

## Manajemen Proses Bisnis

Studi kasus pada PT Regista Bunga Wijaya cabang Surabaya



## PT Regista Bunga Wijaya

- PT Regista Bunga Wijaya berdiri pada Mei 2005
- 7 Kantor Cabang di Kota Besar
- 650-1500 karyawan (All Project National)
- Wilayah mencakup Seluruh Indonesia
- Menangani hampir semua channel: Hypermarket,
  Supermarket, dan Mini Market serta Traditional
  Market di seluruh Indonesia



#### **Core Business**

- Bergerak di bidang jasa penyediaan, pengelolaan, dan pengembangan Sumber Daya Manusia di bidang Sales.
- Jasa service :
  - 1) Sales Promotion Girl (SPG) & Sales Promotion Man (SPM)
  - 2) Beauty Consultant (BC) & Beauty Advisor (BA)
  - 3) Merchandiser (MD) & Sales Merchandiser (SMD)
  - 4) Motoris
  - 5) Sales Promotion Officer Material Building
  - 6) Marketing Event Support
  - 7) Marketing Office Support (Staff Administrasi).
  - 8) Gathering & Outing

### **Proses Bisnis**



PT Regista Bunga Wijaya deal project dengan pihak Principal / Klien Pengelolaan SDM sesuai dengan KPI yang ditentukan bersama dengan Principal / Klien.



\$

Pembayaran Salary kepada SDM Pembuatan Invoice ke Principal / Klien.

Pembayaran Invoice dari Principal/ Klien.







# Manajemen Keuangan

#### Tiga transaksi utama dalam sistem informasi keuangan:

#### PUM

(Pengajuan Uang Muka)

• Transaksi yang dilakukan Staff Finance untuk mengajukan permintaan uang muka pada setiap project yang berjalan dengan mengisi form PUM.

#### PJUM

(Pertanggungjawaban Uang Muka)

• Transaksi yang dilakukan Staff Finance untuk pertanggung jawaban dari permintaan Pengajuan Uang Muka (PUM) yang sebelumnya telah dibuat, sehingga menghasilkan selisih kurang atau selisih lebih dari dana PUM yang telah diajukan dengan mengisi form PJUM.

#### P2D

(Permohonan Pengeluaran Dana)

• Transaksi yang dilakukan Staff Finance untuk permohonan dana yang sudah pasti pemakaiannya atau sudah dibayarkan terlebih dahulu dan tidak termasuk dalam transaksi Mutasi Petty Cash.

### PUM

Kebutuhan Operasional Tim Operasional mengajukan permohonan biaya event ke Staff Finance dengan nominal sesuai kebutuhan dan melampirkan email approval dari Principal. Staff Finance melalui MS. Excel mengisi form PUM sesuai pengajuan dari Tim Operasional, kemudian mencetak (print) PUM dan meminta approval ke Area Manager Jika PUM yang sudah dibuat oleh Staff Finance sudah sesuai, maka Area Manager akan ttd (approval). Jika belum sesuai, maka Area Manager akan memberi note revisi dan mengembalikannya ke Staff Finance.

Jika PUM sudah di approval oleh Area Manager, kemudian Staff Finance mengemail PUM ke Akuntan. Selanjutnya, Akuntan mentransfer dana senilai nominal PUM ke rekening RBW Surabaya.

Sekanjutnya, Staff Finance mengecek rekening RBW Surabaya dan memberikan dana PUM ke Tim Operasional

**BPJS** Kesehatan

HRD mengajukan pembayaran BPJS Kesehatan ke Staff Finance dengan nelampirkan data Karyawan dari E-Dabu BPJS Kesehatan. Staff Finance melalui MS. Excel mengisi form PUM sesuai pengajuan dari HRD, kemudian mencetak (print) PUM dan meminta approval ke Area Manager Jika PUM yang sudah dibuat oleh Staff Finance sudah sesuai, maka Area Manager akan ttd (approval). Jika belum sesuai, maka Area Manager akan memberi note revisi dan mengembalikannya ke Staff Finance.

Jika PUM sudah di approval oleh Area Manager, kemudian Staff Finance mengemail PUM ke Akuntan. Selanjutnya, Akuntan mentransfer dana senilai nominal PUM ke rekening RBW Surabaya.

Sekanjutnya, Staff Finance mengecek rekening RBW Surabaya dan membayarkannya ke Virtual Account BPIS Kesehatan.

BPJS Ketenagakerjaan HRD mengajukan pembayaran BPJS Ketenagakerjaan ke Staff Finance dengan melampirkan data Karyawan dari SIPP BPJS Ketenagakerjaan. Staff Finance melalui MS. Excel mengisi form PUM sesuai pengajuan dari HRD, kemudian mencetak (print) PUM dan meminta approval ke Area Manager Jika PUM yang sudah dibuat oleh Staff Finance sudah sesuai, maka Area Manager akan ttd (approval). Jika belum sesuai, maka Area Manager akan memberi note revisi dan mengembalikannya ke Staff Finance.

Jika PUM sudah di approval oleh Area Manager, kemudian Staff Finance mengemail PUM ke Akuntan. Selanjutnya, Akuntan mentransfer dana senilai nominal PUM ke rekening RBW Surabaya.

Sekanjutnya, Staff Finance mengecek rekening RBW Surabaya dan membayarkannya ke Virtual Account BPJS Ketenagakeriaan.

Petty Cash

General Affair (GA) mengajukan permohonan dana Petty Cash ke Staff Finance dengan nominal 2juta. Staff Finance melalui MS. Excel mengisi form PUM sesuai pengajuan dari HRD, kemudian mencetak (print) PUM dan meminta approval ke Area Manager Jika PUM yang sudah dibuat oleh Staff Finance sudah sesuai, maka Area Manager akan ttd (approval). Jika belum sesuai, maka Area Manager akan memberi note revisi dan mengembalikannya ke Staff Finance.

Jika PUM sudah di approval oleh Area Manager, kemudian Staff Finance mengemail PUM ke Akuntan. Selanjutnya, Akuntan mentransfer dana senilai nominal PUM ke rekening RBW Surabaya.

Sekanjutnya, Staff Finance mengecek rekening RBW Surabaya dan memberikan dana PUM ke GA.

## PJUM

Kebutuhan Operasional

Petty Cash

Akuntan.

Staff Finance memvalidasi bukti Jika terdapat selisih lebih, maka Selanjutnya, Staff Finance melalui pemakaian dana PUM. Jika Tim Operasional memberikan MS. Excel mengisi form PJUM Tim Operasional memberikan bukti terdapat ketidaksesuaian, maka kelebihan dana ke Staff Finance. sesuai dengan selisih lebih/kurang pemakaian dana PUM (dapat bukti pemakaian dana tersebut Jika terdapat selisih kurang, maka dari pemakaian dana PUM, berupa nota, struk, kwitansi, atau tidak dapat diklaim. Jika sudah kemudian mencetak (print) PJUM faktur) ke Staff Finance. sesuai semua, Staff Finance kekurangan dana ke Tim dan meminta approval ke Area menghitung selisih lebih/kurangnya. Jika PJUM sudah di approval oleh Jika terdapat selisih lebih PJUM Jika terdapat selisih kurang maka Area Manager, kemudian Staff maka Staff Finance mentransfer akan ditransfer kekurangan dana Finance mengemail PJUM ke kelebihannya ke rekening RBW oleh Akuntan maksimal 7 hari Staff Finance memvalidasi bukti Selanjutnya, Staff Finance melalui Jika terdapat selisih lebih, maka GA pemakaian dana PUM. Jika MS. Excel mengisi form PJUM General Affair (GA) memberikan terdapat ketidaksesuaian maka memberikan kelebihan dana ke sesuai dengan selisih lebih/kurang bukti pemakaian dana PUM (dapat bukti pemakaian dana tersebut Staff Finance. Jika terdapat selisih dari pemakaian dana PUM, berupa nota, struk, kwitansi, atau tidak dapat diklaim. Jika sudah kurang, maka Staff Finance kemudian mencetak (print) PJUM faktur) ke Staff Finance. sesuai semua, Staff Finance membayarkan kekurangan dana ke dan meminta approval ke Area menghitung selisih GA. Manager lebih/kurangnya. Jika PJUM sudah di approval oleh Jika terdapat selisih kurang maka Jika terdapat selisih lebih PJUM Area Manager, kemudian Staff maka Staff Finance mentransfer akan ditransfer kekurangan dana Finance mengemail PJUM ke kelebihannya ke rekening RBW oleh Akuntan maksimal 7 hari

kerja.

Pusat.

#### P2D Staff Finance memvalidasi bukti Selanjutnya, Staff Finance melalui pembayaran. Jika terdapat Tim Operasional memberikan bukti Jika P2D sudah di approval oleh ketidaksesuaian maka bukti MS. Excel mengisi form P2D sesuai pembayaran (dapat berupa nota, Area Manager, kemudian Staff pembayaran tersebut tidak dapat dengan nominal bukti pemakaian struk, atau kwitansi) untuk diklaim. Jika sudah sesuai semua. dana, kemudian mencetak (print) Finance mengemail P2D ke keperluan event dan melampirkan Staff Finance akan memberikan P2D dan meminta approval ke email approval dari Principal. uang sesuai dengan nominal bukti Area Manager pembayaran. Kebutuhan Operasional Akuntan akan mentransfer dana P2D maksimal 7 hari kerja. Tim HRD mengajukan JKK ke Staff Staff Finance memvalidasi PKWT Selanjutnya, Staff Finance melalui Jika P2D sudah di approval oleh Finance dengan melampirkan dan Slip Gaji. Jika tidak sesuai maka MS. Excel mengisi form P2D sesuai Area Manager, kemudian Staff PKWT (Perjanjian Kerja Waktu data dikembalikan ke HRD untuk dengan nominal JKK, kemudian Finance mengemail P2D ke Tertentu) dan Slip Gaji Karyawan direvisi. Jika sudah sesuai Staff mencetak (print) P2D dan meminta yang terdapat potongan JKK. Finance akan membuat P2D. approval ke Area Manager JKK (Jaminan Kontrak Kerja) Staff Finance mentransfer uang JKK Akuntan akan mentransfer uang ke rekening Karyawan yang JKK maksimal 7 hari kerja. mengajukan.

## Terima kasih