### Conclusão

É crucial proceder a uma análise minuciosa visando à obtenção de uma compreensão abrangente e precisa do desempenho do Plano de Ajustamento Municipal (PAM) durante esta primeira metade do ano. Tal abordagem possibilita a deteção de eventuais desvios, a avaliação da sustentabilidade do plano e a adoção das medidas necessárias para assegurar a sua continuidade e eficácia.

A gestão cuidadosa das subtilezas e das flutuações sazonais nos gastos e receitas proporciona uma avaliação mais precisa do progresso em relação ao cumprimento do PAM, fornecendo informações cruciais para ajustes estratégicos. Isso, por sua vez, garante a estabilidade financeira, a capacidade de reembolso e o contínuo avanço em direção à recuperação e à sustentabilidade financeira do Município.

Consequentemente é mais uma vez evidente neste trimestre que os desvios identificados não representam uma ameaça significativa à autossuficiência e à continuidade do Plano de Ajustamento Municipal.