

2011

# Análisis y Diseño de la Arquitectura de Procesos para la Pequeña Minería - Proceso de Logística

Plan de Proyecto

Versión 1.3



## Índice

Sección 1. Resumen del Proyecto .....	3
1.1 Descripción del Proyecto.....	3
1.2 Objetivos .....	3
1.3 Alcance .....	4
1.4 Asunciones .....	4
Sección 2. Organización del Proyecto .....	5
2.1 Estructura del Proyecto.....	5
2.2 Stakeholders.....	5
Sección 3. Estructura de Trabajo.....	6
3.1 Métodos, Herramientas, y Técnicas.....	6
3.2 Actividades e Hitos.....	6
Sección 4. Riesgos .....	6
Sección 5. Historial de Revisión.....	7
Sección 6. Aprobación .....	8



## **Sección 1. Resumen del Proyecto**

### **1.1 Descripción del Proyecto**

BankMin, enfocado en la industria de banca y minería, tiene como finalidad desarrollar proyectos que brinden productos de alta calidad para el sector financiero y minero.

Como parte del proyecto “Tendencias y Cambios en la Industria Minera y su Impacto con las Tecnologías de Información mediante la Aplicación de Modelos de Visión Tecnológica” realizado en el ciclo 2006-2 se determinó que existen 4 niveles de madurez operativo para el sector minero: Mina Inteligente, Mina en Tiempo Real, Mina Moderna y Mina Tradicional, logrando identificar cómo la tecnología puede ayudar a optimizar los procesos operacionales de la minería en el Perú.

Este proyecto tiene como finalidad realizar el Análisis y Diseño de la Arquitectura de Procesos para la Pequeña Minería, específicamente el proceso de Logística, el cual será analizado bajo la disciplina de Modelamiento Empresarial de la metodología Enterprise Unified Process.

El equipo responsable de la definición de la arquitectura de negocio serán los gerentes de proyecto y procesos de la empresa BankMin según la aprobación del Gerente General Jimmy Armas.

A partir de la información que se genere con el trabajo realizado, se podrá obtener una propuesta de cartera de proyectos para la empresa BankMin.

### **1.2 Objetivos**

#### **Objetivo General**

Elaborar una propuesta de arquitectura de procesos para el proceso de Logística para la pequeña minería.

#### **Objetivos específicos**

- ⇒ O.E.1: Identificar, modelar e integrar el macro proceso de Logística con la arquitectura de procesos de la pequeña minería.
- ⇒ O.E.2: Identificar las entidades y stakeholders empresariales asociados a la arquitectura de procesos de la pequeña minería.
- ⇒ O.E.3: Analizar los procesos definidos e identificar aquellos que requieran ser automatizados con el fin de optimizar la gestión del negocio.



### 1.3 Alcance

El alcance del proyecto define los límites de inclusión y exclusión de entregables que se realizarán a lo largo de la duración del proyecto.

A continuación, se desarrollarán los artefactos que corresponden a la Arquitectura de Procesos referentes a logística en el sector de la pequeña minería:

Inclusiones del Proyecto
Definición de Procesos: Logística
Modelo de Dominio
Reglas de Negocio
Descripción de Entidades
Mapeo Entidades – Procesos
Priorización de Procesos / Entidades
Matriz de Asignación de Responsabilidades
Arquitectura de Procesos
Descomposición funcional

Exclusiones del Proyecto
Artefactos relacionados a la Administración de Portafolio (PM)
Artefactos relacionados a la Arquitectura de Aplicaciones, Arquitectura de Red y Arquitectura de Datos
No se contemplarán los artefactos contenidos en la pregunta correspondiente al “donde” del Zachman framework
Los sub procesos de Cuentas por Pagar y Cuentas por Cobrar son manejados por el área de finanzas de la empresa, para factores del proyecto el macro proceso de Contabilidad es responsable.

### 1.4 Asunciones

⇒ Se cuenta con un asesor especialista en minería que guiará el desarrollo del proyecto y compartirá su cultura organizacional sobre la cual se basarán los entregables del presente proyecto.



- ⇒ El material de referencia del proyecto es válido y representa una fuente confiable de información.
- ⇒ Se cuenta con el apoyo de alumnos de Taller de Desempeño Profesional 1 y 2.
- ⇒ Se cuenta con el apoyo de la empresa QA para el aseguramiento de la calidad de los entregables según los plazos pactados por ambas partes.

## Sección 2. Organización del Proyecto

### 2.1 Estructura del Proyecto

Rol	Responsable
Comité de Proyecto	Jorge Cabrera Rosario Villalta Riega María Hilda Bermejo Carlos Raymundo
Gerente de empresas virtuales	Amanda Sanchez
Gerente General de Bankmin	Jimmy Armas Aguirre
Jefe de Proyecto	Sandra Tovar Yachachin
Equipo de Proyecto	Sandra Tovar Yachachin Cindy Briones Flores
Equipo de Apoyo	Karen De la Cruz

### 2.2 Stakeholders

Función del Stakeholder	Stakeholder
Se encarga de evaluar y aprobar el proyecto.	Comité de Proyectos
Responsable de brindar información pertinente y necesaria para el desarrollo del proyecto.	Cliente
Empresa encargada de gestionar los proyectos de banca y minería que se desarrollan en la facultad de Ing. de Sistemas de Información y Software de la UPC.	Empresa BANKMIN



Empresa encargada de verificar y validar los artefactos desarrollados durante cada fase del proyecto.	Empresa QA
---	------------

## Sección 3. Estructura de Trabajo

### 3.1 Métodos, Herramientas, y Técnicas

#### Métodos:

- Se tendrá de referencia la metodología EUP.
- Se utilizará como referencia el Framework Zachman
- Lenguaje de modelamiento de procesos BPMN.

#### Herramientas:

- Microsoft Office 2010
- Bizagi Process Modeler v1.2
- Repositorio de trabajo Google Docs
- Repositorio de trabajo virtual TortoiseSVN

### 3.2 Actividades e Hitos

Principales hitos y entregables y las fechas estimadas de término de cada entregable.

Hito	Fecha Estimada de Término
Presentación de Charter y Plan de Proyecto del proceso gestión de recursos humanos.	28/03/2011
Definición de los procesos del macro proceso gestión de recursos humanos.	Semana 4 (2011-2)
Definición del Modelo de Dominio, RAM, reglas de negocio y entidades de la arquitectura de procesos del macro proceso gestión de recursos humanos.	Semana 9 (2011-2)
Definición de la Descomposición Funcional de la arquitectura de procesos del macro proceso gestión de recursos humanos.	Semana 13 (2011-2)



## Sección 4. Riesgos

Riesgos
Identificación de requerimientos inadecuada.
Poco acceso a información brindada por el cliente para el desarrollo del proyecto.
Demora en la inspección de documentos por parte de la empresa QA.
Falta de compromiso por parte de algún integrante del equipo durante el desarrollo del proyecto.
Falta de comunicación con los demás grupos de proyecto, encargados de los demás macro procesos asociados al proyecto.
Falta de compromiso por parte del cliente, durante la asistencia a reuniones pactadas.
Cambios durante el desarrollo del proyecto, el cual puede ser causado por algún tipo de cambio sobre la normativa de un ente regulador u otro.
Retraso en la presentación de entregables y/o artefactos del proyecto, dado que estos no se desarrollen al margen del cronograma.

## Sección 5. Historial de Revisión

Versión	Name	Descripción	Fecha
1.0	Cindy Briones	Creación del Plan del proyecto	28/03/11
1.1	Sandra Tovar	Actualización del Plan del proyecto	15/04/11
1.2	Sandra Tovar	Actualización del Plan del proyecto	18/04/11
1.3	Cindy Briones	Actualización del Plan del proyecto	19/06/11



## Sección 6. Aprobación

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Jimmy Armas	Gerente General Bankmin		18/04/11
Rosario Villalta	Coordinadora de la carrera de Ing. de Sistemas de Información		18/04/11
Mariana Abugattas	Cliente Minería		15/04/11

